REPORTE INTEGRADO 2021

EMPRESAS IANSA®





Capítulo 1

Somos Empresas Iansa S.A.*

3 Mensaje de la alta dirección
7 Empresas Iansa en cifras
8 Acerca de Empresas Iansa
9 Historia, prestigio y trayectoria
12 Nuestros directores y administración
15 Cómo y dónde operamos
22 Cadena de valor

Capítulo 2

Nuestra Estrategia en Empresas Iansa

23 Estrategia corporativa hacia 2023
24 Desempeño económico 2021
26 Nuestro Plan de Sostenibilidad
28 Nuestros grupos de interés
29 Materialidad
33 Modelo de creación de valor
36 Gestión del riesgo
37 Innovación en el corazón de nuestro negocio
46 Excelencia Operacional en nuestros negocios

Capítulo 3

Nuestro Desempeño en Sostenibilidad

48 Accionistas
53 Agricultores
58 Proveedores
64 Nuestros trabajadores y trabajadoras
76 Clientes
83 Consumidores
86 Comunidades
91 Medio Ambiente

Capítulo 4

Nuestra Memoria

103 Índice GRI

Capítulo 5

Anexos

111 Anexos

Capítulo 6

Estados Financieros

153 Estados financieros

*Empresas Iansa S.A. en adelante Empresas Iansa



Mensaje de la alta dirección

GRI 102-14

Carta del Presidente del Directorio de Empresas Iansa S.A.

Estimados accionistas, colaboradores, clientes y público en general:

En mi primera carta como presidente del directorio de Empresas Iansa, lo cual es un orgullo y privilegio, me gustaría destacar el gran trabajo realizado en el proceso de transformación hacia una Compañía de Alimentos, lo cual nos ha permitido alcanzar una posición de liderazgo en la mayoría de nuestras unidades de negocios y mantener una posición patrimonial.

Nada de esto se habría podido realizar sin poner énfasis en **la innovación**, la cual nos permitió tener importantes lanzamientos en nuestras marcas Iansa, Iansa Cero K y Iansa Agro. Esto contribuye a la diversificación de nuestra oferta de productos para el consumidor final, cada día más empoderado, consciente y exigente.

Por este motivo es que también hemos puesto foco en la **sostenibilidad** de todas nuestras unidades de negocio, a través del compromiso de seguir trabajando con todos nuestros públicos de interés, trabajadores, agricultores, transportistas, clientes y comunidades vecinas respecto a la promoción del **Desarrollo Sostenible.** En este ámbito, destaco la adhesión al Pacto Global de Naciones Unidas y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), el lanzamiento de nuestra política de Derechos Humanos y de Diversidad e Inclusión y la firma de los Principios para empoderamiento de la Mujer con ONU Mujeres y continuamos trabajando en múltiples iniciativas que aseguren nuestro compromiso social y medioambiental.

El trabajo con las **comunidades** cercanas es un pilar estratégico para lo que hemos desarrollado un marco de relacionamiento y programas de desarrollo social mediante alianzas colaborativas con instituciones educacionales, fomentando la educación nutricional, la formación técnica para reposteros y emprendedores, el apoyo a deportistas locales, potenciando, además, el diálogo.

En relación con **nuestros colaboradores**, el énfasis estuvo puesto en la salud y seguridad de todos. Recibir el Sello Covid-19 por parte de la ACHS, para todas nuestras plantas productivas, y garantizar los mejores estándares de cuidado es parte de la retribución que hacemos al compromiso, excelencia y profesionalismo de cada uno de los que trabajamos en Empresas Iansa.

En 2021, la crisis sanitaria siguió dejando huellas en Chile y el mundo, e implicó desafíos operativos de gran complejidad. Sin embargo, fuimos capaces de mantener nuestro curso de acción y avanzar en nuestra estrategia de negocio, con



inversiones acorde a lo planificado de 16 millones de dólares y cumplir lo comprometido con nuestros diferentes públicos de interés. Para ello, fue prioritario el foco en el cuidado de las personas, la innovación y el desarrollo sostenible.

Respecto a la gestión **medioambiental**, hoy medimos nuestra huella de carbono y de agua de nuestros procesos productivos y estamos trabajando en el desarrollo de metas, compromisos e inversiones para reducir las emisiones de CO2 y lograr una mayor eficiencia en el consumo del agua, tanto en nuestros campos como en nuestras operaciones fabriles en miras hacia el 2025.

Empresas Iansa puede estar orgullosa de la posición que ha alcanzado en esta industria, gracias al cuidado y compromiso de las personas, la agilidad y capacidad de innovación y una mirada sostenible que ha sabido incorporar a los distintos actores, sus necesidades y expectativas.

Por el lado logístico, la compañía ha seguido avanzando en el desarrollo del **masterplan** de sus operaciones productivas, lo cual permitirá optimizar la red logística y de despachos. Por otro lado, hemos avanzado en la digitalización de la compañía mediante la participación en marketplaces, el lanzamiento de una App para clientes ganaderos y otros recursos y plataformas con el fin de seguir dando el mejor servicio a nuestros clientes.

Adicionalmente, durante el año realizamos una serie de **inversiones** en la modernización de la planta azucarera de Chillán, lo que nos permitió mejorar la recepción de remolacha, con el fin de mantener el liderazgo y tradición azucarera de remolacha en nuestro país. Por otro lado, invertimos en una segunda línea de Pulpas y Pastas para Patagoniafresh, filial de Empresas Iansa, con el fin de seguir fortaleciendo la oferta a nivel internacional.

Desde el punto de vista económico, obtuvimos un **crecimiento en ventas** 2021/20 de 21% (alcanzando 487 millones de dólares), destacando los resultados en Icatom, Nutrición Animal, Azúcar Industriales y Azúcar Retail con un Resultado Operacional de 25 millones de dólares. En relación con las exportaciones y el aporte de la compañía al comercio internacional, exportamos 17% de la venta total.

En el ámbito de **desarrollo agrícola**, mantenemos una larga y estrecha relación con los agricultores, desarrollando alianzas público-privadas, lo que nos ha permitido realizar importantes transferencias de conocimiento y tecnología para fortalecer sus capacidades y aumentar la calidad y eficiencia del cultivo.

Para concluir, quiero **agradecer** a todo el equipo, que ha demostrado que contamos con una cultura sólida, leal y comprometida, a nuestros clientes por su preferencia, a nuestros agricultores por años de desarrollo conjunto, a los proveedores por su compromiso y a todas las personas que nos siguen premiando con su elección.

Se despide cordialmente,

Gonzalo Sanhueza
Presidente
Empresas Iansa S.A.



Carta del Gerente General

Estimados accionistas y comunidad:

Me es grato saludarles en esta ocasión para comentarles los aspectos más importantes de lo que

fue la gestión de la compañía durante el 2021. A través de este Reporte Integrado, Empresas Iansa informa sobre temas económicos, ambientales y sociales en línea con los Estándares del Global Reporting Initiative, el Marco <IR> de Reporte Integrado y asimismo en línea con la NCG N°30, y contempla la presentación de antecedentes generales, económicos y financieros del emisor y de los valores, información sobre hechos relevantes o esenciales, declaraciones de responsabilidad y otros antecedentes.

Este año logramos mantener la dirección de nuestro Plan de Negocio en un contexto desafiante de pandemia, complejidades en la cadena de suministro, y procesos políticos. Las inversiones planificadas se realizaron de acuerdo con los objetivos trazados, logramos dar continuidad operacional a nuestras operaciones cumpliendo nuestra promesa de servicio y abastecimiento a nuestros clientes.

En estos años, Empresas Iansa ha crecido, se ha diversificado, convirtiéndonos en una Compañía de Alimentos con un propósito claro: **"Alimentar a Chile y al mundo con lo mejor de nuestra tierra"**. Durante 2021 hemos mejorado los procesos fabriles, desarrollado nuevas líneas de negocio y mejores prácticas de productividad, lo que nos permiten ser más competitivos y eficientes en nuestras nueve plantas productivas de Chile y Perú, y tres divisiones: Industrial, Agrícola y Retail.

Logramos definir un plan y estrategia de inversión competitiva, lo que se ve reflejado en una mayor presencia en nuevas categorías de alimentos para consumo humano y animal, en los segmentos Retail, Industrial y Agrícola, tanto en el mercado nacional como internacional.

Continuamos fortaleciendo el **negocio de nutrición animal**, donde invertimos en la nueva planta de sales minerales y suplementos líquidos. También, realizamos importantes mejoras e inversiones en la planta azucarera de Ñuble para llevarla a su máxima capacidad productiva; y continuamos potenciando el negocio de insumos agrícolas y fertilizantes especialidad. Hoy tenemos un portafolio más diversificado de **ingredientes industriales y productos alimenticios para nuestros clientes industriales y agricultores**.

Durante el 2021, el negocio de Iansa, Iansa Cero K y Iansa Agro se ha visto fortalecido, y las ventas de nuestras marcas enfocados en el mercado Retail destacaron frente a la competencia, con una participación en valor de 54,2% en azúcar; 29,4% en endulzantes; y 11% en legumbres secas y listas Iansa agro.



Logramos resultados concretos que nos permiten proyectar a la empresa a una nueva etapa, donde además de las inversiones en nuevas líneas de negocio hemos potenciado nuestra capacidad digital a través de los canales on-line de nuestros clientes Retail, y el lanzamiento de soluciones como la nueva App Nutri EI de Nutrición Animal para nuestros agricultores con una solución integral digital única en el mercado. En el Retail digital, hemos podido llegar a nuevos hogares a lo largo de todo Chile, abriendo paso en el nuevo mundo de la venta directa a través del canal digital. En el primer semestre logramos duplicar la venta a través del canal online respecto al año anterior, lo que representa **un 8% del total** de la venta en supermercados, muy por sobre el 3% alcanzado el año 2019.

Gracias a Jugos Tamaya, somos el primer productor chileno que se vende directamente en Amazon en Estados Unidos, y ahora comercializaremos sus productos en marketplace líder del Medio Oriente, lo que nos permitirá poder acceder a cerca de 60 mil compradores y vendedores de más de 50 países.

Por otro lado, relanzamos los productos de mascotas de Cannes y Felinnes y finalizamos el proceso voluntario colectivo de compensación para aquellos consumidores que se vieron afectados por una partida de alimentos con desviaciones en el antioxidante.

Asimismo, vendimos activos prescindibles como es el caso de la planta de Los Ángeles, Curicó, y una sección de Rapaco, lo que aliviana las operaciones de la compañía, además de aportar a nuestra posición financiera.

No puedo dejar de mencionar los grandes avances que hemos tenido con nuestra Estrategia de Sostenibilidad. Hoy utilizamos **riego tecnificado en el 83% de los campos remolacheros** de agricultores con la meta de aumentar esa cifra y cuantificamos la huella de carbono y agua en nuestras plantas por segundo año consecutivo a través de Huella Chile y de la Agencia de Sustentabilidad y Cambio Climático.

La innovación también ha sido clave. Durante el año anunciamos la llegada de nuestra línea de arroz Iansa Agro, que nos permitió diversificar nuestra oferta de legumbres, endulzantes, azúcar en diversas variedades y jugos premium.

El 2021 obtuvimos el **primer lugar en el Premio Nacional de Medioambiente Recyclápolis** en la categoría Tierra por el proyecto de Economía Circular en la planta Ñuble. También la planta de Iansa Cero K recibió la certificación de Acuerdo de Producción Limpia Cero Residuos (APL) por haber cumplido las acciones para reducir residuos sólidos mediante prácticas de economía circular.

También lanzamos nuestra Política de Diversidad e Inclusión para fomentar una cultura diversa e inclusiva, junto con garantizar las condiciones para que exista un trato equitativo, justo, con dignidad y respeto. La adhesión a los Principios para el Empoderamiento de las Mujeres con ONU Mujeres, la creación de un comité de diversidad e inclusión, son parte de las acciones que tomamos el 2021 para garantizar el bienestar de nuestros colaboradores.

Del mismo modo anunciamos los **10 compromisos de relacionamiento comunitario** y desarrollamos programas con impacto para la comunidad, tales como Academia Iansa, "Nada Nos Detiene Ñuble", la promoción de educación nutricional en colegios locales, la firma del convenio para entregar becas de estudios para alumnos de colegios técnicos y el fomento a vida sana y actividades deportivas, como el auspicio del Deportivo Ñublense.

Todos estos logros han sido posible gracias a los 900 colaboradores permanentes y casi 700 temporales que forman parte de nuestra empresa, junto con nuestros socios estratégicos, agricultores, clientes, y proveedores clave. Ellos representan la historia, el presente y el futuro de Empresas Iansa. Gracias a su entrega y compromiso nuestra empresa sigue transformando los desafíos en oportunidades, contribuyendo al desarrollo de Chile y **alimentando al mundo con lo mejor de nuestra tierra.**

Pablo Montesinos
Gerente General
Empresas Iansa S.A.



Capítulo 1

Somos Empresas lansa

Empresas lansa en cifras

GRI 102-7

Económico

MUSD 486,8 Ventas Netas

MUSD 18,1 EBITDA

Gobernanza

230 Ejecutivos y profesionales capacitados en la Ley 20.393

0 Acciones jurídicas relacionadas a la competencia desleal

Social

1.936 número total de trabajadoras y trabajadores (incluyendo Icatom)

0,4% Tasa de accidentabilidad (la más baja de la historia en Empresas lansa)

0 enfermedades profesionales declaradas durante 2021

Ambiental

95% de la energia comprada a terceros es Energia Renovable No Convencional

83% de cultivos de remolacha (propios y de terceros) cuentan con riego tecnificado

6 Plantas miden su Huella de Carbono, de las cuales... 4 cuentan con el sello de Cuantificación de GEI por parte de Huella Chile

Innovación

12 Proyectos División Agro

12 Proyectos División Industrial

5 Proyectos División Retail

4 Proyectos de producción y eficiencia



Acerca de Empresas Iansa

Nuestro propósito
es alimentar a Chile y al
Mundo con lo mejor de
Nuestra Tierra.

Somos una compañía de alimentos de origen natural, con presencia en el mercado nacional e internacional, a través de sus áreas de negocio Industrial, Retail y Agrícola.

El corazón de nuestros productos proviene de la tierra y esto nos impulsa a ser líderes en la producción de remolacha, y a sus productos derivados como la coseta y melaza, utilizados para alimentación animal. También somos expertos en la producción de tomates, frutillas, zanahorias, achicoria, cereales, semilleros, entre otros, a través de nuestra área de producción propia, Terrandes. Innovamos en productos de origen natural como azúcar en diferentes versiones, legumbres, arroz, endulzantes no calóricos, alimentos para mascotas, jugos concentrados de frutas, pasta de tomates, pulpas de fruta y vegetales, hortalizas congeladas y fibra de remolacha y manzana. Asimismo, aportamos con soluciones nutricionales para bovinos y equinos y en Insumos Agrícolas y fertilizantes de especialidad.

Nuestra Misión

Somos una empresa comprometida con la agricultura como fuente principal de los alimentos que fabricamos con las más modernas tecnologías de producción, innovando, asegurando su más alta calidad, y buscando agregar valor a nuestros clientes y consumidores. Queremos ser siempre un socio estratégico para nuestros productores, proveedores y clientes, generar un buen ambiente laboral para nuestros colaboradores y ser un aporte en nuestra comunidad.



Propósito, misión y valores

GRI 102-16

Nuestros Valores

Foco en el cliente
Ponemos al cliente en el centro de todo lo que hacemos.

Integridad
Somos personas confiables y genuinas en nuestro actuar.

Meritocracia
Promovemos el desarrollo de talento y la igualdad de oportunidades para todos.

Excelencia
Buscamos ser los mejores en todo lo que hacemos.

Respeto
Valoramos a las personas, su diversidad y el entorno.

Espíritu Emprendedor
Sentimos como propios los desafíos y objetivos de la empresa y actuamos como si fueran nuestros.

Historia, prestigio y trayectoria



Nuestra historia se remonta hace más de 68 años. Estamos elaborando y comercializando alimentos de origen natural, contribuyendo al desarrollo agroindustrial de Chile y Perú. Durante los últimos años, hemos impulsado procesos de innovación para adaptarnos a las necesidades alimenticias cambiantes y a las tendencias en alimentación saludable y sostenible. Apuntamos a alimentar a Chile y al mundo con lo mejor de nuestra tierra y lograr un crecimiento sostenible de la compañía, en conjunto con nuestros equipos, agricultores, consumidores, clientes y comunidades.

Nuestra presencia en el mercado nacional e internacional se desarrolla a través de nuestras áreas de negocio Industrial, Retail y Agrícola.

Línea de tiempo

1953 • Nacimiento de la Compañía: la compañía Industria Azucarera Nacional S.A., Iansa, formada por Corfo, comienza a operar en 1953 con la instalación de la primera planta azucarera nacional en Los Ángeles.



1959 • Puesta en marcha de Planta azucarera de Linares.

1967 • Puesta en marcha de Planta azucarera de Chillán.

1970 • Puesta en marcha de Azucarera de Rapaco (La Unión).

1974 • Puesta en marcha de Planta azucarera de Curicó.

1988 • Iansa culmina su privatización.

1990 • La compañía ingresa al negocio de los jugos concentrados de frutas. Diez años después, suscribe una alianza estratégica con la multinacional estadounidense Cargill, la que dio origen a la filial Patagonia Chile S.A. Comienza la comercialización de Insumos Agrícolas (fertilizantes, mezclas, semillas y agroquímicos) para el cultivo de la remolacha.

1992 • Iansagro ingresa a la propiedad de Anagra, principal distribuidora de fertilizantes de Chile, con un 23,5% de participación accionaria.

1994 • La compañía ingresa al mercado de alimento para mascotas, tras la firma de un acuerdo de licencia exclusivo con la compañía europea Spillers Foods International. En 1999, la compañía sale del negocio, retomándolo en el año 2007.

1995 • Iansa crea la empresa ICATOM, en el valle de Ica, Perú, la que se dedica a la elaboración de pasta de tomate, producción de hortalizas congeladas y tomate fresco.

1996 • Estructuración de Empresas Iansa como holding.

2000 • Empresas Iansa y Cargill fusionan sus negocios de jugos concentrados de fruta en Chile, dando forma a Patagonia Chile S.A., en cuya propiedad participan con **60%** y **40%**, respectivamente.

2004 • Tras una exitosa década, el negocio de productos derivados del tomate es vendido a Aconcagua Foods, manteniendo la planta de la compañía en el valle de Ica, Perú.

2007 • Empresas Iansa adquiere Industrial Punto Futuro, compañía dedicada a la elaboración de alimento para mascotas, tanto con marcas propias (destacándose las marcas Cannes, Minninos, Bobicann y Dino's) como con marcas de los principales supermercados y distribuidores del país.

2008 • Producto de la fusión entre Patagonia Chile y Jucosa, nace Patagoniafresh S.A., la mayor exportadora de jugos concentrados no cítricos del hemisferio sur. Se lanza "Iansa Cero K", edulcorante sin calorías en base a sucralosa. Se constituye Agrícola Terrandes S.A, orientada a la producción de remolacha con el objetivo de estabilizar el abastecimiento de materia prima a las plantas azucareras.

2009 • La empresa desarrolla el producto Azúcar Light, compuesta por azúcar y sucralosa.

2010 • Se materializó exitosamente la adquisición de ED&F Man Chile Limitada. Esto se tradujo en importantes sinergias para Empresas Iansa, por cuanto incorporó a su operación el know-how del negocio industrial y mayores conocimientos de los mercados internacionales, además de agregar una importante base de clientes industriales y servicios asociados.

- Lanzamiento de "**Iansa Cero K Stevia**", endulzante natural y libre de calorías.

2012 • Puesta en marcha de la Refinería en Chillán.

- Adquisición del 100% de Patagoniafresh: Empresas Iansa materializó la compra de la totalidad de las acciones de propiedad de Jugos Concentrados S.A. de Patagoniafresh S.A., y la compra de las acciones de propiedad de Cargill en Patagonia Investment.

2013 • La compañía registró niveles récord de rendimiento agrícola a nivel mundial, los que promediaron **104 toneladas** de remolacha por hectárea, posicionando a Iansa por tercera vez como líder mundial en rendimiento.

2014 • Se inaugura Planta Cero K en Chillán y se amplía Planta de Mascotas en Paine.



- Durante la campaña 2013/2014, ICATOM alcanzó rendimientos históricos de más de 137 tm/há, superando los rendimientos récord de la temporada 2012/2013 que alcanzaron las 127 tm/há en promedio.

2015 • ED&F Man Chile Holdings SpA se transforma en el controlador del **91,95%** de las acciones de Iansa.

- La compañía adquiere una Planta de Fertilizantes de Insumos Agrícolas en Concepción. Se realiza una optimización de operaciones: cierre paulatino de la Planta Curicó, cierre de la Planta de Jugos Concentrados en Ovalle y la venta de la participación del **24,1074%** en la sociedad de Anagra S.A, a la japonesa Mitsui Agro Businnes por parte de Iansa.

2016 • Lanzamientos de nuevos productos: Cero K de Stevia con Sucralosa y Tagatosa Líquida, Tagatosa con Sucralosa Líquida y en Tabletas, Sucralosa y Stevia con Sucralosa.



- Se lanzaron nuevos productos para mascotas: Húmedos Latas de Adulto en dos variedades (carne y pollo) y Cachorro (sólo carne).

2017 • Nueva planta de procesamiento de tomates y frutas en Molina.

- Constitución de nuevas sociedades: Iansa Alimentos S.A. y Iansa Ingredientes S.A., para sustentar la operación de acuerdo con la nueva estructura de la compañía.
- Se crea la sociedad Applefit SpA, cuya propiedad la comparten en partes iguale

2018 • Cierre de Planta de Linares.

- Compra marca de jugos Tamaya: Empresas Iansa adquirió la marca de la empresa boutique que elabora jugos Premium 100% naturales, 100% fruta, sin aditivos, libres de preservantes y colorantes.

- Empresas Iansa lanzó la marca Felinnes. Además, creó una versión especial para Gatitos en sus primeros meses de vida. Felinnes logra la certificación por la Facultad de Veterinaria de la U. de Chile.

2019

- El estudio *Chile 3D* realizado por GfK reconoció a Iansa como la tercera marca de excelencia 2019, lo que nos posiciona como una de las marcas más valoradas y queridas por todos los chilenos.
- Cambio de imagen corporativa de Empresas Iansa, con nuevo logo verde con blanco, como marca de todo el holding.
- Incursión en productos nuevos como comida para bebés.
- En cuanto al área agrícola, Terrandes incorpora la producción de frutillas y zanahorias en la temporada 2019/2020.

2020

- Jugos Tamaya comienza su comercialización en el mercado internacional, específicamente el mercado norteamericano, a través de Amazon.
- **Iansa Agro:** Lanzamiento de la nueva línea de legumbres, con legumbres secas y legumbres listas, marca cercana a la tierra que desarrolla el concepto de volver al origen. Su envase está diseñado bajo normativas de ecoetiquetado y son sin sal añadida.

2021

- **Iansa Agro:** Lanzamiento durante el mes de septiembre, de línea de arroz, fruto de un proceso de innovación fast track. La línea está disponible en los supermercados, respondiendo de manera rápida a las necesidades de los clientes y la gran demanda de este alimento básico que se observó en periodo de pandemia.
- Inauguración de **"Casa del Azúcar"** en planta de Cocharcas, Chillán. Esta exhibición rescata el valor histórico y reconoce el trabajo de los agricultores y colaboradores remolacheros que han sido parte de la labor azucarera en sus 68 años de historia. La muestra está abierta para la comunidad, colegios, trabajadores y quien quiera conocer el orgullo de ser azucarero.



- Jugos Tamaya accederá a un mercado de 60 millones de compradores y vendedores de más de 20 países en el Lejano Oriente, gracias a un acuerdo con ProChile y la plataforma TRADELING. Los jugos Tamaya, producidos con fruta 100% natural y cosechada por agricultores de las regiones V, VI y VII, son los únicos en la categoría de bebidas y jugos naturales chilenas presentes en este marketplace que abarca Medio Oriente, Norte de África y sur de Asia.
- Empresas Iansa logra el **1° lugar en el Premio Nacional medioambiente Recyclápolis** en la categoría Tierra por un proyecto de Economía Circular referente al reúso de pasto y colilla residual de remolacha como alimento para ganado.
- Empresas Iansa logra el **2° lugar ranking MIC Most Innovation Companies** en la categoría Consumo Masivo (Alimentos).
- Empresas Iansa ocupa el **3° lugar en la tercera versión del Packaging Innovation Award,** de Laben Chile, Centro de Innovación y CoInventa, que busca premiar los esfuerzos de la industria chilena bajo el concepto de rediseño de envases en el marco de la Ley REP.
- Relanzamiento de marca Cannes, alimento para Mascotas. Con procesos supervisados en cada línea de producción y materias primas, la marca suma un nuevo servicio a sus clientes llamado: "Cannes protegido" el cual consiste en recibir atención gratuita de veterinarios para las mascotas que consumen productos Cannes.

- Certificación de plantas con Proyecto Huella Chile, con emisión de gases a nivel cero.
- Adhesión a IV APL ChileAlimentos en Patagoniafresh.
- Término del APL cero residuos planta Cero K.
- Entrega del sello COVID-19 por parte de la ACHS, el cual permitió certificar el trabajo de manera segura con todas las medidas exigidas por ley en planta y tener las condiciones de seguridad para los trabajadores y colabores, evitando riesgos de contagios dentro de oficinas y plantas.
- Reconocimiento por parte de la ACHS por tasa de accidentabilidad menor al 1%. Empresas Iansa mantiene medidas de seguridad laboral que permiten tener un nivel operacional y un ambiente seguro de trabajo.
- Certificación con BH Compliance de 9 de los 10 delitos MPD.
- En noviembre se terminó la formalización del proceso de ventas de las plantas de Los Ángeles y Rapaco (Aceite).





Nuestros directores y administración

GRI 102-18, 102-19

El Directorio constituye el máximo órgano de gobierno de nuestra empresa, encargado de guiar y supervisar los planes estratégicos. Según indica la ley y los estatutos de la sociedad, corresponde la administración ordinaria y extraordinaria de la sociedad. Actualmente lo integran siete integrantes, elegidos por la Junta Ordinaria de Accionistas, que durante tres años ejercen sus cargos, con posibilidad de reelección indefinida. Este órgano no cuenta con miembros suplentes.

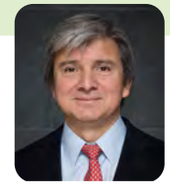
Por su parte, el Presidente del Directorio no ejerce un cargo ejecutivo en la compañía. El Directorio en ejercicio durante 2021 fue elegido en la Junta Ordinaria de Accionistas, celebrada el 23 de febrero de 2021.

El Directorio, como parte de sus funciones, ha encomendado tareas al Comité de Transacciones Relacionadas quien ha desarrollado estas en conformidad a lo señalado.*

En relación a los gastos del Directorio, se informó que éste no tuvo gastos durante el ejercicio 2021.

Directores*

En Junta Ordinaria de Accionistas Celebrada el 23 de febrero de 2021 se eligió Directorio con duración de 3 años y durante el año se realizaron los cambios que se indican:



Gonzalo Sanhueza

PRESIDENTE
Ingeniero Comercial
Rut: 8.813.539-3
Director desde el 28/01/2016 a diciembre de 2020 y desde el 23/02/2021 hasta la fecha



Jade Moore

VICEPRESIDENTA
Contadora
Pasaporte: 211133878
Directora desde 28/10/2020 hasta la fecha



Andreas Matthias Herber

DIRECTOR
Director de Empresas
Pasaporte: C8WZ5ZG1Y
Director desde el 12/04/2018 hasta fecha



Arthur Whitfield Huguley

DIRECTOR
Director de Empresas
Pasaporte: 526568361
Director desde 12/04/2018 hasta la fecha



Phillip Murnane

DIRECTOR
Director de Empresas
Pasaporte: E4130964
Director desde 29/09/2021 hasta la fecha



María Gracia Cariola Cubillos

DIRECTORA
Abogada
Rut: 6.979.993-0
Directora desde 26/08/2020 hasta la fecha



Melvin Wenger Weber

DIRECTOR
Ingeniero Comercial
Rut: 8.513.521-K
Director desde 23/02/21 hasta la fecha

Otros Directores:

Paul Mcnougher (**)



DIRECTOR
Licenciado en Contabilidad
Pasaporte: 554227183
Director desde el 24/05/19 hasta el 29/09/21

Lukas Paravicini

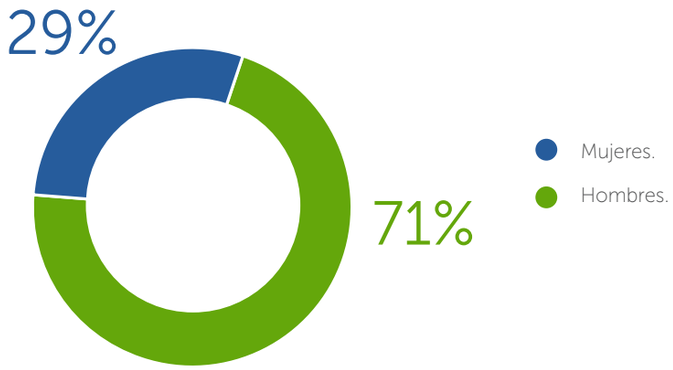


PRESIDENTE
Ingeniero
Rut: X7833238
Presidente desde 24/06/2020 al 23/02/2021

(*) Para más información relacionada con las tareas del Comité de Transacciones Relacionadas y otros temas de Directorio ver Anexos CMF.
(**) Con fecha 29/09/21 renuncia al directorio de Empresas Iansa.
Para conocimiento de los integrantes del Directorio para el periodo 2020 consultar el capítulo Anexos CMF.

Perfil de nuestros directores

Composición por género



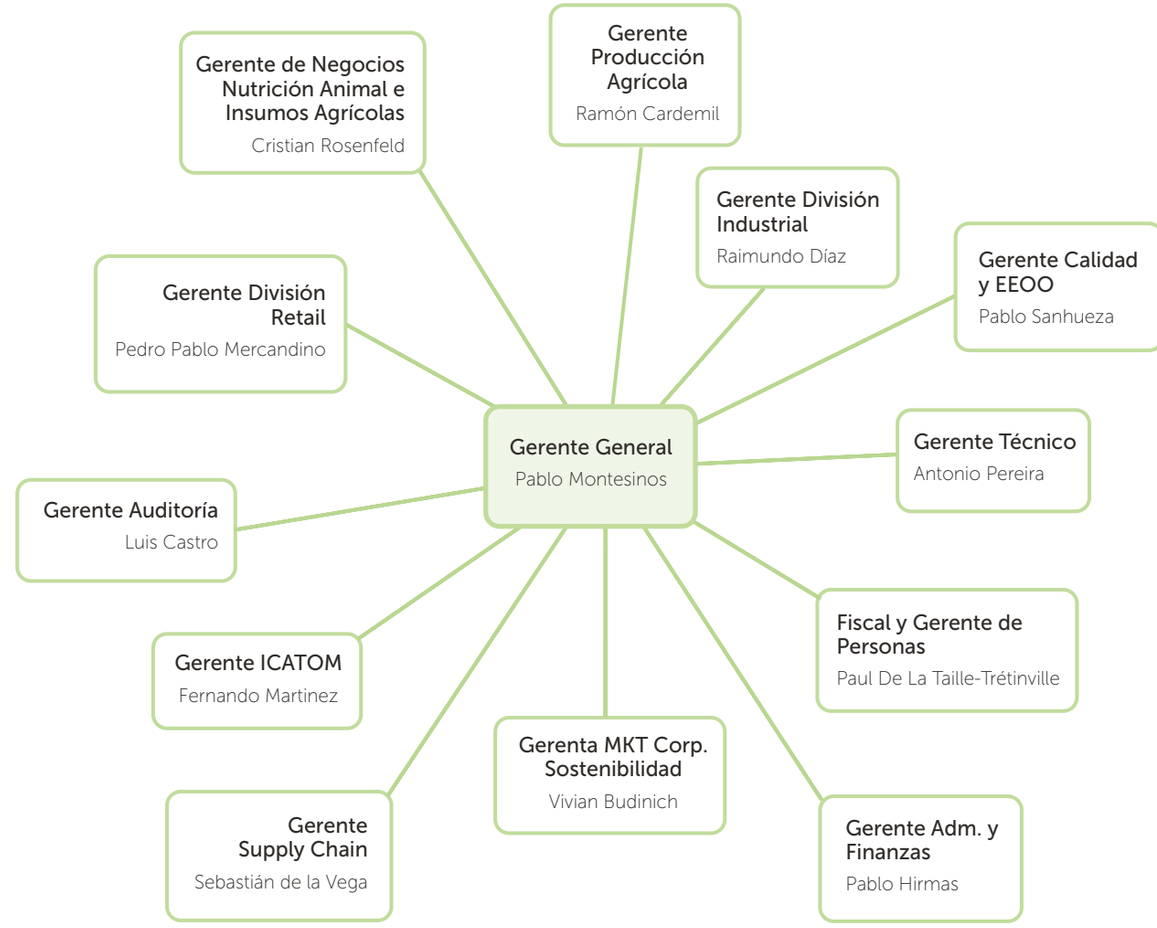
Nacionalidades:



3 Chilenos | 1 Alemán | 1 Estadounidense | 1 Australiano | 1 de Dinamarca

Administración

El Directorio delega a los integrantes de la Administración la conducción del negocio, bajo la dirección de nuestro gerente general, todos ellos hacen parte del Comité de Ejecutivos.



Miembros de la Administración

Comités



Pablo Montesinos Pizarro
GERENTE GENERAL
Ingeniero Civil Industrial
Rut: 8.646.757-7
En el cargo desde noviembre de 2018

- Inversiones
- Calidad y EEOO
- Abastecimiento Estratégico
- Innovación
- Sostenibilidad
- Ejecutivo de Auditoría
- Talentos
- Riesgos
- TI
- Supply Chain



Vivian Budinich García
GERENTE DE MARKETING CORPORATIVO Y SOSTENIBILIDAD
Ingeniera Comercial
Rut: 12.720.289-3
En el cargo desde julio de 2019

- Calidad y EEOO
- Innovación
- Sostenibilidad
- Talentos
- Diversidad e Inclusión



Paul De La Taille-Trétinville Urrutia
FISCAL Y GERENTE DE PERSONAS
Abogado
Rut: 8.399.305-7
Fiscal desde enero de 2008 y gerente de personas desde febrero de 2013

- Calidad y EEOO
- Sostenibilidad
- Talentos
- Diversidad e Inclusión
- TI



Raimundo Díaz Domínguez
GERENTE DIVISIÓN INDUSTRIAL
Ingeniero Agrónomo
Rut: 7.578.968-8
En el cargo desde diciembre de 2016

- Calidad y EEOO
- Innovación
- Sostenibilidad
- TI
- Supply Chain



Pedro Pablo Mercandino Vásquez
GERENTE DIVISIÓN RETAIL
Ingeniero Comercial
Rut: 7.035.000-9
En el cargo desde diciembre de 2016

- Calidad y EEOO
- Innovación
- Sostenibilidad
- TI
- Supply Chain



Cristian Rosenfeld Ramírez
GERENTE NEGOCIO NUTRICIÓN ANIMAL E INSUMOS AGRÍCOLAS
Ingeniero Agrónomo, Economista Agrario
Rut: 7.773.420-1
En el cargo desde julio de 2019

- Calidad y EEOO
- Innovación
- Sostenibilidad
- TI
- Supply Chain

Miembros de la Administración

Comités



Ramón Cardemil Oportus
GERENTE PRODUCCIÓN AGRÍCOLA
Ingeniero Agrónomo
Rut: 8.604.752-7
En el cargo desde enero de 2015

- Calidad y EEOO
- Innovación
- Sostenibilidad
- TI
- Supply Chain



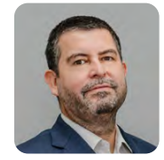
Antonio Pereira Da Silva
GERENTE TÉCNICO
Ingeniero Mecánico
Rut: 26.159.074-3
En el cargo desde enero de 2018

- Calidad y EEOO
- Sostenibilidad
- Supply Chain



Fernando Martínez Ramos
GERENTE GENERAL ICATOM
Ingeniero Agrónomo
DNI: 21521678 (Perú)
En el cargo desde octubre de 2007

No hace parte de ningún comité en las filiales de Chile



Luis Castro Cárdenas
GERENTE DE AUDITORÍA INTERNA
Contador Auditor
Rut: 10.859.751-8
En el cargo desde septiembre de 2008

- Ejecutivo de Auditoría
- TI



Pablo Sanhueza Castro
GERENTE DE CALIDAD Y EXCELENCIA OPERACIONAL
Ingeniero en Alimentos
Rut: 13.188.699-3
En el cargo desde julio de 2020

- Calidad y EEOO
- Innovación
- Sostenibilidad
- Talentos
- TI
- Supply Chain



Sebastian de la Vega Cotroneo
GERENTE DE SUPPLY CHAIN
Ingeniero Civil Industrial
Rut: 15.720.221-9
En el cargo desde julio de 2020

- Calidad y EEOO
- Abastecimiento Estratégico
- Sostenibilidad
- TI
- Supply Chain



Pablo Hirmas
GERENTE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS
Ingeniero Comercial
Rut: 7.819.375-2
En el cargo desde febrero de 2021

- Inversiones
- Calidad y EEOO
- Innovación
- Sostenibilidad
- Ejecutivo de Auditoría
- Talentos
- Riesgos
- TI
- Supply Chain



Cómo y dónde operamos

GRI 102-2, 102-3, 102-4, 102-6

Nuestros negocios están presentes por todo el territorio nacional, buscando estar cerca de nuestros clientes y proveedores claves. El objetivo es concentrar las operaciones en centros estratégicos para optimizar el transporte y distribución de productos a todo el territorio nacional.

En 2021, contamos con 9 plantas productivas, 11 oficinas y 10 centros de distribución a lo largo de todo el territorio chileno, con énfasis en el centro-sur. Estamos presentes en el 98% de los hogares de Chile con nuestras marcas. Asimismo, tenemos la operación de ICATOM en Perú.

Ica, Perú
- Planta Icatom

Región de Antofagasta
- Bodega de ingredientes
- Bodega de alimentos

Región Metropolitana de Santiago
- Quilicura: Central de Envasado y Distribución
- Santiago: Oficina Central

Región del Libertador General Bernardo O'Higgins
- San Fernando: Planta de jugos concentrados

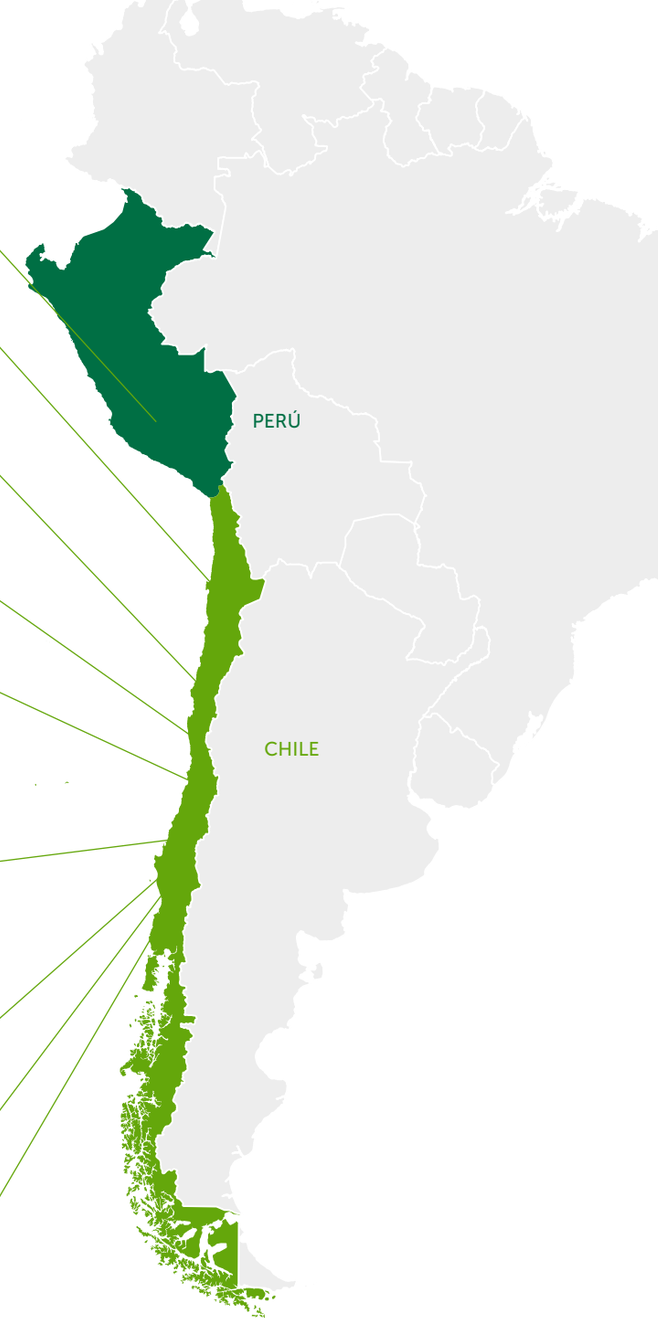
Región del Maule
- Molina: Plantas de pasta de tomate y pulpas
- Linares: Oficina Agrícola
- Parral: Oficina Agrícola

Región del Biobío
- Ñuble: Planta azucarera, planta No Calóricos, Oficina Agrícola
- Los Angeles: Oficina Agrícola
- Concepción: Planta de Fertilizantes

Región de La Araucanía
- Quepe: Planta de Nutrición Animal

Región de Los Ríos
- Rapaco: Bodega Nutrición Animal

Región de Los Lagos
- Osorno: Oficina comercial Nutrición Animal



Áreas de negocio y mercados

Empresas Iansa opera principalmente a través de 3 divisiones que se interconectan para trabajar de manera alineada con la estrategia del negocio.

1. División Industrial

La División industrial se ha especializado en ofrecer a los clientes soluciones innovadoras y proveer productos de valor agregado, en el tiempo y lugar requerido, con la calidad que Empresas Iansa brinda.

Esta División está dedicada a la venta de azúcar a clientes industriales y embotelladores, a la comercialización de coproductos del proceso azucarero (coseta y melaza), y al desarrollo de nuevos ingredientes alimenticios para clientes nacionales e internacionales. A través de sus marcas Patagoniafresh e ICATOM, la División industrial se dedica a la venta de pasta de tomate, pulpas de frutas y vegetales y jugos concentrados de fruta.

En 2021, hemos seguido fortaleciendo el posicionamiento de los nuevos ingredientes y productos lanzados el periodo anterior, tales como fibra de manzana y tomate. Al mismo tiempo, estamos innovando en diferentes líneas de pasta de tomate y pulpas de fruta, como productos orgánicos, alimentos para bebés y single strength (Pulpa no concentrada).



Líneas de Negocio de la División Industrial

Alimentación



- Azúcar
- Jugos concentrados de fruta
- Pulpa de frutas y vegetales
- Pasta de tomate
- Ingredientes alimenticios
- Fibra de manzana

Alimento Mascotas



- Coseta
- Fibra de manzana

Nutrición Animal



- Coseta
- Melaza



1.1 Azúcar Industrial

La División industrial a través de Iansa Ingredientes S.A, el principal proveedor de azúcar para clientes industriales (embotelladores y empresas de alimentos grandes, medianos y pequeños) en Chile, cuenta con alrededor del 57% de participación en el mercado nacional.

Dentro del portafolio de productos de azúcar, contamos con azúcares de distintas calidades y especificaciones como azúcar grado 1 (calidad embotellador), azúcar grado 2, azúcar grado 4, rubia y distintas especialidades como, fina, sémola, flor, liquida entre otros. Además, contamos diversos empaques tales como granel, Maxisaco 1.000kg, Saco 25kg, Saco papel, entre otros.



Calidad y Sustentabilidad en el Azúcar de Empresas Iansa

Políticas de Empresas Iansa

- Política medioambiental
- Políticas de aseguramiento y control de calidad

Auditoría de Plantas

Coca-Cola, sodexo, Unilever

Certificaciones

- GMP
- Nch 2861
- ISO 22.000
- HACCP
- FSSC 22.000

Sustentabilidad

- Código SAC (Sustentability Agricultural Code)

1.2 Coseta y melaza

Iansa Ingredientes comercializa los coproductos de la remolacha, coseta y la melaza, destinados a la industria de alimentos para mascotas y la alimentación animal en Chile y el mundo.

Coseta

La coseta (fibra de remolacha) es un coproducto del proceso azucarero que se comercializa pelletizado, con un alto contenido de fibra. Es ideal para el consumo de mascotas (pet food) y animales (feed).

Con el objetivo de aprovechar las sinergias entre nuestros distintos negocios, este coproducto también es usado como insumo para la formulación de alimentos balanceados para bovinos, elaborados por Empresas Iansa Nutrición Animal, y como ingrediente de alimentos para alimentación de perros y gatos.

Los principales clientes de Iansa Ingredientes del negocio alimento animal se encuentran en Japón, mientras que para el negocio de mascotas es Brasil, Argentina, Estados Unidos, Perú, Colombia, entre otros.

Melaza

El remanente del proceso de la cristalización final del azúcar, más conocido como melaza, también es un importante coproducto del proceso azucarero. Este elemento se almacena a granel en estanques, para ser utilizado en los procesos de crecimiento de levadura y la formulación de alimento animal (feed) elaborados por Empresas Iansa Nutrición Animal. Los clientes de melaza son principalmente de la industria de levadura y química de Chile

1.3 Patagoniafresh S.A.

En los últimos 10 años, Patagoniafresh se ha posicionado como una empresa líder en la exportación de jugo concentrado. La compañía además produce, comercializa y distribuye, pasta de tomate y pulpa de fruta y vegetales.





La planta industrial de jugo concentrado de Patagoniafresh se encuentra en San Fernando (Región del Libertador General Bernardo O'Higgins). En Molina (Región del Maule), se encuentra la planta de producción de pasta de tomate y pulpas de frutas y vegetales, operativa desde 2018. Cabe destacar que Agrícola Terrandes (el área de campos propios de Empresas Iansa) ha estado conectada con Patagoniafresh, trabajando fuertemente en el desarrollo de materias primas, con cultivos de tomate, zanahoria y betarraga, garantizando la trazabilidad de su producción.

Alrededor de un 89% de la producción de Patagoniafresh se exporta a un total de 44 países de Norte América, Europa, América Latina, Asia, Medio Oriente y Oceanía.

Cese de producción planta de jugos concentrados de Molina

Patagoniafresh decidió cesar temporalmente la producción de jugo concentrado de manzana en la planta de Molina, esto para concentrar las operaciones de su negocio de jugos concentrados en la planta de San Fernando, logrando una mayor sinergia de la operación y de los equipos de Patagoniafresh.

Segunda etapa de la planta de pasta y pulpa de Molina

Durante 2021, se inició la construcción de la segunda etapa de la planta de pasta y pulpa ubicada en Molina, duplicando la capacidad de producción actual, siguiendo el plan estratégico para Patagoniafresh de diversificación de la producción y crecimiento del negocio de pasta y pulpa.

1.4 ICATOM Perú

ICATOM es una empresa agroindustrial dedicada principalmente a la producción de pasta de tomate, frutas y verduras frescas y congeladas. El centro de operaciones se encuentra en Ica, a 300 Km. al sur de la ciudad de Lima en Perú.

Al igual que la planta de ubicada en Molina, Chile, la planta de ICATOM elabora pasta de tomate con tecnología de punta, garantizando calidad y abastecimiento seguro a los clientes industriales. La empresa es productora de materia prima, asegurando de esta manera la trazabilidad desde la semilla hasta las manos de consumidores de Perú y Latinoamérica.

2. División Agro

Nuestra División Agro se divide en 3 áreas:

Líneas de Negocio

Nutrición Animal



- Cosetán
- Enerflex
- Mineral Mix
- Ensilajes
- Suralim
- Melazán
- Optimix
- Biolact
- SL Sweet

Insumos Agrícolas



- Fertilizantes
- Fitosanitarios
- Enmiendas
- Semillas
- Fertilizantes especiales
- Correctores foliares
- Bioestimulantes

Producción Agrícola



- Programas agrícolas
- Transferencia tecnológica
- Cultivos propios (Terrandes) y de terceros (remolacha).

2.1 Nutrición Animal

Nutrición Animal es parte de la División Agro de Empresas Iansa y trabaja para entregar soluciones nutricionales para el ganado bovino, equino y otras especies. Desde hace 68 años acompaña a la industria láctea y cárnica en el desarrollo de productos con mayor valor nutricional. Esta trayectoria nos ha permitido ser la única empresa del rubro que cuenta con la certificación de inocuidad alimentaria ISO 22.000. Asimismo, contamos con una moderna planta de sales minerales y premezclas en Quepe (Región de la Araucanía), para elaborar complementos en nutrición mineral.

Empresas Iansa Nutrición Animal elabora alimentos de nutrición animal a partir de la coseta y la melaza. Uno de ellos es el suplemento líquido para ganado bovino (SL SWEET), alimentos con alto contenido de azúcar y otros ingredientes (macro y microminerales, vitaminas y aditivos). Además, cuenta con forraje de alto valor como bolos de coseta húmeda y remolacha. Los clientes de este negocio son productores de leche, de carne, distribuidores y cooperativas ligadas al mercado de nutrición animal.

En Nutrición Animal alcanzamos una participación de mercado del 35%.



2.2 Insumos Agrícolas

Como Empresas Iansa, es importante para nuestra misión brindar y satisfacer, a través del área de Insumos Agrícolas, la demanda de productos agrícolas confiables y eficientes que incorporen las tecnologías de vanguardia en la producción agrícola. El área ha estado por más de medio siglo en estrecha relación con los agricultores, entregando soluciones para apoyar la producción y rendimiento en remolacha y otros cultivos producidos en Chile, lo que ha logrado extender nuestra presencia en todo el centro y sur del país, consolidándose cada vez más en el mercado.

Durante 2021, seguimos consolidando la línea de Fertilizantes de Especialidad, que incluye bioestimulantes y materias orgánicas, correctores de carencias y foliares, potenciando su presencia en cultivos anuales, de frutales y hortalizas con una mayor cobertura entre las regiones de Arica y Parinacota hasta Los Lagos.

Dos aspectos importantes para destacar han sido, por un lado, la formulación local, lo que ha permitido adaptar ciertas formulaciones a necesidades específicas de los agricultores. Y por otro la incorporación de una red de distribuidores especializada que nos ha permitido llegar a distintas zonas productoras, de la mano del apoyo de nuestro equipo técnico de desarrollo en terreno.



Igualmente, durante el 2021 realizamos lanzamientos de los siguientes productos:

Soil©, un innovador biofertilizante líquido de origen vegetal, que se aplica en todos los cultivos, el que es formulado a partir de coproductos de la remolacha que mejoran las características del suelo para un mejor desarrollo de plantas.

Línea Iansafrut y **Iansagreen**, fertilizantes de aplicación foliar y al suelo, respectivamente, formulados localmente, incorporando también en su formulación conceptos y moléculas relacionadas con la industria azucarera, que mejoran su eficacia en las aplicaciones y complementan el catálogo de productos.

De esta manera, el objetivo de Empresas Iansa ha sido posicionarse transversalmente en todos los cultivos y zonas productivas del país, para ayudar a los productores agrícolas a enfrentar problemas como la escasez hídrica, salinidad del suelo y agua, mejorar calidad y condición de la fruta y la necesidad de obtener altos rendimientos.

2.3 Producción Agrícola

A través del área de Producción Agrícola, la compañía gestiona sus campos propios (Terrandes) y los de terceros en arriendo, para producir una variedad de alimentos que nacen de nuestra tierra.

Junto a los agricultores, el área produce remolacha para abastecer a la planta procesadora de azúcar en cocharcas. Asimismo, Terrandes, filial de Empresas Iansa, abastece de un 51% de tomate a la planta de Patagoniafresh, además de producir remolacha, cereales, semilleros, frutilla, zanahoria, zapallo, entre otros, en sus campos propios.

Terrandes está alineada desde 2013, con la iniciativa de nuestro cliente Unilever denominada "Código de Agricultura Sustentable". Formar parte de este programa de abastecimiento nos ha permitido certificar los productos agrícolas de producción propia con las prácticas sostenibles promovidas por Unilever, asociadas a la conservación del suelo, optimización del recurso hídrico, protección de la biodiversidad y prácticas justas con agricultores.

Iansa Producción Agrícola también impulsa Programas de Desarrollo de Proveedores (PDP), uno en Maule, dos en Ñuble y dos en Biobío. El objetivo de estos programas es abordar buenas prácticas agrícolas en Huella de Agua y Huella de Carbono en la producción de remolacha, desde la preparación de suelos hasta la recepción en la planta de procesos.

Por otro lado, Empresas Iansa tiene contratos con agricultores externos, que representan el 73% de la producción de remolacha y del 42% del tomate que se usa en las plantas de Patagoniafresh.

Características de nuestra relación con agricultores remolacheros:

- Cultivo de contrato:
  - Precio conocido antes de sembrar (precio fijo en dólares)
  - Compra del 100% de la producción
- Financiamiento del 100% de insumos del cultivo
- Financiamiento maquinaria, nuevas tecnologías y equipos de riego
- Asistencia técnica personalizada en el 100 % del ciclo del cultivo
- Respaldo técnico de área de I+D+i.

La innovación es parte del desafío de Empresas Iansa y de su División Agro. Los últimos lanzamientos de productos han incluido programas de Alianzas Productivas con Indap dirigido a pequeños agricultores de Maule y Ñuble para la producción de porotos variedad Zorzal (antes Tórtola).

3. División Retail

Nuestra División Retail trabaja desde hace más de 68 años para abastecer con productos de calidad a todas las mesas de los chilenos. Es reconocida por la producción, comercialización y distribución de azúcar Iansa en todos sus formatos (blanca, flor, rubia, y light), legumbres, arroz, endulzantes no calóricos, alimentos para mascotas y Jugos premium Tamaya.

Nuestras marcas





3.1 Azúcar Iansa

Iansa es la marca de azúcar líder en Chile, con más de 55% de participación de mercado, siendo la más reconocida de la categoría y una de las marcas más valoradas del consumo masivo a nivel nacional.

Desde 2021, contamos con productos nuevos que complementaron nuestro portafolio, como Azúcar Extrafina y Azúcar Rubia Light con Stevia.

3.2 Iansa Cero k – Endulzantes no Calóricos

Iansa Cero K es la marca de endulzantes libre de calorías que permite balancear la ingesta calórica y llevar una dieta más saludable. Sus productos incluyen: la Alulosa, Stevia Sucralosa, 100% Stevia, Sucralosa, Alulosa Sucralosa y Agave Sucralosa. En cuanto a la participación de mercado, Iansa Cero K cuenta con más de 29% de participación.

A lo largo de los años, Iansa Cero K ha buscado ampliar la oferta de endulzantes en Chile, con la finalidad de que el consumidor tenga distintas alternativas, tanto en formatos como en ingredientes. Destacamos nuestra variedad de endulzantes naturales como Erititrol y Alulosa Sucralosa en sus dos formatos, líquido y granulado.

.

3.3 Iansa Agro

3.3.1 Legumbres Iansa Agro

Desde el año 2020 sumamos a las legumbres a nuestra la línea natural de productos como respuesta a las nuevas demandas de alimentación de origen natural y sin sal añadida.

Buscamos posicionarnos como empresa reconocida en el mercado de legumbres y promover su consumo en el mercado nacional. Ofrecemos una variedad de legumbres como garbanzos, porotos, arvejas y lentejas. Todas seleccionadas de forma manual, presentadas en formato tradicional de bolsa y en cajitas listas para consumir.

3.3.2 Cereales: Arroz Iansa Agro

El último lanzamiento de 2021 fue el Arroz blanco gran selección, en formato de 1 kilo y Tetra Pack de 390 gramos. El arroz, producido por agricultores nacionales en las regiones de Ñuble y Maule, se instauró como el primer producto de la compañía en la categoría de cereales de bajo procesamiento y 100% vegetal



3.4 Jugos Tamaya

Nuestros Jugos Tamaya están elaborados con fruta en óptimo estado de maduración, siendo un jugo 100% natural, sin preservantes ni azúcar añadida. Dentro de su línea de sabores se encuentra Arándano, Cereza y la colección de jugos de Uva Varietales Viníferas de Uva Moscatel, Uva Sauvignon, Uva Malbec, Uva Syrah y Uva Pinot Noir.

Los Jugos Tamaya se envasan en latas de aluminio de 250 y de 200 ml, y en formato vidrio de 250 y 200 ml. Se comercializan a través de plataformas digitales y se exportan a Estados Unidos y Japón.

3.5 Alimento para Mascotas: Cannes y Felinnes

Este negocio se encarga de elaborar y comercializar productos secos, húmedos y snacks para mascotas (perros y gatos) en distintas edades de crecimiento y tamaño. Se comercializa en diferentes formatos, desde croquetas, salsas, latas, pouch, galletas hasta costillitas.

Tanto Cannes como Felinnes son comercializados en Chile por el canal Retail (supermercados y mayoristas) y en el canal tradicional a través de distribuidores.

El relanzamiento de la marca Cannes y Felinnes, el rediseño de su imagen, los nuevos formatos y la certificación DICTUC, lograron mejorar nuestra participación en el mercado, siendo actualmente 4,1% y 2,9% para Cannes y Felinnes respectivamente.

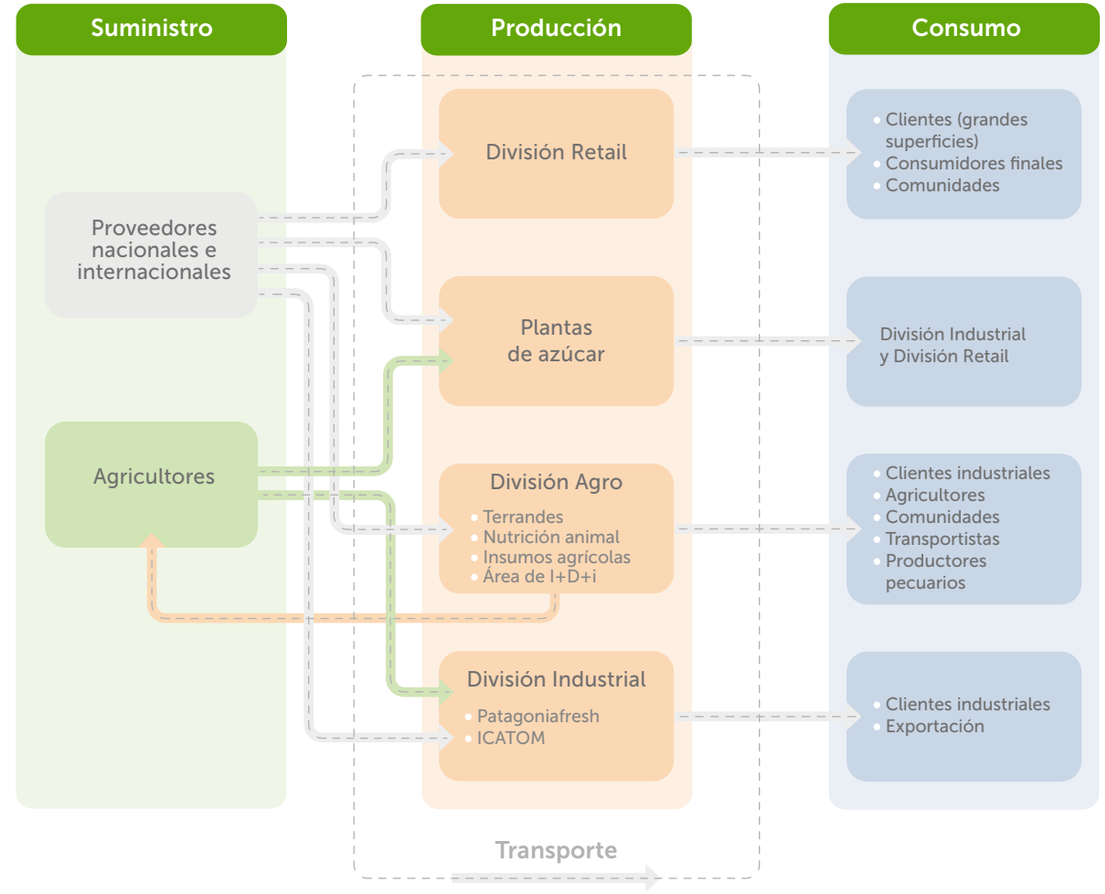


Cadena de valor

GRI 102-6, 102-9

A través de nuestras diferentes divisiones logramos crear valor tanto para la compañía como para todos nuestros grupos de interés. Nuestra cadena de valor está conformada por varios procesos, incluido el suministro de materia prima de diversas fuentes, desde importaciones hasta producción con agricultores y terceros vinculados por contrato. Nuestras divisiones Industrial, Agro y Retail conforman el pilar operativo y se retroalimentan en cuanto a materia primas y procesos. La logística y transporte son también factores clave de nuestra cadena, incluyendo la distribución nacional e internacional.

A continuación, representamos nuestra cadena de valor completa:



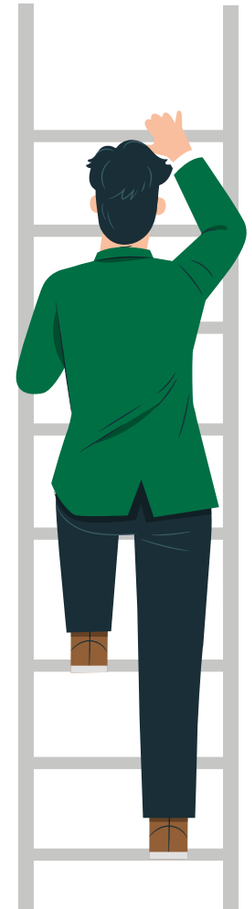


Capítulo 2

Nuestra Estrategia en Empresas Iansa

Estrategia corporativa hacia 2023

Nuestra compañía definió el Plan Estratégico al 2023 que busca convertirnos en líderes en alimentos de origen natural con un fuerte enfoque de sostenibilidad. Esta estrategia nos ha permitido seguir creciendo de la mano de nuestros diversos grupos de interés, aportar al desarrollo de las regiones y del país e innovar en nuestros procesos productivos y nuestra logística.



Metas del plan estratégico al 2023:

El plan tiene 5 focos estratégicos:

- **Innovación como motor del crecimiento y sostenibilidad del portafolio del negocio:**

Asegurar entornos productivos y eficientes es fundamental para continuar creciendo y mantener la diversificación y la sostenibilidad de nuestro portafolio de productos. El motor de nuestro negocio y de nuestra estrategia de sostenibilidad es la innovación, aplicada eficientemente para responder a los desafíos de un mundo cambiante y transformar nuestras operaciones para ser líderes de la industria.

- **Conocimiento profundo del cliente y sus necesidades:**

En Empresas Iansa estamos en la constante búsqueda de productos que permitan una alimentación saludable y más balanceada, y que a la vez simplifique los tiempos de preparación. El conocimiento de nuestros clientes es fundamental para poder satisfacer las necesidades de nuestros diversos clientes, desde industriales, consumidores finales y agricultores.



- **Portafolio con marcas de calidad, innovadoras y cercanas al consumidor:**

Para llegar a todos nuestros clientes con alternativas eficaces, desarrollamos nuevos formatos y canales de distribución en diferentes mercados. Además, respondemos a las demandas de nuestros clientes que buscan reducir su impacto ambiental, a través de envases reciclables certificados.

- **Capacidad productiva agrícola como palanca de negocios industriales:**

Estamos en el constante desafío de responder a las demandas de los clientes, desde agricultores de diversos cultivos, hasta ganaderos con diversos modelos de negocio, a través de la innovación en nuestras líneas de productos de Nutrición Animal y fertilizantes.

- **Foco y maximización de valor en las tres divisiones estratégicas:**

Impulsamos desde 2018 un **Máster Plan Logístico** que incluye la reorganización de las actividades productivas y logísticas para desarrollar procesos y centros productivos más eficientes. Esto nos ha permitido incorporar mejores prácticas y centralizar operaciones, mejorar el almacenamiento, y lograr una mayor focalización de los esfuerzos.

Desempeño económico 2021

GRI 201-1, 203-2

Creando valor desde la tierra

Si bien 2021 fue un año complejo, obtuvimos buenos resultados gracias a la innovación y a la implementación de nuevos canales de venta, entre ellos el comercio electrónico, que nos permitió llegar directamente a los clientes a través de los *"marketplaces"*, satisfaciendo sus necesidades en un año en el que el que estar disponible en tiempo y forma, se volvió indispensable. También nos esforzamos por adaptar nuestro relacionamiento continuo con los clientes industriales para no dejar de atender sus necesidades y requerimientos.

Con respecto al EBITDA de Empresas Iansa del año 2021, se alcanzó un mejor desempeño en términos generales. Estos resultados son producto, entre otros factores, de un aumento de las ventas en la División de Retail (excluyendo los productos de mascotas), así como también de una mejora del rendimiento de la pasta de tomates de ICATOM y un aumento en las ventas de productos de Nutricional animal.

Respecto al azúcar comercializada, se destaca que se mantuvieron resultados positivos similares al año 2020 debido a nuestros precios competitivos.

Los resultados de la pasta de tomate fueron positivos debido al aumento del precio internacional del producto. Este buen desempeño impulsó a que nuestra planta de Molina se dedique a producir exclusivamente pasta de tomates, y la construcción de una segunda línea productiva de la misma categoría. Por otra parte, no obtuvimos los resultados esperados en Patagoniafresh debido al alza del costo de la mano de obra y a la caída del precio internacional del *commodity*.

Finalmente, en noviembre de 2021, se terminó la formalización del proceso de ventas de las plantas de los Ángeles y Rapaco (Aceite).

Valor Económico Generado y Distribuido

GRI 201-1

		2021	2020
		USD millones	USD millones
Valor económico generado		**486,79**	**400,99**
Ingresos	Ingresos operacionales	486,79	400,99
Valor económico distribuido		**502,18**	**417,36**
Costos de operación		**469,46**	**381,48**
	Costos de ventas	393,25	314,75
	Costos de distribución	33,07	29,23
	Otros Costos de Operación	33,19	29,17
	Depreciación en gasto	9,95	8,33
Costos Financieros		**14,55**	**15,15**
	Intereses pagados	5,63	5,82
	Ingresos no operacionales (contable)	8,92	9,33
Salarios y los empleados		**23,04**	**25,59**
	Salarios	23,04	25,59
Pago a proveedores de capital		-	-
	Dividendo pagados	-	-
Aporte al Fisco		**-5,07**	**-4,85**
	Impuestos a la renta pagado	-5,07	-4,85
Inversión Comunitaria		**0,20**	
Valor económico retenido		**-15,38**	**-16,38**

A continuación, presentamos los resultados de nuestro desempeño económico:

Desempeño económico año 2021

Resultados	Agroindustrial			Alimentos			Ingredientes Alimenticios			Otros y transacciones relacionadas			Total consolidado		
(Millones de dólares)	dic-21	dic-20	Dif.	dic-21	dic-20	Dif.	dic-21	dic-20	Dif.	dic-21	dic-20	Dif.	dic-21	dic-20	Dif.
Ingresos Ordinarios	221,8	189,2	32,6	138,0	122,8	15,2	297,0	242,2	54,8	(170,0)	(153,2)	(16,8)	486,8	401,0	85,8
Consumo de Materias Primas y Materiales Secundarios	(194,7)	(169,0)	(25,7)	(103,2)	(90,6)	(12,6)	(262,5)	(208,2)	(54,3)	167,2	153,0	14,2	(393,2)	(314,8)	(78,4)
Margen contribución	27,1	20,2	6,9	34,8	32,2	2,6	34,5	34,0	0,5	(2,8)	(0,2)	(2,6)	93,6	86,2	7,3
Razón Contribución	12%	11%	2%	25%	26%	-1%	12%	14%	-2%	2%	0%	2%	19,2%	22%	-2%
Depreciación y amortización	(2,2)	(2,0)	(0,2)	(1,4)	(1,5)	0,1	(1,8)	(1,7)	(0,1)	(4,6)	(3,1)	(1,5)	(10,0)	(8,3)	(1,7)
Gastos operacionales	(25,4)	(24,5)	(0,9)	(30,4)	(26,9)	(3,5)	(25,0)	(22,2)	(2,8)	(8,5)	(10,4)	1,9	(89,3)	(84,0)	(5,3)
Ganancias de la operación	(0,5)	(6,3)	5,8	3,0	3,8	(0,8)	7,7	10,1	(2,4)	(15,9)	(13,7)	(2,2)	(5,9)	(6,1)	0,2
Costos /Ingresos (1) Financieros	(2,2)	(2,1)	(0,1)	(1,3)	(1,3)	-	(3,1)	(4,0)	0,9	1,0	1,6	(0,6)	(5,6)	(5,8)	0,2
Otros No Operacional	(2,2)	(2,2)	-	-	(0,4)	0,4	(0,7)	(0,4)	(0,3)	(6,1)	(6,3)	0,2	(9,0)	(9,3)	0,3
Ganancias No Operacional	(4,4)	(4,3)	(0,1)	(1,3)	(1,7)	0,4	(3,8)	(4,4)	0,6	(5,1)	(4,6)	(0,5)	(14,6)	(15,1)	0,5
Ganancias (pérdidas) antes de impuestos	(4,9)	(10,6)	5,7	1,7	2,1	(0,4)	3,9	5,7	(1,8)	(21,0)	(18,4)	(2,6)	(20,3)	(21,2)	0,9
Impuestos (2)	1,3	2,9	(1,6)	(0,5)	(0,6)	0,1	(0,5)	(0,6)	0,1	5,7	4,3	1,4	6,0	6,0	-
Ganancia (pérdida total)	(3,6)	(7,7)	4,1	1,2	1,5	(0,3)	3,4	5,1	(1,7)	(15,3)	(14,1)	(1,2)	(14,3)	(15,2)	0,9
EBITDA	9,3	5,3	4,0	5,5	6,2	(0,7)	14,7	17,1	(2,4)	(11,4)	(10,6)	(0,8)	18,1	18,0	0,1

(1) Ingresos financieros relacionados.
(2) Distribuido en los segmentos nacionales de acuerdo a la tasa nominal vigente.

Plan de Inversión de Empresas Iansa

GRI 203-1, 201-4

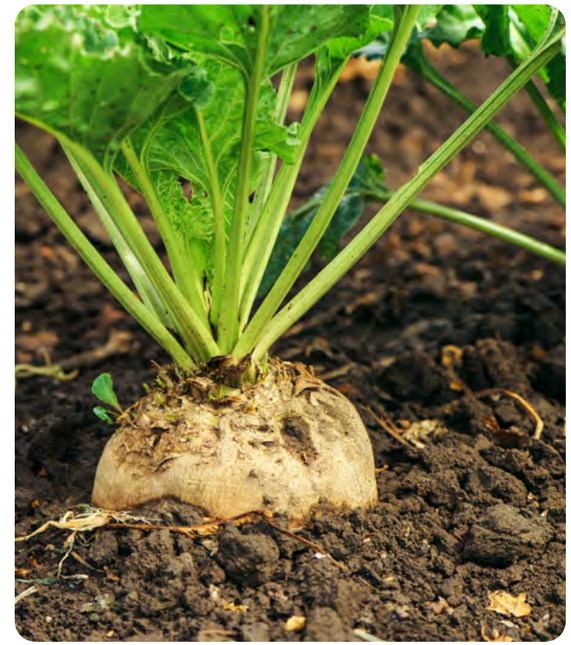


Durante 2021, el plan de inversión de la compañía sumó un total de USD 16,8 millones, de los cuales USD 1,1 millones corresponden a la División Agro y USD 13,9 millones a la División Industrial.

Los USD 1,8 millones restantes se destinaron a los demás negocios, incluida la División Retail e inversiones en Administración Central.

Dentro de nuestro Plan de Inversiones que corresponde al periodo reportado, se consideró la inversión correspondiente a Sostenibilidad y Comunidades por un monto total de USD 0,20 millones, Asimismo, el plan de inversiones ha generado un impacto positivo de USD 16,6 millones que se han visto reflejados en la continuidad operacional, mejora de productividad y reducción de costos.

Es importante resaltar que Empresas Iansa no recibió apoyo económico desde el gobierno para la ejecución de las actividades de sus diversas operaciones. Los únicos fondos externos con los que se trabajó fueron los dineros aportados para los proyectos de transferencia de conocimiento y tecnología para agricultores (PDP y AAPP), los cuales se explican más a profundidad a lo largo de este reporte.



Nuestro Plan de Sostenibilidad

Para Empresas Iansa, la Sostenibilidad es nuestra hoja de ruta para la creación de valor y el impulso de nuestra relación de confianza con los grupos de interés.

El Plan Estratégico de Sostenibilidad, aprobado el año 2019, tiene cuatro pilares estratégicos centrados en las personas y los valores corporativos como elementos centrales de nuestra estrategia.



Pilares del Plan de Sostenibilidad

	Descripción
Desarrollo agrícola y de comunidades	Los agricultores son nuestros socios estratégicos, ya que gracias a su trabajo nuestro negocio sigue funcionando, es por eso que nos vinculamos estrechamente con ellos para maximizar la calidad, rendimiento y sostenibilidad de sus cultivos, agregando valor a nuestra cadena de abastecimiento. Asimismo, trabajamos con las comunidades que están en torno a nuestras operaciones, a través de programas con impacto, la transferencia de recursos para su desarrollo social y económico y el impulso de buenas prácticas agrícolas. **Las principales áreas de trabajo son:** gestión de la cadena de abastecimiento, desarrollo agrícola y gestión de comunidades locales.
Cuidado del medio ambiente	Nuestra vinculación con la tierra, el corazón de nuestras operaciones nos impulsa a buscar la mayor eficiencia de procesos y recursos, a la par que reducimos nuestro impacto ambiental. Igualmente, el objetivo de disminuir los residuos orgánicos que se generan en nuestras plantas producto de la operación, ha impulsado sinergias con el pilar de Innovación para desarrollar nuevos productos, diversificando así nuestra familia de productos. **Las principales áreas de trabajo son:** la gestión energética, hídrica, de residuos y la protección de los suelos de los cultivos.
Innovación en la cadena de valor	La gestión sostenible de la cadena de valor es un factor que ha cobrado cada vez mayor importancia en nuestra estrategia. La promoción de buenas prácticas en sostenibilidad y la diversificación de productos para responder a los desafíos nutricionales y ambientales de los clientes, nos ha permitido extender la gestión de la cadena de valor del negocio. **Las principales áreas de trabajo son:** la innovación en productos y procesos buscando mejoras en eficiencias y sistemas productivos, así como la promoción de alianzas productivas.
Educación nutrición y salud	Buscamos con este pilar convertirnos en una empresa líder y pionera en informar y educar acerca del valor nutritivo de los alimentos, a través de acciones enfocadas en la entrega de información transparente para los consumidores, no solo respecto a los ingredientes de nuestros productos, sino también a buenos hábitos de alimentación en general. **Las principales acciones de trabajo son:** la información en nuestros productos e ingredientes y la educación nutricional y salud para nuestros consumidores finales y comunidades.
Nuestros valores	Garantizar que nuestros negocios y nuestras personas actúen acorde a nuestros valores, propósito y misión ha garantizado que nuestra empresa se desarrolle y cree valor a los diversos grupos de interés. **Las principales acciones de trabajo son:** la formación en anticorrupción y las acciones de promoción de la transparencia.
Nuestras personas	El centro de nuestro plan de sostenibilidad son las personas que día a día trabajan en nuestros diferentes negocios y hacen de Empresas Iansa una empresa sostenible. **Las principales acciones desarrolladas son:** clima laboral, capacitación y desarrollo de carrera y el programa IANSALUD.

Alineación con los Objetivos de Desarrollo Sostenible

Los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), también conocidos como la Agenda 2030 de Naciones Unidas, se adoptaron por todos los Estados Miembros el 2015 como un llamado universal para poner fin a la pobreza, proteger el planeta y garantizar que todas las personas gocen de paz y prosperidad para 2030.

Los 17 ODS y sus 169 metas están integradas, ya que reconocen que las intervenciones en un área afectarán los resultados de otras y que el desarrollo debe equilibrar la sostenibilidad medio ambiental, económica y social. El rol y contribución del sector privado a los ODS es cada vez más relevante, ya que permite impulsar la transición hacia patrones de producción y consumo sostenibles; generar empleos decentes, con un enfoque basado en derechos, y contribuir a la mitigación y adaptación al cambio climático, a través de buenas prácticas corporativas.

El 2021, realizamos un primer ejercicio piloto para alinear nuestro Plan de Sostenibilidad con la Agenda 2030 de Naciones Unidas y sus 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible. Este primer paso en la contribución de Empresas Iansa con el Desarrollo Sostenible continuará en los próximos años con el objetivo de definir metas claras e indicadores de seguimiento a nuestro progreso. Nuestro compromiso con esta hoja de ruta es parte de nuestra responsabilidad con el país y es una oportunidad para alinear los objetivos del negocio con la sostenibilidad y la equidad.

Los ODS seleccionados en esta primera instancia son:

OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE



Nuestros grupos de interés

GRI 102-12, 102-13, 102-40, 102-42, 102-43



Identificamos a los grupos de interés como aquellos con los que nos relacionamos de manera estratégica en nuestras operaciones. Así, hemos mapeado e incluido como grupos de interés a accionistas e inversionistas, proveedores, colaboradores, clientes y consumidores, comunidades, gremios y alianzas, autoridades y reguladores, medios de comunicación y sociedad civil, entre otros.

Nos preocupamos por establecer canales de comunicación bidireccionales que nos permitan escuchar opiniones y expectativas para crear programas, políticas y tomas de acción que aseguren una mejora continua, construir relaciones duraderas y lograr el bienestar, los que a su vez nos permiten generar la confianza, la credibilidad y la capacidad de mantener nuestra licencia social para operar a largo plazo.

A continuación, describimos a nuestros Grupos de Interés, con los que nos involucramos en el habitual ejercicio de nuestras operaciones, además de los canales de comunicación:

Grupos de Interés



Membresías y Asociaciones

En Empresas Iansa, trabajamos en conjunto con otras entidades y somos miembros de distintas asociaciones y alianzas a nivel nacional y regional. Participamos de diferentes organismos y gremios, tales como, la Sociedad de Fomento Fabril (SOFOFA), Chilealimentos, Acción Empresas, AB Chile, Asociación Gremial De Industrias Proveedoras (AGIP), Fedeleche, Red de Pacto Global Chile - ONU, ONU Mujeres. Mujer Sustentable y UNALA (Unión de Azucareros Latinoamericanos), SNA, WSRO (World Sugar Research Organisation), así como también trabajamos en asociación con organismos públicos como Instituto de Desarrollo Agropecuario (INDAP) y Corporación de Fomento de la Producción (CORFO)

Además, mantenemos alianzas y auspicios con diversos medios y canales como, centro de operaciones Sustentabilidad, Diario Sustentable, Mujer Sustentable, etc.

Materialidad

GRI 102-44, 102-46, 102-47

El análisis de materialidad permite identificar los temas relevantes para nuestra gestión de sostenibilidad, basado en una evaluación de impactos económicos, ambientales y sociales, así como los temas de importancia o influencia en las decisiones, preocupaciones y expectativas de nuestros grupos de interés. Estos temas han sido priorizados para generar los contenidos de este reporte.



Proceso de Materialidad

GRI 102-12

Durante el año 2021, realizamos una actualización de nuestra materialidad para poder responder a los nuevos desafíos del contexto y demandas de nuestros grupos de interés.

La actualización del análisis de materialidad incluyó un benchmarking del contexto de sostenibilidad, que contenía el análisis de las materialidades de 22 compañías nacionales e internacionales, líderes de la industria agroalimentaria e impulsores de buenas prácticas en sostenibilidad. También se identificaron los temas materiales más relevantes de 11 iniciativas vinculadas a la sostenibilidad en la industria que presentaron actualizaciones en los últimos 2 años:



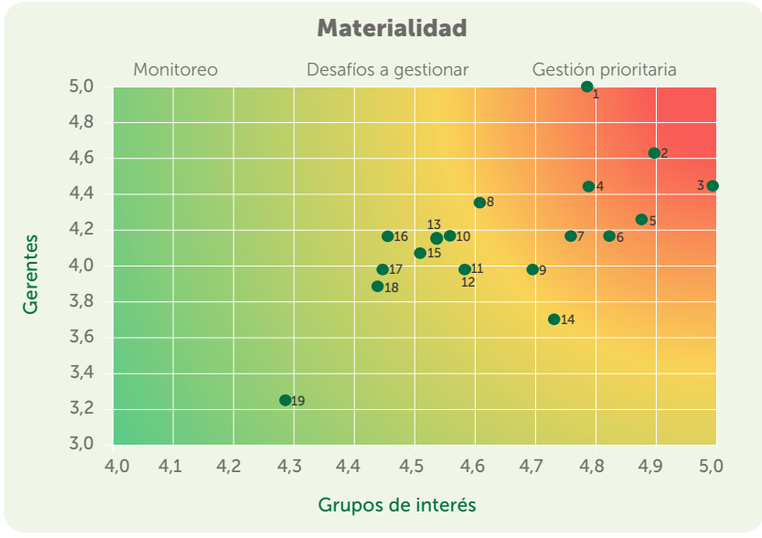
Iniciativa	Emisor	Año
OCDE-FAO: Perspectivas Agrícolas 2019-2028	OCDE y FAO	2019
Compendio de la evolución y avances en sostenibilidad del sector exportador agroalimentario chileno	ODEPA y Prochile	2019
Acuerdo de Producción limpia que promueve la gestión sostenible del recurso hídrico en Chile	Agencia de Sostenibilidad y Cambio Climático	2021
One Planet Business for Biodiversity	One Planet Business for Biodiversity	2019
Hoja de ruta de alimentos y agricultura	WBCSD	2021
Estrategia de sostenibilidad agroalimentaria	ODEPA	2021
The big food redesign	Ellen MacArthur Foundation	2021
Regeneration Rising: Sustainability Futures, Chapter Back to the Earth	Wunderman Thompson	2021
Hacia una agricultura sostenible y resiliente en América Latina y el Caribe	FAO	2021
Impactos del sistema alimentario en la pérdida de biodiversidad	Instituto Chatham House, PNUMA	2021

En una segunda etapa, se realizaron entrevistas semiestructuradas a la alta gerencia de la empresa para identificar los impactos relevantes del negocio en la sostenibilidad. Finalmente, se organizó un taller con el Comité Ejecutivo para priorizar y actualizar la materialidad.

Junto a estas entrevistas, se realizó una encuesta a los diversos grupos de interés en la cual tuvimos participación de agricultores, autoridades, clientes, comunidad, consumidores, contratistas, gremios, proveedores y trabajadores.

Del cruce de los resultados entre la priorización de los gerentes y los resultados de los grupos de interés, hemos logrado tener una matriz de doble entrada de materialidad que se expone a continuación:





1 Calidad, seguridad y diversidad de productos
2 Salud y seguridad laboral
3 Ética y anticorrupción
4 Gestión de recurso hídrico
5 Gestión de residuos
6 Gestión de energía, carbono neutralidad y cambio climático y adaptación
7 Desarrollo de capital humano
8 Excelencia operacional
9 Economía circular y agricultura sostenible
10 Cadena de suministro responsable (proveedores críticos y trazabilidad de insumos)
11 Logística eficiente
12 Derechos humanos
13 Gestión de la innovación
14 Biodiversidad y conservación (suelos)
15 Relación con comunidades locales
16 Empaques y etiquetado
17 Gobierno corporativo y gestión de riesgos
18 Desempeño económico y prácticas de adquisición
19 Marketing y nutrición

Temas materiales

GRI 102-47, 102-46

Teniendo en consideración estos resultados, hemos definido como prioritarios los primeros 10 temas expuestos a continuación:

TEMA MATERIAL

1. Calidad, seguridad y diversidad de productos

Cobertura: Refiere a los esfuerzos de Empresas Iansa para garantizar la calidad de los productos, durante toda la cadena de valor, empleando un estricto monitoreo, desde la elección de materiales hasta su distribución y venta. La mirada sistémica de los procesos permite entregar productos seguros y de calidad, y a la par busca ofrecer una mayor diversidad de productos y soluciones nutricionales para satisfacer las necesidades de clientes y consumidores.

2. Salud y seguridad laboral

Cobertura: Refiere a las directrices que diseña y ejecuta Empresas Iansa para garantizar las condiciones laborales seguras y saludables, generando adecuados sistemas de gestión que velan por la salud, seguridad y prevención de accidentes de los empleados y sus familias, contratistas, proveedores, clientes y comunidades cercanas a las operaciones. Además de contribuir al fomento de hábitos saludables.

3. Ética y anticorrupción

Cobertura: Refiere a los esfuerzos de Empresas Iansa para promover un comportamiento ético y una gobernanza transparente a través de una gestión preventiva de riesgos y la aplicación de programas de cumplimiento que permitan garantizar un negocio libre de corrupción.

4. Gestión de recurso hídrico

Cobertura: Refiere a los esfuerzos de Empresas Iansa para asegurar la gestión sostenible del recurso hídrico, optimizando el uso del agua y minimizando el impacto ambiental. Considera el volumen de agua extraída y consumida por la empresa, así como la calidad de sus vertidos y cómo pueden causar impactos directos e indirectos en una cuenca receptora, zonas de estrés hídrico y en la calidad de vida y la disponibilidad del recurso para las comunidades locales. La visión de la gestión del agua desde Empresas Iansa se enfoca en adaptación a cambios actuales y futuros en cuanto a la disponibilidad de este recurso.

5. Gestión de residuos

Cobertura: Refiere a los lineamientos de Empresas Iansa para gestionar los residuos generados de su producción y operaciones. Para ello fomenta la responsabilidad compartida en su gestión, promoviendo la modificación de ciertos comportamientos y hábitos de consumo e impulsa la innovación para la reutilización y reciclaje de residuos.

6. Gestión energética y cambio climático

Cobertura: Refiere a los esfuerzos de Empresas Iansa para mejorar la eficiencia energética de sus operaciones y cadena de valor, a través de iniciativas de reducción en consumo, innovación e incorporación de nuevas fuentes de energía a la matriz energética, entre ellas las energías renovables no convencionales, combustibles alternativos, entre otras. También incluye los esfuerzos de Empresas Iansa para avanzar hacia la carbono neutralidad de sus operaciones y las acciones en materia de adaptación frente a las consecuencias del Cambio Climático.

7. Desarrollo de capital humano

Cobertura: Refiere a los esfuerzos que realiza Empresas Iansa para velar por el bienestar de los colaboradores, incluido acciones como: la atracción y retención de talento; el impulso de la diversidad e inclusión; la garantía de una compensación justa y competitiva; y la promoción de un ambiente laboral seguro, saludable y respetuoso.

8. Excelencia operacional

Cobertura: Refiere a los esfuerzos de Empresas Iansa para garantizar la excelencia operacional en sus operaciones y cadena de valor a través de un proceso continuo de vigilancia y mejora. Asimismo, implica la responsabilidad en materia de producción y elaboración de productos, a fin de evitar y minimizar los impactos negativos que puedan provocar sobre las personas, sus trabajadores, el medio ambiente y la sociedad.

9. Economía circular y agricultura sostenible

Cobertura: Refiere, por un lado, a los lineamientos para el mejoramiento continuo en la calidad de procesos y productos, incorporando estrategias de economía circular que permiten redefinir el diseño para que promueva la recircularización de los materiales, componentes y productos, y que impulsen la reciclabilidad de empaques y materiales utilizados en la cadena de valor. De igual manera, refiere a la gestión de estas prácticas agrícolas, apoyando y acompañando a los agricultores en la implementación de estas prácticas sostenibles para el correcto uso del suelo, el tratamiento de la tierra y el cuidado de cultivos.

10. Cadena de suministro responsable (proveedores críticos y trazabilidad de insumos)

Cobertura: Refiere al compromiso por parte de Empresas Iansa para impulsar estrategias de mejoramiento continuo de su cadena de suministro, trabajando con los proveedores críticos para garantizar la trazabilidad de los insumos, promover buenas prácticas en sostenibilidad y mantener niveles de excelencia en la elaboración de productos.

11. Logística eficiente

Cobertura: Refiere a la gestión eficiente y responsable de la logística de la empresa con el objetivo de impulsar buenas prácticas en sostenibilidad, optimizar costos y tiempos dentro del proceso de producción, y así emplear de manera más eficiente los recursos.

12. Derechos humanos

Cobertura: Refiere a la responsabilidad de Empresas Iansa de respetar los Derechos Humanos a través de un proceso continuo de debida diligencia para así evitar y minimizar los impactos negativos que su labor pueda provocar sobre las personas, sus trabajadores, el medio ambiente y la sociedad.

13. Gestión de la innovación

Cobertura: Refiere a los esfuerzos de Empresas Iansa para gestionar la innovación y el desarrollo de tecnologías para la mejora de productos y procesos que permitan construir infraestructuras resilientes, inclusivas y sostenibles. También incorporando capital humano que permita desarrollar estrategias de innovación dentro de la empresa.

14. Biodiversidad y conservación (suelos)

Cobertura: Refiere al conocimiento y comprensión del medioambiente que Empresas Iansa requiere para liderar en materia de cuidado de biodiversidad y hacer frente a cambios que puedan presentarse en un futuro cercano, cuidando de minimizar los impactos negativos que pueda generar la actividad, proponiendo medidas que permitan sumar y regenerar los recursos utilizados entre ellos el cuidado de la biodiversidad y sus interacciones con el agua, aire y suelo.

15. Relación con comunidades locales

Cobertura: Refiere a la gestión del relacionamiento con las comunidades cercanas a las operaciones, impulsando un diálogo y comunicación permanente y participativo, buscando impulsar el bienestar de las personas y un futuro sostenible de las regiones donde opera la empresa.

16. Empaques y etiquetado

Cobertura: Refiere al compromiso por parte de Empresas Iansa de estrategias de mejoramiento continuo en calidad y reciclabilidad de empaques y materiales utilizados en la cadena de valor, incorporando estrategias de economía circular, la que permite definir desde las primeras etapas de producción la recircularización de los materiales, componentes y productos. De igual manera, refiere a la gestión interna de residuos de la empresa y el aprovechamiento de las oportunidades de la ley REP en sustitución de materias primas y combustibles para generación energética.

17. Gobierno corporativo y gestión de riesgos

Cobertura: Refiere a la gestión de Empresas Iansa de un buen gobierno corporativo, manteniendo actualizada información pertinente de la compañía respecto a materias contables, financieras, comerciales, legales, de responsabilidad social, gobiernos corporativos, conflictos de interés, entre otras. Lo anterior permite tomar medidas en torno a la aprobación de las políticas de inclusión, diversidad, sostenibilidad y gestión de riesgos, aprobadas por la compañía.

18. Desempeño económico y prácticas de adquisición

Cobertura: Refiere a la gestión que desarrolla Empresas Iansa en cuanto a la eficiencia en la producción y prácticas de adquisición que estén alineadas con la sostenibilidad y continuidad del negocio, velando por la sostenibilidad financiera de la compañía y a la vez evitando impactos negativos directos y/o indirectos en comunidades, clientes, proveedores y otros grupos de interés.

19. Marketing y nutrición

Cobertura: Refiere a los esfuerzos que Empresas Iansa despliega en el quehacer nacional e internacional para comunicar las mejores prácticas en alimentación saludable y nutrición, valiéndose de todos los medios de comunicación que tenga a su alcance y adelantándose a nuevas normativas y comportamientos que puedan surgir en la sociedad que favorezcan e impacten positivamente en la población.

Posteriormente, se realizó una validación final por parte del comité directivo.

Modelo de creación de valor



Medimos e informamos sobre el valor social, ambiental y económico que creamos a través de nuestras operaciones, nuestra cadena de valor y nuestros productos. Nuestro modelo de creación de valor muestra los recursos críticos de los que dependemos para producir nuestros productos y crear valor para nuestros grupos de interés. Dentro de este modelo se destaca la importancia de nuestro personal, los recursos naturales y nuestra capacidad de innovación. Creamos valor a largo plazo para las personas que invierten en nuestra compañía y para nuestros grupos de interés, a través de nuestros principales activos:

Modelo de creación de valor (Marco IR)

INPUTS







Azúcar comprada (cruda y refinada)



Tomate, frutas, otras verduras, etc.



Campos ICATOM Perú (frutas, tomate y otros)





Agricultores Chile



Tomate

42%



Compra de semillas (remolacha)

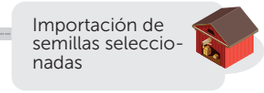


Campos experimentales I+D+I



58%

tomate, zanahoria, zapallo y otras verduras.



Importación de semillas seleccio-nadas



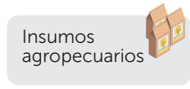
Terrandes

Remolacha 27%



Agricultores Chile

Remolacha 73%



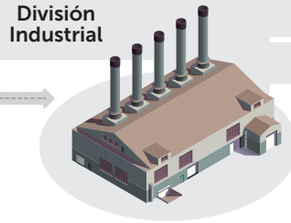
Insumos agropecuarios

PRODUCCIÓN

División Industrial

ICATOM

Patagoniafresh



Plantas azucareras

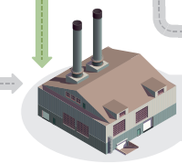






División Retail





División Agro



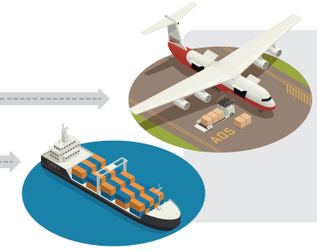
Legumbres, tetrapack y alimento húmedo mascotas



Corporativo Empresas Iansa

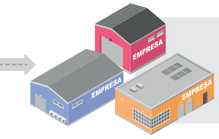
OUTPUT





Azúcar
Jugos Tamaya (Amazon)
Pulpas de vegetales y frutas
Pasta de tomate
Coseta y melaza





Azúcar acorde a los requerimientos del cliente

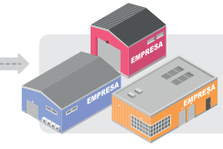




Azúcar
Iansa Agro (legumbres)
Endulzantes
Jugos Tamaya
Azúcar refinada
Alimentos para mascotas
Arroz







Desde Terrandes:
arvejas, maíz, zanahoria, remolacha



Soluciones nutricionales para bovinos y equinos (pellets, sales y alimentos líquidos) y melaza



Fertilizantes
Agroquímicos
Semillas
Fertilizantes de especialidad
equipos de riego

OUTCOME

Clientes industriales:
- Amplio portafolio de diversos tipos de azúcares en diferentes presentaciones
- Trazabilidad del azúcar vendido
- Trazabilidad de Materia prima proveniente de nuestros campos propios e Inocuidad del producto

Clientes Retail:
- Planes de crecimiento
- Productos de alta calidad (maquila)
- Activación de productos
- Inocuidad del producto

Consumidor final:
- Comunicación educativa sobre ingesta de azúcar
- Calidad de productos
- Buenos precios
- Alimentación y nutrición
- Información clara etiquetado
- Inocuidad del producto
- Azúcar consciente

Agricultores (productividad):
- Asesoría cultivos de remolacha
- Agricultura sostenible
- Innovación en riego
- Compras locales
- Implementos para la diversificación de cultivos
- Tecnología en riego
- Apoyo en insumos para cultivos de rotación

Comunidades:
- Educación, nutrición y salud
- Trabajo con comunidades
- Programas de impacto social (Academia Iansa, NND Ñuble)

Transportistas:
- Apoyo (financiamiento)
- Trabajo con transportistas

Medio ambiente:
- Uso eficiente de agua (recirculación y riego tecnificado)
- Biodiversidad
- Economía circular
- Empaques reciclados
- Eficiencia energética
- Disminución de GEI

Ganaderos (vacas y equinos):
- Alimentos de calidad
- Alimentos nutricionales
- Suplementos nutricionales

Empleados:
- Buen ambiente laboral
- Trabajo digno
- Salud y seguridad laboral
- IANSALUD

Inversores y accionistas:
- Rentabilidad
- Clasificación A (Feller Rate) y A- (Humphreys)
- EBITDA positivo

Capital Financiero | **Capital Manufacturado** | **Capital Intelectual** | **Capital Productivo** | **Capital Humano** | **Capital Social y relacional** | **Capital Natural** | **Capital Ambiental**

Iconografía empleada en el Modelo de creación de valor

Movimiento de insumos y productos.

Movimiento de residuos para utilización.

Zonas donde se produce reutilización y/o valorización de residuos. ICATOM entrega residuos líquidos para producción agrícola, Patagoniafresh utiliza residuos para planta de biogas y División Industrial y Nutrición Animal utilizan residuo de remolacha para venta y utilización (respectivamente) para producción de alimentos para animales.



Importación de insumos y productos y exportación de productos en cantidades industriales



Edificio corporativo



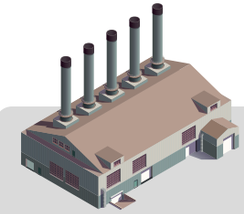
División Retail



Exportación por medios virtuales
(Amazon)



Transporte de materias primas y de productos terminados



División Industrial
(que agrupa a ICATOM y a Patagoniafresh)



División Agro
(que agrupa a producción agrícola, fábricas de nutrición animal, sales minerales y fábrica de insumos agrícolas)

Capital Financiero:

Se refiere al capital financiero producto de las ganancias generadas por las operaciones de la empresa y el capital para el crecimiento del negocio.

Capital Manufacturado:

Productos e insumos comprados o manofacturados por otros actores de la cadena de abastecimiento que permiten producir los productos con la mejor calidad que caracteriza los productos lansa.

Capital Intelectual:

Nuestra propiedad intelectual y todos los procesos de innovación desarrollados dentro de las diferentes líneas y/o negocios que permiten mantener nuestro compromiso con nuestro entorno, identificar usos a residuos de las plantas y desarrollar nuevos productos.

Capital Productivo:

Se refiere a nuestras instalaciones que cuentan con certificados de calidad en sus procesos productivos, permitiéndonos mantener la calidad que nos caracteriza con las mejores practicas agrícolas y de producción.

Capital Humano:

Son el motor de nuestras empresas, son equipos de trabajo diversos, innovadores, de alto desempeño y que nos apoyan a crecer y operar con eficacia y excelencia.

Capital Social y relacional:

Se refiere a todos nuestros grupos de interés que abarca desde comunidades y agricultores, hasta consumidores finales e industriales; con ellos construimos una relación transparente, ética y de mutuo beneficio.

Capital Natural:

El combustible de Empresas lansa, son todas las materias primas naturales (remolacha, tomate, frutas, etc.) usadas por los diferentes negocios productivos que garantizan trazabilidad, eficiencia y calidad en nuestros productos.

Capital Ambiental:

Corresponde a todas las practicas ambientales desarrolladas al interior de Empresas lansa en pro de disminuir el uso intensivo de agua, mantener la biodiversidad, disminuir las emisiones de GEI y gestionar adecuadamente nuestros residuos buscando siempre su reutilización a partir de practicas de economía circular.

Gestión del riesgo

GRI 102-11, 102-15, 201-2



En Empresas Iansa nos preocupamos de contar con una gestión integral de riesgos que responda a los requerimientos, estándares y normas en constante evolución.

Esta gestión de riesgos es administrada por el área de Auditoría Interna y está alineada a marcos de referencias como COSO (Control basado en riesgos) e ISO 31000. Nuestra matriz de riesgos corporativa se construye a partir del levantamiento de riesgos de todas las áreas de Empresas Iansa en conjunto.

Asimismo, se realiza un monitoreo continuo de información y una comunicación permanente con el Comité Ejecutivo de Auditoría de manera trimestral, donde se reportan los cambios relevantes de la matriz de riesgos.

Los riesgos corporativos más relevantes para Empresas Iansa son:

- Riesgo de Mercado.
- Participación en mercado de commodities.
- Riesgo de sustitución.
- Riesgo de falta de abastecimiento de materia prima.
- Riesgo agrícola.
- Riesgos financieros: por variaciones de monedas, inflación y plazos de financiamiento, por variaciones de tasas de interés flotante.
- Riesgo de liquidez.
- Riesgo de crédito.
- Riesgo por Covid-19: Seguridad para todos los colaboradores, continuidad operacional, apoyo a colaboradores y compromiso con la sociedad.

Para más detalle ver estados financieros, Nota 37 Análisis de riesgos.



Igualmente, se ha iniciado un trabajo para que dentro de un contexto nacional e internacional dinámico y con nuevos desafíos que trascienden los alcances de los riesgos "tradicionales", logremos identificar y gestionar riesgos desde una mirada de sostenibilidad o triple impacto (gobernanza, medioambiental y social), con un enfoque de prevención.

Para ello, hemos identificado los siguientes datos de contexto que pueden constituir un riesgo para el negocio

Bienestar y vida saludable en la agenda pública

La incorporación del derecho a la alimentación en la nueva Constitución chilena es una discusión que cobró relevancia en 2021. Se ha detectado como una oportunidad para generar nuevos hábitos alimenticios a través de políticas establecidas por el Estado, para asegurar una alimentación adecuada y saludable para todas y todos los chilenos. En este sentido, este contexto puede suponer nuevos riesgos, pero también nuevas oportunidades para innovar en la línea de productos y educar a la población en temas de nutrición y estilo de vida saludable.

Aumento de la obesidad adulta e infantil

Según cifras del MINSAL (2018) indican que un 31,2% de la población chilena padece obesidad y unas 470.000 personas (el 3,2% de la población) tiene obesidad mórbida.

Esto significa que 1 de cada 3 chilenos vive con obesidad, lo que puede aumentar la cantidad de infartos, diabetes y accidentes cerebro vasculares. El tema nos preocupa y es parte de nuestra responsabilidad gestionar los riesgos asociados con esta problemática de salud, buscando soluciones innovadoras de alimentación saludable.

Nuevas demandas de alimentos y productos saludables

En 2021 observamos un aumento en la valoración de alimentos sin sellos, o reducidos en ciertos ingredientes y compuestos.

Por otro lado, el consumidor ha incluido un nuevo enfoque al momento de decidir qué productos comprar y tiene interés de conocer tanto el proceso de producción como los envases y empaques, de manera que tengan un menor impacto negativo en el medioambiente, en respuesta también a la emergencia climática que enfrentamos de manera global.

En el primer caso, los problemas derivados del cambio climático podrían aumentar con los años, sobre todo considerando que la remolacha se produce en distintas regiones del país, zonas que podrían verse afectadas de distintas maneras en el futuro.

Sin embargo, estos riesgos también pueden generar oportunidades para explorar nuevos negocios y productos en nuestras tres divisiones: Retail, Industrial y Agro, así como la posibilidad de generar planes que nos permitan lograr procesos más eficientes e innovadores de cara al futuro.

Etiquetado y mayores exigencias de transparencia

Según un estudio de la Universidad de Chile, la ley de etiquetado ha permitido reducir en un 22% el consumo de bebidas y jugos azucarados. Además, ha tenido un impacto en la forma de comunicar y transparentar información a clientes y consumidores. Esto nos ha impulsado a innovar en la comunicación y educación a través de nuestros productos.

Nuevos hábitos alimenticios

Según la encuesta Bloomberg 2019, Chile es el segundo país más saludable de Latinoamérica, mostrando nuevos índices de consumo más saludables, como la reducción de la ingesta de azúcar en bebestibles y alimentos. Esto ha sido identificado como un riesgo, pero también como una oportunidad de transformación y diversificación para poder responder de manera eficiente a los nuevos hábitos de consumo de los chilenos.

Innovación en el corazón de nuestro negocio

Creamos innovación al servicio de nuestros agricultores y clientes

Gestión de la innovación

Nuestra misión de alimentar al mundo con lo mejor de nuestra tierra nos moviliza a diversificar el portafolio de Empresas Iansa para ofrecer un abanico más amplio de insumos, ingredientes y alimentos que se adapten y vayan evolucionando junto con las nuevas necesidades de nuestros clientes y consumidores.

Asimismo, buscamos impulsar procesos agrícolas, industriales y comerciales cada vez más eficientes y que utilicen la tecnología para innovar en la forma de producir y comercializar nuestros productos. A la vez, la innovación es un aliado de la sostenibilidad, permitiéndonos generar una relación sustentable con nuestro entorno.



En Empresas Iansa, potenciamos la gestión de la innovación como un eje transversal a todas las divisiones y áreas de nuestra compañía. Es nuestra llave de crecimiento con miras al futuro, monitoreada constantemente, a través de nuestros comités ejecutivos y sostenibilidad y el recientemente creado comité de innovación. Además, cada división posee un roadmap de innovaciones que revisan en forma periódica en cada división/área.



En los últimos años, hemos impulsado alianzas con organismos que son referentes de la industria alimenticia y tecnológica a nivel nacional como CORFO e INDAP para impulsar prácticas eficientes y sostenibles de producción en toda nuestra cadena de abastecimiento. Además, los agricultores son aliados estratégicos para nuestro desarrollo, y por ello trabajamos con la Fundación para la Innovación Agraria (FIA) para diversificar la cadena agroalimentaria de la compañía, en línea con los objetivos estratégicos del negocio (información adicional en el capítulo de Agricultores).

La gestión de la innovación es un asunto transversal a todas las divisiones y áreas de la compañía y es monitoreada a través de los comités ejecutivos, de Sostenibilidad, y el recientemente creado comité de innovación, donde se incluye a la innovación como palanca de crecimiento sostenible.

Este modelo de innovación abierto desde cada negocio ha permitido multiplicar los proyectos innovadores dentro de cada División. Durante el 2021 y el próximo año 2022 trabajaremos en un proceso de capitalización del conocimiento adquirido por todas las áreas, buscando centralizar y/o englobar los procesos de innovación y gestionar el conocimiento que se genera desde cada División por medio de grupos de proyectos (clúster). En 2021, trabajamos diseñando listados e identificando y caracterizando el estatus de cada proyecto dentro de un modelo "funnel" (embudo) de innovación, donde podemos visualizar la cantidad de proyectos actualmente en desarrollo, su estado de avance y su aporte al crecimiento sostenible de Empresas Iansa.

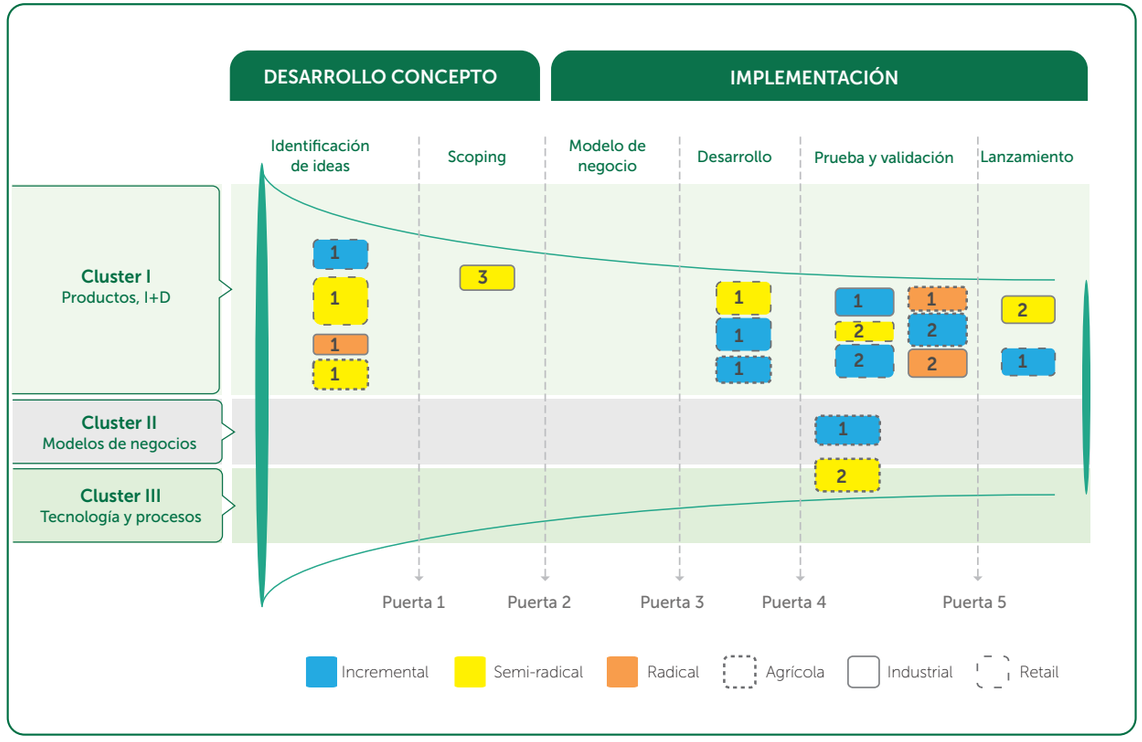
Actualmente, el **Funnel de Innovación** de la compañía está en un proceso de rediseño corporativo. Este funnel tomando en cuenta los "clusters" que existen, así como también la descripción del proyecto: si es incremental (proyecto que se desarrolla en modelos de negocio existentes y con tecnología existente), semiradical (proyectos con cambios significativos en palancas de negocio, lo que implica desarrollar propuestas o cadenas de valor o un nuevo cliente objetivo, o palancas tecnológicas, que implica nuevos productos o servicios, nueva tecnología del proceso o la aplicación de tecnología) o radical (que representa proyectos con cambios significativos frente al desarrollo de nuevas palancas tecnologías y de negocio).

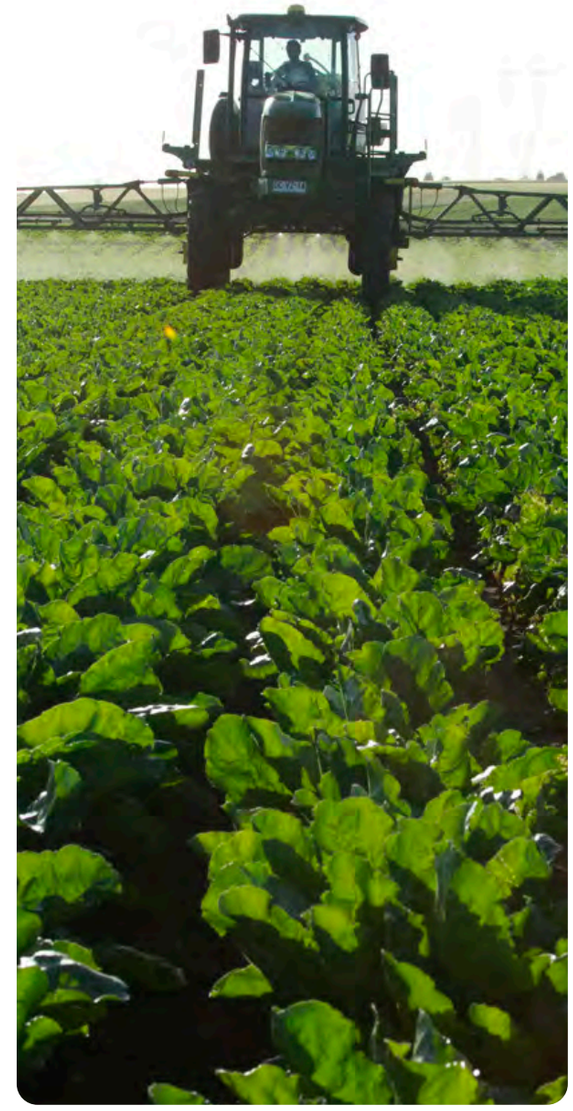
Actualmente nuestro funnel de innovación cuenta con cerca de 26 proyectos en diferentes etapas de implementación, que abarcan desde el lanzamiento hasta la identificación de ideas, logrando invertir cerca de 3,7 millones de dólares durante el 2021. Este funnel reúne todos los proyectos de innovación de las tres divisiones (Agro, Industrial y Retail) para poder analizar prioridades de inversión y estado actual de los proyectos.

Debido al grado de confidencialidad de algunos proyectos, hemos decidido compartir la cantidad de proyectos por estado de estos y por clúster.

Más adelante expandiremos información de algunos proyectos que ya se han lanzado y están generando beneficios (los que ya no están dentro del funnel) y otros que están en fase de implementación:

Con este modelo, buscamos tener al día el conocimiento y seguimiento de los proyectos que se desarrollan en la compañía en las diversas líneas que engloban temáticas de alimentos, nuevos productos, economía circular, desarrollo de TI, productividad, coproductos, empaques, eficiencia operacional, entre otros.





Premios en innovación

Premio Most Innovative Companies Chile 2021

En Empresas Iansa obtuvimos el segundo lugar en el ranking Most Innovative Companies Chile 2021, en la categoría Consumo Masivo. Este reconocimiento destaca a aquellas empresas que impulsan la innovación en su gestión del negocio. Este ranking es elaborado por el Centro de Innovación ESE Business School Chile de la Universidad de Los Andes, con la colaboración de MIC Innovation y en asociación con El Mercurio.

2 SEGUNDO LUGAR categoría **CONSUMO MASIVO**

en el ranking
Most Innovative Companies
2021

Nuestra empresa fue seleccionada entre un grupo de 122 grandes empresas en 42 sectores, en función de sus capacidades de innovación y eficiencia, en siete aspectos clave: Estrategia, Cultura, Liderazgo, Organización, Proceso de Innovación, Uso de Activos Estratégicos, Impacto en Creación de Valor.



Los resultados del ranking nos sitúan en una madurez nivel 3 (Definido) donde se reconoce que Empresas Iansa realiza actividades de innovación que son parte de su estrategia, se obtienen resultados sistemáticos, pero de bajo impacto financiero y cultural, lo que evidencia la necesidad de movilizar a la organización y ordenar el proceso de innovación para impactar realmente en el EBITDA de la compañía.

Este reconocimiento nos motiva e impulsa a implementar mejores prácticas en temas de innovación, consolidar todos nuestros proyectos en un portafolio ordenado y realizar seguimiento de nuestras acciones para así poder generar más impacto a la compañía y a los diferentes grupos de interés desde nuestras acciones de innovación.

Packaging Innovation Award

Por parte de Empresas Iansa obtuvimos el tercer lugar en la tercera edición de Packaging Innovation Award creado por Laben-Chile y Co-Inventa, que reconoce el trabajo de empresas transformadoras de envases y embalajes de productos que vayan dirigidos al consumidor final, que hayan sido puestos en el mercado y que involucren el concepto de rediseño de envases en la línea de ley REP y de las metas de esta para los productores.

Como parte de la evaluación, se tomaron en cuenta criterios como la protección del producto, la conservación del mismo, la facilidad de la manipulación y las ventajas en el mercado, así como el atractivo en puntos de venta, el ingenio y originalidad el cumplimiento de estrategias definidas en la Ley REP (reciclabilidad, separabilidad, reutilización, biodegradabilidad, compostabilidad e incorporación de directrices de ecodiseño y circularidad, así como costo final del envase).

Después de varias evaluaciones, quedamos dentro de los tres finalistas y recibimos el premio del tercer lugar, incentivo que nos impulsa a seguir innovando en materia de empaques y embalajes para poder aportar al cumplimiento de las metas de la Ley REP y aportando desde nuestro quehacer al cuidado del medio ambiente.

A continuación, destacamos algunas de las iniciativas en innovación de nuestras divisiones:



Proyectos en innovación

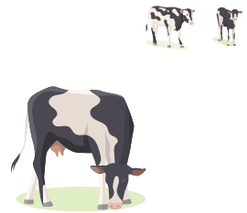
Innovación en la División Agro

División: **Insumos Agrícolas**		
Proyecto	Nuevos Fertilizantes de Especialidad	Nuevo canal de distribución de fertilizantes foliares
Descripción	Se incorporó la línea de Fertilizantes de Especialidad, que incluye correctores de carencias, bioestimulantes y productos especiales a base de quitosano y silicio, potenciando su presencia en cultivos anuales, de frutales y hortalizas.	Con el propósito de estar presentes en un Marketplace abierto a más proveedores y para abrir vías de participación en licitaciones, hemos iniciado la carga de información de Empresas Iansa a plataformas de gestión de proveedores y productos, para así aumentar la visibilidad de la empresa como oferente de fertilizantes de especialidad y aumentar las ventas a través de un mayor grado de éxito en nuestras ventas. 

División: **Nutrición Animal**

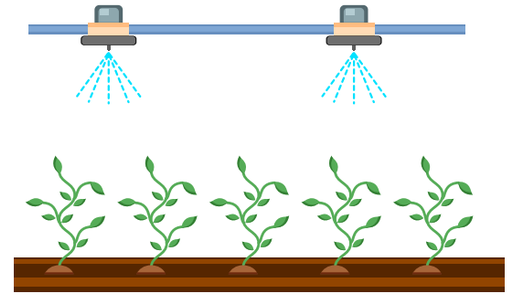
Proyecto	**Nuevos productos para ganado**	**Sistema de alimentación automático – Suplementos Líquidos SL SWEET**	**Nueva App para contacto con clientes de Nutrición Animal**
Descripción	En Nutrición Animal, se viene desarrollando innovaciones en productos desde hace varios años. Destacamos el lanzamiento del complemento SL SWEET, rico en vitaminas, energía y minerales que optimizan el rendimiento de las vacas lecheras. Además, lanzamos la línea MINERAL MIX, que es una completa combinación de minerales, vitaminas y aditivos para complementar todos los requerimientos del ganado. Estos productos se elaboran en una moderna planta ubicada en Quepe, la que cuenta con un laboratorio especializado, sistemas de última generación, y certificación ISO 22.000 sobre gestión segura de alimentos.	Con el propósito de desarrollar un nuevo sistema de alimentación de suplementos líquidos en salas de ordeña, único en el mercado, hemos realizado diferentes pruebas con distintas configuraciones y sistemas de bombeo de los suplementos para poder usarlas durante todo el año. Se espera seguir posicionando a Empresas Iansa como una empresa que entrega soluciones nutricionales y a la vez incrementa ventas usando subproductos de la industria remolachera.	A partir de la metodología Agile, diseñamos una App de contacto directo con los clientes de Nutrición Animal. NutriEl es una aplicación gratuita para clientes ganaderos de La Araucanía, Los Lagos y Los Ríos. Dentro de sus funcionalidades, da la posibilidad de rastrear pedidos y georreferenciar el transporte, dando a conocer la empresa transportista, la patente del vehículo, el detalle del producto y la fecha estimada de entrega. Junto a eso, también tienen acceso a los pedidos anteriormente realizados dándoles la posibilidad de descargar las facturas, certificados de calidad y certificados de pesaje. Además, con el fin de entregar un servicio completo, la app NutriEl cuenta con un módulo de asesoría técnica, lugar donde los clientes pueden agendar una visita para la fecha que deseen según la disponibilidad del servicio. Todos los informes de estas visitas quedan alojados en sus perfiles, lo que les facilita realizar seguimiento y analizar los resultados para cumplir con éxito sus negocios. Los servicios ofrecidos pueden ser valorizados, teniendo la opción de calificar los pedidos y las asesorías técnicas. La App es gratuita para los todos los clientes de Empresas Iansa Nutrición Animal y está disponible para descarga en IOS y Android.







División: **Producción Agrícola**

Proyecto	Nuevo programa para cultivo de legumbres en Chile	Análisis de parámetros de calidad de Remolacha (Betalyser)	Monitoreo satelital de los cultivos	Implementación de la plataforma Conserwater	Riego tecnificado	Rendimiento del tomate	Nuevos productos agrícolas
Descripción	Iansa Agro: Lanzamiento de la nueva línea de legumbres, con legumbres secas y legumbres listas. Es una marca cercana a la tierra que desarrolla el concepto de volver al origen. Su envase está diseñado bajo normativas de eco etiquetado. También se están desarrollando dos programas de Alianzas productivas con Indap, para desarrollar la producción de porotos secos variedad Zorzal (Tórtola)	El *Betalyser* es un equipo que permite el análisis de parámetros que afectan la calidad de la remolacha, (Sodio, Potasio y Alfa-amino Nitrógeno). Esto es complementado con análisis de Azúcares Invertidos y Polarización (sacarosa) de la Remolacha, lo que permite a través de ecuaciones empíricas, obtener un indicador del Valor Tecnológico de la Remolacha, es decir, predecir la cantidad de azúcar (sacarosa) que se pueda extraer de la remolacha, lo que se conoce con el nombre de Rendimiento Industrial. Durante el año 2021 se inició un proyecto de análisis de remolacha de todos los agricultores mediante el *Betalyser*, lo que permitirá conocer el potencial tecnológico de la remolacha de nuestros agricultores. En este proyecto participa el área agrícola e industrial de la fábrica.	La totalidad de la superficie de remolacha sembrada por Terrandes y por agricultores externos es monitoreada mediante imágenes satelitales con la tecnología NDVI (Normalized Difference Vegetation Index o Índice de Vegetación de Diferencia Normalizada). Este índice utiliza sensores multiespectrales provenientes principalmente de la banda roja e infrarroja obtenidas del satélite Sentinel 2 y a través de la plataforma One Soil. Su objetivo es identificar sectores en los que puede haber algún problema de falta de agua, malezas, ataque de plagas o enfermedades, lo que permite priorizar las urgencias en los cultivos y dirigir más eficientemente las visitas a terreno, enfocándose en los sectores que requieran cuidados especiales.	Con el propósito de analizar el contenido de humedad en suelos, así como el nivel nutricional del mismo, con esta herramienta realizamos un piloto basado en inteligencia artificial que toma imágenes satelitales y registra valores de humedad y cantidad de fósforo en el suelo y se contrasta con las mediciones en terreno. El proyecto fue implementado como piloto en los campos de remolacha y tomate industrial con apoyo del Sofofa Hub, Concha y Toro y Agricom. 	El 83% de la superficie total de siembra de remolacha en Terrandes y de agricultores externos (7 mil hectáreas en total) están bajo riego tecnificado, lo que permite un aumento significativo en la eficiencia del uso del agua en cultivos y disminuir la contaminación de aguas subterráneas. Uno de los objetivos de esta tecnología es reducir la huella hídrica de los cultivos.	En ICATOM, Perú, se aplicaron innovaciones en abonos orgánicos y la introducción de mayor tecnología en los campos, como una remontadora de tomates, esta tecnología nos permitió lograr llegar a abarcar el 100% de cosecha con tecnología mecanizada, lo que permitió ahorros significativos en los costos de cosecha. Igualmente, en los campos se lograron incrementar los rendimientos de tomate por hectárea, alcanzando 152 toneladas en la temporada 2020/2021. Por su parte, la planta también alcanzó un récord de producción en 2021. Además, ICATOM certificó todas sus plantas de producción con la FSSC 22000, desarrollada por la Fundación para la Certificación de la Seguridad Alimentaria (con sede en los Países Bajos) y basado en la norma ISO 22000.	Iansa producción agrícola, está desarrollando un proyecto en conjunto con la Fundación para la Innovación Agraria (FIA), para seleccionar las mejores variedades de camote. Estas variedades serán sometidas a diferentes pruebas agronómicas para desarrollar el paquete que se implementará con el fin de abastecer a Patagoniafresh con este insumo. El proyecto inició en diciembre de 2020 gracias a la introducción de plantas de camote al país y actualmente se están realizando las pruebas sobre las mismas.

Innovación en la División Industrial

Proyecto	Fibras y otros coproductos	Tecnología para extracción de fibra	Nuevos desarrollos de azúcar	Optimización azúcar y calidad	Producción de pienso biológico a partir de residuos de agroindustria	Wet Apple Fiber (WAF)
Descripción	Actualmente, en Empresas Iansa contamos con una variedad importante de coproductos de los diferentes procesos agroindustriales, los cuales representan una oportunidad para desarrollar nuevos productos, impulsando la economía circular y agregando valor a la oferta. Algunos ejemplos son: la fibra de manzana y la fibra de tomate. Nos encontramos en un proceso de caracterización de las principales pomasas para validar atributos con mayor valor y así desarrollar potencialmente nuevos productos.	Empresas Iansa avanza en la investigación para potenciar tecnologías de extracción más eficientes, que permitan aumentar el rendimiento del proceso de AJC en nuestra planta en San Fernando y eventualmente, desarrollar fibra y proteína de remolacha.	El propósito de este proyecto es generar mayor cercanía con clientes de azúcar, desarrollar diferentes puntos de contacto en clientes actuales y nuevos, apoyando de manera dirigida con soluciones relacionadas a las aplicaciones del azúcar en sus formulaciones o procesos.	En esta línea concentramos los proyectos enfocados a la generación de ahorros dentro de las plantas industriales, por medio de la eficiencia operacional, así como también la actualización y control de recetas de Ingredientes en SAP para una mejor gestión de abastecimiento y cumplimiento de condiciones de despacho de los clientes. Además, permite la gestión de reclamos a ingenios proveedores para definir medidas correctivas junto con el área de Calidad. Esto nos permite evitar demoras en reclamos, posibles costos extras, quiebres de stock y perdida de información estratégica de la compañía.	Se desarrollará una tecnología para producción de alimento animal a partir de pomasas de procesos de jugo concentrado de frutas. Como novedad, se estandarizará un sistema de reciclado por bioconversión de las pomasas con las combinaciones de microorganismos y/o larvas colonizadoras naturales de las frutas. Los resultados se integrarán en una tecnología de formulación de piensos (plus) para rumiantes (en este caso ovejas), pero 100 % natural y sin ingredientes químicos en su fabricación. Este proyecto se inició en marzo de 2021 y se espera desarrollar metodologías de manejo de cepas microbianas y larvas de insectos para el bioprocesamiento de la pomasa, así como implementar el procedimiento de formulación y obtención de pienso a partir de pomasa industrial.	Este proyecto busca desarrollar un nuevo producto a partir del coproducto obtenido del proceso productivo de jugo concentrado de manzana. Se trata de una pulpa húmeda de manzana que se puede aplicar en mermeladas, salsas y puré de frutas. Se resalta el hecho de que es un producto natural, que promueve la economía circular, el clean label y la reducción de costos productivos. Se pretende comercializar tanto en mercado nacional como en el internacional. Este proyecto apoya a la compañía en cuanto a la valorización de coproductos y a la diversificación del portafolio.



Innovación en la División Retail

Proyecto	Nuevos productos	Sello "Reciclable"	Exportación	Relanzamiento de productos Cannes y Felinnes	ReciclAPP
Descripción	Lanzamiento de legumbres y arroz bajo la marca de Iansa Agro. Nuevo formato de latas para Jugos Tamaya 	Tenemos en total 85% de productos certificados con el Sello #ElijoReciclar y seguimos trabajando para incorporar los restantes 15 productos. Este sello es el resultado del primer Acuerdo de Producción Limpia que considera la incorporación de una ecoetiqueta en los envases. Esta iniciativa única -liderada por SOFOFA y coordinada con el Ministerio del Medio Ambiente y la Agencia de Cambio Climático- contribuye a la educación de nuestros consumidores y permite acercarlos de manera responsable a la experiencia del reciclaje, incentivando la economía circular a nivel nacional y el nacimiento de nuevas empresas sustentables. Los envases cuentan con un "sello verde", lo que significa que el 80% de su material es reciclable. Del total de los 85 productos certificados, 25 corresponden al negocio de mascotas, 10 al negocio de Cero K, 30 al negocio de innovaciones bajo la marca Iansa Agro y 20 al negocio de azúcar.	Gracias a un acuerdo entre ProChile y la plataforma TRADELING, Jugos Tamaya -único en su categoría- podrá acceder a cerca de 60 millones de compradores y vendedores de más de 20 países en el Lejano Oriente. Esto incluyó la participación de Empresas Iansa en la Expo Dubái 2020-2022. También logramos la venta en Estados Unidos a través de AMAZON. Bajo un ambicioso plan de ventas vía Amazon, Jugos Tamaya considera seguir comercializando sus productos en la plataforma de compras de Reino Unido, Alemania, Canadá, México y Amazon Singapur a partir de julio del próximo año.	Relanzamiento de la marca Cannes, y Felines, alimento para mascotas. Estos productos cuentan con la certificación FSC 220000 y el Sello DICTUC (que busca asegurar la calidad del producto, por medio de la realización de auditorías al proceso de verificación de la calidad). NUEVO CANNES® Felinnes PREMIUM Su lanzamiento incorporó la excelencia operacional, con procesos supervisados en cada etapa de producción y materias primas. Marca Cannes suma un nuevo servicio a clientes llamado: "Cannes protegido", el cual consiste en recibir atención gratuita veterinaria a clientes que compren productos Cannes.	Durante 2021, Empresas Iansa realizó una alianza con ReciclAPP para financiar los retiros de materiales reciclables como papel, cartón, Tetrapak, plástico Pet, LDPE 4, Eco botellas, latas y vidrio en ocho comunas del país que incluyen a RM (Huechuraba, Peñalolén y Estación Central) así como a la comuna de Coquimbo, Hualpén, Machalí, Rancagua y Vallenar. En total se realizaron 2671 retiros en el marco de esta alianza desde junio a diciembre de 2021. Esta iniciativa permitió apoyar a 6 recicladores, quienes recibieron el material para sus procesos productivos. RECICLAPP



Innovación en producción y eficiencia

Proyecto	Nuevos lanzamientos	Plan logístico	Smart Energy
Descripción	Durante el año se realizó el lanzamiento de nuevas variedades de azúcar como extrafina y rubia light. En el segmento de endulzantes, se lanzó la alulosa con sucralosa granular (polvo) y la alulosa con sucralosa líquida.	Con el foco en hacer más eficiente las operaciones logísticas de la compañía, estamos desarrollando dos nodos logísticos para las operaciones de la División Industrial y Retail, las que están ubicadas en Chillán y en la Región Metropolitana. Estos nodos logísticos funcionarán como grandes centros de distribución para desarrollar nuestros procesos logísticos de forma más eficiente, utilizando los recursos de la compañía de mejor forma y evitando ineficiencias.	Con apoyo de Telefónica, hemos implementado esta herramienta de Gestión Energética basada en un analizador de consumo en los edificios, la que permite recibir y analizar toda la información para generar alertas, informes y predecir el consumo de energía del edificio y gestionarlos de forma remota. En marzo de 2022 se realizará un informe de los primeros 5 meses de recopilación de data para presentar resultados y propuestas de mejora para reducir el consumo energético del Centro de Distribución.





Excelencia Operacional en nuestros negocios

Buscamos la calidad en todo momento para garantizar excelencia en todo lo que hacemos



Tema material
Excelencia operacional

Refiere a los esfuerzos de Empresas Iansa para garantizar la excelencia operacional en sus operaciones y cadena de valor a través de un proceso continuo de vigilancia y mejora. Asimismo, implica la responsabilidad en materia de producción y elaboración de productos, a fin de evitar y minimizar los impactos negativos que puedan provocar sobre las personas, sus trabajadores, el medio ambiente y la sociedad.

Gestión de la Excelencia Operacional

GRI 103-1, 103-2, 103-3

Dado que Empresas Iansa ha diversificado sus líneas de negocios en estos últimos años, se hizo necesario garantizar en todo momento la calidad de nuestros productos y la excelencia operacional de nuestras plantas para asegurar a su vez la satisfacción de todos nuestros clientes.

En el marco del plan de negocio a futuro, nuestro equipo responsable de la excelencia operacional está conformado por un Gerente de Calidad y Excelencia Operacional que tiene a su cargo equipos de HSEQ (Calidad, Seguridad y Salud Ocupación y Medio Ambiente), así como un equipo dedicado completamente a Excelencia Operacional, conformado por un Subgerente y un Coordinador de Excelencia Operacional (EEOO) que trabajan con las diferentes operaciones productivas y logísticas de las unidades de negocio de Empresas Iansa, guiando las mejores prácticas en esta materia en pro de lograr un modelo de negocio altamente eficiente.

Igualmente, el equipo de EEOO es apoyado desde cada planta a partir de diversos frentes operativos que tienen conexión con las actividades de innovación corporativa y las acciones emprendidas son monitoreadas a través de los comités ejecutivos y de innovación, donde se incluye la excelencia operacional como eje estratégico.

En Empresas Iansa, potenciamos la excelencia operacional como una forma de trabajar en todos nuestros negocios y operaciones. Esto, con el propósito de garantizar la calidad de todos nuestros productos y la sostenibilidad de nuestras operaciones



Proyectos de Excelencia Operacional

Iansa 1

Durante el 2021 desarrollamos los siguientes proyectos en materia de Excelencia Operacional:

Proyecto	Plantas donde se implementó	Descripción
Proyecto Envasado	Líneas de Envasado Chillán, Quilicura, Paine, Cero K, Quepe	Sistema que monitorea la eficiencia de las líneas de envasado en tiempo real, con el objetivo de gestionar información sobre pérdidas y aumentar la eficiencia de la operación.
Dashboard centralizado de indicadores Iansa	Todas las unidades de negocio de Empresas Iansa	Creación de una plataforma en línea con indicadores de diferentes áreas de la Gerencia de Calidad, Seguridad, Medio Ambiente y Excelencia Operacional que permite la visualización de los indicadores desde una sola fuente y su validación por cada área, permitiendo así realizar una gestión individual y tomar acciones correctivas.
Sistema de mantenimiento predictivo (MAPER)	Planta Paine (Cannes)	Sistema de sensores que entrega información en línea sobre los parámetros de operación de distintos equipos, y que permite detectar desviaciones e ineficiencias y gatillar acciones correctivas antes de que los equipos fallen, reduciendo así el tiempo de detención de plantas por fallas e incentivar el mantenimiento preventivo.
Línea piloto mantenimiento autónomo pasos 1-7	Quilicura	Aplicación de mejoras al estándar de la línea y tener un lugar de trabajo más ordenado y seguro, que garantice la calidad de nuestros productos.
Gestión Temprana de Proyectos aplicada en Proyecto PP2 Molina	Molina	Nueva línea de pulpas en la planta, por medio de una metodología que asegura la correcta implementación de proyectos, identificando los riesgos y la creación de un plan de acción con un equipo multidisciplinario para garantizar su correcta puesta en marcha.



Capítulo 3

Nuestro Desempeño en Sostenibilidad

Accionistas

En Empresas Iansa estamos convencidos de que la adopción y el cumplimiento de altos estándares en probidad y transparencia es la clave para un gobierno corporativo responsable. Por ello, trabajamos incansablemente por transparentar y rendir cuentas a los grupos de interés, demostrando coherencia e integridad



En Empresas Iansa nos guiamos e inspiramos en nuestro propósito corporativo, siempre fieles a nuestra misión, visión y valores. Cada una de las tareas que llevamos adelante se desarrollan en un contexto que nos exige revisar permanentemente nuestro accionar como compañía, tanto puertas adentro como hacia el mercado. Por ello, en 2021 actualizamos nuestras herramientas para sensibilizar sobre la importancia de ciertos valores, tales como: el foco en el cliente, Integridad, Meritocracia, Excelencia, Espíritu Emprendedor y Respeto.



Tema material
Ética y anticorrupción

Refiere a los esfuerzos de Empresas Iansa para promover un comportamiento ético y una gobernanza transparente a través de una gestión preventiva de riesgos y la aplicación de programas de cumplimiento que permitan garantizar un negocio libre de corrupción.

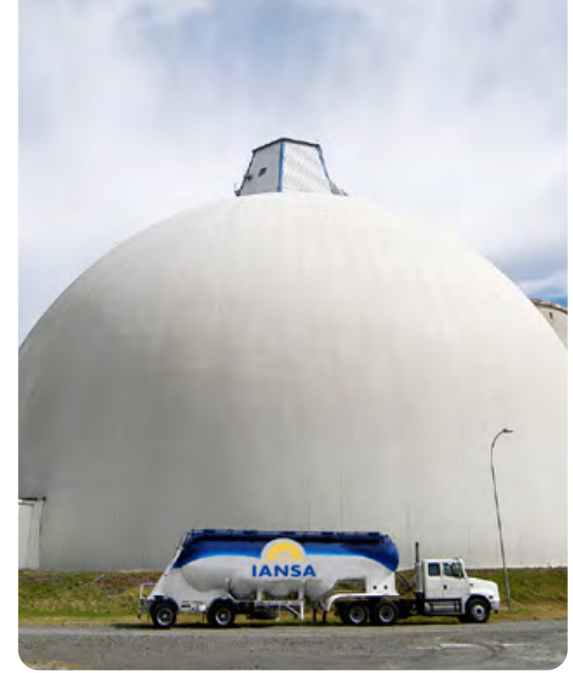
Nuestro enfoque de gestión (Gobierno Corporativo)

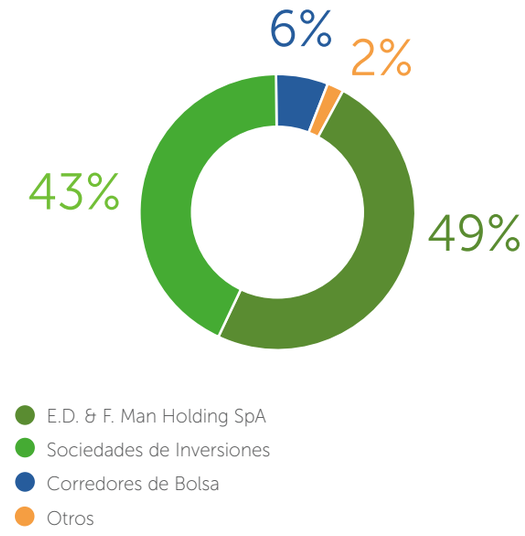
GRI 103-1, 103-2, 103-3, 102-17, 205-1, 205-2, 205-3, 206-1

La base de nuestro Gobierno Corporativo radica en el Directorio, que constituye el máximo órgano de gobierno de nuestra empresa. Este está formado por siete integrantes elegidos por la Junta Ordinaria de Accionistas por un plazo de tres años, periodo que puede renovarse indefinidamente. La misión de este Directorio es guiar y supervisar los planes estratégicos de nuestra compañía, el que luego debe operativizar el equipo ejecutivo.

Estructura societaria

Al 31 de diciembre de 2021, la sociedad matriz de Empresas Iansa S.A. es la sociedad Inglesa ED&F Man Holding Limited, con una participación total de un 92%. Esta participación en forma directa e indirecta está realizada a través de la sociedad ED&F Man Chile Holding SpA, con un 49,21% y de la Sociedad de Inversiones Campos Chilenos S.A. en un 42,74%. El 6% restante de la propiedad está distribuido en Corredores de Bolsa y el 2% corresponde a Otros.





Mayores Accionistas de Empresas Iansa

Compañía	Rut	N° de acciones al 31.12.2021	Participación %
ED&F Man Chile Holdings SpA	76.477.349-7	1.960.315.175	49,21
Sociedad de Inversiones Campos Chilenos S.A.	96.538.080-9	1.702.778.973	42,74
Nevasa S.A. Corredores de Bolsa	96.586.750-3	46.366.191	1,16
Banchile Corredores de Bolsa S.A.	96.571.220-8	32.316.557	0,81
Bice Inversiones Corredores de Bolsa S.A.	79.532.990-0	30.888.450	0,78
Inversiones P&V Limitada	76.288.070-9	23.501.895	0,59
Santander Corredores de Bolsa S.A.	96.683.200-2	20.249.776	0,51
BCI Corredores de Bolsa S.A.	96.519.800-8	18.349.082	0,46
Larraín Vial S.A. Corredora de Bolsa	80.537.000-9	17.682.474	0,44
Consorcio Corredores de Bolsa S.A.	96.772.490-4	15.853.124	0,4
Itaú Corpbanca Corredores de Bolsa S.A.	96.665.450-3	12.287.208	0,31
Valores Security S.A. Corredores de Bolsa	96.515.580-5	10.144.816	0,25
		Total 12 mayores accionistas	**97,66**
		Total accionistas (14.449)	**2,34**
		Total Acciones	**100,00**



En el año 2021, no se presentaron cambios en los accionistas mayoritarios.

Nuestra Gobernanza

Nuestros ejecutivos basan su gestión y gobernanza en nuestro Código de Conducta y sobre nuestras políticas corporativas, con el objetivo de guiar a nuestros colaboradores, socios y contratistas a desempeñar sus funciones con integridad y de manera ética.

En este contexto, contamos con las siguientes políticas de cumplimiento:

- Código de ética
- Política de relacionamiento con empleados o funcionarios públicos
- Guía de buenas prácticas en materia de libre competencia
- Política de partes y transacciones relacionadas
- Modelo de Prevención de Delitos
- Política de regalos e invitaciones entregadas
- Política de regalos recibidos



Nuestro Portal de Integridad (https://iansa.eticaenlinea.cl/), es el punto de consulta sobre ética y anticorrupción disponible para todos nuestros grupos de interés internos y externos. Se trata de una plataforma online que alberga toda la información relacionada con el Modelo de Prevención de la Responsabilidad Penal de las Personas Jurídicas (Ley 20.393), el Sistema de Gestión Ética (SGEI) y nuestro Código de Ética.

En el periodo 2021, nuestra gestión se enfocó en actualizar y difundir este Portal de Integridad, a cargo del Gerente de Auditoría Interna.

Gestión del riesgo

GRI 102-11, 102-15, 201-2

En Empresas Iansa contamos con una gestión integral de riesgos que responde a los requerimientos, estándares y normas en constante evolución y que actualmente es administrada por el área de Auditoría Interna. (Ver más en Capítulo 2 Nuestra Estrategia Empresarial).



Sistema de Gestión Ética (SGEI)

GRI 205-2, 205-3

El Sistema de Gestión Ética establece un Comité de Integridad, compuesto por el Fiscal, el Gerente General de Empresas Iansa y el Coordinador de Integridad (Gerente de Auditoría), el cual no está asociado a un cargo específico.

El objetivo es impulsar un sistema de prevención de riesgos a través de canales de comunicación y campañas de promoción de buenas prácticas en cuestiones éticas, que contribuyan a asegurar el cumplimiento de nuestros valores y de un buen clima laboral, favoreciendo la reputación e imagen de la empresa. Asimismo, los riesgos relacionados con la corrupción son gestionados dentro de la matriz global de la organización, que incluye la matriz de riesgos relacionados a la Ley 20.393 en Chile y la Ley 30.434 en Perú (para la operación de ICATOM).

Además, el sistema nos permite contar con directrices de acción apropiada para prevenir fraudes corporativos o dilemas éticos que puedan interferir con funcionamiento normal de la compañía.

Código de ética

En nuestro Código de Conducta establecemos los estándares, compromisos, políticas y normas que nos sirven de guía en el desarrollo de nuestro negocio. El documento describe las conductas básicas que debemos cumplir en nuestro quehacer diario y es una fuente adicional de información para ayudarnos a tomar decisiones difíciles o resolver dilemas éticos cuando los límites de la conducta adecuada y la incorrecta son difusos.



Los lineamientos establecidos en el Código indican que nos oponemos implacablemente a la corrupción, acto que se contradice con nuestro valor de Integridad. No ofreceremos ni aceptaremos sobornos, ni permitiremos que otros lo hagan en nuestro nombre, ya sea en el trato con funcionarios públicos o con proveedores y clientes. Nos comprometemos a operar con el mismo alto estándar de integridad donde sea que trabajemos, ya que es nuestro deber contribuir al desarrollo sostenible y a la buena gestión pública del país.

En 2021, se realizaron capacitaciones sobre la Ley Nº 20.393 que alude a la responsabilidad penal de las personas jurídicas y difusión e-mailing sobre las temáticas establecidas en nuestro código de ética.

Canal de denuncia

Nuestro canal de denuncias está habilitado en el Portal de Integridad para realizar consultas o denuncias vinculadas a cuestiones sobre ética y cumplimiento, resguardando la confidencialidad y anonimato de los denunciantes, si ellos lo desean. Para garantizar el resguardo y manejo de la información, la plataforma tecnológica es administrada por

un tercero independiente. Los Coordinadores de Integridad tienen el compromiso de brindar una primera respuesta en un lapso de 3 días hábiles.

Todas las denuncias recibidas son debidamente investigadas por el área de Auditoría Interna, con el apoyo del área en función al tema que involucre la denuncia. Durante el periodo 2021 no se registraron acciones jurídicas relacionadas a la competencia desleal ni infracciones de la legislación aplicable en materia de prácticas monopólicas y contra la libre competencia.

Se recibieron dos consultas y seis denuncias a través del portal. Todas las denuncias fueron atendidas e investigadas a través de los canales y responsables que corresponden.

Tipo de caso	N° total
Acciones relacionadas, derivadas o contrarias al Código de Ética	1
Consulta y/o reclamo de clientes o consumidores	2
Corrupción entre Particulares (Ley 20.393)	2
Discriminación / Acoso laboral o sexual	1
Otros	2



Modelo de prevención de delitos

En cuanto a nuestro Modelo de Prevención de Delitos, contamos con una certificación otorgada por BH Compliance en el segundo semestre de 2021, para delitos vinculados a la Ley 20.393, dejando separados los delitos económicos y financieros del delito de contaminación de aguas, ya que este último se encuentra en proceso de certificación. De igual manera, en función a la libre competencia (DL211), se espera concretar la certificación durante el año 2022.

Nuestro Modelo de Prevención de Responsabilidad Penal de las Personas Jurídicas, - Ley 20.393 y Sistema de Gestión Ética (SGEI), - busca prevenir y combatir los delitos de cohecho nacional e internacional, lavado de activos, financiamiento del terrorismo, receptación, apropiación indebida, negociación incompatible, corrupción entre particulares, administración desleal, inobservancia del aislamiento u otra medida preventiva dispuesta por la autoridad sanitaria (en caso de epidemia o pandemia), contaminación de las aguas y cualquier acto de corrupción.

Esta política se extiende a todas las operaciones y transacciones de nuestras empresas. Con este Modelo nos comprometemos a:

- Traspasar a la acción la política de tolerancia cero.
- Difundir y potenciar los valores y principios de la compañía entre todos sus trabajadores.
- Cumplir estrictamente las leyes vigentes en todas sus actividades y operaciones.
- Revisar periódicamente las operaciones de la compañía para ser actualizadas conforme a su funcionamiento y a las modificaciones legales, del mercado y/o de la industria.
- Incentivar y capacitar a los trabajadores a participar del Modelo, previniendo y denunciando la comisión de los delitos de cohecho, financiamiento del terrorismo y lavado de activos y/u otras conductas ligadas a la corrupción.
- Establecer canales de comunicación adecuados para realizar consultas y denuncias vinculadas al delito y/o la corrupción.
- Dar a conocer e invitar a colaborar a sus grupos de interés u otras entidades externas a la política de tolerancia cero frente al delito y la corrupción.

Al 31 de diciembre de 2021, el 95% de nuestros ejecutivos y profesionales ha realizado el curso de Modelo de Prevención de Delitos vía online, a través de la plataforma e-learning de Empresas Iansa.

Tipo de capacitación	Número de personas	Total de horas Promedio
Ley 20.393 a ejecutivos y profesionales	350	0,5

Agricultores



Tema material

Economía circular y agricultura sostenible

Refiere, por un lado, a los lineamientos para el mejoramiento continuo en la calidad de procesos y productos, incorporando estrategias de economía circular que permiten redefinir el diseño para que promueva la recirculariación de los materiales, componentes y productos, y que impulsen la reciclabilidad de empaques y materiales utilizados en la cadena de valor. De igual manera, refiere a la gestión de buenas prácticas agrícolas, apoyando y acompañando a los agricultores en la implementación de buenas prácticas agrícolas sostenibles para el correcto uso del suelo, el tratamiento de la tierra y el cuidado de cultivos.

En Empresas Iansa, identificamos y comprendemos las necesidades de los agricultores fomentando un buen relacionamiento. Ellos son actores socioeconómicos vitales, ya que contribuyen a mejorar los medios de vida, la cohesión comunitaria y el desarrollo en las zonas rurales. Monitoreamos y evaluamos permanentemente nuestros impactos en la agricultura, cuidando los recursos naturales e impulsando el desarrollo sostenible local. Igualmente, es importante resaltar que se recomienda y acompaña a los agricultores a mantener una adecuada rotación de cultivos de manera de optimizar el manejo agronómico.

Nuestro enfoque de gestión

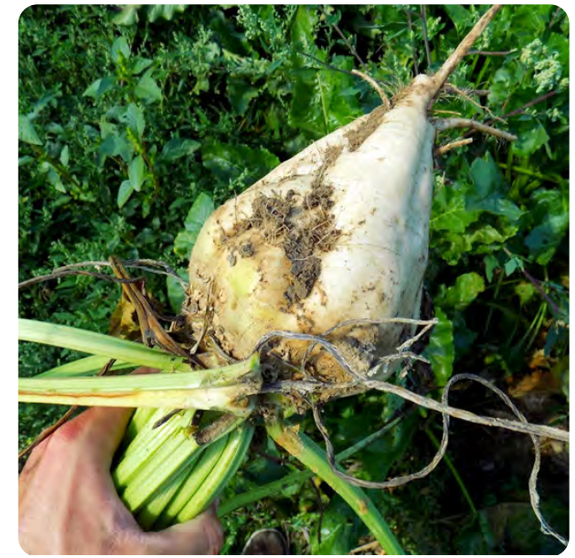
GRI 103-1, 103-2, 103-3

Los agricultores son contratados durante las temporadas de cultivo de remolacha por Empresas Iansa. En la temporada 2020/2021, fueron contratados 474 agricultores, mientras que en la temporada 2021/2022, 222 agricultores fueron contratados.

La calidad de nuestro producto depende de múltiples factores que guardan relación estrecha con el cuidado y la preservación del medioambiente y sus servicios ecosistémicos. Trabajar de la mano con los agricultores, proveedores estratégicos de nuestro negocio, nos ha permitido garantizar la continuidad operacional en pandemia y fomentar buenas prácticas agrícolas sostenibles para el correcto uso del suelo, el tratamiento de la tierra y el cuidado de cultivos.

Nuestro **Manual de Cultivo de la Remolacha** es una herramienta clave para apoyar a los agricultores en su formación continua sobre prácticas agrícolas sostenibles. Este manual reúne las mejores técnicas de manejo y tecnologías para el cultivo de la remolacha y están respaldadas y validadas por el área de I+D+i de Empresas Iansa (IDIA).

Dentro de nuestro manual, se describe el adecuado manejo del cultivo, desde la preparación de suelos, control de malezas, control de plagas, fertilización, riego, adecuado uso de la maquinaria, hasta los procesos tecnológicos de seguimiento satelital.



Remolacha, nuestro punto de partida

Para la fabricación de nuestra azúcar refinada se utilizan dos fuentes de materia prima. Por un lado, una gran proporción se produce con base en la remolacha azucarera; por otro lado, el azúcar cruda para refinar representa otra fuente de abastecimiento. El abastecimiento de remolacha se determina por varios factores, entre ellos, por la decisión de siembra del agricultor y por el rendimiento agrícola. Mientras que el abastecimiento de azúcar cruda se realiza a través de la importación de este insumo.

La relación estratégica con nuestros agricultores, nos ha impulsado a acompañarlos en el desarrollo de sus actividades para potenciar el rendimiento de la remolacha azucarera y garantizar el abastecimiento de este insumo esencial.

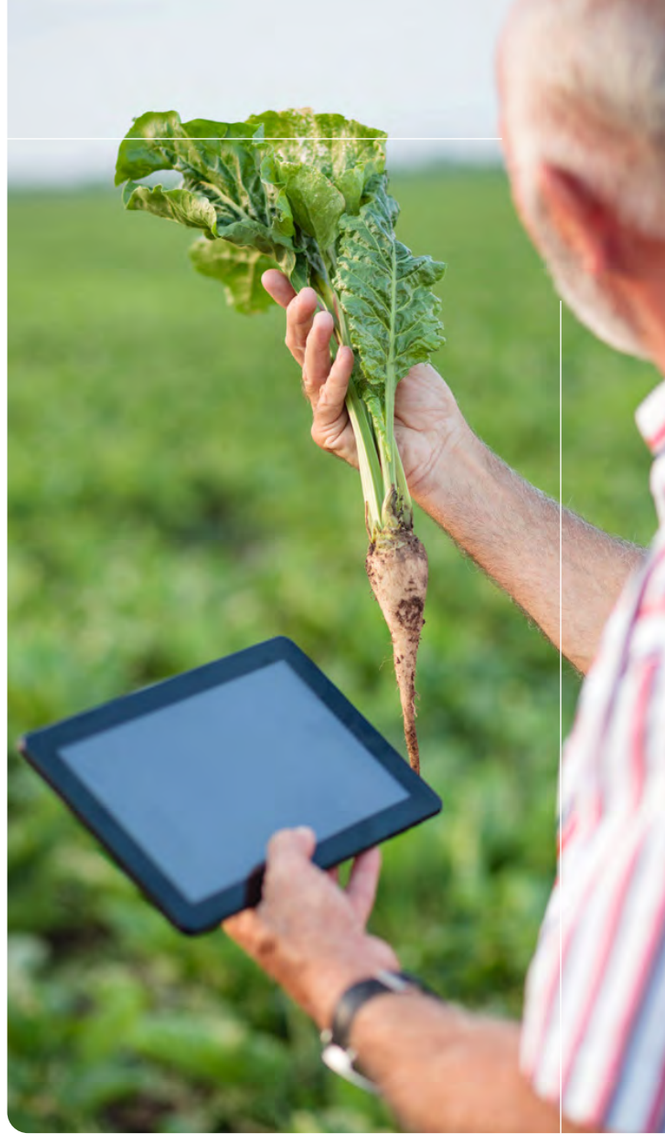
En Empresas Iansa mantenemos una serie de programas e iniciativas con nuestros agricultores remolacheros para apoyarlos a través de transferencia tecnológica, alternativas de financiamiento y asesoría técnica personalizada. Uno de los beneficios más importantes es garantizar un contrato con un precio pactado antes de la siembra.



Razones por las que sembrar remolacha

En Empresas Iansa ofrecemos beneficios a los agricultores remolacheros, tales como:

1. Una de las alternativas más rentables, entre los cultivos anuales de la zona centro sur.
2. Excelente alternativa de rotación pues mejora la calidad nutricional de los suelos.
3. 68 años de experiencia en el cultivo, con un paquete tecnológico de alta calidad, trazabilidad garantizada desde la siembra a la cosecha.
4. Cultivo 100% tecnificado + 83% de la superficie sembrada de remolacha con Riego Tecnificado.
5. Asistencia técnica personalizada de primer nivel, desde la elección del potrero a la cosecha.
6. Contrato de compraventa, con seguridad de la compra del 100% de la producción.
7. Precio definido y condiciones conocidas antes de la siembra.
8. Precio fijo en dólares.
9. Atractivos bonos de transporte de la remolacha hacia nuestro centro en Chillán.
10. Opción de financiamiento de todos los costos de producción, incluidos anticipos para arriendo de suelos.
11. Opción de financiamiento de maquinaria agrícola.
12. Opción de financiamiento de Riego Tecnificado.
13. Seguro agrícola específico para remolacha.
14. Gestión del seguro agrícola.
15. Asesoramiento para nuestros agricultores en el desarrollo y la postulación a proyectos de riego tecnificado a través de la Ley de Riego.
16. Potente trabajo en Investigación, Desarrollo e Innovación para la obtención de las mejores nuevas tecnologías del manejo del cultivo.
17. Oportunidad de participar en Programas Asociados con el Estado: Red de proveedores (Corfo) y AAPP (Indap) y participar en actividades de difusión de diferentes temáticas y facilitando el acceso a subsidios de riego e inversiones.
18. Empresa sostenible, con trayectoria y experiencia en la obtención de productos de origen natural.
19. Medimos y gestionamos la Huella de Agua y Huella de Carbono en la producción de remolacha.
20. Promovemos la Economía Circular, revalorizando residuos en nuestras plantas y campos propios.



En el periodo 2021, mantuvimos vigentes nuestro seguro agrícola, que entrega cobertura frente a eventos climáticos y a daños ocasionados por enfermedades asociadas a efectos climáticos..

Resultados:

Durante la temporada de 2020-2021, un 53% de los contratos con agricultores tuvieron el seguro de tasa de cambio, garantizando topes mínimos y máximos de pago de la remolacha respecto al dólar, durante la temporada 2021-2022, un 45% de los contratos estuvieron cubiertos por el seguro de tasa de cambio.

Durante la temporada 2020-2021, un 72% de los contratos estuvieron bajo el seguro agrícola que protege los cultivos de efectos adversos del cambio climático, incluyendo enfermedades del cultivo de remolacha. En la temporada 2021 – 2022, un 77% de los contratos tuvieron seguro agrícola, donde se observa un aumento de 6% con respecto a la cantidad de contratos cubiertos por este seguro.

Rendimiento agrícola

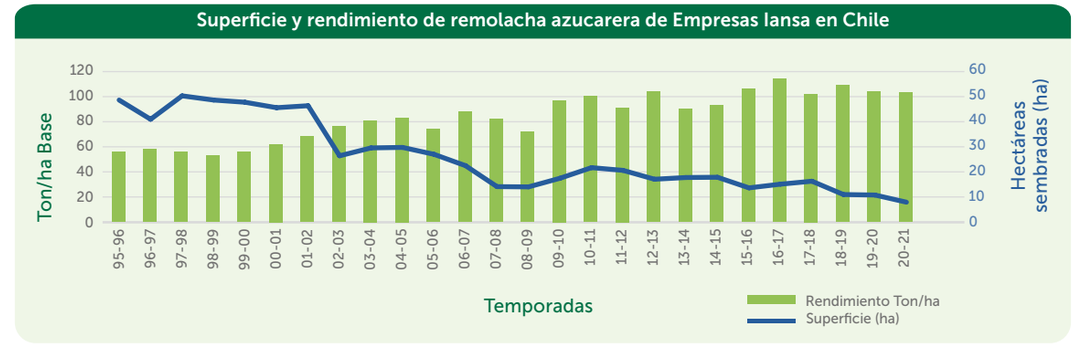
Iansa 2

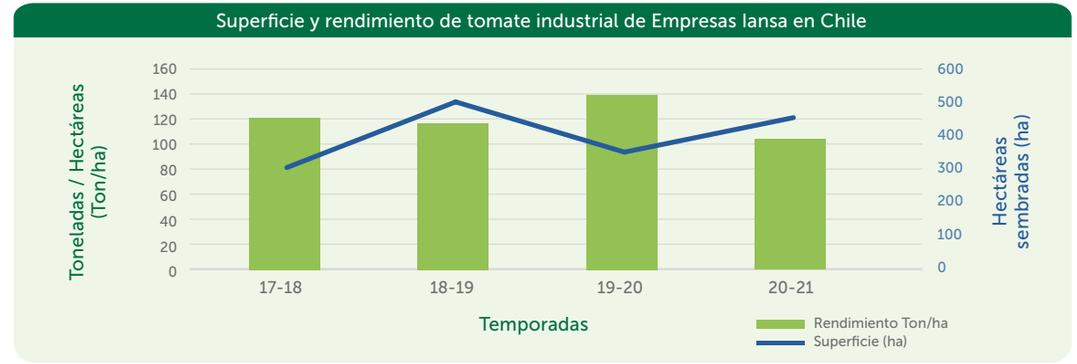
Empresas Iansa, a través de la I + D + i, se propone desarrollar las mejores alternativas tecnológicas para el manejo agronómico sostenible en relación con la maquinaria, riego, fertilización, control de malezas, plagas y enfermedades, entre otras, para lograr mejores rendimientos. Las tasas de rendimiento agrícola de la remolacha azucarera son monitoreadas permanentemente para garantizar los mejores resultados. Con los años, hemos avanzado en mejorar la productividad de las hectáreas sembradas, con grandes beneficios tanto para los agricultores como para Empresas Iansa.

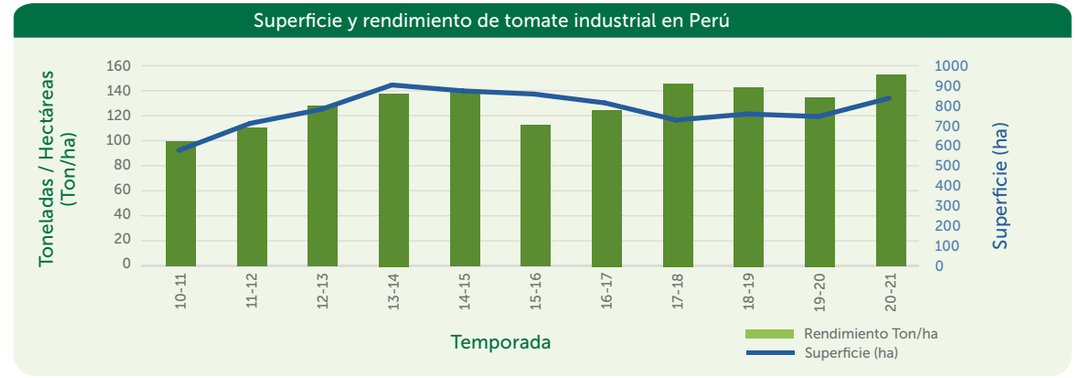
A continuación, se detalla la superficie y rendimientos históricos de la remolacha azucarera y tomate utilizada para nuestro negocio.



Superficie y rendimiento de remolacha azucarera y tomate de Empresas Iansa en Chile







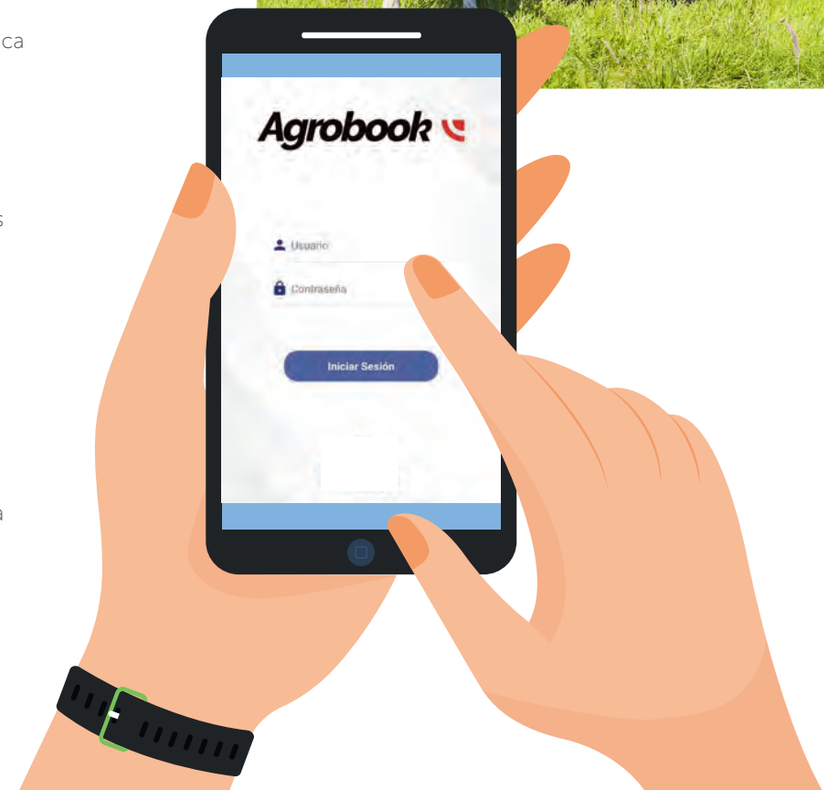
Campo digital e inteligente

Una de las soluciones tecnológicas implementadas y puestas al servicio de los agricultores, con un constante funcionamiento durante el 2021, es la aplicación Agrobook. Se trata de un cuaderno de campo digital para dispositivos móviles que nos permite recolectar información georeferenciada online y offline para una mejor focalización de las visitas técnicas, favoreciendo la toma de decisiones en las urgencias de las labores agrícolas.

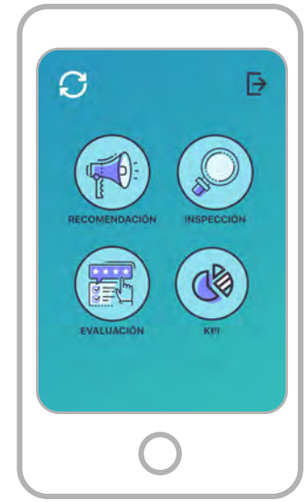
Algunos de los beneficios de usar Agrobook:

- Permite levantar y actualizar información estratégica para la toma de decisiones.
- Genera registros georreferenciados.
- Centraliza la información recopilada.
- Permite realizar un seguimiento a faenas y labores agrícolas.
- Genera alertas y notificaciones automáticas.
- Permite la comparación año a año.
- Permite a cualquier dispositivo móvil utilizar la aplicación sin conexión a internet y sincronizarla posteriormente.
- Permite aplicar criterios unificados en cada visita a terreno.









Todos los datos recopilados son gestionados en nuestra plataforma web Siagri, que facilita la gestión, visualización y reporte de data referente a los cultivos.

Trabajo con agricultores

Trabajamos fuertemente con los agricultores de menor tamaño y de otro tipo de cultivos. Con el fin de potenciar la transferencia tecnológica y la profesionalización del manejo del cultivo de remolacha, Empresas Iansa mantiene desde el 2012 a la fecha, un potente trabajo con los agricultores en programas de fomento con el apoyo del Instituto de Desarrollo Agropecuario (INDAP) y Corporación de Fomento de la Producción (CORFO).



Alianzas Productivas

En las Alianzas Productivas (AAPP), se trabaja con pequeños agricultores, los que reciben capacitaciones a través de talleres y días de campo, además de intensificar la asesoría técnica. Los agricultores pertenecientes a las AAPP pueden, además, postular a subsidios de riego (PRI) e inversiones (PDI), en concursos específicos para estos programas.

Actualmente, Empresas Iansa tiene AAPP en remolacha y en porotos, siendo este último un nuevo cultivo que estamos desarrollando.

Todo este trabajo nos ha permitido aumentar los rendimientos, la superficie sembrada y potenciar la fidelización de los agricultores con Empresas Iansa.

Durante el 2020, debido a la pandemia, el trabajo en terreno y salas debieron reemplazarse por talleres virtuales y cápsulas audiovisuales. Sin embargo, en el año 2021 se retomaron las actividades presenciales, con una estricta aplicación de las medidas sanitarias para proteger la salud de los participantes.

Los programas de AAPP desarrollados en 2021 fueron:

Programa	Actividad	Región	Beneficiarios	Inversión Iansa
Alianza productiva de remolacha	Talleres y días de campo con manejos de cultivos tendiente a la sostenibilidad.	Maule	42	$22.771.642
		Ñuble	60	$37.961.055
Alianza productiva de porotos	Talleres y días de campo con manejos de cultivos tendiente a la sostenibilidad.	Maule	33	$41.648.103
		Ñuble	43	$30.547.785
		Total:	**178**	**$132.928.585**

Programa Red de Proveedores

Desde el año 2012, Empresas Iansa viene trabajando junto a CORFO en los Programas de Desarrollo de Proveedores, hoy conocidos como "Red de Proveedores", en los que se trabaja con agricultores medianos.

Se trata de un programa cuyas temáticas iniciales estuvieron orientadas al desarrollo y aplicación de nuevas tecnologías en el cultivo de remolacha. Sin embargo, en el año 2019, Empresas Iansa, consciente de la importancia de hacer de la remolacha un cultivo sostenible, inició acciones en las temáticas de huella de agua y huella de carbono del cultivo de remolacha, con el objetivo de determinar una línea base para la medición y gestión de ambas huellas. En 2021, se mantuvieron operativos los programas de Red de proveedores de huella de agua y huella de carbono en las 3 zonas remolacheras (Maule, Ñuble y Biobío).

Es importante destacar que la remolacha es el único cultivo anual en Chile que está abordando estas importantes temáticas. La determinación de estas huellas tributará a las huelas de agua y carbono que se están midiendo en el proceso de extracción de azúcar, para lograr determinar finalmente estos índices del producto final: las huellas hídricas y de carbono del azúcar de remolacha chilena.

En 2021, mantuvimos varios Programas de la Red de Proveedores que se describen a continuación:

Programa	Actividad	Región	Beneficiarios	Inversión Empresas Iansa
PDP Huella de Agua	Actividades de transferencia tecnológica con el objetivo implementar la medición y gestión de la huella hídrica de remolacha azucarera como materia prima del azúcar.	Biobío	25	$ 20.985.000
		Ñuble	25	$ 21.000.000
		Maule	25	$ 19.770.000
PDP Huella de Carbono	Actividades de transferencia tecnológica con el objetivo implementar la medición y gestión de la huella de carbono de la remolacha azucarera.	Biobío	25	$ 21.247.500
		Ñuble	25	$ 21.000.000
		Total:	**125**	**$104.002.500**

Proveedores

Aseguramos nuestra continuidad de negocio, capitalizando oportunidades mediante buenas prácticas en sostenibilidad



Premiación de agricultores

Empresas Iansa reconoce y premia anualmente el esfuerzo de sus agricultores, lo que se traduce en los rendimientos obtenidos, la fidelización con Empresas Iansa y el compromiso y entusiasmo en la participación en los programas de fomento con INDAP y CORFO.

Durante el 2021, se realizó la tradicional ceremonia de premiación, resguardando las medidas sanitarias permitidas, y se homenajeó los agricultores de las Temporadas 2018-2019 y 2019-2020, premiando a los mejores rendimientos, trayectoria, etc.

Esta ceremonia es muy importante para Empresas Iansa y también para los agricultores, quienes esperan año a año poder estar dentro de los premiados.



Tema material

Cadena de suministro responsable

Refiere a los esfuerzos de Empresas Iansa para garantizar la calidad de los productos durante toda la cadena de valor, empleando un estricto monitoreo, desde la elección de materiales hasta su distribución y venta. La mirada sistémica de los procesos permite entregar productos seguros y de calidad, y a la par busca ofrecer una mayor diversidad de productos y soluciones nutricionales para satisfacer las necesidades de clientes y consumidores.

Trabajamos con un total de 2400 empresas proveedoras durante 2021

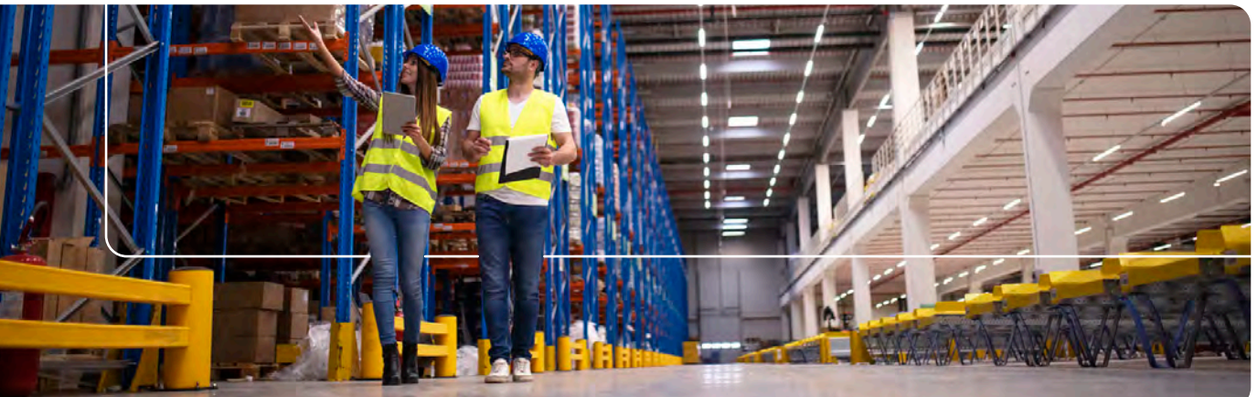
Un 56% del gasto en abastecimiento corresponde a proveedores locales

Nuestro enfoque de gestión

GRI 103-1, 103-2, 103-3, 204-1

En Empresas Iansa consideramos variables económicas, sociales y ambientales en nuestra gestión de la cadena de suministro, administrando riesgos y aprovechando las oportunidades que nos permiten asegurar la sostenibilidad del negocio. Dentro de nuestros procesos productivos, contamos con diversos proveedores o socios estratégicos, quienes son parte fundamental de nuestra cadena de valor. Durante el año 2021, nos relacionamos con un total de 2.400 empresas proveedoras, de las cuales el 93% fueron proveedores nacionales. Además, un 56% del gasto en abastecimiento, el cual durante el año alcanzó los 208.618 millones de pesos, fue destinado a proveedores locales.

Para el trabajo con nuestros proveedores, Empresas Iansa cuenta con una política de compras que establece los lineamientos corporativos para el suministro de bienes y servicios en todos los países donde se encuentran nuestras operaciones. Esta política regula las etapas de compra, velando por que los procesos de licitación sean responsables, competitivos y de beneficio mutuo tanto para el proveedor como para la empresa.



Nuestros proveedores

Nuestra gestión de proveedores utiliza la clasificación proporcionada por la matriz de Kraljic, la que nos permite identificar y ordenar a nuestros socios en dos categorías principales: estratégicos y críticos.

Los **proveedores estratégicos** se caracterizan por ser específicos debido a su naturaleza o porque entregan productos y/o servicios que son imprescindibles para poder producir en nuestras plantas. Esta categorización también se vincula a una oferta limitada en el mercado, y en el caso de que existan cambios de proveedor, las adquisiciones suelen ser de un alto costo unitario y/o gasto.

Los **proveedores críticos** se caracterizan por ser limitados (materias primas, no commodities y materiales de envases). Suelen ofrecer productos técnicamente complejos y en lo que respecta a las adquisiciones, suelen ser de costo unitario medio/alto, y los gastos alcanzan un rango medio.



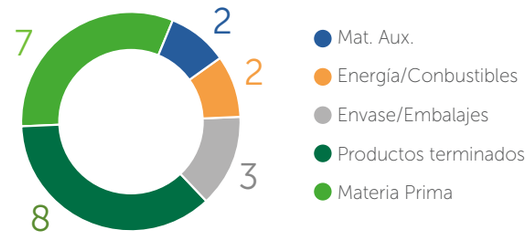
Otras informaciones sobre nuestros proveedores durante 2021:

En la **División Retail**, 1 proveedor representó al menos el 10% de las compras efectuadas en la división por el suministro de bienes y servicios.

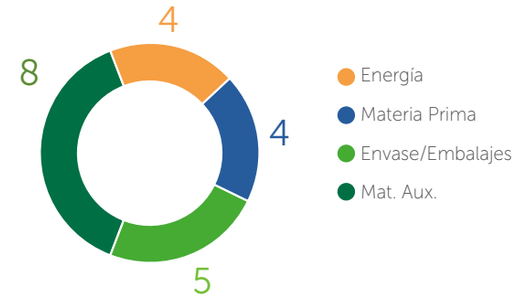
En la **División Agro**, 2 proveedores representaron al menos el 10% de las compras efectuadas en la división por el suministro de bienes y servicios.

En la **División Industrial**, 1 proveedor representó al menos el 10% de las compras efectuadas en la división por el suministro de bienes y servicios.

Cantidad de proveedores Estratégicos por categoría



Cantidad de proveedores Críticos por categoría



Proveedores, socios estratégicos

Uno de nuestros principales socios estratégicos son los **agricultores**, de los cuales dependemos para obtener materias primas de calidad, con lo que aseguramos la producción de nuestra azúcar. Además, la eficiencia de sus campos y faenas repercute en nuestros procesos productivos y resultados. Durante 2021, el 73% del total de remolacha nacional que se utilizó para la producción de azúcar y los coproductos fueron provistos por los agricultores nacionales de remolacha en la zona central de Chile, y el 27% restante se produjo en campos propios de Empresas Iansa, Agrícola Terrandes. Las principales dificultades que han debido enfrentar nuestros agricultores son las heladas y la sequía sostenida, que los han afectado en mayor o menor medida, dependiendo de la zona geográfica donde se ubican.

Algunas iniciativas sostenibles en la cadena de valor:

Dentro de las etapas de abastecimiento y logística, la sostenibilidad está tomando un papel cada vez más importante. En el aspecto social y económico, este vínculo nos ha permitido mantener programas de financiamiento y crédito con nuestros agricultores, además de asegurar el aprovisionamiento, por medio de compras anticipadas de las cosechas de la temporada siguiente y disponer de buenas condiciones para nuestros agricultores. Asimismo, en conjunto con ellos, hemos desarrollado diversos programas de transferencia tecnológica y desarrollo de los campos.



Implementación de sistema de riego tecnificado	Nuestra empresa busca la eficiencia en sus operaciones, fomentando la eficacia en el uso de agua en los campos de nuestros agricultores. Nuestra área agrícola lleva años trabajando en la optimización del recurso hídrico a través de la implementación de riego tecnificado.
B-Soil y uso de coproductos de remolacha	Con el fin de promover el concepto de suelo vivo, basado en recuperar las condiciones naturales del suelo y devolver parte de las extracciones de carbono, se desarrolló un biofertilizante que, en combinación con materias primas de origen vegetal, redunda en un mejor desarrollo de la planta y el retorno del equilibrio en el sistema suelo-planta. Esto este un aporte innovador al sector agrícola local y de exportación.
Fomento de programas para uso de energías alterativas, entre ellas, energía solar	Empresas Iansa está trabajando fuertemente incorporando la eficiencia energética en el desarrollo agrícola, a través de la instalación de paneles solares.

Además de la producción de azúcar a partir de la remolacha, a través de nuestra División Industrial importamos azúcar cruda y refinada, con el objetivo de cumplir con la demanda local y con los contratos de nuestros clientes industriales. El año 2021 importamos parte del azúcar utilizada por Empresas Iansa, principalmente desde Brasil, como también desde Argentina, Guatemala y Colombia.

Otros proveedores

De igual forma, y para todos los negocios, contamos con proveedores de diversos productos agrícolas: manzanas, tomates, uva rosada, durazno, pera, uva tintorera, berries, prune, zanahoria, butternut, ciruela y Tamaya. Durante el 2021, continuamos adquiriendo productos agrícolas frescos, cereales y otros componentes agrícolas (afrecho, maíz. avena, harinilla, etc.).

A medida que se diversifica nuestro portafolio, estos socios alcanzan la calidad de estratégicos, lo que nos permite ofrecer más variedad de productos a nuestros clientes y consumidores. Por ello, un trabajo conjunto es fundamental para cumplir con el propósito que tenemos de alimentar al mundo con lo mejor de nuestra tierra.

Transportistas

Los transportistas son unos de los actores esenciales en nuestra cadena de aprovisionamiento, ya que nos ayudan con la entrega de materias primas, insumos, y productos alrededor de todo el país.

Contamos con 281 transportistas, distribuidos de la siguiente manera:

División	Transportistas (*)
Industrial	6
Industrial & Retail	26
Nutrición Animal	9
Retail	4
Agro (**)	236
Total, general	**281**

(*) No se consideran transportistas de Patagoniafresh.
(**) 212 transportistas movilizan Remolacha (considera a Terrandes y agricultores), 18 Trigo Avena y los restantes transportan insumos, frutillas, tomates y zanahorias.

De igual manera, la gerencia de Supply Chain estuvo trabajando en una mesa de trabajo, en conjunto con la red Acción Empresas, para que en un futuro se puedan incluir a contratistas al Programa Giro Limpio con el objetivo de eficientar el uso de combustible y de emisiones de CO_2.

El año 2021 implicó un gran esfuerzo para agilizar los pagos de los transportistas, a fin de sistematizarlos para que sean entregados de manera quincenal y mensual. De esta manera, Empresas Iansa cumple con su objetivo de ser un respaldo concreto para los más transportistas pequeños, promoviendo su desarrollo y competitividad.

Operaciones logísticas

Máster Plan Logístico (MPL)

Mejoras en Ruta de Distribución

En los últimos años, hemos estado desarrollando y experimentando varios cambios tanto internos como externos. Por un lado, nos hemos enfocado en la demanda actual y futura de nuestros clientes. Así como también nos hemos planteado el desafío de desarrollar una reorganización de nuestra plataforma logística nacional sobre la cual operarán nuestros negocios.

Por una parte, comenzamos a implementar procesos de centralización desde los distribuidores y cadenas de supermercados en la División de nuestros clientes de Retail, con el objetivo de entregar a sus centrales de logística, y agilizar los procesos y actividades relacionados a la distribución. También incorporamos en nuestras proyecciones los futuros lanzamientos de productos



nuevos e innovadores que se suman a nuestras categorías de productos actuales, ampliando los portafolios de productos de nuestras divisiones de negocio y considerando los nuevos requerimientos de estos. De igual manera, hemos realizado grandes cambios internos y decisiones estratégicas, que conllevaron, dentro de otras cosas, a cierres de plantas productivas.

Este gran proceso de cambios está enmarcado por el Master Plan Logístico (MPL) de Empresas Iansa, el cual ya lleva más de un año y medio en desarrollo, con foco en las plantas de Chillan y Región Metropolitana, el cual comprende varias etapas que podríamos resumir básicamente en tres: Análisis y optimización, Desarrollo de ingenierías y Ejecución e implementación de las obras.

Nuestras capacidades y planes en desarrollo

Nuestra red de distribución y capacidad de penetración en el mercado dispone de una oferta diferenciada de tres grandes líneas de negocio y cuenta con equipos de atención especializados que nos permiten asegurar la disponibilidad de nuestros productos para todos nuestros clientes.

Con el objetivo de avanzar de cara al futuro, Empresas Iansa presenta el desarrollo de dos nodos principales para nuestras divisiones Industrial y Retail, los cuales estarán ubicados en Chillán y Zona Centro de nuestro país.

Los principales hitos del nuevo Centro de Distribución (CD) de Zona Centro:

a. Estamos desarrollando nuestro nuevo CD de la región Metropolitana, ubicado en el sector de Noviciado.

b. El nuevo Centro de Distribución de la Región Metropolitana estará emplazado en un terreno de 50.732 m², con una nave principal de 20.000 m² aprox. Contará con una capacidad de almacenaje de 10.500 ton de materias primas, un sector de envasados y 5.800 posiciones de almacenamiento de producto terminado, lo que permitirá centralizar nuestras operaciones en la Zona Centro y no tener que recurrir a bodegas externas. Además, contaremos con 18 andenes de carga (para camión, rampla y silos), un sector de oficinas para el área administrativa, además de otras instalaciones.

c. En abril de 2022 se formalizará la firma de contrato.

d. Actualmente nos encontramos en etapa de ingeniería de detalle y la presentación de permiso de construcción. El inicio de las obras está contemplado para mayo 2022 y su entrega está presupuestada para marzo 2023, con presentación de carpeta de recepción municipal.

Los principales hitos del Centro de Operaciones de Chillán:

a. Para fortalecer nuestro nodo operativo y logístico en la zona sur, realizamos diversos análisis para poder enfrentar la futura demanda, flujos logísticos y flexibilidades productivas en la planta de Chillán. Además, en línea con el proyecto de centralización, evaluamos el transporte de operaciones (coseta y azúcar flor) que actualmente tenemos en Linares para posicionarlas en la planta.

b. Con este propósito, destacamos 5 proyectos en ejecución dentro del CD en Chillán:

i. **Proyecto Flujos Logísticos:** Con esta iniciativa buscamos enfrentar el aumento de flujo dentro de la planta, a través de la implementación de nuevas rutas y pavimentos internos, instalación de nuevas romanas, el desarrollo de un nuevo edificio para el equipo de despacho y ventas, y sistema de drenaje de aguas lluvias. El proyecto estuvo en etapa de licitación durante diciembre 2021 y se espera su ejecución entre febrero y abril 2022.

ii. **Proyecto BPT (Bodega de Productos Terminados):** En línea con el aumento productivo de la planta, el proyecto BPT se implementa desde el 2020, y ha permitido incrementar la capacidad de Chillán transitoriamente. Durante el 2022 expandiremos la capacidad habilitando una bodega con capacidad de 6.800 posiciones y con 5 andenes de carga posterior y 2 laterales. El proyecto BPT se encuentra en etapa de ingeniería de detalle y su ejecución finalizará a fines del 2022.



iii. **Proyecto Coseta:** Para trasladar la operación desde Linares, habilitaremos una nueva bodega de envasado de coseta y una ampliación de bodega de almacenamiento de materia prima. El proyecto Coseta comenzó la etapa de construcción en noviembre 2021 y culminará en mayo 2022.

iv. **Proyecto Azúcar Flor:** Para trasladar la operación desde Linares, habilitamos la actual central de envasado para recibir el equipamiento. Hasta el cierre de este reporte, el proyecto estuvo en etapa de ingeniería de detalle y se espera esté listo en 2022.

v. **Proyecto Nueva Central de Envasado (NCE):** en línea con las definiciones de capacidades óptimas de cada centro, hemos definido aumentar la capacidad de envasado de azúcar en Chillán. Este proyecto considera la habilitación de una nueva central de envasado emplazada de forma colindante a la nueva BPT, de modo de integrar ambas operaciones de forma continua. El proyecto NCE se encuentra en etapa de ingeniería de detalle y su ejecución finalizará a fines del Q1 2023.

Tecnología administrativa

Programa QAnalytics

Buscando mejorar la calidad de los servicios, surgió la necesidad de evaluar e implementar una herramienta transversal que permitiese mejorar el servicio de atención al cliente en Empresas Iansa, con trazabilidad en tiempo real del estatus de todos los pedidos, independiente de la línea de negocio. Dentro de la evaluación de alternativas disponibles en el mercado decidimos incorporar TMS QAnalytics.

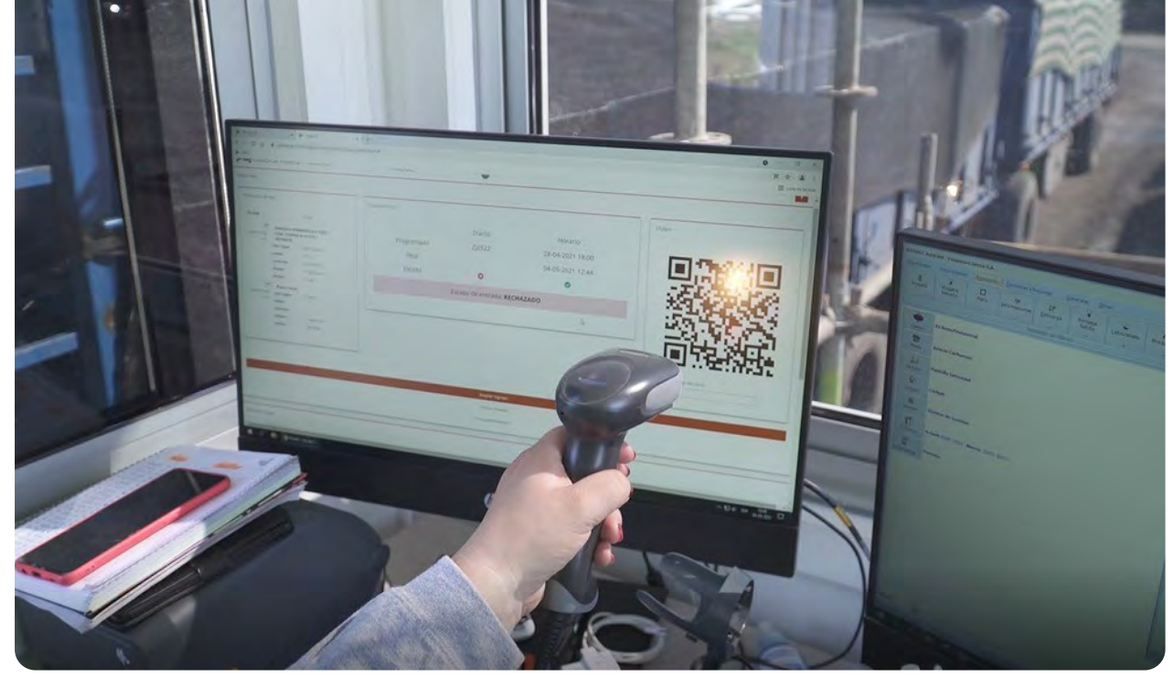
En el proceso de maduración de la herramienta, hemos desarrollado parametrizaciones de eficiencia de flota, mitigando riesgos y mejorando la coordinación con las empresas de transporte que prestan servicio a Empresas Iansa, mediante asignación automática y oportuna de viajes según ruta licitada.

Hemos capacitado a los equipos de Despacho y Ventas en el uso de la herramienta con el objetivo de disminuir la carga administrativa, con mediciones de tiempo en planta, optimización en la planificación de pedidos, reportería de distribución, documentación y rendición ágil de guías o facturas al momento de la entrega.

El proceso de implementación de la herramienta ha contado con la participación de nuestros equipos de TI, Ventas y Supply Chain, en los centros de Quilicura, Chillán, Paine y próximamente Quepe, para los negocios de Alimentos, Ingredientes y Nutrición Animal.

En la actualidad el proyecto presenta los siguientes indicadores:

- Se está realizando el 57% de los viajes a través de la herramienta, durante el primer trimestre del año 2022.
- 29 de 32 empresas de transporte están integradas a la plataforma (91% de integración).
- El 98% de las solicitudes enviadas al transporte son aceptadas.



Programa de Desarrollo de Proveedores

A pesar de las difíciles circunstancias vividas a raíz de la pandemia por Covid-19, en Empresas Iansa mantuvimos los Programas de Red de proveedores (antes Programas de Desarrollo de Proveedores) durante todo el 2021; uno en Maule, dos en Ñuble y dos en Biobío. Estos programas abordan temáticas como Huella de Agua y Huella de Carbono en la siembra y cosecha de remolacha, desde la preparación de suelos hasta la recepción en la planta de procesos y su principal objetivo es apoyar a los pequeños proveedores a través de consultorías, transferencia tecnológica y entrenamiento.

Para más información remitirse al capítulo de agricultores.

Evaluación de proveedores y transportistas

La evaluación que se hace a nuestros actuales proveedores consta de una revisión contractual de las obligaciones laborales, judiciales, demandas o denuncias en la base de datos de DefiniDD. En el caso de los transportistas, realizamos la misma evaluación, pero se agrega una valoración que busca garantizar la hoja de vida de cada transportista, donde también se evalúa y registra el comportamiento financiero (DICOM). La evaluación en temas sociales y/o ambientales aún no se ha incorporado en este proceso, sin embargo, la herramienta DefiniDD no ha generado alertas en DDHH.

Nuestros trabajadores y trabajadoras



Para Empresas Iansa, el compromiso con el desarrollo de nuestros trabajadores y trabajadoras es fundamental, ya que son el motor de nuestro negocio. Creemos firmemente que un equipo diverso y comprometido es clave para la sostenibilidad de nuestras operaciones. Por ello, trabajamos para impulsar relaciones transparentes y de confianza con ellos, invirtiendo en su capacitación y desarrollo profesional, así como en la promoción de un ambiente laboral seguro y basado en el respeto, que valore la diversidad y aporte al desarrollo sostenible de Chile.

Tema material
Desarrollo Capital Humano

Refiere a los esfuerzos que realizamos para velar por el bienestar de nuestros colaboradores, incluido acciones como: la atracción y retención de talento; el impulso de la diversidad e inclusión; la garantía de una compensación justa y competitiva; y la promoción de un ambiente laboral seguro, saludable y respetuoso.

Nuestro enfoque de gestión

GRI 103-1, 103-2, 103-3

En el periodo 2021, nuestra gestión de personas se enfocó en impulsar una cultura empresarial que promueva relaciones laborales transparentes y que garantice ambientes saludables para nuestros trabajadores y trabajadoras. Contamos con políticas que rigen nuestra gestión, como la Política de Diversidad e Inclusión, acorde a la Ley de Inclusión Laboral; y la Política Integrada de Recursos Humanos, que consolida los lineamientos respecto a remuneraciones, categorías laborales, beneficios, entre otros temas.



Creación del Comité de Diversidad e Inclusión

Durante 2021, se creó un Comité de Diversidad donde participan voluntariamente colaboradores de diversas áreas, quienes proponen acciones, prácticas, ideas y/o ajustes necesarios para contribuir a una cultura más inclusiva, junto con formalizar protocolos, políticas corporativas y educación relacionadas a la diversidad e inclusión.

Dentro de la cultura de Empresas Iansa, dos de nuestros seis valores se relacionan con este ámbito: el respeto y la meritocracia. Bajo este contexto, la compañía asume el compromiso de entregar las mismas oportunidades de crecimiento interno y capacitación a todos los colaboradores, evaluando el esfuerzo y la calidad de su trabajo sin importar género, raza u otro atributo. Durante los próximos años, Empresas Iansa promoverá distintas iniciativas y metas para avanzar hacia una cultura más diversa e inclusiva.

Nuestro Equipo

La presencia de Empresas Iansa a lo largo de todo Chile y en Perú nos permite contar con un equipo diverso, distribuido en varias regiones del país, fomentando el empleo y contratación de mano de obra local.

Nuestro equipo está comprometido con los valores de la compañía y con los deseos de mejorar continuamente. Buscamos alimentar ese deseo de superación a través de la promoción permanente de espacios de formación, oportunidades de crecimiento y desarrollo profesional.



Dotación de personal

La dotación promedio durante el 2021, contábamos con 1936 trabajadores y trabajadoras (1.248 de las filiales en Chile y 688 de ICATOM en Perú).

2021				
Rol	Chile		Icatom	
	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres
Ejecutivos	41	13	4	1
Profesionales	172	94	29	21
Rol General	342	98	71	11
Temporada	350	138	305	246
Total	905	343	409	279
Total general	**1.248**		**688**	

2020				
Rol	Chile		Icatom	
	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres
Ejecutivos	39	11	4	1
Profesionales	179	83	30	22
Rol General	381	94	75	13
Temporada	459	137	258	194
Total	1.058	325	367	230
Total general	**1.383**		**597**	

Incluye los datos de los reportes Directos del Gerente General de Empresas Iansa, Gerente General de Patagoniafresh y Gerentes de ICATOM

Trabajadores por nacionalidad

	2021	2020
Chilenos	1.197	1.343
Peruanos	692	601
Otras nacionalidades	47	37

Cantidad de trabajadores por tramo de antigüedad

	2021				2020			
	Chile		Icatom		Chile		Icatom	
	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres
>3 años	523	229	305	252	622	209	263	208
3 a 6 años	103	33	21	14	116	32	25	8
6 a 9 años	103	22	27	5	122	30	29	8
9 a 12	71	27	25	3	81	20	21	1
12 y más años	105	32	31	5	117	34	29	5
Total	905	343	409	279	1058	325	367	230
Total general	**1.248**		**688**		**1.383**		**597**	

Trabajadores por tramo etario

	2021				2020			
	Chile		Icatom		Chile		Icatom	
	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres
>30 años	207	104	142	125	226	99	112	93
30 y 40 años	258	115	122	76	295	97	117	66
41 y 50 años	167	63	81	53	208	71	83	47
51 y 60 años	202	49	50	18	241	47	43	17
61 y 70 años	65	11	12	7	83	11	11	7
70< años	6	1	2	0	5	0	1	0
Total	905	343	409	279	1.058	325	367	230
Total general	**1.248**		**688**		**1.383**		**597**	

Brecha Salarial de género

GRI 405-2

Calculamos la brecha salarial de género de manera anual y por país.

En Chile, en el segmento de ejecutivos, la diferencia salarial de mujeres en relación a los hombres es del 66.4%, mientras que para los trabajadores en las restantes funciones llega al 105%. Esto representa una baja en los dos segmentos estudiados de 0,3% y de 12% respectivamente con respecto a la brecha salarial de 2020.

Brecha Salarial	2021	2020
Ejecutivos	66,4%	67%
Otros cargos	105%	117%

En Perú, en el segmento de ejecutivos, la diferencia salarial de mujeres en relación a los hombres es del 34,3%, mientras que para los trabajadores en las restantes funciones llega al 58,7%. Esto representa una baja en los dos segmentos estudiados de 0,7% y de 22,3% respectivamente con respecto a la brecha salarial de 2020.

Brecha Salarial	2021	2020
Ejecutivos	34,3%	35%
Otros cargos	58,7%	81%



Inclusión de personas en situación de discapacidad

En 2021, contamos con 8 personas en situación de discapacidad (PeSD):

1 persona en Empresas Iansa;

3 personas en Iansagro;

4 personas en Patagoniafresh.

Asimismo, trabajamos junto a la Fundación Contrabajo y Fundación Par, en el impulso de una cultura de inclusión en la compañía.

La experiencia de inclusión en Empresas Iansa de Kenneth Brown

Kenneth Brown llegó a la compañía a través de la Fundación ConTrabajo. El proceso de incorporación tomó varios meses para analizar y levantar funciones. Trabajamos durante todo el año con el equipo que lo recibiría a través de un acompañamiento y monitoreo con el apoyo de la Fundación. Hoy, orgullosamente, es parte del equipo de Empresas Iansa y se desarrolla como asistente de SSGG. Durante todo el año hubo visitas programadas donde la facilitadora laboral de la fundación acompañó a Kenneth durante toda su jornada. Este trabajo de acompañamiento se detendrá en enero de 2022, ya que por parte de la fundación se concluye que Kenneth ya se habituó a sus labores.



Esta historia nos impulsa a continuar creyendo en la diversidad de nuestra compañía.

Nuestros contratistas

En la actualidad, trabajan con nosotros más de 105 empresas contratistas que prestan distintos servicios a la compañía. Estas empresas representan una dotación total de 1.442 personas (Incluyendo contratistas de ICATOM).

Todos los contratistas son evaluados al inicio de la relación contractual para garantizar el cumplimiento de los principios de nuestro Sistema de Salud y Seguridad. Asimismo, las empresas contratistas están sujetas al Código de Conducta de la empresa.

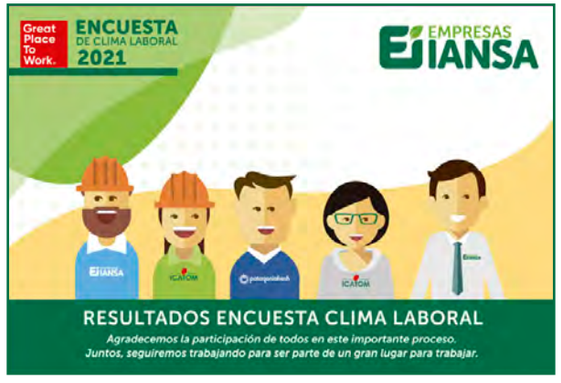


Atracción y retención de talento

GRI 401-1

Nuestros lineamientos corporativos están dirigidos a atraer y retener el talento diverso que entregue excelencia humana y profesional a nuestro quehacer. Contamos con un **Comité de Talento** encargado de evaluar el potencial de cada trabajadora y trabajador, conformado por: el Gerente General, el Gerente de Personas, el Gerente de Finanzas y Administración, Gerenta de Marketing Corporativo y Sostenibilidad y Gerente de Calidad y Excelencia Operacional. Este Comité es el responsable de realizar la evaluación de desempeño y de impulsar el programa de talentos dirigido al personal ejecutivo y profesionales de la empresa.

A pesar de que el año 2021 fue un año desafiante, todavía bajo el contexto de contingencia sanitaria mundial y nacional, nos esforzamos para incorporar al equipo a 99 nuevos trabajadores y a 62 nuevas trabajadoras.



Cantidad de contrataciones nuevas

	2021	
	Femenino	Masculino
Menores de 30 años	31	30
Entre 30 y 50 años	27	50
Mayores de 50 años	4	19
Total	**62**	**99**

Porcentaje de nuevas contrataciones por edad

	2021	2020
Menores a 30 años	38%	38%
Entre 30 y 50 años	47,5%	54%
Mayores de 50 años	14,4%	8%

Porcentaje de nuevas contrataciones por género

	2021	2020
Mujeres	38.8%	27,9%
Hombres	61.3%	72,1 %

Tasa de rotación	2021	2020
Rotación total	19,6%	18,5%

Evaluaciones de desempeño

GRI, 404-3

Nuestros trabajadores y trabajadoras son evaluados anualmente según las competencias requeridas para su cargo. En el caso de ejecutivos y profesionales, solo se evalúan quienes hayan trabajado más de 6 meses en la compañía, para el caso de rol general, quienes hayan trabajado más de 3 meses y para el casi de personal temporal o con licencias no se evalúan. Para los funcionarios profesionales y de rol general, este proceso mide el cumplimiento de indicadores (KPI) específicos definidos para cada cargo.

Total de trabajadores evaluados

	Filiales Chile		ICATOM	
	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres
Gerentes y Ejecutivos	11	37	1	4
Profesionales y Técnicos	81	152	21	29
Trabajadores	86	297	2	21
Total	**664**		**78**	
Porcentaje del total	87%		57%	

Clima Laboral: Empresas Iansa entre las mejores para trabajar en Chile

Mantener un clima laboral grato y libre de discriminación, en el que todos y todas se sientan respetados e incluidos, es un desafío que Empresas Iansa aborda desde la gestión del talento. Por tercer año consecutivo, nos ubicamos entre las mejores empresas para trabajar según el ranking que realiza la firma **Great Place to Work®** en Chile.

La opinión de los empleados es clave al momento de la calificación, ya que la encuesta que responden (Trust Index©) representa dos tercios de la puntuación final para ingresar al ranking. En esta instancia, logramos una participación transversal de 78,07% Esta medición se basó en dos dimensiones: la visión del área (opinión del área y jefatura directa), en la que se obtuvo un 76% y la visión corporativa (opinión de toda la compañía), en la que se obtuvo un 68%.

El tercio restante de la puntuación está compuesto por el Culture Audit©, cuestionario dirigido a la empresa, que Great Place to Work© utiliza para la comprensión y evaluación de las prácticas, políticas y cultura de la organización.

Programa de beneficios

GRI 401-2

El bienestar de nuestros trabajadores y trabajadoras y de sus familias se construye día a día y es parte del compromiso de Empresas Iansa. Por ello, existen una serie de beneficios laborales que buscan impactar de manera positiva en la salud y calidad de vida de nuestro equipo.

El programa de beneficios está conformado por:





IANSALUD

Gracias al convenio colaborativo con la Escuela de Nutrición de la Universidad del Desarrollo, contamos con un programa que busca promover una alimentación saludable; fomentar la actividad física; mejorar la calidad del sueño; y prevenir a través del autocuidado.

Seguro Catastrófico Voluntario

Permite al colaborador contar con un seguro catastrófico por un capital de UF 10.000 al año por beneficiario. Este es un seguro para gastos de alto impacto económico y no se encuentra en el mercado de manera individual. Si bien la prima es de cargo del trabajador, se ofrece a un valor preferencial.

Días de Permiso al Año

Se otorgan 3 días de permisos adicionales al año para que los trabajadores puedan mantener un equilibrio entre su vida laboral y personal/familiar.

Asesoría Psicológica en alianza con PAE - EAS Chile

En el marco del trabajo de promoción de la salud mental, los trabajadores permanentes y sus familias tienen el beneficio de realizar 4 sesiones psicológicas al año sin costo.

Seguro Médico (Perú)

Ponemos a disposición de los trabajadores permanentes de ICATOM un seguro médico de vida costo compartido 50% entre la compañía y los trabajadores y trabajadoras y que permite dar un beneficio máximo por diagnóstico entre 1,500,000 Soles hasta 3,500,000 Soles.

Seguro de Accidentes de Trabajo (Perú)

Ponemos a disposición de los trabajadores permanentes de ICATOM un seguro médico de vida costeado por la compañía solo en áreas de alto riesgo y que otorga una cobertura del 100%, sin límite de costo y hasta por 5 años.

Programa Benefíciate para el apoyo a la jubilación

"Benefíciate" es un programa para trabajadores y trabajadoras en edad de acceder a la jubilación, que incluye: Pago de indemnización por años de servicio contractual, incluyendo mes de aviso.

- Pago de un sueldo base adicional al trabajador como indemnización voluntaria.
- Pago de un sueldo base adicional como depósito convenido.
- Mantención del seguro de salud por 6 meses.
- Asesoría Previsional con agente externo (se especificará qué agente externo según la localidad).
- Galardón de reconocimiento y regalo por años de servicio.
- Se otorga la posibilidad de ser llamado como personal de reemplazo de temporada en campaña, o para labores temporales que sean procedentes.

Durante 2021, 7 trabajadores se acogieron a este beneficio.

Seguro Complementario de Salud

Ponemos a disposición de los trabajadores permanentes y su grupo familiar, un seguro complementario de salud médico de UF 650 de cobertura al año por beneficiario. En atención y salud dental, el seguro cubre UF 20 por beneficiario. Adicionalmente existe la posibilidad del reembolso de medicamentos de manera directa en las principales cadenas farmacéuticas del país.

Seguro de Vida, invalidez 2/3 y accidentes

Ponemos a disposición de los trabajadores permanentes un seguro de vida e invalidez 2/3, por un capital asegurado de 24 rentas, con un mínimo de UF 500. Para los trabajadores por faena el capital es de UF 300. Asimismo, contamos con un seguro de accidentes para trabajadores permanentes y temporales que varía en el capital asegurado dependiendo del rol del trabajador y va desde los 4.500 UF hasta las 300 UF.

Seguros Bice Vida

Empresas Iansa contrata los seguros con Bice Vida. Para los trabajadores y trabajadoras cubiertos, adicionalmente a los beneficios que reciben por parte de la empresa, reciben todos los beneficios que brinda Bice Vida, por ejemplo acceso gratuito a consultas médicas virtuales a través de TeleDoc, así como también la adhesión a la CCAF La Araucanía, entre otros convenios vigentes de la entidad que brinda sus asegurados.

Capacitaciones

GRI 404-1

La formación continua de nuestros equipos es un pilar fundamental para nuestra empresa y nos permite avanzar en el camino a convertirnos en una empresa sostenible.

Durante el año 2021, se invirtió un total de CLP$ 123.866.723 en formación dentro de las filiales de Chile, de los cuales CLP$ 84.623.736 fueron financiados con la franquicia SENCE. Estas acciones de capacitación apuntaron a entregar conocimientos específicos para desarrollar competencias en temáticas que son claves para la operación.

Las capacitaciones estuvieron enfocadas en temas técnicos y en el desarrollo de habilidades gestión (habilidades blandas), como por ejemplo: la ejecución de talleres de comunicación y feedback efectivo para mejorar el proceso de evaluación del desempeño; coaching grupal para fortalecer el trabajo en equipo; gestión del logro enfocado en mejorar la productividad; curso masivo en técnicas de resolución de problemas/Problem Solving con la metodología SMART; gestión de proyectos; adaptación al cambio y accountability para el liderazgo; trabajo colaborativo; entre otros. Todas estas capacitaciones se desarrollaron a través de la metodología e-learning y virtual sincrónica.

Comparado con el año 2020, en 2021, en Chile capacitamos a 11 trabajadores menos que representaron una baja de 8.097 horas de formación, esto se debió principalmente a las dificultades que se presentaron durante la pandemia y que se mantuvieron en 2021



En 2021, iniciamos un proceso de levantamiento de necesidades de capacitación en conjunto con INACAP, a través de la consulta a los responsables de las distintas unidades de negocio. El objetivo del levantamiento fue disminuir brechas y nivelar conocimientos para el correcto desempeño en los puestos de trabajo, buscando fomentar la excelencia operacional desde una perspectiva técnica. El resultado de este trabajo fue el diseño de una malla de capacitación técnica.

En 2022, cada instalación deberá implementar la malla de capacitación relacionada a las áreas de mantenimiento y operación. El proceso se inició en 2021 con los siguientes resultados:

- 13 trabajadores y trabajadoras del Centro de Distribución de Quilicura participaron en 4 cursos de esta malla.
- 15 trabajadores y trabajadoras de la planta de Paine participaron en 2 cursos técnicos dictados por LDA SpA.

Estamento	Número de trabajadores	Número de horas de formación	Promedio de horas de formación
Gerentes y Ejecutivos	51	1.232	142,24
Profesionales y Técnicos	192	9.489	63,56
Trabajadores	713	19.003	113,70
Temporada	20	2.859	142,95
TOTAL	**976**	**32.583**	**33,38**

Sexo	Número de trabajadores	Número de horas de formación	Promedio de horas de formación
Hombre	685	23.973	80,45
Mujer	291	8.610	77,95
TOTAL	**976**	**32.583**	**33,38**

En 2021, 976 trabajadores fueron capacitados y se contabilizaron un total de 32.583 horas de capacitación, lo que significa un promedio de 33,38 horas por cada trabajador

Remuneraciones

Nuestra política de remuneraciones se encuentra incorporada a la Política Integrada de Recursos Humanos y garantiza que todos nuestros trabajadores y trabajadoras reciban una remuneración justa y acorde a sus funciones. Igualmente, la revisión de las remuneraciones se realiza en el marco de la política de diversidad e inclusión de Empresas Iansa, buscando así disminuir la brecha entre los géneros y asegurar una cultura diversa e inclusiva para que las condiciones laborales de todos sean equitativas, justas, con dignidad y respeto, guardando los derechos y deberes de quienes conforman la compañía.

Relaciones laborales

GRI 102-41

Una parte fundamental de nuestro compromiso con nuestros trabajadores y trabajadoras es fortalecer las relaciones labores a través de sus representantes sindicales.

- Empresas Iansa, en Chile, tiene 8 sindicatos. El 49,6% de nuestros trabajadores y trabajadoras están cubiertos por los convenios colectivos.
- En Perú no se cuenta con sindicatos.

Durante el año 2021 se realizaron negociaciones colectivas con los sindicatos de Patagoniafresh y LDA. Ambos contratos colectivos tendrán vigencia hasta el año 2024. El resto de los sindicatos pertenecientes a la Federación de Sindicatos de Empresas Iansa y Iansagro mantienen su contrato vigente hasta el año 2023, por lo que no se realizarán negociaciones el año 2022.

Salud y Seguridad

GRI 403-1, 403-2, 403-4, 403-5, 403-8, 403-9, 403-10

Para Empresas Iansa la Salud y Seguridad de nuestros trabajadores y trabajadoras es un elemento fundamental de nuestra estrategia de negocio. Conocemos los riesgos y peligros laborales que desafían a nuestra industria y creemos que abordarlas desde un enfoque preventivo es la manera más estratégica de garantizar a nuestros equipos que siempre estamos velando por su seguridad.

Tema material
Salud y Seguridad

Refiere a nuestros esfuerzos para velar por el bienestar de nuestras trabajadoras y trabajadores, así como a las directrices que diseña y ejecuta Empresas Iansa para garantizar las condiciones laborales seguras y saludables, generando adecuados sistemas de gestión que velan por la salud, seguridad y prevención de accidentes de los empleados, contratistas, proveedores, clientes y comunidades cercanas a las operaciones. Además,orientamos nuestras acciones a fomentar hábitos saludables entre la población y trabajadores.



Nuestro enfoque de gestión

GRI 103-1, 103-2, 103-3, 403-1, 403-2, 403-8

Nuestro Sistema de Gestión Preventivo en Salud y Seguridad Ocupacional, basado en la norma ISO 45001, cubre todas nuestras operaciones, lugares de trabajo, trabajadores y trabajadoras (propios) y contratistas. En 2021, el sistema se mantuvo actualizado a partir de auditorías internas y revisiones del Comité Ejecutivo.

Contamos con estándares de control operacional con el objetivo de minimizar los riesgos identificados en cada lugar de trabajo y detectar y clasificar los peligros laborales. A través del Procedimiento de Identificación de Peligros y la Matriz de Riesgos para cada planta, evaluamos la probabilidad y la exposición a los agentes de riesgos en lo que concierne a seguridad y medio ambiente, con el objetivo de determinar los controles adecuados para gestionarlos.

Los principales riesgos en materia de seguridad laboral detectados son: trabajo en altura, equipos pesados, espacios confinados, trabajos en caliente, manejo de sustancias peligrosas, maniobras de izaje, seguridad en operaciones eléctricas, entre otros.



Plan Seguridad y Salud Ocupacional

Nuestro Plan de Seguridad y Salud Ocupacional se propone los siguientes objetivos estratégicos:

- Crear y proteger a las personas a través de la promoción de la mejora continua.
- Apoyar en todos los aspectos de la toma de decisiones empresariales.
- Incorporar un enfoque común para identificar peligros, evaluar, tratar y gestionar riesgos.
- Alinear los requisitos de descripción general estratégica con un enfoque basado en el riesgo.
- Incorporar prácticas de gestión de control y control crítico, así como verificación de la eficacia del control.

Comités de Salud y Seguridad

GRI 403-4

Los comités son espacios relevantes para mejorar nuestra comunicación con los trabajadores y trabajadoras en dos sentidos. Por un lado, mediante el levantamiento de preocupaciones de los equipos de salud y seguridad, y por otro, mediante la comunicación de los lineamientos, estándares y procedimientos de seguridad que hacen parte del sistema de gestión de salud y seguridad.

Contamos con Comités Paritarios de Higiene y Salud (CPHS) en cada operación, que se reúnen mensualmente y representan al 100% de los trabajadores y trabajadoras de Empresas Iansa.

Asimismo, existen comités en donde se expone a la gerencia y la dirección los resultados y avances de los planes en materias de Salud y Seguridad, lo que demuestra el compromiso de Empresas Iansa con esta relevante temática.

Protocolo de Información

Con el fin de fortalecer las actitudes preventivas en Salud y Seguridad laboral, todos los trabajadores y trabajadoras, y también los contratistas, son capacitados bajo el Protocolo (DS40) de Informar los riesgos laborales generales. El Protocolo indica que quien observe o identifique condiciones inseguras o anormales en materia de salud y seguridad, puede transmitirlas directamente a su supervisor, al comité paritario de higiene y salud, al sindicato, o directamente a las áreas responsables que están ubicadas en cada una de las plantas industriales.

El Protocolo considera el tratamiento de esta información para garantizar la confidencialidad y anonimato e incluye un procedimiento para la investigación y tratamiento de las denuncias. Asimismo, los trabajadores y trabajadoras que notifican la situación anormal tienen el derecho de retirarse del trabajo hasta que se considere que el ambiente laboral es seguro y apto para el desempeño de sus funciones, sin que esto signifique represalias para el mismo trabajador. Esta garantía se debe al principio de la compañía de generar ambientes seguros de trabajo.

Investigación de incidentes

La investigación de posibles eventualidades o incidentes en materia de Salud y Seguridad se caracteriza por dos etapas de implementación. En primer lugar, los Comités Paritario de Higiene y Salud (CPHS) realizan una primera investigación, que es complementada por otra realizada por el departamento de prevención de cada planta. En ambos casos, los resultados de las investigaciones se incorporan en la matriz de riesgos y peligros, y se generan medidas preventivas y correctivas.

Gestión de Incidentes y Tasas de accidentabilidad

GRI 403-9

En Empresas Iansa contamos con herramientas que tienen como objetivo prevenir incidentes y corregir las condiciones o actos para que estos no vuelvan a ocurrir. Su ejecución nos ayuda a mantener las actividades y lugares de trabajo bajo control. Estas herramientas están basadas en Identificación de Peligros y Evaluación de Riesgos que se realizan en todos los niveles y abarcan todas las actividades operativas rutinarias y no rutinarias.

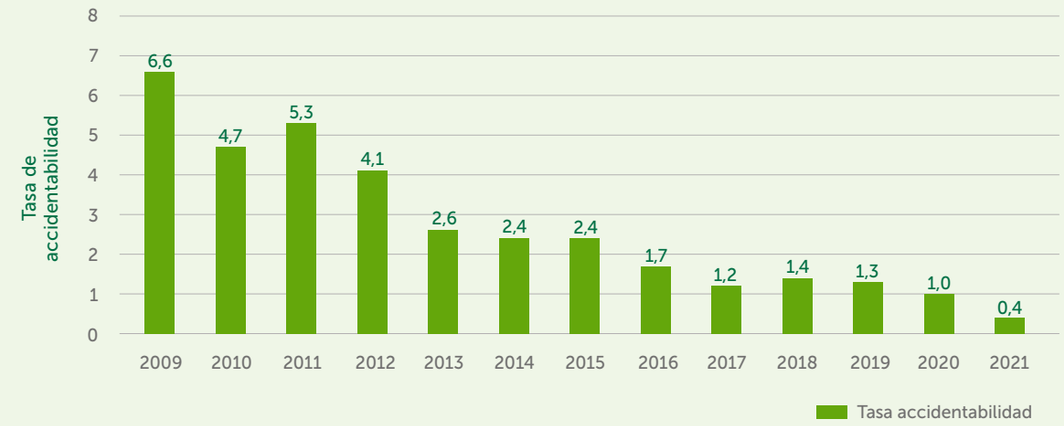
Sin embargo, ante la falla de alguno de los controles establecidos o por una mala evaluación de los riesgos, un incidente puede desatarse. Contamos con un sistema robusto de respuesta ante emergencias en casos de incidentes, un procedimiento de reporte e investigación, y un Estándar para la clasificación de accidentes, aplicable a todos los empleados y contratistas.

Durante la gestión 2021, no se registraron fallecimientos de trabajadores o empleados, la accidentabilidad de Empresas Iansa cerró con un 0,4% (Chile 0,7% y Perú 0,0%), superando la meta planteada para el periodo de no superar el 1% y es la tasa de accidentabilidad más baja de la historia de la compañía. Con la considerable disminución de accidentes, el índice de frecuencia presentó una reducción del 60% respecto al año anterior, cerrando en 2*.

En cuanto a contratistas, cerramos con una tasa ligeramente superior a la meta para este año, de un 1,5%.

Durante el periodo, los peligros materializados han sido: caídas al mismo y a distinto nivel, golpes contra objetos y aprisionamiento, análisis que se tendrá en cuenta para el programa de formación para el próximo año.

Histórico de la Tasa de accidentabilidad de Empresas Iansa (filiales)



(*) (Las tasas fueron calculadas con un factor de cada 1.000.000 de horas)



Salud Ocupacional

GRI 403-10

Nuestra prioridad es cuidar a la salud de nuestros trabajadores y trabajadoras y, por lo mismo, nos preocupamos de gestionar los desafíos relacionados a la salud ocupacional y reducir los niveles de exposición y minimizar los riesgos y peligros, principalmente los vinculados al negocio como ser: enfermedades respiratorias, por exposición al polvo, como la silicosis y las afecciones auditivas, vinculadas de las actividades que desarrollamos. Los monitoreos de factores ocupacional y exámenes periódicos de salud emplean procedimientos de monitoreo y análisis de acuerdo con la legislación. Contamos con un Manual Corporativo de Seguridad y Salud Ocupacional que guía las actividades preventivas de nuestras operaciones.

Formación de salud y seguridad

GRI 403-5

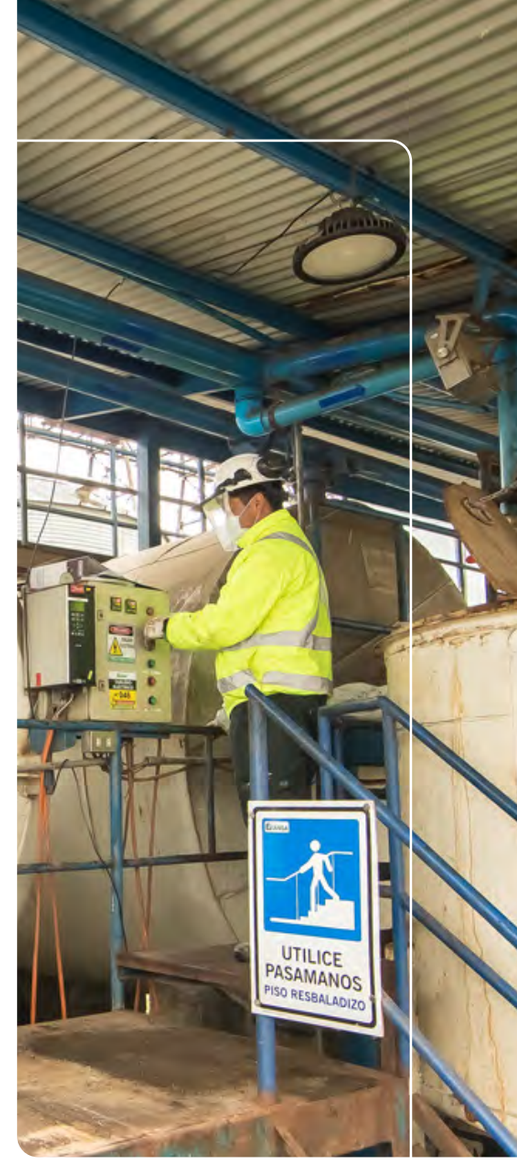
Cada planta cuenta con metas transversales de formación en salud y seguridad, de acuerdo con el Manual Corporativo de Seguridad y Salud Ocupacional. Además, se incluyen en el programa de prevención de cada planta, las temáticas que necesiten reforzarse y se implementan capacitaciones para tales fines. La investigación de incidente del año anterior, los comentarios de los Comités CPHS y los resultados de las auditorías proveen el insumo clave para diseñar los planes de capacitación del año en curso.

Las capacitaciones otorgadas en esta materia se realizan acorde a los riesgos que presentan las labores dentro de Empresas Iansa y a los procedimientos de control de estos:



Riesgo	Tema de capacitación
Caída a distinto nivel	Altura física
Caída a mismo nivel	Tránsito vehicular y de personas
Contacto con sustancias peligrosas	Manejo de sustancias peligrosas
	Aislación y bloqueo de equipos
	Uso de elementos de protección personal
Contacto con herramientas cortantes	Uso de equipos y herramientas
Contacto con superficies calientes	Uso de elementos de protección personal
	Aislación y bloqueo de equipos
	Trabajos en caliente
	Guardas y protección de equipos
Exposición a polvos	Uso de elementos de protección personal
	Guardas y protección de equipos
Caída de materiales	Maniobras de izaje
	Permiso de trabajo
	Manipulación y manejo de materiales
Sobreesfuerzos	Manipulación y manejo de materiales
	Uso de equipos y herramientas
Golpeado por / contra	Uso de equipos y herramientas
	Uso de elementos de protección personal
	Equipos pesados

Igualmente, antes de iniciar cualquier tarea, se requiere cumplir con el protocolo de permiso de trabajo y desarrollar un análisis segur de trabajo.



La salud luego de la crisis sanitaria de COVID-19

Durante la gestión 2021, mantuvimos activo nuestro Plan de contingencia sanitaria por Covid-19, diseñado e implementado en el periodo anterior para proteger a nuestros trabajadores y trabajadoras durante la crisis sanitaria.

Nuestro Procedimiento de Control del Covid-19, basado en las recomendaciones de la Organización Mundial de la Salud (OMS) y de las autoridades sanitarias de Chile, fue reconocido entre los mejores de la industria por la Asociación Chilena de Seguridad (ACHS). En este sentido, nuestras plantas recibieron el Sello Covid-19 otorgado por la ACHS a modo de reconocimiento por la rigurosidad de la implementación de medidas de cuidado para evitar riesgos de contagio.



8 operaciones reconocidas con el Sello COVID-19 de ACHS

0 fallecimientos a causa de Coronovirus

0 enfermedades profesionales declaradas

Las plantas y sitios que recibieron el sello Covid-19 fueron:



Ñuble
IANSAGRO S.A



Quepe
AGROMERCIAL IANSA S.A.



San Fernando
PATAGONIAFRESH S.A.



Quilicura
IANSA ALIMENTOS



AGRÍCOLA
TERRANDES S.A.



Cosmito
IANSAGRO S.A.



Molina
PATAGONIAFRESH S.A.



Cannes

Nuestro protocolo tiene en cuenta medidas como:

- La creación de un Comité de Emergencia que se reúne a diario.
- La definición y comunicación de una política corporativa frente a la pandemia.
- La implementación de teletrabajo para el personal administrativo.
- La entrega de equipos de protección personal para los trabajadores de planta.
- La implementación de un Protocolo sanitario para casos sospechosos y eventuales contagiados.
- Creación de un sistema de turnos para los trabajadores de planta.
- El adelanto de parte de las remuneraciones a los empleados a fin de que dispongan de sus recursos con anticipación.
- La extensión del plazo de pago a trabajadores y trabajadoras que cuentan con préstamos con Empresas Iansa.
- Flexibilización de condiciones labores para empleados que pertenezcan a los grupos de riesgo (mayores de 70 años, enfermos de base) para que puedan trabajar desde sus casas

Sumado a estas medidas, Empresas Iansa desarrolló un set de medidas llamadas **"las 20+ medidas para Covid-19 Plantas Iansa"** que aplica para todos los empleados y trabajadores de las plantas Iansa:

1. Teletrabajo para personas administrativo y de apoyo.	2. Esquema de turnos y distanciamiento de entradas y salidas.	3. Charlas al personal de labores y normas de cuidado.	4. Mayor flota de buses y transporte e implementación de horarios diferidos.
5. Sanitización permanente de los medios de transporte del personal.	6. Toma de temperatura en la entrada del personal.	7. Eliminación de puntos de contacto común en control digital de horarios, firma de comedores, y documentos.	8. Reducción de aforo en espacios comunes como casinos, salas de control, y técnicas.
9. Organización de duchas y vestuario para aumentar distanciamiento social.	10. Protocolos sociales con supervisión directa para lograr distanciamiento.	11. Marcado de pisos en zonas de filas para asegurar distanciamiento entre personas.	12. Instalación de barreras físicas e intercomunicadores en locales de atención al público.
13. Eliminación de reuniones con personal externo y/o terceros.	14. Sanitización diaria y entre turnos de instalaciones industriales y oficinas.	15. Aumento de frecuencia de labores de limpieza de 2 a 4 veces al día de las instalaciones.	16. Uso obligatorio de guantes para todo personal de planta.
17. Refuerzo de puntos para el lavado de manos.	18. Alcohol gel distribuido en varios lugares de circulación de la planta.	19. Uso de mascarillas en labores de proximidad.	20. Trazabilidad de los contactos de nuestras trabajadoras y trabajadores.
21. Protocolo de aislamiento preventivo.	22. Canal de información diaria digital y murales para promover la prevención.		

Todas estas acciones permitieron garantizar la salud de nuestros equipos, logrando evitar las muertes a causa de Coronavirus en nuestras operaciones en Chile. Además, nos permitió garantizar las operaciones y abastecimiento de productos esenciales. Sin embargo, producto de la pandemia, nuestras exportaciones sufrieron retrasos por el cierre de las fronteras en Chile y/o en los lugares de destino, viéndose afectados principalmente los productos de Patagoniafresh y de ICATOM. No obstante, dichos retrasos no significaron pérdidas de producto por expiración en fechas de vencimiento o caducidad.



Clientes

Incorporando innovación constante para entregar productos de calidad a todos nuestros clientes



Tema material

Calidad, seguridad y diversidad de productos

Refiere a los esfuerzos de Empresas Iansa para garantizar la calidad de los productos, durante toda la cadena de valor, empleando un estricto monitoreo, desde la elección de materiales hasta su distribución y venta. La mirada sistémica de los procesos permite entregar productos seguros y de calidad, y a la par busca ofrecer una mayor diversidad de productos y soluciones nutricionales para satisfacer las necesidades de clientes y consumidores.

Información sobre nuestros clientes

De acuerdo con el formato de nuestros productos, identificamos tres tipos de clientes: Clientes Retail, Clientes Industriales y Clientes Productores Agrícolas.

Retail: El producto está listo y disponible para ser consumido a través de canales tradicionales y canales modernos.

Industrial: Entregamos ingredientes alimenticios y productos de origen natural para que otras empresas alimentarias generen sus productos finales.

Productores Agrícolas: A través de fertilizantes y foliares llegamos a productores agrícolas, como remolacheros y otros, y a clientes lecheros y ganaderos que requieran soluciones nutricionales para su ganado nuestros productos de Nutrición Animal.

Cliente Retail

Retail Iansa pone sus productos a disposición mediante dos canales:

- **Canal Moderno:** relacionado a supermercados y retail.
- **Canal Tradicional:** equivalente a tiendas de conveniencia y locales de barrio

Se cuenta con las siguientes marcas:

Canal Moderno	Canal Tradicional
Iansa Cero K	Dama Blanca
Iansa	La Patrona
Iansa Agro (Legumbres secas, legumbres frescas y arroz)	Iansa
Jugos Tamaya	Cannes – Charly – Dino
Cannes	Felinnes - Minninos

Tambien se comercializa por e-commerce los Jugos Tamaya.

Otras informaciones sobre nuestros clientes:

En la **División Retail**, 3 clientes concentraron más de un 10% de las ventas de la división durante el 2021.

En la **División Agro**, sólo 1 cliente concentró más de un 10% de las ventas de la división durante el 2021.

En la **División Industrial**, sólo 1 cliente concentró más de un 10% de las ventas de la división durante el 2021.

Durante el 2021, seguimos incrementando nuestra participación de mercado al posicionarnos con Iansa Agro. Esta fue la siguiente:

		MS VOL	
		2020	2021
Azúcar	Iansa	45,7%	49,3%
No Calóricos	Iansa Cero K	26,4%	27,4%
Mascotas Perro	Cannes*	4,7%	4,4%
Mascotas Gato	Felinnes*	2,6%	3,6%
Legumbres Listas	Iansa Agro	4,1%	18,0%
Legumbres Secas	Iansa Agro	2,4%	8,0%

(*) La participación de Cannes y Felinnes considera relanzamiento de las marca

En el segmento Retail, la marca Iansa Life, la que fue retirada del mercado, dado que no se ajustaba al lineamiento estratégico de Empresas Iansa.

Para sostener la mejora continua en la relación con nuestros clientes, se creó la Subgerencia de Calidad, en la cual se trabaja bajo el concepto **"Go to market"** que concentra la gestión de clientes para agilizar y entregar un servicio de calidad.



Durante el 2021 y, como resultado de los efectos de la pandemia, las tendencias de compra se enfocaron hacia los productos básicos, como el azúcar, arroz, legumbres, entre otros. Además, en función a la necesidad de los clientes de contar con los productos de manera rápida y urgente, en septiembre se implementó el sistema "Fast Track", después de cinco meses de innovación, con el objetivo de agilizar y hacer más eficiente la cadena de aprobaciones del producto sin perder la calidad.

Cliente Industrial

En el periodo 2021, se siguió reforzando el relacionamiento con nuestros clientes industriales, a efecto de continuar atendiendo sus necesidades y requerimientos en esta nueva realidad virtual. Bajo la marca Iansa Ingredientes y Patagoniafresh, se llegó a diversas empresas con el objetivo de apoyarlos en la elaboración de sus productos, bajo estándares de calidad altos y personalización en cuanto a formato, logística, producción, entre otros.

Iansa Ingredientes tiene bajo su alero 3 grandes líneas de productos:

Azúcar: Corresponde al 90% de las toneladas vendidas en la línea industrial. Se comercializa azúcar para uso industrial con alrededor de un 60% de participación en el mercado nacional mediante diferentes formatos (líquido, sacos, etc.) a clientes embotelladores, industriales (grandes medianos y pequeños) y otros nacionales, en distintos rubros de productos, bebidas gaseosas, jugos, confitería, galletería, chocolatería, manjar, frutas en conservas, entre otros.

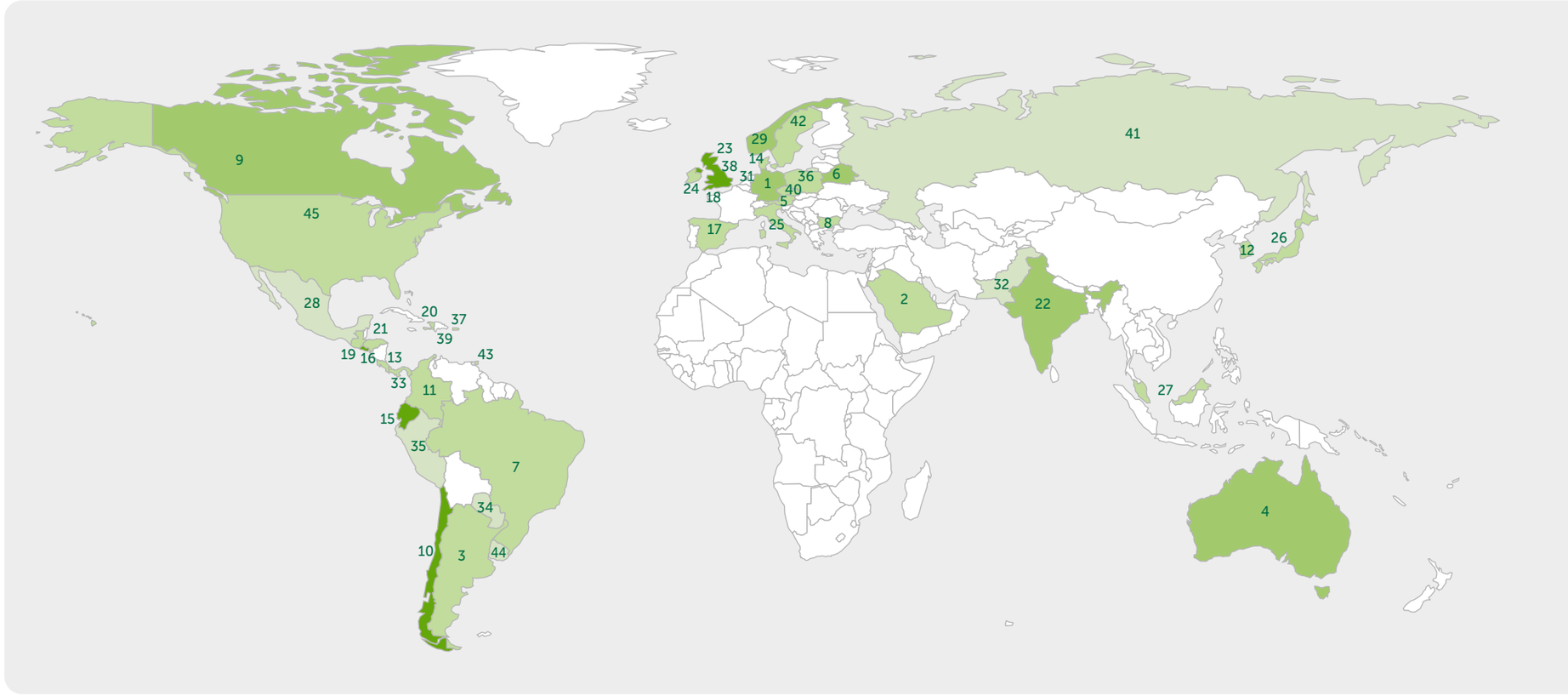
Coseta: Representa un 7% de las toneladas vendidas de esta línea. Es utilizada de manera interna para Nutrición Animal (4%) y tiene un gran porcentaje de exportación (96%) para el mismo uso a los siguientes países:

País	Toneladas exportadas 2021
Argentina	13,56%
Australia	6,08%
Brasil	48,77%
Colombia	0,49%
Corea	0,87%
Ecuador	5,65%
Japón	17,24%
Perú	1,30%
Uruguay	1,87%
USA	0,41%

Melaza: Se utiliza principalmente como nutriente para alimentos de Nutrición Animal y se comercializa en Chile para el uso en la generación de levadura y en productos de la industria química como construcción e industria cementera. Este producto corresponde al 3% de las toneladas vendidas de la línea completa.

A través de Patagoniafresh, se exporta un 95% de la producción a empresas de consumo masivo, que ocupan nuestra pulpa de fruta, jugos concentrados de fruta y/o pasta de tomate como ingrediente para sus productos a:

Países donde exportamos en Empresas lansa



Países donde se exportan

1 Alemania
2 Arabia Saudita
3 Argentina
4 Australia
5 Austria
6 Bielorrusia
7 Brasil
8 Bulgaria
9 Canadá
10 Chile
11 Colombia
12 Corea
13 Costa Rica
14 Dinamarca
15 Ecuador
16 El Salvador
17 España
18 Gran Bretaña
19 Guatemala
20 Haití
21 Honduras
22 India
23 Inglaterra
24 Irlanda
25 Italia
26 Japón
27 Malasia
28 México
29 Noruega
30 Nueva Zelanda
31 Paises Bajos
32 Pakistán
33 Panamá
34 Paraguay
35 Perú
36 Polonia
37 Puerto Rico
38 Reino Unido
39 Rep. Dominicana
40 Rep. Checa
41 Rusia
42 Suecia
43 Trinidad y Tobago
44 Uruguay
45 U.S.A

Como parte de nuestra gestión de atención a clientes internacionales, implementamos una encuesta de satisfacción que inició a finales del año 2020 y finalizó en enero de 2021. De las 52 empresas cliente que contestaron, 51 creen que "frecuentemente" y "siempre" nuestros productos son seguros y saludables en cuanto a:

- Contenido de metales pesados
- Pesticidas
- Requisitos de alérgenos
- Libre de alimentos genéticamente modificados (GMO por sus siglas en inglés)

En cuanto a servicio entregado el 80% de los clientes declara que está "conforme" con nuestros tiempos de respuesta a solicitudes comerciales y un 82% está "conforme" con la logística entregada de nuestros productos.

Productores Agrícolas como clientes

Los clientes de los Insumos Agrícolas que comercializamos son productores de remolacha, que actúan a su vez como proveedores a lansa. También tenemos clientes productores agrícolas de diversos cultivos, lo que nos permite asegurar la diversidad de mercado. Somos importadores de agroquímicos, semillas, plantas, fertilizantes de especialidad,

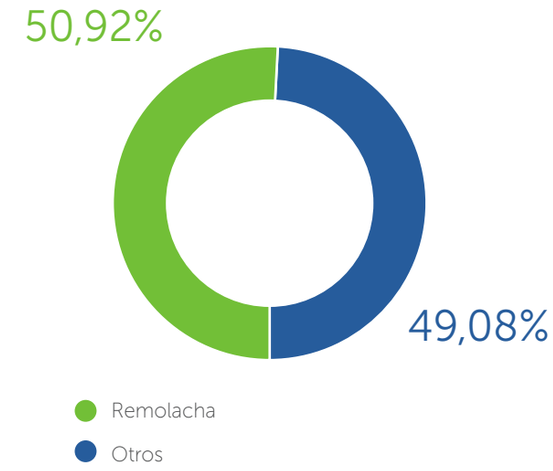


mezcla de fertilizantes, y representantes de los principales proveedores de semillas, productos fitosanitarios, mejoradores de suelo, bioestimulantes, maquinarias y equipos de riego. Apoyamos a los agricultores en todo su proceso productivo, entregándoles distintas soluciones tecnológicas y asesorías para sus cultivos.

También producimos fertilizantes según las necesidades del cliente y del suelo de estos. Durante el 2021, se vendieron 15.988 toneladas de fertilizante, un 25% más que el año anterior.

Especialista en cultivo de remolacha:

% Ventas de Insumos Agrícolas de otros Cultivos v/s Remolacha





Nuestros productos comercializados:

Bioestimulantes: Productos formulados en base a materias primas de origen natural, que actúan sobre las plantas mejorando la eficacia en la absorción y asimilación de nutrientes. Algunos son de nuestros productos como Biosoil, el cual es un biofertilizante líquido de origen vegetal, obtenido por hidrolización y fermentación en mezcla con subproductos de la industrialización del azúcar.

Correctores de carencia: Especialmente formulados para la corrección de deficiencias macro y micronutrientes en los cultivos.

Enmiendas: Productos formulados en base a fertilizantes y productos naturales que acondicionan y mejoran la estructura, composición y calidad del suelo.

Fertilizantes: fertilizantes de especialidad con tecnología, como los Microessentials, y de fertilizantes foliares para distintos cultivos.

Fitosanitarios: Productos adyuvantes, herbicidas, insecticidas y fungicidas para los cultivos tradicionales de nuestro país. Estos ayudan a la mejora constante del rendimiento de los cultivos.

Materia orgánica: Productos fertilizantes líquidos y solubles en agua, recomendados para ser aplicado por fertirriego, permiten para todo tipo de suelos y cultivos, favoreciendo la actividad biológica del suelo.

Producto especial: Productos formulados con materias activas innovadoras para la solución de distintos problemas agronómicos.

Nutrición Animal

Nutrición Animal es el área de negocios de Empresas Iansa donde trabajamos para entregar soluciones nutricionales tanto a nuestros clientes como a nuestros distribuidores, enfocada en la producción de alimentos y suplementos para vacas productoras de leche y carne, y caballos de diferentes formatos:

Pellets: Mediante las marcas Cosetán, Suralim, Biolact, Enerflex vendemos productos pelletizados elaborados con distintas materias primas destinados a la alimentación bovina. Los productos están desarrollados para cumplir con los requerimientos nutricionales de las distintas etapas de desarrollo y productivas del animal, desde la crianza hasta la producción de leche o carne. Contiene ingredientes de calidad y una formulación equilibrada de acuerdo con los requerimientos específicos del animal.

Líquidos: Con las marcas Melazán y SL Sweet vendemos suplementos elaborados con base de melaza Iansa, destinados a la alimentación bovina. Los productos se caracterizan por aportar altos niveles de energía además de nutrientes minerales orgánicos e inorgánicos, como también vitaminas, aminoácidos y aditivos especiales de acuerdo con el requerimiento de cada etapa productiva del animal.

Sales Minerales: Marca Mineral Mix. Considera sales minerales, vitaminas y aditivos, desarrollados para complementar todos los requerimientos del animal en sus distintas etapas de vida y producción.

Ensilajes: Llega al cliente en formato de ensilados que están elaborados en base a coseta húmeda y remolacha fresca, con un sistema de Silo Bolo. Son desarrollados para suplementar la alimentación en animales destinados a la producción de leche y carne.





Equino: Son suplementos alimenticios para equinos mediante la marca Optimix. Las fórmulas de la línea Optimix han sido diseñadas para entregar una nutrición óptima para caballos que compiten en distintas disciplinas.

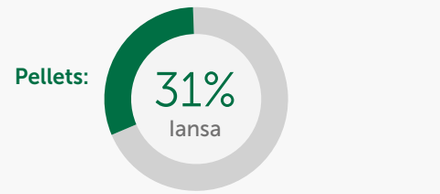
Productos customizados: Estos productos son diseñados a la medida del cliente, de acuerdo con requerimientos de ingredientes y nutrientes especiales.

Para trabajar con estos productos, existe una comunicación constante entre el cliente y su asesor nutricional, quienes junto con ayuda de nuestros vendedores, determinan sus necesidades para desarrollar los mejores productos formulados a medida de cada cliente.

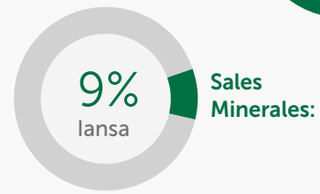
Nuestros últimos dos años (2020-2021), el 15% de nuestra venta fue de producto customizado.

• **Otras especies:** Venta de productos para Otras Especies especialmente pequeños rumiantes (ovinos, caprinos).

En Nutrición Animal alcanzamos una participación de mercado del 35%. Bajo estos productos lansa cuenta con una participación estimada de Mercado de:







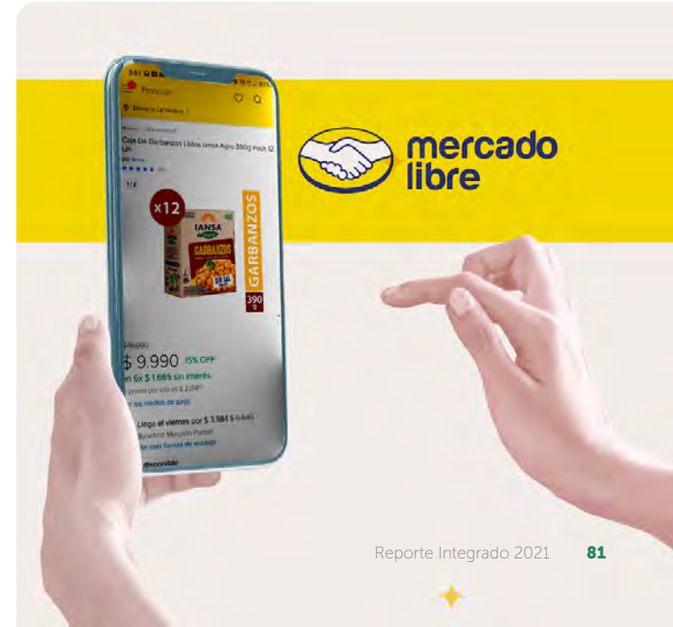
Cumpliendo con el 96% de nuestra meta de ventas en toneladas.

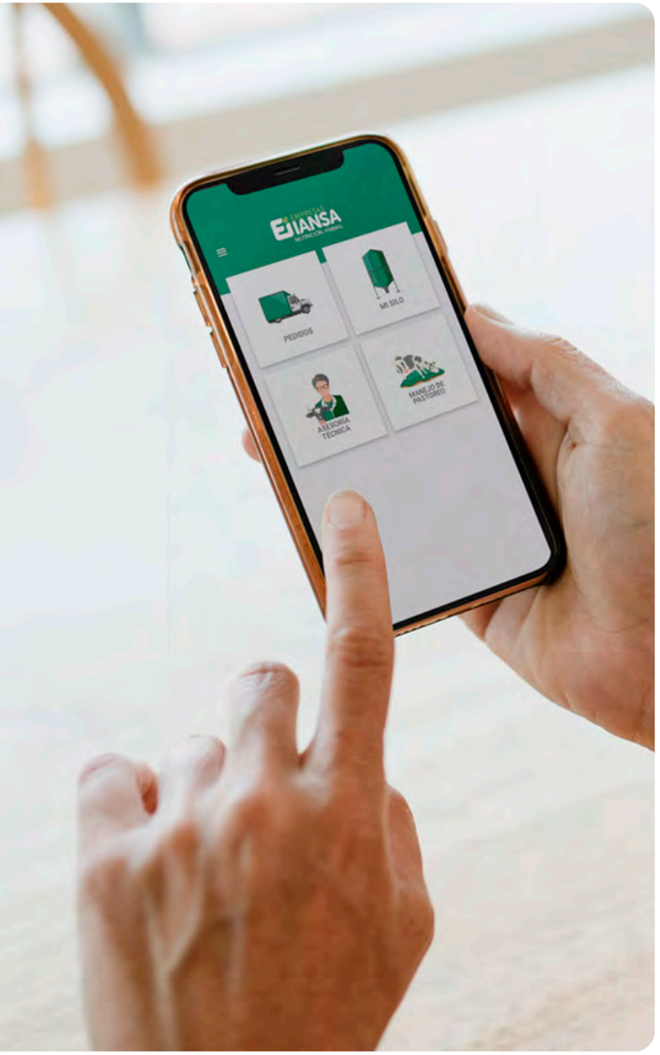
Nuestro enfoque de gestión

GRI 103-1, 103-2, 103-3

Para Empresas lansa responder a las necesidades de cada cliente es el horizonte de nuestros esfuerzos cotidianos. Cada División cuenta con gerencias comerciales que se encargan de la gestión de los clientes para cada línea de negocio

Nuestros clientes son el motor para la búsqueda constante de nuevos productos e innovaciones que contribuyan a mejorar la calidad de vida de las personas. La adaptación a nuevas medidas como efecto de la pandemia por Covid-19 nos permitió implementar nuevos canales y sistemas de venta, entre ellos el comercio electrónico, respondiendo a sus necesidades emergentes con un contacto más cercano.





Presentación de nueva App

Con el objetivo de seguir siendo un aliado de nuestros clientes, entregar un mejor servicio y experiencia de uso y cubrir las necesidades de información sobre todo en tiempos de pandemia, Empresas Iansa Nutrición Animal desarrolló la aplicación **"NutriEI"**.

La aplicación fue presentada el 15 de diciembre de 2021 como un apoyo técnico a nuestros clientes, ya que a través de ella se puede acceder a asesoría técnica, administrar pastoreos, conocer el stock de los silos y concretar nuevos pedidos.

Al mismo tiempo, permite a los clientes de La Araucanía, Los Lagos y Los Ríos, la posibilidad de rastrear sus pedidos y georeferenciar el transporte - función distintiva frente a la competencia- dando a conocer al cliente los datos de la empresa transportista, la patente del vehículo, el detalle del producto y la fecha estimada de entrega.

Caso de negocio:

Empresas Iansa Nutrición Animal, alternativas para la sostenibilidad lechera

Consistentes con nuestros principios de agregar valor a nuestros clientes, en Empresas Iansa Nutrición Animal hemos realizado actividades con productores de la zona sur de nuestro país, donde especialistas de Nutrición Animal y académicos de la Universidad Austral de Chile conversaron sobre sostenibilidad en el sector lechero.

La actividad denominada **"Día de campo"** tuvo como objetivo presentar buenas prácticas agrícolas para asegurar las necesidades del presente sin comprometer el ecosistema futuro, y herramientas para que los productores puedan generar ahorros en el costo de la dieta y aumentos en el margen del negocio. También se presentaron datos de producción y costos al utilizar la remolacha azucarera.

Estas actividades de vinculación con nuestros clientes son claves para Empresas Iansa, porque nos permiten conectarnos de manera directa con ellos y potenciar nuestro negocio.





fuente: https://www.diariolechero.cl/noticia/actualidad/2021/09/empresas-iansa-nutricion-animal-mostro-alternativas-para-la-sostenibilidad-lechera

Consumidores

GRI 103-1, 103-2, 103-3

Tenemos el compromiso de entregar y educar de manera transparente sobre el valor nutritivo de los alimentos a nuestros clientes, con el objetivo de promover una vida saludable y el consumo responsable.

Debido a las restricciones sanitarias y a partir de la necesidad de nuestros consumidores, se fortaleció la presencia en marketplaces y se comenzó a diseñar nuestra plataforma de e-commerce, que estará operativa en el año 2022.

Etiquetado

GRI 417-1, 417-2, 417-3

La Ley de Etiquetado de Alimentos (20.606), que rige desde 2016, exige a las empresas incorporar el sello de "Alto en" para identificar aquellos productos con exceso de calorías, sodio, grasas saturadas o azúcar, e informar sobre la porción recomendada por cada producto. En cada uno de nuestros envases, nos preocupamos por transparentar la información correcta sobre sus ingredientes y contenido nutricional real.

Conscientes de las nuevas tendencias de consumo, así como atentos a las nuevas legislaciones, mantenemos nuestro compromiso con la alimentación saludable y el impacto ambiental de los envases. Durante el año 2020, participamos voluntariamente en el primer Acuerdo de Producción Limpia, que considera la incorporación de una ecoetiqueta o sello de reciclabilidad en los envases. Esta iniciativa única - liderada por SOFOFA y coordinada por el Ministerio del Medio Ambiente y la Agencia del Cambio Climático - contribuye a la educación de nuestros consumidores y permite acercarlos de manera responsable a la exigencia del reciclaje, promoviendo la economía circular a nivel nacional y la creación de nuevas empresas sustentables.



Las metas de este APL son:

- Diseñar e implementar un manual estandarizado para entregar información del reciclaje de los componentes de cada envase y embalaje que accede al sello de reciclabilidad.
- Realizar un piloto de implementación de un sello de reciclabilidad para envases y embalajes de productos de consumo domiciliario, que oriente decisiones de compra hacia productos con mejor desempeño ambiental.
- Desarrollar y ejecutar un plan de promoción nacional del sello de reciclabilidad, orientado a incentivar que los consumidores den preferencia a productos con el sello y a fomentar la correcta disposición de envases para reciclaje.
- Recopilar los impactos de la ecoetiqueta de reciclabilidad en las empresas y los consumidores. Generar un manual de buenas prácticas para la implementación.

En continuidad con el avance de nuestro compromiso con la APL, en la gestión 2021 mostramos nuestro compromiso con la importancia del origen de nuestra tierra y del desarrollo sustentable. De esta forma logramos implementar este empaque 100% reciclable.

Para contar con el logo APL, el envase debe ser más de 80% reciclable. Sobre los productos que pueden certificarse indicamos:

- El 88% de los envases del negocio de mascotas están aprobados para uso de logo (25 envases).
- El 100% de los envases del negocio Cero k cuentan con el sello (10 envases).
- El 100% de los envases del negocio de innovaciones bajo la marca Iansa son reciclables.
- El 81% de los envases del negocio de azúcar tienen el sello de reciclables (21 envases)

Premiaciones



Obtuvimos el tercer lugar en el Packaging Innovation Award, reconocimiento impulsado por Laben Chile, Centro de Innovación y ColnventaU. de Santiago, que invita a las empresas transformadoras de envases y empresas usuarias (propietarios del diseño o del envase/embalaje) a presentar sus desarrollos en envases y embalajes más sustentables que hayan sido fabricados/comercializados en Chile en el año 2020 y primer semestre del 2021.



Consumo Responsable

GRI 416-1, 416-2

Empresas lansa aspira a ser reconocida como una empresa pionera líder en informar y educar sobre el valor nutritivo de los alimentos, como una forma de impulsar la alimentación saludable en la población. Esto, a través de la entrega de información transparente y valiosa para los consumidores, que los ayude a identificar los ingredientes de nuestros productos y que promueva hábitos de alimentación adecuados a las necesidades de cada persona.

De esta forma, ponemos a disposición de los consumidores diferentes alternativas para endulzar: azúcar y azúcar light a través de la marca lansa y productos no calóricos a través de la marca lansa Cero K. Nuestro portafolio, además, se diferencia por presentar productos naturales que también aportan nutrientes para una alimentación equilibrada, tema que se considera importante para la diversificación del producto y, sobre todo, para las necesidades alimenticias de nuestros consumidores finales.

De igual manera, entendemos que problemas como la obesidad y el sobrepeso deben abordarse desde una perspectiva holística, a través de políticas públicas que involucren a todos los actores de la sociedad. Es por esto por lo que Empresas lansa busca ser un agente de cambio en los hábitos alimenticios de sus clientes y consumidores, a través de la entrega de información que promueva una vida saludable. A través de nuestras campañas y alianzas estratégicas con actores clave de la industria, utilizamos nuestro poder de influencia para generar cambios en la sociedad.

Campañas de consumo responsable

Durante el año 2021 se llevaron a cabo las siguientes campañas:

Campaña: Azúcar Consciente

Descripción: Con el propósito de entregar información clara y transparente sobre nuestros productos y su consumo balanceado, creamos una sección especial en nuestro sitio web llamada Azúcar Consciente (https://empresasiansa.cl/azucar-consciente/), con contenido sobre consumo responsable de azúcar y otros alimentos, dietas balanceadas y comer consciente, la importancia de la actividad física y un estilo de vida saludable.

Campaña: Lo mejor de nuestra tierra

Descripción: Campaña que salió al aire en TV abierta, destacaba nuestro compromiso con la sostenibilidad y con la elaboración de productos de origen natural que provienen de la tierra.



Caso de negocio: Cannes

Como resultado de la consulta pública del SERNAC relacionado con el plan de compensaciones, el pago del Procedimiento Voluntario Colectivo fue recibido por el 99,9% de los dueños de mascotas afectadas y consideró un universo total de 952 mascotas.

Luego de este pago, el SERNAC solicitó un informe de una empresa auditora independiente (KPMG) evidenciando el éxito del proceso. La resolución final por parte del organismo se generará a principios del año 2022.

Finalmente, se reestructuraron procesos con el fin de asegurar la calidad y trazabilidad del producto, invirtiendo en tecnología analítica de laboratorio. De esta forma, se logró ser la primera planta de mascotas certificada FSCC 22000, lo que permitió realizar revisiones en los procesos e implementar una asociación con DICTUC, con planes de monitoreo exhaustivos.

Dando continuidad a la inversión realizada, se mejoró la gestión de reclamos a nivel transversal de la compañía. Se externalizó el call center con una compañía experta en servicio al cliente y se llevaron a cabo auditorías para hacer seguimiento a las criticidades de los llamados.

Como método de reconciliación con el consumidor, se implementó en 2021 el programa, que funciona mediante afiliación, "Cannes protegido", el cual consiste en que el usuario acredite la compra de un producto, y como resultado tiene derecho a atención médica gratuita para su mascota, previa coordinación con un veterinario calificado.

Actualmente cuenta con 5.000 personas inscritas y con una tasa de uso del 60%.

Reclamos

Reclamos 2021 abiertos por unidad de negocio.

	Reclamos totales 2021	Reclamos atribuibles a Iansa 2021
Azúcar negocio retail	310	33
Endulzantes	91	21
Mascotas	155	18
Maquilas (Iansa agro + Iansa Life + Chancaca Iansa)	118	30

Servicio de atención al consumidor

La segmentación de nuestros reclamos está dividida en tres áreas: Calidad de envase; Calidad de producto e Inocuidad. Luego de su investigación, éstos también son clasificados como significativos y no significativos, que indica si aplica a nuestro proceso o producto o no aplica respectivamente.

Todos los meses consideramos en nuestro análisis y reporte gerencial, el número y tipo de reclamos, inclusive también la ratio (reclamos por 1 millón de unidades vendidas), lo que nos permite comparar tendencias. Revisamos los principales motivos por unidad de negocio, analizamos causa raíz y trabajamos en planes de acción para su resolución.

Adicionalmente, Empresas Iansa cuenta con un Modelo de Prevención de Delitos, de acuerdo a lo establecido por la Ley 20.393. Dicho modelo se puede visualizar en https://iansa.eticaenlinea.cl

Multas

GRI 417-2

Durante el 2021 no tuvimos ningún tipo de multa y/o advertencias por incumplimientos de información normativos o voluntarios de etiquetado de producto y/o comunicaciones de marketing.

Diagnóstico Reputacional

Durante 2021 desarrollamos, con apoyo de INC Consultores, un diagnóstico reputacional de Empresas Iansa. En el estudio, se identificó que las dimensiones en términos reputacionales más trabajadas son la sostenibilidad, la gestión y el liderazgo que se comunican interna y externamente, incluyendo temas como cuidado de medio ambiente, compromiso con comunidades (emprendedores y agricultores incluidos) y nuestro propósito. Todo esto se termina tangibilizando en un portafolio extenso de productos, innovación, alianzas productivas y relaciones a largo plazo con nuestros colaboradores y con otros grupos de interés (gremios, academia, y otros).



En total, se analizaron cerca de 46 mil conversaciones de redes sociales durante los meses de enero a julio de 2021, identificando un total de 1.741.455 alcances en las redes sociales Twitter, Facebook e Instagram, así como 181 apariciones en medios.

Se observó una percepción positiva del 59% de los consumidores, 54% para los líderes de opinión y 71% con respecto a los medios de comunicación. Se identificaron brechas en cuanto a seguidores, identificándose, no obstante, un alto nivel de creación de contenidos medios en LinkedIn.

Acorde a los resultados, y teniendo en cuenta la notabilidad (cualidad de los contenidos expresado por la organización y las menciones de los grupos objetivos de la organización) y notoriedad (Nivel de exposición pública ante los grupos de interés de Empresas Iansa durante el año) de la empresa, así como el servicio al cliente (revisión de la experiencia del usuario a través de los canales de servicio al cliente de la compañía) se evaluó el resultado del Índice de Gestión en Reputación catalogando a Empresas Iansa como una empresa con una reputación sana y neutra que está cerca a los parámetros para lograr construir reputación.

Igualmente, nuestra aprobación es alta entre nuestros grupos de interés, lo que se asocia principalmente a nuestro liderazgo en materia de azúcar y a nuestro foco de sostenibilidad muy amplio. En este contexto, nuestro compromiso con los agricultores, la diversificación de portafolio de productos, liderazgo en el sector de alimentos y visibilización de nuestro propósito "alimentar a Chile y al mundo con lo mejor de nuestra tierra"; son temáticas con las que se deben trabajar más profundamente para mejorar la percepción de nuestros grupos de interés.

Comunidades

GRI 413-1

Alimentamos al mundo con lo mejor de nuestra tierra



Compromisos en nuestro relacionamiento comunitario

Gestionamos nuestro relacionamiento comunitario potenciando las contribuciones positivas de nuestra presencia en los lugares y comunidades donde estamos ubicados, a la vez que minimizamos los efectos que nuestras actividades agroindustriales puedan generar a nivel local.

Queremos seguir estableciendo relaciones activas con nuestras comunidades más cercanas, generando lazos a largo plazo, por ello nuestra estrategia de relacionamiento con comunidades se propone 3 objetivos:

- Construcción de diálogo y comunicación
- Generación de oportunidades.
- Desarrollo de programas con impacto social y medioambiental.

Contamos con operaciones en distintos lugares de Chile y Perú, trabajamos en conjunto con agricultores y diversos públicos de interés en los territorios donde nos desplegamos. Nuestro compromiso es mantener una buena relación con el entorno, así como con las personas y comunidades.

Nuestros 10 Compromisos en Relacionamiento Comunitario		
1	Relacionamiento comunitario	Desarrollar un plan de relacionamiento comunitario y darle seguimiento en todas las localidades en donde se insertan nuestras operaciones.
2	Política de relacionamiento	Desarrollar una política de relacionamiento comunitario, que sea visible tanto interna como externamente.
3	Alianzas público-privadas	Generar alianzas con organismos públicos y privados que vayan en beneficio de la comunidad.
4	Generación de empleo	Promover la generación de empleo en los territorios en los que estamos presentes, potenciando la mano de obra local, considerando a prestadores de servicio y a personal de temporada o de planta dentro de la dotación.
5	Diálogo fluido	Generar instancias de diálogo bidireccional con las comunidades y procurar el acceso a canales directos de comunicación entre la empresa y sus vecinos.
6	Academia Iansa	Continuar desarrollando la Academia Iansa para emprendedores o futuros emprendedores que tienen relación con nuestros territorios.
7	Apoyo emprendimiento	Apoyar campeonatos de emprendimientos en las regiones en las que estamos presentes.
8	Impulsar deporte	Apoyar a deportistas locales e impulsar de manera constante el fomento de un estilo de vida saludable a través de eventos deportivos.
9	Becas educativas	Apoyar a alumnos de colegios cercanos a nuestras operaciones en la entrega de becas educativas o en el desarrollo de programas para que puedan realizar sus prácticas profesionales.
10	Vida sana	Promocionar la vida sana y educación nutricional y salud a nuestros consumidores, comunidades y colaboradores, desarrollando etiquetas claras y visibles, informando de manera constante acerca del valor nutritivo de los alimentos y elaborando programas educativos relacionados con nutrición y salud para colegios y colaboradores.

Estrategia de Relacionamiento comunitario

El 2021 fue un año clave para desarrollar nuestra estrategia de relacionamiento comunitario, la que nos permite agregar valor social a las comunidades donde operamos. Partimos con un plan piloto en planta Chillán y en Quepe, el que esperamos extender a todas nuestras operaciones de manera sistemática, adaptándolo a la realidad local de cada planta.

En nuestra forma de vincularnos con comunidades, establecemos como punto de partida el compromiso de construir una relación sustentable con nuestro entorno, en base a principios de respeto mutuo, transparencia y diálogo, conscientes además de que cada persona y comunidad tiene una manera particular de entender y relacionarse con el territorio, la cultura y el medio ambiente.

En términos generales, nuestros ejes de acción están relacionados con Educación, Empleo Local y Educación Nutricional y Salud enfocada a nuestros diversos grupos de interés.



Síntesis de resultados 2021 del Plan de Acción:

1. Educación Nutricional y Salud (a 60 alumnos de colegios cercanos a nuestras plantas) y personal de Iansa a través del programa Iansalud, en conjunto con la UDD
2. Becas a 10 estudiantes de colegio Óscar Moser en alianza con IPP, para que realicen sus estudios universitarios.
3. Apoyo a 76 emprendedores y futuros emprendedores (alumnos) a través del programa de Repostería de Academia Iansa.
4. Fomento del deporte en la comunidad a través de eventos deportivos en conjunto con la Municipalidad de Chillán, Convenio con IND de Chillán para clases de acondicionamiento físico y auspicio a club Ñublense.
5. Nutrición Consciente y Vida Sana a través de etiquetas claras, sitio web azúcar consciente, tips saludables entregables a la comunidad.
6. 3 mentorías a emprendedores a través del campeonato regional Nada Nos Detiene (NDD) Ñuble 2021.

Eje de acción: Educación

En este eje de acción nos proponemos impulsar la educación y capacidades formativas de las comunidades a través de la Academia Iansa. Fomentamos la participación de alumnos de liceos cercanos a nuestras plantas productivas en los ciclos de capacitación virtual en gestión culinaria.

Academia Iansa

La Academia Iansa es una escuela de gastronomía y gestión culinaria en la que los participantes aprenden técnicas de repostería y habilidades para la gestión de sus negocios gastronómicos. Esta iniciativa nace desde el compromiso de Empresas Iansa con los pequeños y medianos emprendedores de nuestro país.

En el año 2019, iniciamos este camino a través de la Campaña "Iansa y lo Dulce de Apoyar", en donde aportamos insumos y capital de trabajo a muchos emprendedores que afectados por la crisis económica. Durante los años 2020 y 2021, quisimos dar un paso más allá y capacitar a emprendedores a través de la Academia Iansa. El propósito fue entregar a los emprendedores y futuros reposteros pertenecientes a colegios cercanos a nuestras comunidades las herramientas necesarias para que saquen el mayor rendimiento a su negocio.

Academia Iansa benefició en su primera convocatoria a 20 emprendedores. En 2021, se extendió beneficiando a 36 emprendedores nacionales y a 40 alumnos del colegio Óscar Moser de Quepe, en la región de La Araucanía y del colegio San Nicolás, en Ñuble.



Los cursos son dictados por profesores de la Universidad Finis Terrae, en modalidad virtual y contempla tres sesiones, integrando cursos técnicos de repostería, los que se complementan con ramos comerciales y herramientas de administración de empresas con el objetivo de ser una propuesta de formación integral.

En paralelo, desarrollamos cursos "extraprogramáticos" dirigidos al público general dictados por especialistas en comunicación lúdica para generar atracción a los participantes. Todos los fueron comunicados a través de nuestras redes sociales de manera oportuna.





Becas educativas

Durante el 2021, firmamos una alianza con el Instituto Profesional IPP para entregar 10 becas del 100% a alumnos de 4° medio del Liceo Bicentenario de Excelencia Padre Óscar Moser, en la localidad de Quepe (Región de la Araucanía), y así potenciar el desarrollo de perfiles profesionales en el mercado laboral.

Eje de acción: Empleo local

La integración de los territorios a nuestras operaciones y la creación de empleo local es importante para nuestra empresa. En 2021, realizamos un primer programa piloto para mapear nuestras comunidades cercanas, identificar la potencial generación de trabajo y generar un plan de acción inicial de contratación y atracción de talento. Este programa piloto se ha desarrollado en las plantas de Chillán, Molina, San Fernando y Quepe.

- En Planta Chillán, el 6% de nuestros 497 trabajadoras y trabajadores proviene de comunas de la zona (Chillán, San Carlos San Nicolas y Villa Illinois).
- En planta Quepe, el 41% de nuestros 81 trabajadoras y trabajadores pertenece a comunidades Indígenas de la zona.
- En la planta de Molina, el 29% de nuestros 56 trabajadoras y trabajadores, son procedentes de la comuna de Molina.
- En la planta de San Fernando, el 61% de nuestros 83 trabajadoras y trabajadores son provenientes de la comuna de San Fernando.

Buscamos continuar con este proceso de reclutamiento específico para extenderlo a otras plantas.

Eje de acción: Educación nutricional y salud

Tenenemos un compromiso con la vida saludable, lo que se traduce en el fomento del deporte mediante auspicios a diversas iniciativas deportivas. Durante 2021, apoyamos a 3 deportistas e impulsamos de manera constante el fomento de un estilo de vida saludable y una dieta balanceada.

Esto lo extendimos por medio del sitio web azúcar consciente y por medio de nuestros envases clean label.

Promovemos actividades deportivas en alianza con el Instituto Nacional del Deporte y la Municipalidad de Chillán, apoyando diversas carreras familiares, eventos que hace la comunidad donde se integran a las familias en torno a una carrera.

De un total de 717 trabajadores, 130 trabajadores provienen de comunidades donde se encuentran ubicadas nuestras plantas, correspondientes a un 18% del total

En 2021, firmamos un convenio con la Escuela de Nutrición de la Universidad del Desarrollo, que nos ha permitido implementar un programa interno llamado Iansalud, que consiste en la realización consultas nutricionales, charlas orientadas a mejorar hábitos alimenticios y educación nutricional para nuestros trabajadores y realizar programas de prevención. Igualmente, con el equipo de profesionales de esta institución, realizamos clases de alimentación saludable para alumnos de nutrición y párvulos en Chillán y Quepe, impactando a alrededor de 60 alumnos.



Junto con esto, realizamos una alianza con el Instituto Nacional del Deporte (IND) en Ñuble para realizar clases de acondicionamiento físico a trabajadores y trabajadoras de nuestras plantas

Además, por quinto año consecutivo, fuimos auspiciadores oficiales del equipo de fútbol Ñublense y respaldamos a los deportistas jóvenes de Ñuble, el triatleta Mateo Mendoza, la atleta Sara Vera y el seleccionado en tenis de mesa Jean Parra.

Finalmente, junto al Instituto Nacional del Deporte, la Municipalidad de Chillán apoyamos a deportistas e impulsamos de manera constante el fomento de un estilo de vida saludable y una dieta balanceada por medio de la promoción de actividades deportivas.

Casa del Azúcar

Con el propósito de recrear el valor histórico de nuestra compañía y reconocer el trabajo de nuestros trabajadores, trabajadores y agricultores remolacheros que por 68 años han sido parte fundamental de esta histórica, inauguramos nuestra Casa del Azúcar.

Este es un espacio único ubicado en nuestra planta de Cocharcas, en Chillan, que expone nuestra trayectoria y nuestra historia y nos invita a todos a celebrar que hayamos sido pioneros en la producción de azúcar a partir de remolacha y la única en Latinoamérica que mantiene esta tradición.



"Esta exhibición se enmarca en el deseo de que todo el trabajo nuestro y de todos los involucrados en la industria del azúcar de la zona, puedan estar orgullosos de su labor y presentar esta historia a los colegios y a todos quienes quieran conocer más sobre ella".

Gonzalo Sanhueza, presidente del Directorio de Empresas Iansa en el discurso de inauguración.

Haga el recorrido virtual de nuestra exposición en el siguiente link: Casa del azúcar.









Apoyos a Pymes y donaciones

Apoyo a pymes

A través de la alianza con asociaciones que apoyan a emprendedores y pymes, en el segundo semestre de 2021 patrocinamos el campeonato regional Nada Nos Detiene Ñuble 2021 organizado por el G100. Este campeonato busca destacar y apoyar a emprendedores de la zona que están generando un impacto positivo en su entorno, y por parte de Iansa prestamos mentoría a 3 de estos emprendedores para que potencien sus emprendimientos. Se destacaron las mejores historias de emprendimiento para premiar a quienes representen de mejor manera el impacto en su zona, la escalabilidad y el desarrollo de su sector.

Durante el 2022 se anunciará el ganador de este campeonato regional.

Finalmente, continuamos apoyando los emprendimientos locales, comunidades y familias que fueron impactados por las medidas sanitarias de la pandemia de Covid-19, y mantuvimos nuestras campañas sociales enfocadas en el apoyo directo a pymes desde la Academia Iansa.

Aportes a ONG

Descripción de la donación o aporte	Cantidades	Organización Beneficiaria
Apoyo a la reforestación	1 árbol por cada donación	Fundación Reforestemos
Donación de materiales	Azúcar	Congregación religiosa de las hermanitas de los pobres del Hogar de Ancianos de Concepción
Apoyo a infraestructura	1 electrodoméstico	Bomberos de San Carlos en Chillán
Apoyo a sostenibilidad a largo plazo	500.000 CLP	Fundación Recyclápolis dedicada a la educación medioambiental en Chile.
Apoyo en especies	2.143 kilos de alimento para mascotas	Refugio Casa Blanca en Santiago
Apoyo barrial	300 kilos de azúcar	Comunidad Colmenares en Quepe aledaña a nuestra planta



Medio Ambiente



Alimentar a Chile y al mundo con lo mejor de nuestra tierra

Tema material

Sostenibilidad y manejo responsable del medio ambiente

Refiere a los esfuerzos de Empresas Iansa para ser un contribuyente efectivo en la lucha contra el cambio climático a través de la reducción de sus gases de efecto invernadero, el uso de energías renovables no convencionales, la reutilización de los recursos hídricos y la gestión adecuada y revalorización de sus residuos. En todos estos aspectos, la empresa incorpora tecnología e innovación y comparte sus aprendizajes tanto con sus públicos internos como con las comunidades con las cuales se vincula, reflejando su genuino compromiso con el cuidado del planeta.

Nuestro enfoque de gestión

GRI 103-1, 103-2, 103-3

En Empresas Iansa somos conscientes de que nuestra operación genera diversos impactos ambientales y por ello hemos realizado esfuerzos en los siguientes focos de gestión: el tratamiento y manejo eficiente de los recursos naturales, el cuidado del agua, la reducción de las emisiones contaminantes y en la incorporación de Energías Renovables no convencionales (ERNC).

De esta forma, nos hacemos responsables del impacto ambiental de todos nuestros procesos productivos y la cadena de valor, desde la cosecha de las materias primas hasta la comercialización de nuestros productos.

Gestión del capital natural en nuestra cadena de valor

Empresas Iansa, buscamos aplicar e impulsar prácticas agrícolas sostenibles que apliquen tanto a nuestros campos propios (Terrandes) como a los campos de nuestros proveedores y socios estratégicos (agricultores remolacheros). Hemos desarrollado estas prácticas gracias al respaldo de CORFO y a los Red de Proveedores, que aportan recursos para consultoría, transferencia tecnológica y/o entrenamiento, con el propósito de apoyar a los agricultores locales.

El alcance de estos Programas de Desarrollo de Proveedores abarca desde la etapa de preparación de suelo hasta la recepción de la materia prima en la planta procesadora, proceso monitoreado a través de la metodología Crop Check, que nos permite identificar los puntos críticos en los que se deben realizar intervenciones para mejorar los índices de sostenibilidad de los cultivos.

Dentro de las prácticas agrícolas sostenibles que impulsamos, hemos buscado implementar medidas tendientes al cuidado del suelo y evitar la contaminación por escorrentía, pérdida de nutrientes y contaminación de napas subterráneas entre otros impactos.

La implementación de estas iniciativas nos ha permitido cuantificar las Huellas de carbono y de agua de nuestras operaciones mediante el programa Huella Chile del Ministerio de Medioambiente, así como también hemos apoyado a todos nuestros agricultores en prácticas sostenibles.

Más información de estos programas lo encontrarás en el capítulo “Agricultores”.

Generamos valor a través de la eficiencia energética

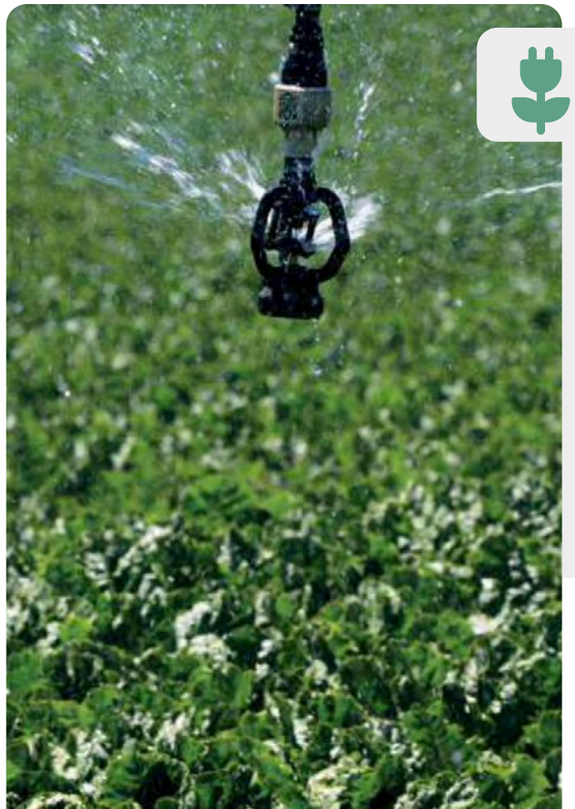
Ecoeficiencia Operacional

GRI 302-1

Producto del trabajo que se ha realizado durante varios años, hemos logrado identificar los procesos más intensivos en el consumo de energía para gestionarlos de forma eficiente con miras a potenciar la eficiencia operacional. Estos procesos tienen relación con diferentes fases productivas:

(1) El riego de los cultivos: proceso que al ser tecnificado depende de la energía para funcionar.

(2) La planta de azúcar de remolacha: los procesos de preparación, extracción, refinería, secado y peleteado de coseta consumen una gran cantidad de energía.



Tema material

Gestión energética y cambio climático

Refiere a los esfuerzos de Empresas Iansa para mejorar la eficiencia energética de sus operaciones y cadena de valor, a través de iniciativas de reducción en consumo, innovación e incorporación de nuevas fuentes de energía a la matriz energética, entre ellas las energías renovables no convencionales, combustibles alternativos, entre otras. También incluye los esfuerzos de Empresas Iansa para avanzar hacia la carbono neutralidad de sus operaciones y las acciones en materia de adaptación frente a las consecuencias del Cambio Climático.

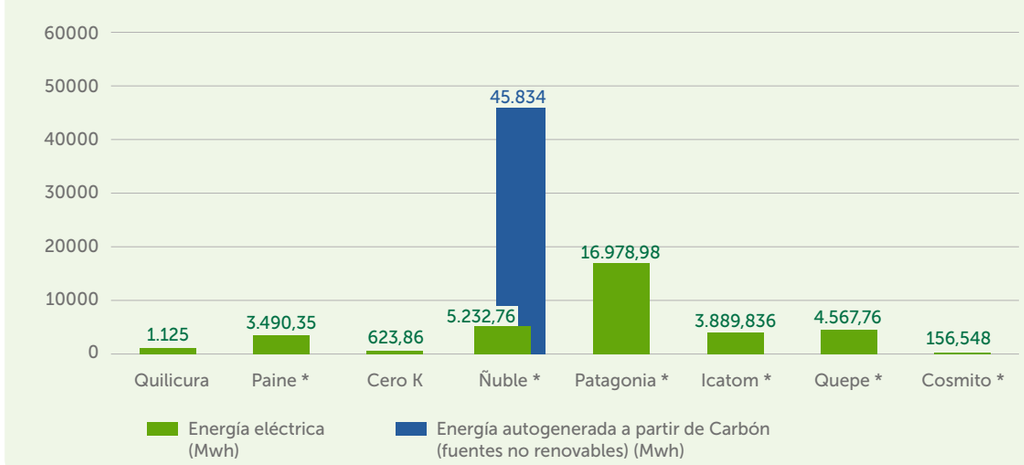
Con estos procesos en mente y reconociendo que todas nuestras fases productivas son altamente dependientes del consumo energético, en Empresas Iansa hemos implementado las siguientes acciones de ecoeficiencia:

- Desde 2018 y hasta la fecha, mantenemos el contrato que suscribimos con ENEL para la provisión de Energías Renovables No Convencionales (ERNC) que abastezcan el 95% de los requerimientos energéticos de nuestras instalaciones (Plantas Paine, San Fernando, Molina, que se implementó el 2020. Gracias a este proyecto, cambiamos el combustible MDO (Marine Diesel Oil) por uno más limpio: GLP (Gas Licuado Petróleo). Ñuble, Cosmito, Quepe).
- Se han aumentado los controles en nuestra gestión con el objetivo de disminuir los consumos y permitirnos ser más sostenibles con el medioambiente.
- Durante el año 2020, se realizó un levantamiento de información sobre las matrices energéticas para establecer planes de integración de ERNC en las plantas de Quilicura y Quepe. Este tipo de levantamiento se ha iniciado en las otras plantas para identificar potencialidades en nuestra matriz energética empresarial.
- En nuestras plantas, el consumo energético proviene de fuentes renovables de terceros (contrato con ENEL) y de fuentes no renovables como el uso de combustibles fósiles. Conscientes de la necesidad de eliminar el uso de este tipo de combustibles, estamos en la búsqueda de nuevas formas de energía para abastecer a las plantas que se han transformado en proyectos puntuales, como por ejemplo, el cambio de la caldera en la planta Molina que sese implementó el 2020. Gracias a este proyecto, cambiamos el combustible MDO (Marine Diesel Oil) por uno más limpio: GLP (Gas Licuado Petróleo).
- En 2021, en la planta de Ñuble se iniciaron los estudios ambientales para alcanzar el reemplazo de la caldera a carbón por una caldera a biomasa – tarea a ejecutar el año 2024 - lo que permitirá una gran disminución de consumo energético y a la vez disminuirá las emisiones de gases efecto invernadero.



Todos estos esfuerzos nos han permitido tener los siguientes consumos energéticos:

Energía por planta y tipo de energía 2021





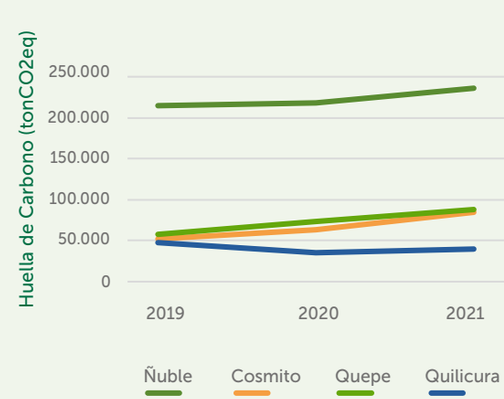
Huella de Carbono

GRI 305-1, 305-2

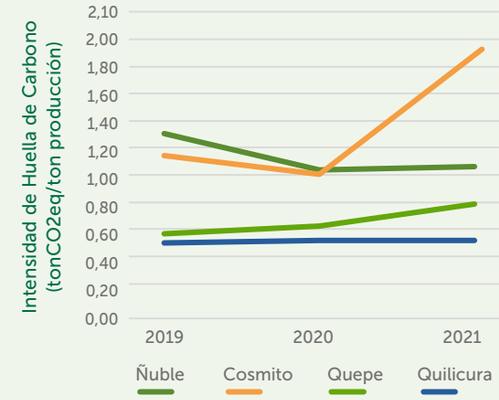
A partir de la línea base de la Huella de Carbono obtenida el 2019, observamos cuáles eran nuestras actividades más intensivas en cuanto a la generación de gases efecto invernadero dentro de la cadena productiva. Con los resultados obtenidos de 2020 y 2021, hemos observado que la tendencia, en términos de resultados absolutos, ha aumentado, esto porque ha aumentado la producción. Pero, en términos de intensidad (que nos indica cuanto GEI se genera por tonelada producida) se ha mantenido parcialmente constante, lo que indica los esfuerzos de la compañía por no aumentar la huella.

Durante el 2021 se inició el cálculo de la Huella de Carbono de las plantas Ñuble, Quepe, Cosmito y Quilicura, a través de un software de sostenibilidad (SAMI Metrics). Estos cálculos han recibido el reconocimiento, por segundo año consecutivo, del programa Huella Chile del Ministerio de Medio Ambiente. Igualmente, las plantas Molina y San Fernando están calculando su Huella de Carbono con apoyo de Chile Alimentos, cuyos resultados se encuentran en proceso de cálculo.

Huella de carbono por operación



Intensidad de huella de carbono por operación





Uso eficiente de agua

GRI 303-3, 303-4, 303-5

El agua como recurso estratégico para Empresas lansa y para todo Chile

Tema material
Gestión de recurso hídrico

Refiere a los esfuerzos de Empresas lansa para asegurar la gestión sostenible del recurso hídrico, optimizando el uso del agua y minimizando el impacto ambiental. Considera el volumen de agua extraída y consumida por la empresa, así como la calidad de sus vertidos y cómo pueden causar impactos directos e indirectos en una cuenca receptora, zonas de estrés hídrico y en la calidad de vida y la disponibilidad del recurso para las comunidades locales. La gestión del agua desde Empresas lansa se enfoca en adaptación a cambios actuales y futuros en cuanto a la disponibilidad de este recurso.

Nuestro enfoque de gestión

GRI 103-1, 103-2, 103-3

En Empresas lansa gestionamos de manera eficiente el recurso del agua en toda nuestra cadena productiva. En los campos de remolacha, tenemos una cobertura nacional de riego tecnificado de 83%. Asimismo, en el área industrial mantenemos un sistema de recirculación de agua, y cortes de circuitos para evitar pérdidas. Un ejemplo es la implementación en la Planta Ñuble del sistema de descarga en seco de la remolacha, proceso que antes utilizaba agua y que nos ha permitido mejorar los consumos de este recurso.

Reconocemos el gran desafío que es el agua para Chile. El país enfrenta una sequía desde hace aproximadamente 13 años y más del 50% del territorio nacional enfrenta escasez hídrica, según fuentes del Ministerio de Obras Públicas y la Dirección General de Aguas. Además, cinco de las ocho regiones en las que estamos presentes tienen decretos que los declaran zona de estrés hídrico. Es por ello, que tenemos por delante un gran reto y una gran responsabilidad de gestionar el agua de la mejor forma posible para garantizar el uso eficiente y contribuir a su conservación en las zonas donde operamos.

En línea con este compromiso, hemos adelantado las siguientes acciones:

- **En los cultivos:** Respecto al uso y eficiencia en el consumo de agua, hemos implementado desde el año 2000 sistemas de riego tecnificado en los campos propios y de agricultores. Esto nos ha permitido pasar de una tecnificación en la superficie sembrada del 30% en el año 2000 a un 83% en el 2021. Este tipo de riego permite hacer más eficiente el uso de agua, alcanzando un 90% con respecto al 20 % que significa el riego tradicional.
- **En el sector industrial:** Hemos logrado implementar tecnologías de recirculación de agua en aquellos procesos más intensivos en el consumo de este recurso. En especial, en nuestras operaciones de recepción y

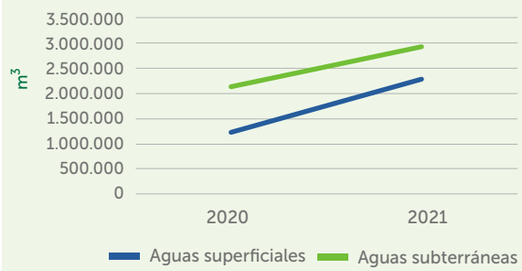
transporte de remolacha y columnas barométricas en refinería. Estas tecnologías han arrojado buenos resultados de reducción de consumo, logrando reutilizar aproximadamente un 33% del agua extraída.

- **En las plantas productivas:** Hemos hecho un extenso barrido de los diversos procesos auxiliares de consumo de agua, tales como: refrigeración de turbinas, sellos de bombas, entre otros, buscando reducir el consumo de agua fresca.
- **En ICATOM:** todos los efluentes son reutilizados para el riego de un campo de nueces, propiedad de la comunidad aledaña a la planta.

En cuanto a extracción de agua, se extrajeron 3.376.727 m³ de agua en 2021; en las plantas Industriales, el agua proviene de fuentes superficiales y subterráneas, mientras que en las plantas de Retail y de Nutrición Animal (Parte de la División Agro), el agua proviene de aguas subterráneas y de terceros.



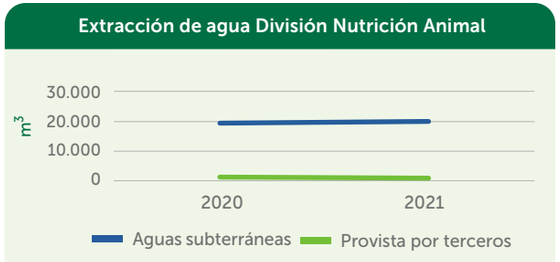
Extracción de agua División Industrial



Extracción de agua División Retail



Extracción de agua División Nutrición Animal





Por otro lado, el agua residual se descarga de acuerdo a la normativa vigente, en cursos de agua superficiales. Los efluentes de las plantas Industriales deben cumplir con la norma DS90 que establece los requerimientos para la emisión de contaminantes asociados a las descargas de residuos líquidos. Las descargas de las otras plantas son consideradas como aguas servidas y/o se descarga al alcantarillado y se realizan monitoreos constantes para garantizar la calidad de los vertidos.

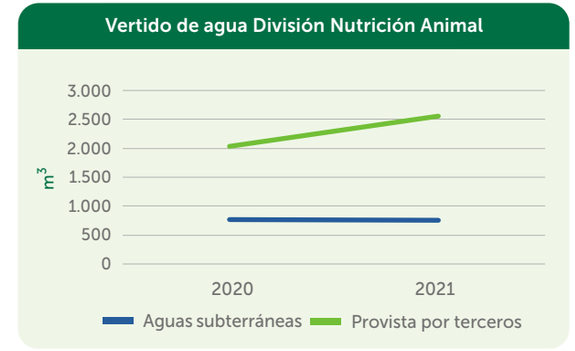
Vertido de agua División Industrial



Vertido de agua División Retail



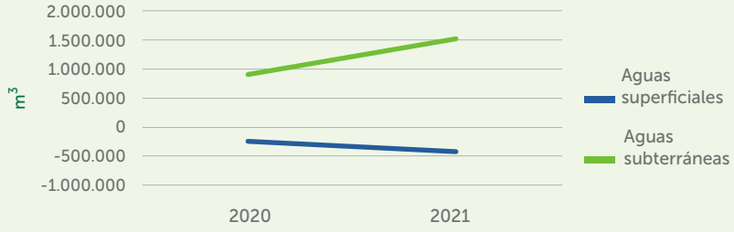
Vertido de agua División Nutrición Animal



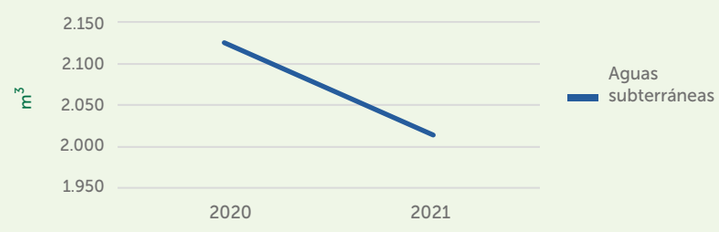


El consumo de agua se calcula considerando la relación entre la extracción y el consumo. Si bien en su mayoría se puede realizar la resta directa por División y tipo de fuente, se observan consumos negativos que tienen que ver con que el agua no se vierte a la misma fuente de la cual se extrae, como en el caso de Ñuble, donde la extracción se hace desde agua subterránea y agua superficial y el vertido es mayormente hacia agua superficial, lo cual se puede ver en la siguiente tabla con el consumo de aguas superficiales de la División Industrial:

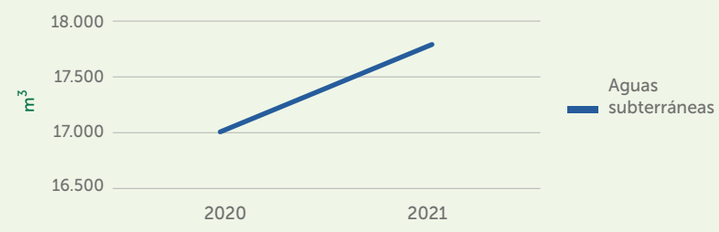
Consumo de agua División Industrial



Consumo de agua División Retail



Consumo de agua División Nutrición Animal





Gestión de residuos

GRI 306-2, 306-3

Nuestro enfoque de gestión

GRI 103-1, 103-2, 103-3

Siendo conscientes de que uno de los aspectos relevantes del cuidado del medio ambiente tiene que ver con los residuos que generamos en nuestras operaciones, hemos realizado distintas acciones en cada uno de nuestros negocios y plantas buscando reducir nuestros impactos negativos.

Tema material
Gestión de residuos

Refiere a los lineamientos de Empresas Iansa para gestionar los residuos generados de su producción y operaciones, para ello fomenta la responsabilidad compartida, promoviendo la modificación de ciertos comportamientos y hábitos de consumo e impulsando la innovación para la reutilización, revalorización y reciclaje de residuos.

Plantas azucareras e instalaciones de División Retail

En nuestra planta azucarera, durante el año 2020 pusimos en marcha un servicio de gestión integral de residuos con el propósito de aumentar el porcentaje de valorización. Gracias a esto, durante el año 2021 aumentamos el porcentaje de valorización en un 9,5% (comparado con enero 2020) hasta alcanzar porcentajes sobre el 58% y en algunas ocasiones hasta un 90% de valorización, como el caso de planta Ñuble.

Premio por proyecto de economía circular



Aumentamos las instancias de monitoreo de residuos para fortalecer su gestión e impulsamos la revalorización de residuos orgánicos de los procesos como el pasto y colilla. Esta iniciativa fue reconocida por la Fundación Recyclápolis con el Premio Nacional de Medio Ambiente 2021 en la categoría Tierra, por el compromiso con la innovación ambiental que demuestran nuestras plantas.

Caso Centro de Distribución Quilicura

Con el propósito de potenciar la importancia del reciclaje en nuestras plantas, iniciamos en el año 2020 la campaña Zero Waste en Quilicura, enfocada en generar conciencia a través capacitaciones y sensibilizaciones al personal propio, contratistas, transportistas y gestores de residuos.

Mantuvimos esta campaña durante todo el 2021, logrando un porcentaje de valorización de residuos entre el 75% y 85% (10% más de valorización que el año anterior). Sin embargo, buscamos que la estabilización se logre en los próximos años en un porcentaje mínimo de 85% de valorización de residuos.

La iniciativa Zero Waste se implementó en este centro de Distribución con el propósito de identificar buenas prácticas durante su ejecución y replicarla posteriormente a las otras plantas.



Caso Planta de Nutrición Animal y Sales Minerales

Las mermas de alimento animal son compostadas por una empresa externa autorizada y se están realizando proyectos de innovación para reutilizar estos coproductos.

En la planta de Quepe, se realiza el tratamiento de aguas servidas y RILes a partir de la aplicación de un aditivo provisto por la empresa Aqua Roots. Las bacterias que se alimentan de lodos, grasas y aceites, limpian las aguas servidas y hacer más eficiente el sistema de alcantarillado de la planta.

Uno de los objetivos que nos hemos propuesto para los próximos años es generar compostaje de forma interna, así como encontrar nuevos usos para los distintos tipos de residuos orgánicos. Si bien tenemos algunos pilotos, todavía no se han logrado resultados para escalar este desarrollo a mayor escala. Hasta el momento, se ha probado haciendo compostaje de merma húmeda para evaluar sus resultados.



Caso División Industrial, Patagoniafresh

En Patagoniafresh, se implementaron diversos sistemas de control, tales como: **(1)** mediciones isocinéticas a sus generadores de vapor para el control de emisiones gaseosas; **(2)** sistemas de tratamiento primario de segregación, sedimentación, decantación, tratamiento, filtración y control de pH de sus efluentes o residuos industriales líquidos. Con esto último, también se dio cumplimiento a la normativa legal vigente sobre medio ambiente para las descargas de agua (DS90).

Con respecto a los residuos sólidos, Patagoniafresh cuenta con un programa de manejo estandarizado para todas sus plantas, que consiste en una segregación de los residuos en asimilables domiciliarios, reciclables y orgánicos, los que se gestionan por medio de reciclaje, compostaje y/o reutilización y en caso de que no se tenga tratamiento definido, se desechan en rellenos sanitarios autorizados, según corresponda y bajo la normativa vigente.

Actualmente el 95% de nuestros residuos son compostables y los 5% restantes son basura domiciliaria.

Por otro lado, las plantas de Molina y San Fernando de Patagoniafresh firmaron en 2020 la adhesión a la IV versión del Acuerdo de Producción Limpia (APL) de Chilealimentos sobre industria de alimentos procesados. Este Acuerdo finalizará en marzo de 2023 y ha sido un importante instrumento para la gestión de las plantas, dentro de los logros que se pueden resaltar:

- **Ser la primera empresa a nivel nacional en obtener la certificación de su sistema de gestión energética ISO 50001 como agroindustria (2013).**
- **Cumplimiento total con el "Supplier Guiding principles and human rights policy assessments" (2015).**
- **Reconocimiento "silver" por Ecovadis en Sostenibilidad (2019).**
- **Implementación del sistema de gestión ambiental basado en la norma ISO 14001 durante el 2021, obtuvimos la certificación del sistema de gestión.**





Caso Planta Cero K

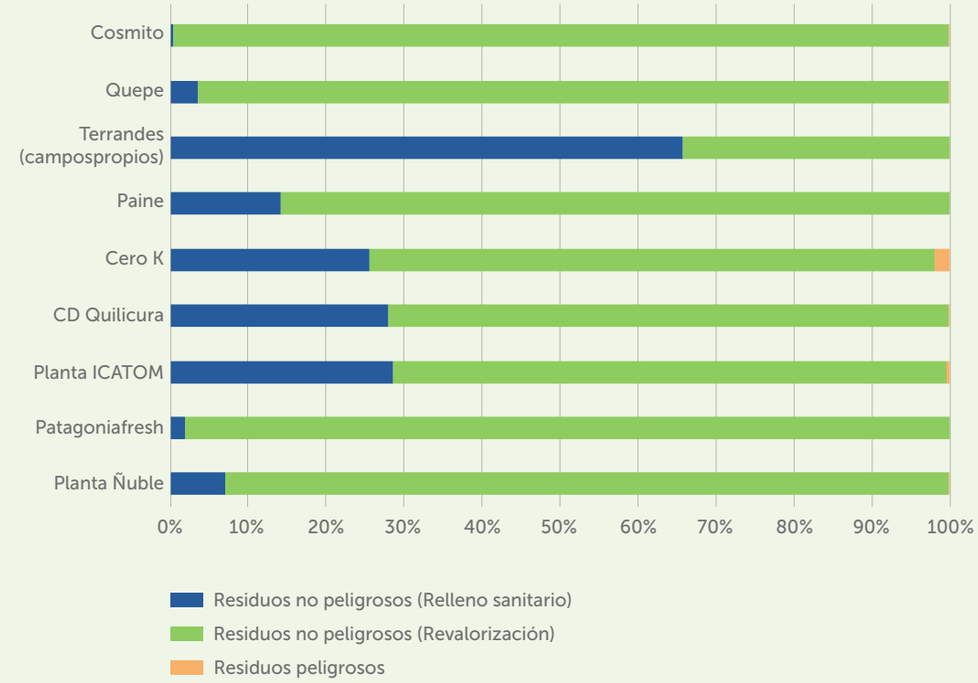
Por otro lado, la planta Cero K firmó en 2018 el Acuerdo de Producción Limpia (APL) *CERO RESIDUOS A ELIMINACIÓN,* y como resultados hemos logrado aumentar la revalorización de un 65 a un 75% en esta operación.

- **Meta 1:** Compromiso corporativo para llegar a Cero Residuo a Eliminación.
- **Meta 2:** Diagnóstico sobre la Gestión de Residuos Actual.
- **Meta 3:** Implementación de un Plan de Gestión de Residuos.
- **Meta 4:** Declarar en SINADER y participar en el Sello Cero Residuo del Ministerio del Medio Ambiente.
- **Meta 5:** Implementar el 100% de los Indicadores Claves de Sostenibilidad

En nuestra planta de Ñuble se realizó un diagnóstico de economía circular, donde se identificó un alto potencial de revalorización debido a que la mayoría los residuos de esta planta son reciclables. Por lo tanto, en los próximos años se espera iniciar un trabajo con proveedores y clientes para impulsar la circularidad en esta planta.

El total de residuos de Empresas Iansa en 2021 fue gestionado de la siguiente forma:

Porcentajes de tipos de residuos y disposición por planta



Ley de Responsabilidad Extendida al Productor (Ley REP)

La implementación de la Ley de Responsabilidad Extendida del Productor en Chile, normativa que exige a los productores asumir la responsabilidad por los envases y embalajes de marca propia, ha permitido a Empresas Iansa posicionarse como una empresa innovadora en materia de circularidad ambiental.

Desde 2016 a la fecha, Empresas Iansa ha reportado con éxito todos los envases y embalajes puestos en el mercado nacional y de marca propia, para así contar con una línea de base histórica para el inicio de esta ley que comenzará a regir en septiembre 2023.

Acuerdo de Producción Limpia Eco etiquetado

A fines de 2020, nos incorporamos de manera voluntaria al Acuerdo de Producción Limpia (APL) de Eco etiquetado, iniciativa liderada por SOFOFA y el Ministerio de Medio Ambiente. De esta manera, y en línea con nuestra Estrategia de Sostenibilidad, nos preocupamos del impacto de nuestros envases en el medioambiente. En 2021 logramos cumplir el 100% de las metas asociadas al APL y cambiar todos los envases a reciclables.

Todos los envases que ingresaron al APL de Eco etiquetado, lograron la certificación que garantiza su reciclabilidad.

Sello #ElijoReciclar

Los envases de nuestros productos son reciclables y cuentan con un "sello verde" que indican sus características. El sello #ElijoReciclar entrega información clara y validada por certificadoras independientes sobre cuáles son las alternativas de envases reciclables. Los envases que cuenten con este sello son los que pudieron demostrar ante certificadoras independientes que al menos el 80% del envase está hecho de materiales reciclables, que estos pueden ser separados de manera correcta y que actualmente existe demanda de estos materiales por parte de la industria chilena del reciclaje, es decir, que son efectivamente reciclados.

Este sello es el resultado del Acuerdo de Producción Limpia firmada entre Empresas Iansa, el Ministerio del Medio Ambiente, Sofofa, la Agencia de Sustentabilidad y Cambio Climático (ASCC), el Servicio Nacional del Consumidor, la Asociación de Consumidores Circular y la Superintendencia del Medio Ambiente.

Reciclapp

Durante 2021, Empresas Iansa, a través de sus marcas Iansa, Iansa Agro y Iansa Cero K, celebró una alianza con Reciclapp, (www.reciclapp.cl), plataforma web que permite la recuperación y reciclaje gratuito de papel y cartón, tetrapack, PET **(1)**, LDPE (4), ecobotellas, latas, vidrio, celulares, en la puerta de su casa.



RECICLAPP
RECICLA SIN MOVERTE DE TU CASA

Reciclapp, la aplicación de reciclaje llegó de forma gratuita a ocho comunas del país gracias a esta alianza. Tres nuevas comunas de la Región Metropolitana y cinco en regiones: Huechuraba, Peñalolén, Estación Central, Hualpén, Coquimbo, Vallenar, Rancagua y Machalí son las ocho localidades que financiadas por Empresas Iansa, se suman a las 25 ya disponibles para el servicio de retiro que ofrece la plataforma.

Mediante la aplicación Reciclapp, los hogares pueden acceder gratuitamente al retiro de materiales, mientras que los locales comerciales pueden hacerlo a través de planes mensuales pagados.

Puedes descargar la app de forma gratuita en AppGalery, Google Play y App Store y comenzar a reciclar desde tu hogar





Capítulo 4

Nuestra Memoria

Este Reporte Integrado, de periodicidad anual, proporciona información sobre nuestro desempeño económico, social y ambiental durante el periodo comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2021

Alcance de la memoria

GRI 102-10, 102-32, 102-45, 102-48, 102-49, 102-50, 102-51, 102-52, 102-54, 102-56

Cabe mencionar que Empresas Iansa gestiona sus resultados siguiendo el año fiscal comprendido entre los meses de octubre a septiembre. Sin embargo, debido a la exigencia normativa de Chile y a la presentación de resultados en nuestro Reporte Integrado y estados financieros, los resultados se presentan según año calendario.

A través de este Reporte Integrado, presentamos cómo Empresas Iansa avanza en la gestión de nuestros negocios, teniendo en cuenta nuestra estrategia de sostenibilidad y a nuestros diversos grupos de interés como centro de nuestro propósito.

Para su elaboración, hemos considerado los estándares del Global Reporting Initiative (GRI) en su opción esencial. También, se tuvieron en cuenta los lineamientos del International Integrated Reporting Council (IR) para el diseño del modelo de creación, preservación y erosión de valor y los requerimientos establecidos por la Comisión para el Mercado Financiero (CMF).

Este reporte no cuenta aún con un proceso de revisión externa para las materias de sostenibilidad.

Con el fin de generar parámetros de comparación con los años precedentes, se han incluido informaciones de años anteriores, la cual se entrega sin reexpresiones. Sin embargo, en algunos apartados se encontrarán ajustes metodológicos y/o actualizaciones de información posterior a la publicación anterior del reporte. Todo cambio estará debidamente indicado en el contenido del reporte.

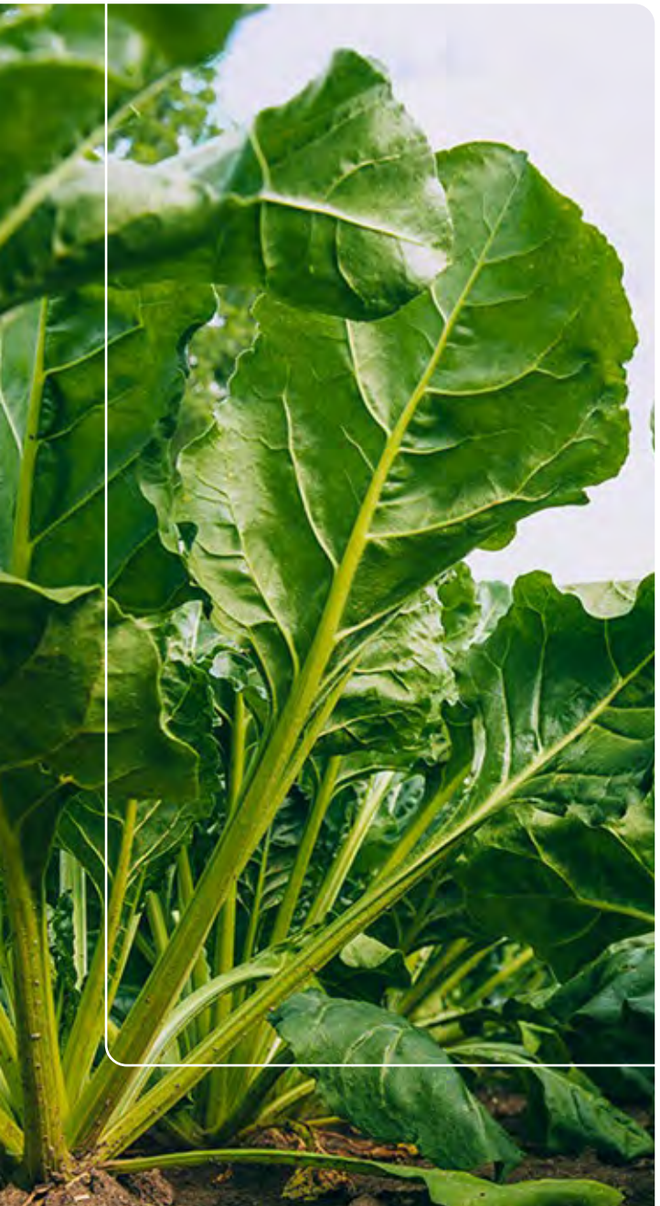
Durante el periodo 2021, se presentaron los siguientes cambios significativos en la compañía:

- Se ejecutó la venta de la planta Rapaco (aceite).
- Se ejecutó la venta del terreno, la edificación, la maquinaria y equipos de la planta Los Ángeles.
- Se ejecutó la venta de la planta de Ovalle.

Se aclara que la información no financiera incluye todas nuestras operaciones, filiales y participaciones en las que Empresas Iansa es controlador.

El contenido completo de este reporte integrado ha sido revisado y aprobado por el directorio y el comité ejecutivo de la compañía, previo a su publicación.





Índice GRI

GRI 102-55

Estándar GRI Contenidos Generales	Contenido	Nombre Contenido	Página	Capítulo
"GRI 102 Contenidos Generales 2016"	102-1	Nombre de la Organización	111	**Anexos** / Identificación de la Sociedad
	102-2	Actividades, marcas, productos y servicios	15	**Capítulo 1** / Como y dónde operamos
	102-3	Ubicación de la sede	15	**Capítulo 1** / Como y dónde operamos
	102-4	Ubicación de las operaciones	15	**Capítulo 1** / Como y dónde operamos
	102-5	Propiedad y forma jurídica	111	**Anexos** / Identificación de la sociedad
	102-6	Mercados servidos	22	**Capítulo 1** / Como y dónde operamos / Cadena de valor
	102-7	Tamaño de la organización	7	**Capítulo 1** / Empresas lansa en Cifras
	102-8	Información sobre empleados y otros trabajadores	145	**Anexos** / Dotación de Nuestros trabajadores y trabajadoras / Nuestro equipo
	102-9	Cadena de suministro	22	**Capítulo 1** / Cadena de valor
	102-10	Cambios significativos en la organización y su cadena de suministro	101	**Capítulo 4** / Alcance de la memoria
	102-11	Principio o enfoque de precaución	36	**Capítulo 2** / **Capítulo 3** / Gestión del riesgo

"GRI 102 Contenidos Generales 2016"	102-12	Iniciativas externas	28	**Capítulo 2** / Nuestros grupos de interés
	102-13	Afiliación a asociaciones	28	**Capítulo 2** / Nuestros grupos de interés
	102-14	Declaración de altos ejecutivos responsables de la toma de decisiones	3	**Capítulo 1** / Carta del presidente
	102-15	Impactos, riesgos y oportunidades principales	36	**Capítulo 2** / Gestión del riesgo
	102-16	Valores, principios, estándares y normas de conducta	8	**Capítulo 1** / Propósito, Misión y Valores
	102-17	Mecanismos de asesoramiento y precausiones éticas	49	**Capítulo 3** / Accionistas / Nuestro Enfoque de Gestión
	102-18	Estructura de Gobernanza	12	**Capítulo 1** / Nuestros directores y administración
	102-19	Delegación de autoridad	12	**Capítulo 1** / Nuestros directores y administración
	102-32	Función del máximo órgano de gobierno en la elaboración de informes de sostenibilidad	101	**Capítulo 4** / Alcance de la memoria
	102-40	Lista de grupos de interés	28	**Capítulo 2** / Nuestros grupos de interés
	102-41	Acuerdos de negociación colectiva	70	**Capítulo 3** / Nuestros trabajadores y trabajadoras / Relaciones laborales
	102-42	Identificación y selección de grupos de interés	28	**Capítulo 2** / Nuestros grupos de interés
	102-43	Enfoque para la partcipación de los grupos de interés	28	**Capítulo 2** / Nuestros grupos de interés
	102-44	Temas y preocupaciones claves mencionados	29	**Capítulo 2** / Materialidad
	102-45	Entidades incluidas en los estados financieros consolidados	101	**Capítulo 4** / Alcance de la memoria
	102-46	Definición de los contenidos de los informes y las coberturas del tema	29	**Capítulo 2** / Materialidad / Temas materiales

"GRI 102 Contenidos Generales 2016"	102-47	Lista de temas materiales	29	**Capítulo 2** / Materialidad / Temas materiales
	102-48	Reexpresión de la información	101	**Capítulo 4** / Alcance de la memoria
	102-49	Cambios en la elaboración de informes	101	**Capítulo 4** / Alcance de la memoria
	102-50	Periodo objeto del informe	101	**Capítulo 4** / Alcance de la memoria
	102-51	Fecha del último informe	101	**Capítulo 4** / Alcance de la memoria
	102-52	Ciclo de elaboración de informes	101	**Capítulo 4** / Alcance de la memoria
	102-53	Punto de contacto para preguntas sobre el informe	111	**Anexos** / Identificación de la Sociedad
	102-54	Declaración de elaboración del informe de conformidad con los estándares GRI	111	**Capítulo 4** / Alcance de la memoria
	102-55	Índice de contenido GRI	103	**Capítulo 4** / Índice GRI
	102-56	Verificación externa	No aplica	**Capítulo 4** / Alcance de la memoria
GRI 201: Desempeño Económico 2016	201-1	Valor económico generados y distribuido	24	**Capítulo 2** / Desempeño económico 2021
	201-2	"Implicaciones financieras y otros riesgos y oportunidades derivados del cambio climático"	36	**Capítulo 2** / Gestión del riesgo
	201-4	Asistencia financiera recibida del gobierno	26	**Capítulo 2** / Plan de Inversión de Empresas Iansa
GRI 203: Impactos económicos indirectos 216	203-1	Inversiones en infraestructura y servicios apoyados	26	**Capítulo 2** / Plan de Inversión de Empresas Iansa
	203-2	Impactos económicos indirectos significativos	24	**Capítulo 2** / Desempeño económico 2021
GRI 413: Comunidades Locales 216	413-1	Operaciones con relación con la comunidad local, evaluaciones de impacto, y programas de desarrollo	86	**Capítulo 3** / Comunidades

Tema Material : Calidad, seguridad y diversidad de productos				
"GRI 103: Enfoque de Gestión 2016"	103-1	Explicación del tema material y su Cobertura	83	**Capítulo 3** / Clientes / Nuestro Enfoque de Gestión
	103-2	El Enfoque de Gestión y sus componentes	83	**Capítulo 3** / Clientes / Nuestro Enfoque de Gestión
	103-3	Evaluación del Enfoque de Gestión	83	**Capítulo 3** / Clientes / Nuestro Enfoque de Gestión
GRI 416: Salud y seguridad de los clientes	416-1	"Evaluación de los impactos en la salud y seguridad de las categorías de productos o servicios"	84	**Capítulo 3** / Clientes / Consumo Responsable
	416-2	"Casos de incumplimiento relativos a los impactos en la salud y seguridad de las categorías de productos y servicios"	84	**Capítulo 3** / Clientes / Consumo Responsable
GRI 417: Marketing y Etiquetado 2016	417-1	"Requerimientos para la información y el etiquetado de productos y servicios"	83	**Capítulo 3** / Clientes / Etiquetado
	417-2	"Casos de incumplimiento relacionados con la información y el etiquetado de productos y servicios"	83	**Capítulo 3** / Clientes / Etiqueado / Multas
	417-3	Casos de incumplimiento relacionados con comunicaciones	83	**Capítulo 3** / Clientes / Etiquetado
Tema Material : Salud y seguridad laboral				
"GRI 103: Enfoque de Gestión 2016"	103-1	Explicación del tema material y su Cobertura	71	**Capítulo 3** / Nuestros trabajadores y trabajadoras / Salud y seguridad / Nuestro Enfoque de Gestión
	103-2	El Enfoque de Gestión y sus componentes	71	**Capítulo 3** / Nuestros trabajadores y trabajadoras / Salud y Seguridad / Nuestro Enfoque de Gestión
	103-3	Evaluación del Enfoque de Gestión	71	**Capítulo 3** / Nuestros trabajadores y trabajadoras / Salud y Seguridad / Nuestro Enfoque de Gestión
GRI 403: Salud y Seguridad en el trabajo 2016	403-1	Sistema de gestión de la salud y la seguridad en el trabajo	70	**Capítulo 3** / Nuestros trabajadores y trabajadoras / Salud y Seguridad / Nuestro Enfoque de Gestión
	403-2	Identificación de peligros, evaluación de riesgos e investigación de incidentes	70	**Capítulo 3** / Nuestros trabajadores y trabajadoras / Salud y Seguridad / Nuestro Enfoque de Gestión
	403-4	Participación de los trabajadores, consultas y comunicación sobre salud y seguridad en el trabajo	70	**Capítulo 3** / Nuestros trabajadores y trabajadoras / Salud y Seguridad / Comités de salud y seguridad
	403-5	Formación de trabajadores sobre salud y seguridad en el trabajo	73	**Capítulo 3** / Nuestros trabajadores y trabajadoras / Salud y Seguridad / Formación de salud y seguridad

GRI 403: Salud y Seguridad en el trabajo 2016	403-8	Trabajadores cubiertos por un sistema de gestión de la salud y la seguridad en el trabajo	70	**Capítulo 3** / Nuestros trabajadores y trabajadoras / Salud y Seguridad / Nuestro Enfoque de Gestión
	403-9	Lesiones por accidente laboral	72	**Capítulo 3** / Nuestros trabajadores y trabajadoras / Salud y Seguridad / Gestión de Incidentes y Tasas de accidentabilidad
	403-10	Dolencias y enfermedades laborales	73	**Capítulo 3** / Nuestros trabajadores y trabajadoras / Salud y Seguridad / Salud Ocupacional
Tema Material : Ética y anticorrupción				
"GRI 103: Enfoque de Gestión 2016"	103-1	Explicación del tema material y su Cobertura	49	**Capítulo 3** / Nuestro Enfoque de Gestión (Gobierno Corporativo)
	103-2	El Enfoque de Gestión y sus componentes	49	**Capítulo 3** / Nuestro Enfoque de Gestión (Gobierno Corporativo)
	103-3	Evaluación del Enfoque de Gestión	49	**Capítulo 3** / Nuestro Enfoque de Gestión (Gobierno Corporativo)
GRI 102: Contenidos Generales 2016	102-17	Mecanismos de asesoramiento y precausiones éticas	49	**Capítulo 3** / Nuestro Enfoque de Gestión (Gobierno Corporativo)
GRI 205: Anticorrupción	205-1	Operaciones evaluadas para riesgos relacionados a la corrupción	49	**Capítulo 3** / Nuestro Enfoque de Gestión (Gobierno Corporativo)
	205-2	Comunicación y capacitación acerca de políticas y procedimientos anticorrupción	49	**Capítulo 3** / Nuestro Enfoque de Gestión / Código de ética / Modelo de prevención de delitos
	205-3	Incidentes de corrupción confirmados y acciones tomadas	49	**Capítulo 3** / Nuestro Enfoque de Gestión / Canal de denuncia
GRI 206: Competencia desleal	206-1	"Acciones jurídicas relacionadas con la competencia desleal y las prácticas monopólicas y contra la libre competencia"	49	**Capítulo 3** / Nuestro Enfoque de Gestión (Gobierno Corporativo)
Tema Material : Gestión de recurso hídrico				
"GRI 103: Enfoque de Gestión 2016"	103-1	Explicación del tema material y su Cobertura	94	**Capítulo 3** / Medio ambiente / Nuestro Enfoque de Gestión
	103-2	El Enfoque de Gestión y sus componentes	94	**Capítulo 3** / Medio ambiente / Nuestro Enfoque de Gestión
	103-3	Evaluación del Enfoque de Gestión	94	**Capítulo 3** / Medio ambiente / Nuestro Enfoque de Gestión

GRI 303: Agua y efluentes 2016	303-3	Extracción de agua	94; 148	**Capítulo 3** / Medio ambiente / Uso eficiente del agua Anexos / Medio ambiente / Total de extracción de agua
	303-4	Vertidos de agua	94; 148	**Capítulo 3** / Medio ambiente / Uso eficiente del agua Anexos / Medio ambiente / Total de descarga de agua
	303-5	Consumo de agua	94; 148	**Capítulo 3** / Medio ambiente / Uso eficiente del agua Anexos / Medio ambiente / Total de consumo de agua
Tema Material : Gestión de residuos				
"GRI 103: Enfoque de Gestión 2016"	103-1	Explicación del tema material y su Cobertura	97	**Capítulo 3** / Medio ambiente / Nuestro Enfoque de Gestión
	103-2	El Enfoque de Gestión y sus componentes	97	**Capítulo 3** / Medio ambiente / Nuestro Enfoque de Gestión
	103-3	Evaluación del Enfoque de Gestión	97	**Capítulo 3** / Medio ambiente / Nuestro Enfoque de Gestión
GRI 306: Residuos	306-2	Gestión de impactos significativos relacionados con los residuos	97	**Capítulo 3** / Medio ambiente / Gestión de residuos
	306-3	Residuos generados	97; 151	**Capítulo 3** / Medio ambiente / Gestión de residuos Anexos / Medio ambiente / Total de residuos generados"
Tema Material: Sostenibilidad y manejo responsables del medioambiente				
"GRI 103: Enfoque de Gestión 2016"	103-1	Explicación del tema material y su Cobertura	91	**Capítulo 3** / Medio ambiente / Enfoque de Gestión
	103-2	El Enfoque de Gestión y sus componentes	91	**Capítulo 3** / Medio ambiente / Enfoque de Gestión
	103-3	Evaluación del Enfoque de Gestión	91	**Capítulo 3** / Medio ambiente / Enfoque de Gestión
GRI 302: Energía 2016	302-1	Consumo de energía dentro de la organización	92; 147	**Capítulo 3** / Medio ambiente / Ecoeficiencia operacional Anexos / Medio ambiente / Consumo energético"
GRI 305: Emisiones	305-1	Emisiones directas de GEI (alcance 1)	93; 148	**Capítulo 3** / Medio ambiente / Huella de Carbono Anexos / Medio ambiente / Huella de Carbono"
	305-2	Emisiones indirectas de GEI al generar energía (alcance 2)	93; 148	**Capítulo 3** / Medio ambiente / Huella de Carbono Anexos / Medio ambiente / Huella de Carbono"
	305-3	Otras emisiones indirectas de GEI (alcance 3)	93; 148	**Capítulo 3** / Medio ambiente / Huella de Carbono Anexos / Medio ambiente / Huella de Carbono"

Tema Material: Gestión energética y Cambio Climático				
"GRI 103: Enfoque de Gestión 2016"	103-1	Explicación del tema material y su Cobertura	91	**Capítulo 3** / Medio Ambiente / Enfoque de Gestión
	103-2	El Enfoque de Gestión y sus componentes	91	**Capítulo 3** / Medio Ambiente / Enfoque de Gestión
	103-3	Evaluación del Enfoque de Gestión	91	**Capítulo 3** / Medio Ambiente / Enfoque de Gestión
GRI 302: Energía 2016	302-1	Consumo de energía dentro de la organización	92; 147	**Capítulo 3** / Medio Ambiente / Ecoeficiencia operacional
GRI 305: Emisiones	305-1	Emisiones directas de GEI (alcance 1)	93; 148	**Capítulo 3** / Medio ambiente / Huella de Carbono
	305-2	Emisiones indirectas de GEI al generar energía (alcance 2)	93; 148	**Capítulo 3** / Medio ambiente / Huella de Carbono
	305-3	Otras emisiones indirectas de GEI (alcance 3)	93; 148	**Anexos** / Medio ambiente / Huella de Carbono
	305-4	Intensidad de las emisiones de GEI	148	**Anexos** / Medio ambiente / Huella de Carbono
Tema Material : Desarrollo de capital humano				
"GRI 103: Enfoque de Gestión 2016"	103-1	Explicación del tema material y su Cobertura	64	**Capítulo 3** / Nuestros trabajadores y trabajadoras / Nuestro Enfoque de Gestión
	103-2	El Enfoque de Gestión y sus componentes	64	**Capítulo 3** / Nuestros trabajadores y trabajadoras / Nuestro Enfoque de Gestión
	103-3	Evaluación del Enfoque de Gestión	64	**Capítulo 3** / Nuestros trabajadores y trabajadoras / Nuestro Enfoque de Gestión
"GRI 102: Contenidos Generales 2016"	102-8	Información acerca de los empleados y otros trabajadores	145	**Capítulo 3** / Nuestros trabajadores y trabajadoras / Nuestro equipo
	102-41	Acuerdos de negociación colectiva	70	**Capítulo 3** / Nuestros trabajadores y trabajadoras / Relaciones laborales
GRI 401: Empleo 2016	401-1	Nuevas contrataciones de empleados y rotación de personal	66	**Capítulo 3** / Nuestros trabajadores y trabajadoras / Brecha Salarial de género / Atracción y retención de talento
	401-2	Beneficios brindados a empleados de tiempo completo que no son otorgados a empleados temporales o de medio tiempo	68	**Capítulo 3** / Nuestros trabajadores y trabajadoras / Programa de beneficios
GRI 404: Formación y enseñanza 2016	404-1	Media de horas de formación al año por empleado	69; 146	**Capítulo 3** / Nuestros trabajadores y trabajadoras / Capacitaciones / Anexos /Capacitaciones
	404-3	"Porcentaje de empleados que reciben evaluaciones periódicas del desempeño y desarrollo profesional"	67	**Capítulo 3** / Nuestros trabajadores y trabajadoras / Evaluaciones de desempeño

GRI 405: Diversidad e igualdad de oportunidades	405-1	Diversidad en órganos de gobierno y empleados	146	**Capítulo 3** / Nuestros trabajadores y trabajadoras / Nuestro equipo / Anexos / Dotación de nuestros trabajadores
	405-2	"Ratio del salario base y de la remuneración de mujeres frente a hombres"	66	**Capítulo 3** / Nuestros trabajadores y trabajadoras / Nuestro equipo
Tema Material : Excelencia operacional				
"GRI 103: Enfoque de Gestión 2016"	103-1	Explicación del tema material y su Cobertura	46	**Capítulo 2** / Excelencia operacional en nuestros negocios / Gestión de la excelencia operacional
	103-2	El Enfoque de Gestión y sus componentes	46	**Capítulo 2** / Excelencia operacional en nuestros negocios / Gestión de la excelencia operacional
	103-3	Evaluación del Enfoque de Gestión	46	**Capítulo 2** / Excelencia operacional en nuestros negocios / Gestión de la excelencia operacional
Contenido propio	Iansa 1	Proyectos de excelencia operacional	47	**Capítulo 2** / Excelencia operacional en nuestros negocios / Proyectos de excelencia operacional
Tema Material : Economía circular y agricultura sostenible				
"GRI 103: Enfoque de Gestión 2016"	103-1	Explicación del tema material y su Cobertura	53	**Capítulo 3** / Agricultores / Nuestro Enfoque de Gestión
	103-2	El Enfoque de Gestión y sus componentes	53	**Capítulo 3** / Agricultores / Nuestro Enfoque de Gestión
	103-3	Evaluación del Enfoque de Gestión	53	**Capítulo 3** / Agricultores / Nuestro Enfoque de Gestión
GRI 306: Residuos	306-3	Residuos generados	97; 151	**Capítulo 3** / Medio Ambiente / Gestión de residuos
Contenido propio	Iansa 2	Rendimiento agrícola (remolacha y tomate)	55	**Capítulo 3** / Agricultores / Rendimiento agrícola
Tema Material : Cadena de suministro responsable				
"GRI 103: Enfoque de Gestión 2016"	103-1	Explicación del tema material y su Cobertura	59	**Capítulo 3** / Proveedores / Nuestro Enfoque de Gestión
	103-2	El Enfoque de Gestión y sus componentes	59	**Capítulo 3** / Proveedores / Nuestro Enfoque de Gestión
	103-3	Evaluación del Enfoque de Gestión	59	**Capítulo 3** / Proveedores / Nuestro Enfoque de Gestión
GRI 204: Prácticas de Adquisición 2016	204-1	Proporción de gasto en proveedores locales	59	**Capítulo 3** / Proveedores / Nuestro Enfoque de Gestión



Capítulo 5

Anexos

Identificación de la Sociedad

GRI 102-1, 102-3, 102-5

Nombre: Empresas Iansa S.A.

Tipo de sociedad: Sociedad Anónima Abierta.

Inscripción en el registro de valores: N°100

Principales Actividades: Sociedad del sector agroindustrial dedicada a la producción, distribución y comercialización de azúcar y otros alimentos de origen natural; tales como jugos concentrados, pastas de tomates, alimentos para mascotas y Nutrición Animal

RUT: 91.550.000-5

Casa matriz: Rosario Norte 615, piso 23, Las Condes. Chile.

Teléfono de contacto: (56 - 2) 2571 5400

Sitio corporativo: www.empresasiansa.cl

PUNTO DE CONTACTO:

GRI 102-53

Para saber más sobre nuestro Reporte Integrado 2021 de Empresas Iansa, comunicarse al siguiente correo: contacto@empresasiansa.cl

Contacto Inversionistas

Vivian Budinich García. Gerente de Marketing Corporativo y Sostenibilidad

Teléfono: (56-2) 2571 5438



Identificación de la Sociedad y nuestros negocios

Propiedades

La compañía es propietaria o arrendataria de todas las instalaciones industriales de los distintos segmentos de negocios en que participa, cuyo listado se indica a continuación:

Operaciones

ICA, PERÚ

Planta pasta de tomate, hortalizas frescas y congeladas

Av. Manuel Santana Chiri 1151 Urbanización Santo Domingo de Guzmán, Ica. (Propietaria)

Tel: (51 - 56) 217 172 Fax: (51 - 56) 223 338

REGIÓN DE ANTOFAGASTA (II)

Bodega Ingredientes: Lapislázuli 786, Antofagasta (Arrendataria)

Bodega de Alimentos: Bodega Alimentos Onix 85, Antofagasta (Arrendataria)

REGIÓN METROPOLITANA (RM)

Central de Envasado y Distribución

Ismael Briceño 1500, Quilicura (Arrendataria)

Tel: (56 - 2) 2585 2660

Oficina Central

Rosario Norte 615, piso 23, Las Condes (Arrendataria)

Tel: (56 - 2) 2571 5400

Planta de Alimento para Mascotas

Ruta 5 Sur km. 53 N° 19200, Paine (Propietaria)

Tel: (56 - 2) 2571 5500"

REGIÓN DEL LIBERTADOR BERNARDO O'HIGGINS (VI)

Planta de Jugos

El Trapiche Parcela 5 Lote 17 Parque Industrial s/n , San Fernando (Propietaria)

Tel: (56 - 72) 2976 200

REGIÓN DEL MAULE (VII)

Bodega de almacenamiento de los coproductos y materias primas

Panamericana Sur km 194, Curicó (Arrendataria)

Planta de Pasta de Tomate y Pulpa

Panamericana Sur km. 205, Molina (Propietaria)

Tel: (56 - 75) 2576 980

Oficina Agrícola y Envasado de Azúcar

Camino a Yerbas Buenas s/n, Linares (Propietaria)

Tel: (56 - 73) 245 6000

Oficina Agrícola

Panamericana Sur, Km 337, Parral (Propietaria)

REGIÓN DEL ÑUBLE (XVI)

Planta Azucarera- Planta no Calóricos- Oficina Agrícola

Panamericana Sur km. 385, Chillán (Propietaria)

Tel: (56 - 42) 2454 322



REGIÓN DEL BIOBÍO (VIII)

Envasado y Bodega

Camino a Santa Fe s/n, Los Ángeles (Propietaria)

Tel: (56 - 43) 2454 700

Planta de Fertilizantes

Camino a Penco km. 4,2. Sector Cosmito (Propietaria)

Tel: (56 - 75) 2244 050

REGIÓN DE LA ARAUCANÍA (IX)

Planta de Nutrición Animal y Planta de Sales Minerales

Panamericana Sur km. 687, Quepe (Propietaria)

Tel: (56 - 45) 2941 681

REGIÓN DE LOS RÍOS (XIV)

Bodega de Nutrición Animal

Camino a Rapaco s/n, Rapaco (Propietaria)

REGIÓN DE LOS LAGOS (X)

Oficina Comercial Nutrición Animal

Barros Arana 1655, Osorno (Arrendataria)

Tel: (56 - 42) 450 561

Planes de Inversión

Plan de Inversión Nueva Línea Pulpa de Frutas (Patagoniafresh - Molina)

Descripción: Contempla USD 5,0m en la compra de una nueva línea de producción asociado a la producción de Pulpa de fruta, lo que permitirá generar eficiencias operacionales, lo cual se traducirá en un mayor beneficio para el negocio.

Esta línea estará operativa para campaña del periodo.

Octubre (2021)-Septiembre (2022).

Plan de Inversión Nueva Línea Pulpa de Tomate (Patagoniafresh - Molina)

Descripción: Contempla USD 3,0m de los cuales USD 0,4m están presupuestados para el periodo Octubre (2021) – Septiembre (2022), y el restante para el periodo Octubre (2023) – Septiembre (2024). Está inversión permitirá producción mayor volumen de Pasta de tomate, generando mayores ingresos para el negocio.

Se estima que línea estará operativa para la campaña del periodo Octubre (2023) – Septiembre (2024).

Plan de Inversión Nuevo Centro de Distribución Zona Centro (Retail)

Descripción: Contempla USD 12,0 m de los cuales USD 1,0 m están presupuestados para el periodo Octubre (2021) - Septiembre (2022), y el restante para el periodo Octubre (2023) – Septiembre (2024). Esta inversión permitirá optimizar y eficientar operaciones, y a su vez permitirá la internalización de ciertas operaciones.

Se estima que nuevo centro de distribución esté en condiciones de ser operado en Abril (2023).

Plan de Inversión Master Plan Logístico Chillán (Producción de Azúcar)

Descripción: Contempla USD 8,4 m de los cuales USD 7,7 m están presupuestados para el periodo Octubre (2021) - Septiembre (2022), de los cuales USD 0,7 m fueron ejecutados en el periodo Octubre (2020) - Septiembre (2021).

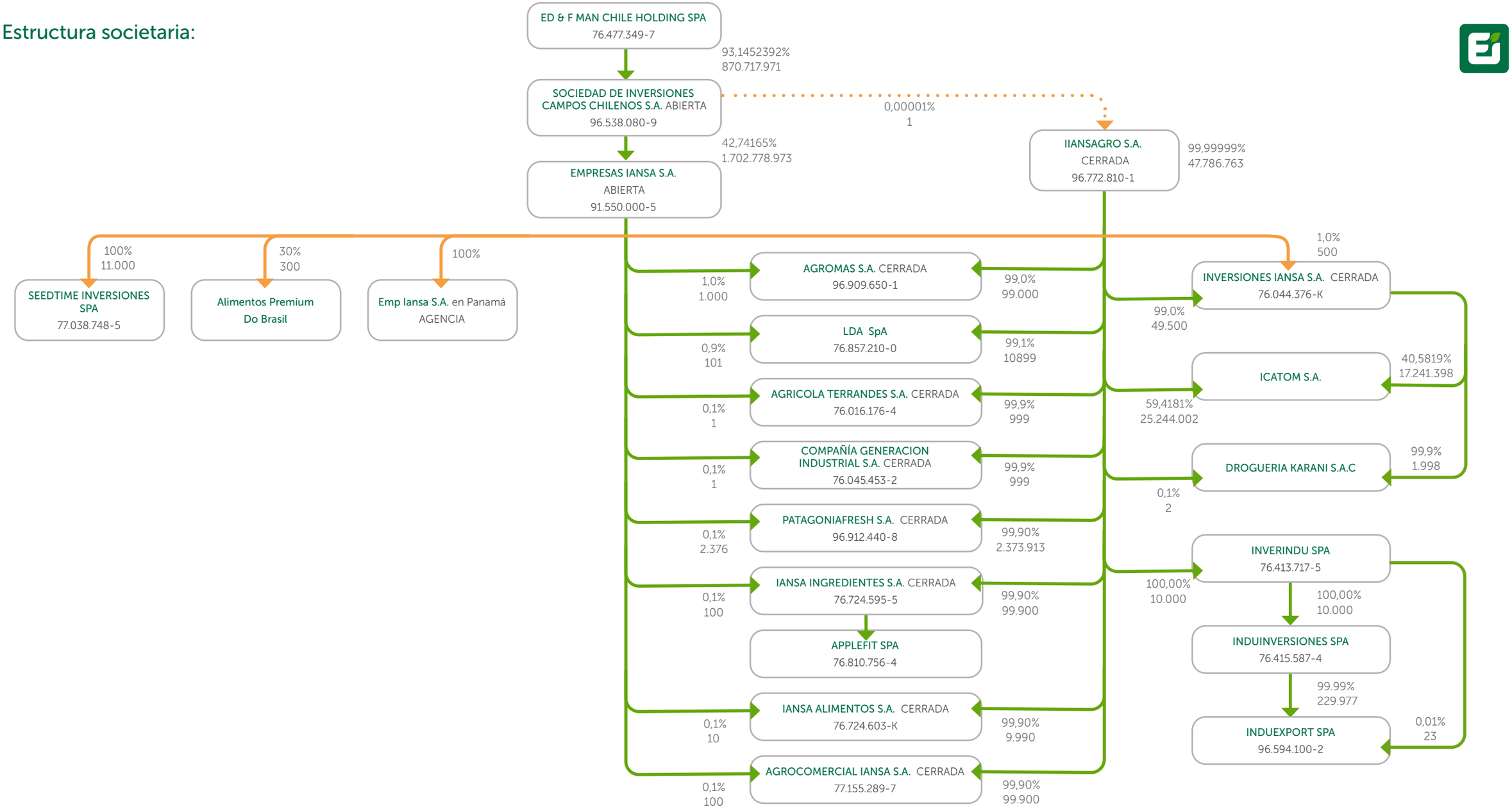
Plan de Inversión Cristalizador Vertical (Producción Azúcar)

Descripción: Contempla USD 3,3 m en la fabricación e instalación de un nuevo Cristalizador Vertical asociado a la fabricación de azúcar de remolacha. Esta inversión permitirá una mejora en el rendimiento industrial, lo que se traduce en un mayor volumen de producción de azúcar.

Plan de Inversión Caldera Biomasa (Producción Azúcar)

Descripción: Contempla USD 16,2m en la fabricación e instalación de una nueva Caldera de Biomasa, de los cuales están presupuestados USD 1,5 m para el periodo Octubre (2021) - Septiembre (2022) y USD 0,7m para el periodo Octubre (2023) - Sept'24, y el restante para el periodo Octubre (2024) – Septiembre (2025)

Estructura societaria:



Constitución y Estatutos

EMPRESAS IANSA S.A., tiene a diciembre de 2021 las siguientes filiales:

IANSAGRO S.A., en las áreas de azúcar y coproductos, aceites, contratación de cultivos agrícolas y suministro de productos y servicios para el agro.

AGROMÁS S.A., en la prestación de servicios financieros.

LDA SpA., en la elaboración, fabricación y comercialización de todo tipo de materias primas, productos, coproductos, mercaderías, bienes, alimentos y accesorios para los animales, en especial para las mascotas y en el envasado, distribución y comercialización de materias primas, productos y coproductos de toda clase.

COMPAÑÍA DE GENERACIÓN INDUSTRIAL S.A., en las áreas de generación de energía y potencia eléctricas y la compra y venta de energía y potencia eléctricas.

AGRÍCOLA TERRANDES S.A., en la explotación de bienes raíces agrícolas, como el cultivo y arriendo y subarriendo de predios agrícolas, sea por cuenta propia, por cuenta de terceros o asociada con éstos.

INVERSIONES IANSA S.A., en las inversiones mobiliarias en el extranjero, incluyendo la inversión en acciones de Sociedades Anónimas y derechos en Sociedades de Personas.

IANSA INGREDIENTES S.A., en el área de azúcar a clientes industriales y embotelladores y de ingredientes alimenticios.

IANSA ALIMENTOS S.A., en el área de azúcar, endulzantes, alimento animal (mascotas) y alimentos en general.

APPLEFIT SpA., en el área de elaboración de ingredientes para consumo humano en base a frutas y vegetales.

INDUEXPORT SpA., INDUINVERSIONES SPA., INVERINDU SPA., en la inversión en todo tipo de bienes corporales o incorporales, en especial acciones en sociedades.

ICATOM S.A., en productos hortofrutícolas en Perú.

PATAGONIAFRESH S.A., sociedad dedicada a la elaboración y comercialización de jugos concentrados de fruta, purés de frutas y pasta de tomate.



DROGUERÍA KARANI S.A.C., sociedad dedicada a la comercialización de azúcar y endulzantes en el mercado latinoamericano.

SEEDTIME INVERSIONES SpA., sociedad dedicada al desarrollo de inversiones y nuevos negocios.

AGROCOMERCIAL IANSA S.A., sociedad dedicada a la comercialización y distribución de productos e Insumos Agrícolas, ganadería, forestales, acuícolas e industriales, alimentos para el consumo humano o animal.

Posee también una agencia en Panamá a través de la cual ha detentado en el pasado inversiones en el exterior. En Brasil, aún mantiene una participación de 30% en la propiedad de Alimentos Premium do Brasil Ltda., sociedad constituida con Alimentos Heinz C.A. y que pusiera término a sus actividades comerciales el año 2003, encontrándose pendiente su liquidación



Constitución de la Sociedad

EMPRESAS IANSA S.A. es una Sociedad Anónima Abierta, constituida por escritura pública de 29 de julio de 1952, otorgada ante el notario de Santiago Luciano Hiriart C. Sus estatutos fueron aprobados por Decreto Supremo de Hacienda Nº10.008, del 11 de noviembre de 1953.

Inicialmente la sociedad fue inscrita en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Los Ángeles, a fojas 92 Nº103 de 1953. Posteriormente, junto con su cambio de domicilio, la inscripción fue trasladada a Santiago, la que se encuentra vigente a fojas 1.251 Nº 720 de 1956 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de esta ciudad.

Estatutos

La sociedad tiene por objeto:

a) El establecimiento y explotación de fábricas para la producción y refinación de azúcar de remolacha y de caña y demás productos derivados y/o necesarios para el desarrollo de esta industria, como la producción de remolacha y semilla de remolacha.

b) Comprar, vender, importar, exportar, producir, elaborar, envasar, almacenar, transportar, distribuir y, en general, comerciar, por cuenta propia o ajena, azúcar, sus derivados o subproductos, como alcohol, melaza, coseta, etc.

c) Realizar toda clase de actividades o negocios relacionados con la agricultura, la ganadería, la madera, la industria, la construcción y negocios inmobiliarios, la pesca o caza de seres y organismos que tienen en el agua su medio normal de vida; comprar, vender, importar, producir, envasar y comerciar por cuenta propia o ajena toda clase de bienes y productos derivados de las actividades antes señaladas o vinculadas directa o indirectamente a ellas.

d) Adquirir, administrar, manejar y explotar a cualquier título, por cuenta propia o ajena, bienes raíces agrícolas y transformar, industrializar y comercializar alimentos y bebidas de cualquier clase u origen.

e) Explotar equipos de computación electrónica en todas sus formas, pudiendo al efecto prestar asesorías, sea de administración, organización de empresas, estudios de mercados y de factibilidad e investigación operativas.

f) El transporte terrestre, aéreo, marítimo y fluvial por cuenta propia o ajena y la promoción, desarrollo y explotación de actividades turísticas.

g) Participar, en conformidad a la ley, en empresas de objeto bancario, y en general, de servicios financieros, de seguros, de warrants, de almacenamiento y depósito de mercaderías y en la administración de fondos mutuos y previsionales.

h) Participar como socio o en cualquier otra forma con terceros en las actividades antes expresadas.

Los estatutos que rigen a la sociedad han experimentado diversas modificaciones a partir de la constitución de la sociedad en 1952. Un texto refundido de los mismos fue acordado en la 53 Junta Extraordinaria de Accionistas, celebrada el 6 de abril de 2016, cuya acta se redujo a escritura pública con esa misma fecha ante Eduardo Avello Concha, notario de Santiago. Su extracto se inscribió a fojas 32.559 N°18.047 del Registro de Comercio de Santiago correspondiente al año 2016 y se publicó en el Diario Oficial del 24 de mayo de ese año.

Marco Normativo

El mercado de la importación de azúcar al país se encuentra regulado por la Ley 18.525 del año 1986, referente a las Importaciones de Mercaderías Ingresadas al País, la que posteriormente fue modificada por la Ley 19.897 del año 2003 referente a la Modificación del Arancel Aduanero. Lo anterior es complementado por el Decreto N° 831 del 26 de septiembre de 2003 modificado por el Decreto N° 1.936 del 28 de noviembre de 2014, ambos del Ministerio de Hacienda. Dichas normativas regulan las materias descritas y establecen bandas de precio, fijando sus valores piso y techo.

Filiales y Coligadas

IANSAGRO S.A.

Filial de EMPRESAS IANSA S.A., es una Sociedad Anónima Cerrada constituida mediante escritura pública del 30 de noviembre de 1995, ante el notario de Santiago Raúl Undurraga. Su extracto fue inscrito a fojas 1.200 Nº410 del Registro de Comercio de Talca correspondiente a 1995 y fue publicado en el Diario Oficial del 11 de diciembre del mismo año.

El objeto de IANSAGRO S.A. es:

a) La producción, fabricación, transformación, industrialización, elaboración, adquisición, y enajenación a cualquier título, importación, exportación, distribución y comercialización, en general, en cualquiera de sus formas de toda clase de fertilizantes, abonos, pesticidas, fungicidas, semillas, remolacha, maquinarias agrícolas y equipos para la agricultura e insumos en general, sea 30 por cuenta propia, por cuenta de terceros o asociada con éstos. Asimismo, en relación con lo anterior, la sociedad podrá otorgar todo tipo de financiamiento, asesoría y asistencia técnica a agricultores y terceros en general.

b) La elaboración de toda clase de alimentos para el consumo humano o animal, sean éstos naturales o artificiales, su fabricación, producción, industrialización, procesamiento, adquisición, enajenación, transformación, importación, exportación y comercialización, especialmente la elaboración, producción, industrialización, refinación, adquisición, enajenación, importación, exportación, envase, distribución y comercialización de azúcar y de todo tipo de productos y coproductos derivados de la misma o de su proceso productivo, así como de toda clase de edulcorantes y productos sucedáneos del azúcar, naturales o artificiales y de toda clase de productos hortofrutícolas y sus derivados, así como de toda clase de jugos, aceites y bebidas de carácter natural o artificial.

c) El establecimiento y explotación por cuenta propia o de terceros de fábricas para la producción y refinación de azúcar de remolacha y de caña y demás productos derivados y/o necesarios para el desarrollo de esta industria, como la producción de remolacha y semilla de remolacha; el establecimiento y explotación por cuenta propia o de terceros de fábricas para la producción y elaboración de toda clase de productos sucedáneos del azúcar sean estos naturales o artificiales.

d) Realizar toda clase de actividades o negocios relacionados con la agricultura, la ganadería, la madera, la acuicultura, la industria, la construcción y negocios inmobiliarios, la pesca o caza de seres y organismos que tienen en el agua su medio normal de vida; comprar, vender, importar, producir, envasar y comercializar por cuenta propia o ajena toda clase de materias primas, bienes y productos derivados de las actividades antes señaladas o vinculadas directa o indirectamente a ellas.

e) La compra, venta, distribución, consignación y comercialización de toda clase de productos, bienes y mercaderías al por mayor y menor; la compra y venta de toda clase de valores mobiliarios, acciones y derechos en sociedades de cualquier naturaleza; la representación de toda clase de firmas nacionales o extranjeras y la explotación de establecimientos comerciales para los propósitos anteriores y el financiamiento a sus clientes o consumidores.

f) Adquirir, administrar, manejar y explotar a cualquier título por cuenta propia o ajena, bienes raíces agrícolas; adquirir y enajenar en general toda clase de inmuebles, subdividir, urbanizar y lotear inmuebles en conformidad a la ley.

g) El transporte terrestre, aéreo, marítimo y fluvial por cuenta propia o ajena de toda clase de materias primas, productos, bienes y mercaderías.

h) La prestación de toda clase de servicios financieros a terceros en conformidad a la ley; la prestación de toda clase de asesorías y asistencias técnicas en materias agrícolas, comerciales y administrativas; el otorgamiento de toda clase de servicios relacionados con la actividad agroindustrial.

i) El almacenaje de toda clase de productos, mercaderías y bienes propios o de terceros, la explotación de toda clase de bodegas y el otorgamiento de servicios de almacenaje y depósito de mercaderías en conformidad a la ley.

j) La participación en toda clase de negocios en Chile o en el extranjero cuyo objeto se relacione directa o indirectamente con las actividades antes señaladas, para lo cual la sociedad podrá concurrir a formar, modificar y tomar parte en toda clase de sociedades o asociaciones con dicho propósito y la inversión en toda clase de bienes corporales o incorporales, en especial acciones y derechos en cualquier especie de sociedades, efectos de comercio, valores mobiliarios, documentos del mercado de capitales o financiero, la percepción de las rentas y frutos naturales y civiles de esas inversiones, y su administración sea por cuenta propia o asociada con terceros.

El capital suscrito y pagado de IANSAGRO S.A. al 31 de diciembre de 2021 es de USD 25.339.049,39 dividido en 47.786.764 acciones nominativas de una misma serie y sin valor nominal. EMPRESAS IANSA S.A. es propietaria del

99,99% del capital accionario de IANSAGRO S.A. El 0,01% pertenece a la SOCIEDAD DE INVERSIONES CAMPOS CHILENOS S.A.

La inversión en IANSAGRO S.A. representa el 8,61% del activo total consolidado de Empresas Iansa S.A.

Directorio de IANSAGRO S.A. al 31 de diciembre de 2021:

Pablo Hirmas Oyaneder - Presidente

Pablo Montesinos Pizarro

Raimundo Díaz Domínguez

Pedro Pablo Mercandino Vásquez

Cristián Rosenfeld Ramírez

Gerente General: Pablo Montesinos Pizarro

AGROMÁS S.A.

Filial de EMPRESAS IANSA S.A., AGROMÁS S.A. es una Sociedad Anónima Cerrada constituida mediante escritura pública de 23 de septiembre de 1999 ante el notario de Santiago Luis Felipe González Carvajal, suplente del titular Álvaro Bianchi Rosas. Su extracto está inscrito a fojas 24.328 Nº19.281 del Registro de Comercio de Santiago correspondiente a 1999 y fue publicado en el Diario Oficial del 8 de octubre del mismo año.

El objeto principal de AGROMÁS S.A. es la prestación de toda clase de servicios financieros a terceros, dar dinero en préstamo a terceros con o sin intereses, reajustes y cauciones, financiar la compra de toda clase de bienes, administrar toda clase de sistemas de tarjetas de crédito, la realización de operaciones de factoring, el desarrollo del negocio de leasing, la inversión en bienes raíces y en bienes corporales e incorporales muebles. La gestión de cobranza a terceros sea ésta de carácter extrajudicial o judicial, la prestación de servicios y asesorías profesionales en materias de evaluación de riesgo, control de créditos y constitución de garantías, el corretaje y la intermediación; la asesoría profesional respecto de materias económicas, financieras, organizacionales, de recursos humanos, computación y capacitación, de análisis contable y financiero, de marketing y cualquier otro relevante a la gestión comercial.

El capital suscrito y pagado de AGROMÁS S.A. al 31 de diciembre de 2021 es de USD 225.528,64 dividido en 100.000 acciones nominativas de una misma serie y sin valor nominal. IANSAGRO S.A. tiene el 99% del capital accionario de AGROMÁS S.A. El 1% pertenece a Empresas Iansa S.A.

La inversión en AGROMÁS S.A. representa el 0,18% del activo total consolidado de Empresas Iansa S.A.

Directorio de AGROMÁS S.A. al 31 de diciembre de 2021:

Pablo Montesinos Pizarro - Presidente

Pablo Hirmas Oyaneder

Raimundo Díaz Domínguez

Ramón Cardemil Oportus

Pablo Sanhueza Castro

Gerente General: Pablo Hirmas Oyaneder

IANSA INGREDIENTES S.A.

Filial de EMPRESAS IANSA S.A., IANSA INGREDIENTES S.A. es una Sociedad Anónima Cerrada constituida mediante escritura pública de 8 de marzo de 2017 ante el notario de Santiago Eduardo Avello Concha. Su extracto está inscrito a fojas Inscrito a fojas 22.070 Nº 12.290 del Registro de Comercio de Santiago correspondiente al año 2017 y fue publicado en el Diario Oficial de fecha 17 de marzo de 2017.

El objeto principal de IANSA INGREDIENTES S.A. es:

a) La producción, fabricación, transformación, procesamiento, refinación, industrialización, elaboración, almacenaje, bodegaje, envasado, adquisición, cultivo, cosecha, importación, exportación, distribución, comercialización y enajenación a cualquier título, de toda clase de bienes corporales muebles, mercaderías, productos e Insumos Agrícolas, ganadería, forestales, acuícolas e industriales, alimentos para el consumo humano o animal, sean éstos naturales o artificiales, en cualquiera de sus formas, sea por cuenta propia, por cuenta de terceros o asociada con éstos.

b) Adquirir, administrar, manejar, explotar, construir, subdividir, urbanizar y lotear a cualquier título por cuenta propia o ajena, toda clase de bienes inmuebles.

c) El transporte terrestre, aéreo, marítimo y fluvial por cuenta propia o ajena de toda clase de materias primas, productos, bienes y mercaderías.

d) La prestación de toda clase de servicios financieros a terceros en conformidad a la ley; la prestación de toda clase de asesorías y asistencias técnicas en materias agrícolas, comerciales y administrativas, contables, legales; el otorgamiento de toda clase de servicios relacionados con la actividad señaladas en la letra a.

e) La participación en toda clase de negocios en Chile o en el extranjero cuyo objeto se relacione directa o indirectamente con las actividades antes señaladas, para lo cual la sociedad podrá concurrir a formar, modificar y tomar parte en toda clase de sociedades o asociaciones con dicho propósito y la inversión en toda clase de bienes corporales o incorporales, en especial compra, venta de acciones y derechos en cualquier especie de sociedades, efectos de comercio, valores mobiliarios, documentos del mercado de capitales o financiero, la percepción de las rentas y frutos naturales y civiles de esas inversiones, y su administración sea por cuenta propia o asociada con terceros.

El capital suscrito y pagado de IANSA INGREDIENTES S.A. al 31 de diciembre de 2021 es de USD 500.000, dividido en 10.000 acciones, siendo sus accionistas IANSAGRO S.A. con un 99,9% y EMPRESAS IANSA S.A. con un 0,1%.

Dado que IANSA INGREDIENTES S.A. tiene patrimonio negativo, la inversión en esta filial está contabilizada en los pasivos consolidados de largo plazo de EMPRESAS IANSA S.A., y no en el activo total consolidado.

Directorio de IANSA INGREDIENTES S.A. al 31 de diciembre de 2021:

Pablo Montesinos Pizarro - Presidente

Pablo Hirmas Oyaneder

Raimundo Díaz Domínguez

Pedro Pablo Mercandino Vásquez

Sebastián de la Vega Cotroneo

Gerente General: Raimundo Díaz Domínguez

IANSA ALIMENTOS S.A.

Filial de EMPRESAS IANSA S.A., IANSA ALIMENTOS S.A. es una Sociedad Anónima Cerrada constituida mediante escritura pública de 8 de marzo de 2017 ante el notario de Santiago Eduardo Avello Concha. Su extracto está inscrito a fojas Inscrito a fojas 22.069 Nº 12.289 del Registro de Comercio de Santiago correspondiente al año 2017 y fue publicado en el Diario Oficial de fecha 17 de marzo de 2017.

El objeto de IANSA ALIMENTOS S.A. es:

a) La producción, fabricación, transformación, procesamiento, refinación, industrialización, elaboración, almacenaje, bodegaje, envasado, adquisición, cultivo, cosecha, importación, exportación, distribución, comercialización y enajenación a cualquier título, de toda clase de bienes corporales muebles, mercaderías, productos e Insumos Agrícolas, ganadería, forestales, acuícolas e industriales, alimentos para el consumo humano o animal, sean éstos naturales o artificiales, en cualquiera de sus formas, sea por cuenta propia, por cuenta de terceros o asociada con éstos.

b) Adquirir, administrar, manejar, explotar, construir, subdividir, urbanizar y lotear a cualquier título por cuenta propia o ajena, toda clase de bienes inmuebles.

c) El transporte terrestre, aéreo, marítimo y fluvial por cuenta propia o ajena de toda clase de materias primas, productos, bienes y mercaderías.

d) La prestación de toda clase de servicios financieros a terceros en conformidad a la ley; la prestación de toda clase de asesorías y asistencias técnicas en materias agrícolas, comerciales y administrativas, contables, legales; el otorgamiento de toda clase de servicios relacionados con la actividad señaladas en la letra a.

e) La participación en toda clase de negocios en Chile o en el extranjero cuyo objeto se relacione directa o indirectamente con las actividades antes señaladas, para lo cual la sociedad podrá concurrir a formar, modificar y tomar parte en toda clase de sociedades o asociaciones con dicho propósito y la inversión en toda clase de bienes corporales o incorporales, en especial compra, venta de acciones y derechos en cualquier especie de sociedades, efectos de comercio, valores mobiliarios, documentos del mercado de capitales o financiero, la percepción de las rentas y frutos naturales y civiles de esas inversiones, y su administración sea por cuenta propia o asociada con terceros.

Mediante Escritura Pública de fecha 01 de agosto de 2019 otorgada en la Notaría de Santiago de don Roberto Antonio Cifuentes Allel que redujo a pública el acta de la Junta Extraordinaria de misma fecha, se dividió la sociedad Iansa Alimentos S.A. transfiriendo parte de su activo y pasivo a la sociedad Iansa Petfood SpA nacida de esta División.

El capital suscrito y pagado de IANSA ALIMENTOS S.A. al 31 de diciembre de 2021 es de CLP 205.259.185, dividido en 10.000 acciones, siendo sus accionistas IANSAGRO S.A. con un 99,9% y EMPRESAS IANSA S.A. con un 0,1%.

La inversión en Iansa Alimentos S.A. representa el 0,61% del activo total consolidado de Empresas Iansa S.A.

Directorio de IANSA ALIMENTOS S.A. al 31 de diciembre de 2021:

Pablo Montesinos Pizarro - Presidente

Pablo Hirmas Oyaneder

Raimundo Díaz Domínguez

Pedro Pablo Mercandino Vásquez

Pablo Sanhueza Castro

Gerente General: Pedro Pablo Mercandino Vásquez

ALIMENTOS PREMIUM DO BRASIL LTDA.

Sociedad Coligada de EMPRESAS IANSA S.A., ALIMENTOS PREMIUM DO BRASIL LTDA. es una sociedad de responsabilidad limitada por cuotas constituida en conformidad a la legislación de Brasil, mediante escritura de fecha 8 de octubre del año 2001 e inscrita bajo el número 35.217.186.989 en la Junta Comercial del Estado de Sao Paulo, la cual fue modificada mediante escritura de 7 de mayo del año 2002. La modificación tuvo por objeto la cesión de cuotas para posibilitar el ingreso de EMPRESAS IANSA S.A. a la propiedad de la misma, el cambio del domicilio social, la incorporación de un consejo de administración y el establecimiento de un nuevo texto de sus estatutos sociales.

El objeto de la sociedad es la producción, comercialización, distribución, importación y exportación de productos

alimentarios. Su capital al 31 de diciembre de 2006 era de 1.000 reales, dividido en 1.000 cuotas de un valor nominal de 1 real cada una, de las cuales EMPRESAS IANSA S.A. es propietaria del 30% y Alimentos Heinz C.A. del 70%. Por acuerdo de los socios, la sociedad puso término a sus actividades comerciales en el año 2003, sin que a la fecha se haya procedido a su liquidación.

Dado que Alimentos Premium do Brasil tiene patrimonio negativo, la inversión en esta sociedad coligada está contabilizada en los pasivos consolidados de largo plazo de EMPRESAS IANSA S.A., y no en el activo total consolidado.

PATAGONIAFRESH S.A.

PATAGONIAFRESH S.A. es una Sociedad Anónima Cerrada Coligada constituida mediante escritura pública del 17 de febrero de 2000 ante el notario público Sebastián Aninat S., suplente del titular de la Undécima Notaría de Santiago, Álvaro Bianchi R. Su extracto está inscrito a fojas 5.219 N.º 4.133 del Registro de Comercio de Santiago correspondiente al año 2000 y fue publicado en el Diario Oficial del 28 de febrero del mismo año.

El objeto de la sociedad es la producción, elaboración, comercialización, distribución, venta, importación y exportación de jugos concentrados y no concentrados, aromas naturales, pasta de tomate, pulpas y deshidratados de frutas y vegetales, la operación y mantención de plantas productoras de jugo, de pasta de tomate, de pulpas de frutas y deshidratados, en general de cualquier planta productiva en el territorio de la República de Chile, todo tipo de servicios relacionados con el objeto social ya descrito, sean productivos, comerciales, financieros, económicos, logística, comercio exterior, etc. y arriendo de bienes inmuebles propios y de terceros.

El capital suscrito y pagado de PATAGONIAFRESH S.A. al 31 de diciembre de 2021 es de USD 39.841.197, dividido en 2.376.289 acciones nominativas de una misma serie y sin valor nominal.

IANSAGRO S.A tiene el 99,9% del capital accionario de Patagoniafresh S.A., perteneciendo el 0,1% restante a EMPRESAS IANSA S.A.

La inversión en PATAGONIAFRESH S.A. representa el 3,34% del activo total consolidado de EMPRESAS IANSA S.A.

Directorio de PATAGONIAFRESH S.A. al 31 de diciembre de 2021:

Pablo Montesinos Pizarro - Presidente

Pablo Hirmas Oyaneder

Raimundo Díaz Domínguez

Pedro Pablo Mercandino Vásquez

Sebastián de la Vega Cotroneo

Gerente General: Raimundo Díaz Domínguez

AGROCOMERCIAL IANSA S.A.

Filial de EMPRESAS IANSA S.A., AGROCOMERCIAL IANSA S.A. es una sociedad constituida mediante escritura pública de 11 de mayo de 2020, ante el Notario público Luis Eduardo Rodríguez Burr, Titular de la Primera Notaría de Providencia. Su extracto está inscrito a fojas 30.758 N.º 15.273 del Registro de Comercio de Santiago de 2020 y fue publicado en el Diario Oficial del 27 de mayo de 2020.

El objeto de AGROCOMERCIAL IANSA S.A. es:

a) La producción, fabricación, transformación, procesamiento, refinación, industrialización, elaboración, almacenaje, bodegaje, envasado, adquisición, cultivo, cosecha, importación, exportación, distribución, comercialización y enajenación a cualquier título, de toda clase de bienes corporales muebles, mercaderías, productos e Insumos Agrícolas, ganadería, forestales, acuícolas e industriales, alimentos para el consumo humano o animal, sean éstos naturales o artificiales, en cualquiera de sus formas, sea por cuenta propia, por cuenta de terceros o asociada con éstos.

b) Adquirir, administrar, manejar, explotar, construir, subdividir, urbanizar y lotear a cualquier título por cuenta propia o ajena, toda clase de bienes inmuebles;

c) El transporte terrestre, aéreo, marítimo y fluvial por cuenta propia o ajena de toda clase de materias primas, productos, bienes y mercaderías;

d) La prestación de toda clase de servicios financieros a terceros en conformidad a la ley; la prestación de toda clase de asesorías y asistencias técnicas en materias agrícolas, comerciales y administrativas, contables, legales; el otorgamiento de toda clase de servicios relacionados con la actividad señaladas en la letra a);

e) La participación en toda clase de negocios en Chile o en el extranjero cuyo objeto se relacione directa o indirectamente con las actividades antes señaladas, para lo cual la sociedad podrá concurrir a formar, modificar y tomar parte en toda clase de sociedades o asociaciones con dicho propósito y la inversión en toda clase de bienes corporales o incorporales, en especial compra, venta de acciones y derechos en cualquier especie de sociedades, efectos de comercio, valores mobiliarios, documentos del mercado de capitales o financiero, la percepción de las rentas y frutos naturales y civiles de esas inversiones, y su administración sea por cuenta propia o asociada con terceros.

El capital suscrito y pagado de AGROCOMERCIAL IANSA S.A., al 31 de diciembre de 2021 es de CLP 100.000.000, dividido en 100.000 acciones nominativas de una misma serie y sin valor nominal.

IANSAGRO S.A tiene el 99,9% del capital accionario de Patagoniafresh S.A., perteneciendo el 0,1% restante a EMPRESAS IANSA S.A.

La inversión en AGROCOMERCIAL IANSA S.A. representa el 0,17% del activo total consolidado de EMPRESAS IANSA S.A.

Directorio de AGROCOMERCIAL IANSA S.A., al 31 de diciembre de 2021:

Pablo Montesinos Pizarro - Presidente

Pablo Hirmas Oyaneder

Raimundo Díaz Domínguez

Pedro Pablo Mercandino Vásquez

Pablo Sanhueza Castro

Gerente General: Cristián Rosenfeld Ramírez

LDA SpA

Filial de Empresas Iansa S.A., LDA SpA, es una Sociedad por Acciones constituida como Sociedad Anónima mediante escritura pública de 18 de mayo de 2007 ante el notario público Sebastián Aninat S., suplente del titular de la Undécima Notaría de Santiago, Álvaro Bianchi Rosas. Su extracto está inscrito a fojas 20.867 Nº15.255 del Registro de Comercio de Santiago correspondiente a 2007 y fue publicado en el Diario Oficial del 28 de mayo del mismo año.

El objeto de LDA SpA es:

a) El envase, distribución y comercialización de toda clase de materias primas, productos, subproductos mercaderías y bienes, sean propios o de terceros, la explotación de toda clase de bodegas y centros de distribución de bienes, y el otorgamiento de servicios de almacenaje y depósito de mercaderías en conformidad a la ley.

b) El transporte terrestre, aéreo, marítimo y fluvial por cuenta propia o ajena de toda clase de materias primas, productos, bienes y mercaderías.

c) La prestación de toda clase de servicios de logística y distribución de bienes; la prestación de toda clase de asesorías y de asistencias técnicas en dichas materias, así como en materias agrícolas, comerciales y administrativas; el otorgamiento de toda clase de servicios relacionados con la actividad agroindustrial.

d) La participación en toda clase de negocios en Chile o en el extranjero cuyo objeto se relacione directa o indirectamente con las actividades antes señaladas, para lo cual la sociedad podrá concurrir a formar, modificar y tomar parte en toda clase de sociedades o asociaciones con dicho propósito.

e) La elaboración, formulación, fabricación, importación, exportación, representación, comercialización, distribución, envase y venta de todo tipo de materias primas, productos, subproductos, mercaderías, bienes, alimentos y accesorios para los animales, en especial para las mascotas.

f) La prestación de toda clase de servicios y asesorías de logística, distribución y almacenamiento de productos relacionados con el alimento animal.

g) Realizar toda clase de actividades o negocios relacionados con la agricultura, la ganadería, la madera, la acuicultura, la industria, la construcción y negocios inmobiliarios, la pesca o caza de seres y organismos que tienen en el agua su medio normal de vida; comprar, vender, importar, producir, envasar y comerciar por cuenta propia o ajena toda clase de materias primas, bienes y productos derivados de las actividades antes señaladas o vinculado directa o indirectamente a ello.

La sociedad LDA S.A. fue transformada en LDA SpA mediante Escritura Pública de fecha 23 de septiembre de 2019 otorgada ante Gustavo Montero Marti, Notario Público Suplente del Titular de la Cuadragésimo Octava Notaría de Santiago don Roberto Antonio Cifuentes Allel, que redujo el acta de la Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada el 23 de septiembre de 2019.

El extracto de dicha escritura de transformación quedó inscrito a fojas 78.285 Nº 38.472 del Registro de Comercio de Santiago correspondiente al año 2019 y publicado en el Diario Oficial de fecha 9 de octubre de 2019.

Mediante Escritura pública de fecha 01 de octubre de 2019 suscrita ante el Notario de Santiago, don Gustavo Montero Martí, se aprobó la fusión por absorción de IANSA PETFOOD SpA, adquiriendo LDA SpA, en consecuencia, todos los activos y pasivos de IANSA PETFOOD SpA.

El capital suscrito y pagado de LDA SpA. al 31 de diciembre de 2021 es de CLP 125.879.669 dividido en 11.000 acciones nominativas de una misma serie y sin valor nominal. Iansagro S.A. tiene el 99,1 % del capital accionario de LDA S.A. El 0,9% pertenece a EMPRESAS IANSA S.A.

Dado que LDA SpA tiene patrimonio negativo, la inversión en esta sociedad coligada está contabilizada en los pasivos consolidados de largo plazo de EMPRESAS IANSA S.A., y no en el activo total consolidado.

Directorio de LDA SpA. al 31 de diciembre de 2021:

Pablo Montesinos Pizarro - Presidente

Raimundo Díaz Domínguez

Pablo Hirmas Oyaneder

Ramón Cardemil Oportus

Sebastián de la Vega Cotroneo

Gerente General: Pedro Pablo Mercandino Vásquez

AGRÍCOLA TERRANDES S.A.

Filial de EMPRESAS IANSA S.A., AGRÍCOLA TERRANDES S.A. es una Sociedad Anónima Cerrada constituida mediante escritura pública de 20 de marzo de 2008 ante el notario

público Sebastián Aninat S., suplente del titular de la Undécima Notaría de Santiago, Álvaro Bianchi Rosas. Su extracto está inscrito a fojas 15.282 Nº 10.384 del Registro de Comercio de Santiago correspondiente a 2008 y fue publicado en el Diario Oficial del 11 de abril del mismo año.

El objeto de AGRÍCOLA TERRANDES S.A. es:

a) La explotación de bienes raíces agrícolas, tales como, el cultivo, arriendo y subarriendo de predios agrícolas, sea por cuenta propia, por cuenta de terceros o asociada con éstos.

b) La producción, fabricación, transformación, industrialización, elaboración, adquisición y enajenación, a cualquier título, importación, exportación, distribución y comercialización, en general, en cualquiera de sus formas, de toda clase de fertilizantes, abonos, pesticidas, fungicidas, semillas, frutas, hortalizas, vegetales, tubérculos, legumbres, oleaginosas, plantas, flores; la adquisición y enajenación, a cualquier título, importación, exportación, distribución y comercialización, en general, en cualquiera de sus formas, de toda clase de maquinarias agrícolas, equipos para la agricultura e insumos en general, sea por cuenta propia, por cuenta de terceros o asociada con éstos.

c) La elaboración de toda clase de alimentos para el consumo humano o animal, sean éstos naturales o artificiales, su fabricación, producción, industrialización, procesamiento, adquisición, enajenación, transformación, importación, exportación, distribución y comercialización, especialmente la elaboración, producción, industrialización, refinación, adquisición, enajenación, importación, exportación, envase, distribución y comercialización de azúcar y de todo tipo de productos y subproductos derivados de la misma o de su proceso productivo, así como de toda clase de edulcorantes y productos sucedáneos del azúcar, naturales o artificiales.

d) El establecimiento y explotación por cuenta propia o de terceros de fábricas para la producción y refinación de azúcar de remolacha y de caña y demás productos derivados y/o necesarios para el desarrollo de esta industria, como la producción de remolacha y semilla de remolacha; el establecimiento y explotación por cuenta propia o de terceros de fábricas para la producción y elaboración de toda clase de productos sucedáneos del azúcar sean estos naturales o artificiales.

e) Realizar toda clase de actividades o negocios relacionados con la agricultura, la ganadería, la madera, la acuicultura, la industria, la construcción y negocios inmobiliarios, la pesca o caza de seres y organismos que tienen en el agua su medio normal de vida; comprar, vender, importar, producir, envasar y comerciar por cuenta propia o ajena toda clase de materias primas, bienes y productos derivados de las actividades antes señaladas o vinculados directa o indirectamente a ellos.

f) La compra, venta, distribución, consignación y comercialización de toda clase de productos, bienes y mercaderías al por mayor y menor; la compra y venta de toda clase de valores mobiliarios, acciones y derechos en sociedades de cualquier naturaleza; la representación de toda clase de firmas nacionales o extranjeras y la explotación de establecimientos comerciales para los propósitos anteriores y el financiamiento a sus clientes o consumidores.

g) Adquirir, administrar, manejar y explotar a cualquier título, por cuenta propia o ajena bienes raíces agrícolas; adquirir y enajenar en general toda clase de inmuebles, subdividir, urbanizar y lotear inmuebles en conformidad a la ley.

h) El transporte terrestre, aéreo, marítimo y fluvial por cuenta propia o ajena de toda clase de materias primas, productos, bienes y mercaderías.

i) La prestación de toda clase de servicios financieros a terceros en conformidad a la ley; la prestación de toda clase de servicios, asesorías y de asistencias técnicas en materias agrícolas, comerciales y administrativas relacionadas con la actividad agrícola y agroindustrial.

j) El almacenaje de toda clase de productos, mercaderías y bienes propios o de terceros, la explotación de toda clase de bodegas y el otorgamiento de servicios de almacenaje y depósito de mercaderías en conformidad a la ley.

k) La participación en toda clase de negocios en Chile o en el extranjero cuyo objeto se relacione directa o indirectamente con las actividades antes señaladas, para lo cual la sociedad podrá concurrir a formar, modificar y tomar parte en toda clase de sociedades o asociaciones con dicho propósito.

l) Arriendo y subarriendo de toda clase de maquinarias agrícolas y equipos para la agricultura.

El capital suscrito y pagado de AGRÍCOLA TERRANDES S.A. al 31 de diciembre de 2021 es de USD 1.696,91 dividido en 1.000 acciones nominativas de una misma serie y sin valor nominal. Iansagro S.A. tiene el 99,9% del capital accionario de AGRÍCOLA TERRANDES S.A. y el 0,1% restante pertenece a EMPRESAS IANSA S.A.

Dado que AGRÍCOLA TERRANDES S.A. tiene patrimonio negativo, la inversión en esta filial está contabilizada en los pasivos consolidados de largo plazo de Empresas Iansa S.A., y no en el activo total consolidado.

Directorio AGRÍCOLA TERRANDES S.A. al 31 de diciembre de 2021:

Pablo Montesinos Pizarro - Presidente

Pablo Hirmas Oyaneder

Raimundo Díaz Domínguez

Gerente General: Ramón Cardemil Oportus

COMPAÑÍA DE GENERACIÓN INDUSTRIAL S.A.

Filial de EMPRESAS IANSA S.A., COMPAÑÍA DE GENERACIÓN INDUSTRIAL S.A. es una Sociedad Anónima Cerrada constituida mediante escritura pública de 20 de marzo de 2008 ante el notario público Sebastián Aninat S., suplente del titular de la Undécima Notaría de Santiago, Álvaro Bianchi Rosas. Su extracto está inscrito a fojas 15.438 Nº 10.489 del Registro de Comercio de Santiago correspondiente a 2008 y fue publicado en el Diario Oficial del 12 de abril del mismo año.

El objeto de COMPAÑÍA DE GENERACIÓN INDUSTRIAL S.A. es:

a) La generación de energía y potencia eléctricas, ya sea que se trate de centrales térmicas, hidroeléctricas o de cualquier otra fuente.

b) La compra y venta de energía y potencia eléctricas.

c) La construcción y operación de todo tipo de centrales para la generación de energía y potencia eléctricas, ya sea por cuenta propia o de terceros.

d) La realización de inversiones en activos financieros, el desarrollo de proyectos y la realización de actividades en el campo energético y en otros en que la energía eléctrica sea esencial; pudiendo actuar para los objetos anteriores directamente o a través de sociedades, Filiales o Coligadas, tanto en el país como en el extranjero.

El capital suscrito y pagado de Compañía de Generación Industrial S.A. al 31 de diciembre de 2021 es de USD 1.988,54 dividido en 1.000 acciones nominativas de una misma serie y sin valor nominal. IANSAGRO S.A. tiene el 99,9% del capital accionario de Compañía de Generación Industrial S.A. y el 0,1% restante pertenece a EMPRESAS IANSA S.A

La inversión en COMPAÑÍA DE GENERACIÓN INDUSTRIAL S.A. representa el 0,04% del activo total consolidado de Empresas Iansa S.A.

Directorio de COMPAÑÍA DE GENERACIÓN INDUSTRIAL S.A. al 31 de diciembre de 2021:

Pablo Montesinos Pizarro - Presidente

Pablo Hirmas Oyaneder

Sebastián de la Vega Cotroneo

Gerente General: Sebastián de la Vega Cotroneo

INVERSIONES IANSA S.A

Filial de EMPRESAS IANSA S.A, INVERSIONES IANSA S.A. es una Sociedad Anónima Cerrada constituida mediante escritura pública de fecha 18 de diciembre de 2008 ante el Notario Público de Santiago Eduardo Avello Concha. Su extracto está inscrito a fojas 60.990 Nº 42.303 del Registro de Comercio de Santiago correspondiente a 2008 y fue publicado en el Diario Oficial del 3 de enero de 2009.

El objeto de INVERSIONES IANSA S.A. es efectuar inversiones mobiliarias en el extranjero, incluyendo la inversión en acciones de Sociedades Anónimas y derechos en sociedades de personas y la formación y participación en otras personas jurídicas y sociedades de cualquier tipo, la administración de tales inversiones y la percepción de sus frutos. Se deja expresa constancia que la sociedad no podrá ejecutar actividades comerciales ni de servicios, como tampoco la elaboración, fabricación o distribución de bienes.

El capital suscrito y pagado de INVERSIONES IANSA S.A. al 31 de diciembre de 2021 es de USD 50.000.- dividido en 50.000 acciones nominativas de una misma serie y sin valor nominal. Sus accionistas son EMPRESAS IANSA S.A. con un 1% y IANSAGRO con un 99%.

Dado que Inversiones Iansa S.A. tiene patrimonio negativo, la inversión en esta filial está contabilizada en los pasivos consolidados de largo plazo de Empresas Iansa S.A., y no en el activo total consolidado.

Directorio de Inversiones Iansa S.A. al 31 de diciembre de 2021:

Pablo Montesinos Pizarro - Presidente

Pablo Hirmas Oyaneder

Raimundo Díaz Domínguez

Gerente General: Pablo Hirmas Oyaneder

APPLEFIT SpA.

Filial de EMPRESAS IANSA S.A., APPLEFIT SpA es una Sociedad por Acciones constituida mediante escritura pública de fecha 3 de noviembre de 2017 ante el Notario Público de Santiago Eduardo Avello Concha. Su extracto está inscrito a fojas 84.838 Nº 45.528 del Registro de Comercio de Santiago correspondiente a 2017 y fue publicado en el Diario Oficial del 15 de noviembre de 2017.

El objeto de APPLEFIT SpA es:

a) El cultivo, explotación, conservación, industrialización y procesamiento, en cualquiera de sus formas de todo tipo de especies frutales y vegetales.

b) La producción, extracción y procesamiento de cualquier subproducto de las referidas especies.

c) La comercialización, importación o exportación, venta y distribución de los productos producidos por la sociedad.

El capital suscrito y pagado de APPLEFIT SpA al 31 de diciembre de 2021 es de USD 750.000 dividido en 20.000 acciones nominativas de una misma serie y sin valor nominal. IANSA INGREDIENTES S.A. tiene el 50% del capital accionario de APPLEFIT SpA. y el 50% restante pertenece a EXTRACTOS NATURALES GELYMAR S.A.

La inversión en AppleFit SpA representa el 0,05% del activo total consolidado de Empresas Iansa S.A.

Directorio de APPLEFIT SpA al 31 de diciembre de 2021:

TITULARES

Pablo Montesinos Pizarro – Presidente

Raimundo Díaz Domínguez

Andrés Hohlberg Recabarren

Omar Pabst Correa

SUPLENTES

Pablo Hirmas Oyaneder

Pedro Pablo Mercandino Vásquez

Vicente Navarrete Rolando

Alejandra de los Reyes Campillo

Gerente General: José Ignacio Bascur Holmes

ICATOM S.A.

Filial de EMPRESAS IANSA S.A., ICATOM S.A. es una Sociedad Anónima constituida en Perú por escritura pública el 4 de septiembre de 1995, otorgada ante el notario de Lima, Eduardo Laos de Lama e inscrita en la partida 02027899 del Registro de Personas Jurídicas de los Registros Públicos de Ica.

El objeto social de ICATOM S.A. son las actividades vinculadas con la agroindustria, incluyendo la siembra, cosecha, transformación, producción, distribución, comercialización, importación y exportación de todo tipo de bienes, especialmente de productos agrícolas, alimentarios o industriales de todo tipo, tanto los productos de origen natural como los que sean objeto de procesamiento y transformación industrial así como de sus insumos y demás artículos necesarios para su envase; la prestación de todo tipo de servicios vinculados a las actividades antes mencionadas y a otras actividades permitidas por la ley.

El capital suscrito y pagado de ICATOM S.A. al 31 de diciembre de 2021 es de 42.485.400 nuevos soles, equivalentes a USD 14.887.586,44, representado por 42.485.400 acciones ordinarias de un valor nominal de USD 0,3504 cada una.

De dicho total, INVERSIONES IANSA S.A. es propietaria de 17.241.398 acciones, equivalentes al 40,58% del capital social; y IANSAGRO. S.A. es propietaria de 25.244.002 acciones, representativas del 59,42% del capital social. EMPRESAS IANSA S.A. tiene una participación total (directa e indirecta) de 100% en el capital accionario de ICATOM.

La inversión en ICATOM S.A. representa el 4,55% del activo total consolidado de EMPRESAS IANSA S.A.

Directorio de ICATOM S.A. al 31 de diciembre de 2021:

Pablo Montesinos Pizarro - Presidente

Fernando Martínez Ramos;

Pablo Hirmas Oyaneder

Gerente General: Fernando Martínez Ramos

INVERINDU SpA.

Filial de EMPRESAS IANSA S.A., INVERINDU SpA. es una Sociedad por Acciones constituida mediante escritura pública de fecha 22 de septiembre de 2014 ante el Notario Público de Santiago Eduardo Avello Concha. Su extracto está inscrito a fojas 60.990 Nº 42.303 del Registro de Comercio de Santiago correspondiente a 2008 y fue publicado en el Diario Oficial del 13 de octubre de 2014.

El objeto de INVERINDU SpA. es efectuar inversiones mobiliarias, incluyendo la inversión en acciones de Sociedades Anónimas y derechos en sociedades de personas y la formación y participación en otras personas jurídicas y sociedades de cualquier tipo, la administración de tales inversiones y la percepción de sus frutos.

El capital suscrito y pagado de INVERINDU SpA. al 31 de diciembre de 2021 es de USD 5.000, siendo su accionista IANSAGRO con un 100%.

Dado que INVERINDU SpA. tiene patrimonio negativo, la inversión en esta filial está contabilizada en los pasivos consolidados de largo plazo de EMPRESAS IANSA S.A., y no en el activo total consolidado.

Directores:

No aplica

Gerente General: José Agustín Eyzaguirre Baraona

INDUINVERSIONES SpA.

Filial de EMPRESAS IANSA S.A., INDUINVERSIONES SpA. es una Sociedad por Acciones constituida mediante escritura pública de fecha 22 de septiembre de 2014 ante el Notario Público de Santiago Eduardo Avello Concha. Su extracto está inscrito a fojas 86.315 Nº 52.627 del Registro de Comercio de Santiago correspondiente a 2014 y fue publicado en el Diario Oficial del 19 de noviembre de 2014.

El objeto de INDUINVERSIONES SpA. es efectuar inversiones mobiliarias, incluyendo la inversión en acciones de Sociedades Anónimas y derechos en sociedades de personas y la formación y participación en otras personas jurídicas y sociedades de cualquier tipo, la administración de tales inversiones y la percepción de sus frutos.

El capital suscrito y pagado de INDUINVERSIONES SpA. al 31 de diciembre de 2021 es de USD 5.000, siendo su accionista INVERINDU SpA. con un 100%.

Dado que INDUINVERSIONES SpA. tiene patrimonio negativo, la inversión en esta filial está contabilizada en los pasivos consolidados de largo plazo de EMPRESAS IANSA S.A., y no en el activo total consolidado.

Directores:

No aplica

Gerente General: José Agustín Eyzaguirre Baraona.

INDUEXPORT SpA.

Filial de EMPRESAS IANSA S.A., INDUEXPORT SpA. es una Sociedad por Acciones constituida mediante escritura pública de fecha 21 de noviembre de 1990, otorgada en la Notaría de Santiago de don Patricio Zaldívar Mackenna. El extracto correspondiente a la escritura de constitución de la sociedad se inscribió con fecha 7 de diciembre de 1990, a fojas 34.335, Nº 17.185, en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago. Dicho extracto se publicó con fecha 14 de diciembre de 1990 en el Diario Oficial.

El objeto de INDUEXPORT SpA. es la fabricación, procesamiento, transformación, compra, venta, distribución, importación, exportación y en general la comercialización, tanto nacional como internacional, por cuenta propia o ajena, de toda clase de bienes y productos de origen silvo agropecuario y la prestación de servicios en materias de importación, exportación y comercialización de cualquier tipo de bienes y productos.

El capital suscrito y pagado de INDUEXPORT SpA. al 31 de diciembre de 2021 es de USD 2.637.577, dividido en 230.000 acciones, siendo sus accionistas INVERINDU SpA. con un 0,01% e INDUINVERSIONES SpA. con un 99,99%.

Dado que INDUEXPORT SpA. tiene patrimonio negativo, la inversión en esta filial está contabilizada en los pasivos consolidados de largo plazo de EMPRESAS IANSA S.A., y no en el activo total consolidado.

Directores:

No aplica

Gerente General: José Agustín Eyzaguirre Baraona

DROGUERÍA KARANI S.A.C.

Filial de EMPRESAS IANSA S.A., DROGUERÍA KARANI S.A.C. es una Sociedad Anónima constituida en Perú por escritura pública el 24 de abril de 2013, otorgada ante el notario de Lima, Óscar Gonzalez Uría e inscrita en la partida electrónica N° 13021768 del Registro de Personas Jurídicas de los Registros Públicos de Lima.

El objeto social de DROGUERÍA KARANI S.A.C. es la importación, exportación, producción, transformación, distribución, almacenaje y representación comercial de edulcorantes en todas sus formas y presentaciones, pudiendo actuar por cuenta propia o por terceros; la importación, exportación, producción, transformación, distribución, almacenaje y representación comercial de medicinas y productos e insumos farmacéuticos en general, conforme a la legislación de la materia, pudiendo actuar por cuenta propia o por terceros; la importación, exportación, producción, transformación, distribución, almacenaje y representación comercial de alimentos para el consumo masivo general, pudiendo actuar por cuenta propia o por terceros, y a importación, exportación, producción, transformación, distribución, almacenaje y representación comercial de alimentos para animales en general, pudiendo actuar por cuenta propia o terceros.

El capital suscrito y pagado de DROGUERÍA KARANI S.A.C. al 31 de diciembre de 2021 es de USD 586, dividido en 2.000 acciones, siendo sus accionistas IANSAGRO S.A. con un 0,1% e INVERSIONES IANSA S.A. con un 99,9%.

Dado que DROGUERÍA KARANI S.A.C. tiene patrimonio negativo, la inversión en esta filial está contabilizada en los pasivos consolidados de largo plazo de EMPRESAS IANSA S.A., y no en el activo total consolidado.

Directores:

No aplica

Gerente General: Fernando Martínez Ramos

SEEDTIME INVERSIONES SpA

Filial de EMPRESAS IANSA S.A., SEEDTIME INVERSIONES SpA es una sociedad por acciones constituida mediante escritura pública de 8 de julio de 2019, ante la Notario público María Soledad Lascar Merino, Titular de la Trigésimo Octava Notaría de Santiago. Su extracto está inscrito a fojas 53.482 N.º 26.467 del Registro de Comercio de Santiago de 2019 y fue publicado en el Diario Oficial del 10 de julio de 2019.

El objeto de SEEDTIME INVERSIONES SpA es:

a) Efectuar y desarrollar toda clase de inversiones y/o negocios, por cuenta propia o ajena, relativos a todo tipo de bienes, muebles o inmuebles, corporales o incorporales, su explotación, comercialización y/o administración.

b) Comprar y enajenar con fines rentísticos de largo plazo, acciones, bonos, debentures, letras hipotecarias, monedas o divisas extranjeras, cuotas de fondos mutuos o de fondos de inversión, efectos de comercio, documentos negociables, títulos de crédito, instrumentos financieros y, en general, toda clase de títulos o valores o instrumento de inversión en el mercado de capitales, cualquiera sea su naturaleza, y administrar las inversiones que realice y percibir su producto.

c) Concurrir a la constitución de sociedades de cualquier clase, naturaleza u objeto, sociedades anónimas, de responsabilidad limitada o por acciones, de comunidades y asociaciones en general, incluyendo fundaciones y corporaciones sin fines de lucro regidas por el Código Civil y la Ley número veinte mil quinientos, sobre Asociaciones y Participación Ciudadana en la Gestión Pública, ingresar a las ya constituidas, chilenas o extranjeras, representar a la compañía, con voz y voto, en todas ellas; y concurrir a la modificación, disolución y liquidación de aquellas en que forme parte.

d) Representar a empresas nacionales y extranjeras y demás relacionadas, en la actualidad o en el futuro.

El capital suscrito y pagado de SEEDTIME INVERSIONES SpA al 31 de diciembre de 2021 es de CLP 11.000.000, dividido en 11.000 acciones, siendo su accionista EMPRESAS IANSA S.A.

Dado que SEEDTIME INVERSIONES SpA. tiene patrimonio negativo, la inversión en esta filial está contabilizada en los pasivos consolidados de largo plazo de EMPRESAS IANSA S.A., y no en el activo total consolidado.

Directorio de SEEDTIME INVERSIONES SpA al 31 de diciembre de 2021:

Pablo Montesinos Pizarro - Presidente

Pablo Hirmas Oyaneder

Pablo Mujica Ovando

Gerente General: Pablo Hirmas Oyaneder

Los Directores de las Sociedades Filiales y Coligadas antes señaladas desempeñaban al 31 de diciembre de 2021 los siguientes cargos en Empresas Iansa S.A.: Pablo Montesinos Pizarro, Gerente General; Pablo Hirmas Oyaneder, Gerente de Administración y Finanzas; Raimundo Díaz Domínguez, Gerente División Industrial; Pedro Pablo Mercandino Vásquez, Gerente División Retail; Sebastián de la Vega Cotroneo, Gerente de Supply Chain; Pablo Sanhueza Castro, Gerente de Calidad y Excelencia Operacional; Ramón Cardemil Oportus, Gerente de Producción Agrícola; Cristián Rosenfeld Ramírez, Gerente Negocio de Nutrición Animal e Insumos Agrícolas; Pablo Mujica Ovando, Abogado Jefe y Fernando Martínez, Director y Gerente General de ICATOM

Directores Empresas Iansa año 2020

NOMBRE	FECHA DE INICIO	FECHA DE TÉRMINO
Andreas Herber	12 de abril de 2018	
Arthur Huguley	12 de abril de 2018	
Jade Moore	28 de octubre de 2020	
María Gracia Cariola Cubillos	26 de agosto de 2020	
Paul McNougher	24 de mayo de 2019	29 de septiembre de 2021
Lukas Paravicini	24 de junio de 2020	23 de febrero de 2021
Gonzalo Sanhueza Dueñas	28 de enero de 2016	23 de diciembre de 2020
Michael Broom	12 de abril de 2018	5 de octubre de 2020
Laurie Foulds	26 de septiembre de 2019	23 de julio de 2020
Joaquín Noguera Wilson	28 de abril de 2005	24 de junio de 2020

Relaciones Comerciales habidas con las Subsidiarias o Asociadas

En cuanto a las relaciones comerciales habidas con las subsidiarias, Empresas Iansa S.A. (i) da en arrendamiento, por contrato y a precios de mercado, a Iansagro S.A. todos los activos fijos que utiliza para su operación; (ii) da en arrendamiento, por contrato y a precios de mercado, terrenos agrícolas a Agrícola Terrandes S.A. para el desarrollo de sus actividades, (iii) da en arrendamiento, por contrato y a precios de mercado, a Agrocomercial Iansa S.A. todos los activos fijos que utiliza para su operación (iv) Presta servicios de Back Office a Iansagro S.A., Iansa Alimentos S.A., Iansa Ingredientes S.A., Agromás S.A., Agrocomercial Iansa S.A., Seedtime Inversiones SPA y Agrícola Terrandes S.A.

Por su parte Iansagro S.A. (i) compra remolacha a Agrícola Terrandes S.A., en condiciones igualitarias al resto de los agricultores que suscriben contratos de compra y venta de remolacha con Iansagro S.A.; (ii) vende en condiciones de mercado a Agrícola Terrandes S.A. Insumos Agrícolas y los equipos de riego requeridos para el desarrollo de sus actividades; (iii) Vende a Patagoniafresh S.A. servicios de asesoría agrícola; (iv) vende en condiciones de mercado a Agrocomercial Iansa S.A. mercaderías y servicios de granelizado y envasado.

La sociedad Patagoniafresh compra, a precios de mercado, tomates a Agrícola Terrandes S.A. Por su parte Iansa Alimentos S.A. (i) contrata a LDA SpA los servicios relacionados con la producción de Alimento de Mascotas, (ii) Vende edulcorantes a Karani (sociedad peruana).



Transacciones con Entidades Relacionadas

IANSAGRO S.A.

Rut	País de Origen	Sociedad	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	31/12/2021 Monto Transacción MUSD	31/12/2020 Monto Transacción MUSD
76810756-4	Chile	APPLEFIT S.P.A.	ASOCIADA	COMPRA - MERCADERIAS	-	171
76810756-4	Chile	APPLEFIT S.P.A.	ASOCIADA	VENTA - MERCADERIAS	-	260
76810756-4	Chile	APPLEFIT S.P.A.	ASOCIADA	VENTA - ARRIENDO	10	9
92117000-9	Chile	PROA S.A.	EX-EJECUTIVO RELACIONADO	VENTA - MERCADERIAS	-	4
92117000-9	Chile	PROA S.A.	EX-EJECUTIVO RELACIONADO	VENTA - SERVICIOS	101	632
O-E	México	ED & F MAN LIQUIDS PRODUCTS S.A. de CV	MATRIZ COMUN	COMPRA - MERCADERIAS	-	26
O-E	Italia	ED&F MAN LIQUID PRODUCTS ITALIA SRL	MATRIZ COMUN	COMPRA - MERCADERIAS	452	145
O-E	EE.UU.	ED. & F MAN SUGAR LTD.	MATRIZ COMUN	COMPRA – AZUCAR IMPORTADA	18.801	25.357
O-E	SUIZA	ED&F MAN SWITZERLAND LTD.	MATRIZ COMUN	COMPRA – SWAP AZUCAR	-	454
91550000-5	Chile	EMPRESAS IANSA S.A.	MATRIZ	COMPRA – ARRIENDO BIENES ACTIVO FIJO	16.845	17.935
91550000-5	Chile	EMPRESAS IANSA S.A.	MATRIZ	VENTA - BIENES ACTIVO FIJO	13.007	8.221
91550000-5	Chile	EMPRESAS IANSA S.A.	MATRIZ	COMPRA – INTERESES POR FINANCIAMIENTO	3.344	3.648
91550000-5	Chile	EMPRESAS IANSA S.A.	MATRIZ	COMPRA – SERVICIOS	11.310	5.991
91550000-5	Chile	EMPRESAS IANSA S.A.	MATRIZ	VENTA – SERVICIOS	74	63

Rut	País de Origen	Sociedad	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	31/12/2021 Monto Transacción MUSD	31/12/2020 Monto Transacción MUSD
91550000-5	Chile	EMPRESAS IANSA S.A.	MATRIZ	VENTA – MERCADERIAS	18	43
76232027-4	Chile	EXPERTOBAGS S.A.	EJECUTIVO RELACIONADO	COMPRA - MATERIALES	-	69
8703893-9	Chile	FRANCISCO GUZMAN CARATOCH	SUBGERENTE AGRICOLA	VENTA – PRODUCTOS	4	15
77894990-3	Chile	ORAFTI CHILE S.A.	DIRECTOR COMUN	COMPRA - MERCADERIAS	94	52
77894990-3	Chile	ORAFTI CHILE S.A.	DIRECTOR COMUN	COMPRA – SERVICIOS	13	29
77894990-3	Chile	ORAFTI CHILE S.A.	DIRECTOR COMUN	VENTA – SERVICIOS	116	237
77894990-3	Chile	ORAFTI CHILE S.A.	DIRECTOR COMUN	VENTA – SERVICIOS	18	-
77894990-3	Chile	ORAFTI CHILE S.A.	DIRECTOR COMUN	COMPRA -MATERIAS PRIMAS	13	-
13188699-3	Chile	PABLO JAVIER SANHUEZA CASTRO	GERENTE DE CALIDAD Y EXCELENCIA OPERACIONAL	COMPRA – SERVICIOS	-	10
76031602-4	Chile	SAN CLEMENTE FOODS S.A.	EX GERENTE RELACIONADO	VENTA – MERCADERIAS	-	171
76111152 3	Chile	BIDFOOD CHILE S.A.	EX-EJECUTIVO RELACIONADO	VENTA – MERCADERIAS	305	-
96989120-4	Chile	CERVECERA CCU CHILE LTDA.	EX-EJECUTIVO RELACIONADO	VENTA – MERCADERIAS	2	-
96631520-2	Chile	FAST AIR ALMACENES DE CARGA S.A.	EJECUTIVO RELACIONADO A SUBGERENTE TI	COMPRA – SERVICIOS	1	-
90703000-5	Chile	NESTLE CHILE S.A.	EX-EJECUTIVO RELACIONADO	VENTA – MERCADERIAS	460	-
76249288-1	Chile	SOC AGRICOLA E INVERSIONES PUERTO NIJEVO LTDA.	SOCIO SUB GERENTE AGRICOLA IANSAGRO	VENTA – MERCADERIAS	1	-
92091000-9	Chile	UNILEVER CHILE S.A.	EX - EJECUTIVOS	VENTA – MERCADERIAS	2.428	-

AGROMÁS S.A

Rut	País de Origen	Sociedad	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	31/12/2021 Monto Transacción MUSD	31/12/2020 Monto Transacción MUSD
91550000-5	Chile	EMPRESAS IANSA S.A.	MATRIZ DIRECTA	COMPRA- INT. POR FINANCIAMIENTO	1.554	1.640
91550000-5	Chile	EMPRESAS IANSA S.A.	MATRIZ DIRECTA	COMPRA- SERVICIOS	158	209
96772810-1	Chile	IANSAGRO S.A.	MATRIZ	VENTA - COMISIÓN ADM. DE CARTERA	2.199	1.773
96772810-1	Chile	IANSAGRO S.A.	MATRIZ	VENTA - INTERESES FINANCIERO	136	233
77155289-7	Chile	AGROCOMERCIAL IANSA S.A.	MATRIZ	VENTA - INTERESES FINANCIERO	1	-

PATAGONIAFRESH S.A

Rut	País de Origen	Sociedad	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	31/12/2021 Monto Transacción MUSD	31/12/2020 Monto Transacción MUSD
76016176-4	Chile	AGRICOLA TERRANDES S.A.	EMPRESA RELACIONADA	COMPRA – MERCADERIAS	3.912	3.016
76810756-4	Chile	APPLEFIT SPA	EMPRESA RELACIONADA	VENTA – FIBRA	-	260
76810756-4	Chile	APPLEFIT SPA	EMPRESA RELACIONADA	VENTA – ARRIENDO	10	9
91550000-5	Chile	EMPRESAS IANSA	MATRIZ	COMPRA – INTERESES	1.800	2.008
91550000-5	Chile	EMPRESAS IANSA	MATRIZ	COMPRA – SERVICIOS ADMINISTRACION	776	84
76724603-K	Chile	IANSA ALIMENTOS S.A.	EMPRESA RELACIONADA	VENTA – MERCADERIAS	3	818
76724603-K	Chile	IANSA ALIMENTOS S.A.	EMPRESA RELACIONADA	VENTA – SERVICIOS	26	26
96772810-1	Chile	IANSAGRO S.A.	MATRIZ INDIRECTA	COMPRA- PRODUCTOS	16	-
96772810-1	Chile	IANSAGRO S.A.	MATRIZ INDIRECTA	COMPRA – MERCADERIAS	17	40
96772810-1	Chile	IANSAGRO S.A.	MATRIZ INDIRECTA	COMPRA – SERVICIOS	12	223
76031602-4	Chile	SAN CLEMENTE FOODS S.A.	EX GERENTE RELACIONADO	VENTA – MERCADERIAS	-	171
90703000-5	Chile	NESTLE CHILE S.A.	EX EJECUTIVO	VENTA – MERCADERIAS	5	-
92091000-9	Chile	UNILEVER CHILE S.A.	EX EJECUTIVOS	VENTA – MERCADERIAS	786	-

LDA SpA

Rut	Sociedad	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	31/12/2021 Monto Transacción MCLP	31/12/2020 Monto Transacción MCLP
77155289-7	AGROCOMERCIAL IANSA S.A.	FILIAL DIRECTA	VENTA – MATERIAS PRIMAS	32.431	4.977
77155289-7	AGROCOMERCIAL IANSA S.A.	FILIAL DIRECTA	VENTA - MERCADERIAS	5.617	8.531
91550000-5	EMPRESAS IANSA S.A.	MATRIZ	COMPRA – ARIIENDO BIENES ACTIVO FIJO	1.634.113	1.353.649
91550000-5	EMPRESAS IANSA S.A.	MATRIZ	COMPRA – SERVICIOS	323.927	459.985
96631520-2	FAST AIR ALMACENES DE CARGA S.A.	EJECUTIVO RELACIONADO A SUBGERENTE TI	COMPRA – SERVICIOS	182	39.102
76724603-K	IANSA ALIMENTOS S.A.	FILIAL INDIRECTA	COMPRA – MERCADERIAS	16.905	427.281
76724603-K	IANSA ALIMENTOS S.A.	FILIAL INDIRECTA	VENTA - MERCADERIAS	643	-
76724603-K	IANSA ALIMENTOS S.A.	FILIAL INDIRECTA	VENTA – ENVASADO	-	1.688.300
96772810-1	IANSAGRO S.A.	MATRIZ DIRECTA	VENTA – SERVICIO ENVASADO	-	35.230
96772810-1	IANSAGRO S.A.	MATRIZ DIRECTA	COMPRA – PRODUCTOS	16.886	98.111
96772810-1	IANSAGRO S.A.	MATRIZ DIRECTA	COMPRA – SERVICIOS	70.260	68.962
96772810-1	IANSAGRO S.A.	MATRIZ DIRECTA	COMPRA – MATERIAS PRIMA	17.181	-
96772810-1	IANSAGRO S.A.	MATRIZ DIRECTA	VENTA – PRODUCTOS	-	19.196
76724595-5	IANSA INGREDIENTES S.A.	FILIAL INDIRECTA	VENTA – MERCADERIAS	15.656	-
92117000-9	PROA S.A.	EX-EJECUTIVO RELACIONADO	VENTA - SERVICIOS	78.907	449.320

INVERSIONES IANSA S.A

La Sociedad no presenta transacciones con empresas relacionadas al 31 de diciembre de 2021 y 2020.

AGRÍCOLA TERRANDES S.A

Rut	País de Origen	Sociedad	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	31/12/2021 Monto Transacción MUSD	31/12/2020 Monto Transacción MUSD
91550000-5	Chile	EMPRESAS IANSA S.A.	MATRIZ INDIRECTA	COMPRA – ARIIENDO BIENES ACTIVO FIJO	321	324
91550000-5	Chile	EMPRESAS IANSA S.A.	MATRIZ INDIRECTA	COMPRA – SERVICIOS	159	205
76724595-5	Chile	IANSA INGREDIENTES S.A.	MATRIZ COMUN	VENTA – SERVICIOS	7	21
96772810-1	Chile	IANSAGRO S.A.	MATRIZ DIRECTA	COMPRA – MERCADERIAS	6.243	4.403
96772810-1	Chile	IANSAGRO S.A.	MATRIZ DIRECTA	COMPRA – SERVICIOS	2	11
96772810-1	Chile	IANSAGRO S.A.	MATRIZ DIRECTA	VENTA – MATERIAS PRIMAS	4.678	6.795
96772810-1	Chile	IANSAGRO S.A.	MATRIZ DIRECTA	VENTA – SERVICIOS	58	-
77894990-3	Chile	ORAFTI CHILE S.A.	DIRECTOR COMUN	COMPRA – SERVICIOS	12	29
77894990-3	Chile	ORAFTI CHILE S.A.	DIRECTOR COMUN	VENTA – MATERIAS PRIMAS	116	237
77894990-3	Chile	ORAFTI CHILE S.A.	DIRECTOR COMUN	COMPRA – MATERIAS PRIMAS	-	8
96912440-8	Chile	PATAGONIAFRESH S.A.	COLIGADA INDIRECTA	VENTA – MATERIAS PRIMAS	3.912	3.016

ICATOM S.A

La Sociedad no presenta transacciones con empresas relacionadas al 31 de diciembre de 2021 y 2020.

COMPAÑÍA DE GENERACION INDUSTRIAL S.A

La Sociedad no presenta transacciones con empresas relacionadas al 31 de diciembre de 2021 y 2020.

INVERINDU SpA

La Sociedad no presenta transacciones con empresas relacionadas al 31 de diciembre de 2021 y 2020.

INDUINVERSIONES SpA

La Sociedad no presenta transacciones con empresas relacionadas al 31 de diciembre de 2021 y 2020.

INDUEXPORT SpA

La Sociedad no presenta transacciones con empresas relacionadas al 31 de diciembre de 2021 y 2020.

DROGUERÍA KARANI SpA

Rut	País de Origen	Sociedad	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	31/12/2021 Monto Transacción MUSD	31/12/2020 Monto Transacción MUSD
91550000-5	Chile	EMPRESAS IANSA S.A.	MATRIZ INDIRECTA	VENTA – TRASPASO DE FONDOS	-	30
76724603-K	Chile	IANSA ALIMENTOS S.A.	EMPRESA RELACIONADA	COMPRA MERCADERIAS	60	24

IANSA INGREDIENTES S.A

Rut	País de origen	Sociedad	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	31/12/2021 Monto Transacción MUSD	31/12/2020 Monto Transacción MUSD
76016176-4	Chile	AGRICOLA TERRANDES S.A.	FILIAL INDIRECTA	COMPRA – SERVICIOS	7	21
76810756-4	Chile	APPLEFIT S.P.A.	ASOCIADA	COMPRA – MERCADERIAS	-	171
77155289-7	Chile	AGROCOMERCIAL IANSA S.A.	FILIAL DIRECTA	VENTA – MERCADERIAS	891	324
77155289-7	Chile	AGROCOMERCIAL IANSA S.A.	FILIAL DIRECTA	COMPRA – MERCADERIAS	2.865	115
91550000-5	Chile	EMPRESAS IANSA S.A.	MATRIZ	COMPRA - ARRIENDO BIENES ACTIVO FIJO	144	138
91550000-5	Chile	EMPRESAS IANSA S.A.	MATRIZ	COMPRA - SERVICIOS	917	686
91550000-5	Chile	EMPRESAS IANSA S.A.	MATRIZ	VENTA – ACTIVO FIJO	59	-
0-E	México	ED & F MAN LIQUIDS PRODUCTS S.A. de CV.	MATRIZ COMUN	COMPRA – MERCADERIAS	-	26

Rut	País de origen	Sociedad	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	31/12/2021 Monto Transacción MUSD	31/12/2020 Monto Transacción MUSD
0-E	U.K.	ED&F MAN SUGAR LTD.	MATRIZ COMUN	COMPRA – AZUCAR IMPORTADA	2.823	25.357
0-E	Suiza	ED&F MAN SWITZERLAND LTD.	MATRIZ COMUN	COMPRA – SWAP AZUCAR	-	454
96772810-1	Chile	IANSAGRO S.A.	FILIAL DIRECTA	COMPRA - MERCADERIAS	61.420	64.340
96772810-1	Chile	IANSAGRO S.A.	FILIAL INDIRECTA	COMPRA - SERVICIOS	4.223	9.256
96772810-1	Chile	IANSAGRO S.A.	FILIAL INDIRECTA	VENTA - SERVICIOS	-	12
96772810-1	Chile	IANSAGRO S.A.	FILIAL INDIRECTA	VENTA - MERCADERIAS	378	8.923
76724603-K	Chile	IANSA ALIMENTOS S.A.	FILIAL INDIRECTA	COMPRA - MERCADERIAS	83	31
76724603-K	Chile	IANSA ALIMENTOS S.A.	FILIAL INDIRECTA	VENTA - MERCADERIAS	34.274	34.092
76724603-K	Chile	IANSA ALIMENTOS S.A.	FILIAL INDIRECTA	COMPRA - SERVICIOS	711	509
76724603-K	Chile	IANSA ALIMENTOS S.A.	FILIAL INDIRECTA	VENTA - SERVICIOS	180	133
92091000-9	Chile	UNILEVER CHILE LTDA.	EX EJECUTIVOS	VENTA - MERCADERIAS	1.642	-
90703000-8	Chile	NESTLE CHILE S.A.	EX EJECUTIVOS	VENTA - MERCADERIAS	455	-
76857210-0	Chile	LDA SpA.	FILIAL INDIRECTA	COMPRA – MERCADERIAS	20	-
96989120-4	Chile	CERVECERA CCU CHILE LTDA.	EX – EJECUTIVO	VENTA – MERCADERIAS	2	-

IANSA ALIMENTOS S.A

Rut	País de origen	Sociedad	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	31/12/2021 Monto Transacción MCLP	31/12/2020 Monto Transacción MCLP
91550000-5	Chile	EMPRESAS IANSA S.A.	MATRIZ	COMPRA - ARRIENDO BIENES ACTIVO FIJO	1.075.552	957.650
91550000-5	Chile	EMPRESAS IANSA S.A.	MATRIZ	COMPRA - SERVICIOS	4.793.557	1.124.012
91550000-5	Chile	EMPRESAS IANSA S.A.	MATRIZ	VENTA - MERCADERIAS	14.164	24.172
96772810-1	Chile	IANSAGRO S.A.	FILIAL DIRECTA	COMPRA - MERCADERIAS	26.261.987	19.908.022
96772810-1	Chile	IANSAGRO S.A.	FILIAL DIRECTA	COMPRA - SERVICIOS	2.259.542	2.688.813
96772810-1	Chile	IANSAGRO S.A.	FILIAL DIRECTA	VENTA - SERVICIOS	116.427	44.790
96772810-1	Chile	IANSAGRO S.A.	FILIAL DIRECTA	VENTA - MERCADERIAS	349.065	709.528
96912440-8	Chile	PATAGONIAFRESH S.A.	COLIGADA INDIRECTA	COMPRA - MERCADERIAS	545	581.557
96912440-8	Chile	PATAGONIAFRESH S.A.	COLIGADA INDIRECTA	COMPRA – SERVICIOS	25.462	18.485
76857210-0	Chile	LDA S.A.	FILIAL INDIRECTA	VENTA - MERCADERIAS	16.905	427.281
76857210-0	Chile	LDA S.A.	FILIAL INDIRECTA	VENTA – SERVICIOS	-	39.102
76857210-0	Chile	LDA S.A.	FILIAL INDIRECTA	COMPRA – MERCADERIAS	643	-
76724595-5	Chile	IANSA INGREDIENTES S.A.	FILIAL INDIRECTA	COMPRA - MERCADERIAS	25.701.579	24.237.707
76724595-5	Chile	IANSA INGREDIENTES S.A.	FILIAL INDIRECTA	COMPRA - SERVICIOS	133.636	94.556
76724595-5	Chile	IANSA INGREDIENTES S.A.	FILIAL INDIRECTA	VENTA - MERCADERIAS	61.265	22.039
76724595-5	Chile	IANSA INGREDIENTES S.A.	FILIAL INDIRECTA	VENTA - SERVICIOS	553.666	223.873
0-E	Perú	DROGUERÍA KARANI S.A.C.	EMPRESA RELACIONADA	VENTA – MERCADERIAS	-	19.466
76111152-3	Chile	BIDFOOD CHILE S.A.	EX EJECUTIVO	VENTA – MERCADERIAS	239.190	-

AGROCOMERCIAL IANSA S.A

Rut	País de origen	Sociedad	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	31/12/2021 Monto Transacción MCLP	31/12/2020 Monto Transacción MCLP
91550000-5	Chile	EMPRESAS IANSA S.A.	MATRIZ INDIRECTA	COMPRA-ARRIENDO BIENES ACTIVO FIJO	920.484	284.380
91550000-5	Chile	EMPRESAS IANSA S.A.	MATRIZ INDIRECTA	COMPRA – SERVICIOS	1.057.414	57.587
91550000-5	Chile	EMPRESAS IANSA S.A.	MATRIZ INDIRECTA	VENTA – ACTIVO FIJO	137.814	-
76724595-5	Chile	IANSA INGREDIENTES S.A.	MATRIZ COMUN	VENTA – MERCADERIAS	2.104.535	81.759
76724595-5	Chile	IANSA INGREDIENTES S.A.	MATRIZ COMUN	COMPRA – MERCADERIAS	650.485	230.348
96772810-1	Chile	IANSAGRO S.A.	MATRIZ DIRECTA	COMPRA - MERCADERIAS	7.261.865	6.996.459
96772810-1	Chile	IANSAGRO S.A.	MATRIZ DIRECTA	COMPRA – SERVICIOS	27.934	46.923
96772810-1	Chile	IANSAGRO S.A.	MATRIZ DIRECTA	VENTA – SERVICIOS	142.524	20.618
96772810-1	Chile	IANSAGRO S.A.	MATRIZ DIRECTA	VENTA - MATERIAS PRIMAS	48.514	17.774
96909650-1	Chile	AGROMAS S.A.	MATRIZ INDIRECTA	COMPRA – INTERES FINANCIAMIENTO	717	-
76724603-K	Chile	IANSA ALIMENTOS S.A,	MATRIZ INDIRECTA	VENTA – SERVICIOS	496	-
77894990-3	Chile	ORAFTI CHILE S.A.	DIRECTOR COMUN	VENTA – SERVICIOS	13.213	-
77894990-3	Chile	ORAFTI CHILE S.A.	DIRECTOR COMUN	COMPRA – MATERIAS PRIMAS	78.760	-
76857210-0	Chile	LDA S.A.	MATRIZ COMUN	COMPRA – SERVICIOS	-	4.977
76857210-0	Chile	LDA S.A.	MATRIZ COMUN	VENTA – MERCADERIAS	5.617	-
76857210-0	Chile	LDA S.A.	MATRIZ COMUN	COMPRA – MERCADERIAS	32.431	8.531

Información bursátil de Empresas Iansa

Variación en el Precio Acción de Iansa e Índice Bursátil IPSA

(Al 31 de diciembre de 2021)

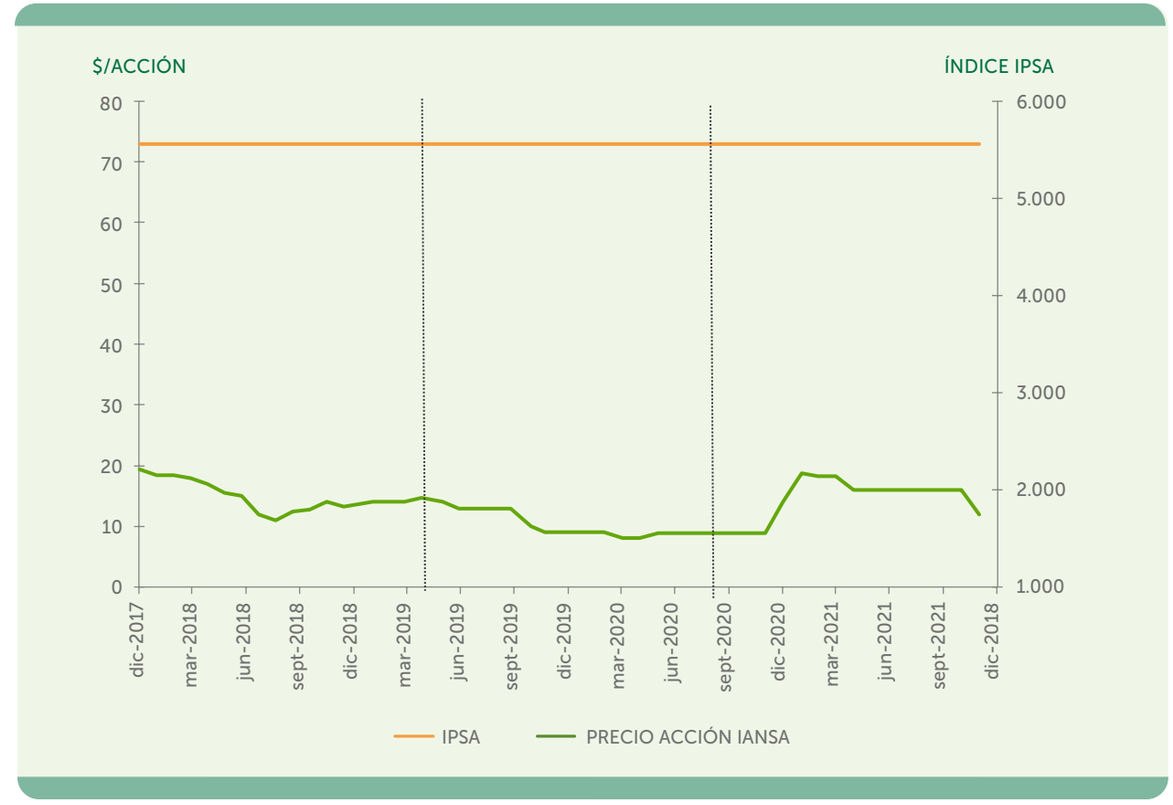


Fuente: Bolsa de Comercio de Santiago

A contar del año 2018 Empresas Iansa S.A. ha dejado de pertenecer al IPSA, por lo tanto, desde esa fecha este índice se mantiene sin variaciones.

Evolución Precio Acción de Iansa e Índice Bursátil IPSA

El total de residuos de Empresas Iansa en 2021 fue gestionado de la siguiente forma:



Fuente: Bolsa de Comercio de Santiago.

A contar del año 2018 Empresas Iansa S.A. ha dejado de pertenecer al IPSA, por lo tanto desde esa fecha este Índice se mantiene sinvariaciones.

Transacciones en el mercado bursátil

Montos en pesos de diciembre 2021

Periodo	Cantidad de Acciones	Monto Transado $	Precio Promedio $
2019			
1° trimestre	4.535.127	72.065.821	15,89
2° trimestre	6.798.371	102.236.847	15,04
3° trimestre	1.968.918	27.682.499	14.06
4° trimestre	6.596.635	67.776.669	10,27
2020			
1° trimestre	4.535.530	47.145.792	10,40
2° trimestre	11.696.152	108.287.018	9,26
3° trimestre	1.610.388	15.262.846	9,48
4° trimestre	1.015.432	9.254.913	9,11
2021			
1° trimestre	23.716.739	415.602.673	17,52
2° trimestre	1.230.643	20.753.847	16,86
3° trimestre	407.872	6.395.511	15,68
4° trimestre	-	-	-

Fuente: Bolsa electrónica de Chile

Nuestro Directorio

Hechos relevantes 2021

1. El 5 de enero de 2021, se informó a la CMF que con fecha 29 de diciembre de 2020, Empresas Iansa S.A. había celebrado con Inmobiliaria e Inversiones IC SPA una operación de venta respecto de su planta ubicada en Curicó

2. El 29 de enero de 2021, se informó a la CMF que el Directorio, en sesión ordinaria celebrada el 27 de enero, había acordado citar a una Junta Ordinaria de Accionistas, a celebrarse el 23 de febrero, referida a materias propias de junta ordinaria.

3. El 3 de febrero de 2021, se informó a la CMF que el señor Melvin Wenger Weber había presentado su renuncia al cargo de Gerente de Administración y Finanzas a contar del 28 de febrero de 2021 y que se había designado como nuevo Gerente de Administración y Finanzas, al señor Pablo Hirmas Oyaneder a contar del 1 de marzo de 2021.

4. El 22 de febrero de 2021, se informó a la CMF la modificación al hecho esencial anterior en el sentido de que el señor Melvin Wenger Weber dejaba su cargo de Gerente de Administración y Finanzas a contar del 22 de febrero de 2021 y que el señor Pablo Hirmas asumiría como nuevo Gerente de Administración y Finanzas a contar del 22 de febrero de 2021.

5. El 23 de febrero de 2021, se informó a la CMF sobre los acuerdos adoptados por la Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el 23 de febrero, referidos a materias propias de ella.

6. El 30 de septiembre de 2021, se informó a la CMF que el directorio, en sesión ordinaria de directorio celebrada el 29 de septiembre, tomó conocimiento y aceptó la renuncia al cargo de director presentada por el señor Paul McNougher, designándose en su reemplazo al señor Phillip Murnane.

7. El 26 de noviembre de 2021, se informó a la CMF que con fecha 26 de noviembre, Empresas Iansa S.A. había terminado de formalizar los procesos de ventas de sus plantas de Los Ángeles y Rapaco (Aceite).

Diversidad del Directorio 2021

Segmentos		Directorio	
		N°	%
Género	Hombres	5	71%
	Mujeres	2	29%
Nacionalidad	Chileno(a)	3	43%
	Extranjero(a)	4	57%
Tramo etario	>30 años	0	0%
	30 y 40 años	0	0%
	41 y 50 años	2	28%
	51 y 60 años	4	57%
	61 y 70 años	1	15%
	70< años	0	0%
Tramo de Antigüedad	>3 años	5	71%
	3 a 6 años	1	15%
	6 a 9 años	1	15%
	9 a 12	0	0%
	12 y más años	0	0%

Diversidad del Directorio 2020

Segmento		Directorio	
		N°	%
Género	Hombres	4	67%
	Mujeres	2	33%
Nacionalidad	Chileno(a)	1	17%
	Extranjero(a)	5	83%
Tramo etario	>30 años	0	0%
	30 y 40 años	0	0%
	41 y 50 años	1	17%
	51 y 60 años	4	67%
	61 y 70 años	1	17%
	70< años	0	0%
Tramo de Antigüedad	>3 años	6	100%
	3 a 6 años	0	0%
	6 a 9 años	0	0%
	9 a 12	0	0%
	12 y más años	0	0%

Remuneración del Directorio

(remuneración bruta en miles de dólares)

	2021						2020					
	Remuneración	Participacion Utilidades	Comité Directores	Comité de Auditoría / Transacciones	Patagoniafresh	Total	Remuneración	Participacion Utilidades	Comité Directores	Comité de Auditoría / Transacciones	Patagoniafresh	Total
Gonzalo Sanhueza Dueñas	100	-	-	25	-	125	80	-	-	50	-	130
Maria Gracia Cariola Cubillos	60	-	-	30	-	90	20	-	-	10	-	30
Melvin Wenger Weber	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Phillip Murane	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Jade Moore	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Andreas Matthias Herber	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Arthur Whitfield Huguley IV	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Joaquín Noguera Wilson	-	-	-	-	-	-	50	-	-	25	33	108
Paul McNougher	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lukas Paravicini	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Laurie Foulds	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL	**160**	**-**	**-**	**55**	**-**	**215**	**150**	**-**	**-**	**85**	**33**	**268**

Comité de Transacciones Relacionadas

La Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada el 12 de abril de 2018 acordó modificar el Comité de Auditoría, flexibilizando la composición del mismo, reorganizando las facultades y funciones que son entregadas a este órgano y cambiando su nombre a Comité de Transacciones Relacionadas.

En sesión extraordinaria de Directorio celebrada el 27 de abril de 2020 se designaron como integrantes del Comité de Transacciones Relacionadas a los señores Arthur Huguley, Gonzalo Sanhueza y Joaquín Noguera.

En sesión ordinaria de Directorio celebrada el 24 de junio de 2020, el señor Joaquín Noguera presenta su renuncia al Directorio y al Comité de Transacciones Relacionadas y en la sesión de Directorio de esa misma fecha, se designó al señor Paul McNougher como nuevo miembro del Comité de Transacciones Relacionadas.

En sesión ordinaria de Directorio celebrada el 26 de agosto de 2020, se designó a la señora María Gracia Cariola Cubillos como nuevo miembro del Comité de Transacciones Relacionadas en reemplazo del señor Paul McNougher.

En sesión extraordinaria de Directorio celebrada el 24 de diciembre de 2020, se tomó conocimiento de la renuncia al Directorio y al Comité de Transacciones Relacionadas por parte del señor Gonzalo Sanhueza, sin que se haya designado su reemplazante.

En sesión extraordinaria de Directorio celebrada el 23 de febrero de 2021 se designaron como integrantes del Comité de Transacciones Relacionadas a Arthur Huguley, Gonzalo Sanhueza y María Gracia Cariola.

En sesión extraordinaria del Comité de Transacciones Relacionadas celebrada el 24 de febrero de 2021, se designó a María Gracia Cariola como Presidenta.

Informe Anual de Gestión del Comité de Transacciones Relacionadas

El Comité de Transacciones Relacionadas cuenta con un presupuesto anual de USD 210.000, el cual fue aprobado por la Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el 23 de febrero de 2021.

En consideración a las complejidades del mercado azucarero y con el objeto de dar cumplimiento cabal a los deberes del Comité de Transacciones Relacionadas, antes Comité de Auditoría, respecto al examen de los antecedentes relativos a las operaciones a que se refiere el Título XVI de la Ley 18.046, el Comité de Transacciones Relacionadas contrató a Patricio Rojas y Asociados Ltda. con cargo a su presupuesto. El objetivo de la asesoría contratada era revisar el programa de compras físicas de azúcar en Iansa y la política de coberturas de futuros de azúcar, con especial énfasis en las transacciones con partes relacionadas.

En resumen, el Comité de Transacciones Relacionadas en el último año incurrió en gastos por un monto de US$ 18.865, los cuales corresponden a la asesoría financiera realizada por Patricio Rojas y Asociados Ltda.

El Comité de Transacciones Relacionadas desarrolló las tareas encomendadas por el Directorio, como asimismo las funciones definidas por los estatutos de Empresas Iansa S.A. referidas al examen de antecedentes relativos al título XVI de la Ley 18.046. Su actividad en este ámbito incluyó las siguientes materias:

1. Examinar y poner a disposición del Directorio, las operaciones de compra de materias primas y materiales por la filial Agrocomercial Iansa S.A. a Orafti Chile S.A., de la cual el señor Andreas Herber es igualmente director, en condiciones económicas de mercado. (Sesión 27 de enero de 2021).
2. Examinar y poner a disposición del Directorio, las ventas de maquila entre la filial LDA SpA y Proa S.A. (Champion), sociedad con la que está relacionado el Gerente de Nutrición Animal e Insumos Agrícolas, ya que fue ejecutivo de dicha sociedad hace menos de 18 meses. (Sesión del 27 de enero de 2021).
3. Aprobar y poner a disposición del Directorio el pago por los servicios profesionales de Pablo Sanhueza Castro cuando era asesor externo de la filial LDA SpA. Actualmente el señor Sanhueza es el Gerente de Calidad y Excelencia Operacional de Empresas Iansa S.A. (Sesión del 27 de enero de 2021).
4. Informar al Directorio que la sociedad ED&F MAN Switzerland Limited dejó de ser operador relacionado a partir del 1° de enero de 2021. (Sesión del 24 de febrero de 2021).
5. Examinar y poner a disposición del Directorio, los pagos a ED&F MAN Sugar Inc. y ED&F MAN Sugar Limited por compras de azúcar, sociedades con las cuales Empresas Iansa S.A. comparte una matriz común, las cuales fueron informadas anteriormente al Comité. (Sesión del 24 de febrero de 2021).
6. Examinar y poner a disposición del Directorio, el cierre de negocios por azúcar grado 2 entre la filial Iansa Ingredientes S.A. y Unilever Chile SCC Ltda., sociedad esta última en la cual están relacionados el Gerente de Calidad y Excelencia Operacional y la Subgerenta

de Calidad GTM de la compañía, ya que ambos fueron ejecutivos de esa sociedad hace menos de 18 meses, en condiciones económicas de mercado. (Sesión del 31 de marzo de 2021).

7. Examinar y poner a disposición del Directorio, el cierre de negocios por Pasta de tomates Hot Break 30/32 entre la filial Patagoniafresh S.A. y Unilever Chile SCC Ltda., sociedad esta última en la cual están relacionados el Gerente de Calidad y Excelencia Operacional y la Subgerenta de Calidad GTM de la compañía, ya que ambos fueron ejecutivos de esa sociedad hace menos de 18 meses, en condiciones económicas de mercado. (Sesión del 31 de marzo de 2021).

8. Examinar y poner a disposición del Directorio, el pago recibido de ED&F MAN Sugar Limited, sociedad con la cual Empresas Iansa S.A. comparte una matriz común, por un despatch en una recepción de azúcar en puerto, el que fue finalmente pagado al puerto de Cabo Froward. (Sesión del 31 de marzo de 2021).

9. Examinar y poner a disposición del Directorio, los pagos a ED&F MAN Sugar Inc. y ED&F MAN Sugar Limited por compras de azúcar, sociedades con las cuales Empresas Iansa S.A. comparte una matriz común, las cuales fueron informadas anteriormente al Comité. (Sesión del 31 de marzo de 2021).

10. Examinar y poner a disposición del Directorio, las ventas de productos terminados entre la filial Iansa Alimentos S.A. y Bidfood Chile S.A., sociedad con la que está relacionado el Gerente de Administración y Finanzas, ya que fue ejecutivo de dicha sociedad hace menos de 18 meses, en condiciones económicas de mercado. (Sesión del 28 de abril de 2021).

11. Examinar y poner a disposición del Directorio, la firma de un contrato entre Empresas Iansa S.A., ED&F Man Chile Holdings SpA y la Sociedad de Inversiones Campos Chilenos S.A. por servicios de Back Office que incluye: Auditoría y Contraloría, Finanzas y Tesorería, Administración, Contabilidad y Tributaria, Procesos y Tecnología y Legal, en condiciones económicas de mercado. (Sesiones del 28 de abril y 26 de mayo de 2021).

12. Examinar y poner a disposición del Directorio el contrato de asesoría con Econsult, sociedad relacionada al director señor Gonzalo Sanhueza, que incluye el análisis de escenarios de creación y captura de valor para la filial Patagoniafresh S.A., dándose cuenta que el precio se ajusta a las condiciones imperantes de mercado. (Sesión del 26 de mayo de 2021).

13. Examinar y poner a disposición del Directorio, las operaciones de venta de servicio de secado de pulpa de achicoria por la filial Agrocomercial Iansa S.A. a Orafti Chile S.A., de la cual el señor Andreas Herber es igualmente director, con el objeto de evaluar alternativas de negocio futuro. (Sesión del 28 de julio de 2021).

14. Examinar y poner a disposición del Directorio, las ventas de productos terminados entre la filial Iansa Alimentos S.A. y Bidfood Chile S.A., sociedad con la que está relacionado el Gerente de Administración y Finanzas, ya que fue ejecutivo de dicha sociedad hace menos de 18 meses, en condiciones económicas de mercado. (Sesiones del 28 de julio y 25 de agosto de 2021).

15. Examinar y poner a disposición del Directorio el contrato de asesoría con Econsult, sociedad relacionada al director señor Gonzalo Sanhueza, que incluye la asesoría en la emisión de un bono securitizado de cuentas por cobrar, dándose cuenta que el precio se ajusta a las condiciones imperantes de mercado. (Sesión del 25 de agosto de 2021).

16. Examinar y poner a disposición del Directorio la compra de 30.000 toneladas de azúcar cruda importada por la filial Iansagro S.A. a sociedades relacionadas a ED&F Man Holdings Limited, en condiciones de mercado. (Sesión del 29 de septiembre de 2021).

17. Examinar y poner a disposición del Directorio el contrato de asesoría con Econsult Capital SpA, sociedad relacionada al director señor Gonzalo Sanhueza, que incluye la asesoría respecto a las perspectivas futuras del Negocio de Jugos Concentrados (planta Molina y planta San Fernando), dándose cuenta que el precio se ajusta a las condiciones imperantes de mercado. (Sesión del 29 de septiembre de 2021).

18. Examinar y poner a disposición del Directorio, las ventas de productos terminados entre la filial Iansa Alimentos S.A. y Bidfood Chile S.A., sociedad con la que está relacionado el Gerente de Administración y Finanzas, ya que fue ejecutivo de dicha sociedad hace menos de 18 meses, en condiciones económicas de mercado. (Sesión del 27 de octubre de 2021).

19. Examinar y poner a disposición del Directorio, la venta de la casa asignada con el número 79, ubicada en la población Iansa de Los Ángeles, al ejecutivo Robinson Sanhueza, en condiciones económicas de mercado. (Sesión del 27 de octubre de 2021).

20. Examinar y poner a disposición del Directorio, las operaciones de compra de vinaza por la filial Agrocomercial Iansa S.A. a Orafti Chile S.A., de la cual el señor Andreas Herber es igualmente director, en condiciones económicas de mercado. (Sesión 27 de octubre de 2021).

21. Examinar y poner a disposición del Directorio, las operaciones de compra de insumos por la filial Iansagro S.A. a Orafti Chile S.A., de la cual el señor Andreas Herber es igualmente director, en condiciones económicas de mercado. (Sesión 27 de octubre de 2021).

22. Examinar y poner a disposición del Directorio, la venta de Insumos Agrícolas por parte de la filial Iansagro S.A. al ejecutivo Francisco Guzmán Caracotch, en condiciones económicas de mercado. (Sesión del 27 de octubre de 2021).

23. Examinar y poner a disposición del Directorio la compra de 7.552,5 toneladas de azúcar refinada grado 2 importada por la filial Iansa Ingredientes S.A. a sociedades relacionadas a ED&F Man Holdings Limited, en condiciones de mercado. (Sesión del 24 de noviembre de 2021).

24. Examinar y poner a disposición del Directorio, la compra de melaza de caña por la filial Agrocomercial Iansa S.A. a ED & F MAN Molasses BV, sociedad con la cual Empresas Iansa S.A. comparte una matriz común, en condiciones económicas similares a las realizadas con otros proveedores. (Sesión del 15 de diciembre de 2021).

Durante 2021, la totalidad de las propuestas efectuadas por el Comité de Transacciones Relacionadas al Directorio fueron recogidas por este último.

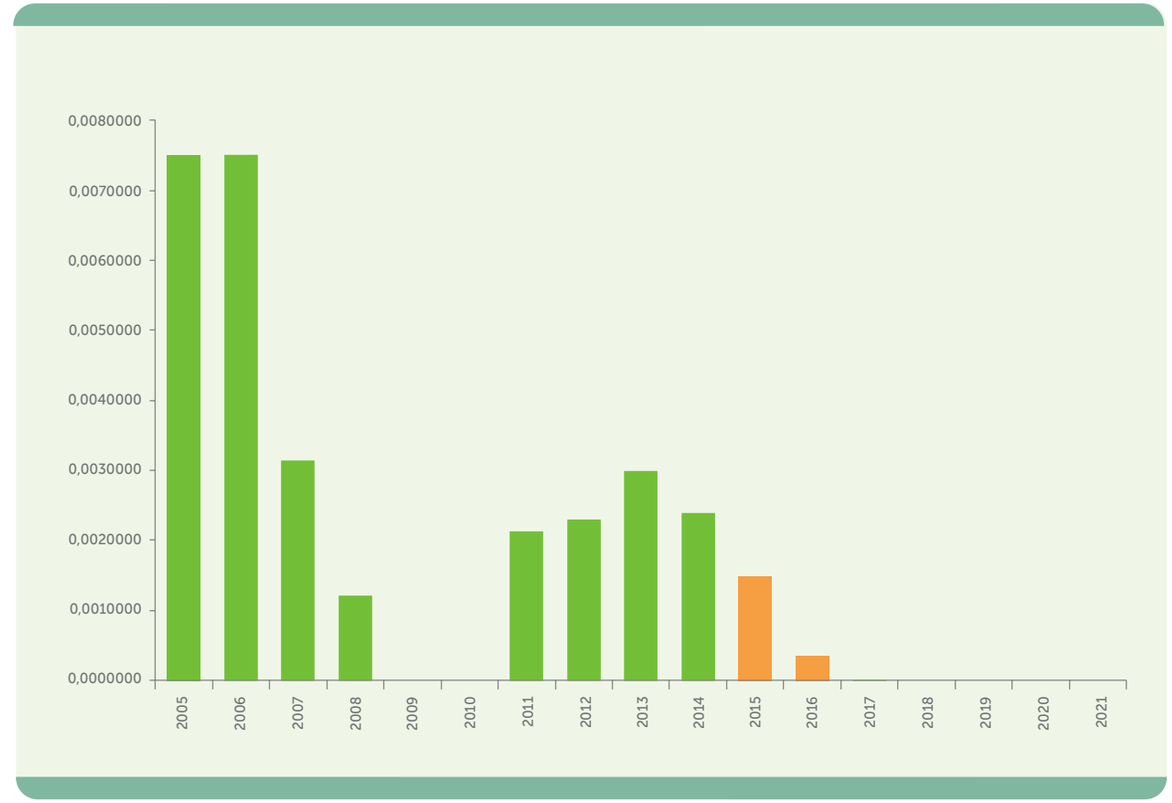
Política de dividendos

El artículo N°79 de la Ley de Sociedades Anónimas de Chile establece que, salvo acuerdo diferente adoptado en la junta respectiva, por la unanimidad de las acciones emitidas, las sociedades anónimas abiertas deberán distribuir anualmente como dividendo en dinero a sus accionistas, a prorrata de sus acciones o en la proporción que establezcan los estatutos si hubiere acciones preferidas, a lo menos el 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio, excepto cuando corresponda absorber pérdidas acumuladas provenientes de ejercicios anteriores.

La distribución de dividendos a los accionistas se reconoce como un pasivo en las cuentas consolidadas en la medida que se devenga el beneficio.

La política de la Sociedad es repartir como mínimo el 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio, susceptibles de ser distribuidas.

Al 31 diciembre de 2021 y 2020 no se registro provosión de dividendo mínimo debido a que la Sociedad presenta pérdida al cierre del ejercicio.



Nuestro Ejecutivos

Diversidad de nuestros ejecutivos

2021

Segmentos		Directorio	
		N°	%
Género	Hombres	12	92%
	Mujeres	1	8%
Nacionalidad	Chileno(a)	11	85%
	Exranjero(a)	2	15%
Tramo etario	>30 años	0	0%
	30 y 40 años	1	8%
	41 y 50 años	5	38%
	51 y 60 años	7	54%
	61 y 70 años	0	0%
	70< años	0	0%
Tramo de Antigüedad	>3 años	5	38%
	3 a 6 años	3	23%
	6 a 9 años	0	0%
	9 a 12 años	1	8%
	12 y más años	4	31%

2020

Segmento		Ejecutivos	
		N°	%
Género	Hombres	12	92%
	Mujeres	1	8%
Nacionalidad	Chileno(a)	11	85%
	Exranjero(a)	2	15%
Tramo etario	>30 años	0	0%
	30 y 40 años	1	8%
	41 y 50 años	8	62%
	51 y 60 años	4	31%
	61 y 70 años	0	0%
	70< años	0	0%
Tramo de Antigüedad	>3 años	7	54%
	3 a 6 años	1	8%
	6 a 9 años	0	0%
	9 a 12 años	1	8%
	12 y más años	4	31%

Remuneración Ejecutivos

Conceptos	2021	2020
Remuneraciones	2.935.786	3.336.201
Indemnizaciones	129.893	
Bonos	540.724	371.952
TOTAL	**3.606.402**	**3.708.153**



Dotación de Nuestros trabajadores y trabajadoras (GRI)

GRI 102-8

Cantidad de trabajadores por estamento

	2021		2020	
	Hombre	Mujer	Hombre	Mujer
Gerencia/ejecutivos	47	14	43	13
Profesionales	206	122	202	104
Administrativos técnicos	408	113	426	107
Temporales	733	475	675	382
Total	**1.394**	**724**	**1.346**	**606**

Cantidad de trabajadores por edad

	2021	2020
Menores de 30 años	670	529
Entre 30 y 50 años	1.019	979
Más de 50 años	429	444
Total	**2.118**	**1.952**

Cantidad de trabajadores por género y tipo de contrato

	2021		2020	
	Contrato indefinido	Temporal	Indefinido	Temporal
Hombres	661	733	671	675
Mujeres	249	475	224	382

Trabajadores por nacionalidad

	dic-21	dic-20
Chilenos	1.074	1.142
Peruanos	972	767
Otras nacionalidades	72	43
Total	**2.118**	**1.952**



Diversidad de gobierno, de trabajadores y de trabajadoras

GRI 405-1

		2021				2020			
		Edad			TOTAL	Edad			TOTAL
Sexo	Estamento	X<30	30=<X<=50	X>50		X<30	30=<X<=50	X>50	
Mujer	Gerentes y Ejecutivos	0	12	1	13	0	11	2	13
	Profesionales y Técnicos	50	116	33	199	37	112	31	180
	Trabajadores	216	238	58	512	168	185	60	413
Subtotal mujeres		**266**	**366**	**92**	**724**	**205**	**308**	**93**	**606**
Hombre	Gerentes y Ejecutivos	0	25	21	46	0	23	20	43
	Profesionales y Técnicos	71	255	133	459	75	260	134	469
	Trabajadores	323	379	187	889	249	388	197	834
Subtotal hombres		**394**	**659**	**341**	**1.394**	**324**	**671**	**351**	**1346**
Dotación propia total		**660**	**1.025**	**433**	**2.118**	**529**	**979**	**444**	**1.952**

La dotación que se reporta bajo estándar GRI considera la dotación al 31 de diciembre de los años reportados.

Brecha salarial CMF

Rol	Chile	Icatom	Rol	Chile	Icatom
	% Diferencia Salariales Mujeres v/s Hombres	% Diferencia Salariales Mujeres v/s Hombres		% Diferencia Salariales Mujeres v/s Hombres	% Diferencia Salariales Mujeres v/s Hombres
Ejecutivos	66%	27%	Ejecutivos	67%	35%
Trabajadores	107%	68%	Trabajadores	117%	81%

Capacitaciones

GRI 404-1

Estamento	Número de trabajadores	Número de horas de formación	Promedio de horas de formación
Gerentes y Ejecutivos	51	1.232	142,24
Profesionales y Técnicos	192	9.489	63,56
Trabajadores	713	19.003	113,70
Temporada	20	2.859	142,95
TOTAL	**976**	**32.583**	**33,38**

Capacitaciones (continuación)

Sexo	Número de trabajadores	Número de horas de formación	Promedio de horas de formación
Hombre	685	23.973	80,45
Mujer	291	8.610	77,95
TOTAL	**976**	**32.583**	**33,38**

Medio ambiente

Consumo energético

GRI 302-1

División y planta		Energía		
		Energía (fuentes no renovables) (Mwh)**	Energía eléctrica (Mwh)	Total (Mwh)
Retail	Quilicura	0	1.125	1125
	Paine	0	3.490,35*	3.490,35
	Cero K	0	623,86	623,86
Industrial	Ñuble	45.834	5.232,76*	51.066,76
	Patagoniafresh	0	16.978,98*	16.978,98
	Icatom	0	3.889,836*	3.889,836
Agro	Terrandes	s/i	s/i	0
Nutrición Animal e Insumos Agrícolas	Quepe	0	4.567,76*	4.567,76
	Cosmito	0	156,548*	156,548
Total, de energía consumida		**36.065,094**	**81.899,094**	

(*) Datos certificados como ERNC (En Chile por parte de ENEL)

(**) Generación propia a base de carbón

Huella de Carbono

GRI 305-1, 305-2, 305-3, 305-4

Operación	Total Huella de Carbono 2019 (tonCO2eq)	Total Huella de Carbono 2020 (tonCO2eq)*	Total Huella de Carbono 2021 (tonCO2eq)
Ñuble	214.841	218.074	236.408
Cosmito	51.822	63.252	84.772
Quepe	57.524	72.682	87.824
Quillicura	47.425	34.884	39.311

*Datos re expresados debido a corrección de factores de emisión.

Operación	Intensidad de Huella de Carbono (tonCO2eq/ton producción) 2019	Intensidad de Huella de Carbono (tonCO2eq/ton producción) 2020	Intensidad de Huella de Carbono (tonCO2eq/ton producción) 2021
Ñuble	1,31	1,05	1,07
Cosmito	1,15	1,01	1,67
Quepe	0,57	0,63	0,80
Quillicura	0,51	0,52	0,52

Total de extracción de agua

GRI 303-3

Extracción por fuente y División de Empresas Iansa

Año	Fuente	Tipo	Unidad	Industrial	Retail	Nutrición Animal	Total
2020	Aguas superficiales	Dulce	m^3	1.221.171	0	0	**1.221.170,72**
	Aguas Subterráneas	Dulce	m^3	2.123.733	2.415	19.023	**2.145.170,902**
	Provista por terceros	Dulce	m^3	0	9.595	790	**10.385**
	Total	**Dulce**	**m^3**	**3.344.903**	**12.010**	**19.813**	**3.376.727**

Extracción por fuente y División de Empresas Iansa

Año	Fuente	Tipo	Unidad	Industrial	Retail	Nutrición Animal	Total
2021	Aguas superficiales	Dulce	m^3	2.296.342	0	0	**2.296.342,132**
	Aguas Subterráneas	Dulce	m^3	2.926.325	2.251	20.364	**2.948.940,1**
	Provista por terceros	Dulce	m^3	0	8.504	737	**9.241**
	Total	**Dulce**	**m^3**	**5.222.667**	**10.755**	**21.101**	**5.254.523**

Los datos de extracción consideran las plantas de Ñuble, Patagoniafresh e Icatom de la División Industrial, Quilicura, y Cero k de la División Retail y Quepe y Cosmito de la División Nutrición Animal.

Total de descarga de agua

GRI 303-4

Descarga por fuente y División de Empresas Iansa

Año	Fuente	Tipo	Unidad (m^3, l, Ml)	Industrial	Retail	Nutrición Animal	Total
2020	Aguas superficiales	Dulce	m^3	2.559.667	290	0	**2.559.957**
	Aguas Subterráneas	Dulce	m^3	129.272	0	790	**130.061,52**
	Provista por terceros	Dulce	m^3	0	9.595	2.016	**11.611,4**
	Total	Dulce	m^3	2.688.939	9.885	2.806	**2.701.630**

Descarga por fuente y División de Empresas Iansa

Año	Fuente	Tipo	Unidad (m^3, l, Ml)	Industrial	Retail	Nutrición Animal	Total
2021	Aguas superficiales	Dulce	m^3	3.904.754	237	0	**3.904.991**
	Aguas Subterráneas	Dulce	m^3	220.420	0	737	**221.157**
	Provista por terceros	Dulce	m^3	0	8.504	2.576	**11079,7**
	Total	Dulce	m^3	4.125.174	8.741	3.313	**4.137.227**

Los datos de vertidos consideran las plantas de Ñuble y Patagoniafresh de la División Industrial, Quilicura, Paine y Cero k de la División Retail y Quepe y Cosmito de la División Nutrición Animal.

Total de consumo de agua

GRI 303-5

Consumo por fuente y División de Empresas Iansa

Año	Fuente	Tipo	Unidad (m^3, l, Ml)	Industrial	Retail	Nutrición Animal	Total
2020	Aguas superficiales	Dulce	m^3	-230.180	0	0	**-230.180,28**
	Aguas Subterráneas	Dulce	m^3	886.145	2.125	17.007	**905.277,2822**
	Provista por terceros	Dulce	m^3	0	0	0	**0**
	Total	Dulce	m^3	655.965	2.125	17.007	**675.097**

Consumo por fuente y División de Empresas Iansa

Año	Fuente	Tipo	Unidad (m^3, l, Ml)	Industrial	Retail	Agro	Nutrición Animal	Total
2021	Aguas superficiales	Dulce	m^3	- 440.204	0		0	- 440.203,7894
	Aguas Subterráneas	Dulce	m^3	1.537.697				
	2.014		17.788	1.557.499,65				
	Provista por terceros	Dulce	m^3	0	0		0	0
	Total	Dulce	m^3	1.097.493	2.014		17.788	1.117.296

Los datos de consumo consideran las plantas de Ñuble, Patagoniafresh e Icatom de la División Industrial, Quilicura, Paine y Cero k de la División Retail y Quepe y Cosmito de la División Nutrición Animal.

Total de residuos generados

GRI 306-3

División y Cetro operativo		Residuos (Kg)			
		Residuos no peligrosos (Relleno sanitario)	Residuos no peligrosos (Revalorización)	Residuos peligrosos	Total
Industrial	Planta Ñuble	561.570	7.368.132	8.737	**7.938.439**
	Patagoniafresh	1.010.089	51.514.192	5.630	**52.529.911**
	Planta ICATOM	866.775	2.032.278	37.570	**2.936.623**
Retail	CD Quilicura	35.332	90.902	180	**126.414**
	Cero K	10.311	29.313	800	**40.424**
	Paine	162.000	4.387.551	2.570	**4.552.121**
Agro	Terrandes (campos propios)	2.040	1.065	-	**3.105**
Nutrición Animal e insumos	Quepe	13.580	350.980	644	**365.204**
	Cosmito	2.206	566.420	470	**569.096**
Total		**2.663.903**	**66.340.833**	**56.601**	**69.061.333**

*Datos aportados por gestores sanitarios autorizados.

Declaración de responsabilidad

Los Directores y el Gerente General de Empresas Iansa S.A., a continuación, y de manera individual bajo juramento, se declaran responsables respecto de la veracidad de toda la información del presente Reporte Integrado 2021, que cumple con los estándares requeridos por la Comisión para el Mercado Financiero (CMF), del Global Reporting Initiative (GRI, por sus siglas en inglés) y los principios del Consejo Internacional de Reporte Integrado (IIRC, por sus siglas en inglés).



Gonzalo Sanhueza
Presidente del Directorio



Jade Moore
Vicepresidenta del directorio



Andreas Matthias Herber
Director



Arthur Whitfield Huguley
Director



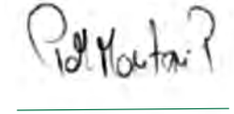
Phillip Murnane
Director



Maria Gracia Cariola Cubillos
Director



Melvin Wenger Weber
Director



Pablo Montesinos Pizarro
Gerente General



Capítulo 6

Estados Financieros Consolidados

Contenido

Estados Financieros Consolidados

Informe de los Auditores Independientes 155
Estados Consolidados de Situación Financiera 157
Estados Consolidados de Resultados Integrales por Naturaleza 158
Estados Consolidados de Flujos de Efectivo Directo 159
Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto 160

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Nota 1. Información corporativa. 161
Nota 2. Bases de preparación. 163
Nota 3. Principales políticas contables aplicadas. 168
Nota 4. Efectivo y equivalentes al efectivo. 202
Nota 5. Otros activos financieros. 203
Nota 6. Otros activos no financieros. 203
Nota 7. Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar. 204
Nota 8. Saldos y transacciones con partes relacionadas. 207
Nota 9. Inventarios. 210
Nota 10. Activos biológicos. 211
Nota 11. Activos por impuestos corrientes. 214
Nota 12. Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta. 214
Nota 13. Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación. 215
Nota 14. Información financiera de subsidiarias. 216
Nota 15. Activos intangibles distintos de la plusvalía. 217
Nota 16. Plusvalía. 221
Nota 17. Propiedades, Plantas y Equipos. 222
Nota 18. Propiedades de inversión. 229
Nota 19. Activos y pasivos por derecho de uso. 231
Nota 20. Impuesto a las ganancias e impuesto diferido. 248
Nota 21. Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes. 250
Nota 22. Provisiones por beneficios a los empleados. 267
Nota 23. Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar. 270
Nota 24. Cuentas por pagar por impuestos corrientes. 271
Nota 25. Otros pasivos no financieros. 271
Nota 26. Patrimonio neto. 272
Nota 27. Ganancia (Pérdida) por acción. 275
Nota 28. Activos y pasivos en moneda extranjera. 276
Nota 29. Ingresos y gastos. 280
Nota 30. Diferencias de cambio. 281
Nota 31. Información por segmentos. 282
Nota 32. Instrumentos financieros. 287
Nota 33. Activos y pasivos de cobertura. 288
Nota 34. Deterioro de los activos financieros y no financieros. 297
Nota 35. Contingencias y restricciones. 302
Nota 36. Medio ambiente. 317
Nota 37. Análisis de Riesgos. 319
Nota 38. Hechos posteriores. 328
Declaración de responsabilidad 330

Informe de los Auditores Independientes

Señores Accionistas y Directores de
Empresas Iansa S.A.:

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Empresas Iansa S.A. y afiliadas, que comprenden los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2021 y 2020 y los correspondientes estados consolidados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

Responsabilidad de la Administración por los estados financieros consolidados

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados a base de nuestras auditorías. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados, ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

© KPMG Auditores Consultores SpA, sociedad por acciones chilena y una firma miembro de la organización global de KPMG de firmas miembro independientes afiliadas a KPMG International Limited, una entidad privada limitada por garantía inglesa. Todos los derechos reservados.

Santiago
Isidora Goyenechea 3520
Piso 2, Las Condes
+56 2 2997 1000
contacto@kpmg.com

Opinión

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Empresas Iansa S.A. y afiliadas al 31 de diciembre de 2021 y 2020 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con normas internacionales de información financiera.



Mario Barbera R.

KPMG SpA

Santiago, 28 de marzo de 2022

© KPMG Auditores Consultores SpA, sociedad por acciones chilena y una firma miembro de la organización global de KPMG de firmas miembro independientes afiliadas a KPMG International Limited, una entidad privada limitada por garantía inglesa. Todos los derechos reservados.

Estados de Situación Financiera Consolidados al 31 de Diciembre de 2021 y 2020.

Activos	Nota	31.12.2021 MUSD	31.12.2020 MUSD
Efectivo y equivalentes al efectivo	4	17.624	48.508
Otros activos financieros	5	20.543	30.491
Otros activos no financieros	6	2.070	4.964
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	7	116.999	94.615
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	8	714	961
Inventarios	9	155.718	162.633
Activos biológicos	10	12.136	9.492
Activos por impuestos corrientes	11	3.024	1.253
Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios		**328.828**	**352.917**
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	12	-	-
Activos corrientes totales		**328.828**	**352.917**
Otros activos no financieros	6	-	100
Cuentas por cobrar no corrientes	7	1.373	2.123
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	13	325	362
Activos intangibles distintos de la plusvalía	15	6.585	6.383
Plusvalía	16	15.718	15.718
Propiedades, planta y equipo	17	189.713	211.584
Propiedad de inversión	18	226	401
Activos por derecho de uso	19	18.259	15.311
Activos por impuestos diferidos	20	39.066	31.315
Activos no corrientes totales		**271.265**	**283.297**
Total de activos		**600.093**	**636.214**
Pasivos y Patrimonio		**31.12.2021 MUSD**	**31.12.2020 MUSD**
Otros pasivos financieros	21	88.951	86.725
Pasivos por arrendamiento corriente	19	4.436	3.697
Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar	23	69.347	81.181
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	8	16.146	15.377
Cuentas por pagar por impuestos corrientes	24	1.122	1.885
Otros pasivos no financieros corrientes	25	4.966	4.167
Pasivos corrientes totales		**184.968**	**193.032**
Otros pasivos financieros	21	82.395	89.742
Pasivos por arrendamiento no corriente	19	10.474	11.388
Pasivo por impuesto diferido	20	298	110
Beneficios a los empleados	22	3.200	3.505
Pasivos no corrientes totales		**96.367**	**104.745**
Capital emitido	26	246.160	246.160
Utilidades acumuladas	26	78.662	92.951
Primas de emisión		323	323
Otras reservas	26	(6.387)	(997)
Patrimonio atribuible a los propietarios de la Compañía		**318.758**	**338.437**
Participaciones no controladoras			-
Patrimonio total		**318.758**	**338.437**
Total pasivos y patrimonio		**600.093**	**636.214**

Estados de Resultados Integrales Consolidados por Naturaleza. Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2021 y 2020.

		ACUMULADO	
		01.01.2021 31.12.2021	01.01.2020 31.12.2020
Estado de resultados	**Nota**	**MUSD**	**MUSD**
Ingresos de actividades ordinarias	29	486.791	400.985
Materias primas y consumibles utilizados	9	(393.245)	(314.747)
Gastos por beneficios a los empleados		(23.037)	(25.592)
Gastos por depreciación y amortización	15-17-18-19	(9.950)	(8.329)
Otros gastos, por naturaleza	29	(66.262)	(58.402)
Otras ganancias (pérdidas)	29	(8.085)	(9.868)
Ingresos financieros		179	222
Costos financieros	29	(5.627)	(5.817)
Participación en las utilidades de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	13	(37)	(3)
Diferencias de cambio	30	(976)	320
Ganancia (Pérdida) antes de impuesto		**(20.249)**	**(21.231)**
Gasto por impuesto a las ganancias	20	5.960	6.069
Ganancia (Pérdida) procedente de operaciones continuadas		**(14.289)**	**(15.162)**
Utilidad (Pérdida) procedente de operaciones discontinuadas		-	-
Ganancia (Pérdida)		**(14.289)**	**(15.162)**
Ganancia (Pérdida) atribuible a			
Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora	27	(14.289)	(15.162)
Ganancia (Pérdida) atribuible a participaciones no controladoras		-	-
Ganancia (Pérdida)		**(14.289)**	**(15.162)**
Ganancia (pérdida) por acción		**USD**	**USD**
Ganancia por acción básica en operaciones continuadas	27	(0,0036)	(0,0038)
Pérdida por acción básica en operaciones discontinuadas	27	-	-
Ganancia (Pérdida) por acción básica		**(0,0036)**	**(0,0038)**
Ganancia (pérdida) por acción diluida		**USD**	**USD**
Ganancia diluida por acción en operaciones continuadas	27	(0,0036)	(0,0038)
Ganancia Pérdida diluida por acción en operaciones discontinuadas	27	-	-
Ganancia (Pérdida) por acción diluida		**(0,0036)**	**(0,0038)**
Estado de resultados integral		**MUSD**	**MUSD**
Ganancia (Pérdida)		(14.289)	(15.162)
Otro resultado integral			
Diferencias de cambio por conversión			
Ganancia (Pérdida) por diferencias de cambio de conversión	26	(1.252)	2.226
Otro resultado integral, diferencias de cambio por conversión		**(1.252)**	**2.226**
Coberturas de flujo de efectivo			
Ganancia (Pérdida) por coberturas de flujos de efectivo	26	(5.674)	(2.787)
Otro resultado integral coberturas de flujo de efectivo		**(5.674)**	**(2.787)**
Suma de otro resultado integral, antes de impuestos		**(6.926)**	**(561)**
Impuesto a las ganancias relacionado con componente de otro resultado integral			
Impuesto a las ganancias relacionado con cobertura de flujos de efectivo	26	1.536	752
Suma de impuestos a las ganancias relacionados con componentes de otro resultado integral		**1.536**	**752**
Resultado integral total		**(19.679)**	**(14.971)**
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	26	(19.679)	(14.971)
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras			-
Resultado integral total		**(19.679)**	**(14.971)**

Estados de Flujos de Efectivo Directo Consolidados.
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2021 y 2020

	Nota	01.01.2021 31.12.2021 MUSD	01.01.2020 31.12.2020 MUSD
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación			
Clases de cobro por actividades de operación			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		547.690	464.893
Clases de pagos por actividades de operación			
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		(537.645)	(424.310)
Pagos a y por cuenta de los empleados		(35.746)	(34.813)
Impuestos a las ganancias pagados		17.404	22.193
Otras (salidas) entradas de efectivo		(174)	(124)
Flujos de efectivo neto procedentes de actividades de operación		**(8.471)**	**27.839**
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión			
Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios		-	-
Flujos de efectivo utilizados para adquirir patrimonio de otras sociedades		-	-
Importe procedente de la venta de propiedades, plantas y equipos	12-15-17	4.452	3.910
Compras de propiedades, planta y equipo y propiedades de inversión	15-17-18	(18.608)	(20.214)
Intereses recibidos		54	(1.379)
Flujos de efectivo neto utilizados en actividades de inversión		**(14.102)**	**(17.683)**
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación			
Importes procedentes de préstamos no corrientes	21	10.051	1.687
Importes procedentes de préstamos corrientes	21	33.364	96.589
Pagos de préstamos	21	(38.321)	(78.489)
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	21	(1.512)	(1.331)
Pagos por arrendamientos financieros (IFRS 16)	19	(5.381)	(3.938)
Intereses pagados	21	(6.402)	(5.408)
Otras (salidas) entradas de efectivo		66	22
Flujos de efectivo neto procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		**(8.135)**	**9.132**
Aumento (Disminución) en efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio		**(30.708)**	**19.288**
Efecto de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	30	(176)	54
Aumento (Disminución) neta de efectivo y equivalentes a efectivo		**(30.884)**	**19.342**
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del ejercicio	**4**	**48.508**	**29.166**
Efectivo y equivalentes al efectivo, estado de flujos de efectivo, saldo final	**4**	**17.624**	**48.508**

Estados de Cambios en el Patrimonio Neto Consolidados
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2021 y 2020.

DICIEMBRE 2021	Capital emitido MUSD	Primas de emisión MUSD	Reserva por diferencia de cambio por conversión MUSD	Reservas de cobertura de flujo de caja MUSD	Otras reservas MUSD	Total, otras reservas MUSD	Ganancias (pérdidas) acumuladas MUSD	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora, Total MUSD	Participaciones no controladoras MUSD	Patrimonio Total MUSD
Saldo Inicial al 01.01.2021	**246.160**	**323**	**2.656**	**(3.689)**	**36**	**(997)**	**92.951**	**338.437**	**-**	**338.437**
Ganancia (pérdida)	-	-	-	-	-	-	(14.289)	(14.289)	-	(14.289)
Otros resultados integrales	-	-	(1.252)	(4.138)	-	(5.390)	-	(5.390)	-	(5.390)
Total Resultado Integral	**-**	**-**	**(1.252)**	**(4.138)**	**-**	**(5.390)**	**(14.289)**	**(19.679)**	**-**	**(19.679)**
Emisión de patrimonio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Distribución del resultado	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total cambios en patrimonio	**-**	**-**	**(1.252)**	**(4.138)**	**-**	**(5.390)**	**(14.289)**	**(19.679)**	**-**	**(19.679)**
Saldo final al 31.12.2021	**246.160**	**323**	**1.404**	**(7.827)**	**36**	**(6.387)**	**78.662**	**318.758**	**-**	**318.758**

DICIEMBRE 2020	Capital emitido MUSD	Primas de emisión MUSD	Reserva por diferencia de cambio por conversión MUSD	Reservas de cobertura de flujo de caja MUSD	Otras reservas MUSD	Total, otras reservas MUSD	Ganancias (pérdidas) acumuladas MUSD	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora, Total MUSD	Participaciones no controladoras MUSD	Patrimonio Total MUSD
Saldo Inicial al 01.01.2020	**246.160**	**323**	**430**	**(1.654)**	**36**	**(1.188)**	**108.113**	**353.408**	**-**	**353.408**
Ganancia (pérdida)	-	-	-	-	-	-	(15.162)	(15.162)	-	(15.162)
Otros resultados integrales	-	-	2.226	(2.035)	-	191	-	191	-	191
Total Resultado Integral	**-**	**-**	**2.226**	**(2.035)**	**-**	**191**	**(15.162)**	**(14.971)**	**-**	**(14.971)**
Emisión de patrimonio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Distribución del resultado	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total, cambios en patrimonio	**-**	**-**	**2.226**	**(2.035)**	**-**	**191**	**(15.162)**	**(14.971)**	**-**	**(14.971)**
Saldo final al 31.12.2020	**246.160**	**323**	**2.656**	**(3.689)**	**36**	**(997)**	**92.951**	**338.437**	**-**	**338.437**

Notas a los Estados Financieros Consolidados.
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2021 y 2020

Nota 1. Información corporativa.

a) Información de la entidad que reporta.

Empresas Iansa S.A. es un holding agroindustrial - financiero, presente por medio de sus afiliadas y asociadas, en actividades productivas y financieras. Desde su creación, en 1952, la Sociedad matriz se dedica a la producción, distribución y comercialización de azúcar, giro que fue traspasado a una nueva afiliada en el año 1995.

Empresas Iansa S.A. se especializa en la producción, distribución y comercialización de azúcar y otros alimentos naturales de calidad. Para ello ha cimentado una relación con agricultores de las zonas centro y sur del país, los que trabajan bajo el sistema de agricultura de contrato en la producción de remolacha. En la actualidad, la Sociedad se ha sumado a la producción agrícola a través de la expansión de las siembras propias de remolacha, las que buscan brindar la estabilidad que requiere el negocio azucarero. Esta producción de remolacha se hace en campos administrados por la Sociedad a través de contratos de arriendo de largo plazo, que son manejados por la afiliada Agrícola Terrandes S.A. Asimismo, y para mantener una participación de mercado, la Sociedad ha dado importantes pasos para complementar su producción nacional con importaciones de azúcar de distintos orígenes.

Empresas Iansa S.A. es una sociedad anónima abierta constituida en Chile, cuyas acciones se transan en las dos bolsas de valores chilenas. Su domicilio es Rosario Norte 615 Piso 23, comuna de Las Condes, en la ciudad de Santiago.

La Sociedad se formó por escritura pública el 29 de julio de 1952, en la Notaría de Luciano Hiriart, en Santiago, y sus estatutos fueron aprobados por Decreto Supremo de Hacienda Nº10.008, el 11 de noviembre de 1953. Un extracto fue publicado en el Diario Oficial del 17 de noviembre de 1953 e inscrito a fojas 92 vta. Nº103 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Los Ángeles correspondiente a 1953. La inscripción actual de la Sociedad se encuentra a fojas 1.251 Nº720 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago correspondiente a 1956.

La Sociedad Matriz se encuentra inscrita en el Registro de Valores con el Nº100 y está sujeta a la fiscalización de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF).

b) Información de las filiales.

Con fecha 11 de mayo de 2020 se constituye la Sociedad Agrocomercial Iansa S.A., donde Iansagro S.A., posee el 99,9% de la propiedad y Empresas Iansa S.A. el 0,1% restante. Esta nueva Sociedad posee un capital de 100.000 acciones, equivalente a 100 millones de pesos, que sus dueños pagan en efectivo en esta misma fecha. El monto pagado se refleja en el flujo de efectivo.

La Sociedad tiene por objeto la producción, fabricación, transformación, procesamiento, refinación, industrialización, elaboración, almacenaje, bodegaje, envasado, adquisición, cultivo, cosecha, importación, exportación, distribución, comercialización y enajenación a cualquier título, de toda clase de bienes corporales muebles, mercaderías, productos e insumos agrícolas, ganadería forestales, acuícolas e industriales, alimentos para el consumo humano o animal, sean éstos naturales o artificiales, en cualquiera de sus formas, sea por cuenta propia, por cuenta de terceros o asociada con éstos.

Nota 1. Información corporativa. (Continuación).

c) Accionistas.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, la sociedad matriz de empresas Iansa S.A. es la sociedad Inglesa ED&F Man Holding Limited, con una participación indirecta de 91,95%. Esta participación, en forma directa e indirecta, es realizada a través de la sociedad ED&F Man Chile Holding SpA, con un 49,21% y de la Sociedad de Inversiones Campos Chilenos S.A. en un 39,81%.

Los principales accionistas al 31 de diciembre de 2021 y 2020 son los siguientes:

Sociedad	Participación	
	31-Dic-21	31-Dic-20
ED&F Man Chile Holdings SpA	49,21%	49,21%
Sociedad de Inversiones Campos Chilenos S.A.	42,74%	42,74%
Nevasa S.A. Corredores de Bolsa	1,16%	1,16%
Banchile Corredores de Bolsa S.A.	0,81%	0,79%
Bice Inversiones Corredores de Bolsa S.A.	0,78%	0,81%
Inversiones P&V Limitada	0,59%	0,20%
Santander Corredores de Bolsa Ltda.	0,51%	0,64%
BCI Corredores de Bolsa S.A.	0,46%	0,41%
Larraín Vial S.A. Corredora de Bolsa	0,44%	0,47%
Consorcio Corredores de Bolsa	0,40%	0,42%
Itaú Corpbanca Corredores de Bolsa S.A.	0,31%	0,38%
Valores Security S.A., Corredores de Bolsa	0,25%	0,30%
Euroamérica Corredores de Bolsa S.A.	0,23%	0,33%
	97,89%	**97,86%**

d) Gestión de capital.

La gestión de capital se refiere a la administración del patrimonio de la Sociedad. Las políticas de administración del capital tienen por objetivo:

- Garantizar el normal funcionamiento del holding y la continuidad del negocio a corto plazo;
- Asegurar el financiamiento de nuevas inversiones con el objetivo de mantener un crecimiento constante en el tiempo;
- Mantener una estructura de capital acorde a los ciclos económicos que impactan el negocio y la naturaleza de la industria.

Los requerimientos de capital son incorporados en la medida que existan necesidades de financiamiento, velando por un adecuado nivel de liquidez y cumpliendo con los resguardos financieros establecidos. De acuerdo con las condiciones económicas imperantes, la Sociedad maneja su estructura de capital y realiza los ajustes necesarios para mitigar los riesgos asociados a condiciones de mercado adversas y aprovechar las oportunidades que se puedan generar logrando mejorar la posición de liquidez de la Sociedad.

Nota 1. Información corporativa. (Continuación).

d) Gestión de capital. (Continuación).

La estructura financiera de Empresas Iansa S.A. y afiliadas al 31 de diciembre de 2021 y 2020 es la siguiente:

	31-Dic-21 MUSD	31-Dic-20 MUSD
Patrimonio	318.758	338.437
Préstamos que devengan intereses	90.244	102.776
Arrendamiento financiero	2.816	4.029
Bono de oferta pública	55.212	59.177
Mutuos hipotecarios	9.900	-
Pasivos por derecho de uso	14.910	15.085
Total	**491.840**	**519.504**

Nota 2. Bases de preparación.

Los términos Estados Financieros Consolidados o estados financieros se utilizarán indistintamente.

a) Declaración de cumplimiento.

Los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2021 y 2020 han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera, emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante IASB).

Los estados financieros consolidados fueron aprobados por el Directorio de la Sociedad con fecha 28 de marzo de 2022.

b) Bases de preparación.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 Empresas Iansa participa de manera directa en Empresas Iansa en Panamá (agencia) y en Seedtime Inversiones SpA., siendo dueña de éstas en un 100%.

Empresas Iansa consolida con su subsidiaria Iansagro S.A., ya que participa de manera directa en un 99,9% y mantiene control de la Sociedad.

Nota 2. Bases de preparación. (Continuación).

b) Bases de preparación. (Continuación).

A su vez las sociedades incluidas en la consolidación de Iansagro al 31 de diciembre de 2021 y 2020 son:

Rut	Nombre Sociedad	País	Moneda Funcional	Porcentaje Participación		
				Directo	Indirecto	Total
96.909.650-1	Agromás S.A.	Chile	Dólares Estadounidenses	99,0000	1,0000	100,0000
96.912.440-8	Patagoniafresh S.A.	Chile	Dólares Estadounidenses	99,9000	0,1000	100,0000
76.857.210-0	L.D.A. SpA	Chile	Pesos Chilenos	99,1000	0,9000	100,0000
76.016.176-4	Agrícola Terrandes S.A.	Chile	Dólares Estadounidenses	99,9000	0,1000	100,0000
76.044.376-K	Inversiones Iansa S.A.	Chile	Dólares Estadounidenses	99,0000	1,0000	100,0000
76.045.453-2	Compañía de Generación Industrial S.A.	Chile	Dólares Estadounidenses	99,9000	0,1000	100,0000
0-E	Icatom S.A.	Perú	Dólares Estadounidenses	59,4181	40,5819	100,0000
76.413.717-5	Inverindu SpA	Chile	Dólares Estadounidenses	100,0000	-	100,0000
76.415.587-4	Induinversiones SpA	Chile	Dólares Estadounidenses	-	100,0000	100,0000
96.594.100-2	Induexport SpA	Chile	Dólares Estadounidenses	-	100,0000	100,0000
0-E	Droguería Karani S.A.C.	Perú	Dólares Estadounidenses	0,1000	99,9000	100,0000
76.724.603-K	Iansa Alimentos S.A.	Chile	Pesos Chilenos	99,9000	0,1000	100,0000
76.724.595-5	Iansa Ingredientes S.A.	Chile	Dólares Estadounidenses	99,9000	0,1000	100,0000
77.155.289-7	Agrocomercial Iansa S.A. **(1)**	Chile	Pesos Chilenos	99,9000	0,1000	100,0000

(1) Con fecha 11 de mayo de 2020 se constituye la Sociedad Agrocomercial Iansa S.A., cuyo objetivo es la producción y comercialización de alimento animal, con un capital de $100.000.000, equivalente a 100.000 acciones ordinarias, nominativas y de una sola serie, sin valor nominal y de igual valor, íntegramente suscrita y pagadas, donde Iansagro participa con un 99,9% y Empresas Iansa con un 0,1%.

c) Periodos contables.

Los presentes estados financieros consolidados cubren los siguientes ejercicios:

- Estados Consolidados de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2021 y 2020.
- Estados Consolidados de Resultados, por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020.
- Estados Consolidados de Flujo de Efectivo, por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020.
- Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto, por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020.

Nota 2. Bases de preparación. (Continuación).

d) Moneda funcional y presentación.

La moneda funcional de Empresas Iansa S.A. y de cada una de sus sociedades ha sido determinada como la moneda del ámbito económico en que opera, tal como lo señala la NIC 21. En este sentido, los estados financieros consolidados son presentados en dólares, que es la moneda funcional y de presentación de la Sociedad.

Sociedad	Relación	Moneda funcional
Empresas Iansa S.A.	Matriz	USD
Empresas Iansa S.A. en Panamá (Agencia)	Afiliada directa	USD
Seedtime Inversiones SpA	Afiliada directa	USD
Iansagro S.A.	Afiliada directa	USD
Agromás S.A.	Afiliada indirecta	USD
Patagoniafresh S.A.	Afiliada indirecta	USD
L.D.A. S.p.A	Afiliada indirecta	CLP
Agrícola Terrandes S.A.	Afiliada indirecta	USD
Inversiones Iansa S.A.	Afiliada indirecta	USD
Compañía de Generación Industrial S.A.	Afiliada indirecta	USD
Icatom S.A.	Afiliada indirecta	USD
Inverindu SpA	Afiliada indirecta	USD
Induinversiones SpA	Afiliada indirecta	USD
Induexport SpA.	Afiliada indirecta	USD
Droguería Karani S.A.C.	Afiliada indirecta	USD
Iansa Alimentos S.A.	Afiliada indirecta	CLP
Iansa Ingredientes S.A.	Afiliada indirecta	USD
Agrocomercial Iansa S.A.	Afiliada indirecta	CLP

Los estados financieros consolidados se presentan en dólares estadounidenses, moneda funcional que definió Empresas Iansa S.A. Ello, por cuanto la afiliada Iansagro S.A., que aporta con gran parte del ingreso y costo, se encuentra indexada a esta moneda.

Toda la información es presentada en miles de dólares (MUSD) y ha sido redondeada a la unidad más cercana, excepto cuando se indica de otra manera.

Las transacciones en una moneda distinta a la moneda funcional se consideran en moneda extranjera y son inicialmente registradas al tipo de cambio de la moneda funcional a la fecha de la transacción. Los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera son convertidos al tipo de cambio de la moneda funcional a la fecha de los Estados Financieros. Todas las diferencias son registradas con cargo o abono a resultados.

Nota 2. Bases de preparación. (Continuación).

e) Uso de estimaciones y juicios.

De acuerdo con la NIC 1, en la preparación de los estados financieros consolidados se han utilizado estimaciones realizadas por la administración, para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos y gastos. Los gastos reales pueden diferir de estas estimaciones.

La información sobre juicios realizados en la aplicación de políticas contables que tienen los efectos más relevantes sobre los importes reconocidos en los estados financieros son las siguientes:

- Determinación si la Sociedad tiene influencia significativa sobre una participada para determinar si se considera dentro del proceso de consolidación (Nota 13).
- Fijación de plazos de arrendamiento, considerando plazos de ampliación (Nota 19).

Respecto de la información considerada para los supuestos utilizados al 31 de diciembre de 2021, que poseen un riesgo significativo de resultar en un ajuste material a los valores libros de activos y pasivos en el próximo año financiero se incluye en las siguientes notas:

- La valoración de activos intangibles y plusvalías asociadas, para determinar la existencia de pérdidas por deterioro de estos. (Nota 15, Nota 16 y Nota 34)
- Los supuestos actuariales utilizados en el cálculo de obligaciones por beneficios a los empleados (Nota 22).
- Disponibilidad de futuras utilidades imponibles contra las cuales puedan utilizarse las diferencias temporarias deducibles y las pérdidas compensadas obtenidas en periodos anteriores. (Nota 20).
- Determinación del valor razonable de activos biológicos basándose en datos no observables significativos (Nota 10).
- La vida útil y valores residuales de las propiedades, plantas y equipos. (Nota 17).
- Las hipótesis empleadas para calcular las estimaciones de incobrabilidad de deudores por venta y cuentas por cobrar a clientes. (Nota 7 y Nota 34).

f) Medición de los valores razonables.

Algunas de las políticas y revelaciones contables de Empresas Iansa S.A. requieren la medición de los valores razonables tanto de los activos y pasivos financieros como de los no financieros. La Sociedad revisa periódicamente las variables no observables significativas y los ajustes de valorización. Si se usa información de terceros, para medir los valores razonables, se evalúa la evidencia obtenida con el objetivo de confirmar que esas valorizaciones satisfacen los requerimientos de las NIIF, incluyendo el nivel de jerarquía del valor razonable dentro del que deberían clasificarse esas valorizaciones. Al medir el valor razonable de un activo o pasivo, la Sociedad utiliza datos de mercado observables siempre que sea posible. Los valores razonables se clasifican en distintos niveles dentro de una jerarquía del valor razonable que se basa en las variables usadas en las técnicas de valoración, como sigue:

Nota 2. Bases de preparación. (Continuación).

f) Medición de los valores razonables. (Continuación).

Nivel 1: Precios cotizados, no ajustados, en mercados activos para activos o pasivos idénticos.

Nivel 2: Variables distintas a los precios cotizados incluidos en el Nivel 1 que sean observables para el activo o pasivo, directamente, es decir, como precios, o indirectamente, es decir, derivados de los precios.

Nivel 3: Datos para el activo o pasivo que no se basan en datos de mercado observables.

Cuando los datos de entrada usados para medir el valor razonable de un activo o pasivo se clasifican en distintos niveles de la jerarquía del valor razonable, la medición del valor razonable se clasifica en su totalidad en el mismo nivel en que se encuentra la variable de nivel más bajo que sea significativa para la medición total.

Las siguientes notas incluyen información adicional sobre los supuestos hechos al medir los valores razonables:

Nota 10: Activos biológicos.

Nota 18: Propiedades de Inversión.

Nota 32: Instrumentos Financieros.

Nota 33: Activos y pasivos de cobertura.

g) Cambios contables.

La Sociedad ha aplicado los cambios y enmiendas aplicados a la referencia en el Marco Conceptual para la Información Financiera, NIIF 3 Definición de negocios, Definición de Material de NIC 1 y NIC 8, Reforma de la Tasa de Interés de Referencia, aplicada en NIIF 9, NIC 39 y NIIF 7 a contar del 01 de enero de 2020. Estos cambios no tienen un efecto significativo sobre los estados financieros de la Sociedad.

Debido a los métodos de transición escogidos por la Sociedad al aplicar estas normas, la información comparativa incluida en estos estados financieros no ha sido reexpresada para reflejar los requerimientos de las nuevas normas.

Nota 3. Principales políticas contables aplicadas.

a) Bases de consolidación.

(i) Combinación de negocios

Empresas Iansa S.A. y sus afiliadas, reconoce en sus estados financieros consolidados los activos identificables (incluye activos intangibles que no han sido reconocidos con anterioridad) y los pasivos asumidos de cualquier participación en sociedades adquiridas al valor razonable, de acuerdo con la NIIF 3, emitida y revisada por el IASB. Además, reconoce y mide cualquier plusvalía o ganancia procedente de la compra de estas entidades.

La plusvalía generada en una combinación de negocios es inicialmente medida al costo. Posterior al reconocimiento inicial, es medida al costo menos cualquier pérdida acumulada por deterioro. Para los propósitos de pruebas de deterioro, la plusvalía comprada adquirida en una combinación de negocios es asignada desde la fecha de adquisición a cada unidad generadora de efectivo o grupo de ellas que se espera serán beneficiadas por las sinergias de la combinación.

Si el costo de adquisición es inferior al valor razonable de los activos netos de la empresa adquirida, la diferencia se reconoce en resultados y se presenta en la línea Otras ganancias (pérdidas).

Si la contabilización inicial de una combinación de negocios se determina sólo en forma provisional, la Sociedad, durante el ejercicio de medición, ajustará retroactivamente los importes provisionales adquiridos, de acuerdo con la nueva información obtenida. Además, reconoce cualquier activo o pasivo adicional si se obtiene cualquier nueva información, siempre y cuando el ejercicio de medición no exceda un año a partir de la fecha de compra.

Las combinaciones de negocios son contabilizadas utilizando el método de adquisición a la fecha en la que se transfiere el control al Grupo. Se entiende por control al poder de dirigir las políticas financieras y de operación de una entidad con el fin de obtener beneficios de sus actividades.

El Grupo valoriza la plusvalía a la fecha de adquisición como:

- El valor razonable de la contraprestación transferida;
- El monto reconocido de cualquier participación no controladora en la empresa adquirida; más
- Si la combinación de negocios es realizada por etapas, el valor razonable de las participaciones existentes en el patrimonio de la adquirida;
- Menos el monto reconocido neto (en general, el valor razonable) de los activos adquiridos identificables y los pasivos asumidos identificables.

Cuando el exceso es negativo se realiza una revisión de los supuestos efectuados en la valorización de los activos identificables y pasivos asumidos. Si luego de este proceso aún existe un exceso negativo, una ganancia en venta en condiciones ventajosas se reconoce en el resultado.

Nota 3. Principales políticas contables aplicadas (Continuación).

a) Bases de consolidación (Continuación).

(ii) Participaciones no controladoras.

La contraprestación transferida no incluye los montos relacionados con la liquidación de relaciones preexistentes. Dichos montos son reconocidos generalmente en resultados.

Para cada combinación de negocios, se mide cualquier participación no controladora en la participada al:

- valor razonable; o
- la participación proporcional de los activos netos identificables de la adquirida, que generalmente están al valor razonable.

Los cambios en la participación de Empresas Iansa en una afiliada que no resultan en una pérdida de control se contabilizan como transacciones con los propietarios en su calidad de tales. Los

ajustes a las participaciones no controladoras se basan en un importe proporcional de los activos netos de la afiliada. No se efectúan ajustes a la plusvalía ni se reconoce ganancia o pérdida alguna en resultado.

Afiliadas son todas las entidades sobre las que Empresas Iansa tiene control. El control se logra cuando la Sociedad está expuesta, o tiene los derechos, a los rendimientos variables procedentes de su implicación en la sociedad participada y tiene la capacidad de influir en esos rendimientos a través de su poder sobre ésta. Específicamente, la Sociedad controla una participada si y sólo si tiene todo lo siguiente:

(a) poder sobre la participada (es decir derechos existentes que le dan la capacidad de dirigir las actividades relevantes de la Sociedad participada, es decir, las actividades que afectan de forma significativa a los rendimientos de la participada).

(b) exposición, o derecho, a rendimientos variables procedentes de su implicación en la participada.

(c) capacidad de utilizar su poder sobre la participada para influir en el importe de los rendimientos del inversor.

Nota 3. Principales políticas contables aplicadas (Continuación).

a) Bases de consolidación (Continuación).

(iii) Afiliadas

Cuando la Sociedad tiene menos que la mayoría de los derechos a voto de una sociedad participada, tiene el poder sobre la sociedad participada cuando estos derechos a voto son suficientes para darle en la práctica la capacidad de dirigir las actividades relevantes de la sociedad participada unilateralmente. La Sociedad considera todos los hechos y circunstancias para evaluar si los derechos a voto en una participada son suficientes para darle el poder, incluyendo:

(a) el número de los derechos de voto que mantiene el inversor en relación con el número y dispersión de los que mantienen otros tenedores de voto;

(b) los derechos de voto potenciales mantenidos por el inversor, otros tenedores de voto u otras partes;

(c) derechos que surgen de otros acuerdos contractuales; y

(d) cualesquiera hechos y circunstancias adicionales que indiquen que el inversor tiene, o no tiene, la capacidad presente de dirigir las actividades relevantes en el momento en que esas decisiones necesiten tomarse, incluyendo los patrones de conducta de voto en reuniones de accionistas anteriores.

La Sociedad reevaluará si tiene o no control en una participada si los hechos y circunstancias indican que ha habido cambios en uno o más de los tres elementos de control mencionados anteriormente. La consolidación de una afiliada comenzará desde la fecha en que el inversor obtenga el control de la participada cesando cuando pierda el control sobre ésta.

Para contabilizar la adquisición de afiliada, Empresas Iansa utiliza el método de adquisición. El costo de adquisición es el valor razonable de los activos entregados, de los instrumentos de patrimonio emitidos y de los pasivos incurridos o asumidos en la fecha de intercambio. Los activos identificables adquiridos y los pasivos y contingencias identificables asumidos en una combinación de negocios se valoran inicialmente por su valor razonable a la fecha de adquisición. El exceso del costo de adquisición sobre el valor razonable de la participación de Empresas Iansa en los activos netos identificables adquiridos se reconoce como plusvalía comprada. Si el costo de adquisición es menor que el valor razonable de los activos netos de la subsidiaria adquirida, se reconsiderará la identificación y medición de los activos, pasivos y pasivos contingentes identificables de la adquirente, así como la medición del costo de la adquisición, la diferencia, que continúe existiendo, se reconoce directamente en el Estado Consolidado de resultados.

Las sociedades afiliadas se consolidan mediante la combinación línea a línea de todos sus activos, pasivos, ingresos, gastos y flujos de efectivo.

Las participaciones no controladoras de las sociedades afiliadas son incluidas en el patrimonio de la Sociedad Matriz. Se eliminan las transacciones intercompañías, los saldos y ganancias no realizadas por transacciones entre entidades del Grupo. Las pérdidas no realizadas también se eliminan, a menos que la transacción proporcione evidencia de una pérdida por deterioro del activo transferido. Cuando es necesario, para asegurar su uniformidad con las políticas adoptadas por Empresas Iansa, se modifican las políticas contables de las subsidiarias.

Nota 3. Principales políticas contables aplicadas (Continuación).

a) Bases de consolidación (Continuación).

(iv) Inversiones en entidades asociadas y entidades controladas conjuntamente (método de la participación).

Asociadas son todas las entidades sobre las que Empresas Iansa ejerce influencia significativa pero no tiene control que, generalmente, viene acompañado por una participación de entre un 20% y un 50% de los derechos de voto. Las inversiones en asociadas se contabilizan por el método de la participación e inicialmente se reconocen por su costo. Las inversiones en asociadas incluyen la plusvalía comprada, identificada en la adquisición, neto de cualquier pérdida acumulada por deterioro identificado en la adquisición. La participación de Empresas Iansa en las pérdidas o ganancias posteriores a la adquisición de sus asociadas se reconoce en resultados integrales, y su participación en los movimientos de reservas, posteriores a la adquisición se reconoce en reservas. Los movimientos posteriores a la adquisición acumulados se ajustan contra el importe en libros de la inversión. Cuando la participación en las pérdidas de una asociada es igual o superior a su participación en la misma, incluida cualquier otra cuenta por cobrar no asegurada, la Sociedad no reconoce pérdidas adicionales, a no ser que haya incurrido en obligaciones, o realizado pagos en nombre de la asociada en la cual participa.

Los saldos y transacciones intercompañía y cualquier ingreso o gasto no realizado que surja de transacciones intercompañía grupales, son eliminados durante la preparación de los estados financieros consolidados. Las ganancias no realizadas provenientes de transacciones con sociedades cuya inversión es reconocida según el método de la participación son eliminadas de la inversión en proporción de la participación del Grupo en la inversión. Las pérdidas no realizadas son eliminadas de la misma forma que las ganancias no realizadas, pero sólo en la medida que no haya evidencia de deterioro.

b) Transacciones en moneda extranjera y unidades de reajuste.

Tal como se revela en Nota 2 letra d), la moneda funcional de la Sociedad es el dólar estadounidense (USD), por lo tanto, todos los saldos de partidas monetarias denominadas en monedas extranjeras (monedas distintas al dólar estadounidense) se convierten a los tipos de cambio de cierre y las diferencias producidas en las transacciones que se liquidan en una fecha distinta al reconocimiento inicial, se reconocen en los resultados del ejercicio, en el rubro diferencia de cambio.

De acuerdo con ello, los principales activos y pasivos monetarios en moneda extranjera se muestran a su valor equivalente en dólares, calculados a los siguientes tipos de cambios:

Fecha	31-Dic-21 USD	31-Dic-20 USD
Sol peruano	3,99	3,62
Pesos chilenos	844,69	710,95

Por otra parte, los activos y pasivos monetarios registrados en unidades de fomento reajustables son valorizados a su valor de cierre de cada ejercicio. Las paridades utilizadas son las siguientes:

Fecha	31-Dic-21 USD	31-Dic-20 USD
Unidad de Fomento	0,03	0,02

Nota 3. Principales políticas contables aplicadas (Continuación).

b) Transacciones en moneda extranjera y unidades de reajuste. (Continuación).

La unidad de fomento (UF) es una unidad monetaria denominada en pesos chilenos que está indexada a la inflación. La tasa de variación de la UF se establece a diario y con antelación, sobre la base de la variación del Índice de Precios al Consumidor (IPC) del mes anterior. El valor presentado en la tabla anterior representa el valor de dólares por cada unidad de fomento.

c) Instrumentos financieros.

c.1) Reconocimiento y medición inicial

Los deudores comerciales e instrumentos de deuda emitidos inicialmente se reconocen cuando se originan. Todos los otros activos y pasivos financieros se reconocen inicialmente cuando la Sociedad se hace parte de las disposiciones contractuales del instrumento.

Un activo financiero (a menos que sea un deudor comercial sin un componente de financiación significativo) o pasivo financiero se mide inicialmente al valor razonable más, en el caso de una partida no medida al valor razonable con cambios en resultados, los costos de transacción directamente atribuibles a su adquisición o emisión. Un deudor comercial sin un componente de financiación significativo se mide inicialmente al precio de la transacción.

c.2) Clasificación y medición posterior.

Activos financieros

En el reconocimiento inicial, un activo financiero se clasifica como medido a: costo amortizado, a valor razonable con cambios en otro resultado integral- inversión en deuda, a valor razonable con cambios en otro resultado integral- inversión en patrimonio, o a valor razonable con cambios en resultados.

Los activos financieros no se reclasifican después de su reconocimiento inicial, excepto si la Sociedad cambia su modelo de negocio por uno para gestionar los activos financieros, en cuyo caso todos los activos financieros afectados son reclasificados en el primer día del primer período sobre el que se informa posterior al cambio en el modelo de negocio.

Un activo financiero deberá medirse al costo amortizado si se cumplen las dos condiciones siguientes y no está medido a valor razonable con cambios en resultados:

- el activo financiero se conserva dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener los activos financieros para obtener flujos de efectivo contractuales; y
- las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

Nota 3. Principales políticas contables aplicadas (Continuación).

Activos financieros (Continuación).

c) Instrumentos financieros. (Continuación).

c.2) Clasificación y medición posterior. (Continuación).

Una inversión en deuda deberá medirse al valor razonable con cambios en otro resultado integral si se cumplen las dos condiciones siguientes y no está medido a valor razonable con cambios en resultados:

– el activo financiero se conserva dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo se logra tanto obteniendo los flujos de efectivo contractuales como vendiendo los activos financieros; y

– las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

En el reconocimiento inicial de una inversión de patrimonio que no es mantenida para negociación, la Sociedad puede realizar una elección irrevocable en el momento del reconocimiento inicial de presentar los cambios posteriores en el valor razonable en otro resultado integral. Esta elección se hace individualmente para cada inversión.

Todos los activos financieros no clasificados como medidos al costo amortizado o al valor razonable con cambios en otro resultado integral como se describe anteriormente, son medidos al valor razonable con cambios en resultados. Esto incluye todos los activos financieros derivados. En el reconocimiento inicial, la Sociedad puede designar irrevocablemente un activo financiero que de alguna otra manera cumple con el requerimiento de estar medido al costo amortizado o al valor razonable con cambios en otro resultado integral como al valor razonable con cambios en resultados si haciéndolo elimina o reduce significativamente una incongruencia de medición o reconocimiento que surgiría en otro caso.

Activos financieros: Evaluación del modelo de negocio.

La Sociedad realiza una evaluación del objetivo del modelo de negocio en el que se mantiene un activo financiero a nivel de cartera, ya que este es el que mejor refleja la manera en que se gestiona el negocio y en que se entrega la información a la gerencia. La información considerada incluye:

- Las políticas y los objetivos señalados para la cartera y la operación de esas políticas en la práctica. Estas incluyen si la estrategia de la gerencia se enfoca en cobrar ingresos por intereses contractuales, mantener un perfil de rendimiento de interés concreto o coordinar la duración de los activos financieros con la de los pasivos que dichos activos están financiando o las salidas de efectivo esperadas o realizar flujos de efectivo mediante la venta de los activos;
- Cómo se evalúa el rendimiento de la cartera y cómo este se informa al personal clave de la gerencia de la Sociedad;
- Los riesgos que afectan al rendimiento del modelo de negocio (y los activos financieros mantenidos en el modelo de negocio) y, en concreto, la forma en que se gestionan dichos riesgos;

Nota 3. Principales políticas contables aplicadas (Continuación).

Activos financieros: Evaluación del modelo de negocio (Continuación).

c) Instrumentos financieros. (Continuación).

c.2) Clasificación y medición posterior. (Continuación).

- Cómo se retribuye a los gestores del negocio (por ejemplo, si la compensación se basa en el valor razonable de los activos gestionados o sobre los flujos de efectivo contractuales obtenidos); y
- La frecuencia, el valor y el calendario de las ventas en periodos anteriores, las razones de esas ventas y las expectativas sobre la actividad de ventas futuras.

Las transferencias de activos financieros a terceros en transacciones que no califican para la baja en cuentas no se consideran ventas para este propósito, de acuerdo con el reconocimiento continuo de la Sociedad de los activos.

Los activos financieros que son mantenidos para negociación o son gestionados y cuyo rendimiento es evaluado sobre una base de valor razonable son medidos al valor razonable con cambios en resultados.

Activos financieros - Evaluación de si los flujos de efectivo contractuales son sólo pagos del principal y los intereses

Para propósitos de esta evaluación, el 'principal' se define como el valor razonable del activo financiero en el momento del reconocimiento inicial. El 'interés' se define como la contraprestación por el valor temporal del dinero por el riesgo crediticio asociado con el importe principal pendiente durante un periodo de tiempo concreto y por otros riesgos y costos de préstamo básicos (por ejemplo, el riesgo de liquidez y los costos administrativos), así como también un margen de utilidad.

Al evaluar si los flujos de efectivo contractuales son sólo pagos del principal y los intereses, la Sociedad considera los términos contractuales del instrumento. Esto incluye evaluar si un activo financiero contiene una condición contractual que pudiera cambiar el calendario o importe de los flujos de efectivo contractuales de manera que no cumpliría esta condición. Al hacer esta evaluación, la Sociedad considera:

– Hechos contingentes que cambiarían el importe o el calendario de los flujos de efectivo;
– Términos que podrían ajustar la razón del cupón contractual, incluyendo características de tasa variable;
– Características de pago anticipado y prórroga; y
– Términos que limitan el derecho de la Sociedad a los flujos de efectivo procedentes de activos específicos (por ejemplo, características sin recurso).

Una característica de pago anticipado es consistente con el criterio de únicamente pago del principal y los intereses si el importe del pago anticipado representa sustancialmente los importes no pagados del principal e intereses sobre el importe principal, que puede incluir compensaciones adicionales razonables para la cancelación anticipada del contrato. Adicionalmente, en el caso de un activo financiero adquirido con un descuento o prima de su importe nominal contractual, una característica que permite o requiere el pago anticipado de un importe que representa sustancialmente el importe nominal contractual más los intereses contractuales devengados (pero no pagados) (que también pueden incluir una compensación adicional razonable por término anticipado) se trata como consistente con este criterio si el valor razonable de la característica de pago anticipado es insignificante en el reconocimiento inicial.

Nota 3. Principales políticas contables aplicadas (Continuación).

c) Instrumentos financieros. (Continuación).

c.2) Clasificación y medición posterior. (Continuación).

Activos financieros - Evaluación de si los flujos de efectivo contractuales son sólo pagos del principal y los intereses (Continuación).

(1) Activos financieros a costo amortizado.

En esta categoría se incluyen los activos financieros que cumplan las siguientes condiciones:

(i) el modelo de negocio que lo sustenta tiene como objetivo mantener los activos financieros para obtener los flujos de efectivo contractuales;

(ii) las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

Estos activos se miden posteriormente al costo amortizado usando el método del interés efectivo. El costo amortizado se reduce por las pérdidas por deterioro. El ingreso por intereses, las ganancias y pérdidas por conversión de moneda extranjera y el deterioro se reconocen en resultados. Cualquier ganancia o pérdida en la baja en cuentas se reconoce en resultados.

En este rubro se presentan las cuentas por cobrar, préstamos y equivalentes de efectivo.

Los deudores se presentan a su valor neto, es decir, rebajados por las provisiones de deterioros (deudores incobrables).

(1.1) Segmentos agroindustrial, ingredientes alimenticios y alimentos.

(1.1.a) Políticas de crédito.

Empresas Iansa S.A. y sus afiliadas establece como marco regulatorio la aplicación de políticas de crédito para la venta de sus productos y servicios, que permiten minimizar el riesgo crediticio mediante la evaluación de sus clientes y la determinación de límites de crédito, bajo las siguientes consideraciones:

- Cobertura de Seguro de Crédito.
- Garantías y avales.
- Antecedentes comerciales intachables.

Con el objetivo de resguardarse frente a posibles incumplimientos de pagos por parte de los clientes, Empresas Iansa S.A. tiene contratado un seguro de crédito, el cual cubre el 90% de la respectiva deuda por cobrar, sólo en caso de insolvencia.

Como regla general, todos los clientes, indistintamente de las líneas de negocios, deben contar con un seguro de crédito. La excepción la conforma un grupo selecto de clientes de gran envergadura, bajo riesgo y gran confiabilidad ante el mercado.

Nota 3. Principales políticas contables aplicadas (Continuación).

c) Instrumentos financieros. (Continuación).

c.2) Clasificación y medición posterior. (Continuación).

(1) Activos financieros a costo amortizado (Continuación).

(1.1) Segmento agroindustrial, ingredientes alimenticios y alimentos (Continuación).

(1.1.a) Políticas de crédito. (Continuación).

La Sociedad mantiene un Comité de Crédito Gerencial, quien revisa la situación crediticia de los clientes y, de acuerdo con la política de créditos vigente, evalúa y aprueba las líneas de crédito, como también autoriza las excepciones a la política de crédito, y puede aprobar ventas a clientes rechazados por la compañía de seguros, bajo riesgo de Empresas Iansa S.A.

La compañía de seguros no asegura clientes que anteriormente fueron declarados insolventes.

El objetivo de la política de cobranza es lograr que el cliente, en su primera etapa de mora pague el 100% de la deuda, para poder seguir operando con él. En los casos que el cliente no pueda pagar se acuerda un nuevo plan de pago, el cual debe ser aprobado por la Compañía de Seguros en el caso de que se trate de un cliente asegurado.

Cuando ocurre alguna morosidad de un cliente cuya recuperación de deuda no se concreta a través de un Plan de pagos, este se debe declarar como siniestro a la Compañía de seguros y esta se encarga de agotar todos los medios de pago. En el caso de que el cliente no se encuentre asegurado, los antecedentes son derivados a los asesores jurídicos, los cuales de acuerdo a la normativa vigente deberán evidenciar y documentar que se hayan agotado prudencialmente todos los medios de cobro para solventar el castigo correspondiente.

(1.1.b) Estimación por deterioro.

Las pérdidas crediticias esperadas de doce meses son la parte de las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida del activo que proceden de sucesos de incumplimiento sobre un instrumento financiero que están posiblemente dentro de los 12 meses después de la fecha de presentación (o un período inferior si el instrumento tiene una vida de menos de doce meses).

El período máximo considerado al estimar las pérdidas crediticias esperadas es el período contractual máximo durante el que la Sociedad está expuesto al riesgo de crédito.

Las estimaciones de pérdida para los activos financieros medidos al costo amortizado se deducen del importe en libros bruto de los activos.

Nota 3. Principales políticas contables aplicadas (Continuación).

c) Instrumentos financieros. (Continuación).

c.2) Clasificación y medición posterior. (Continuación).

(1) Activos financieros a costo amortizado (Continuación).

(1.1) Segmento agroindustrial, ingredientes alimenticios y alimentos (Continuación).

(1.1.c) Renegociación.

Para todos los clientes con morosidad significativa y que no cuentan con seguro de crédito se realiza provisión por incobrabilidad (deterioro) por el 100% de la deuda. Lo mismo aplica para los clientes en cobranza judicial y protesto; y para los que sí cuentan con seguro de crédito la provisión equivale al 10% de la deuda. Para el grupo de clientes no asegurados de gran envergadura y confiabilidad ante el mercado se realiza una evaluación de riesgo, de acuerdo a lo determinado por la administración, y en base a estos resultados se decide la realización de provisión por deterioro.

La restructuración de deudas o renegociación a deudores, para clientes no asegurados se encuentra sometida a la evaluación conjunta y coordinada de los responsables internos y los asesores jurídicos, sólo para aquellos clientes con los cuales se desea seguir operando comercialmente, donde ambas partes, en conjunto, resuelven la determinación de condiciones apropiadas para el saneamiento de la deuda morosa.

(1.2) Financiamiento agricultores.

(1.2.a) Políticas de crédito.

Los créditos otorgados por la filial Agromás están dirigidos al financiamiento de insumos, servicios, maquinarias, proyectos de riego tecnificado y avances en dinero para labores agrícolas desde la siembra hasta la cosecha de insumos.

Empresas Iansa S.A establece como marco regulatorio en el proceso de crédito interno, la aplicación de políticas de crédito en la venta de sus productos y servicios, permitiendo minimizar el riesgo crediticio mediante la evaluación de sus clientes, bajo las siguientes consideraciones:

- Antecedentes comerciales intachables.
- Solvencia y capacidad de pago.
- Antecedentes de antigüedad.
- Garantías y avales.

Nota 3. Principales políticas contables aplicadas (Continuación).

c) Instrumentos financieros (Continuación).

c.2) Clasificación y medición posterior (Continuación).

(1) Activos financieros a costo amortizado (Continuación).

(1.2) Financiamiento agricultores (Continuación).

(1.2.a) Políticas de crédito. (Continuación).

De acuerdo con la composición y características de los agricultores, la Sociedad ha formulado criterios diferenciados de evaluación, requisitos y otros, si la situación lo amerita, sin embargo, dado que los clientes de este segmento tienen características bastantes singulares entre sí, la Sociedad adopta criterios particulares de evaluación crediticia.

La Sociedad mantiene un Comité de Crédito, quien revisa, evalúa y autoriza cualquier excepción a la política de crédito.

Cuando ocurre alguna morosidad de un cliente cuya recuperación de deuda no haya constituido respuesta satisfactoria en forma interna, serán nuestros asesores jurídicos los cuales de acuerdo con la normativa vigente deberán evidenciar y documentar que se hayan agotado prudencialmente todos los medios de cobro para solventar el castigo correspondiente.

En la generalidad las ventas se realizan con plazo no superior a un año, que es el período que dura una campaña de remolacha. La excepción está dada por el financiamiento en proyectos de riego tecnificado, compra de maquinarias y renegociación de deudas, donde los plazos pueden ser mayores (generalmente son cinco años el plazo máximo).

(1.2.b) Estimación por deterioro.

Las pérdidas crediticias esperadas de doce meses son la parte de las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida del activo que proceden de sucesos de incumplimiento sobre un instrumento financiero que están posiblemente dentro de los 12 meses después de la fecha de presentación (o un período inferior si el instrumento tiene una vida de menos de doce meses).

El período máximo considerado al estimar las pérdidas crediticias esperadas es el período contractual máximo durante el que la Sociedad está expuesto al riesgo de crédito.

Las estimaciones de pérdida para los activos financieros medidos al costo amortizado se deducen del importe en libros bruto de los activos.

(1.2.c) Renegociación.

Al igual que en el caso de deudores comerciales de otros negocios, la restructuración de deudas o renegociación a deudores agricultores se encuentra sometida a la evaluación conjunta y coordinada de los responsables internos y los asesores jurídicos, sólo para aquellos clientes con los cuales se desea seguir operando comercialmente, donde ambas partes, en conjunto, resuelven la determinación de condiciones apropiadas para el saneamiento de la deuda morosa.

Nota 3. Principales políticas contables aplicadas (Continuación).

c) Instrumentos financieros (Continuación).

c.2) Clasificación y medición posterior (Continuación).

(1) Activos financieros a costo amortizado (Continuación).

(1.2) Financiamiento agricultores (Continuación).

(1.2.c) Renegociación. (Continuación).

El rubro otros activos no financieros contempla saldos por cobrar que provienen de ventas no relacionadas con el giro normal de Empresas Iansa S.A. Es revisado periódicamente para determinar si existen casos de eventual incobrabilidad por los que se deba realizar una provisión (deterioro) por este concepto.

(2) Activos financieros a valor razonable con cambios en Otro Resultado Integral.

Se incluyen en esta categoría aquellos activos financieros que cumplan las siguientes condiciones:

(i) El activo financiero se mantiene dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo se logra obteniendo flujos de efectivo contractuales y vendiéndolo y

(ii) Las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

Estos activos se miden posteriormente al valor razonable. El ingreso por intereses calculado bajo el método de interés efectivo, las ganancias y pérdidas por conversión de moneda extranjera y el deterioro se reconocen en resultados. Otras ganancias y pérdidas netas se reconocen en otro resultado integral. En el momento de la baja en cuentas, las ganancias y pérdidas acumuladas en otro resultado integral se reclasifican en resultados.

(3) Activos financieros al Valor Razonable con cambios en Resultados.

Estos activos se miden posteriormente al valor razonable. Las ganancias y pérdidas netas, incluyendo cualquier ingreso por intereses o dividendos, se reconocen en resultados.

(4) Inversiones de deuda a Valor Razonable con cambios en Otro Resultado Integral.

Los instrumentos de deuda emitidos y los pasivos subordinados se registran en la fecha en que se originan. En el caso de los otros pasivos financieros se reconocen en la fecha de la transacción en la que la Sociedad se hace parte de las disposiciones contractuales del instrumento.

El pasivo financiero se da de baja cuando las obligaciones contractuales se cancelan o finalizan.

Los pasivos financieros no derivados se clasifican en la categoría de otros pasivos financieros, los que son reconocidos inicialmente a su valor razonable más cualquier costo de transacción directamente atribuible. Posteriormente, estos pasivos financieros se valorizan al costo amortizado usando el método de interés efectivo.

Nota 3. Principales políticas contables aplicadas (Continuación).

c) Instrumentos financieros (Continuación).

c.2) Clasificación y medición posterior. (Continuación).

(4) Inversiones de deuda a Valor Razonable con cambios en Otro Resultado Integral. (Continuación).

Estos activos se miden posteriormente al valor razonable. El ingreso por intereses calculado bajo el método de interés efectivo, las ganancias y pérdidas por conversión de moneda extranjera y el deterioro se reconocen en resultados. Otras ganancias y pérdidas netas se reconocen en otro resultado integral. En el momento de la baja en cuentas, las ganancias y pérdidas acumuladas en otro resultado integral se reclasifican en resultados.

Los otros pasivos financieros se componen de préstamos y obligaciones, títulos de deuda emitidos, sobregiros bancarios y otras cuentas por pagar.

(5) Inversiones de patrimonio a Valor Razonable con cambios en Otro Resultado Integral.

El capital social está representado por acciones ordinarias, de una misma serie.

Los costos incrementales directamente atribuibles a la emisión de nuevas acciones se presentan en el patrimonio neto como una deducción, neta de impuestos, de los ingresos obtenidos.

Estos activos se miden posteriormente al valor razonable. Los dividendos se reconocen como ingresos en resultados a menos que el dividendo claramente represente una recuperación de parte del costo de la inversión. Otras ganancias y pérdidas netas se reconocen en otro resultado integral y nunca se reclasifican en resultados.

c.3) Bajas en cuentas.

Activos Financieros.

Para los activos financieros la Sociedad da de baja en cuentas un activo financiero cuando expiran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero, o cuando transfiere los derechos a recibir los flujos de efectivo contractuales en una transacción en que la se transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad del activo financiero, o no transfiere ni retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios relacionados con la propiedad y no retiene control sobre los activos transferidos.

La Sociedad participa en transacciones en las que transfiere los activos reconocidos en su estado de situación financiera, pero retiene todos o sustancialmente todos los riesgos y ventajas de los activos transferidos.

En esos casos, los activos transferidos no son dados de baja en cuentas.

Nota 3. Principales políticas contables aplicadas (Continuación).

c) Instrumentos financieros (Continuación).

c.3) Bajas en cuentas (Continuación).

Activos Financieros (Continuación).

En el caso de los pasivos financieros la Sociedad da de baja en cuentas un pasivo financiero cuando sus obligaciones contractuales son pagadas o canceladas, o bien hayan expirado. La Sociedad también da de baja en cuentas un pasivo financiero cuando se modifican sus condiciones y los flujos de efectivo del pasivo modificado son sustancialmente distintos. En este caso, se reconoce un nuevo pasivo financiero con base en las condiciones nuevas al valor razonable.

En el momento de la baja en cuentas de un pasivo financiero, la diferencia entre el importe en libros del pasivo financiero extinto y la contraprestación pagada (incluidos los activos que no son en efectivo transferidos o los pasivos asumidos) se reconoce en resultados.

c.4) Compensación.

Un activo y un pasivo financiero serán objeto de compensación, de manera que se presente en el estado de situación financiera su importe neto, cuando y solo cuando la Sociedad tenga, en el momento actual, el derecho, exigible legalmente, de compensar los importes reconocidos y tenga la intención de liquidar por el importe neto, o de realizar el activo y liquidar el pasivo simultáneamente.

c.5) Instrumentos financieros derivados y contabilidad de cobertura.

La Sociedad mantiene instrumentos financieros derivados para cubrir la exposición de riesgo en moneda extranjera y tasa de interés. Los derivados implícitos son separados del contrato principal y registrado de forma separada si el contrato principal no es un activo financiero y se cumplen ciertos criterios.

Los derivados se miden inicialmente al valor razonable. Después del reconocimiento inicial, los instrumentos financieros derivados son valorizados al valor razonable, y sus cambios generalmente se reconocen en resultados.

La Sociedad designa ciertos derivados como instrumentos de cobertura para cubrir la variabilidad en los flujos de efectivo asociados con transacciones previstas altamente probables derivados de cambios en tasas de cambio y tasas de interés y ciertos pasivos financieros derivados y no derivados como coberturas del riesgo de moneda extranjera en una inversión neta en una operación en el extranjero.

Al inicio de relaciones de cobertura designadas, la Sociedad documenta el objetivo y estrategia de gestión de riesgos para emprender la cobertura. La Sociedad también documenta la relación económica entre la partida cubierta y el instrumento de cobertura, incluyendo si se espera que los cambios en los flujos de efectivo de la partida cubierta y el instrumento de cobertura se compensen entre sí.

Nota 3. Principales políticas contables aplicadas. (Continuación).

c) Instrumentos financieros. (Continuación).

c.5) Instrumentos financieros derivados y contabilidad de cobertura. (Continuación).

Coberturas de flujos de efectivo.

Cuando un instrumento derivado es designado como instrumento de cobertura de flujo de efectivo, la porción efectiva de los cambios en el valor razonable del derivado se reconoce en otros resultados integrales y se presenta en la reserva de cobertura. La porción efectiva de los cambios en el valor razonable del derivado que se reconoce en otro resultado integral se limita al cambio acumulado en el valor razonable de la partida cubierta, determinado sobre una base del valor presente, desde el inicio de la cobertura. Cualquier porción inefectiva de los cambios en el valor razonable del derivado se reconoce de inmediato en resultados.

La Sociedad designa sólo el cambio en el valor razonable del elemento al contado de los contratos a término como el instrumento de cobertura en las relaciones de cobertura de flujo de efectivo. El cambio en el valor razonable del elemento a término de los contratos a término en moneda extranjera ('puntos forward') se contabiliza por separado como un costo de la cobertura y se reconoce en una reserva de costos de cobertura dentro del patrimonio.

Cuando la transacción prevista cubierta posteriormente resulta en el reconocimiento de una partida no financiera, como inventarios, el importe acumulado en la reserva de cobertura y el costo de la reserva de cobertura se incluye directamente en el costo inicial de la partida no financiera cuando se reconoce.

Para todas las otras transacciones previstas cubiertas, el importe acumulado en la reserva de cobertura y el costo de la reserva de cobertura es reclasificado en resultados en el mismo período o períodos durante los que los flujos de efectivo futuros esperados cubiertos afectan el resultado.

Si la partida cubierta deja de cumplir con los criterios para la contabilidad de coberturas o el instrumento de cobertura se vende, expira, es terminado o se ejerce, la contabilidad de coberturas se discontinúa prospectivamente. Cuando se discontinúa la contabilidad de coberturas para las coberturas de flujos de efectivo, el importe que se ha acumulado en la reserva de cobertura permanece en el patrimonio hasta que, en el caso de la cobertura de una transacción que resulta en el reconocimiento de una partida no financiera, se incluye en el costo de la partida no financiera en el reconocimiento inicial o, en el caso de otras coberturas de flujos de efectivo, se reclasifica en resultados en el mismo período o períodos en los que los flujos de efectivo futuros esperados cubiertos afectan el resultado.

Si se deja de esperar que los flujos de efectivo futuros cubiertos ocurran, los importes que se han acumulado en la reserva de cobertura y el costo de la reserva de cobertura se reclasificarán inmediatamente al resultado.

Coberturas de inversión neta.

Cuando un instrumento derivado o un pasivo financiero no derivado es designado como el instrumento de cobertura en una cobertura de una inversión neta en una operación en el extranjero, la parte eficaz de, en el caso de un derivado, los cambios en el valor razonable del instrumento de cobertura o, en el caso de un instrumento no derivado, las ganancias y pérdidas por conversión de moneda extranjera se reconocen en otro resultado integral y se presentan en la reserva de conversión dentro del patrimonio. Cualquier parte ineficaz de los cambios en el valor razonable del derivado o las ganancias y pérdidas por conversión de moneda extranjera por el instrumento no derivado se reconoce de inmediato en resultados. El importe reconocido en otro resultado integral es reclasificado a resultados como un ajuste por reclasificación en el momento de la disposición de la operación el extranjero.

Nota 3. Principales políticas contables aplicadas (Continuación).

d) Intangibles.

d.1) Marcas registradas y otros derechos.

Las marcas y patentes se registran a su costo de adquisición, y su amortización se calcula utilizando el método lineal.

Adicionalmente, en el caso de los derechos de agua, los cuales tienen una vida útil indefinida, ya que de acuerdo con todos los factores considerados no existe un límite de tiempo en el cual el activo genere flujos netos de efectivo para la Sociedad, se registran al costo incurrido en su adquisición.

d.2) Programas informáticos.

Las licencias para programas informáticos adquiridas, se capitalizan sobre la base de los costos en que se ha incurrido para adquirirlas y prepararlas para usar el programa específico. Estos costos se amortizan durante sus vidas útiles estimadas (4 años).

Los gastos relacionados con el desarrollo o mantenimiento de programas informáticos se reconocen como gasto cuando se incurre en ellos.

e) Plusvalía adquirida (menor valor de inversiones).

La plusvalía adquirida (menor valor de inversiones) representa la diferencia entre el valor de adquisición de las acciones o derechos sociales de afiliadas y asociadas y el valor razonable de los activos y pasivos identificables incluyendo los contingentes identificables, a la fecha de adquisición.

La plusvalía adquirida de acuerdo con la NIC 38, es un intangible con vida útil indefinida por lo que no se amortiza. A su vez, a cada fecha de presentación de los estados financieros de la Sociedad esta se somete a pruebas de deterioro de valor y se valora a costo menos pérdidas acumuladas por deterioro.

El resultado que se produce al vender una entidad incluye el valor libros de la plusvalía relacionada con la entidad.

f) Propiedades, plantas y equipos.

f.1) Reconocimiento y medición.

Los elementos de propiedades, plantas y equipos se valorizan inicialmente a su precio de compra más los derechos de importación y cualquier costo directamente atribuible para que el activo esté en condiciones de operación para su uso destinado.

Los elementos de propiedades, plantas y equipos que son construidos (obras en curso) durante el período de construcción pueden incluir los siguientes conceptos devengados:

- Los gastos financieros relativos al financiamiento externo que sean directamente atribuibles a la adquisición o producción, ya sea de carácter específico como genérico.
- Los gastos de personal y otros gastos de naturaleza operativa soportados efectivamente en la construcción del inmovilizado.

Nota 3. Principales políticas contables aplicadas (Continuación).

f) Propiedades, plantas y equipos (Continuación).

f.1) Reconocimiento y medición (Continuación).

Posteriormente al reconocimiento inicial, los elementos de propiedades, plantas y equipos son depreciados de acuerdo con su vida útil con cargo a resultado. Además, la Sociedad revisa en cada término de ejercicio cualquier pérdida de valor, de acuerdo con la NIC 36, o cuando se tiene conocimiento de alguna situación que pueda afectar el valor libro de propiedades, plantas y equipos.

Los costos de ampliación, modernización o mejoras que representen un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia o un aumento de la vida útil, son capitalizados aumentando el valor de los bienes.

Los gastos de reparaciones, conservación y mantenimiento son registrados con cargo a los resultados del ejercicio en que se incurren.

Asimismo, en este rubro se incluyen las inversiones efectuadas en activos adquiridos bajo la modalidad de contratos de arrendamiento que reúnen las características de leasing financiero.

La utilidad o pérdida resultante de la enajenación o retiro de un bien se calcula como la diferencia entre el precio obtenido en la enajenación y el valor registrado en los libros, reconociendo su diferencia en los resultados del ejercicio.

f.2) Depreciación.

Las depreciaciones son calculadas bajo el método lineal, mediante la distribución del costo de adquisición menos el valor residual estimado entre los años de vida útil estimada de cada uno de los elementos, que son revisadas periódicamente, según el siguiente detalle:

Grupo de activos	Rango de años de vida útil estimada
Edificios	50 a 80 años
Plantas y equipos	10 a 20 años
Equipamiento de tecnología de la información	3 a 4 años
Instalaciones fijas y accesorios	7 a 10 años
Vehículos de motor	3 a 15 años
Otras propiedades, plantas y equipos	5 a 50 años

Los terrenos son registrados de forma independiente de los edificios o instalaciones y se entiende que tienen una vida útil infinita, por lo tanto, no son objeto de depreciación.

Las depreciaciones de las propiedades, plantas y equipos en construcción comienzan cuando los bienes están en condiciones de uso.

Nota 3. Principales políticas contables aplicadas (Continuación).

g) Propiedades de inversión.

Empresas Iansa S.A. y sus afiliadas reconocen como propiedades de inversión los valores netos de los terrenos, edificios y otras construcciones que son mantenidas para explotarlos en régimen de arriendo o bien para obtener una ganancia en su venta como consecuencia de los incrementos que se produzcan en el futuro de los respectivos precios de mercado. Estos activos no son utilizados en las actividades de operación, no están destinados para uso propio y no existe la intención concreta de enajenarlos.

Las propiedades de inversión se valorizan al costo histórico, e inicialmente incluye su precio de compra más cualquier costo directamente atribuible para que el activo esté en condiciones de operación para su uso destinado.

Las depreciaciones son calculadas bajo el método lineal, mediante la distribución del costo de adquisición menos el valor residual estimado entre los años de vida útil económica estimada de cada uno de los elementos, que son revisadas periódicamente, según el siguiente detalle:

Grupo de activos	Rango de años de vida útil estimada
Instalaciones fijas y accesorios	7 a 10 años

La utilidad o pérdida resultante de la enajenación o retiro de un bien se calcula como la diferencia entre el precio obtenido en la enajenación y el valor registrado en los libros, reconociendo su diferencia en los resultados del ejercicio.

h) Deterioro.

h.1) Instrumentos financieros y activos del contrato.

Al determinar si el riesgo crediticio de un activo financiero ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial al estimar las perdidas crediticias esperadas, la Sociedad considera la información razonable y sustentable que sea relevante y esté disponible sin costos o esfuerzos indebidos. Esta incluye información y análisis cuantitativos y cualitativos, basada en la experiencia histórica de la Sociedad y una evaluación crediticia informada que incluye aquella referida al futuro.

Las estimaciones de pérdidas por cuentas por cobrar comerciales y activos del contrato siempre se miden por un importe igual al de las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida. Al determinar si el riesgo crediticio de un activo financiero ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial al estimar las pérdidas crediticias esperadas, la Sociedad considera la información razonable y sustentable que sea relevante y esté disponible sin costos o esfuerzos indebidos. Esta incluye información y análisis cuantitativos y cualitativos, basada en la experiencia histórica de la Sociedad y una evaluación crediticia informada incluida aquella referida al futuro.

La Sociedad asume que el riesgo crediticio de un activo financiero ha aumentado significativamente si tiene una mora considerable.

Nota 3. Principales políticas contables aplicadas (Continuación).

h) Deterioro (Continuación).

h.1) Instrumentos financieros y activos del contrato (Continuación).

La Sociedad considera que un activo financiero está en incumplimiento cuando:

– no es probable que el prestatario pague sus obligaciones crediticias por completo a la Sociedad, sin un recurso por parte la Sociedad tal como acciones para la ejecución de la garantía (si existe alguna); o

– el activo financiero tiene una mora.

Las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida son las pérdidas crediticias que resultan de todos los posibles sucesos de incumplimiento durante la vida esperada de un instrumento financiero.

Las pérdidas crediticias esperadas de doce meses son la parte de las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida del activo que proceden de sucesos de incumplimiento sobre un instrumento financiero que están posiblemente dentro de los 12 meses después de la fecha de presentación (o un período inferior si el instrumento tiene una vida de menos de doce meses).

El período máximo considerado al estimar las pérdidas crediticias esperadas es el período contractual máximo durante el que la Sociedad está expuesto al riesgo de crédito.

Las estimaciones de pérdida para los activos financieros medidos al costo amortizado se deducen del importe en libros bruto de los activos.

En el caso de los instrumentos de deuda al valor razonable con cambios en otro resultado integral, la estimación de pérdida se carga a resultados y se reconoce en otro resultado integral.

El importe en libros bruto de un activo financiero es castigado (parcialmente o por completo) en la medida que no existe una posibilidad realista de recuperación. Este es, generalmente, el caso cuando la Sociedad determina que el deudor no tiene activos o fuentes de ingresos que podrían generar flujos de efectivo suficientes para pagar los importes sujetos al castigo. No obstante, los activos financieros que son castigados podrían estar sujetos a acciones legales a fin de cumplir con los procedimientos de la Sociedad para la recuperación de los importes adeudados.

h.2) Activo financieros con deterioro crediticio.

En cada fecha de presentación, la Sociedad evalúa si los activos financieros registrados al costo amortizado y los instrumentos de deuda al valor razonable con cambios en otro resultado integral tienen deterioro crediticio. Un activo financiero tiene ‘deterioro crediticio’ cuando han ocurrido uno o más sucesos que tienen un impacto perjudicial sobre los flujos de efectivo futuros estimados del activo financiero.

Nota 3. Principales políticas contables aplicadas.

h) Deterioro. (Continuación).

h.2) Activo financieros con deterioro crediticio. (Continuación).

Evidencia de que un activo financiero tiene deterioro crediticio incluye los siguientes datos observables:

- dificultades financieras significativas del deudor;
- una infracción del contrato, tal como un incumplimiento o un suceso de mora de más de 90 días;
- la reestructuración de un préstamo o adelanto por parte de la Sociedad en términos que este no consideraría de otra manera;
- se está convirtiendo en probable que el prestatario entre en quiebra o en otra forma de reorganización financiera; o
- la desaparición de un mercado activo para el activo financiero en cuestión, debido a las dificultades financieras.

h.3) Presentación de la corrección de valor para pérdidas crediticias esperadas en el estado de situación financiera.

Las correcciones de valor para los activos financieros medidos al costo amortizado se deducen del importe en libros bruto de los activos.

h.4) Cancelación.

El importe en libros bruto de un activo financiero se castiga cuando la Sociedad no tiene expectativas razonables de recuperar un activo financiero en su totalidad o una porción de este. En el caso de los clientes individuales, la política de la Sociedad es castigar el importe en libros bruto cuando el activo financiero tiene una mora relevante con base en la experiencia histórica de recuperaciones de activos similares. En el caso de los clientes empresa, la Sociedad hace una evaluación individual de la oportunidad y el alcance del castigo con base en si existe o no una expectativa razonable de recuperación. La Sociedad no espera que exista una recuperación significativa del importe castigado. No obstante, los activos financieros que son cancelados podrían estar sujetos a actividades a fin de cumplir con los procedimientos de la Sociedad para la recuperación de los importes adeudados.

h.5) Deterioro de activos no financieros.

El importe recuperable es el mayor valor entre el valor razonable de un activo menos los costos para la venta y el valor de uso. Una pérdida por deterioro se reconoce cuando el importe en libros supera al valor recuperable.

Una pérdida por deterioro previamente reconocida puede ser reversada si se ha producido cambios en las estimaciones utilizadas para determinar el valor recuperable y sólo hasta el monto previamente reconocido. Esto no aplica para la plusvalía.

Nota 3. Principales políticas contables aplicadas (Continuación).

h) Deterioro. (Continuación).

h.5) Deterioro de activos no financieros. (Continuación).

Para efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor de los activos, éstos se agrupan al nivel más bajo en el cual existen flujos de efectivo identificables (unidades generadoras de efectivo). La plusvalía se distribuye en aquellas unidades generadoras de efectivo que se espera serán beneficiadas por la combinación de negocios de la que surgió la plusvalía.

Los activos no financieros, excluyendo la plusvalía, que presenta deterioro deben ser evaluados en forma anual para determinar si se debe revertir la pérdida.

Las pérdidas por deterioro de operaciones continuas son reconocidas con cargo a resultados en las categorías de gastos asociados a la función del activo deteriorado, excepto por propiedades anteriormente revaluadas donde la revaluación fue llevada al patrimonio. En este caso el deterioro también es reconocido con cargo a patrimonio hasta el monto de cualquier revaluación anterior.

i) Costo de financiamiento.

Los costos de financiamiento directamente asociados a la adquisición, construcción o producción de activos calificados, que son aquellos activos que requieren de un ejercicio de tiempo significativo antes de estar preparados para su uso o venta, se agregan al costo de dichos activos, hasta el momento en que estos se encuentren sustancialmente preparados para su uso o venta.

j) Reconocimiento de ingresos.

Los ingresos son reconocidos en la medida que son traspasados todos los riesgos, y que los beneficios económicos que se esperan pueden ser medidos confiablemente, siempre que dicha entrada de beneficios provoque un incremento en el patrimonio total que no esté relacionado con las aportaciones de los propietarios de ese patrimonio.

Los ingresos son medidos al valor razonable del pago recibido, excluyendo descuentos, rebajas y otros impuestos a la venta o derechos.

La Compañía analiza y toma en consideración todos los hechos y circunstancias relevantes al aplicar cada paso del modelo establecido por NIIF 15 a los contratos con sus clientes:

i. Identificación del contrato,

ii. Identificar obligaciones de desempeño,

iii. Determinar el precio de la transacción,

iv. Asignar el precio, y

v. Reconocer el ingreso.

Nota 3. Principales políticas contables aplicadas. (Continuación).

j) Reconocimiento de ingresos. (Continuación).

Además, la Compañía también evalúa la existencia de costos incrementales de la obtención de un contrato y los costos directamente relacionados con el cumplimiento de un contrato.

Empresas Iansa S.A. y afiliadas reconoce los ingresos cuando se han cumplido satisfactoriamente los pasos establecidos en la NIIF 15 y es probable que los beneficios económicos futuros fluyan hacia la Compañía.

No existen garantías asociadas a reconocimiento de ingresos. El pago, en su generalidad, se realiza en un plazo promedio de 45 días.

Los siguientes criterios específicos de reconocimiento también deben ser cumplidos antes de reconocer ingresos:

j.1) Venta de bienes.

Los ingresos ordinarios procedentes de la venta de productos terminados y se contabilizan atendiendo al fondo económico de la operación y se reconocen cuando se cumplen todas y cada una de las siguientes condiciones:

- Se han transferido al cliente el control inherente a la propiedad de los bienes, cumpliendo con esto la promesa de transferencia u obligación de desempeño.
- La entidad no conserva para sí ninguna implicación en la gestión de los bienes vendidos, en el grado usualmente asociado con la propiedad, ni retiene el control efectivo sobre los mismos;
- El monto de los ingresos ordinarios puede medirse con fiabilidad;
- Es probable que los beneficios económicos asociados con la transacción fluyan hacia la entidad; y
- Los costos incurridos, o por incurrir, asociados con la transacción pueden ser medidos con fiabilidad.

En contratos en los que la Compañía realiza múltiples actividades generadoras de ingresos (contratos de elementos múltiples), los criterios de reconocimiento se aplicarán a cada componente separado identificable de la transacción, con el fin de reflejar la sustancia de la transacción, o de dos o más transacciones conjuntamente, cuando éstas están vinculadas de tal manera que el efecto comercial no puede ser entendido sin referencia al conjunto completo de transacciones. Empresas Iansa S.A. y afiliadas excluye de la cifra de ingresos ordinarios los aportes a proporcionar a clientes (distribuidores, supermercados y otros clientes directos) con el único propósito de promocionar y publicitar los productos del Grupo, que serán vendidos por éstos y que serán pagados de acuerdo con los gastos reales en publicidad y servicios promocionales efectuados por los clientes.

Nota 3. Principales políticas contables aplicadas (Continuación).

j) Reconocimiento de ingresos (Continuación).

j.2) Ingresos por prestación de servicios.

Los ingresos ordinarios asociados a la prestación de servicios se reconocen considerando el grado de realización de la prestación a la fecha del estado de situación financiera, siempre y cuando el resultado de la transacción pueda ser estimado con fiabilidad, identificando de manera clara la entrega de servicio, y con ello la promesa de transferencia del servicio. Aquí se incluyen los intereses por la línea de crédito de remolacha y prestaciones de servicios de fletes, entre otros.

j.3) Ingresos por intereses.

Los ingresos por intereses son reconocidos a medida que los intereses son devengados en función del principal que está pendiente de pago y de la tasa de interés aplicable. Los intereses pagados y devengados por préstamos de entidades financieras y obligaciones con el público se utilizan en la financiación de las operaciones, se presentan como costos financieros.

k) Inventarios.

La Sociedad y sus afiliadas registran los inventarios de acuerdo con la NIC 2, esto es el menor valor entre el costo y el valor neto de realización.

Para determinar el costo se emplea el método de valorización del costo promedio ponderado. La composición del costo incluye, de acuerdo con la normativa, los costos de materiales directos, mano de obra directa, depreciación relacionada con la producción y los costos indirectos incurridos para transformar las materias primas en productos terminados.

El valor neto de realización representa la estimación del precio de venta menos todos los costos estimados de terminación y los costos que serán incurridos en los procesos de comercialización, venta y distribución.

Los descuentos comerciales, las rebajas obtenidas y otras partidas similares son deducidos en la determinación del precio de adquisición.

Por la naturaleza de los inventarios existentes, éstos no se encuentran expuestos a deterioro por obsolescencia.

En bienes terminados se clasifican todos aquellos bienes que pasaron por el proceso productivo de la Sociedad y que se estima que no tendrán ninguna transformación posterior para estar en condiciones de ser vendidos.

l) Activos biológicos.

En conformidad a la NIC 41, los activos biológicos se miden a su valor razonable menos los costos de venta, el cual se aproxima al valor libros y por tanto se reconoce cualquier cambio de este en resultados.

Las siembras que serán explotadas en los próximos 12 meses se clasifican como activos biológicos corrientes. El crecimiento biológico y los cambios en el valor razonable se reconocen en el Estado de Resultados en el ítem Materias Primas y Consumibles.

Nota 3. Principales políticas contables aplicadas (Continuación).

m) Arrendamientos.

De acuerdo con lo descrito en NIIF 16, Arrendamientos, la Sociedad, al inicio de un contrato, debe identificar si el contrato es o contiene un arrendamiento, lo que se traduce en la transmisión del derecho a controlar el uso de un activo por un periodo de tiempo a cambio de una contraprestación.

Contabilidad del arrendatario:

Al inicio o al momento de la modificación de un contrato que contiene un componente de arrendamiento, la Sociedad evalúa la contraprestación en el contrato a cada componente de arrendamiento sobre la base de sus precios relativos independientes.

No obstante, en el caso de los arrendamientos de propiedades, la Sociedad ha escogido no separar los componentes que no son de arrendamiento y contabilizar los componentes de arrendamiento los que no son de arrendamiento como un componente de arrendamiento único.

En la fecha de inicio de un contrato se contabiliza un activo y un pasivo por arrendamiento. El activo por derecho de uso se mide inicialmente al costo, que abarca el monto inicial del pasivo por arrendamiento, ajustado por los pagos de arrendamiento realizados en la fecha de inicio o antes de ésta, más los costos directos iniciales incurridos y una estimación de los costos de desmantelamiento y remoción del activo subyacente o de restauración del activo subyacente o del sitio en que se encuentra, menos los incentivos de arrendamiento recibidos.

Posteriormente, el arrendatario deprecia de forma lineal el activo por derecho hasta el final del plazo de arrendamiento, a menos que el arrendamiento transfiera la propiedad del activo subyacente a la Sociedad al final del plazo del arrendamiento o que el costo del activo por derecho de uso refleje que la Sociedad va a ejercer una opción de compra. En ese caso, el activo por derecho de uso se deprecia a lo largo de la vida útil del activo subyacente, que se determina sobre la misma base que las de las propiedades, plantas y equipos. Además el activo por derecho de uso se reduce por las pérdidas por deterioro, si las hubieren, y se ajusta por ciertas nuevas mediciones del pasivo por arrendamiento.

El valor del pasivo corresponde al valor actual de los pagos por arrendamiento futuros. El valor del activo subyacente incluye el monto del pasivo por arrendamiento, costos iniciales, costo de desmantelación y pagos anticipados, y se disminuye por los incentivos por arrendamiento recibidos.

Luego del reconocimiento inicial, el pasivo por arrendamiento se valoriza al coste amortizado mediante el uso del método de interés efectivo. Y el activo por derecho de uso al coste menos la amortización acumulada y pérdidas por deterioro del valor acumuladas. Los arrendatarios ajustan el importe en libros del activo por derecho de uso por las reevaluaciones del pasivo por arrendamiento, a menos que el importe en libros ya se haya reducido a cero o el cambio en el pasivo por arrendamiento haga referencia a un pago por arrendamiento variable que no depende de un índice o tasa.

Nota 3. Principales políticas contables aplicadas.(Continuación).

n) Medio ambiente.

En el caso de existir pasivos ambientales se registran sobre la base de la interpretación actual de leyes y reglamentos ambientales, cuando sea probable que una obligación actual se produzca y el importe de dicha responsabilidad se pueda calcular de forma fiable.

o) Gastos por seguros de bienes y servicios.

Los pagos de las distintas pólizas de seguro que contrata la Sociedad son reconocidos en gastos en proporción al período de tiempo que cubren, independiente de los plazos de pago. Los valores pagados y no consumidos se reconocen como pagos anticipados en el activo corriente.

Los costos de los siniestros se reconocen en resultados inmediatamente después de ocurridos los hechos. Los ingresos asociados a las pólizas de seguros se reconocen en resultados una vez que son liquidados por las compañías de seguros.

p) Ingresos y costos financieros.

Los ingresos financieros están compuestos por ingresos por intereses en fondos invertidos, ingresos por dividendos, ganancias por la venta de propiedades, plantas y equipos. Los ingresos por intereses son reconocidos en resultados al costo amortizado, usando el método de interés efectivo. Los ingresos por dividendos son reconocidos en resultados en la fecha en que se establece el derecho de la Sociedad a recibir el pago.

Los costos financieros están compuestos por gastos por intereses en préstamos o financiamientos, saneamiento de descuentos en las provisiones, pérdidas por venta de activos financieros disponibles para la venta, o de propiedades, plantas y equipos.

Los costos por préstamos que no son directamente atribuibles a la adquisición, la construcción o la producción de un activo que califica se reconocen en resultados usando el método de interés efectivo.

q) Provisiones.

Las provisiones son reconocidas de acuerdo con la NIC 37 cuando:

- La Sociedad y sus afiliadas tienen una obligación presente como resultado de un evento pasado,
- Es probable que se requiera una salida de recursos incluyendo beneficios económicos para liquidar la obligación,
- Se puede hacer una estimación confiable del monto de la obligación.

En la eventualidad que la provisión o una parte de ella sea reembolsada por un tercero, el reembolso es reconocido como un activo separado solamente si se tiene certeza del ingreso.

Nota 3. Principales políticas contables aplicadas (Continuación).

q) Provisiones (Continuación).

En el estado de resultados el gasto por cualquier provisión es presentado en forma neta de cualquier reembolso.

Si el efecto del valor del dinero en el tiempo es material, las provisiones son descontadas usando una tasa de descuento antes de impuesto, que refleja los riesgos específicos del pasivo. Cuando se usa una tasa de descuento, el aumento en la provisión debido al paso del tiempo es reconocido en resultado, dentro del rubro "costo financiero".

r) Beneficios a los empleados.

r.1) Beneficios a corto plazo.

Las obligaciones por beneficios a los empleados a corto plazo son reconocidas como gastos en la medida que se presta el servicio. Se reconoce una obligación por el monto que se espera pagar si la Sociedad posee una obligación legal o constructiva actual de pagar este monto como resultado de un servicio entregado por el empleado en el pasado y la obligación puede ser estimada con fiabilidad.

r.2) Beneficios por terminación

La Sociedad Matriz y sus afiliadas que tienen pactado con su personal el pago de indemnizaciones por años de servicio, han calculado esta obligación sobre la base del método del valor actuarial, de acuerdo con la NIC 19, teniendo presente los términos de convenios y contratos vigentes, considerando una tasa de interés real del 3,12% anual y un período estimado según la edad y permanencia probable de cada persona hasta su jubilación.

s) Impuesto a las ganancias.

La Sociedad y sus afiliadas chilenas contabilizan el impuesto a la renta sobre la base de la renta líquida imponible determinada según las normas establecidas en DL 824 Ley de Impuesto a la Renta. Sus afiliadas en el extranjero lo hacen según las normas de los respectivos países.

Los impuestos diferidos originados por diferencias temporarias y otros eventos que crean diferencias entre la base contable y tributaria de activos y pasivos, se registran de acuerdo con las normas establecidas en NIC 12.

Los activos y pasivos por impuesto a la renta para el ejercicio actual y ejercicios anteriores han sido determinados considerando el monto que se espera recuperar o pagar de acuerdo con las disposiciones legales vigentes o sustancialmente promulgadas a la fecha de cierre de estos estados financieros. Los efectos son registrados con cargo o abono a resultados.

Los impuestos diferidos han sido determinados usando el método del balance sobre diferencias temporarias entre los activos y pasivos tributarios y sus respectivos valores libros, con las excepciones establecidas en la NIC 12, con cargo o abono a resultados. El impuesto diferido relacionado con partidas reconocidas directamente en patrimonio es registrado con efecto en patrimonio y no con efecto en resultados.

Nota 3. Principales políticas contables aplicadas. (Continuación).

s) Impuesto a las ganancias. (Continuación).

A la fecha del estado de situación financiera el valor libro de los activos por impuesto diferido es revisado y reducido en la medida que sea probable que no existan suficientes utilidades imponibles disponibles para permitir la recuperación de todo o parte del activo por impuesto diferido.

Los activos y pasivos por impuesto diferido son medidos a las tasas tributarias que se esperan sean aplicables en el año donde el activo es realizado o el pasivo es liquidado, en base a las tasas de impuesto (y leyes tributarias) que han sido promulgadas o sustancialmente promulgadas a la fecha de los estados financieros.

Los activos por impuesto diferido y los pasivos por impuesto diferido son compensados si existe un derecho legalmente exigible de compensar activos tributarios contra pasivos tributarios y el impuesto diferido está relacionado con la misma entidad y autoridad tributaria.

t) Efectivo y equivalentes al efectivo.

El efectivo y equivalentes al efectivo corresponde a inversiones a corto plazo de gran liquidez, que son fácilmente convertibles en montos conocidos de efectivo y sujetos a un riesgo poco significativo de cambio en su valor con vencimiento no superior a tres meses.

Para los propósitos del estado de flujo de efectivo consolidado, el efectivo y equivalentes al efectivo consta de disponible y efectivo equivalente de acuerdo con lo definido anteriormente.

El estado de flujo de efectivo recoge los movimientos de caja realizados durante el ejercicio, determinados por el método directo. En estos estados de flujos de efectivo se utilizan las siguientes expresiones en el sentido que figura a continuación:

- Flujos de efectivo: entradas y salidas de efectivo o de otros medios equivalentes, entendiendo por éstos las inversiones a plazo inferior a tres meses de gran liquidez y bajo riesgo de alteraciones en su valor.
- Actividades de operación: son las actividades que constituyen la principal fuente de ingresos y egresos ordinarios, así como otras actividades que no puedan ser calificadas como de inversión o financiamiento.
- Actividades de inversión: las actividades de adquisición, enajenación o disposición por otros medios de activos no corrientes y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes.
- Actividades de financiación: actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio neto y de los pasivos de carácter financiero.

Nota 3. Principales políticas contables aplicadas. (Continuación).

u) Información por segmentos.

Empresas Iansa S.A. es un holding agroindustrial-financiero que se especializa en la producción, distribución y comercialización de alimentos de calidad, los cuales son provistos por las distintas unidades de negocios del grupo.

La Sociedad y sus afiliadas revelan la información por segmentos en función de la información financiera puesta a disposición de los tomadores de decisiones claves (directores), en relación a materias tales como medición de rentabilidad y asignación de inversiones, de acuerdo a lo indicado en NIIF 8 "Segmentos de operación", que establece las normas para informar respecto de los segmentos operativos y revelaciones relacionadas a productos, servicios y áreas geográficas.

Dicha norma establece que un segmento de operación es un componente de una entidad:

a) Que desarrolla actividades de negocio de las que pueden obtener ingresos de las actividades ordinarias e incurrir en gastos (incluidos los ingresos de las actividades ordinarios y los gastos por transacción con otros componentes de la misma entidad);

b) Cuyos resultados de la operación son revisados de forma regular por la máxima autoridad en la toma de decisiones de operación de la entidad, para decidir sobre los recursos que deben asignarse al segmento y evaluar su rendimiento.

c) Sobre el cual se dispone de información financiera diferenciada.

v) Ganancias por acción.

La ganancia básica por acción se calcula como el cuociente entre la ganancia (pérdida) neta del período atribuible a la sociedad matriz y el número medio ponderado de acciones ordinarias de la misma en circulación durante dicho período, sin incluir el número medio de acciones de la sociedad matriz en poder de alguna sociedad afiliada, si en alguna ocasión fuere el caso.

Para el cálculo de la ganancia por acción diluida el importe de la ganancia neta atribuible a los accionistas y el promedio ponderado de acciones en circulación deben ajustarse por todos los efectos dilusivos inherentes a las acciones ordinarias potenciales.

w) Clasificación corriente y no corriente.

En el estado de situación financiera consolidado adjunto, los saldos se clasifican en función de sus vencimientos, es decir, como corrientes aquellos con vencimiento igual o inferior a doce meses y como no corrientes, los de vencimiento superior a dicho período. En el caso de existir obligaciones cuyo vencimiento es inferior a doce meses, pero cuyo refinanciamiento a largo plazo esté asegurado a discreción de la Sociedad, mediante contratos de crédito disponibles de forma incondicional con vencimiento a largo plazo, podrían clasificarse como no corrientes.

Nota 3. Principales políticas contables aplicadas. (Continuación).

x) Dividendo mínimo.

El artículo N°79 de la Ley de Sociedades Anónimas de Chile establece que, salvo acuerdo diferente adoptado en la junta respectiva, por la unanimidad de las acciones emitidas, las sociedades anónimas abiertas deberán distribuir anualmente como dividendo en dinero a sus accionistas, a prorrata de sus acciones o en la proporción que establezcan los estatutos si hubiere acciones preferidas, a lo menos el 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio, excepto cuando corresponda absorber pérdidas acumuladas provenientes de ejercicios anteriores.

La distribución de dividendos a los accionistas se reconoce como un pasivo en las cuentas consolidadas en la medida que se devenga el beneficio.

La política de la Sociedad es repartir como mínimo el 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio, susceptibles de ser distribuidas, lo que se detalla en Nota 26.

y) Nuevos pronunciamientos contables.

Las mejoras y modificaciones a las NIIF, así como las interpretaciones que han sido publicadas en el ejercicio se encuentran detalladas a continuación. A la fecha de estos estados financieros estas normas aún no entran en vigencia y la Sociedad no las ha aplicado en forma anticipada:

Nuevas Normas		Fecha de aplicación obligatoria
NIIF 17	Contratos de seguros	01-01-2023

NIIF 17 “Contratos de seguros”

Emitida el 18 de mayo de 2017, esta Norma requiere que los pasivos de seguro sean medidos a un valor de cumplimiento corriente y otorga un enfoque más uniforme de presentación y medición para todos los contratos de seguro. Estos requerimientos son diseñados para generar una contabilización consistente y basada en principios.

La Norma es efectiva para los períodos anuales que comienzan el, o después del, 01 de enero de 2023, permitiéndose la adopción anticipada si se ha adoptado las normas NIIF 9 y NIIF 15.

A la fecha de emisión de los Estados Financieros la administración no ha determinado el potencial impacto de la adopción de esta Norma.

Nota 3. Principales políticas contables aplicadas. (Continuación).

z) Mejoras y enmiendas a los pronunciamientos contables.

Mejoras y enmiendas		Fecha de aplicación obligatoria
NIC 1	Clasificación de Pasivos como Corrientes o No Corrientes	01-01-2023
NIIF 10 NIC 28	Transferencia o contribución de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto.	Fecha diferida indefinidamente
NIC 37	Contratos Onerosos – Costos de Cumplimiento de un Contrato	01-01-2022
NIIF	Mejoras anuales a las NIIF 2018 - 2020	01-01-2022
NIC 16	Propiedad, Planta y Equipos – Ingresos antes del uso previsto	01-01-2022
NIIF 3	Referencia al Marco Conceptual	01-01-2022
NIC 1	Revelaciones de políticas contables (Modificaciones a la NIC 1 y Declaración de Práctica 2 Elaboración de Juicios Relacionados con la Materialidad)	01-01-2023
NIC 8	Definición de estimación contable	01-01-2023
NIC 12	Impuesto diferido relacionado con activos y pasivos que surgen de una única transacción	01-01-2023
NIIF 17 NIIF 19	Aplicación inicial de la NIIF 17 y la NIIF 9 – Información comparativa (Modificaciones a la NIIF 17)	01-01-2023

Clasificación de Pasivos como Corrientes o No Corrientes (Modificación a la NIC 1)

Con el objetivo de fomentar la uniformidad de aplicación y aclarar los requisitos para determinar si un pasivo es corriente o no corriente, el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ha modificado la NIC 1 Presentación de Estados Financieros. Como consecuencia de esta modificación, las entidades deben revisar sus contratos de préstamos para determinar si su clasificación cambiará.

Las modificaciones incluyen lo siguiente:

El derecho a aplazar la cancelación debe estar fundamentado: la NIC 1 actual establece que las entidades clasifican un pasivo como corriente cuando no tienen un derecho incondicional para aplazar la cancelación del pasivo durante, al menos, los doce meses siguientes a la fecha del ejercicio sobre el que se informa. Como ha suprimido el requisito de que el derecho sea incondicional y, en su lugar, señala que el derecho a aplazar la cancelación debe estar fundamentado y existir al final del ejercicio sobre el que se informa.

La clasificación de las líneas de crédito renovables puede cambiar: las entidades clasifican un pasivo como no corriente si tienen derecho a aplazar su cancelación durante al menos doce meses a partir del final del ejercicio sobre el que se informa. Ahora, el IASB ha aclarado que el derecho a aplazar existe únicamente si la sociedad cumple las condiciones especificadas en el acuerdo de préstamo al final del ejercicio sobre el que se informa, incluso aunque el prestamista no verifique el cumplimiento hasta una fecha posterior.

Nota 3. Principales políticas contables aplicadas.(Continuación).

z) Mejoras y enmiendas a los pronunciamientos contables. (Continuación).

Pasivos con características de cancelación de patrimonio: en las modificaciones se señala que la cancelación de un pasivo incluye el traspaso de los instrumentos de patrimonio propios de la entidad a la otra parte. La modificación aclara la forma en que las entidades clasifican un pasivo que incluye una opción de conversión de la otra parte, que podría reconocerse como patrimonio o como pasivo de forma separada con respecto al componente de pasivo previsto en la NIC 32 Instrumentos Financieros: Presentación.

La modificación es efectiva, de forma retroactiva, para los períodos anuales que comienzan el, o después del, 1 de enero de 2023. Se permite su aplicación anticipada. No obstante, las sociedades considerarán incluir la información a revelar de conformidad con la NIC 8 Políticas Contables, Cambios en las Estimaciones Contables y Errores en sus siguientes estados financieros anuales.

La administración no ha tenido la oportunidad de considerar el potencial impacto de la adopción de estas modificaciones.

Modificación a NIIF 10, Estados Financieros Consolidados, y NIC 28, Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos: Venta o contribución de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto.

El 11 de septiembre de 2014, se emitió esta modificación que requiere que, al efectuarse transferencias de subsidiarias hacia una asociada o negocio conjunto, la totalidad de la ganancia se reconozca cuando los activos transferidos reúnan la definición de "negocio" bajo NIIF 3, Combinaciones de Negocios. La modificación establece una fuerte presión en la definición de "negocio" para el reconocimiento en resultados. La modificación también introduce nuevas e inesperadas contabilizaciones para transacciones que consideran la mantención parcial en activos que no son negocios.

Se ha postergado de manera indefinida la fecha efectiva de aplicación de esta modificación.

La administración no ha tenido la oportunidad de considerar el potencial impacto de la adopción de estas modificaciones.

Contratos Onerosos – Costos de Cumplimiento de un Contrato (Modificaciones a la NIC 37)

Con el objetivo de aclarar los tipos de costos que una compañía incluye como costos de cumplimiento de un contrato al momento de evaluar si un contrato es oneroso, el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (el Consejo) emitió en mayo de 2020 la modificación a la NIC 37 Provisiones, pasivos y activos contingentes. Como consecuencia de esta modificación las entidades que actualmente aplican el enfoque de "costos incrementales", se verán en la necesidad de reconocer provisiones más grandes y una mayor cantidad de contratos onerosos.

La modificación aclara que los costos de cumplimiento de un contrato comprenden:

- Los costos incrementales, por ejemplo: mano de obra directa y materiales; y
- Una asignación de otros costos directos, por ejemplo: la asignación de un gasto de depreciación de un ítem de Propiedad, Planta y Equipos usado para el cumplimiento de un contrato.

Nota 3. Principales políticas contables aplicadas (Continuación).

z) Mejoras y enmiendas a los pronunciamientos contables (Continuación).

A la fecha de aplicación inicial, el efecto acumulado de la aplicación de esta modificación a la Norma es reconocido en los saldos iniciales como un ajuste a las utilidades retenidas o cualquier otra partida en el patrimonio, según corresponda.

La administración no ha tenido la oportunidad de considerar el potencial impacto de la adopción de estas modificaciones.

Mejoras anuales a las Normas NIIF 2018-2020

Como parte del proceso de realizar cambios no urgentes pero necesarios a las Normas NIIF, el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (el Consejo), emitió las Mejoras anuales a las Normas NIIF 2018-2020.

Las modificaciones incluyen:

NIIF 1 Adopción inicial de las Normas Internaciones de Información Financiera: Esta modificación simplifica la adopción inicial de una subsidiaria que adopta las NIIF en una fecha posterior a la controladora, es decir si una subsidiaria adopta las Normas NIIF en una fecha posterior a la controladora y aplica la NIIF 1.D16(a), entonces la subsidiaria puede optar por medir los efectos acumulados por conversión para todas las operaciones en el extranjero considerando los importes incluidos en los estados financieros consolidados de la controladora, en función a la fecha de transición de la controladora a las Normas NIIF.

NIIF 9 Instrumentos Financieros: La modificación aclara que, para el propósito de realizar la "prueba del 10 por ciento" para dar de baja los pasivos financieros, al determinar las comisiones pagadas netas de las comisiones cobradas, un prestatario solo debe considerar las comisiones pagadas o recibidas entre el prestatario y el prestamista, incluyendo las comisiones pagadas o recibidas por el prestatario o prestamista en nombre de un tercero.

NIIF 16 Arrendamientos: La modificación elimina el ejemplo ilustrativo de pagos del arrendador relacionado con mejoras al bien arrendado. Tal como está redactado actualmente, el ejemplo no es claro en cuanto a por qué dichos pagos no son un incentivo de arrendamiento. La modificación ayudará a eliminar la posibilidad de confusiones en la identificación de incentivos por arrendamientos en transacciones de agentes inmobiliarios.

NIIF 41 Agricultura: La modificación elimina el requisito de excluir los flujos de caja por impuestos al medir el valor razonable, alineando así los requisitos de medición de valor razonable establecidos en la NIC 41 con los establecidos en la NIIF 13 Medición del Valor Razonable.

La Administración no ha determinado el potencial impacto de la aplicación de esta modificación sobre sus estados financieros consolidados.

Propiedad, Planta y Equipos – Ingresos antes del uso previsto (Modificaciones a la NIC 16)

Con el objetivo de proveer una guía en la contabilización de las ventas y costos que las entidades pueden generar en el proceso de hacer que un ítem de Propiedad, Planta y Equipos esté disponible para su uso, el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (el Consejo) emitió en mayo de 2020 la modificación a la NIC 16.

Nota 3. Principales políticas contables aplicadas (Continuación).

z) Mejoras y enmiendas a los pronunciamientos contables (Continuación).

De acuerdo con estas modificaciones, el producto de la venta de los bienes obtenidos en el proceso que un ítem de Propiedad, Planta y Equipo está disponible para su uso, deberá ser reconocido en el estado de resultados junto con los costos de producir tales bienes. Deberá ser aplicada la NIC 2 Inventarios en la identificación y medición de estos bienes.

Las entidades tendrán la necesidad de diferenciar entre:

- Los costos asociados con la producción y venta de los bienes y servicios antes de que el ítem de Propiedad, Planta y Equipos este en uso; y
- Los costos asociados con la puesta en funcionamiento del ítem de Propiedad, Planta y Equipos para su uso previsto.

La administración no ha tenido la oportunidad de considerar el potencial impacto de la adopción de estas modificaciones.

Referencia al Marco Conceptual (Modificaciones a la NIIF 3)

En mayo de 2020, el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (el Consejo), emitió la Referencia al Marco Conceptual, que modifica la NIIF 3 Combinaciones de Negocios. La modificación reemplaza la referencia realizada a una versión antigua del Marco Conceptual para los Reportes Financieros con una referencia a la última versión emitida en marzo 2018. Adicionalmente, el Consejo incluyó una excepción a su requerimiento de que la entidad hiciera referencia al Marco Conceptual para determinar qué constituye un activo o un pasivo. Esta excepción indica que, para algunos tipos de pasivos y pasivos contingentes, la entidad que aplique NIIF 3 debe referirse a la NIC 37 Provisiones, Pasivos Contingentes y Activos Contingentes.

La administración no ha tenido la oportunidad de considerar el potencial impacto de la adopción de estas modificaciones.

Revelaciones de políticas contables (Modificaciones a la NIC 1 y Declaración de Práctica 2 Elaboración de Juicios relacionados con la Materialidad)

En octubre de 2018, el Consejo perfeccionó la definición de materialidad de manera que fuese más fácil de entender y de aplicar. Esta definición está alineada con todo el marco NIIF incluyendo el marco conceptual. Los cambios en la definición de la materialidad complementan la Declaración de Práctica 2 Elaboración de Juicios relacionados con la Materialidad, no obligatoria, emitida por el Consejo en el 2017, que señala un procedimiento de cuatro pasos que pueden ser utilizados como ayuda para hacer juicios de materialidad en la preparación de los estados financieros.

En febrero de 2021, el Consejo emitió las modificaciones a la NIC 1 Presentación de los Estados Financieros y una actualización de la Declaración de Práctica 2.

Las modificaciones incluyen los siguientes:

- Requiere a las compañías la revelación de sus políticas contables materiales en vez de las políticas contables significativas;
- Aclaran que las políticas contables relacionadas con transacciones inmateriales, otros eventos o condiciones son en sí inmateriales y por lo tanto no necesitan ser reveladas;

Nota 3. Principales políticas contables aplicadas (Continuación).

z) Mejoras y enmiendas a los pronunciamientos contables (Continuación).

- Aclaran que no todas las políticas contables que están relacionadas con transacciones materiales, otros eventos o condiciones, son en sí materiales para los estados financieros de la compañía.

La administración no ha tenido la oportunidad de considerar el potencial impacto de la adopción de estas modificaciones.

Definición de estimación contable (Modificaciones a la NIC 8)

En febrero de 2021, el Consejo emitió las modificaciones a la NIC 8 Políticas Contables, Cambios en las Estimaciones Contables y Errores, para aclarar como las compañías deben distinguir entre cambios en las políticas contables y cambios en estimaciones contables, teniendo como foco principal la definición y aclaratorias de las estimaciones contables.

Las modificaciones aclaran la relación entre las políticas y las estimaciones contables, especificando que una compañía desarrolla una estimación contable para alcanzar el objetivo previamente definido en una política contable.

La administración no ha tenido la oportunidad de considerar el potencial impacto de la adopción de estas modificaciones.

Impuesto diferido relacionado con activos y pasivos que surgen de una única transacción (Modificaciones a la NIC 12)

En mayo de 2021, el Consejo emitió las modificaciones a la NIC 12 Impuesto diferido relacionados con activos y pasivos que surgen de una única transacción, para aclarar como las compañías deben contabilizar el impuesto diferido en cierto tipo de transacciones en donde se reconoce un activo y un pasivo, como por ejemplo arrendamientos y obligaciones por retiro de servicio.

Las modificaciones reducen el alcance de la exención en el reconocimiento inicial de modo que no se aplica a transacciones que dan lugar a diferencias temporarias iguales y compensatorias. Como resultado, las compañías necesitarán reconocer un activo por impuestos diferidos y un pasivo por impuestos diferidos por las diferencias temporarias que surjan en el reconocimiento inicial de un arrendamiento y una obligación por retiro de servicio.

La administración no ha tenido la oportunidad de considerar el potencial impacto de la adopción de estas modificaciones.

Aplicación inicial de la NIIF 17 y la NIIF 9 – Información comparativa (Modificaciones a la NIIF 17)

En diciembre de 2021, el Consejo emitió las modificaciones a la NIIF 17 Aplicación inicial de la NIIF 17 y la NIIF 9 – Información comparativa, con el objeto de aliviar las complejidades operacionales entre la contabilización de los pasivos por contratos de seguros y los activos financieros relacionados en la aplicación inicial de la NIIF 17.

Las modificaciones permiten que la presentación de la información comparativa de los activos financieros relacionados con los contratos de seguro sea presentada de manera consistente con los establecido en la Norma Internacional de Información Financiera 9 (NIIF 9) Instrumentos Financieros.

Nota 4. Efectivo y equivalentes al efectivo.

a) Los saldos presentados en los Estados Consolidados de Situación Financiera del efectivo y equivalentes al efectivo son los mismos que se presentan en los Estados Consolidados de Flujo de Efectivo. La composición del rubro es la siguiente:

	31-Dic-21 MUSD	31-Dic-20 MUSD
Efectivo en caja	53	48
Saldos en bancos	11.098	25.654
Depósitos a plazo	1.501	-
Pactos de Retrocompra	4.972	22.806
Totales	**17.624**	**48.508**

b) El detalle por tipo de moneda del saldo antes mencionado es el siguiente:

	Moneda	31-Dic-21 MUSD	31-Dic-20 MUSD
Efectivo y equivalentes al efectivo	USD	8.820	24.397
Efectivo y equivalentes al efectivo	CLP	8.804	24.111
Totales		**17.624**	**48.508**

c) El saldo de los pactos de retrocompra y depósitos a plazo, se compone del siguiente detalle:

	31-Dic-21 MUSD	31-Dic-20 MUSD
Banestado Corredores de Bolsa S.A.	4.972	11.439
Euroamérica S.A.	-	11.367
Banco Scotiabank	1.501	-
Total	**6.473**	**22.806**

Los pactos de retrocompra y depósitos a plazo que posee la Sociedad a la fecha de cierre de los estados financieros consolidados, tienen un vencimiento menor a 3 meses y no poseen restricciones.

Nota 5. Otros activos financieros.

El detalle del rubro otros activos financieros al 31 de diciembre de 2021 y 2020, es el siguiente:

Corriente	31-Dic-21 MUSD	31-Dic-20 MUSD
Forward de divisa	-	1.309
Cobertura de compra de remolacha (1)	-	1.424
Impuesto renta por recuperar (2)	3.496	9.934
Remanente IVA Crédito Fiscal	17.047	17.824
Totales (1)	**20.543**	**30.491**

(1) Su detalle se presenta en Nota 33 activos y pasivos de cobertura.

(2) Al 31 de diciembre de 2021 se considera, mayoritariamente, PPUA por MUSD 2.700 y PPM por recuperar por MUSD 600. Al 31 de diciembre de 2020 se incluye, mayoritariamente, PPUA por MUSD 7.000 y PPM por recuperar por MUSD 2.600

Nota 6. Otros activos no financieros.

El detalle del rubro otros activos no financieros, al 31 de diciembre de 2021 y 2020, es el siguiente:

Corriente	31-Dic-21 MUSD	31-Dic-20 MUSD
Gastos de predios anticipados (1)	-	1.329
Seguros anticipados (2)	918	1.372
Gastos anticipados (3)	1.083	2.184
Otros	69	79
Totales	**2.070**	**4.964**

No Corriente	31-Dic-21 MUSD	31-Dic-20 MUSD
Otros	-	100
Totales	**-**	**100**

(1) Gastos asociados a predios arrendados para cultivos propios de las afiliadas Agrícola Terrandes S.A.

(2) Pagos anticipados por primas de seguros, en pólizas que otorgan coberturas anuales.

(3) Corresponde a gastos de fletes, gastos por liquidar a agricultores y otros gastos devengados cuya amortización se realizará en un plazo no superior a un año.

Nota 7. Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar.

La composición de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar al 31 de diciembre de 2021 y 2020 es la siguiente:

a) Detalle de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corriente

Detalle de Deudores Comerciales y Otras cuentas por Cobrar, Corriente	31 de diciembre de 2021			31 de diciembre de 2020		
	Activos antes de provisiones MUSD	Provisiones deudores comerciales MUSD	Activos netos MUSD	Activos antes de provisiones MUSD	Provisiones deudores comerciales MUSD	Activos netos MUSD
Deudores comerciales	117.495	4.945	**112.550**	102.561	10.053	**92.508**
Otras cuentas por cobrar	4.449	-	**4.449**	2.107	-	**2.107**
Total, deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corriente	**121.944**	**4.945**	**116.999**	**104.668**	**10.053**	**94.615**

b) Detalle de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, no corriente

	31 de diciembre de 2021			31 de diciembre de 2020		
	Activos antes de provisiones MUSD	Estimaciones deudores comerciales MUSD	Activos netos MUSD	Activos antes de provisiones MUSD	Estimaciones deudores comerciales MUSD	Activos netos MUSD
Deudores comerciales	1.233	-	**1.233**	1.214	-	**1.214**
Otras cuentas por cobrar	140	-	**140**	909	-	**909**
Total, deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, no corriente	**1.373**	-	**1.373**	**2.123**	-	**2.123**

Nota 7. Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar (Continuación).

c) Estratificación de la cartera.

31 de diciembre de 2021	Al día MUSD	Entre 1 y 30 días MUSD	Entre 31 y 60 días MUSD	Entre 61 y 90 días MUSD	Entre 91 y 120 días MUSD	Entre 121 y 150 días MUSD	Entre 151 y 180 días MUSD	Entre 181 y 210 días MUSD	Entre 211 y 250 días MUSD	Más de 250 días MUSD	TOTAL MUSD
Número clientes cartera no repactada	735	664	84	97	167	64	133	38	58	186	2.226
Cartera no repactada bruta	93.937	13.614	2.468	2.771	343	621	297	159	1.896	4.295	120.401
Número clientes cartera repactada	53	130	16	23	3	7	10	3	7	681	933
Cartera repactada bruta	1.466	1.053	274	44	-	-	26	-	1	52	2.916
Total cartera bruta	**95.403**	**14.667**	**2.742**	**2.815**	**343**	**621**	**323**	**159**	**1.897**	**4.347**	**123.317**

31 de diciembre de 2020	Al día MUSD	Entre 1 y 30 días MUSD	Entre 31 y 60 días MUSD	Entre 61 y 90 días MUSD	Entre 91 y 120 días MUSD	Entre 121 y 150 días MUSD	Entre 151 y 180 días MUSD	Entre 181 y 210 días MUSD	Entre 211 y 250 días MUSD	Más de 250 días MUSD	TOTAL MUSD
Número clientes cartera no repactada	706	483	388	66	28	55	21	57	83	580	**2.467**
Cartera no repactada bruta	73.349	12.520	3.386	2.460	992	610	1.636	234	294	8.902	**104.383**
Número clientes cartera repactada	51	177	26	6	12	10	5	9	-	63	**359**
Cartera repactada bruta	1.564	395	181	65	64	22	23	54	-	40	**2.408**
Total, cartera bruta	**74.913**	**12.915**	**3.567**	**2.525**	**1.056**	**632**	**1.659**	**288**	**294**	**8.942**	**106.791**

d) Detalle de cartera protestada y en cobranza judicial.

	31 de diciembre de 2021			31 de diciembre de 2020		
	Activos antes de provisiones MUSD	Deterioro deudores comerciales MUSD	Activos netos MUSD	Activos antes de provisiones MUSD	Provisiones deudores comerciales MUSD	Activos netos MUSD
Número clientes cartera protestada o en cobranza judicial	113	113	-	193	193	-
Cartera protestada o en cobranza judicial	3.818	3.818	-	10.053	10.053	-
Total, cartera protestada o en cobranza judicial	**3.818**	**3.818**	**-**	**10.053**	**10.053**	**-**

En Nota N°37, se presenta el riesgo de crédito.

Nota 7. Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar (Continuación).

e) El movimiento del deterioro de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar es el siguiente:

	31-Dic-21 MUSD	31-Dic-20 MUSD
Saldo inicial	10.053	9.509
Constitución de provisión	1.222	609
Castigos	(6.330)	(65)
Saldo Final	**4.945**	**10.053**

f) La composición de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes y no corrientes es el siguiente:

	31-Dic-21 MUSD	31-Dic-21 %	31-Dic-20 MUSD	31-Dic-20 %
Clientes moneda nacional	91.848		79.502	
Deterioro de valor	(4.869)		(10.022)	
Clientes moneda nacional, neto	**86.979**	**73,5**	**69.480**	**71,8**
Clientes por exportaciones	17.906		14.338	
Deterioro de valor	(58)		(18)	
Clientes por exportaciones, neto	**17.848**	**15,1**	**14.320**	**14,8**
Clientes subsidiarias extranjeras	7.741		6.801	
Deterioro de valor	(18)		(13)	
Clientes subsidiarias extranjeras, neto	**7.723**	**6,5**	**6.788**	**7,0**
Cuentas corrientes con terceros	1.432	1,2	1.752	1,8
Reclamación al seguro	481	0,4	52	0,1
Cuentas corrientes con el personal	2.240	1,9	1.869	1,9
Otros	296	0,3	354	0,4
Total deudores comerciales corrientes	**116.999**	**98,9**	**94.615**	**97,8**
Clientes moneda nacional	1.233		1.214	
Deterioro de valor	-		-	
Clientes moneda nacional, neto	**1.233**	**1,0**	**1.214**	**1,3**
Otros	140	0,1	909	0,9
Total deudores comerciales no corrientes	**1.373**	**1,1**	**2.123**	**2,2**

Nota 8. Saldos y transacciones con partes relacionadas.

Los saldos por cobrar y pagar con empresas relacionadas se originan en el normal desarrollo de las actividades comerciales de la matriz y sus afiliadas, y que por corresponder la contraparte a una afiliada o sociedad en la que los ejecutivos de primera línea o directores tienen participación, se revelan en este rubro. Las condiciones para estas transacciones son las normales para este tipo de operaciones, no existiendo tasa de interés y reajustabilidad.

1. - E.D. & F. Man Sugar Ltd.

La afiliada Iansa Ingredientes S.A. durante el periodo enero-diciembre 2021 realizó compras de azúcar refinada por 7.023 TM. (para el periodo enero-diciembre 2020 realizó compras de azúcar refinada por 5.006 TM, y compras de azúcar cruda de caña por 71.850 TM). La afiliada Iansagro S.A. durante el periodo enero-diciembre 2021 realizó compras de azúcar cruda de caña por 31.500 TM. (para el periodo enero-diciembre 2020 la afiliada Iansagro S.A. no realizó compras a este proveedor). Las condiciones de pago son contra documentos de embarque.

2.- E.D. & F. Man Switzerland Limited.

La afiliada Iansa Ingredientes S.A. durante el periodo enero-diciembre 2021 no ha realizado operaciones de cobertura con este proveedor ya que ha dejado de ser relacionado. (Durante el periodo enero-diciembre 2020 realizó operaciones de cobertura correspondiente a transacciones swap por un total de 275 lotes de azúcar con vencimiento durante el año 2020, y 649 lotes de azúcar con vencimiento durante el año 2021).

3.- E.D.& F. Man Liquid Products Italia SRL.

La afiliada Iansagro S.A. durante el periodo enero-diciembre 2021 ha realizado compras por 63.760 litros de fertilizantes foliares y 108 TM. de fertilizantes foliares este proveedor. (Durante el periodo enero-diciembre 2020 realizó compras de fertilizantes foliares por 78.140 litros.). Las condiciones de pago son contra documentos de embarque.

4.- E.D.& F. Man Liquid Products S.A. de CV (México)

La afiliada Iansa Ingredientes S.A. durante el periodo enero-diciembre 2021 no ha realizado compras a este proveedor. (Durante el periodo enero-diciembre 2020 realizó compras de harina de plumas (proteína) por 50 TM). Las condiciones de pago son contra documentos de embarque.

5.- E.D.& F. Man Molasses B.V.

La afiliada Arocomercial Iansa S.A. durante el periodo enero-diciembre 2021 realizó compras por 280 TM de Melaza de Caña. (Durante el periodo enero-diciembre 2020 no realizaron compras compras a este proveedor). Las condiciones de pago son contra documentos de embarque.

Nota 8. Saldos y transacciones con partes relacionadas. (Continuación).

a) Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corriente.

RUT Parte Relacionada	Nombre de parte relacionada	Naturaleza de la relación	País de origen	Naturaleza de transacciones con partes relacionadas	Moneda	Plazo	31-Dic-21 MUSD	31-Dic-20 MUSD
65.190.155-3	Fundación IDIA Chile	Director Relacionado	Chile	Cuenta Corriente	USD	30 días	569	574
0-E	E.D. & F. MAN Switzerland Limited	Matriz común	Suiza	MTM Swap Azúcar	USD	30 días	-	328
76.810.756-4	Applefit SpA	Asociada	Chile	Venta Fibra de Manzana	USD	30 días	71	59
96.538.080-9	Sociedad de Inversiones Campos Chilenos S.A.	Matriz común	Chile	Cuenta Corriente	USD	30 días	67	-
76.477.349-7	ED&F MAN Chile Holdings SpA	Matriz común	Chile	Cuenta Corriente	USD	30 días	7	-
Total, Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corriente							**714**	**961**

b) Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corriente.

RUT Parte Relacionada	Nombre de parte relacionada	Naturaleza de la relación	País de origen	Naturaleza de las transacciones con partes relacionadas	Moneda	Plazo	31-Dic-21 MUSD	31-Dic-20 MUSD
0-E	E.D. & F.MAN Sugar Ltd.	Matriz común	Inglaterra	Compra de Azúcar **(1)**	USD	30 días	15.978	15.314
0-E	E.D. & F.MAN Liquid Products Italia SLR	Matriz común	Italia	Compra de Materias Primas	USD	30 días	168	63
Total, Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, Corriente							**16.146**	**15.377**

(1) El monto por pagar al 31 de diciembre de 2020 fue pagado en el primer trimestre del año 2021, y se refleja en el flujo de operaciones al 31 de diciembre de 2021.

Nota 8. Saldos y transacciones con partes relacionadas. (Continuación).

c) Transacciones con entidades relacionadas.

Rut	País de origen	Sociedad	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	31-Dic-21 MUSD	31-Dic-20 MUSD
76810756-4	Chile	APPLEFIT S.p.A.	ASOCIADA	COMPRA – MERCADERIAS	-	171
76810756-4	Chile	APPLEFIT S.p.A.	ASOCIADA	VENTA – MERCADERIAS	-	255
76810756-4	Chile	APPLEFIT S.p.A.	ASOCIADA	VENTA – SERVICIOS	27	26
76810756-4	Chile	APPLEFIT S.p.A.	ASOCIADA	VENTA – ARRIENDO ACTIVO FIJO	10	9
76111152-3	Chile	BIDFOOD CHILE S.A.	EX EJECUTIVO RELACIONADO	VENTA – MERCADERIAS	305	-
96989120-4	Chile	CERVECERA CCU CHILE S.A.	EX EJECUTIVO RELACIONADO	VENTA – MERCADERIAS	2	-
76082695-2	Chile	ECONSULT CAPITAL SpA.	DIRECTOR RELACIONADO	COMPRA – SERVICIOS	113	-
76477349-7	Chile	ED & F MAN CHILE HOLDINGS SpA.	CONTROLADOR/DIRECTOR RELACIONADO	VENTA – SERVICIOS	9	-
0-E	Italia	ED & F MAN LIQUID PRODUCTS ITALIA SRL	MATRIZ COMÚN	COMPRA – MERCADERIAS	452	175
0-E	México	ED & F MAN LIQUID PRODUCTS S.A. de CV	MATRIZ COMÚN	COMPRA – MERCADERIAS	-	26
0-E	UK	ED & F MAN SUGAR LTD.	MATRIZ COMÚN	COMPRA – AZUCAR IMPORTADA	18.801	25.357
0-E	Suiza	ED. & F. MAN SWITZERLAND LIMITED	MATRIZ COMÚN	COMPRA – SWAP AZUCAR	-	454
76232027-4	Chile	EXPERTOBAGS S.A.	SOCIO Y DIRECTOR	COMPRA – MATERIALES	-	69
96631520-2	Chile	FAST AIR ALMACENES DE CARGA S.A.	EJECUTIVO RELACIONADO SUBGERENTE TI	COMPRA – SERVICIOS	1	-
8703893-9	Chile	FRANCISCO GUZMAN CARATOCH	SUBGERENTE AGRICOLA	VENTA – PRODUCTOS	4	15
65190155-3	Chile	FUNDACION IDIA CHJLE	ADMINISTRACION	VENTA – SERVICIOS ADMINISTRACION	208	20
65190155-3	Chile	FUNDACION IDIA CHJLE	ADMINISTRACION	VENTA – MERCADERIAS	26	15
65190155-3	Chile	FUNDACION IDIA CHJLE	ADMINISTRACION	COMPRA – SERVICIOS	352	12
90703000-8	Chile	NESTLE CHILE S.A.	EX EJECUTIVO	VENTA – MERCADERIAS	460	-
77894990-3	Chile	ORAFTI CHILE S.A.	DIRECTOR COMUN	COMPRA – MERCADERIAS	107	52
77894990-3	Chile	ORAFTI CHILE S.A.	DIRECTOR COMUN	COMPRA – SERVICIOS	13	29
77894990-3	Chile	ORAFTI CHILE S.A.	DIRECTOR COMUN	VENTA – MATERIAS PRIMAS	116	237
77894990-3	Chile	ORAFTI CHILE S.A.	DIRECTOR COMUN	VENTA – SERVICIOS	18	-
13188699-3	Chile	PABLO JAVIER SANHUEZA CASTRO	GERENTE DE CALIDAD Y EXCELENCIA OPERACIONAL	COMPRA – SERVICIOS	-	10
92117000-9	Chile	PROA S.A.	EX EJECUTIVO RELACIONADO	VENTA – MERCADERIAS	-	4
92117000-9	Chile	PROA S.A.	EX EJECUTIVO RELACIONADO	VENTA – SERVICIOS	101	632
9098923-5	Chile	ROBINSON ALBERTO SANHUEZA	SUBGERENTE AGRICOLA	VENTA – BIEN ACTIVO FIJO	131	-
76031602-4	Chile	SAN CLEMENTE FOODS S.A.	EX GERENTE RELACIONADO	VENTA – SERVICIO DE MAQUILA	-	166
76031602-4	Chile	SAN CLEMENTE FOODS S.A.	EX GERENTE RELACIONADO	VENTA – INSUMOS	-	5
96538080-9	Chile	SOC. DE INVERSIONES CAMPOS CHILENOS S.A.	MATRIZ COMUN	VENTA – SERVICIOS	55	-
96538080-9	Chile	SOC. DE INVERSIONES CAMPOS CHILENOS S.A.	MATRIZ COMUN	VENTA - ARRIENDO BIENES ACTIVO FIJO	-	4
76249288-1	Chile	SOCIEDAD AGRICOLA E INVERSIONES PUERTO NUEVO LTDA.	SOCIO SUBGERENTE AGRICOLA	VENTA – MERCADERIAS	1	6
92091000-9	Chile	UNILEVER CHILE S.A.	EX EJECUTIVOS	VENTA – MERCADERIAS	2.429	1.941

Nota 8. Saldos y transacciones con partes relacionadas. (Continuación).

d) Remuneraciones personal clave.

Concepto	31-Dic-21 MUSD	31-Dic-20 MUSD
Remuneraciones y gratificaciones	3.315	3.046
Dieta del directorio	215	268
Beneficios por terminación	106	37
Totales	**3.636**	**3.351**

Nota 9. Inventarios.

La composición de este rubro, neto de mermas y obsolescencia al 31 de diciembre de 2021 y 2020, es la siguiente:

Inventarios	31-Dic-21 MUSD	31-Dic-20 MUSD
Materias primas	39.805	22.462
Mercaderías	10.919	11.292
Suministros para la producción	21.333	19.725
Bienes terminados	73.197	99.829
Repuestos para maquinarias **(1)**	10.464	9.325
Totales	**155.718**	**162.633**

(1) Corresponde a repuestos de uso cotidiano, no asociados a ninguna maquinaria de producción en particular y de alta rotación.

El detalle de los bienes terminados por segmento de negocio es el siguiente:

Bienes terminados	31-Dic-21 MUSD	31-Dic-20 MUSD
Agroindustrial	27.283	24.807
Alimentos	6.939	8.530
Ingredientes Alimenticios	38.975	66.492
Totales	**73.197**	**99.829**

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 no se constituyó garantía sobre azúcar por financiamiento.

Nota 9. Inventarios. (Continuación).

Las materias primas y consumibles utilizados, reconocidas en el resultado del período, son las siguientes:

Materias primas y consumibles utilizados	01-Ene-21 31-Dic-21 MUSD	01-Ene-20 31-Dic-20 MUSD
Materias primas y consumibles utilizados	393.245	314.747
Totales	**393.245**	**314.747**

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 la Sociedad efectuó un análisis de los inventarios, determinando que el valor en libros no supera los precios actuales de estos productos, descontados los gastos de venta (valor neto de realización).

Nota 10. Activos biológicos.

a) Movimientos del ejercicio

Los activos biológicos de Empresas Iansa S.A. están compuestos por cultivos que se desarrollan en el curso de un año, por lo que se clasifican en activos biológicos corrientes.

Valor de costo	31-Dic-21 MUSD	31-Dic-20 MUSD
Saldo inicial	3.149	4.469
Adiciones (siembras)	7.064	5.063
Disminuciones (cosechas)	(4.698)	(6.383)
Saldo final valor de costo	**5.515**	**3.149**
Valor razonable	**31-Dic-21 MUSD**	**31-Dic-20 MUSD**
Saldo inicial	6.343	6.328
Adiciones (siembras)	19.159	13.706
Ajuste valor razonable	(46)	69
Disminuciones (cosechas)	(18.835)	(13.760)
Saldo final valor razonable	**6.621**	**6.343**
Total, activos biológicos	**12.136**	**9.492**

Nota 10. Activos biológicos. (Continuación).

a) Movimientos del ejercicio. (Continuación).

Al 31 de diciembre de 2021 la Sociedad administra 6.094 hectáreas (5.371 hectáreas al 31 de diciembre 2020), de las cuales 5.408 hectáreas son terrenos cultivables para campaña 2021-2022 (5.243 hectáreas en la campaña anterior).

Para la campaña 2021-2022, se sembrarán y plantarán 4.304 hectáreas de las cuales 1.870 hectáreas corresponden a remolacha, 1.318 hectáreas a tomates y el resto otros cultivos; para la campaña 2020-2021, se sembraron 3.784 hectáreas, la diferencia ocasionada con respecto a la campaña anterior se produce por la necesidad de rotación de los suelos agrícolas.

La administración de riesgo agrícola se presenta en el N°5 de la Nota 37 Análisis de riesgos.

b) Medición y valorización

Para el cultivo de la remolacha no es posible determinar en forma fiable el valor razonable, ya que no existe un mercado competitivo del cual obtener información de precios o valores fijados por algún mercado, como tampoco son fiables otras estimaciones alternativas del valor razonable. Para la determinación del costo, depreciación y deterioro, corresponde aplicar NIC 2, NIC 16 y NIC 36, respectivamente.

Para los productos agrícolas maíz, trigos y otros similares, existen mercados activos y competitivos para determinar su valor razonable de manera fiable, sin embargo, durante la etapa de crecimiento, es decir, en su condición y ubicación como activo biológico no hay mercados para obtener su valor razonable. Por lo anterior, el modelo de medición considera la determinación de un valor razonable ajustado (Nivel 3) cuyo cálculo considera las siguientes variables:

i) Valor razonable neto

Los flujos futuros están determinados por el precio de mercado del producto agrícola a la fecha de cosecha menos costos de transporte, otros costos necesarios para llevar el producto al mercado y costos en el punto de venta.

ii) Rendimiento

Corresponde a las toneladas de producto agrícola que se espera cosechar por cada hectárea de cultivo.

iii) Porcentaje de maduración

En general el ciclo de crecimiento, o de vida, de los cultivos anuales posee varias etapas de desarrollo y para cada etapa se establece un porcentaje de desarrollo del cultivo o crecimiento asociado a las curvas de crecimiento y de acumulación de materia seca del cultivo.

Nota 10. Activos biológicos (Continuación).

b) Medición y valorización (Continuación).

iii) Porcentaje de maduración. (Continuación).

En los cultivos de rotación (cultivos en que se cosecha fruto o grano, por ejemplo, trigo, avena, maíz, cebada, poroto, entre otros) se presentan las siguientes etapas:

- **Etapa 1: Establecimiento (siembra) y crecimiento inicial**

  Fase inicial que parte de la siembra y emergencia del cultivo hasta que está con sistema radicular y primeras hojas bien formadas.

- **Etapa 2: Desarrollo vegetativo**

  Fase de alto crecimiento vegetativo, etapa en que la planta tiene una alta tasa de crecimiento formando material vegetal (crecimiento de hojas, tallo y raíces), llega hasta la emisión de las estructuras reproductivas (flores).

- **Etapa 3: Desarrollo reproductivo y floración**

  Etapa desde la emisión de estructuras reproductivas pasando por floración hasta la cuaja (formación del fruto).

- **Etapa 4: Crecimiento y maduración del fruto o grano**

  Esta fase va desde la cuaja (formación del grano o fruto) hasta que el fruto o grano está listo para ser cosechado.

El cálculo del porcentaje en un período, dentro de una etapa de desarrollo, se calcula proporcional al tiempo que dura cada etapa.

Las condiciones climáticas afectan el desarrollo del cultivo ya sea acortando o alargando el tiempo de cada etapa, por lo tanto, el porcentaje se ajusta según el estado de desarrollo del cultivo.

iv) Valor razonable ajustado

El valor razonable ajustado equivale al valor razonable neto multiplicado por el porcentaje de maduración de cada cultivo.

v) Valor libro

Del mismo modo, para las mediciones posteriores, el valor libros se proyecta sumando los gastos estimados necesarios hasta el punto de cosecha.

El valor libro ajustado equivale al valor libro proyectado multiplicado por el porcentaje de maduración de cada cultivo.

En resumen, los ajustes periódicos a este grupo de activos biológicos se reconocen en el estado de resultados en el ítem materias primas y consumibles utilizados.

Para los periodos terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020 no se registra mayor (o menor) costo de la parte cosechada y vendida derivado de este ajuste o revalorización.

Nota 11. Activos por impuestos corrientes.

La composición de los activos por impuestos corrientes al 31 de diciembre de 2021 y 2020 es la siguiente:

Conceptos	31-Dic-21 MUSD	31-Dic-20 MUSD
Pagos provisionales mensuales (1)	2.825	1.018
Otros créditos por recuperar (2)	199	235
Total	**3.024**	**1.253**

(1) Pagos provisionales mensuales.

Corresponde a pagos a cuenta de los impuestos anuales, que se incluirán en la declaración de impuesto a la renta del año tributario siguiente de la afiliada Iansa Alimentos S.A. e Icatom. Al 31 de diciembre de 2020 considera las afiliadas Iansa Ingredientes S.A. y Agrocomercial Iansa S.A.

(2) Otros créditos por recuperar.

Incluye otros créditos al impuesto a la renta, tales como gastos de capacitación y donaciones.

Nota 12. Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta.

Con fecha 13 de julio de 2021, Patagoniafresh S.A. acordó y suscribió un contrato de compra venta con Comercial Agrícola y Transporte Toledo Gianzo y Cía. Ltda., por la planta ubicada en Ovalle. Al 30 de junio de 2021, y hasta la fecha de venta esta propiedad se presenta como activos no corrientes disponibles para la venta. Con fecha 29 de octubre de 2021 se concretó la venta, generando una utilidad por la venta de MUSD 367, que se presenta en otras ganancias (pérdidas). Al 31 de diciembre de 2021 se presenta MUSD 176 en el flujo de efectivo, en el ítem importe procedente de la venta de propiedades, plantas y equipos.

Nota 13. Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación.

a) El detalle de este rubro es el siguiente:

Sociedad	País	Moneda funcional	Porcentaje de participación	Saldo al 01-Ene-21 MUSD	Adiciones MUSD	Plusvalía comprada MUSD	Participación en ganancia (pérdida) MUSD	Dividendos recibidos MUSD	Diferencia de conversión MUSD	Otro incremento (decremento) MUSD	Saldo al 31-Dic-21 MUSD
Applefit SpA	Chile	USD	50%	362	-	-	(37)	-	-	-	325
			Totales	**362**	**-**	**-**	**(37)**	**-**	**-**	**-**	**325**

Sociedad	País	Moneda funcional	Porcentaje de participación	Saldo al 01-Ene-20 MUSD	Adiciones MUSD	Plusvalía comprada MUSD	Participación en ganancia (pérdida) MUSD	Dividendos recibidos MUSD	Diferencia de conversión MUSD	Otro incremento (decremento) MUSD	Saldo al 31-Dic-20 MUSD
Applefit SpA	Chile	USD	50%	365	-	-	(3)	-	-	-	362
			Totales	**365**	**-**	**-**	**(3)**	**-**	**-**	**-**	**362**

b) Información financiera resumida de asociadas.

El resumen de la información financiera de Applefit SpA. al 31 de diciembre de 2021 y 2020 es el siguiente:

Sociedad	31 de diciembre de 2021							
	Activos corrientes MUSD	Activos no corrientes MUSD	Pasivos corrientes MUSD	Pasivos no corrientes MUSD	Patrimonio MUSD	Ingresos ordinarios MUSD	Gastos ordinarios MUSD	Ganancia (Pérdida) MUSD
Applefit SpA	42	685	76	-	651	-	94	(74)

Sociedad	31 de diciembre de 2020							
	Activos corrientes MUSD	Activos no corrientes MUSD	Pasivos corrientes MUSD	Pasivos no corrientes MUSD	Patrimonio MUSD	Ingresos ordinarios MUSD	Gastos ordinarios MUSD	Ganancia (Pérdida) MUSD
Applefit SpA	130	689	94	-	725	338	352	(5)

Nota 14. Información financiera de subsidiarias.

En el siguiente cuadro se muestra información financiera de Iansagro S.A. (subsidiaria consolidada) y Seedtime Inversiones SpA. al 31 de diciembre de 2021 y 2020.

Sociedad	Activos corrientes MUSD	Activos no corrientes MUSD	Pasivos corrientes MUSD	Pasivos no corrientes MUSD	Ingresos ordinarios MUSD	Gastos ordinarios MUSD	Ganancia (Pérdida) MUSD
			31 de diciembre de 2021				
Iansagro S.A.	293.929	140.644	367.704	15.215	492.900	498.123	(7.670)
			31 de diciembre de 2020				
Iansagro S.A.	291.383	138.779	348.275	18.370	411.137	412.247	(4.233)

Sociedad	Activos corrientes M$	Activos no corrientes M$	Pasivos corrientes M$	Pasivos no corrientes M$	Ingresos ordinarios M$	Gastos ordinarios M$	Ganancia (Pérdida) M$
			31 de diciembre de 2021				
Seedtime Inversiones SpA.	3	-	4.803	-	-	134	(134)
			31 de diciembre de 2020				
Seedtime Inversiones SpA.	-	-	4.666	-	-	142	(15.666)

Nota 15. Activos intangibles distintos de la plusvalía.

a) El detalle de los intangibles distintos a la plusvalía es el siguiente:

Clases de Intangibles	31-dic-21 MUSD	30-Dic-20 MUSD
Marcas registradas	1.056	1.056
Programas informáticos	3.035	2.793
Derechos de Agua	2.494	2.534
Total, de intangibles, neto	**6.585**	**6.383**
Clases de Intangibles	**31-dic-21 MUSD**	**30-Dic-20 MUSD**
Marcas registradas	3.255	3.255
Programas informáticos	17.038	16.069
Derechos de Agua	2.543	2.585
Total, de intangibles, bruto	**22.836**	**21.909**
Amortización del período intangibles,	**31-dic-21 MUSD**	**30-Dic-20 MUSD**
Marcas registradas	-	-
Programas informáticos	(781)	(489)
Derechos de Agua	-	-
Total, amortización del período, intangibles	**(781)**	**(489)**
Amortización y deterioro acumulado intangibles,	**31-dic-21 MUSD**	**30-Dic-20 MUSD**
Marcas registradas	(2.199)	(2.199)
Programas informáticos	(14.003)	(13.276)
Derechos de Agua	(49)	(51)
Total, amortización y deterioro acumulado, intangibles	**(16.251)**	**(15.526)**

Nota 15. Activos intangibles distintos de la plusvalía (Continuación).

La amortización de los activos intangibles identificables es cargada en el rubro de "Depreciación y amortización" del estado de resultados integrales.

Método utilizado para expresar la amortización de activos intangibles identificables	Vida útil mínima	Vida útil máxima
Vida útil para patentes y Marcas registradas	6 años	9 años
Vida útil para programas informáticos	3 años	4 años

b) Movimientos intangibles identificables al 31 de diciembre de 2021:

Detalle de movimientos brutos	Marcas Comerciales	Programas de Computador	Derechos de propiedad Intelectual, y otros derechos	Otros activos intangibles	Total, Activos Intangibles
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Saldo Inicial al 01 de enero de 2021	**3.255**	**16.069**	**2.585**	**-**	**21.909**
Adiciones	-	168	-	-	168
Amortización	-	-	-	-	-
Deterioro	-	-	-	-	-
Incrementos (disminuciones) por transferencias	-	855	-	-	855
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	-	-	-	-	-
Disposiciones	-	(54)	(42)	-	(96)
Retiros	-	-	-	-	-
Total, movimientos	**-**	**969**	**(42)**	**-**	**927**
Saldo final al 31 de diciembre de 2021	**3.255**	**17.038**	**2.543**	**-**	**22.836**

Detalle de movimientos amortización y deterioro	Marcas Comerciales	Programas de Computador	Derechos de propiedad Intelectual, y otros derechos	Otros activos intangibles	Total, Activos Intangibles
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Saldo Inicial al 01 de enero de 2021	**(2.199)**	**(13.276)**	**(51)**	**-**	**(15.526)**
Adiciones	-	-	-	-	-
Amortización	-	(781)	-	-	(781)
Deterioro	-	-	-	-	-
Incrementos (disminuciones) por transferencias	-	-	-	-	-
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	-	54	2	-	56
Disposiciones	-	-	-	-	-
Retiros	-	-	-	-	-
Total, movimientos	**-**	**(727)**	**2**	**-**	**(725)**
Saldo final al 31 de diciembre de 2021	**(2.199)**	**(14.003)**	**(49)**	**-**	**(16.251)**

Nota 15. Activos intangibles distintos de la plusvalía (Continuación).

b) Movimientos intangibles identificables al 31 de diciembre de 2021 (Continuación):

Detalle de movimientos netos	Marcas Comerciales	Programas de Computador	Derechos de propiedad Intelectual, y otros derechos	Otros activos intangibles	Total, Activos Intangibles
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Saldo Inicial al 01 de enero de 2021	**1.056**	**2.793**	**2.534**	**-**	**6.383**
Adiciones **(1)**	-	168	-	-	168
Amortización	-	(781)	-	-	(781)
Deterioro	-	-	-	-	-
Incrementos (disminuciones) por transferencias	-	855	-	-	855
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	-	54	2	-	56
Disposiciones **(2)**	-	(54)	(42)	-	(96)
Retiros	-	-	-	-	-
Total, movimientos	**-**	**242**	**(40)**	**-**	**202**
Saldo final al 31 de diciembre de 2021	**1.056**	**3.035**	**2.494**	**-**	**6.585**

(1) Este monto se refleja en el flujo de efectivo, dentro de compras de propiedades, plantas y equipos.

(2) En el flujo de efectivo, en importes procedentes de ventas de propiedades, plantas y equipos se reflejan ventas por MUSD 686.

Nota 15. Activos intangibles distintos de la plusvalía (Continuación).

c) Movimientos intangibles identificables al 31 de diciembre de 2020:

Detalle de movimientos brutos	Marcas Comerciales	Programas de Computador	Derechos de propiedad Intelectual, y otros derechos	Otros activos intangibles	Total, Activos Intangibles
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Saldo Inicial al 01 de enero de 2020	**3.255**	**14.312**	**2.531**	**-**	**20.098**
Adiciones	-	562	-	-	562
Amortización	-	-	-	-	-
Deterioro	-	-	-	-	-
Incrementos (disminuciones) por transferencias	-	1.288	-	-	1.288
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	-	-	88	-	88
Disposiciones	-	(93)	(34)	-	(127)
Retiros	-	-	-	-	-
Total, movimientos	**-**	**1.757**	**54**	**-**	**1.811**
Saldo final al 31 de diciembre de 2020	**3.255**	**16.069**	**2.585**	**-**	**21.909**

Detalle de movimientos amortización y deterioro	Marcas Comerciales	Programas de Computador	Derechos de propiedad Intelectual, y otros derechos	Otros activos intangibles	Total, Activos Intangibles
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Saldo Inicial al 01 de enero de 2020	**(2.199)**	**(12.872)**	**(74)**	**-**	**(15.145)**
Adiciones	-	-	-	-	-
Amortización	-	(489)	-	-	(489)
Deterioro	-	-	-	-	-
Incrementos (disminuciones) por transferencias	-	-	-	-	-
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	-	(6)	-	-	(6)
Disposiciones	-	91	23	-	114
Retiros	-	-	-	-	-
Total, movimientos	**-**	**(404)**	**23**	**-**	**(381)**
Saldo final al 31 de diciembre de 2020	**(2.199)**	**(13.276)**	**(51)**	**-**	**(15.526)**

Detalle de movimientos netos	Marcas Comerciales	Programas de Computador	Derechos de propiedad Intelectual, y otros derechos	Otros activos intangibles	Total, Activos Intangibles
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Saldo Inicial al 01 de enero de 2020	**1.056**	**1.440**	**2.457**	**-**	**4.953**
Adiciones	-	562	-	-	562
Amortización	-	(489)	-	-	(489)
Deterioro	-	-	-	-	-
Incrementos (disminuciones) por transferencias	-	1.288	-	-	1.288
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	-	(6)	88	-	82
Disposiciones	-	(2)	(11)	-	(13)
Retiros	-	-	-	-	-
Total, movimientos	**-**	**1.353**	**77**	**-**	**1.430**
Saldo final al 31 de diciembre de 2020	**1.056**	**2.793**	**2.534**	**-**	**6.383**

Nota 16. Plusvalía.

a) Movimientos plusvalía comprada

Al 31-Dic-21	Saldo inicial, neto MUSD	Adicional reconocida MUSD	Dada de baja en cuentas por desapropiación de negocio MUSD	Pérdida por deterioro reconocida en el estado de resultados MUSD	Otros MUSD	Saldo final, neto MUSD
Punto Futuro S.A.	2.947	-	-	-	-	2.947
Iansa Trading Ltda.	12.723	-	-	-	-	12.723
Droguería Karani S.A.C.	48	-	-	-	-	48
Totales	**15.718**	**-**	**-**	**-**	**-**	**15.718**

Al 31-Dic-20	Saldo inicial, neto MUSD	Adicional reconocida MUSD	Dada de baja en cuentas por desapropiación de negocio MUSD	Pérdida por deterioro reconocida en el estado de resultados MUSD	Otros MUSD	Saldo final, neto MUSD
Punto Futuro S.A.	2.947	-	-	-	-	2.947
Iansa Trading Ltda.	12.723	-	-	-	-	12.723
Droguería Karani S.A.C.	48	-	-	-	-	48
Totales	**15.718**	**-**	**-**	**-**	**-**	**15.718**

El deterioro acumulado se compone del deterioro reconocido en los saldos de apertura por un monto de MUSD 2.316. Para los períodos 2021 y 2020 no hubo deterioro.

	31 de diciembre de 2021		
	Saldo inicial MUSD	Deterioro del período MUSD	Saldo final MUSD
Deterioro acumulado	(2.316)	-	(2.316)
Totales	**(2.316)**	**-**	**(2.316)**

Nota 17. Propiedades, plantas y equipos.

a) La composición de este rubro al 31 de diciembre de 2021 y 2020 es la siguiente:

Clases de propiedades, plantas y equipos, neto	31-Dic-21 MUSD	31-Dic-20 MUSD
Construcciones en curso	17.280	20.176
Terrenos	12.633	12.700
Edificios	51.208	58.578
Planta y equipos	83.716	95.376
Equipamiento de tecnología de la información	237	291
Instalaciones fijas y accesorios	14.256	12.552
Vehículos de motor	131	155
Leasing	6.030	6.611
Otras propiedades, plantas y equipos	4.222	5.145
Total, de propiedades, plantas y equipos, neto	**189.713**	**211.584**
Clases de propiedades, plantas y equipos, bruto	**31-Dic-21 MUSD**	**31-Dic-20 MUSD**
Construcciones en curso	17.280	20.176
Terrenos	12.660	12.748
Edificios	83.295	93.140
Planta y equipos	221.021	257.349
Equipamiento de tecnología de la información	1.434	1.427
Instalaciones fijas y accesorios	32.230	33.641
Vehículos de motor	969	1.026
Leasing	10.672	10.282
Otras propiedades, plantas y equipos	12.565	12.382
Total, de propiedades, plantas y equipos, bruto	**392.126**	**442.171**
Depreciación del período propiedades, plantas y equipos	**31-Dic-21 MUSD**	**31-Dic-20 MUSD**
Edificios	(2.795)	(2.991)
Planta y equipos	(11.583)	(12.090)
Equipamiento de tecnología de la información	(62)	(79)
Instalaciones fijas y accesorios	(2.126)	(2.021)
Vehículos de motor	(33)	(48)
Leasing	(1.207)	(1.252)
Otras propiedades, plantas y equipos	(947)	(894)
Total, Depreciación del período, propiedades, plantas y equipos	**(18.753)**	**(19.375)**

Nota 17. Propiedades, plantas y equipos.(Continuación).

a) La composición de este rubro al 31 de diciembre de 2021 y 2020 es la siguiente:(Continuación).

Depreciación y deterioro acumulado propiedades, plantas y equipos	31-Dic-21 MUSD	31-Dic-20 MUSD
Terrenos	(27)	(48)
Edificios	(32.087)	(34.562)
Planta y equipos	(137.305)	(161.973)
Equipamiento de tecnología de la información	(1.197)	(1.136)
Instalaciones fijas y accesorios	(17.974)	(21.089)
Vehículos de motor	(838)	(871)
Leasing	(4.642)	(3.671)
Otras propiedades, plantas y equipos	(8.343)	(7.237)
Total, depreciación y deterioro acumulado, propiedades, plantas y equipos	**(202.413)**	**(230.587)**

Con fecha 13 de julio de 2021, Patagoniafresh S.A. acordó y suscribió un contrato de compra venta con Comercial Agrícola y Transporte Toledo Gianzo y Cía. Ltda., por la planta ubicada en Ovalle. Con fecha 29 de octubre de 2021 se realiza la venta, generando una utilidad por la venta de MUSD 367, la que se presenta en las otras ganancias (pérdidas), dentro del resultado no operacional y un flujo de caja de MUSD 786, del cual MUSD 176 es reconocido en el ejercicio 2021.

En noviembre de 2021 se realiza la venta de la Planta de aceite ubicada en Rapaco y la planta de azúcar ubicada en Los Angeles, generando una pérdida no operacional de MUSD 8.654. Esta operación genera un flujo de caja aproximada de MUSD 11.091, del cual sólo MUSD 2.648 es reconocido en el ejercicio 2021.

Con fecha 30 de septiembre de 2020, Empresa Iansa S.A. acordó y suscribió un contrato de compra venta con Inmobiliaria e Inversiones IC SPA., por la planta ubicada en Curicó. La venta estuvo sujeta al cumplimiento de condiciones habituales para este tipo de transacciones, y se fijó el plazo de expiración para el 31 de octubre de 2021, sin embargo, con fecha 29 de diciembre de 2020 se concreta la venta, generando una utilidad de MUSD 750, la que se presenta en las otras ganancias (pérdidas), dentro del resultado no operacional. Dado que el pago se realizará en ejercicios posteriores no existen montos asociados a esta transacción presentados en el flujo de caja del ejercicio 2020.

Nota 17. Propiedades, plantas y equipos (Continuación).

b) Detalle del movimiento de las Propiedades, plantas y equipos al 31 de diciembre de 2021:

Detalle de movimientos brutos	Construcción en curso MUSD	Terrenos MUSD	Edificios MUSD	Planta y equipos MUSD	Equipamiento de tecnologías de la información MUSD	Instalaciones fijas y accesorios MUSD	Vehículos de motor MUSD	Leasing MUSD	Otras propiedades, planta y equipo MUSD	Propiedades, planta y equipo MUSD
Saldo Inicial al 01 de enero de 2021	**20.176**	**12.748**	**93.140**	**257.349**	**1.427**	**33.641**	**1.026**	**10.282**	**12.382**	**442.171**
Adiciones **(1)**	16.041	67	19	987	-	70	3	1.074	107	18.368
Desapropiaciones **(2)**	-	(393)	(11.460)	(46.900)	(14)	(7.052)	(79)	(735)	(721)	(67.354)
Traslado entre clases de activo	(18.937)		1.597	9.587	22	5.572	19	50	1.128	(962)
Traslado desde Propiedades de Inversión	-	238	-	-	-	-	-	-	-	238
Incremento (disminución) por otros cambios	-	-	(1)	(2)	(1)	(1)	-	1	(331)	(335)
Total, movimientos	**(2.896)**	**(88)**	**(9.845)**	**(36.328)**	**7**	**(1.411)**	**(57)**	**390**	**183**	**(50.045)**
Saldo final al 31 de diciembre de 2021	**17.280**	**12.660**	**83.295**	**221.021**	**1.434**	**32.230**	**969**	**10.672**	**12.565**	**392.126**

Detalle de movimientos depreciación y deterioro	Construcción en curso MUSD	Terrenos MUSD	Edificios MUSD	Planta y equipos MUSD	Equipamiento de tecnologías de la información MUSD	Instalaciones fijas y accesorios MUSD	Vehículos de motor MUSD	Leasing MUSD	Otras propiedades, planta y equipo MUSD	Propiedades, planta y equipo MUSD
Saldo Inicial al 01 de enero de 2021	**-**	**(48)**	**(34.562)**	**(161.973)**	**(1.136)**	**(21.089)**	**(871)**	**(3.671)**	**(7.237)**	**(230.587)**
Desapropiaciones (2)	-	41	5.270	36.789	1	5.241	66	236	426	48.070
Traslado desde Propiedades de Inversión	-	(20)	-	-	-	-	-	-	-	(20)
Incremento (disminución) por otros cambios	-	-	-	2	-	-	-	-	-	2
Deterioro **(3)**	-	-	-	(540)	-	-	-	-	(585)	(1.125)
Gasto por depreciación	-	-	(2.795)	(11.583)	(62)	(2.126)	(33)	(1.207)	(947)	(18.753)
Total, movimientos	-	**21**	**2.475**	**24.668**	**(61)**	**3.115**	**33**	**(971)**	**(1.106)**	**28.174**
Saldo final al 31 de diciembre de 2021	**-**	**(27)**	**(32.087)**	**(137.305)**	**(1.197)**	**(17.974)**	**(838)**	**(4.642)**	**(8.343)**	**(202.413)**

Detalle de movimientos netos	Construcción en curso MUSD	Terrenos MUSD	Edificios MUSD	Planta y equipos MUSD	Equipamiento de tecnologías de la información MUSD	Instalaciones fijas y accesorios MUSD	Vehículos de motor MUSD	Leasing MUSD	Otras propiedades, planta y equipo MUSD	Propiedades, planta y equipo MUSD
Saldo Inicial al 01 de enero de 2021	**20.176**	**12.700**	**58.578**	**95.376**	**291**	**12.552**	**155**	**6.611**	**5.145**	**211.584**
Adiciones **(1)**	16.041	67	19	987	-	70	3	1.074	107	18.368
Desapropiaciones **(2)**	-	(352)	(6.190)	(10.111)	(13)	(1.811)	(13)	(499)	(295)	(19.284)
Traslado entre clases de activo	(18.937)		1.597	9.587	22	5.572	19	50	1.128	(962)
Traslado desde Propiedades de Inversión	-	218	-	-	-	-	-	-	-	218
Incremento (disminución) por otros cambios	-	-	(1)	-	(1)	(1)	-	1	(331)	(333)
Deterioro **(3)**	-	-	-	(540)	-	-	-	-	(585)	(1.125)
Gasto por depreciación	-	-	(2.795)	(11.583)	(62)	(2.126)	(33)	(1.207)	(947)	(18.753)
Total, movimientos	**(2.896)**	**(67)**	**(7.370)**	**(11.660)**	**(54)**	**1.704**	**(24)**	**(581)**	**(923)**	**(21.871)**
Saldo final al 31 de diciembre de 2021	**17.280**	**12.633**	**51.208**	**83.716**	**237**	**14.256**	**131**	**6.030**	**4.222**	**189.713**

(1) Todas las adiciones que se encuentran pagadas en los períodos correspondientes se encuentran reflejadas en el Estado de flujo de efectivo. (2) Del total de desapropiaciones realizadas durante el ejercicio MUSD 3.590 se encuentran pagadas en el período y se reflejan en el Estado de flujo de efectivo. (3) MUSD 540 corresponde a deterioro aplicado a las maquinarias de la planta de Los Angeles y MUSD 585 Otras Propiedades, plantas y equipos de Icatom.

Nota 17. Propiedades, plantas y equipos (Continuación).

c) Detalle del movimiento de las Propiedades, plantas y equipos al 31 de diciembre de 2020:

Detalle de movimientos brutos	Construcción en curso MUSD	Terrenos MUSD	Edificios MUSD	Planta y equipos MUSD	Equipamiento de tecnologías de la información MUSD	Instalaciones fijas y accesorios MUSD	Vehículos de motor MUSD	Leasing MUSD	Otras propiedades, planta y equipo MUSD	Propiedades, planta y equipo MUSD
Saldo Inicial al 01 de enero de 2020	**18.699**	**12.799**	**108.751**	**274.539**	**1.470**	**34.110**	**1.648**	**9.892**	**11.870**	**473.778**
Adiciones **(1)**	15.706	-	17	473	-	152	21	353	1.659	18.381
Desapropiaciones **(2)**	(403)	(51)	(16.924)	(25.997)	(71)	(2.350)	(355)	(83)	(716)	(46.950)
Traslado entre clases de activo	(13.088)	-	1.296	8.339	28	1.727	-	11	123	(1.564)
Incremento (disminución) por otros cambios	(738)	-	-	(5)	-	2	(288)	109	(554)	(1.474)
Total, movimientos	**1.477**	**(51)**	**(15.611)**	**(17.190)**	**(43)**	**(469)**	**(622)**	**390**	**512**	**(31.607)**
Saldo final al 31 de diciembre de 2020	**20.176**	**12.748**	**93.140**	**257.349**	**1.427**	**33.641**	**1.026**	**10.282**	**12.382**	**442.171**

Detalle de movimientos depreciación y deterioro	Construcción en curso MUSD	Terrenos MUSD	Edificios MUSD	Planta y equipos MUSD	Equipamiento de tecnologías de la información MUSD	Instalaciones fijas y accesorios MUSD	Vehículos de motor MUSD	Leasing MUSD	Otras propiedades, planta y equipo MUSD	Propiedades, planta y equipo MUSD
Saldo Inicial al 01 de enero de 2020	-	**(75)**	**(43.860)**	**(165.927)**	**(1.124)**	**(19.030)**	**(1.113)**	**(2.469)**	**(6.641)**	**(240.239)**
Desapropiaciones **(2)**	-	27	12.289	25.349	67	2.108	262	78	298	40.478
Traslado entre clases de activo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por otros cambios	-	-	-	-	-	-	28	(28)	-	-
Deterioro **(3)**	-	-	-	(9.305)	-	(2.146)	-	-	-	(11.451)
Gasto por depreciación	-	-	(2.991)	(12.090)	(79)	(2.021)	(48)	(1.252)	(894)	(19.375)
Total, movimientos	-	**27**	**9.298**	**3.954**	**(12)**	**(2.059)**	**242**	**(1.202)**	**(596)**	**9.652**
Saldo final al 31 de diciembre de 2020	-	**(48)**	**(34.562)**	**(161.973)**	**(1.136)**	**(21.089)**	**(871)**	**(3.671)**	**(7.237)**	**(230.587)**

Detalle de movimientos netos	Construcción en curso MUSD	Terrenos MUSD	Edificios MUSD	Planta y equipos MUSD	Equipamiento de tecnologías de la información MUSD	Instalaciones fijas y accesorios MUSD	Vehículos de motor MUSD	Leasing MUSD	Otras propiedades, planta y equipo MUSD	Propiedades, planta y equipo MUSD
Saldo Inicial al 01 de enero de 2020	**18.699**	**12.724**	**64.891**	**108.612**	**346**	**15.080**	**535**	**7.423**	**5.229**	**233.539**
Adiciones **(1)**	15.706	-	17	473	-	152	21	353	1.659	18.381
Desapropiaciones **(2)**	(403)	(24)	(4.635)	(648)	(4)	(242)	(93)	(5)	(418)	(6.472)
Traslado entre clases de activo	(13.088)	-	1.296	8.339	28	1.727	-	11	123	(1.564)
Incremento (disminución) por otros cambios	(738)	-	-	(5)	-	2	(260)	81	(554)	(1.474)
Deterioro **(3)**	-	-	-	(9.305)	-	(2.146)	-	-	-	(11.451)
Gasto por depreciación	-	-	(2.991)	(12.090)	(79)	(2.021)	(48)	(1.252)	(894)	(19.375)
Total, movimientos	**1.477**	**(24)**	**(6.313)**	**(13.236)**	**(55)**	**(2.528)**	**(380)**	**(812)**	**(84)**	**(21.955)**
Saldo final al 31 de diciembre de 2020	**20.176**	**12.700**	**58.578**	**95.376**	**291**	**12.552**	**155**	**6.611**	**5.145**	**211.584**

(1) Todas las adiciones que se encuentran pagadas en los períodos correspondientes se encuentran reflejadas en el Estado de flujo de efectivo.

(2) Las desapropiaciones se encuentran pagadas en los períodos correspondientes, y se reflejan en el Estado de flujo de efectivo, por MUSD 3.910, exceptuando la venta del activo ubicado en Curicó.

(3) Este deterioro se aplica a las plantas de Los Ángeles y Linares, las cuales producían azúcar.

Nota 17. Propiedades, plantas y equipos (Continuación).

e) El detalle de obras en curso es el siguiente:

Altas obras en curso	31-Dic-21 MUSD	31-Dic-20 MUSD
Agroindustrial	9.496	14.743
Alimentos	3.602	3.755
Ingredientes	4.182	1.678
Total, altas obras en curso	**17.280**	**20.176**

f) El gasto por depreciación, presentado en los Estados Consolidados de Resultados Integrales, se compone del siguiente detalle:

Gasto por depreciación y amortización del período	31-Dic-21 MUSD	31-Dic-20 MUSD
Depreciación propiedades, plantas y equipos (1)	18.753	19.375
Depreciación propiedades de inversión	29	30
Amortización activos por derecho de uso	4.206	4.187
Amortización de intangibles	781	489
Depreciación a existencias / costo de ventas (1)	(13.819)	(15.752)
Total	**9.950**	**8.329**

(1) La depreciación cargada a resultado difiere a la del movimiento del periodo de Propiedades, Plantas y Equipos, debido a procesos periódicos de costeo en que una parte del cargo por depreciación se incorpora a los inventarios.

Nota 17. Propiedades, plantas y equipos (Continuación).

g) Arrendamiento financiero.

El valor neto contable de propiedades, plantas y equipos bajo arrendamiento financiero al 31 de diciembre de 2021 y 2020 es el siguiente:

Arrendamiento financiero	31-Dic-21 MUSD	31-Dic-20 MUSD
Edificios, bajo arrendamiento financiero	946	897
Plantas y equipos, bajo arrendamiento financiero	3.957	4.088
Vehículos de motor, bajo arrendamiento financiero	1.127	1.626
Totales	**6.030**	**6.611**

El valor presente de los pagos futuros por los arrendamientos financieros son los siguientes:

	31-Dic-21			31-Dic-20		
	Bruto MUSD	Interés MUSD	Valor presente MUSD	Bruto MUSD	Interés MUSD	Valor presente MUSD
Menos de 1 año	1.829	14	1.843	1.625	88	1.713
Más de 1 año, menos de 5	1.075	131	1.206	2.305	11	2.316
Totales	**2.904**	**145**	**3.049**	**3.930**	**99**	**4.029**

Nota 17. Propiedades, plantas y equipos (Continuación).

g) Arrendamiento financiero. (Continuación).

Bases para la determinación de pagos, renovación de contratos, plazos y opciones de compra:

Institución	Valor nominal MUSD	Valor cuotas MUSD	Valor opción de compra MUSD	Renovación contrato	Número cuotas
Banco Bice	404	9	9	-	-
Banco Bice	268	6	6	-	-
Compañía de Petróleos de Chile	82	2	2	-	2
Arrendadora de Vehículos S.A	261	8	8	-	2
Scotiabank Perú SAA	2	0	0	-	192
Scotiabank Perú SAA	238	7	-	-	18
Scotiabank Perú SAA	1.061	41	-	-	24
Scotiabank Perú SAA	74	11	-	-	7
Scotiabank Perú SAA	27	3	-	-	9
Scotiabank Perú SAA	62	6	-	-	11
Scotiabank Perú SAA	55	5	-	-	11
Scotiabank Perú SAA	35	2	-	-	20
Scotiabank Perú SAA	30	1	-	-	22
Scotiabank Perú SAA	38	2	-	-	23
Scotiabank Perú SAA	92	4	-	-	24
BBVA Banco Continental	23	1	-	-	30
BBVA Banco Continental	60	1	-	-	30
Scotiabank Perú SAA	43	1	-	-	33
Scotiabank Perú SAA	29	1	-	-	33
Scotiabank Perú SAA	29	1	-	-	35
Scotiabank Perú SAA	28	2	-	-	36
Scotiabank Perú SAA	31	1	-	-	35
Scotiabank Perú SAA	67	1	-	-	34

No existen restricciones que afecten a la Sociedad por estos contratos de arrendamiento.

Nota 18. Propiedades de inversión.

a) La composición del rubro se detalla a continuación:

Propiedades de inversión, neto	31-Dic-21 MUSD	31-Dic-20 MUSD
Bienes entregados en dación de pago	131	59
Bienes arrendados **(1)**	95	342
Totales (4)	**226**	**401**
Propiedades de inversión, bruto	**31-Dic-21 MUSD**	**31-Dic-20 MUSD**
Bienes entregados en dación de pago	131	59
Bienes arrendados **(1)**	306	544
Totales	**437**	**603**
Depreciación del período, propiedades de inversión	**31-Dic-21 MUSD**	**31-Dic-20 MUSD**
Bienes arrendados **(1)**	(29)	(30)
Totales	**(29)**	**(30)**
Depreciación acumulada y deterioro de valor, propiedades de inversión	**31-Dic-21 MUSD**	**31-Dic-20 MUSD**
Bienes arrendados **(1)**	(211)	(202)
Totales	**(211)**	**(202)**

(1) Este ítem corresponde a terrenos y equipos clasificados como arrendamiento operativo.

b) Detalle de movimientos al 31 de diciembre de 2021:

Detalle de movimientos brutos	Bienes Arrendados MUSD	Bienes entregados dación de pago MUSD	Total, Propiedades de Inversión MUSD
Saldo Inicial al 01 de enero de 2021	**544**	**59**	**603**
Adiciones **(2)**	-	72	72
Transferencias de (a) inventarios y bienes inmuebles ocupados por el propietario	-	-	-
Transferencia de propiedades de inversión en construcción o desarrollo	(238)	-	(238)
Disposiciones	-	-	-
Total, movimientos	**(238)**	**72**	**(166)**
Saldo final al 31 de diciembre de 2021	**306**	**131**	**437**

(2) Estas adiciones se encuentran canceladas y se reflejan en el Estado de flujo de efectivo en conjunto con las propiedades, plantas y equipos.

Nota 18. Propiedades de inversión (Continuación).

b) Detalle de movimientos al 31 de diciembre de 2021 (Continuación):

Detalle de movimientos depreciación más deterioro	Bienes Arrendados	Bienes entregados en dación de pago	Total, Propiedades de Inversión
	MUSD	MUSD	MUSD
Saldo Inicial al 01 de enero de 2021	**(202)**	**-**	**(202)**
Adiciones **(2)**	-	-	-
Depreciación	(29)	-	(29)
Transferencias de (a) inventarios y bienes inmuebles ocupados por el propietario	-	-	-
Transferencia de propiedades de inversión en construcción o desarrollo	20	-	20
Disposiciones	-	-	-
Total, movimientos	**(9)**	**-**	**(9)**
Saldo final al 31 de diciembre de 2021	**(211)**	**-**	**(211)**

Detalle de movimientos netos	Bienes Arrendados	Bienes entregados en dación de pago	Total, Propiedades de Inversión
	MUSD	MUSD	MUSD
Saldo Inicial al 01 de enero de 2021	**342**	**59**	**401**
Adiciones **(2)**	-	72	72
Depreciación	(29)	-	(29)
Transferencias de (a) inventarios y bienes inmuebles ocupados por el propietario	-	-	-
Transferencia de propiedades de inversión en construcción o desarrollo	(218)	-	(218)
Disposiciones	-	-	-
Total, movimientos	**(247)**	**72**	**(175)**
Saldo final al 31 de diciembre de 2021	**95**	**131**	**226**

Nota 18. Propiedades de inversión (Continuación).

c) Detalle de movimientos al 31 de diciembre de 2020

Detalle de movimientos brutos	Bienes Arrendados	Bienes entregados en dación de pago	Total, Propiedades de Inversión
	MUSD	MUSD	MUSD
Saldo Inicial al 01 de enero de 2020	**656**	**59**	**715**
Adiciones **(2)**	-	-	-
Transferencias de (a) inventarios y bienes inmuebles ocupados por el propietario	-	-	-
Transferencia de propiedades de inversión en construcción o desarrollo	(35)	-	(35)
Disposiciones	(77)	-	(77)
Total, movimientos	**(112)**	**-**	**(112)**
Saldo final al 31 de diciembre de 2020	**544**	**59**	**603**

(2) Estas adiciones se encuentran canceladas y se reflejan en el Estado de flujo de efectivo en conjunto con las propiedades, plantas y equipos.

Detalle de movimientos depreciación más deterioro	Bienes Arrendados	Bienes entregados en dación de pago	Total, Propiedades de Inversión
	MUSD	MUSD	MUSD
Saldo Inicial al 01 de enero de 2020	**(230)**	**-**	**(230)**
Adiciones **(2)**	-	-	-
Depreciación	(30)	-	(30)
Transferencias de (a) inventarios y bienes inmuebles ocupados por el propietario	-	-	-
Transferencia de propiedades de inversión en construcción o desarrollo	-	-	-
Disposiciones	58	-	58
Total, movimientos	**28**	**-**	**28**
Saldo final al 31 de diciembre de 2020	**(202)**	**-**	**(202)**

Nota 18. Propiedades de inversión (Continuación).

c) Detalle de movimientos al 31 de diciembre de 2020. (Continuación).

Detalle de movimientos netos	Bienes Arrendados	Bienes entregados en dación de pago	Total, Propiedades de Inversión
	MUSD	MUSD	MUSD
Saldo Inicial al 01 de enero de 2020	**426**	**59**	**485**
Adiciones **(2)**	-	-	-
Depreciación	(30)	-	(30)
Transferencias de (a) inventarios y bienes inmuebles ocupados por el propietario	-	-	-
Transferencia de propiedades de inversión en construcción o desarrollo	(35)	-	(35)
Disposiciones	(19)	-	(19)
Total, movimientos	**(84)**	**-**	**(84)**
Saldo final al 31 de diciembre de 2020	**342**	**59**	**401**

(2) Estas adiciones se encuentran canceladas y se reflejan en el Estado de flujo de efectivo en conjunto con las propiedades, plantas y equipos.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 el valor razonable de estas propiedades de inversión es similar al valor libro.

e) Ingresos provenientes de rentas del ejercicio son los siguientes:

Concepto	31-Dic-21 MUSD	31-Dic-20 MUSD
Ingresos provenientes de rentas generadas	-	-

Nota 18. Propiedades de inversión (Continuación).

f) El detalle de los gastos operacionales incurridos en propiedades de inversión:

Concepto	31-Dic-21 MUSD	31-Dic-20 MUSD
Gastos operacionales	-	4

Nota 19. Activos y pasivos por derecho de uso.

a) La composición de este rubro al 31 de diciembre de 2021 y 2020 es la siguiente:

Clases de activos por derecho de uso, neto	31-Dic-21 MUSD	31-Dic-20 MUSD
Terrenos	17.281	14.093
Planta y equipos	978	1.218
Total, de activos por derecho de uso, neto	**18.259**	**15.311**
Clases de activos por derecho de uso, bruto	**31-Dic-21 MUSD**	**31-Dic-20 MUSD**
Terrenos	27.532	21.170
Planta y equipos	1.639	1.638
Total, de activos por derecho de uso, bruto	**29.171**	**22.808**
Amortización del periodo activos por derecho de uso	**31-Dic-21 MUSD**	**31-Dic-20 MUSD**
Terrenos	(3.965)	(3.880)
Planta y equipos	(241)	(307)
Total, amortización del período, activos por derecho de uso	**(4.206)**	**(4.187)**
Amortización acumulada activos por derecho de uso	**31-Dic-21 MUSD**	**31-Dic-20 MUSD**
Terrenos	(10.251)	(7.077)
Planta y equipos	(661)	(420)
Total, amortización acumulada, activos por derecho de uso	**(10.912)**	**(7.497)**

Nota 19. Activos y pasivos por derecho de uso.

b) Detalle del movimiento de activos por derecho de uso:

	Detalle de movimientos brutos			Detalle de amortización acumulada			Detalle de movimientos netos		
	Terrenos MUSD	Planta y equipos MUSD	Activos por derecho de uso MUSD	Terrenos MUSD	Planta y equipos MUSD	Activos por derecho de uso MUSD	Terrenos MUSD	Planta y equipos MUSD	Activos por derecho de uso MUSD
Saldo Inicial al 01 de enero de 2021	**21.170**	**1.638**	**22.808**	**(7.077)**	**(420)**	**(7.497)**	**14.093**	**1.218**	**15.311**
Adiciones	9.703	-	**9.703**	-	-	**-**	9.703	-	**9.703**
Bajas	(3.195)	-	**(3.195)**	688	-	**688**	(2.507)	-	**(2.507)**
Incremento (disminución) por otros cambios	(146)	1	**(145)**	103	-	**103**	(43)	1	**(42)**
Gastos por depreciación	-	-	**-**	(3.965)	(241)	**(4.206)**	(3.965)	(241)	**(4.206)**
Total, movimientos	**6.362**	**1**	**6.363**	**(3.174)**	**(241)**	**(3.415)**	**3.188**	**(240)**	**2.948**
Saldo final al 31 de diciembre de 2021	**27.532**	**1.639**	**29.171**	**(10.251)**	**(661)**	**(10.912)**	**17.281**	**978**	**18.259**

	Detalle de movimientos brutos			Detalle de amortización acumulada			Detalle de movimientos netos		
	Terrenos MUSD	Planta y equipos MUSD	Activos por derecho de uso MUSD	Terrenos MUSD	Planta y equipos MUSD	Activos por derecho de uso MUSD	Terrenos MUSD	Planta y equipos MUSD	Activos por derecho de uso MUSD
Saldo Inicial al 01 de enero de 2020	**19.090**	**282**	**19.372**	**(3.443)**	**(113)**	**(3.556)**	**15.647**	**169**	**15.816**
Adiciones	3.157	1.356	**4.513**	-	-	**-**	3.157	1.356	**4.513**
Bajas	(1.040)	-	**(1.040)**	246	-	**246**	(794)	-	**(794)**
Incremento (disminución) por otros cambios	(37)	-	**(37)**	-	-	**-**	(37)	-	**(37)**
Gastos por depreciación	-	-	**-**	(3.880)	(307)	**(4.187)**	(3.880)	(307)	**(4.187)**
Total, movimientos	**2.080**	**1.356**	**3.436**	**(3.634)**	**(307)**	**(3.941)**	**(1.554)**	**1.049**	**(505)**
Saldo final al 31 de diciembre de 2020	**21.170**	**1.638**	**22.808**	**(7.077)**	**(420)**	**(7.497)**	**14.093**	**1.218**	**15.311**

c) Información sobre arrendamientos:

c) Información sobre arrendamientos	31-Dic-21 MUSD	31-Dic-20 MUSD
Gastos por intereses por los pasivos por arrendamiento	394	407
Ingresos por subarrendamiento de activos por derecho de uso	146	75
Salidas de efectivo por arrendamiento **(1)**	5.381	3.938

(1) Este monto se presenta en el flujo de efectivo de financiamiento, bajo el concepto pago de pasivos por arrendamientos financieros.

Nota 19. Activos y pasivos por derecho de uso (Continuación).

d) Detalle de pagos futuros derivados de los contratos reconocidos como arrendamiento financiero

Vencimientos	31-Dic-21 MUSD	31-Dic-20 MUSD
Hasta un año	4.868	4.221
Más de 1 hasta 2 años	3.494	3.546
Más de 2 hasta 3 años	2.508	1.701
Más de 3 hasta 4 años	1.571	581
Más de 4 hasta 5 años	1.557	486
Más de 5 años	3.335	1.180
Totales	**17.333**	**11.715**

e) Información sobre pasivos por derecho de uso

	31-Dic-21 MUSD	31-Dic-20 MUSD
Pasivos por arrendamientos corrientes	4.436	3.697
Pasivos por arrendamientos no corrientes	10.474	11.388
Totales	**14.910**	**15.085**

Al 31 de diciembre de 2021 y2020 no han existido condiciones nuevas en los contratos de arrendamiento.

Nota 19. Activos y pasivos por derecho de uso (Continuación).

f) Valores nominales al 31 de diciembre de 2021.

RUT deudor	Nombre del deudor	País deudor	Moneda	Acreedor	Rut Acreedor	País acreedor	Tipo de amortización	Tasa efectiva	Tasa nominal	Hasta 90 días MUSD	Desde 90 días a 1 año MUSD	Más de 1 año hasta 2 años MUSD	Más de 2 años hasta 3 años MUSD	Más de 3 años hasta 4 años MUSD	Más de 4 años hasta 5 años MUSD	Más de 5 años	Total, monto nominal MUSD
91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	UF	INMOBILIARIA RENTAS INMOBILIARIAS I S.A.	76.198.327-K	Chile	Mensual	3,50%	3,50%	167	501	56	-	-	-	-	724
76.724.603-K	Iansa Alimentos S.A.	Chile	USD	PORTUGAL INMOBILIARIA SUR LTDA.	76.840.074-1	Chile	Mensual	3,50%	3,50%	115	344	267	-	-	-	-	726
96.912.440-8	Patagoniafresh S.A.	Chile	USD	ABASTIBLE S.A.	91.806.000-6	Chile	Mensual	4,00%	4,00%	51	154	205	205	205	205	-	1.025
0-E	Icatom	Perú	USD	SUCESION MARTHA ALIDA	0-E	Perú	Mensual	3,50%	3,50%	-	39	75	70	-	-	-	184
0-E	Icatom	Perú	USD	PARCELEROS VRIOS - MACACONA	0-E	Perú	Mensual	3,50%	3,50%	-	236	212	434	-	-	-	882
0-E	Icatom	Perú	USD	SUCESIÓN MEJIA CABRERA ALEJANDRO	0-E	Perú	Mensual	3,50%	3,50%	-	48	46	-	-	-	-	94
0-E	Icatom	Perú	USD	CARLOS ANTONIO ABUSADA HAYAL	0-E	Perú	Mensual	3,50%	3,50%	-	152	392	473	295	293	-	1.605
0-E	Icatom	Perú	USD	FUNDO LA PAMPA SA	0-E	Perú	Mensual	3,50%	3,50%	-	187	181	201	-	-	-	569
0-E	Icatom	Perú	USD	AGRICOLA LOS MEDANOS	0-E	Perú	Mensual	3,50%	3,50%	-	182	-	-	-	-	-	182
0-E	Icatom	Perú	USD	IDA VICTORIA RUBINI	0-E	Perú	Mensual	3,50%	3,50%	-	82	-	-	-	-	-	82
0-E	Icatom	Perú	USD	CLAUDIA MARIA CHIAWAY LI	0-E	Perú	Mensual	3,50%	3,50%	-	110	105	-	-	-	-	215
0-E	Icatom	Perú	USD	MIGUEL ANGEL CHIAWAY LI	0-E	Perú	Mensual	3,50%	3,50%	-	90	97	-	-	-	-	187
0-E	Icatom	Perú	USD	CLAUDIA Y ANDREA ARAMBURU	0-E	Perú	Mensual	3,50%	3,50%	-	25	48	-	-	-	-	73
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	COMPAÑIA DE SEGUROS DE VIDA CONSORCIO NACIONAL DE SEGUROS S.A.	99.012.000-5	Chile	Trimestral	3,50%	3,50%	20	60	60	-	-	-	-	140
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	CARMEN LEONOR DE LA TORRE PIEDRA	8.480.737-0	Chile	Anual	3,50%	3,50%	4	13	18	-	-	-	-	35
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	SOCIEDAD AGRICOLA Y FORESTAL LA FORTUNA LTDA	76.031.648-2	Chile	Anual	3,50%	3,50%	21	62	83	28	-	-	-	194
SUB TOTAL VALORES NOMINALES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021										**378**	**2.285**	**1.845**	**1.411**	**500**	**498**	**-**	**6.917**

Nota 19. Activos y pasivos por derecho de uso (Continuación).

f) Valores nominales al 31 de diciembre 2021 (Continuación).

RUT deudor	Nombre del deudor	País deudor	Moneda	Acreedor	Rut Acreedor	País acreedor	Tipo de amortización	Tasa efectiva	Tasa nominal	Hasta 90 días MUSD	Desde 90 días a 1 año MUSD	Más de 1 año hasta 2 años MUSD	Más de 2 años hasta 3 años MUSD	Más de 3 años hasta 4 años MUSD	Más de 4 años hasta 5 años MUSD	Más de 5 años	Total, monto nominal MUSD
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	HECTOR MAURICIO CERNA GUTIERREZ	9.422.860-3	Chile	Anual	3,50%	3,50%	16	48	63	26	-	-	-	153
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	COMPAÑIA DE SEGUROS DE VIDA CONSORCIO NACIONAL DE SEGUROS S.A.	99.012.000-5	Chile	Trimestral	3,50%	3,50%	6	19	17	-	-	-	-	42
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	COMPAÑIA DE SEGUROS DE VIDA CONSORCIO NACIONAL DE SEGUROS S.A.	99.012.000-5	Chile	Trimestral	3,50%	3,50%	31	93	123	-	-	-	-	247
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	HECTOR MAURICIO CERNA GUTIERREZ	9.42.2860-3	Chile	Anual	3,50%	3,50%	15	45	60	60	60	60	154	454
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	PEDRO GUSTAVO IGNACIO URRUTIA BUNSTER	5.8518.99-9	Chile	Anual	3,50%	3,50%	68	149	-	-	-	-	-	217
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	MARIA ADELA MENDEZ URRUTIA	4.469.957-5	Chile	Anual	3,50%	3,50%	28	83	110	110	110	110	211	762
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	COMPAÑIA DE SEGUROS DE VIDA CONSORCIO NACIONAL DE SEGUROS S.A.	99.012.000-5	Chile	Trimestral	3,50%	3,50%	11	33	25	-	-	-	-	69
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	AGRICOLA Y COMERCIAL ZERENE LTDA.	77.097.590-5	Chile	Anual	3,50%	3,50%	18	55	55	-	-	-	-	128
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	SOCIEDAD AGRICOLA DON EUGENIO LTDA.	79.926.460-9	Chile	Anual	3,50%	3,50%	7	21	16	-	-	-	-	44
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	SOCIEDAD AGRICOLA Y FORESTAL TRES HERMANOS LIMITADA.	77.703.380-5	Chile	Trimestral	3,20%	3,20%	14	42	42	-	-	-	-	98
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	COMPAÑIA DE SEGUROS DE VIDA CONSORCIO NACIONAL DE SEGUROS S.A.	99.012.000-5	Chile	Trimestral	3,50%	3,50%	21	63	56	-	-	-	-	140
SUB TOTAL VALORES NOMINALES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021										**235**	**651**	**567**	**196**	**170**	**170**	**365**	**2.354**

Nota 19. Activos y pasivos por derecho de uso (Continuación).

f) Valores nominales al 31 de diciembre de 2021 (Continuación).

RUT deudor	Nombre del deudor	País deudor	Moneda	Acreedor	Rut Acreedor	País acreedor	Tipo de amortización	Tasa efectiva	Tasa nominal	Hasta 90 días MUSD	Desde 90 días a 1 año MUSD	Más de 1 año hasta 2 años MUSD	Más de 2 años hasta 3 años MUSD	Más de 3 años hasta 4 años MUSD	Más de 4 años hasta 5 años MUSD	Más de 5 años	Total, monto nominal MUSD
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	SOCIEDAD RENE GARCES Y CIA. LTDA.	84863400-K	Chile	Anual	3,50%	3,50%	37	110	85	-	-	-	-	232
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	COMPAÑIA DE SEGUROS DE VIDA CONSORCIO NACIONAL DE SEGUROS S.A.	99012000-5	Chile	Trimestral	3,50%	3,50%	7	22	19	-	-	-	-	48
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	REINALDO ERNESTO SPOERER HUDSON	8689616-8	Chile	Anual	3,50%	3,50%	20	60	80	80	80	80	372	772
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	ELLI AGNES HILDA JUNGJOHANN MARGUAR	3767256-4	Chile	Anual	3,50%	3,50%	13	40	31	-	-	-	-	84
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	USD	SOCIEDAD AGRICOLAS ADES LIMITADA	77562708-8	Chile	Anual	3,50%	3,50%	114	327	298	252	252	240	493	1.976
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	USD	AGRICOLA Y FORESTAL ALPINOEN LIQUIDACION LIMITADA	88528700-K	Chile	Anual	3,20%	3,20%	51	154	205	205	205	205	975	2.000
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	USD	SOCIEDAD PASO PIEDRA LIMITADA	77703410-3	Chile	Anual	3,20%	3,20%	24	72	96	96	96	96	458	938
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	CLP	AGRICOLA CHOLGUAHUE LTDA	76516069-3	Chile	Mensual	8,32%	8,32%	49	148	197	197	197	197	542	1.527
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	CLP	INMOBILIARIA TARQUINO LTDA	76466936-3	Chile	Anual	8,36%	8,36%	18	53	71	71	71	71	130	485
SUB TOTAL VALORES NOMINALES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021										**333**	**986**	**1.082**	**901**	**901**	**889**	**2.970**	**8.062**
TOTAL, VALORES NOMINALES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021										**946**	**3.922**	**3.494**	**2.508**	**1.571**	**1.557**	**3.335**	**17.333**

Nota 19. Activos y pasivos por derecho de uso (Continuación).

g) Valores contables al 31 de diciembre de 2021.

RUT deudor	Nombre del deudor	País deudor	Moneda	Acreedor	Rut Acreedor	País acreedor	Tipo de amortización	Tasa efectiva	Tasa nominal	Hasta 90 días MUSD	Desde 90 días a 1 año MUSD	Total Cte. MUSD	Más de 1 año hasta 2 años MUSD	Más de 2 años hasta 3 años MUSD	Más de 3 años hasta 4 años MUSD	Más de 4 años hasta 5 años MUSD	Más de 5 años MUSD	Total, No corriente MUSD
91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	UF	INMOBILIARIA RENTAS INMOBILIARIAS I S.A.	76.198.327-K	Chile	Mensual	3,50%	3,50%	188	564	752	-	-	-	-	-	-
76.724.603-K	Iansa Alimentos S.A.	Chile	USD	PORTUGAL INMOBILIARIA SUR LTDA.	76.840.074-1	Chile	Mensual	3,50%	3,50%	92	277	369	112	-	-	-	-	112
96.912.440-8	Patagoniafresh S.A.	Chile	USD	ABASTIBLE S.A.	91.806.000-6	Chile	Mensual	4,00%	4,00%	-	-	-	186	186	186	186	186	930
0-E	Icatom	Perú	USD	SUCESION MARTHA ALIDA	0-E	Perú	Mensual	3,50%	3,50%	-	32	32	64	64	-	-	-	128
0-E	Icatom	Perú	USD	PARCELEROS VRIOS - MACACONA	0-E	Perú	Mensual	3,50%	3,50%	-	386	386	426	-	-	-	-	426
0-E	Icatom	Perú	USD	SUCESIÓN MEJIA CABRERA ALEJANDRO	0-E	Perú	Mensual	3,50%	3,50%	-	45	45	45	-	-	-	-	45
0-E	Icatom	Perú	USD	CARLOS ANTONIO ABUSADA HAYAL	0-E	Perú	Mensual	3,50%	3,50%	-	149	149	391	472	286	286	-	1.435
0-E	Icatom	Perú	USD	FUNDO LA PAMPA SA	0-E	Perú	Mensual	3,50%	3,50%	-	179	179	179	199	-	-	-	378
0-E	Icatom	Perú	USD	AGRICOLA LOS MEDANOS	0-E	Perú	Mensual	3,50%	3,50%	-	182	182	-	-	-	-	-	-
0-E	Icatom	Perú	USD	IDA VICTORIA RUBINI	0-E	Perú	Mensual	3,50%	3,50%	-	81	81	-	-	-	-	-	-
0-E	Icatom	Perú	USD	CLAUDIA MARIA CHIAWAY LI	0-E	Perú	Mensual	3,50%	3,50%	-	110	110	105	-	-	-	-	105
0-E	Icatom	Perú	USD	MIGUEL ANGEL CHIAWAY LI	0-E	Perú	Mensual	3,50%	3,50%	-	89	89	96	-	-	-	-	96
0-E	Icatom	Perú	USD	CLAUDIA Y ANDREA ARAMBURU	0-E	Perú	Mensual	3,50%	3,50%	-	24	24	46	-	-	-	-	46
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	COMPAÑIA DE SEGUROS DE VIDA CONSORCIO NACIONAL DE SEGUROS S.A.	99.012.000-5	Chile	Trimestral	3,50%	3,50%	21	62	83	79	-	-	-	-	79
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	CARMEN LEONOR DE LA TORRE PIEDRA	8.480.737-0	Chile	Anual	3,50%	3,50%	4	13	17	1	-	-	-	-	1
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	SOCIEDAD AGRICOLA Y FORESTAL LA FORTUNA LTDA	76.031.648-2	Chile	Anual	3,50%	3,50%	21	62	83	5	2	-	-	-	7
				SUBTOTAL VALORES CONTABLES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021						**326**	**2.255**	**2.581**	**1.735**	**923**	**472**	**472**	**186**	**3.788**

Nota 19. Activos y pasivos por derecho de uso (Continuación).

g) Valores contables al 31 de diciembre de 2021 (Continuación).

RUT deudor	Nombre del deudor	País deudor	Moneda	Acreedor	Rut Acreedor	País acreedor	Tipo de amortización	Tasa efectiva	Tasa nominal	Hasta 90 días MUSD	Desde 90 días a 1 año MUSD	Total Cte. MUSD	Más de 1 año hasta 2 años MUSD	Más de 2 años hasta 3 años MUSD	Más de 3 años hasta 4 años MUSD	Más de 4 años hasta 5 años MUSD	Más de 5 años	Total, No corriente MUSD
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	HECTOR MAURICIO CERNA GUTIERREZ	9.422.860-3	Chile	Anual	3,50%	3,50%	16	47	63	35	14	-	-	-	49
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	COMPAÑIA DE SEGUROS DE VIDA CONSORCIO NACIONAL DE SEGUROS S.A.	99.012.000-5	Chile	Trimestral	3,50%	3,50%	8	24	32	33	-	-	-	-	33
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	COMPAÑIA DE SEGUROS DE VIDA CONSORCIO NACIONAL DE SEGUROS S.A.	99.012.000-5	Chile	Trimestral	3,50%	3,50%	26	77	103	35	-	-	-	-	35
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	HECTOR MAURICIO CERNA GUTIERREZ	9.42.2860-3	Chile	Anual	3,50%	3,50%	12	35	47	39	39	39	39	101	257
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	PEDRO GUSTAVO IGNACIO URRUTIA BUNSTER	5.8518.99-9	Chile	Anual	3,50%	3,50%	27	80	107	99	99	99	99	289	685
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	MARIA ADELA MENDEZ URRUTIA	4.469.957-5	Chile	Anual	3,50%	3,50%	22	66	88	70	70	70	70	135	415
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	COMPAÑIA DE SEGUROS DE VIDA CONSORCIO NACIONAL DE SEGUROS S.A.	99.012.000-5	Chile	Trimestral	3,50%	3,50%	11	31	42	17	-	-	-	-	17
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	AGRICOLA Y COMERCIAL ZERENE LTDA.	77.097.590-5	Chile	Anual	3,50%	3,50%	18	52	70	1	-	-	-	-	1
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	SOCIEDAD AGRICOLA DON EUGENIO LTDA.	79.926.460-9	Chile	Anual	3,50%	3,50%	7	20	27	15	-	-	-	-	15
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	SOCIEDAD AGRICOLA Y FORESTAL TRES HERMANOS LTDA	77703380-8	Chile	Anual	3,20%	3,20%	17	49	66	64	-	-	-	-	64
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	COMPAÑIA DE SEGUROS DE VIDA CONSORCIO NACIONAL DE SEGUROS S.A.	99012000-5	Chile	Anual	3,50%	3,50%	24	72	96	86	-	-	-	-	86
				SUBTOTAL VALORES CONTABLES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021						**188**	**553**	**741**	**494**	**222**	**208**	**208**	**525**	**1.657**

Nota 19. Activos y pasivos por derecho de uso (Continuación).

g) Valores contables al 31 de diciembre de 2021 (Continuación).

RUT deudor	Nombre del deudor	País deudor	Moneda	Acreedor	Rut Acreedor	País acreedor	Tipo de amortización	Tasa efectiva	Tasa nominal	Hasta 90 días MUSD	Desde 90 días a 1 año MUSD	Total Cte. MUSD	Más de 1 año hasta 2 años MUSD	Más de 2 años hasta 3 años MUSD	Más de 3 años hasta 4 años MUSD	Más de 4 años hasta 5 años MUSD	Más de 5 años MUSD	Total, No corriente MUSD
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	SOCIEDAD RENE GARCES Y CIA. LTDA.	84863400-K	Chile	Trimestral	3,50%	3,50%	35	106	141	7	-	-	-	-	7
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	COMPAÑIA DE SEGUROS DE VIDA CONSORCIO NACIONAL DE SEGUROS S.A.	99012000-5	Chile	Trimestral	3,50%	3,50%	9	27	36	36	-	-	-	-	36
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	REINALDO ERNESTO SPOERER HUDSON	8689616-8	Chile	Anual	3,50%	3,50%	27	82	109	52	52	52	52	196	404
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	ELLI AGNES HILDA JUNGJOHANN MARGUAR	3767256-4	Chile	Anual	3,50%	3,50%	13	39	52	30	-	-	-	-	30
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	USD	SOCIEDAD AGRICOLAS ADES LIMITADA	77562708-8	Chile	Anual	3,50%	3,50%	133	317	450	1.267	179	179	172	455	2.252
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	USD	AGRICOLA Y FORESTAL ALPINOEN LIQUIDACION LIMITADA	88528700-K	Chile	Anual	3,20%	3,20%	15	44	59	148	148	148	148	700	1.292
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	USD	SOCIEDAD PASO PIEDRA LIMITADA	77703410-3	Chile	Anual	3,20%	3,20%	38	115	153	69	69	69	69	379	655
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	CLP	AGRICOLA CHOLGUAHUE LTDA	76516069-3	Chile	Mensual	8,32%	8,32%	11	32	43	5	5	5	5	23	43
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	CLP	INMOBILIARIA TARQUINO LTDA	76466936-3	Chile	Anual	8,36%	8,36%	35	36	71	35	35	35	35	170	310
SUBTOTAL VALORES CONTABLES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021										**316**	**798**	**1.114**	**1.649**	**488**	**488**	**481**	**1.923**	**5.029**
TOTAL, VALORES CONTABLES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021										**830**	**3.606**	**4.436**	**3.878**	**1.633**	**1.168**	**1.161**	**2.634**	**10.474**

Nota 19. Activos y pasivos por derecho de uso (Continuación).

h) Valores nominales al 31 de diciembre de 2020

RUT deudor	Nombre del deudor	País deudor	Moneda	Acreedor	Rut Acreedor	País acreedor	Tipo de amortización	Tasa efectiva	Tasa nominal	Hasta 90 días MUSD	Desde 90 días a 1 año MUSD	Más de 1 año hasta 2 años MUSD	Más de 2 años hasta 3 años MUSD	Más de 3 años hasta 4 años MUSD	Más de 4 años hasta 5 años MUSD	Más de 5 años	Total, monto nominal MUSD
91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	UF	INMOBILIARIA RENTAS INMOBILIARIAS I S.A.	76.198.327-K	Chile	Mensual	3,50%	3,50%	186	558	744	-	-	-	-	1.488
76.724.603-K	Iansa Alimentos S.A.	Chile	USD	PORTUGAL INMOBILIARIA SUR LTDA.	76.840.074-1	Chile	Mensual	3,50%	3,50%	115	344	459	344	-	-	-	1.262
96.912.440-8	Patagoniafresh S.A.	Chile	USD	MANIPULACION DE MATERIALES S.A.	82.940.300-5	Chile	Mensual	3,50%	3,50%	30	60	-	-	-	-	-	90
96.912.440-8	Patagoniafresh S.A.	Chile	USD	ABASTIBLE S.A.	91.806.000-6	Chile	Mensual	4,00%	4,00%	57	171	229	229	229	229	229	1.373
0-E	Icatom	Perú	USD	SUCESION MARTHA ALIDA	0-E	Perú	Mensual	3,50%	3,50%	-	41	83	73	35			232
0-E	Icatom	Perú	USD	PARCELEROS VRIOS - MACACONA	0-E	Perú	Mensual	3,50%	3,50%	-	110	-	-	-	-	-	110
0-E	Icatom	Perú	USD	SUCESIÓN MEJIA CABRERA ALEJANDRO	0-E	Perú	Mensual	3,50%	3,50%	-	50	97	-	-	-	-	147
0-E	Icatom	Perú	USD	CARLOS ANTONIO ABUSADA HAYAL	0-E	Perú	Mensual	3,50%	3,50%	-	118		-	-	-	-	118
0-E	Icatom	Perú	USD	FUNDO LA PAMPA SA	0-E	Perú	Mensual	3,50%	3,50%	-	156	225	-	-	-	-	381
0-E	Icatom	Perú	USD	AGRICOLA LOS MEDANOS	0-E	Perú	Mensual	3,50%	3,50%	-	190	10	-	-	-	-	200
0-E	Icatom	Perú	USD	IDA VICTORIA RUBINI	0-E	Perú	Mensual	3,50%	3,50%	-	86	80	-	-	-	-	166
0-E	Icatom	Perú	USD	CLAUDIA MARIA CHIAWAY LI	0-E	Perú	Mensual	3,50%	3,50%	-	91	89	-	-	-	-	180
0-E	Icatom	Perú	USD	MIGUEL ANGEL CHIAWAY LI	0-E	Perú	Mensual	3,50%	3,50%	-	59	56	-	-	-	-	115
0-E	Icatom	Perú	USD	CLAUDIA Y ANDREA ARAMBURU	0-E	Perú	Mensual	3,50%	3,50%	-	26	25	48	-	-	-	99
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	COMPAÑIA DE SEGUROS DE VIDA CONSORCIO NACIONAL DE SEGUROS S.A.	99.012.000-5	Chile	Trimestral	3,50%	3,50%	22	67	89	60	-	-	-	238
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	CARMEN LEONOR DE LA TORRE PIEDRA	8.480.737-0	Chile	Anual	3,50%	3,50%	5	15	20	20	-	-	-	60
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	SOCIEDAD AGRICOLA Y FORESTAL LA FORTUNA LTDA	76.031.648-2	Chile	Anual	3,50%	3,50%	23	69	92	92	31	-	-	307
SUB TOTAL										**438**	**2.211**	**2.298**	**866**	**295**	**229**	**229**	**6.566**

Nota 19. Activos y pasivos por derecho de uso (Continuación).

h) Valores nominales al 31 de diciembre de 2020 (Continuación).

RUT deudor	Nombre del deudor	País deudor	Moneda	Acreedor	Rut Acreedor	País acreedor	Tipo de amortización	Tasa efectiva	Tasa nominal	Hasta 90 días MUSD	Desde 90 días a 1 año MUSD	Más de 1 año hasta 2 años MUSD	Más de 2 años hasta 3 años MUSD	Más de 3 años hasta 4 años MUSD	Más de 4 años hasta 5 años MUSD	Más de 5 años	Total, monto nominal MUSD
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	HECTOR MAURICIO CERNA GUTIERREZ	9.422.860-3	Chile	Anual	3,50%	3,50%	18	53	71	71	29	-	-	242
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	COMPAÑIA DE SEGUROS DE VIDA CONSORCIO NACIONAL DE SEGUROS S.A.	99.012.000-5	Chile	Trimestral	3,50%	3,50%	7	21	28	17	-	-	-	73
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	COMPAÑIA DE SEGUROS DE VIDA CONSORCIO NACIONAL DE SEGUROS S.A.	99.012.000-5	Chile	Trimestral	3,50%	3,50%	34	103	138	138	-	-	-	413
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	HECTOR MAURICIO CERNA GUTIERREZ	9.42.2860-3	Chile	Anual	3,50%	3,50%	17	50	67	67	67	67	233	568
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	PEDRO GUSTAVO IGNACIO URRUTIA BUNSTER	5.8518.99-9	Chile	Anual	3,50%	3,50%	45	91	-	-	-	-	-	136
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	MARIA ADELA MENDEZ URRUTIA	4.469.957-5	Chile	Anual	3,50%	3,50%	31	92	123	123	123	123	348	963
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	COMPAÑIA DE SEGUROS DE VIDA CONSORCIO NACIONAL DE SEGUROS S.A.	99.012.000-5	Chile	Trimestral	3,50%	3,50%	12	36	48	24	-	-	-	120
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	AGRICOLA Y COMERCIAL ZERENE LTDA.	77.097.590-5	Chile	Anual	3,50%	3,50%	20	61	82	55	-	-	-	218
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	SOCIEDAD AGRICOLA DON EUGENIO LTDA.	79.926.460-9	Chile	Anual	3,50%	3,50%	8	23	31	16	-	-	-	78
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	COMPAÑIA DE SEGUROS DE VIDA CONSORCIO NACIONAL DE SEGUROS S.A.	99.012.000-5	Chile	Trimestral	3,50%	3,50%	15	46	62	41	-	-	-	164
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	COMPAÑIA DE SEGUROS DE VIDA CONSORCIO NACIONAL DE SEGUROS S.A.	99.012.000-5	Chile	Trimestral	3,50%	3,50%	23	70	93	55	-	-	-	241
SUB TOTAL										**230**	**646**	**743**	**607**	**219**	**190**	**581**	**3.216**

Nota 19. Activos y pasivos por derecho de uso (Continuación).

h) Valores nominales al 31 de diciembre de 2020 (Continuación).

RUT deudor	Nombre del deudor	País deudor	Moneda	Acreedor	Rut Acreedor	País acreedor	Tipo de amortización	Tasa efectiva	Tasa nominal	Hasta 90 días MUSD	Desde 90 días a 1 año MUSD	Más de 1 año hasta 2 años MUSD	Más de 2 años hasta 3 años MUSD	Más de 3 años hasta 4 años MUSD	Más de 4 años hasta 5 años MUSD	Más de 5 años	Total, monto nominal MUSD
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	SOCIEDAD RENE GARCES Y CIA. LTDA.	84863400-K	Chile	Anual	3,50%	3,50%	41	122	163	81	-	-	-	407
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	COMPAÑIA DE SEGUROS DE VIDA CONSORCIO NACIONAL DE SEGUROS S.A.	99012000-5	Chile	Trimestral	3,50%	3,50%	8	24	32	19	-	-	-	83
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	REINALDO ERNESTO SPOERER HUDSON	8689616-8	Chile	Anual	3,50%	3,50%	17	50	67	67	67	67	370	705
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	ELLI AGNES HILDA JUNGJOHANN MARGUAR	3767256-4	Chile	Anual	3,50%	3,50%	15	45	60	30	-	-	-	150
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	USD	SOCIEDAD AGRICOLAS ADES LIMITADA	77562708-8	Chile	Anual	3,50%	3,50%	119	255	183	31	-	-	-	588
SUBTOTAL										**200**	**496**	**505**	**228**	**67**	**67**	**370**	**1.933**
TOTAL, VALORES NOMINALES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020										**868**	**3.353**	**3.546**	**1.701**	**581**	**486**	**1.180**	**11.715**

Nota 19. Activos y pasivos por derecho de uso (Continuación).

i) Valores contables al 31 de diciembre de 2020

RUT deudor	Nombre del deudor	País deudor	Moneda	Acreedor	Rut Acreedor	País acreedor	Tipo de amortización	Tasa efectiva	Tasa nominal	Hasta 90 días MUSD	Desde 90 días a 1 año MUSD	Total Cte. MUSD	Más de 1 año hasta 2 años MUSD	Más de 2 años hasta 3 años MUSD	Más de 3 años hasta 4 años MUSD	Más de 4 años hasta 5 años MUSD	Más de 5 años MUSD	Total, No corriente MUSD
91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	UF	INMOBILIARIA RENTAS INMOBILIARIAS I S.A.	76.198.327-K	Chile	Mensual	3,50%	3,50%	177	530	707	618	-	-	-	-	618
76.724.603-K	Iansa Alimentos S.A.	Chile	USD	PORTUGAL INMOBILIARIA SUR LTDA.	76.840.074-1	Chile	Mensual	3,50%	3,50%	107	320	427	397	198	-	-	-	595
96.912.440-8	Patagoniafresh S.A.	Chile	USD	MANIPULACION DE MATERIALES S.A.	82.940.300-5	Chile	Mensual	3,50%	3,50%	20	39	59						-
96.912.440-8	Patagoniafresh S.A.	Chile	USD	ABASTIBLE S.A.	91.806.000-6	Chile	Mensual	4,00%	4,00%	-	-	-	242	242	242	242	241	1.209
0-E	Icatom	Perú	USD	SUCESION MARTHA ALIDA	0-E	Perú	Mensual	3,50%	3,50%		32	32	36	96	96			228
0-E	Icatom	Perú	USD	PARCELEROS VRIOS - MACACONA	0-E	Perú	Mensual	3,50%	3,50%		52	52	160					160
0-E	Icatom	Perú	USD	SUCESIÓN MEJIA CABRERA ALEJANDRO	0-E	Perú	Mensual	3,50%	3,50%		45	45	93	45				138
0-E	Icatom	Perú	USD	CARLOS ANTONIO ABUSADA HAYAL	0-E	Perú	Mensual	3,50%	3,50%		247	247	171					171
0-E	Icatom	Perú	USD	FUNDO LA PAMPA SA	0-E	Perú	Mensual	3,50%	3,50%		141	141	272	141				413
0-E	Icatom	Perú	USD	AGRICOLA LOS MEDANOS	0-E	Perú	Mensual	3,50%	3,50%		182	182	189					189
0-E	Icatom	Perú	USD	IDA VICTORIA RUBINI	0-E	Perú	Mensual	3,50%	3,50%		81	81	159					159
0-E	Icatom	Perú	USD	CLAUDIA MARIA CHIAWAY LI	0-E	Perú	Mensual	3,50%	3,50%		86	86	173					173
0-E	Icatom	Perú	USD	MIGUEL ANGEL CHIAWAY LI	0-E	Perú	Mensual	3,50%	3,50%		55	55	110					110
0-E	Icatom	Perú	USD	CLAUDIA Y ANDREA ARAMBURU	0-E	Perú	Mensual	3,50%	3,50%		23	23	46	46				92
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	COMPAÑIA DE SEGUROS DE VIDA CONSORCIO NACIONAL DE SEGUROS S.A.	99.012.000-5	Chile	Trimestral	3,50%	3,50%	21	61	82	120	80	-	-	-	200
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	CARMEN LEONOR DE LA TORRE PIEDRA	8.480.737-0	Chile	Anual	3,50%	3,50%	5	13	18	20	20	-	-	-	40
					SUBTOTAL					**330**	**1.907**	**2.237**	**2.806**	**868**	**338**	**242**	**241**	**4.495**

Nota 19. Activos y pasivos por derecho de uso (Continuación).

i) Valores contables al 31 de diciembre de 2020 (Continuación).

RUT deudor	Nombre del deudor	País deudor	Moneda	Acreedor	Rut Acreedor	País acreedor	Tipo de amortización	Tasa efectiva	Tasa nominal	Hasta 90 días MUSD	Desde 90 días a 1 año MUSD	Total Cte. MUSD	Más de 1 año hasta 2 años MUSD	Más de 2 años hasta 3 años MUSD	Más de 3 años hasta 4 años MUSD	Más de 4 años hasta 5 años MUSD	Más de 5 años	Total, No corriente MUSD
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	SOCIEDAD AGRICOLA Y FORESTAL LA FORTUNA LTDA	76.031.648-2	Chile	Anual	3,50%	3,50%	23	69	92	1.602	602	534	-	-	2.738
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	HECTOR MAURICIO CERNA GUTIERREZ	9.422.860-3	Chile	Anual	3,50%	3,50%	-	-	-	80	80	33	-	-	193
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	COMPAÑIA DE SEGUROS DE VIDA CONSORCIO NACIONAL DE SEGUROS S.A.	99.012.000-5	Chile	Trimestral	3,50%	3,50%	7	19	26	37	22	-	-	-	59
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	COMPAÑIA DE SEGUROS DE VIDA CONSORCIO NACIONAL DE SEGUROS S.A.	99.012.000-5	Chile	Trimestral	3,50%	3,50%	32	94	126	75	170	-	-	-	245
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	HECTOR MAURICIO CERNA GUTIERREZ	9.42.2860-3	Chile	Anual	3,50%	3,50%	13	37	50	59	59	59	59	207	443
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	PEDRO GUSTAVO IGNACIO URRUTIA BUNSTER	5.8518.99-9	Perú	Anual	3,50%	3,50%	34	101	135	70	-	-	-	-	70
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	MARIA ADELA MENDEZ URRUTIA	4.469.957-5	Perú	Anual	3,50%	3,50%	24	71	95	109	109	109	109	209	645
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	COMPAÑIA DE SEGUROS DE VIDA CONSORCIO NACIONAL DE SEGUROS S.A.	99.012.000-5	Perú	Trimestral	3,50%	3,50%	11	34	45	65	32	-	-	-	97
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	AGRICOLA Y COMERCIAL ZERENE LTDA.	77.097.590-5	Perú	Anual	3,50%	3,50%	19	56	75	86	58	-	-	-	144
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	SOCIEDAD AGRICOLA DON EUGENIO LTDA.	79.926.460-9	Perú	Anual	3,50%	3,50%	7	22	29	29	14	-	-	-	43
										170	**503**	**673**	**2.212**	**1.146**	**735**	**168**	**416**	**4.677**

Nota 19. Activos y pasivos por derecho de uso (Continuación).

i) Valores contables al 31 de diciembre de 2020 (Continuación).

RUT deudor	Nombre del deudor	País deudor	Moneda	Acreedor	Rut Acreedor	País acreedor	Tipo de amortización	Tasa efectiva	Tasa nominal	Hasta 90 días MUSD	Desde 90 días a 1 año MUSD	Total Cte. MUSD	Más de 1 año hasta 2 años MUSD	Más de 2 años hasta 3 años MUSD	Más de 3 años hasta 4 años MUSD	Más de 4 años hasta 5 años MUSD	Más de 5 años MUSD	Total, No corriente MUSD
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	COMPAÑIA DE SEGUROS DE VIDA CONSORCIO NACIONAL DE SEGUROS S.A.	99012000-5	Perú	Trimestral	3,50%	3,50%	14	43	57	83	56	-	-	-	139
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	COMPAÑIA DE SEGUROS DE VIDA CONSORCIO NACIONAL DE SEGUROS S.A.	99012000-5	Perú	Trimestral	3,50%	3,50%	22	65	87	123	72	-	-	-	195
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	SOCIEDAD RENE GARCES Y CIA. LTDA.	84863400-K	Perú	Anual	3,50%	3,50%	38	114	152	179	89	-	-	-	268
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	COMPAÑIA DE SEGUROS DE VIDA CONSORCIO NACIONAL DE SEGUROS S.A.	99012000-5	Perú	Trimestral	3,50%	3,50%	8	22	30	43	25	-	-	-	68
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	REINALDO ERNESTO SPOERER HUDSON	8689616-8	Chile	Anual	3,50%	3,50%	12	36	48	57	57	57	57	128	356
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	ELLI AGNES HILDA JUNGJOHANN MARGUAR	3767256-4	Chile	Anual	3,50%	3,50%	14	41	55	32	16	-	-	-	48
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	USD	SOCIEDAD AGRICOLAS ADES LIMITADA	77562708-8	Chile	Anual	3,50%	3,50%	174	184	358	1.062	80	-	-	-	1.142
SUBTOTAL										**282**	**505**	**787**	**1.579**	**395**	**57**	**57**	**128**	**2.216**
TOTAL VALORES CONTABLES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020										**782**	**2.915**	**3.697**	**6.597**	**2.409**	**1.130**	**467**	**785**	**11.388**

Nota 20. Impuesto a las ganancias e impuesto diferido.

a) Gasto por impuestos corrientes a las ganancias por partes extranjeras y nacional, neto	01-Ene-21 31-Dic-21 MUSD	01-Ene-20 31-Dic-20 MUSD
Beneficio (Gasto) por impuestos corrientes, neto	(4.606)	(3.714)
Beneficio (Gasto) por impuestos diferidos, neto	8.278	4.183
Ingreso por absorción de utilidades (PPUA neto de provisión)	2.288	5.600
Beneficio (Gasto) por impuesto a las ganancias	**5.960**	**6.069**

b) Conciliación del gasto por impuestos utilizando la tasa legal con el gasto por impuestos utilizando tasa efectiva	01-Ene-21 31-Dic-21 MUSD	01-Ene-20 31-Dic-20 MUSD
Beneficio (Gasto) por impuestos utilizando la tasa legal (27%)	**5.468**	**5.732**
Efecto impositivo de ingresos ordinarios no imponibles	312	(295)
Efecto impositivo de cambio en las tasas impositivas	599	327
Otro incremento (decremento) en cargo por impuestos legales	(419)	305
Ajustes al gasto por impuestos utilizando la tasa legal, total	**492**	**337**
(Gasto) Beneficio por impuestos utilizando la tasa efectiva	**5.960**	**6.069**
Tasa efectiva (%)	**29,4%**	**28,6%**

c) Tipo de diferencia temporaria	31-Dic-21 Activo MUSD	31-Dic-21 Pasivo MUSD	31-Dic-21 Ingreso (Gasto) MUSD	31-Dic-20 Activo MUSD	31-Dic-20 Pasivo MUSD	31-Dic-20 Ingreso (Gasto) MUSD
Depreciación de propiedades, planta y equipos	473	18.372	2.042	486	20.427	(200)
Provisiones varias	8.250	16	(2.523)	10.895	138	3.070
Pérdida tributaria	46.411	-	7.921	38.490	-	2.065
Otros eventos	59	-	(116)	175	-	(119)
Gastos activados	-	306	158	54	518	339
Utilidades diferidas	1.737	307	141	1.480	191	(659)
Obligaciones por beneficios Post-Empleo	1.541	702	(60)	1.510	611	60
Diferencia de cambio Icatom – LDA- Agrocomercial	-	-	715	-	-	(373)
Totales	58.471	19.703	8.278	53.090	21.885	4.183
Efecto neto en estado de situación	**38.768**			**31.205**		

Al 31 de diciembre de 2021 se registró impuesto renta por derivados de coberturas por MUSD 1.536. (Al 31 de diciembre de 2020 MUSD 752).

Nota 20. Impuesto a las ganancias e impuesto diferido. (Continuación).

De acuerdo con la proyección estimada, basada en el plan estratégico 2023 preparado por la Sociedad, se estima que el impuesto diferido por cobrar se recuperara en un plazo que varía entre 8 a 10 años.

	31-Dic-21 MUSD	31-Dic-20 MUSD
Activo por impuestos diferidos	39.066	31.315
Pasivo por impuestos diferidos	298	110
Efecto neto impuestos diferidos	**38.768**	**31.205**

Nota 21. Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes.

Al cierre de los estados financieros se incluye en esta clasificación obligaciones con bancos e instituciones financieras y valor razonable de instrumentos de cobertura.

La composición del presente rubro al 31 de diciembre de 2021 y 2020 es la siguiente:

	31-Dic-2021			31-Dic-2020		
Tipos de pasivos	**Corriente MUSD**	**No Corriente MUSD**	**Total MUSD**	**Corriente MUSD**	**No Corriente MUSD**	**Total MUSD**
Préstamos bancarios	79.545	10.699	90.244	77.567	25.209	102.776
Mutuos hipotecarios	293	9.607	9.900	-	-	-
Bono de oferta pública	194	55.018	55.212	217	58.960	59.177
Arrendamientos financieros	1.568	1.248	2.816	1.713	2.316	4.029
Otros pasivos financieros	7.351	5.823	13.174	7.228	3.257	10.485
Totales	**88.951**	**82.395**	**171.346**	**86.725**	**89.742**	**176.467**

Nota 21. Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes (Continuación).

a) Préstamos bancarios que devengan intereses.

a.1) Detalle valores nominales al 31 de diciembre de 2021.

Tipo de pasivo	RUT deudor	Nombre del deudor	País deudor	Moneda	Acreedor	Rut acreedor	País acreedor	Tipo de amortización	Tasa efectiva	Tasa nominal	Hasta 90 días MUSD	Desde 90 días a 1 año MUSD	Más de 1 año hasta 2 años MUSD	Más de 2 años hasta 3 años MUSD	Más de 3 años hasta 4 años MUSD	Más de 4 años hasta 5 años MUSD	Más de 5 años MUSD	Total, monto nominal MUSD
Préstamos exportadores	96.912.440-8	Patagoniafresh S.A.	Chile	USD	BANCO SANTANDER	97.036.000-K	Chile	Al vencimiento	2,78%	2,78%	3.024	-	-	-	-	-	-	3.024
Préstamos exportadores	96.772.810-1	Iansagro S.A.	Chile	USD	BANCO SANTANDER	97.036.000-K	Chile	Al vencimiento	2,78%	2,78%	20.162	-	-	-	-	-	-	20.162
Crédito Bancario	0-E	Icatom	Perú	USD	INTERNACIONAL DE PERU	0-E	Perú	Al vencimiento	5.90%	5.90%	43	128	170	171	170	170	2.512	3.364
Crédito Bancario	0-E	Icatom	Perú	USD	SCOTIABANK PERU SAA	0-E	Perú	Al vencimiento	5.90%	5.90%	143	429	572	572	572	572	8.435	11.295
Crédito Bancario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	BANCO BCI	97.006.000-6	Chile	Al vencimiento	3,26%	3,26%	10.163	-	-	-	-	-	-	10.163
Crédito Bancario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	BANCO BCI	97.006.000-6	Chile	Al vencimiento	3,36%	3,36%	10.112	-	-	-	-	-	-	10.112
Crédito Bancario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	BANCO ITAU	97.023.000-9	Chile	Semestral.	4,60%	4,60%	5.118	-	-	-	-	-	-	5.118
Crédito Bancario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	BANCO ITAU	97.023.000-9	Chile	Al vencimiento	3,19%	3,19%	-	1.015	-	-	-	-	-	1.015
Crédito Bancario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	BANCO ITAU	97.023.000-9	Chile	Al vencimiento	3,19%	3,19%	-	2.030	-	-	-	-	-	2.030
Crédito Bancario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	BANCO BCI	97.006.000-6	Chile	Semestral.	4,45%	4,45%	-	3.102	2.972	-	-	-	-	6.074
Crédito Bancario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	BANCO BCI	97.006.000-6	Chile	Al vencimiento	3,21%	3,21%	5.039	-	-	-	-	-	-	5.039
Crédito Bancario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	BANCO BCI	97.006.000-6	Chile	Al vencimiento	3,40%	3,40%	5.045	-	-	-	-	-	-	5.045
Crédito Bancario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	RABOBANK U.A.	0-E	Países Bajos	Semestral.	4,64%	4,64%	-	3.111	2.976	-	-	-	-	6.087
Crédito Bancario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	BCO INTERNACIONAL	97.011.000-3	Chile	Semestral.	5,26%	5,26%	-	2.427	3.293	4.107	-	-	-	9.827
Crédito Bancario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	PENTA FINANCIERO	99.501.480-7	Chile	Al vencimiento	6,99%	6,99%	7.125	-	-	-	-	-	-	7.125
Crédito Bancario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	BANCO SECURITY	97.053.000-2	Chile	Al vencimiento	2,80%	2,80%	4.174	-	-	-	-	-	-	4.174
											70.148	**12.242**	**9.983**	**4.850**	**742**	**742**	**10.947**	**109.654**

Nota 21. Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes (Continuación).

a) Préstamos bancarios que devengan intereses (Continuación).

a.2) Detalle valores contables al 31 de diciembre de 2021.

Tipo de pasivo	RUT deudor	Nombre del deudor	País deudor	Mon.	Acreedor	Rut acreedor	País acreedor	Tipo amortización	Tasa efectiva	Tasa nominal	Hasta 90 días MUSD	Desde 90 días a 1 año MUSD	Total cte. MUSD	Más de 1 año hasta 2 años MUSD	Más de 2 años hasta 3 años MUSD	Más de 3 años hasta 4 años MUSD	Más de 4 años hasta 5 años MUSD	Más de 5 años MUSD	Total no corriente MUSD
Préstamos exportadores	96.912.440-8	Patagoniafresh S.A.	Chile	USD	BANCO SANTANDER	97.036.000-K	Chile	Al vencimiento	2,78%	2,78%	3.013	-	3.013	-	-	-	-	-	-
Préstamos exportadores	96.772.810-1	Iansagro S.A.	Chile	USD	BANCO SANTANDER	97.036.000-K	Chile	Al vencimiento	2,78%	2,78%	20.045	-	20.045	-	-	-	-	-	-
Crédito Bancario	0-E	Icatom	Perú	USD	INTERNACIONAL DE PERU	0-E	Perú	Al vencimiento	5,90%	5,90%	-	860	860	283	-	-	-	-	283
Crédito Bancario	0-E	Icatom	Perú	USD	SCOTIABANK PERU SAA	0-E	Perú	Al vencimiento	5.90%	5.90%	-	593	593	361	-	-	-	-	361
Crédito Bancario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	BANCO BCI	97.006.000-6	Chile	Al vencimiento	3,26%	3,26%	10.128	-	10.128	-	-	-	-	-	-
Crédito Bancario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	BANCO BCI	97.006.000-6	Chile	Al vencimiento	3,36%	3,36%	10.041	-	10.041	-	-	-	-	-	-
Crédito Bancario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	BANCO ITAU	97.023.000-9	Chile	Semestral.	4,60%	4,60%	3.396	-	3.396	-	-	-	-	-	-
Crédito Bancario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	BANCO ITAU	97.023.000-9	Chile	Al vencimiento	3,19%	3,19%	-	2.003	2.003	-	-	-	-	-	-
Crédito Bancario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	BANCO ITAU	97.023.000-9	Chile	Al vencimiento	3,19%	3,19%	-	1.002	1.002	-	-	-	-	-	-
Crédito Bancario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	BANCO BCI	97.006.000-6	Chile	Semestral.	4,45%	4,45%	-	2.298	2.298	2.544	-	-	-	-	2.544
Crédito Bancario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	BANCO BCI	97.006.000-6	Chile	Al vencimiento	3,21%	3,21%	5.005	-	5.005	-	-	-	-	-	-
Crédito Bancario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	BANCO BCI	97.006.000-6	Chile	Al vencimiento	3,40%	3,40%	5.009	-	5.009	-	-	-	-	-	-
Crédito Bancario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	RABOBANK U.A.	0-E	Países Bajos	Semestral.	4,64%	4,64%	-	2.893	2.893	2.875	-				2.875
Crédito Bancario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	BCO INTERNACIONAL	97.011.000-3	Chile	Semestral.	5,26%	5,26%	-	2.005	2.005	2.610	2.026	-	-	-	4.636
Crédito Bancario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	PENTA FINANCIERO	99.501.480-7	Chile	Al vencimiento	6,99%	6,99%	7.118	-	7.118	-	-	-	-	-	-
Crédito Bancario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	BANCO SECURITY	97.053.000-2	Chile	Al vencimiento	2,80%	2,80%	4.136	-	4.136	-	-	-	-	-	-
											67.891	**11.654**	**79.545**	**8.673**	**2.026**	**-**	**-**	**-**	**10.699**

Nota 21. Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes (Continuación).

a) Préstamos bancarios que devengan intereses. (Continuación).

a.3) Detalle valores nominales al 31 de diciembre de 2020.

Tipo de pasivo	RUT deudor	Nombre del deudor	País deudor	Moneda	Acreedor	Rut acreedor	País acreedor	Tipo de amortización	Tasa efectiva	Tasa nominal	Hasta 90 días MUSD	Desde 90 días a 1 año MUSD	Más de 1 año hasta 2 años MUSD	Más de 2 años hasta 3 años MUSD	Más de 3 años hasta 4 años MUSD	Más de 4 años hasta 5 años MUSD	Más de 5 años MUSD	Total, monto nominal MUSD
Préstamos exportadores	96.912.440-8	Patagoniafresh S.A.	Chile	USD	BANCO SANTANDER	97.036.000-K	Chile	Al vencimiento	2,55%	2,55%	-	3.038	-	-	-	-	-	3.038
Préstamos exportadores	96.772.810-1	Iansagro S.A.	Chile	USD	BANCO SANTANDER	97.036.000-K	Chile	Al vencimiento	3,10%	3,10%	-	20.307	-	-	-	-	-	20.307
Préstamos exportadores	96.772.810-1	Iansagro S.A.	Chile	USD	BANCO BCI	97.006.000-6	Chile	Al vencimiento	3,78%	3,78%	10.189	-	-	-	-	-	-	10.189
Crédito Bancario	0-E	Icatom	Perú	USD	INTERNACIONAL DE PERU	0-E	Perú	Al vencimiento	5.90%	5.90%	-	472	-	805	367	-	-	1.644
Crédito Bancario	0-E	Icatom	Perú	USD	SCOTIABANK PERU SAA	0-E	Perú	Al vencimiento	5.90%	5.90%	-	215	-	578	387	-	-	1.180
Crédito Bancario	0-E	Icatom	Perú	USD	SCOTIABANK PERU SAA	0-E	Perú	Al vencimiento	5,80%	5,80%	-	700	-	-	-	-	-	700
Crédito Bancario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	BANCO ITAU	97.023.000-9	Chile	Semestral.	4,60%	4,60%	5.353	5.231	5.118	-	-	-	-	15.702
Crédito Bancario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	BANCO ITAU	97.023.000-9	Chile	Al vencimiento	3,07%	3,07%	-	2.028	-	-	-	-	-	2.028
Crédito Bancario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	BANCO BCI	97.006.000-6	Chile	Semestral.	4,45%	4,45%	-	3.232	3.102	2.972	-	-	-	9.306
Crédito Bancario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	BANCO BCI	97.006.000-6	Chile	Al vencimiento	3,64%	3,64%	-	10.333	-	-	-	-	-	10.333
Crédito Bancario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	RABOBANK U.A.	0-E	Países Bajos	Semestral.	4,64%	4,64%	-	3.246	3.111	2.976	-	-	-	9.333
Crédito Bancario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	BCO INTERNACIONAL	97.011.000-3	Chile	Semestral.	5,26%	5,26%	-	1.507	2.427	3.293	4.107	-	-	11.334
Crédito Bancario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	CHINA CONSTRUCTION BANK	59.203.500-6	Chile	Al vencimiento	2,05%	2,05%	-	5.051	-	-	-	-	-	5.051
Crédito Bancario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	BANCO PENTA FINANCIERO	99.501.480-7	Chile	Al vencimiento	7,10%	7,10%	-	10.296	-	-	-	-	-	10.296
											15.542	**65.656**	**13.758**	**10.624**	**4.861**	**-**	**-**	**110.441**

Nota 21. Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes (Continuación).

a) Préstamos bancarios que devengan intereses (Continuación).

a.4) Detalle valores contables al 31 de diciembre de 2020.

Tipo de pasivo	RUT deudor	Nombre del deudor	País deudor	Mon.	Acreedor	Rut acreedor	País acreedor	Tipo amortización	Tasa efectiva	Tasa nominal	Hasta 90 días MUSD	Desde 90 días a 1 año MUSD	Total cte. MUSD	Más de 1 año hasta 2 años MUSD	Más de 2 años hasta 3 años MUSD	Más de 3 años hasta 4 años MUSD	Más de 4 años hasta 5 años MUSD	Más de 5 años MUSD	Total no corriente MUSD
Préstamos exportadores	96.912.440-8	Patagoniafresh S.A.	Chile	USD	BANCO SANTANDER	97.036.000-K	Chile	Al vencimiento	2,55%	2,55%	-	3.008	3.008	-	-	-	-	-	-
Préstamos exportadores	96.772.810-1	Iansagro S.A.	Chile	USD	BANCO SANTANDER	97.036.000-K	Chile	Al vencimiento	3,10%	3,10%	-	20.016	20.016	-	-	-	-	-	-
Préstamos exportadores	96.772.810-1	Iansagro S.A.	Chile	USD	BANCO BCI	97.006.000-6	Chile	Al vencimiento	3,78%	3,78%	10.172	-	10.172	-	-	-	-	-	-
Crédito Bancario	0-E	Icatom	Perú	USD	INTERNACIONAL DE PERU	0-E	Perú	Al vencimiento	5.90%	5.90%	-	489	489	-	815	357	-	-	1.172
Crédito Bancario	0-E	Icatom	Perú	USD	SCOTIABANK PERU SAA	0-E	Perú	Al vencimiento	5.90%	5.90%	-	233	233	-	581	348	-	-	929
Crédito Bancario	0-E	Icatom	Perú	USD	SCOTIABANK PERU SAA	0-E	Perú	Al vencimiento	5,80%	5,80%	-	700	700	-	-	-	-	-	-
Crédito Bancario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	BANCO ITAU	97.023.000-9	Chile	Semestral.	4,60%	4,60%	5.688	3.694	9.382	4.404	-	-	-	-	4.404
Crédito Bancario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	BANCO ITAU	97.023.000-9	Chile	Al vencimiento	3,07%	3,07%	-	2.001	2.001	-	-	-	-	-	-
Crédito Bancario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	BANCO BCI	97.006.000-6	Chile	Semestral.	4,45%	4,45%	-	2.533	2.533	2.151	2.875	-	-	-	5.026
Crédito Bancario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	BANCO BCI	97.006.000-6	Chile	Al vencimiento	3,64%	3,64%	-	10.009	10.009	-	-	-	-	-	-
Crédito Bancario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	RABOBANK U.A.	0-E	Países Bajos	Semestral.	4,64%	4,64%	-	2.902	2.902	2.875	2.875				5.750
Crédito Bancario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	BCO INTERNACIONAL	97.011.000-3	Chile	Semestral.	5,26%	5,26%	-	1.006	1.006	1.643	2.643	3.642	-	-	7.928
Crédito Bancario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	CHINA CONSTRUCTION BANK	59.203.500-6	Chile	Al vencimiento	2,05%	2,05%	-	5.008	5.008	-	-	-	-	-	-
Crédito Bancario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	BANCO PENTA FINANCIERO	99.501.480-7	Chile	Al vencimiento	7,10%	7,10%	-	10.108	10.108	-	-	-	-	-	-
											15.860	**61.707**	**77.567**	**11.073**	**9.789**	**4.347**	**-**	**-**	**25.209**

Nota 21. Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes (Continuación).

b) Detalle de arrendamientos financieros.

b.1) Detalle de arrendamientos financieros en valores nominales al 31 de diciembre de 2021.

Tipo de Pasivo	RUT deudor	Nombre del deudor	País deudor	Moneda	Acreedor	Rut acreedor	País acreedor	Tipo de amortización	Tasa efectiva	Tasa nominal	Hasta 90 días MUSD	Desde 90 días a 1 año MUSD	Más de 1 año hasta 2 años MUSD	Más de 2 años hasta 3 años MUSD	Más de 3 años hasta 4 años MUSD	Más de 4 años hasta 5 años MUSD	Más de 5 años MUSD	Total, monto nominal MUSD
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	SCOTIABANK PERU	0-E	Perú	Cuotas mensuales	6,00%	6,00%	81	567	413	-	-	-	-	1.061
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	SCOTIABANK PERU	0-E	Perú	Cuotas mensuales	4,50%	4,50%	11	63	-	-	-	-	-	74
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	SCOTIABANK PERU	0-E	Perú	Cuotas mensuales	4,50%	4,50%	3	24	-	-	-	-	-	27
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	SCOTIABANK PERU	0-E	Perú	Cuotas mensuales	4,10%	4,10%	6	56	-	-	-	-	-	62
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	SCOTIABANK PERU	0-E	Perú	Cuotas mensuales	4,10%	4,10%	5	50	-	-	-	-	-	55
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	SCOTIABANK PERU	0-E	Perú	Cuotas mensuales	4,10%	4,10%	2	25	9	-	-	-	-	36
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	SCOTIABANK PERU	0-E	Perú	Cuotas mensuales	4,10%	4,10%	1	19	10	-	-	-	-	30
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	SCOTIABANK PERU	0-E	Perú	Cuotas mensuales	4,10%	4,10%	2	23	13	-	-	-	-	38
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	SCOTIABANK PERU	0-E	Perú	Cuotas mensuales	4,10%	4,10%	4	54	34	-	-	-	-	92
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	SCOTIABANK PERU	0-E	Perú	Cuotas mensuales	4,10%	4,10%	1	12	10	-	-	-	-	23
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	SCOTIABANK PERU	0-E	Perú	Cuotas mensuales	4,10%	4,10%	2	31	27	-	-	-	-	60
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	BBVA BANCO CONTINENTAL	0-E	Perú	Cuotas mensuales	4,10%	4,10%	1	20	22	-	-	-	-	43
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	BBVA BANCO CONTINENTAL	0-E	Perú	Cuotas mensuales	4,10%	4,10%	1	13	14	-	-	-	-	28
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	SCOTIABANK PERU	0-E	Perú	Cuotas mensuales	4,10%	4,10%	1	12	16	-	-	-	-	29
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	SCOTIABANK PERU	0-E	Perú	Cuotas mensuales	4,10%	4,10%	1	12	15	-	-	-	-	28
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	SCOTIABANK PERU	0-E	Perú	Cuotas mensuales	4,10%	4,10%	1	13	18	-	-	-	-	32
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	SCOTIABANK PERU	0-E	Perú	Cuotas mensuales	4,10%	4,10%	2	27	38	-	-	-	-	67
Subtotal valores nominales al 31 de diciembre de 2021											**125**	**1.021**	**639**	**-**	**-**	**-**	**-**	**1.785**

Nota 21. Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes (Continuación).

b) Detalle de arrendamientos financieros (Continuación).

b.1) Detalle de arrendamientos financieros en valores nominales al 31 de diciembre de 2021 (Continuación).

Tipo de Pasivo	RUT deudor	Nombre del deudor	País deudor	Moneda	Acreedor	Rut acreedor	País acreedor	Tipo de amortización	Tasa efectiva	Tasa nominal	Hasta 90 días MUSD	Desde 90 días a 1 año MUSD	Más de 1 año hasta 2 años MUSD	Más de 2 años hasta 3 años MUSD	Más de 3 años hasta 4 años MUSD	Más de 4 años hasta 5 años MUSD	Más de 5 años MUSD	Total, monto nominal MUSD
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	SCOTIABANK PERU	0-E	Perú	Cuotas mensuales	4,10%	4,10%	1	19	27	-	-	-	-	47
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	SCOTIABANK PERU	0-E	Perú	Cuotas mensuales	4,10%	4,10%	1	18	26	-	-	-	-	45
Arrendamiento financiero	76.724.603-K	Patagoniafresh S.A.	Chile	USD	BANCO BICE	97.080.000-K	Chile	Cuotas mensuales	3,90%	3,90%	4	-	-	-	-	-	-	4
Arrendamiento financiero	76.724.603-K	Patagoniafresh S.A.	Chile	USD	BANCO BICE	97.080.000-K	Chile	Cuotas mensuales	4,92%	4,92%	20	-	-	-	-	-	-	20
Arrendamiento financiero	76.724.603-K	Patagoniafresh S.A.	Chile	USD	COMPAÑIAS DE PETROLEOS DE CHILE	99.520.000-7	Chile	Cuotas mensuales	3,49%	3,49%	8	-	8	8	8	8	31	71
Arrendamiento financiero	76.724.603-K	Patagoniafresh S.A.	Chile	USD	ARRENDADORA DE VEHICULOS S.A.	77.225.200-5	Chile	Cuotas mensuales	3,50%	3,50%	26	76	52	-	-	-	-	154
Arrendamiento financiero	76.857.210-0	LDA SpA.	Chile	USD	ARRENDADORA DE VEHICULOS S.A.	77.225.200-5	Chile	Cuotas mensuales	3,50%	3,50%	2	4	3	-	-	-	-	9
Arrendamiento financiero	76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	USD	ARRENDADORA DE VEHICULOS S.A.	77.225.200-5	Chile	Cuotas mensuales	3,50%	3,50%	20	60	41	-	-	-	-	121
Arrendamiento financiero	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	ARRENDADORA DE VEHICULOS S.A.	77.225.200-5	Chile	Cuotas mensuales	3,50%	3,50%	17	51	35	-	-	-	-	103
Arrendamiento financiero	96.772.810-1	Iansagro S.A.	Chile	USD	ARRENDADORA DE VEHICULOS S.A.	77.225.200-5	Chile	Cuotas mensuales	3,50%	3,50%	65	191	131	-	-	-	-	387
Arrendamiento financiero	76.724.595-5	Iansa Ingredientes S.A.	Chile	USD	ARRENDADORA DE VEHICULOS S.A.	77.225.200-5	Chile	Cuotas mensuales	3,50%	3,50%	5	13	9	-	-	-	-	27
Arrendamiento financiero	76.724.603-K	Iansa Alimentos S.A.	Chile	USD	ARRENDADORA DE VEHICULOS S.A.	77.225.200-5	Chile	Cuotas mensuales	3,50%	3,50%	6	19	13	-	-	-	-	38
Arrendamiento financiero	77.155.289-7	Agrocomercial Iansa S.A.	Chile	USD	ARRENDADORA DE VEHICULOS S.A.	77.225.200-5	Chile	Cuotas mensuales	3,50%	3,50%	18	53	36	-	-	-	-	107
Subtotal valores nominales al 31 de diciembre de 2021											**193**	**504**	**381**	**8**	**8**	**8**	**31**	**1.133**
Total valores nominales al 31 de diciembre de 2021											**318**	**1.525**	**1.020**	**8**	**8**	**8**	**31**	**2.918**

Nota 21. Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes (Continuación).

b) Detalle de arrendamientos financieros (Continuación).

b.2) Detalle de arrendamientos financieros en valores contables al 31 de diciembre de 2021.

Tipo de Pasivo	RUT deudor	Nombre del deudor	País deudor	Moneda	Acreedor	Rut acreedor	País acreedor	Tipo de amortización	Tasa efectiva	Tasa nominal	Hasta 90 días MUSD	Desde 90 días a 1 año MUSD	Total Corriente MUSD	Más de 1 año hasta 2 años MUSD	Más de 2 años hasta 3 años MUSD	Más de 3 años hasta 4 años MUSD	Más de 4 años hasta 5 años MUSD	Más de 5 años MUSD	Total no corriente MUSD
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	SCOTIABANK PERU	0-E	Perú	Cuotas mensuales	6,00%	6,00%	38	406	444	578	-	-	-	-	578
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	SCOTIABANK PERU	0-E	Perú	Cuotas mensuales	4,50%	4,50%	10	62	72	-	-	-	-	-	-
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	SCOTIABANK PERU	0-E	Perú	Cuotas mensuales	4,50%	4,50%	3	24	27	-	-	-	-	-	-
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	SCOTIABANK PERU	0-E	Perú	Cuotas mensuales	4,10%	4,10%	5	55	60	-	-	-	-	-	-
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	SCOTIABANK PERU	0-E	Perú	Cuotas mensuales	4,10%	4,10%	5	49	54	-	-	-	-	-	-
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	SCOTIABANK PERU	0-E	Perú	Cuotas mensuales	4,10%	4,10%	2	24	26	9	-	-	-	-	9
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	SCOTIABANK PERU	0-E	Perú	Cuotas mensuales	4,10%	4,10%	1	18	19	10	-	-	-	-	10
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	SCOTIABANK PERU	0-E	Perú	Cuotas mensuales	4,10%	4,10%	2	22	24	13	-	-	-	-	13
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	SCOTIABANK PERU	0-E	Perú	Cuotas mensuales	4,10%	4,10%	3	51	54	34	-	-	-	-	34
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	SCOTIABANK PERU	0-E	Perú	Cuotas mensuales	4,10%	4,10%	1	11	12	11	-	-	-	-	11
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	SCOTIABANK PERU	0-E	Perú	Cuotas mensuales	4,10%	4,10%	2	30	32	29	-	-	-	-	29
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	BBVA BANCO CONTINENTAL	0-E	Perú	Cuotas mensuales	4,10%	4,10%	1	19	20	21	-	-	-	-	21
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	BBVA BANCO CONTINENTAL	0-E	Perú	Cuotas mensuales	4,10%	4,10%	1	13	14	14	-	-	-	-	14
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	SCOTIABANK PERU	0-E	Perú	Cuotas mensuales	4,10%	4,10%	1	11	12	15	-	-	-	-	15
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	SCOTIABANK PERU	0-E	Perú	Cuotas mensuales	4,10%	4,10%	1	11	12	15	-	-	-	-	15
Arrendamiento financiero	96.912.440-8	Icatom S.A.	Perú	USD	SCOTIABANK PERU	0-E	Perú	Cuotas mensuales	4,10%	4,10%	1	12	13	27	-	-	-	-	27
Arrendamiento financiero	96.912.440-8	Icatom S.A.	Perú	USD	SCOTIABANK PERU	0-E	Perú	Cuotas mensuales	4,10%	4,10%	2	25	27	37	-	-	-	-	37
Sub total valores contables al 31 de diciembre de 2021											**79**	**843**	**922**	**813**	**-**	**-**	**-**	**-**	**813**

Nota 21. Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes (Continuación).

b) Detalle de arrendamientos financieros (Continuación).

b.2) Detalle de arrendamientos financieros en valores contables al 31 de diciembre de 2021 (Continuación).

Tipo de Pasivo	RUT deudor	Nombre del deudor	País deudor	Moneda	Acreedor	Rut acreedor	País acreedor	Tipo de amortización	Tasa efectiva	Tasa nominal	Hasta 90 días MUSD	Desde 90 días a 1 año MUSD	Total Corriente MUSD	Más de 1 año hasta 2 años MUSD	Más de 2 años hasta 3 años MUSD	Más de 3 años hasta 4 años MUSD	Más de 4 años hasta 5 años MUSD	Más de 5 años MUSD	Total no corriente MUSD
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom	Perú	USD	SCOTIABANK PERU	0-E	Perú	Cuotas mensuales	4,10%	4,10%	1	18	19	26	-	-	-	-	26
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom	Perú	USD	SCOTIABANK PERU	0-E	Perú	Cuotas mensuales	4,10%	4,10%	1	14	15	14	-	-	-	-	14
Arrendamiento financiero	76.724.603-K	Patagoniafresh S.A.	Chile	USD	BANCO BICE	97.080.000-K	Chile	Cuotas mensuales	3,90%	3,90%	5	-	5	-	-	-	-	-	-
Arrendamiento financiero	76.724.603-K	Patagoniafresh S.A.	Chile	USD	BANCO BICE	97.080.000-K	Chile	Cuotas mensuales	4,92%	4,92%	20	-	20	-	-	-	-	-	-
Arrendamiento financiero	76.724.603-K	Patagoniafresh S.A.	Chile	USD	COMPAÑIAS DE PETROLEOS DE CHILE	99.520.000-7	Chile	Cuotas mensuales	3,49%	3,49%	3	-	3	3	3	4	4	18	32
Arrendamiento financiero	76.724.603-K	Patagoniafresh S.A.	Chile	USD	ARRENDADORA DE VEHICULOS S.A.	77.225.200-5	Chile	Cuotas mensuales	3,50%	3,50%	25	62	87	71	-	-	-	-	71
Arrendamiento financiero	76.857.210-0	LDA SpA.	Chile	USD	ARRENDADORA DE VEHICULOS S.A.	77.225.200-5	Chile	Cuotas mensuales	3,50%	3,50%	2	3	5	2	-	-	-	-	2
Arrendamiento financiero	76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	USD	ARRENDADORA DE VEHICULOS S.A.	77.225.200-5	Chile	Cuotas mensuales	3,50%	3,50%	-	-	-	46	-	-	-	-	46
Arrendamiento financiero	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	ARRENDADORA DE VEHICULOS S.A.	77.225.200-5	Chile	Cuotas mensuales	3,50%	3,50%	31	49	80	41	-	-	-	-	41
Arrendamiento financiero	96.772.810-1	Iansagro S.A.	Chile	USD	ARRENDADORA DE VEHICULOS S.A.	77.225.200-5	Chile	Cuotas mensuales	3,50%	3,50%	143	156	299	145	-	-	-	-	145
Arrendamiento financiero	76.724.595-5	Iansa Ingredientes S.A.	Chile	USD	ARRENDADORA DE VEHICULOS S.A.	77.225.200-5	Chile	Cuotas mensuales	3,50%	3,50%	9	10	19	10	-	-	-	-	10
Arrendamiento financiero	76.724.603-K	Iansa Alimentos S.A.	Chile	USD	ARRENDADORA DE VEHICULOS S.A.	77.225.200-5	Chile	Cuotas mensuales	3,50%	3,50%	11	11	22	11	-	-	-	-	11
Arrendamiento financiero	77.155.289-7	Agrocomercial Iansa S.A.	Chile	USD	ARRENDADORA DE VEHICULOS S.A.	77.225.200-5	Chile	Cuotas mensuales	3,50%	3,50%	24	48	72	37	-	-	-	-	37
Sub total valores contables al 31 de diciembre de 2021											**275**	**371**	**646**	**406**	**3**	**4**	**4**	**18**	**435**
Total valores contables al 31 de diciembre de 2021											**354**	**1.214**	**1.568**	**1.219**	**3**	**4**	**4**	**18**	**1.248**

Nota 21. Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes (Continuación).

b) Detalle de arrendamientos financieros.(Continuación).

b.3) Detalle de arrendamientos financieros en valores nominales al 31 de diciembre de 2020.

Tipo de Pasivo	RUT deudor	Nombre del deudor	País deudor	Moneda	Acreedor	Rut acreedor	País acreedor	Tipo de amortización	Tasa efectiva	Tasa nominal	Hasta 90 días MUSD	Desde 90 días a 1 año MUSD	Más de 1 año hasta 2 años MUSD	Más de 2 años hasta 3 años MUSD	Más de 3 años hasta 4 años MUSD	Más de 4 años hasta 5 años MUSD	Más de 5 años MUSD	Total, monto nominal MUSD
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	SCOTIABANK PERU	0-E	Perú	Cuotas mensuales	6,00%	6,00%	14	-	-	-	-	-	-	14
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	SCOTIABANK PERU	0-E	Perú	Cuotas mensuales	6,00%	6,00%	40	567	486	405	-	-	-	1.498
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	BBVA BANCO CONTINENTAL	0-E	Perú	Cuotas mensuales	8,00%	8,00%	2	11	-	-	-	-	-	13
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	BBVA BANCO CONTINENTAL	0-E	Perú	Cuotas mensuales	6,00%	6,00%	6	44	-	-	-	-	-	50
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	SCOTIABANK PERU	0-E	Perú	Cuotas mensuales	4,50%	4,50%	11	147	42	-	-	-	-	200
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	SCOTIABANK PERU	0-E	Perú	Cuotas mensuales	4,50%	4,50%	3	42	18	-	-	-	-	63
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	SCOTIABANK PERU	0-E	Perú	Cuotas mensuales	4,10%	4,10%	6	79	45	-	-	-	-	130
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	SCOTIABANK PERU	0-E	Perú	Cuotas mensuales	4,10%	4,10%	5	70	40	-	-	-	-	115
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	SCOTIABANK PERU	0-E	Perú	Cuotas mensuales	4,10%	4,10%	2	25	21	9	-	-	-	57
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	SCOTIABANK PERU	0-E	Perú	Cuotas mensuales	4,10%	4,10%	1	19	17	10	-	-	-	47
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	SCOTIABANK PERU	0-E	Perú	Cuotas mensuales	4,10%	4,10%	2	23	20	13	-	-	-	58
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	SCOTIABANK PERU	0-E	Perú	Cuotas mensuales	4,10%	4,10%	4	54	46	34	-	-	-	138
Arrendamiento financiero	96.912.440-8	Patagoniafresh S.A.	Chile	USD	ARRENDADORA DE VEHICULOS S.A.	77.225.200-5	Chile	Cuotas mensuales	3,50%	3,50%	28	85	113	60	-	-	-	286
Arrendamiento financiero	96.912.440-8	Patagoniafresh S.A.	Chile	USD	BANCO BICE	97.080.000-K	Chile	Cuotas mensuales	3,90%	3,90%	32	96	-	-	-	-	-	128
Arrendamiento financiero	96.912.440-8	Patagoniafresh S.A.	Chile	USD	BANCO BICE	97.080.000-K	Chile	Cuotas mensuales	3,98%	3,98%	21	64	-	-	-	-	-	85
Arrendamiento financiero	96.912.440-8	Patagoniafresh S.A.	Chile	USD	BANCO BICE	97.080.000-K	Chile	Cuotas mensuales	3,90%	3,90%	7	20	4	-	-	-	-	31
Arrendamiento financiero	96.912.440-8	Patagoniafresh S.A.	Chile	USD	BANCO BICE	97.080.000-K	Chile	Cuotas mensuales	4,92%	4,92%	36	107	24	-	-	-	-	167
Arrendamiento financiero	96.912.440-8	Patagoniafresh S.A.	Chile	USD	COMPAÑIAS DE PETROLEOS DE CHILE	99.520.000-7	Chile	Cuotas mensuales	3,49%	3,49%	9	-	9	9	9	9	35	80
Subtotal											**229**	**1.453**	**885**	**540**	**9**	**9**	**35**	**3.160**

Nota 21. Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes (Continuación).

b) Detalle de arrendamientos financieros (Continuación).

b.3) Detalle de arrendamientos financieros en valores nominales al 31 de diciembre de 2020 (Continuación).

Tipo de Pasivo	RUT deudor	Nombre del deudor	País deudor	Moneda	Acreedor	Rut acreedor	País acreedor	Tipo de amortización	Tasa efectiva	Tasa nominal	Hasta 90 días MUSD	Desde 90 días a 1 año MUSD	Más de 1 año hasta 2 años MUSD	Más de 2 años hasta 3 años MUSD	Más de 3 años hasta 4 años MUSD	Más de 4 años hasta 5 años MUSD	Más de 5 años MUSD	Total, monto nominal MUSD
Arrendamiento financiero	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	ARRENDADORA DE VEHICULOS S.A.	77.225.200-5	Chile	Cuotas mensuales	3,50%	3,50%	18	53	70	37	-	-	-	178
Arrendamiento financiero	96.772.810-1	Iansagro S.A.	Chile	USD	ARRENDADORA DE VEHICULOS S.A.	77.225.200-5	Chile	Cuotas mensuales	3,50%	3,50%	68	205	274	145	-	-	-	692
Arrendamiento financiero	76.724.595-5	Iansa Ingredientes S.A.	Chile	USD	ARRENDADORA DE VEHICULOS S.A.	77.225.200-5	Chile	Cuotas mensuales	3,50%	3,50%	5	15	20	11	-	-	-	51
Arrendamiento financiero	76.724.603-K	Iansa Alimentos S.A.	Chile	USD	ARRENDADORA DE VEHICULOS S.A.	77.225.200-5	Chile	Cuotas mensuales	3,50%	3,50%	7	21	28	15	-	-	-	71
Arrendamiento financiero	76.857.210-0	LDA SpA.	Chile	USD	ARRENDADORA DE VEHICULOS S.A.	77.225.200-5	Chile	Cuotas mensuales	3,50%	3,50%	1	4	6	3	-	-	-	14
Arrendamiento financiero	76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	USD	ARRENDADORA DE VEHICULOS S.A.	77.225.200-5	Chile	Cuotas mensuales	3,50%	3,50%	18	54	73	38	-	-	-	183
Arrendamiento financiero	77.155.289-7	Agrocomercial Iansa S.A.	Chile	USD	ARRENDADORA DE VEHICULOS S.A.	77.225.200-5	Chile	Cuotas mensuales	3,50%	3,50%	18	54	73	38	-	-	-	183
Sub total											**135**	**406**	**544**	**287**	**-**	**-**	**-**	**1.372**
Total											**364**	**1.859**	**1.429**	**827**	**9**	**9**	**35**	**4.532**

Nota 21. Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes (Continuación).

b) Detalle de arrendamientos financieros (Continuación).

b.4) Detalle de arrendamientos financieros en valores contables al 31 de diciembre de 2020.

Tipo de Pasivo	RUT deudor	Nombre del deudor	País deudor	Moneda	Acreedor	Rut acreedor	País acreedor	Tipo de amortización	Tasa efectiva	Tasa nominal	Hasta 90 días MUSD	Desde 90 días a 1 año MUSD	Total Corriente MUSD	Más de 1 año hasta 2 años MUSD	Más de 2 años hasta 3 años MUSD	Más de 3 años hasta 4 años MUSD	Más de 4 años hasta 5 años MUSD	Más de 5 años MUSD	Total no corriente MUSD
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	SCOTIABANK PERU	0-E	Perú	Cuotas mensuales	6,00%	6,00%	14	-	14	-	-	-	-	-	-
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	SCOTIABANK PERU	0-E	Perú	Cuotas mensuales	6,00%	6,00%	37	294	331	442	606	-	-	-	1.048
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	BBVA BANCO CONTINENTAL	0-E	Perú	Cuotas mensuales	8,00%	8,00%	2	11	13	-	-	-	-	-	-
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	BBVA BANCO CONTINENTAL	0-E	Perú	Cuotas mensuales	6,00%	6,00%	5	43	48	-	-	-	-	-	-
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	SCOTIABANK PERU	0-E	Perú	Cuotas mensuales	4,50%	4,50%	10	141	151	42	-	-	-	-	42
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	SCOTIABANK PERU	0-E	Perú	Cuotas mensuales	4,50%	4,50%	3	40	43	18	-	-	-	-	18
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	SCOTIABANK PERU	0-E	Perú	Cuotas mensuales	4,10%	4,10%	5	74	79	44	-	-	-	-	44
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	SCOTIABANK PERU	0-E	Perú	Cuotas mensuales	4,10%	4,10%	5	66	71	39	-	-	-	-	39
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	SCOTIABANK PERU	0-E	Perú	Cuotas mensuales	4,10%	4,10%	2	23	25	20	9	-	-	-	29
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	SCOTIABANK PERU	0-E	Perú	Cuotas mensuales	4,10%	4,10%	1	18	19	16	10	-	-	-	26
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	SCOTIABANK PERU	0-E	Perú	Cuotas mensuales	4,10%	4,10%	1	21	22	19	13	-	-	-	32
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	SCOTIABANK PERU	0-E	Perú	Cuotas mensuales	4,10%	4,10%	3	48	51	43	34	-	-	-	77
Arrendamiento financiero	96.912.440-8	Patagoniafresh S.A.	Chile	USD	ARRENDADORA DE VEHICULOS S.A.	77.225.200-5	Chile	Cuotas mensuales	3,50%	3,50%	28	85	113	113	45	-	-	-	158
Arrendamiento financiero	96.912.440-8	Patagoniafresh S.A.	Chile	USD	BANCO BICE	97.080.000-K	Chile	Cuotas mensuales	3,90%	3,90%	36	21	57	-	-	-	-	-	-
Arrendamiento financiero	96.912.440-8	Patagoniafresh S.A.	Chile	USD	BANCO BICE	97.080.000-K	Chile	Cuotas mensuales	3,98%	3,98%	26	63	89	-	-	-	-	-	-
Arrendamiento financiero	96.912.440-8	Patagoniafresh S.A.	Chile	USD	BANCO BICE	97.080.000-K	Chile	Cuotas mensuales	3,90%	3,90%	8	19	27	4	-	-	-	-	4
Arrendamiento financiero	96.912.440-8	Patagoniafresh S.A.	Chile	USD	BANCO BICE	97.080.000-K	Chile	Cuotas mensuales	4,92%	4,92%	34	104	138	24	-	-	-	-	24
Arrendamiento financiero	96.912.440-8	Patagoniafresh S.A.	Chile	USD	COMPAÑIAS DE PETROLEOS DE CHILE	99.520.000-7	Chile	Cuotas mensuales	3,49%	3,49%	3	-	3	3	4	4	4	19	34
Sub total valores contables al 31 de diciembre de 2020											**223**	**1.071**	**1.294**	**827**	**721**	**4**	**4**	**19**	**1.575**

Nota 21. Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes (Continuación).

b) Detalle de arrendamientos financieros (Continuación).

b.4) Detalle de arrendamientos financieros en valores contables al 31 de diciembre de 2020 (Continuación).

Tipo de Pasivo	RUT deudor	Nombre del deudor	País deudor	Moneda	Acreedor	Rut acreedor	País acreedor	Tipo de amortización	Tasa efectiva	Tasa nominal	Hasta 90 días MUSD	Desde 90 días a 1 año MUSD	Total Corriente MUSD	Más de 1 año hasta 2 años MUSD	Más de 2 años hasta 3 años MUSD	Más de 3 años hasta 4 años MUSD	Más de 4 años hasta 5 años MUSD	Más de 5 años MUSD	Total no corriente MUSD
Arrendamiento financiero	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	ARRENDADORA DE VEHICULOS S.A.	77.225.200-5	Chile	Cuotas mensuales	3,50%	3,50%	18	25	43	23	37	-	-	-	60
Arrendamiento financiero	96.772.810-1	Iansagro S.A.	Chile	USD	ARRENDADORA DE VEHICULOS S.A.	77.225.200-5	Chile	Cuotas mensuales	3,50%	3,50%	70	133	203	274	136	-	-	-	410
Arrendamiento financiero	76.724.595-5	Iansa Ingredientes S.A.	Chile	USD	ARRENDADORA DE VEHICULOS S.A.	77.225.200-5	Chile	Cuotas mensuales	3,50%	3,50%	5	15	20	20	16	-	-	-	36
Arrendamiento financiero	76.724.603-K	Iansa Alimentos S.A.	Chile	USD	ARRENDADORA DE VEHICULOS S.A.	77.225.200-5	Chile	Cuotas mensuales	3,50%	3,50%	7	29	36	15	15	-	-	-	30
Arrendamiento financiero	76.857.210-0	LDA SpA.	Chile	USD	ARRENDADORA DE VEHICULOS S.A.	77.225.200-5	Chile	Cuotas mensuales	3,50%	3,50%	1	5	6	6	1	-	-	-	7
Arrendamiento financiero	76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	USD	ARRENDADORA DE VEHICULOS S.A.	77.225.200-5	Chile	Cuotas mensuales	3,50%	3,50%	19	26	45	48	38	-	-	-	86
Arrendamiento financiero	77.155.289-7	Agrocomercial Iansa S.A.	Chile	USD	ARRENDADORA DE VEHICULOS S.A.	77.225.200-5	Chile	Cuotas mensuales	3,50%	3,50%	18	48	66	73	39	-	-	-	112
Sub total valores contables al 31 de diciembre de 2020											**138**	**281**	**419**	**459**	**282**	**-**	**-**	**-**	**741**
Total valores contables al 31 de diciembre de 2020											**361**	**1.352**	**1.713**	**1.286**	**1.003**	**4**	**4**	**19**	**2.316**

c) Detalle de bono de oferta pública.

Con fecha 11 de julio de 2019, Empresas Iansa S.A. ha efectuado una colocación del total de los bonos Serie B, con cargo a la línea de bonos a 10 años inscrita en el Registro de Valores de la CMF bajo el N°774, con fecha 19 de diciembre de 2013, por un monto equivalente a UF1.500.000. Los Bonos Serie B tienen vencimiento el 15 de mayo de 2024, devengan intereses a una tasa de carátula anual fija de 2,9%, y podrán ser objeto de rescate total o parcial.

Nota 21. Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes (Continuación).

c) Detalle de bono de oferta pública. (Continuación).

c.1) Detalle de bono de oferta pública en valores nominales al 31 de diciembre de 2021.

RUT deudor	Nombre del deudor	País deudor	Número de inscripción	Series	Fecha de vencimiento	Moneda	Periodicidad de la amortización	Tasa efectiva	Tasa nominal	Hasta 90 días MUSD	Desde 90 días a 1 año MUSD	Más de 1 año hasta 2 años MUSD	Más de 2 años hasta 3 años MUSD	Más de 3 años hasta 4 años MUSD	Más de 4 años hasta 5 años MUSD	Más de 5 años MUSD	Total, montos nominales MUSD
91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	644	B	15-05-2024	UF	Al vencimiento	2,90%	2,90%	-	194	-	55.035	-	-	-	55.229
TOTALES										**-**	**194**	**-**	**55.035**	**-**	**-**	**-**	**55.229**

c.2) Detalle de bono de oferta pública en valores contables al 31 de diciembre de 2021.

RUT deudor	Nombre del deudor	País deudor	Número de inscripción	Series	Fecha de vencimiento	Moneda	Periodicidad de la amortización	Tasa efectiva	Tasa nominal	Hasta 90 días MUSD	Desde 90 días a 1 año MUSD	Total, Corriente MUSD	Más de 1 año hasta 2 años MUSD	Más de 2 años hasta 3 años MUSD	Más de 3 años hasta 4 años MUSD	Más de 4 años hasta 5 años MUSD	Más de 5 años MUSD	Total, No Corriente MUSD
91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	644	B	15-05-2024	UF	Al vencimiento	2,90%	2,90%	-	194	194	-	55.018	-	-	-	55.018
TOTALES										**-**	**194**	**194**	**-**	**55.018**	**-**	**-**	**-**	**55.018**

c.3) Detalle de bono de oferta pública en valores nominales al 31 de diciembre de 2020.

RUT deudor	Nombre del deudor	País deudor	Número de inscripción	Series	Fecha de vencimiento	Moneda	Periodicidad de la amortización	Tasa efectiva	Tasa nominal	Hasta 90 días MUSD	Desde 90 días a 1 año MUSD	Más de 1 año hasta 2 años MUSD	Más de 2 años hasta 3 años MUSD	Más de 3 años hasta 4 años MUSD	Más de 4 años hasta 5 años MUSD	Más de 5 años MUSD	Total, montos nominales MUSD
91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	644	B	15-05-2024	UF	Al vencimiento	2,90%	2,90%	-	-	-	-	61.334	-	-	61.334
TOTALES										**-**	**-**	**-**	**-**	**61.334**	**-**	**-**	**61.334**

c.4) Detalle de bono de oferta pública en valores contables al 31 de diciembre de 2020.

RUT deudor	Nombre del deudor	País deudor	Número de inscripción	Series	Fecha de vencimiento	Moneda	Periodicidad de la amortización	Tasa efectiva	Tasa nominal	Hasta 90 días MUSD	Desde 90 días a 1 año MUSD	Total, Corriente MUSD	Más de 1 año hasta 2 años MUSD	Más de 2 años hasta 3 años MUSD	Más de 3 años hasta 4 años MUSD	Más de 4 años hasta 5 años MUSD	Más de 5 años MUSD	Total, No Corriente MUSD
91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	644	B	15-05-2024	UF	Al vencimiento	2,90%	2,90%	217	-	217	-	-	58.960	-	-	58.960
TOTALES										**217**	**-**	**217**	**-**	**-**	**58.960**	**-**	**-**	**58.960**

Nota 21. Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes (Continuación).

d) Detalle de mutuos hipotecarios

d.1) Detalle de mutuos hipotecarios en valores nominales al 31 de diciembre de 2021.

Tipo de Pasivo	RUT deudor	Nombre del deudor	País deudor	Moneda	Acreedor	Rut acreedor	País acreedor	Tipo de amortización	Tasa efectiva	Tasa nominal	Hasta 90 días MUSD	Desde 90 días a 1 año MUSD	Más de 1 año hasta 2 años MUSD	Más de 2 años hasta 3 años MUSD	Más de 3 años hasta 4 años MUSD	Más de 4 años hasta 5 años MUSD	Más de 5 años MUSD	Total no corriente MUSD
Mutuo Hipotecario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	BANCO CONSORCIO	99.500410-0	Chile	Cuotas mensuales	4,30%	4,30%	81	248	344	358	374	390	8.141	9.936
Total valores nominales al 31 de diciembre de 2021											**81**	**248**	**344**	**358**	**374**	**390**	**8.141**	**9.936**

d.2) Detalle de mutuos hipotecarios en valores contables al 31 de diciembre de 2021.

Tipo de Pasivo	RUT deudor	Nombre del deudor	País deudor	Moneda	Acreedor	Rut acreedor	País acreedor	Tipo de amortización	Tasa efectiva	Tasa nominal	Hasta 90 días MUSD	Desde 90 días a 1 año MUSD	Total Corriente MUSD	Más de 1 año hasta 2 años MUSD	Más de 2 años hasta 3 años MUSD	Más de 3 años hasta 4 años MUSD	Más de 4 años hasta 5 años MUSD	Más de 5 años MUSD	Total no corriente MUSD
Mutuo Hipotecario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	BANCO CONSORCIO	99.500410-0	Chile	Cuotas mensuales	4,30%	4,30%	81	212	293	344	358	374	390	8.141	9.607
Total											**81**	**212**	**293**	**344**	**358**	**374**	**390**	**8.141**	**9.607**

e) Otros pasivos financieros

	Corriente		No corriente	
	31-Dic-21 MUSD	31-Dic-20 MUSD	31-Dic-21 MUSD	31-Dic-20 MUSD
Forward de divisas	276	-	-	-
Cobertura de derivados de azúcar (1)	5.013	7.097	-	-
Cobertura de derivado compra remolacha **(1)**	1.094	-	-	-
Cobertura de derivado compra materia prima **(1)**	568	131	-	-
Cobertura de derivado de gastos fijos **(1)**	365	-	-	-
Cobertura de derivado de cuentas por pagar **(1)**	35	-	-	-
Cobertura créditos bancarios **(1)**	-	-	5.823	3.257
Totales	**7.351**	**7.228**	**5.823**	**3.257**

(1) Su detalle se presenta en Nota 33 activos y pasivos de cobertura.

Nota 21. Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes (Continuación).

f) Obligaciones financieras consolidadas netas.

	31-Dic-21 MUSD	31-Dic-20 MUSD
Otros pasivos financieros corrientes **(1)**	88.951	86.725
Pasivos por derechos de uso corriente **(3)**	4.436	3.697
Otros pasivos financieros no corrientes **(2)**	82.395	89.742
Pasivos por derechos de uso no corriente **(3)**	10.474	11.388
Efectivo y equivalentes al efectivo	(17.624)	(48.508)
Totales	**168.632**	**143.044**

(1) Al 31 de diciembre de 2021 Otros pasivos financieros corrientes incluye MTM de instrumentos financieros por MUSD 7.351 (MUSD 7.228 al 31 de diciembre de 2020).

(2) Al 31 de diciembre de 2021 Otros pasivos financieros no corrientes incluye MTM de instrumentos financieros por MUSD 5.823 (MUSD 3.257 al 31 de diciembre de 2020).

(3) Estos montos se presentan en Nota N°19 Activos y pasivos por derecho de uso.

Nota 21. Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes (Continuación).

g) Detalle de los flujos futuros de otros pasivos financieros corrientes y no corrientes de acuerdo con su vencimiento.

Tipo de Pasivos (miles de USD) Al 31 de diciembre de 2021	Hasta 3 Meses	3 a 12 Meses	1 a 2 años	2 a 3 años	3 a 4 años	4 a 5 años	Más de 5 años
Préstamos bancarios	70.148	12.242	9.983	4.850	742	742	10.947
Pasivo por arriendo financiero	318	1.525	1.020	8	8	8	31
Bono Local	-	194	-	55.035	-	-	-
Mutuos Hipotecarios	81	248	344	358	374	390	8.141
Pasivos por derecho de uso **(1)**	946	3.922	3.494	2.508	1.571	1.557	3.335
Total	**71.493**	**18.131**	**14.841**	**62.759**	**2.695**	**2.697**	**22.454**

(1) Estos montos se presentan en Nota N°19 Activos y pasivos por derecho de uso.

Tipo de Pasivos (miles de USD) Al 31 de diciembre de 2020	Hasta 3 Meses	3 a 12 Meses	1 a 2 años	2 a 3 años	3 a 4 años	4 a 5 años	Más de 5 años
Préstamos bancarios	15.542	65.656	13.758	10.624	4.861	-	-
Pasivo por arriendo financiero	364	1.859	1.429	827	9	9	35
Bono Local	-	-	-	-	61.334	-	-
Pasivos por derecho de uso **(2)**	868	3.353	3.546	1.701	581	486	1.180
Total	**16.774**	**70.868**	**18.733**	**13.152**	**66.785**	**495**	**1.215**

(2) Estos montos se presentan en Nota N°19 Activos y pasivos por derecho de uso.

Nota 21. Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes (Continuación).

h) Conciliación de los pasivos financieros derivados de las actividades de financiamiento.

		Cambios que no afectan el flujo efectivo (No Auditado)				
	Saldo al 01/01/2021	Movimientos de caja	Diferencia de cambio	Cambios en Valor razonable	Otros (3)	Saldo al 31/12/2021
Préstamos no corrientes	25.209	-	(315)	-	(14.195)	10.699
Préstamos corrientes	77.567	(9.552)	(1.045)	-	12.575	79.545
Arrendamiento financiero	4.029	(1.512)	5	-	294	2.816
Mutuos hipotecarios	-	9.913	(84)	-	71	9.900
Derivados de cobertura	10.485	-	-	2.689	-	13.174
Bono de oferta pública	59.177	(1.669)	(3.941)	-	1.645	55.212
Total	**176.467**	**(2.820)**	**(5.380)**	**2.689**	**390**	**171.346**

(3) En otros se presenta el traspaso de la deuda no corriente a corriente por MUSD 14.195 y devengo de intereses por MUSD 390

		Cambios que no afectan el flujo efectivo (No Auditado)				
	Saldo al 01/01/2020	Movimientos de caja	Diferencia de cambio	Cambios en Valor razonable	Otros(4)	Saldo al 31/12/2020
Préstamos no corrientes	37.238	1.687	2.597	-	(16.313)	25.209
Préstamos corrientes	43.168	14.137	(85)	-	20.347	77.567
Arrendamiento financiero	5.930	(1.331)	-	-	(570)	4.029
Derivados de cobertura	10.682	-	-	(197)	-	10.485
Bono de oferta pública	56.898	(1.445)	2.263	-	1.461	59.177
Total	**153.916**	**13.048**	**4.775**	**(197)**	**4.925**	**176.467**

(4) En otros se presenta el traspaso de la deuda no corriente a corriente por MUSD 16.313 y devengo de intereses por MUSD 4.925

Nota 21. Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes (Continuación).

i) El detalle del movimiento de caja al 31 de diciembre de 2021 y 2020 es el siguiente:

	31-dic-2021	31-dic-2020
Obtención de préstamos corrientes	33.364	96.589
Obtención de préstamos no corrientes	-	1.687
Obtención de mutuos hipotecarios	10.051	-
Pago de mutuos hipotecarios **(1)**	(137)	-
Pago de préstamos **(1)**	(38.184)	(78.489)
Pago de intereses	(6.402)	(5.408)
Pago de arrendamiento financiero	(1.512)	(1.331)
Pago de arrendamiento financiero **(2)**	(5.381)	(3.938)
Total	**(8.201)**	**9.110**

(1) En el flujo de efectivo se presenta en ítem Pago de préstamos.

(2) Este monto se representa en Nota N°19, Activos y pasivos por derechos de uso.

Nota 22. Provisiones por beneficios a los empleados.

La Sociedad Matriz y ciertas afiliadas mantienen contratos colectivos con sus trabajadores, en los cuales se establecen retribuciones y/o beneficios de corto y largo plazo a su personal, cuyas principales características se describen a continuación:

(i). Los beneficios de corto plazo en general están basados en planes o convenios de modalidad mixta destinados a retribuir las prestaciones recibidas, como cubrir los riesgos de invalidez y fallecimiento del personal contratado.

(ii). Los beneficios de largo plazo son planes o convenios destinados a cubrir principalmente los beneficios a los empleados generados por el término de la relación laboral.

Nota 22. Provisiones por beneficios a los empleados (Continuación).

Los costos de estos beneficios son cargados a resultados en la cuenta "gastos por beneficios a los empleados".

Conciliación del valor presente obligación plan de beneficios definidos	31-Dic-21 MUSD	31-Dic-20 MUSD
Valor presente obligación plan de beneficios definidos, saldo inicial	3.505	3.593
Costo del servicio corriente obligación plan de beneficios definidos	(1.896)	598
Costo por intereses por obligación de plan de beneficios definidos	194	234
Pérdidas (ganancias) actuariales obligación plan de beneficios definidos	2.606	(1.246)
Diferencia de cambio	(435)	934
Contribuciones pagadas obligación plan de beneficios definidos	(774)	(608)
Valor presente obligación plan de beneficios definidos, saldo final	**3.200**	**3.505**

El pasivo registrado en concepto de planes de beneficios a los empleados se obtiene fundamentalmente de las obligaciones por prestaciones con los empleados y su valorización se basa en el método del valor actuarial, para lo cual se utilizan las siguientes hipótesis actuariales al 31 de diciembre de 2021 y 2020:

Hipótesis actuariales	31-Dic-21	31-Dic-20
Tabla de mortalidad	RV-2014	RV-2014
Tasa de interés anual	3,12%	3,10%
Edad de jubilación hombres	65 años	65 años
Edad de jubilación mujeres	60 años	60 años

Nota 22. Provisiones por beneficios a los empleados (Continuación).

Al 31 de diciembre de 2021	Tasa de rotación		Tasa de incremento salarial real	Tasa de incremento salarial nominal
	Renuncia	Despido		
Patagoniafresh	1,0%	1,0%	0,5%	5,02%
Ejecutivos	1,9%	4,10%	0,5%	5,02%
Profesionales	2,7%	3,71%	0,5%	5,02%
Sindicalizado	1,5%	3,25%	1,0%	5,55%
Rol General	1,5%	3,25%	1,0%	5,55%

Al 31 de diciembre de 2020	Tasa de rotación		Tasa de incremento salarial real	Tasa de incremento salarial nominal
	Renuncia	Despido		
Patagoniafresh	1,0%	1,0%	1,0%	3,52%
Ejecutivo 1 Ejecutivo 2	1,9%	6,3%	1,0%	3,52%
Profesionales	2,7%	5,7%	1,0%	3,52%
Rol General	1,0%	1,0%	1,0%	3,52%

Nota 23. Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar.

El detalle de acreedores comerciales y otras cuentas por pagar al 31 de diciembre de 2021 y 2020 es el siguiente:

Plazo de vencimiento	31 de diciembre de 2021							
	Con pagos al día				Con plazos vencidos			
	Bienes	Servicios	Otros	Total	Bienes	Servicios	Otros	Total
Hasta 30 días	31.761	25.234	2.781	**59.776**	429	851	9	**1.289**
Entre 31 y 60 días	750	456	10	**1.216**	117	354	4	**475**
Entre 61 y 90 días	1.598	19	345	**1.962**	78	97	7	**182**
Entre 91 y 120 días	790	-	-	**790**	-	269	2	**271**
Entre 121 y 365 días	2.042	-	354	**2.396**	340	586	64	**990**
Total	**36.941**	**25.709**	**3.490**	**66.140**	**964**	**2.157**	**86**	**3.207**
Total, acreedores comerciales y otras cuentas por pagar, corriente								**69.347**
Total, acreedores comerciales y otras cuentas por pagar, no corriente								**-**

Plazo de vencimiento	31 de diciembre de 2020							
	Con pagos al día				Con plazos vencidos			
	Bienes	Servicios	Otros	Total	Bienes	Servicios	Otros	Total
Hasta 30 días	28.818	28.780	4.027	**61.625**	1.448	688	82	**2.218**
Entre 31 y 60 días	1.684	48	-	**1.732**	231	536	160	**927**
Entre 61 y 90 días	264	2	-	**266**	333	174	83	**590**
Entre 91 y 120 días	525	-	7	**532**	48	398	57	**503**
Entre 121 y 365 días	10.627	-	22	**10.649**	681	1.008	450	**2.139**
Total	**41.918**	**28.830**	**4.056**	**74.804**	**2.741**	**2.804**	**832**	**6.377**
Total, acreedores comerciales y otras cuentas por pagar, corriente								**81.181**
Total, acreedores comerciales y otras cuentas por pagar, no corriente								**-**

Las cuentas por pagar comerciales con plazos vencidos corresponden a transacciones que no han sido debidamente documentadas para gestionar el pago.

Nota 24. Cuentas por pagar por impuestos corrientes.

La composición de las cuentas por pagar por impuestos corrientes al 31 de diciembre de 2021 y 2020 es la siguiente:

Conceptos	31-Dic-21 MUSD	31-Dic-20 MUSD
Provisión impuesto renta **(1)**	1.122	1.885
Total	**1.122**	**1.885**

(1) Al 31 de diciembre de 2021 considera las afiliadas Iansa Ingredientes, Icatom y Agrocomercial Iansa S.A. Al 31 de diciembre de 2020 considera las afiliadas Iansa Alimentos S.A., Icatom y Agrocomercial Iansa S.A.

Nota 25. Otros pasivos no financieros.

El detalle del rubro Otros pasivos no financieros al 31 de diciembre de 2021 y 2020, es el siguiente:

Corriente	31-Dic-21 MUSD	31-Dic-20 MUSD
Ventas no realizadas **(1)**	4.932	4.041
Retención liquidación remolacha **(2)**	27	101
Otros **(3)**	7	25
Totales	**4.966**	**4.167**

(1) El saldo de las ventas no realizadas corresponde a ventas anticipadas normales del negocio, principalmente por azúcar e insumos agrícolas facturados y no despachados.

(2) Corresponde a las cuotas de los agricultores asociados a la Federación Nacional de Agricultores Remolacheros (FENARE), administrada por la afiliada Iansagro S.A.

(3) Corresponde a anticipos recibidos por concepto de proyectos agrícolas, anticipos de clientes nacionales y extranjeros y bonificación remolacha.

Nota 26. Patrimonio neto.

a) Número de acciones y Capital.

El capital suscrito y pagado se divide en acciones de una misma serie y sin valor nominal, las que no poseen ningún tipo de derecho, privilegio o restricción por su condición de serie única. Y no existen acciones reservadas.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, el capital de la Sociedad se compone de la siguiente forma:

i) Número de acciones

Al 31 de diciembre de 2021:

Serie	N° de acciones Autorizadas	N° de acciones suscritas	N° de acciones pagadas	N° de acciones con derecho a voto	N° de accionistas
única	3.983.886.864	3.983.886.864	3.983.886.864	3.983.886.864	14.461

Al 31 de diciembre de 2020:

Serie	N° de acciones Autorizadas	N° de acciones suscritas	N° de acciones pagadas	N° de acciones con derecho a voto	N° de accionistas
única	3.983.886.864	3.983.886.864	3.983.886.864	3.983.886.864	14.425

ii) Capital:

Al 31 de diciembre de 2021:

Serie	Capital Suscrito MUSD	Capital Pagado MUSD
única	246.160	246.160

Al 31 de diciembre de 2020:

Serie	Capital Suscrito MUSD	Capital Pagado MUSD
única	246.160	246.160

b) Dividendos.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 no se registró provisión de dividendo mínimo debido a que la Sociedad presenta pérdida al cierre del ejercicio.

Nota 26. Patrimonio neto (Continuación).

c) Políticas de gestión y obtención de capital.

Las políticas de financiamiento de Empresas lansa S.A. se sustentarán en las siguientes fuentes de recursos, tomándose la alternativa más conveniente y competitiva en cada caso, y cuyo uso no esté restringido por las obligaciones financieras asumidas:

- Recursos propios generados por la explotación.
- Créditos con bancos e instituciones financieras, principalmente denominados en dólares.
- Emisión de títulos de deuda, bonos corporativos y efectos de comercio, en la medida que las condiciones financieras lo aconsejen.
- Créditos ligados a proveedores de materiales e insumos.
- Operaciones de leasing.
- Venta de activos circulantes, incluyendo cuentas por cobrar e inventarios.
- Venta de activos prescindibles.

d) Otras Reservas.

El detalle de Otras Reservas es el siguiente:

	Saldo al 31-Dic-20 MUSD	Movimiento Neto MUSD	Saldo al 31-Dic-21 MUSD
Reserva por variación patrimonial **(1)**	36	-	36
Reserva por derivados de cobertura **(2)**	(3.689)	(4.138)	(7.827)
Reservas por diferencias de cambio por conversión	2.656	(1.252)	1.404
Totales	**(997)**	**(5.390)**	**(6.387)**

(1) Reserva por variación patrimonial

Corresponde a los efectos de la restructuración de las inversiones realizadas el año 2013 y 2012.

(2) Reserva por derivados de cobertura

Corresponde al valor razonable de los instrumentos de cobertura que a la fecha de cierre no se han liquidado con el operador financiero y que no se ha materializado la entrega de la partida cubierta, neta de impuestos, de acuerdo con el siguiente detalle:

Nota 26. Patrimonio neto (Continuación).

d) Otras Reservas (Continuación).

	Saldo al 31-Dic-20 MUSD	Movimiento Neto MUSD	Saldo al 31-Dic-21 MUSD
Valor razonable de instrumentos de cobertura	(5.053)	(5.674)	(10.727)
Impuestos a la renta de los instrumentos de cobertura	1.364	1.536	2.900
Totales	**(3.689)**	**(4.138)**	**(7.827)**

	Saldo al 31-Dic-19 MUSD	Movimiento Neto MUSD	Saldo al 31-Dic-20 MUSD
Valor razonable de instrumentos de cobertura	(2.266)	(2.787)	(5.053)
Impuestos a la renta de los instrumentos de cobertura	612	752	1.364
Totales	**(1.654)**	**(2.035)**	**(3.689)**

e) Resultados acumulados

El movimiento de utilidades (pérdidas) acumuladas es el siguiente:

	31-Dic-21 MUSD	31-Dic-20 MUSD
Saldo inicial	92.951	108.113
Resultado del ejercicio	(14.289)	(15.162)
Saldo Final	**78.662**	**92.951**

f) Capital emitido

El movimiento del capital emitido es el siguiente:

	31-Dic-21 MUSD	31-Dic-20 MUSD
Saldo inicial	246.160	246.160
Suscripción de acciones	-	-
Saldo Final	**246.160**	**246.160**

Nota 27. Ganancia (Pérdida) por acción.

La ganancia (pérdida) básica por acción es calculada dividiendo el resultado disponible para accionistas por el número promedio ponderado de acciones en circulación durante el periodo, tal como se indica en letra y) de la Nota N°3 "Principales políticas contables aplicadas".

	01-Ene-21 31-Dic-21 USD	01-Ene-20 31-Dic-20 USD
Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora	(14.288.823)	(15.162.497)
Dividendos Preferentes Declarados	-	-
Efecto Acumulado de Cambio en Política Contable por Acción Básica	-	-
Dividendos Preferentes Acumulativos no Reconocidos	-	-
Resultado disponible para accionistas	**(14.288.823)**	**(15.162.497)**
Promedio ponderado de número de acciones	3.983.886.864	3.983.886.864
Ganancia básica por acción	**(0,0036)**	**(0,0038)**
Número de acciones con opción de compra (stock options)	-	-
Promedio ponderado de número de acciones	3.983.886.864	3.983.886.864
Ganancia diluida por acción	**(0,0036)**	**(0,0038)**
Resultado disponible para accionistas procedente de operaciones continuadas	**(14.288.823)**	**(15.162.497)**
Promedio ponderado de número de acciones	3.983.886.864	3.983.886.864
Ganancia básica por acción procedente de operaciones continuadas	**(0,0036)**	**(0,0038)**
Ganancia diluida por acción procedente de operaciones continuadas	**(0,0036)**	**(0,0038)**

Nota 28. Activos y pasivos en moneda extranjera.

ACTIVOS	Al 31 de diciembre de 2021					
	Dólares	Euros	Otras Monedas	$ no reajustables	U.F.	Total
Efectivo y equivalentes al efectivo	8.820	-	-	8.804	-	**17.624**
Otros activos financieros corrientes	20.543	-	-	-	-	**20.543**
Otros Activos No Financieros, Corriente	2.070	-	-	-	-	**2.070**
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	51.579	194	628	60.324	4.274	**116.999**
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	714	-	-	-	-	**714**
Inventarios	155.718	-	-	-	-	**155.718**
Activos biológicos corrientes	12.136	-	-	-	-	**12.136**
Activos por impuestos corrientes	3.024	-	-	-	-	**3.024**
Activos Corrientes Totales	**254.604**	**194**	**628**	**69.128**	**4.274**	**328.828**
Cuentas por cobrar no corrientes	1.373	-	-	-	-	**1.373**
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	325	-	-	-	-	**325**
Activos intangibles distintos de la plusvalía	6.585	-	-	-	-	**6.585**
Plusvalía	15.718	-	-	-	-	**15.718**
Propiedades, planta y equipo	189.713	-	-	-	-	**189.713**
Propiedad de inversión	226	-	-	-	-	**226**
Activos por derecho de uso	18.259	-	-	-	-	**18.259**
Activos por impuestos diferidos	39.066	-	-	-	-	**39.066**
Activos no corrientes Totales	**271.265**	**-**	**-**	**-**	**-**	**271.265**
Total, de Activos	**525.869**	**194**	**628**	**69.128**	**4.274**	**600.093**

Nota 28. Activos y pasivos en moneda extranjera (Continuación).

ACTIVOS	Al 31 de diciembre de 2020					
	Dólares	Euros	Otras Monedas	$ no reajustables	U.F.	Total
Efectivo y equivalentes al efectivo	24.397	-	-	24.111	-	**48.508**
Otros activos financieros corrientes	30.491	-	-	-	-	**30.491**
Otros Activos No Financieros, Corriente	4.964	-	-	-	-	**4.964**
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	41.999	1.717	1.548	44.559	4.792	**94.615**
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	961	-	-	-	-	**961**
Inventarios	162.633	-	-	-	-	**162.633**
Activos biológicos corrientes	9.492	-	-	-	-	**9.492**
Activos por impuestos corrientes	1.253	-	-	-	-	**1.253**
Activos Corrientes Totales	**276.190**	**1.717**	**1.548**	**68.670**	**4.792**	**352.917**
Otros activos no financieros no corrientes	100	-	-	-	-	**100**
Cuentas por cobrar no corrientes	2.123	-	-	-	-	**2.123**
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	362	-	-	-	-	**362**
Activos intangibles distintos de la plusvalía	6.383	-	-	-	-	**6.383**
Plusvalía	15.718	-	-	-	-	**15.718**
Propiedades, planta y equipo	211.584	-	-	-	-	**211.584**
Propiedad de inversión	401	-	-	-	-	**401**
Activos por derecho de uso	15.311	-	-	-	-	**15.311**
Activos por impuestos diferidos	31.315	-	-	-	-	**31.315**
Activos no corrientes Totales	**283.297**	**-**	**-**	**-**	**-**	**283.297**
Total, de Activos	**559.487**	**1.717**	**1.548**	**68.670**	**4.792**	**636.214**

Nota 28. Activos y pasivos en moneda extranjera (Continuación).

Pasivos al 31 de diciembre de 2021	Hasta 90 días	De 91 días a 1 año	De 13 meses a 5 años	Más de 5 años	Total
Préstamos bancarios	**67.891**	**11.654**	**10.699**	**-**	**90.244**
Dólares	67.891	11.654	10.699	-	**90.244**
Arrendamiento financiero	**354**	**1.214**	**1.230**	**18**	**2.816**
Dólares	354	1.214	1.230	18	**2.816**
Mutuos hipotecarios	**81**	**212**	**1.466**	**8.141**	**9.900**
UF	81	212	1.466	8.141	**9.900**
Bono oferta pública	**-**	**194**	**55.018**	-	**55.212**
Dólares	-	194	55.018	**-**	**55.212**
Otros pasivos financieros	**275**	**7.076**	**5.823**	-	**13.174**
Dólares	275	7.076	5.823	**-**	**13.174**
Pasivos financieros Dólares	**68.601**	**20.350**	**74.236**	**8.159**	**171.346**
Pasivos por arrendamientos	**830**	**3.606**	**7.840**	**2.634**	**14.910**
Dólares	830	3.606	7.840	2.634	**14.910**
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	**69.347**	**-**	**-**	**-**	**69.347**
Dólares	12.125	-	-	**-**	**12.125**
Euros	1.160	-	-	**-**	**1.160**
$ no reajustables	55.857	-	-	-	**55.857**
UF	205	-	-	-	**205**
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	**16.146**	**-**	**-**	**-**	**16.146**
Dólares	16.146	-	-	-	**16.146**
Cuentas por pagar por impuestos corrientes	**1.122**	**-**	**-**	**-**	**1.122**
Dólares	1.122	-	-	-	**1.122**
Otros pasivos no financieros corrientes	**4.966**	**-**	**-**	**-**	**4.966**
Dólares	34	-	-	**-**	**34**
$ no reajustables	4.932	-	-	**-**	**4.932**
Pasivos por impuestos diferidos	**-**	**-**	**298**	-	**298**
Dólares	-	-	298	**-**	**298**
Beneficios a los empleados	**-**	**-**	**-**	**3.200**	**3.200**
$ no reajustables	-	-	-	3.200	**3.200**
Total, pasivos	**161.012**	**23.956**	**82.374**	**12.923**	**281.335**
Dólares	98.777	23.744	80.908	2.652	**206.081**
Euros	1.160	-	-	-	**1.160**
$ no reajustables	60.789	-	-	3.200	**63.989**
UF	286	212	1.466	8.141	**10.105**

Nota 28. Activos y pasivos en moneda extranjera (Continuación).

Pasivos al 31 de diciembre de 2020	Hasta 90 días	De 91 días a 1 año	De 13 meses a 5 años	Más de 5 años	Total
Préstamos bancarios	**15.860**	**61.707**	**25.209**	**-**	**102.776**
Dólares	15.860	61.707	25.209	-	**102.776**
Arrendamiento financiero	**361**	**1.352**	**2.297**	**19**	**4.029**
Dólares	361	1.352	2.297	19	**4.029**
Bono oferta pública	**217**	**-**	**58.960**	-	**59.177**
Dólares	217	-	58.960	**-**	**59.177**
Otros pasivos financieros	**6.909**	**319**	**3.257**	-	**10.485**
Dólares	6.909	319	3.257	**-**	**10.485**
Pasivos financieros Dólares	**23.347**	**63.378**	**89.723**	**19**	**176.467**
Pasivos por arrendamientos	**782**	**2.915**	**10.603**	**785**	**15.085**
Dólares	782	2.915	10.603	785	**15.085**
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	**81.383**	**-**	**-**	**-**	**81.383**
Dólares	30.835	-	-	**-**	**30.835**
Euros	413	-	-	**-**	**413**
$ no reajustables	40.491	-	-	-	**40.491**
UF	9.644	-	-	-	**9.644**
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	**15.314**	**63**	**-**	**-**	**15.377**
Dólares	15.314	63	-	-	**15.377**
Cuentas por pagar por impuestos corrientes	**1.885**	**-**	**-**	**-**	**1.885**
Dólares	1.885	-	-	-	**1.885**
Otros pasivos no financieros corrientes	**4.167**		**-**	**-**	**4.167**
Dólares	126		-	**-**	**126**
$ no reajustables	4.041		-	**-**	**4.041**
Pasivos por impuestos diferidos	**-**	**-**	**110**	-	**110**
Dólares	-	-	110	**-**	**110**
Beneficios a los empleados	**-**	**-**	**-**	**3.505**	**3.505**
$ no reajustables	-	-	-	3.505	**3.505**
Total, pasivos	**126.878**	**66.356**	**100.436**	**4.309**	**297.979**
Dólares	72.289	66.356	100.436	804	**239.885**
Euros	413	-	-	-	**413**
$ no reajustables	44.532	-	-	3.505	**48.037**
UF	9.644	-	-	-	**9.644**

Nota 29. Ingresos y gastos.

a) Ingresos de actividades ordinarias.	01-Ene-21 31-Dic-21 MUSD	01-Ene-20 31-Dic-20 MUSD
Venta de bienes	477.202	391.060
Prestación de servicios	9.589	9.925
Totales	**486.791**	**400.985**

b) Costos financieros	01-Ene-21 31-Dic-21 MUSD	01-Ene-20 31-Dic-20 MUSD
Relativos a préstamos bancarios, bono local y financiamiento	(4.099)	(4.587)
Relativos a otros instrumentos financieros	(281)	(255)
Relativos a arriendos financieros (IFRS16)	(394)	(407)
Otros costos financieros	(853)	(568)
Totales	**(5.627)**	**(5.817)**

c) Otros gastos, por naturaleza.	01-Ene-21 31-Dic-21 MUSD	01-Ene-20 31-Dic-20 MUSD
Fletes	(23.193)	(21.269)
Deterioro, deudores comerciales	(874)	(518)
Asesorías y servicios externos	(15.893)	(14.177)
Mantención	(4.712)	(4.581)
Inmuebles y otros	(8.565)	(6.882)
Seguros	(2.364)	(1.596)
Publicidad	(5.657)	(4.212)
Patentes y derechos municipales	(1.886)	(1.274)
Otros gastos varios (3)	(3.118)	(3.893)
Totales	**(66.262)**	**(58.402)**

(3) Incluye gastos de operación no clasificables en los ítems anteriores.

Nota 29. Ingresos y gastos (Continuación).

d) Otras ganancias (pérdidas).	01-Ene-21 31-Dic-21 MUSD	01-Ene-20 31-Dic-20 MUSD
Participación dieta variable directores	(215)	(268)
Castigo bienes Propiedades Plantas y Equipos	(158)	(241)
Indemnizaciones pagadas	-	(533)
Venta de materiales	66	53
Venta de Propiedades Plantas y Equipos y Propiedades de Inversión	(6.519)	2.666
Deterioro propiedades, plantas y equipos	(1.125)	(11.451)
Otros ingresos y gastos	(134)	(94)
Totales	**(8.085)**	**(9.868)**

Nota 30. Diferencias de cambio.

Las diferencias de cambio generadas al 31 de diciembre de 2021 y 2020 por saldos de activos y pasivos en monedas extranjeras, distintas a la moneda funcional fueron abonadas (cargadas) a resultados del ejercicio según el siguiente detalle:

	01-Ene-21 31-Dic-21 MUSD	01-Ene-20 31-Dic-20 MUSD
Efectivo y equivalente al efectivo	(176)	54
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	(2.393)	(280)
Otros activos	(1.284)	1.298
Otros pasivos financieros	978	(1.924)
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	896	1.485
Otros pasivos	1.003	(313)
Utilidad (perdida) por diferencia de cambio	**(976)**	**320**

Nota 31. Información por segmentos.

La Compañía reporta información por segmentos de acuerdo con lo establecido en la NIIF 8 "Segmentos operativos". Un segmento operativo se define como un componente de una entidad sobre el cual se tiene información financiera separada que es evaluada regularmente.

Empresas Iansa S.A. es un holding agroindustrial-financiero que se especializa en la producción, distribución y comercialización de azúcar y otros alimentos naturales de calidad, los cuales son provistos por las distintas unidades de negocios.

Los segmentos operativos son informados de manera coherente con la presentación de los informes internos que usa la administración en el proceso de toma de decisiones y control de gestión, considerándolos desde una perspectiva asociada al tipo de negocio y área geográfica.

El desempeño de los segmentos es evaluado en función de varios indicadores, de los cuales el Ebitda es el más relevante. En la información por segmentos, se han eliminado todas las transacciones relacionadas entre los distintos segmentos operativos.

Para cada uno de estos segmentos, existe información financiera que es utilizada por la administración para la toma de decisiones, la asignación de recursos, y la evaluación y gestión de dichos segmentos.

Empresas Iansa y afiliadas no tienen transacciones con ningún cliente externo que representan el 10% o más de los ingresos consolidados totales, por lo que no depende de un sólo cliente o de un número limitado de clientes.

Empresas Iansa se estructura en función de sus unidades de negocios, las cuales corresponde a:

- **Agroindustrial:** Este segmento abarca la producción y comercialización de azúcar, coproductos y productos de nutrición animal; y prestación de servicios financieros.

- **Alimentos:** Este segmento incluye la producción y comercialización de alimentos al retail.

En la actualidad la administración del negocio de mascotas se encuentra 100% abocado en investigar las causas de las no conformidades en calidad de algunas partidas de sus productos para alimentos de mascotas; dando lugar a un retiro voluntario (recall) de algunos productos del mercado; lo que se está trabajando en forma coordinada con distintas autoridades del Sernac y del SAG. Todas estas situaciones hicieron que se dilatara la venta de este negocio; a la fecha no se tiene conocimiento de alguna clase de retractación formal por parte de los compradores. Hoy el objetivo principal de la Compañía, en lo referido a este negocio, es recuperar la confianza de sus clientes y su participación de mercado.

- **Ingredientes alimenticios:** El segmento contempla la comercialización de azúcar y coproductos a clientes industriales.

- **Otros y transacciones relacionadas:** En este segmento la Sociedad agrupa aquellos negocios que no son relevantes para un análisis por separado, y lo componen entre otros, aquellos negocios que se han descontinuado, otros ingresos obtenidos por propiedades clasificadas como de inversión, las transacciones relacionadas, y los gastos de administración no absorbidos por los negocios individuales que se incluyen en las cifras consolidadas.

Nota 31. Información por segmentos (Continuación).

a) El estado de situación por segmentos al 31 de diciembre de 2021 es el siguiente:

Estado de Situación Financiera (en millones USD)	Agroindustrial	Alimentos	Ingredientes Alimenticios	Otros y Transacciones Relacionadas	Consolidado
Activos	**dic-21**	**dic-21**	**dic-21**	**dic-21**	**dic-21**
Activos corrientes					
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	0,3	0,3	4,4	12,7	17,7
Otros activos financieros corrientes	10,0	3,6	1,8	5,1	20,5
Otros Activos No Financieros, Corriente	0,5	0,1	0,2	1,3	2,1
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	34,9	17,3	48,0	16,8	117,0
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corriente	15,1	10,8	9,2	(34,4)	0,7
Inventarios	92,7	12,9	50,1	-	155,7
Activos biológicos corrientes	8,9	-	3,2	-	12,1
Activos por impuestos corrientes	0,1	2,6	0,3	-	3,0
Activos corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados cc	-	-	-	-	-
Activos corrientes totales	**162,5**	**47,6**	**117,2**	**1,5**	**328,8**
Activos no corrientes					
Otros activos no financieros no corrientes	-	-	-	-	-
Cuentas por cobrar no corrientes	1,3	-	-	0,1	1,4
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	35,6	-	0,3	(35,6)	0,3
Activos intangibles distintos de la plusvalía	5,6	0,8	0,2	-	6,6
Plusvalía	-	3,0	12,7	-	15,7
Propiedades, Planta y Equipo	105,5	22,9	61,1	0,2	189,7
Propiedad de inversión	0,2	-	-	-	0,2
Activos por derecho de uso	11,5	0,3	5,8	0,7	18,3
Activos por impuestos diferidos	17,5	4,9	12,6	4,1	39,1
Total de activos no corrientes	**177,2**	**31,9**	**92,7**	**(30,5)**	**271,3**
Total de activos	**339,7**	**79,5**	**209,9**	**(29,0)**	**600,1**
Patrimonio y pasivos					
Pasivos					
Pasivos corrientes					
Otros pasivos financieros corrientes	21,7	-	11,4	55,9	89,0
Pasivos por arrendamientos corrientes	2,0	0,4	1,3	0,7	4,4
Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar	22,2	18,2	27,2	1,7	69,3
Cuentas por Pagar Entidades Relacionadas, Corrientes	142,4	36,0	101,6	(263,8)	16,2
Cuentas por Pagar por Impuestos Corrientes	0,3	-	0,8	-	1,1
Otros pasivos no financieros corrientes	1,0	-	4,0	-	5,0
Pasivos corrientes totales	**189,6**	**54,6**	**146,3**	**(205,5)**	**185,0**
Pasivos no corrientes					
Otros pasivos financieros no corrientes	0,2	-	1,6	80,6	82,4
Pasivos por arrendamientos no corrientes	6,8	0,1	3,6	-	10,5
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, no corriente	-	-	-	-	-
Otras provisiones a largo plazo	-	-	-	-	-
Pasivos por Impuestos Diferidos	0,3	-	-	-	0,3
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados	2,2	0,3	0,2	0,5	3,2
Total de pasivos no corrientes	**9,5**	**0,4**	**5,4**	**81,1**	**96,4**
Patrimonio					
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	140,6	24,5	58,2	95,5	318,8
Patrimonio total	**140,6**	**24,5**	**58,2**	**95,4**	**318,7**
	339,7	**79,5**	**209,9**	**(29,0)**	**600,1**

Nota 31. Información por segmentos (Continuación).

b) El estado de situación por segmentos al 31 de diciembre de 2020 es el siguiente:

Estado de Situación Financiera (en millones USD)	Agroindustrial	Alimentos	Ingredientes Alimenticios	Otros y Transacciones Relacionadas	Consolidado
Activos	**dic-20**	**dic-20**	**dic-20**	**dic-20**	**dic-20**
Activos corrientes					
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	0,3	0,1	3,1	45,0	48,5
Otros activos financieros corrientes	9,6	1,8	11,9	7,2	30,5
Otros Activos No Financieros, Corriente	2,0	0,2	1,3	1,5	5,0
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	29,5	21,7	35,4	8,0	94,6
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corriente	14,2	-	8,1	(21,3)	1,0
Inventarios	56,4	15,6	90,6	-	162,6
Activos biológicos corrientes	6,9	-	2,6	-	9,5
Activos por impuestos corrientes	0,3	-	0,9	-	1,2
Activos corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados cc	-	-	-	-	-
Activos corrientes totales	**119,2**	**39,4**	**153,9**	**40,4**	**352,9**
Activos no corrientes					
Otros activos no financieros no corrientes	-	-	0,1	-	0,1
Cuentas por cobrar no corrientes	1,9	0,1	-	0,1	2,1
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	44,9	-	0,4	(44,9)	0,4
Activos intangibles distintos de la plusvalía	5,2	1,0	0,2	-	6,4
Plusvalía	-	3,0	12,7	-	15,7
Propiedades, Planta y Equipo	127,9	24,2	59,5	-	211,6
Propiedad de inversión	0,4	-	-	-	0,4
Activos por derecho de uso	8,2	0,6	5,1	1,4	15,3
Activos por impuestos diferidos	16,0	3,0	11,0	1,3	31,3
Total de activos no corrientes	**204,5**	**31,9**	**89,0**	**(42,1)**	**283,3**
Total de activos	**323,7**	**71,3**	**242,9**	**(1,7)**	**636,2**
Patrimonio y pasivos					
Pasivos					
Pasivos corrientes					
Otros pasivos financieros corrientes	30,6	0,5	12,4	43,2	86,7
Pasivos por arrendamientos corrientes	1,6	0,4	1,0	0,7	3,7
Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar	36,4	22,3	18,0	4,5	81,2
Cuentas por Pagar Entidades Relacionadas, Corrientes	73,3	12,5	142,9	(213,3)	15,4
Cuentas por Pagar por Impuestos Corrientes	0,1	1,8	-	-	1,9
Otros pasivos no financieros corrientes	0,8	0,2	3,1	-	4,1
Pasivos corrientes totales	**142,8**	**37,7**	**177,4**	**(164,9)**	**193,0**
Pasivos no corrientes					
Otros pasivos financieros no corrientes	0,6	-	3,7	85,4	89,7
Pasivos por arrendamientos no corrientes	7,1	0,6	3,0	0,7	11,4
Pasivos por Impuestos Diferidos	0,1	-	-	-	0,1
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados	2,8	-	0,3	0,4	3,5
Total de pasivos no corrientes	**10,6**	**0,6**	**7,0**	**86,5**	**104,7**
Patrimonio					
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	170,3	33,0	58,5	76,7	338,5
Patrimonio total	**170,3**	**33,0**	**58,5**	**76,7**	**338,5**
Total de patrimonio y pasivos	**323,7**	**71,3**	**242,9**	**(1,7)**	**636,2**

Nota 31. Información por segmentos (Continuación).

c) El estado de resultados por segmentos al 31 de diciembre de 2021 y 2020 es la siguiente:

Resultados *(en millones de USD)*	Agroindustrial			Alimentos			Ingredientes Alimenticios			Otros y transacciones relacionadas			Total, consolidado		
	Dic-21	Dic-20	Dif.	Dic-21	Dic-20	Dif.	Dic-21	Dic-20	Dif.	Dic-21	Dic-20	Dif.	Dic-21	Dic-20	Dif.
Ingresos ordinarios	221,8	189,2	32,6	138,0	122,8	15,2	297,0	242,2	54,8	(170,0)	(153,2)	(16,8)	486,8	401,0	85,8
Consumo de materias primas y materiales secundarios	(194,7)	(169,0)	(25,7)	(103,2)	(90,6)	(12,6)	(262,5)	(208,2)	(54,3)	167,2	153,0	14,2	(393,2)	(314,8)	(78,4)
Margen contribución	**27,1**	**20,2**	**6,9**	**34,8**	**32,2**	**2,6**	**34,5**	**34,0**	**0,5**	**(2,8)**	**(0,2)**	**(2,6)**	**93,6**	**86,2**	**7,4**
Razón contribución	12%	11%	2%	25%	26%	-1%	12%	14%	-2%	2%	-	2%	19%	22%	-2%
Depreciación y amortización	(2,2)	(2,0)	(0,2)	(1,4)	(1,5)	0,1	(1,8)	(1,7)	(0,1)	(4,6)	(3,1)	(1,5)	(10,0)	(8,3)	(1,7)
Gastos operacionales	(25,4)	(24,5)	(0,9)	(30,4)	(26,9)	(3,5)	(25,0)	(22,2)	(2,8)	(8,5)	(10,4)	1,9	(89,3)	(84,0)	(5,3)
Ganancias de la operación	**(0,5)**	**(6,3)**	**5,8**	**3,0**	**3,8**	**(0,8)**	**7,7**	**10,1**	**(2,4)**	**(15,9)**	**(13,7)**	**(2,2)**	**(5,7)**	**(6,1)**	**0,4**
Costos (Ingresos) financieros	(2,2)	(2,1)	(0,1)	(1,3)	(1,3)	-	(3,1)	(4,0)	0,9	1,0	1,6	(0,6)	(5,6)	(5,8)	0,2
Otros no operacional	(2,2)	(2,2)	-	-	(0,4)	0,4	(0,7)	(0,4)	(0,3)	(6,1)	(6,3)	0,2	(9,0)	(9,3)	0,3
Ganancia no operacional	**(4,4)**	**(4,3)**	**(0,1)**	**(1,3)**	**(1,7)**	**0,4**	**(3,8)**	**(4,4)**	**0,6**	**(5,1)**	**(4,7)**	**(0,4)**	**(14,6)**	**(15,1)**	**0,5**
Ganancia (pérdida) antes de impuestos	**(4,9)**	**(10,6)**	**5,7**	**1,7**	**2,1**	**(0,4)**	**3,9**	**5,7**	**(1,8)**	**(21,0)**	**(18,4)**	**(2,6)**	**(20,3)**	**(21,2)**	**0,9**
Impuestos	1,3	2,9	(1,6)	(0,5)	(0,6)	0,1	(0,5)	(0,6)	0,1	5,7	4,3	1,4	6,0	6,0	-
Ganancia (pérdida) total	**(3,6)**	**(7,7)**	**4,1**	**1,2**	**1,5**	**(0,3)**	**3,4**	**5,1**	**(1,7)**	**(15,3)**	**(14,1)**	**(1,2)**	**(14,3)**	**(15,2)**	**0,9**

Nota 31. Información por segmentos (Continuación).

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 no se han reconocido pérdidas por deterioro de valor y reversiones de pérdidas por deterioro de valor reconocidas tanto en el resultado como en resultados integrales.

d) El flujo efectivo por segmentos al 31 de diciembre de 2021 y 2020 es la siguiente:

Estado de Flujo Efectivo (en millones USD)	Agroindustrial Dic-21	Alimentos Dic-21	Ingredientes Alimenticios Dic-21	Otros Dic-21	Consolidado Dic-21
Flujo de Efectivo procedentes (utilizados) en actividades de operación	(179,6)	41,0	38,4	108,7	(8,5)
Flujo de Efectivo procedentes (utilizados) en actividades de inversión	-	-	(1,2)	(12,9)	(14,1)
Flujo de Efectivo procedentes (utilizados) en actividades de financiación	173,5	(34,6)	(35,8)	(111,2)	(8,1)

Estado de Flujo Efectivo (en millones USD)	Agroindustrial Dic-20	Alimentos Dic-20	Ingredientes Alimenticios Dic-20	Otros Dic-20	Consolidado Dic-20
Flujo de Efectivo procedentes (utilizados) en actividades de operación	(108,3)	94,4	37,8	5,1	29,0
Flujo de Efectivo procedentes (utilizados) en actividades de inversión	16,7	-	16,1	(51,7)	(18,9)
Flujo de Efectivo procedentes (utilizados) en actividades de financiación	91,8	(94,3)	(37,9)	49,5	9,1

e) La información por área geográfica es la siguiente:

	Ingresos Ordinarios	
En millones USD	Dic-2021	Dic-2020
Chile	368.562	315.948
Otros países	118.229	85.037
Total	486.791	400.985

	Activos no corrientes (1)	
En millones USD	Dic-2021	Dic-2020
Chile	254.959	267.997
Otros países	16.306	15.300
Total (1)	271.265	283.297

(1) De acuerdo con lo requerido por NIIF 8 los activos no corrientes a revelar exceptúan los instrumentos financieros, activos por impuestos diferidos, activos correspondientes a beneficios post-empleo y derechos derivados de contratos de seguros.

Nota 32. Instrumentos financieros.

A continuación, se detallan los activos y pasivos financieros clasificados por su categoría y criterio de valorización, al 31 de diciembre de 2021 y 2020:

DESCRIPCIÓN ESPECIFICA DEL ACTIVO Y PASIVO FINANCIERO	CLASIFICACIÓN EN EL ESTADO DE SITUACION FINANCIERO	CATEGORIA Y VALORIZACIÓN DEL ACTIVO O PASIVO FINANCIERO	CORRIENTE		NO CORRIENTE		VALOR RAZONABLE		
			31-dic-21 MUSD	31-dic-20 MUSD	31-dic-21 MUSD	31-dic-20 MUSD	Nivel de Valor razonable	31-dic-21 MUSD	31-dic-20 MUSD
Efectivo y equivalentes al efectivo	Efectivo y equivalentes al efectivo	Préstamos y cuentas por cobrar al costo amortizado	17.624	48.508	-	-	Nivel 3	17.624	48.508
Cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar	Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto	Préstamos y cuentas por cobrar al costo amortizado	116.999	94.615	1.373	2.123	Nivel 3	118.372	96.738
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	Préstamos y cuentas por cobrar al costo amortizado	714	961	-	-	Nivel 3	714	961
Pasivos por derechos de uso	Pasivos por arrendamientos	Pasivo financiero al costo amortizado	4.436	3.697	10.474	11.388	Nivel 3	14.910	15.085
Préstamos bancarios	Otros pasivos financieros	Pasivo financiero al costo amortizado	79.545	77.567	10.699	25.209	Nivel 3	90.244	102.776
Pasivos por arrendamientos financieros	Otros pasivos financieros	Pasivo financiero al costo amortizado	1.568	1.713	1.248	2.316	Nivel 3	2.816	4.029
Mutuos Hipotecarios	Otros pasivos financieros	Pasivo financiero al costo amortizado	293	-	9.607	-	Nivel 3	9.900	-
Bono de oferta pública	Otros pasivos financieros	Pasivo financiero al costo amortizado	194	217	55.018	58.960	Nivel 3	55.212	59.177
Derivado de cobertura	Otros pasivos financieros	Pasivo financiero a valor razonable con cambios en el patrimonio	7.075	7.228	5.823	3.257	Nivel 2	12.898	10.485
Derivado de cobertura	Otros pasivos financieros	Pasivo financiero a valor razonable con cambios en el resultado	276	-	-	-	Nivel 2	276	-
Derivado de cobertura	Otros activos financieros	Activo financiero a valor razonable con cambios en el patrimonio	-	1.424	-	-	Nivel 1	-	1.424
Derivado de cobertura	Otros activos financieros	Activo financiero a valor razonable con cambios en el resultado	-	1.309	-	-	Nivel 1	-	1.309
Impuesto Renta por Recuperar	Otros activos financieros	Activo financiero al costo amortizado	3.496	9.934	-	-	Nivel 1	3.496	9.934
Remanente IVA Crédito Fiscal	Otros activos financieros	Activo financiero al costo amortizado	17.047	17.824	-	-	Nivel 1	17.047	17.824
Cuentas por pagar a proveedores, retenciones previsionales e impuestos y otras cuentas por pagar	Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar	Pasivo financiero al costo amortizado	69.347	81.181	-	-	Nivel 3	69.347	81.181
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	Cuentas por pagar a entidades relacionadas	Pasivo financiero al costo amortizado	16.146	15.377	-	-	Nivel 3	16.146	15.377

Niveles de valor razonable: Nivel 1: Precio cotizado (no ajustado) en un mercado activo, para activos y pasivos idénticos. Nivel 2: Input diferente a los precios cotizados que se incluyen en el nivel 1 y que son observables para activos y pasivos, ya sea directamente (es decir, como precio) o Indirectamente. Nivel 3: Input para activos y pasivos que no están basados en información observable de mercado.

Nota 33. Activos y pasivos de cobertura.

a) Pasivos que cubren el margen de venta futura de azúcar al 31 de diciembre de 2021 y 2020.

Clasificación del activo cobertura	Tipo de cobertura	Riesgo cubierto	Partida cubierta	Fecha de posición	CORRIENTE 31-Dic-21 MUSD	CORRIENTE 31-Dic-20 MUSD	VALOR RAZONABLE 31-Dic-21 MUSD	VALOR RAZONABLE 31-Dic-20 MUSD
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (Azúcar)	Margen venta futura de azúcar	mar-21	-	7.424	-	332
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (Azúcar)	Margen venta futura de azúcar	mar-21	-	42.180	-	(1.493)
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (Azúcar)	Margen venta futura de azúcar	mar-21	-	16.287	-	(1.017)
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (Azúcar)	Margen venta futura de azúcar	may-21	-	2.745	-	(372)
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (Azúcar)	Margen venta futura de azúcar	may-21	-	20.698	-	(1.921)
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (Azúcar)	Margen venta futura de azúcar	may-21	-	16.766	-	(1.350)
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (Azúcar)	Margen venta futura de azúcar	jul-21	-	541	-	(5)
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (Azúcar)	Margen venta futura de azúcar	jul-21	-	2.209	-	54
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (Azúcar)	Margen venta futura de azúcar	ago-21	-	5.686	-	96
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (Azúcar)	Margen venta futura de azúcar	ago-21	-	6.053	-	(624)
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (Azúcar)	Margen venta futura de azúcar	oct-21	-	3.727	-	129
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (Azúcar)	Margen venta futura de azúcar	oct-21	-	1.690	-	(68)
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (Azúcar)	Margen venta futura de azúcar	dic-21	-	548	-	19
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (Azúcar)	Margen venta futura de azúcar	ene-21	-	121	-	(16)
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (Azúcar)	Margen venta futura de azúcar	feb-21	-	120	-	(16)
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (Azúcar)	Margen venta futura de azúcar	mar-21	-	108	-	(15)
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (Azúcar)	Margen venta futura de azúcar	abr-21	-	108	-	(15)
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (Azúcar)	Margen venta futura de azúcar	abr-21	-	1.349	-	(45)
Subtotal, pasivos de cobertura venta futura de azúcar					**-**	**128.360**	**-**	**(6.327)**

Nota 33. Activos y pasivos de cobertura (Continuación).

a) Pasivos que cubren el margen de venta futura de azúcar al 31 de diciembre de 2021 y 2020 (Continuación).

Clasificación del activo cobertura	Tipo de cobertura	Riesgo cubierto	Partida cubierta	Fecha de posición	CORRIENTE		VALOR RAZONABLE	
					31-Dic-21 MUSD	31-Dic-20 MUSD	31-Dic-21 MUSD	31-Dic-20 MUSD
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (Azúcar)	Margen venta futura de azúcar	ene-21	-	2.470	-	(142)
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (Azúcar)	Margen venta futura de azúcar	feb -21	-	2.645	-	(152)
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (Azúcar)	Margen venta futura de azúcar	mar-21	-	2.024	-	(125)
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (Azúcar)	Margen venta futura de azúcar	abr-21	-	1.356	-	(22)
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (Azúcar)	Margen venta futura de azúcar	may-21	-	1.200	-	(1)
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (Azúcar)	Margen venta futura de azúcar	jun-21	-	1.200	-	-
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (Azúcar)	Margen venta futura de azúcar	mar-22	115.155	-	(4.177)	-
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (Azúcar)	Margen venta futura de azúcar	may-22	38.300	-	(592)	-
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (Azúcar)	Margen venta futura de azúcar	jul-22	9.412	-	(440)	-
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (Azúcar)	Margen venta futura de azúcar	ago-22	15.018	-	(250)	-
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (Azúcar)	Margen venta futura de azúcar	oct-22	11.808	-	97	-
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (Azúcar)	Margen venta futura de azúcar	dic-22	9.440	-	91	-
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (Azúcar)	Margen venta futura de azúcar	ene-22	8.812	-	188	-
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (Azúcar)	Margen venta futura de azúcar	feb-22	5.122	-	35	-
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (Azúcar)	Margen venta futura de azúcar	mar-22	3.940	-	5	-
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (Azúcar)	Margen venta futura de azúcar	abr-22	2.414	-	(8)	-
Subtotal, pasivos de cobertura venta futura de azúcar					**219.421**	**10.895**	**(5.051)**	**(442)**

Nota 33. Activos y pasivos de cobertura (Continuación).

a) Pasivos que cubren el margen de venta futura de azúcar al 31 de diciembre de 2021 y 2020 (Continuación).

Clasificación del activo cobertura	Tipo de cobertura	Riesgo cubierto	Partida cubierta	Fecha de posición	CORRIENTE 31-Dic-21 MUSD	CORRIENTE 31-Dic-20 MUSD	VALOR RAZONABLE 31-Dic-21 MUSD	VALOR RAZONABLE 31-Dic-20 MUSD
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (Azúcar)	Margen venta futura de azúcar	may-22	229	-	6	-
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (Azúcar)	Margen venta futura de azúcar	jun-22	184	-	6	-
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (Azúcar)	Margen venta futura de azúcar	jul-22	184	-	6	-
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (Azúcar)	Margen venta futura de azúcar	ago-22	230	-	7	-
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (Azúcar)	Margen venta futura de azúcar	sep-22	184	-	6	-
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (Azúcar)	Margen venta futura de azúcar	oct-22	184	-	6	-
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (Azúcar)	Margen venta futura de azúcar	nov-22	46	-	1	-
Subtotal, pasivos de cobertura venta futura de azúcar					**1.241**	**-**	**38**	**-**
Total, pasivos de cobertura venta futura de azúcar					**220.662**	**139.255**	**(5.013)**	**(6.769)**

Al 31 de diciembre de 2021 se informa valor razonable de instrumentos de cobertura de venta futura en Nota N° 21 Otros Pasivos Financieros.

Al 31 de diciembre de 2020 se informa valor razonable de instrumentos de cobertura de venta futura en Nota N° 8, cuentas por cobrar a empresas relacionadas por MUSD 328 y en Nota N° 21 Otros Pasivos Financieros, MUSD 7.097.

Al 31 de diciembre de 2021 hay MUSD 1.746 correspondiente a pérdidas neta de impuestos diferidos, por operaciones liquidadas con el operador financiero y que a la fecha de cierre no se ha materializado de la entrega la partida cubierta. Al 31 de diciembre de 2020, existía una utilidad neta de MUSD 615 por el mismo concepto.

Al 31 de diciembre de 2021 se ha reconocido una pérdida de MUSD 8.702, correspondiente a posiciones vencidas y entregadas. (Al 31 de diciembre de 2020 se reconoció utilidad de MUSD 1.887). Dichos montos se reflejan en el ítem Materias primas y consumibles utilizados.

Nota 33. Activos y pasivos de cobertura (Continuación).

b) Pasivos que cubren la compra de remolacha al 31 de diciembre de 2021 y 2020 es la siguiente:

Clasificación del activo cobertura	Tipo de cobertura	Riesgo cubierto	Partida cubierta	Fecha de posición	CORRIENTE 31-Dic-21 MUSD	CORRIENTE 31-Dic-20 MUSD	VALOR RAZONABLE 31-Dic-21 MUSD	VALOR RAZONABLE 31-Dic-20 MUSD
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra de remolacha campaña 2020	may-21	-	652	-	70
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra de remolacha campaña 2020	jun-21	-	2.607	-	273
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra de remolacha campaña 2020	jul-21	-	2.737	-	300
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra de remolacha campaña 2020	ago-21	-	3.650	-	398
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra de remolacha campaña 2020	sep-21	-	3.129	-	354
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra de remolacha campaña 2020	oct-21	-	261	-	29
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra de remolacha campaña 2020	may-22	661	-	(70)	-
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra de remolacha campaña 2020	jun-22	1.699	-	(187)	-
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra de remolacha campaña 2020	jul-22	2.266	-	(271)	-
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra de remolacha campaña 2020	ago-22	2.360	-	(277)	-
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra de remolacha campaña 2020	sep-22	2.266	-	(265)	-
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra de remolacha campaña 2020	oct-22	189	-	(24)	-
Total, pasivos de compra de remolacha					**9.441**	**13.036**	**(1.094)**	**1.424**

Al 31 de diciembre de 2021 se informa valor razonable de instrumentos de cobertura de venta futura en Nota N°21 Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes.

Al 31 de diciembre de 2020 se informa valor razonable de instrumentos de cobertura de venta futura en Nota N°5 Activos Financieros.

Nota 33. Activos y pasivos de cobertura (Continuación).

c) Pasivos que cubren la compra de materias primas al 31 de diciembre de 2021 y 2020 es la siguiente:

Clasificación del activo cobertura	Tipo de cobertura	Riesgo cubierto	Partida cubierta	Fecha de posición	CORRIENTE 31-Dic-21 MUSD	CORRIENTE 31-Dic-20 MUSD	VALOR RAZONABLE 31-Dic-21 MUSD	VALOR RAZONABLE 31-Dic-20 MUSD
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra de materias primas	ene-21	-	61	-	(6)
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra de materias primas	ene-21	-	359	-	(21)
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra de materias primas	mar-21	-	359	-	(20)
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra de materias primas	ene-21	-	24	-	(2)
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra de materias primas	feb-21	-	24	-	(2)
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra de materias primas	mar-21	-	25	-	(3)
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra de materias primas	abr-21	-	25	-	(3)
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra de materias primas	ene-21	-	299	-	(29)
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra de materias primas	feb-21	-	200	-	(18)
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra de materias primas	mar-21	-	282	-	(27)
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra de materias primas	ene-22	522	-	(2)	-
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra de materias primas	feb-22	603	-	2	-
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra de materias primas	mar-22	144	-	-	-
Subtotal, pasivos de cobertura compra de materias primas					**1.269**	**1.658**	**-**	**(131)**

Nota 33. Activos y pasivos de cobertura (Continuación).

c) Pasivos que cubren la compra de materias primas al 31 de diciembre de 2021 y 2020 es la siguiente:

Clasificación del activo cobertura	Tipo de cobertura	Riesgo cubierto	Partida cubierta	Fecha de posición	CORRIENTE 31-Dic-21 MUSD	CORRIENTE 31-Dic-20 MUSD	VALOR RAZONABLE 31-Dic-21 MUSD	VALOR RAZONABLE 31-Dic-20 MUSD
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra de materias primas	ene-22	122	-	-	-
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra de materias primas	feb-22	203	-	3	-
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra de materias primas	mar-22	144	-	-	-
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra de materias primas	ene-22	400	-	(2)	-
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra de materias primas	feb-22	400	-	(1)	-
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra de materias primas	ene-22	736	-	(34)	-
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra de materias primas	feb-22	1.069	-	(53)	-
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra de materias primas	mar-22	2.561	-	(181)	-
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra de materias primas	abr-22	3.237	-	(178)	-
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra de materias primas	may-22	2.139	-	(99)	-
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra de materias primas	jun-22	641	-	(18)	-
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra de materias primas	jul-22	302	-	(5)	-
Subtotal, pasivos de cobertura compra de materias primas					**11.954**	**-**	**(568)**	**-**
Total, pasivos de cobertura compra de materias primas					**13.223**	**1.658**	**(568)**	**(131)**

Al 31 diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020 se informa valor razonable de instrumentos de cobertura de compra de materias primas en Nota N°21, Otros Pasivos Financieros Corrientes y no Corrientes.

Nota 33. Activos y pasivos de cobertura (Continuación).

d) El detalle de los pasivos que cubren los gastos fijos al 31 de diciembre de 2021 y 2020 es la siguiente:

Clasificación del activo cobertura	Tipo de cobertura	Riesgo cubierto	Partida cubierta	Fecha de posición	CORRIENTE		VALOR RAZONABLE	
					31-Dic-21	31-Dic-20	31-Dic-21	31-Dic-20
					MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Gastos Fijos	ene-22	1.290	-	(38)	-
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Gastos Fijos	feb-22	1.329	-	(43)	-
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Gastos Fijos	mar-22	1.575	-	(43)	-
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Gastos Fijos	abr-22	1.542	-	(51)	-
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Gastos Fijos	may-22	1.522	-	(51)	-
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Gastos Fijos	jun-22	1.478	-	(56)	-
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Gastos Fijos	jul-22	1.352	-	(27)	-
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Gastos Fijos	ago-22	1.397	-	(30)	-
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Gastos Fijos	sep-22	1.240	-	(26)	-
Total, pasivos de cobertura gastos fijos					**12.725**	**-**	**(365)**	**-**

Al 31 diciembre de 2021 se informa valor razonable de instrumentos de cobertura de venta futura en Nota N°21, Otros Pasivos Financieros Corrientes y no Corrientes.

Nota 33. Activos y pasivos de cobertura (Continuación).

e) El detalle de los pasivos que cubren cuentas por pagar al 31 de diciembre de 2021 y 2020 es la siguiente:

Clasificación del activo cobertura	Tipo de cobertura	Riesgo cubierto	Partida cubierta	Fecha de posición	CORRIENTE		VALOR RAZONABLE	
					31-Dic-21	31-Dic-20	31-Dic-21	31-Dic-20
					MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Cuentas por pagar	ene-22	499	-	(9)	-
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Cuentas por pagar	feb-22	491	-	(9)	-
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Cuentas por pagar	mar-22	359	-	(7)	-
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Cuentas por pagar	abr-22	192	-	(2)	-
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Cuentas por pagar	may-22	196	-	(2)	-
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Cuentas por pagar	ene-22	64	-	(1)	-
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Cuentas por pagar	feb-22	73	-	(1)	-
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Cuentas por pagar	mar-22	101	-	(1)	-
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Cuentas por pagar	abr-22	91	-	(1)	-
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Cuentas por pagar	may-22	111	-	(2)	-
Total, pasivos de cobertura créditos bancarios					**2.177**	**-**	**(35)**	**-**

El valor razonable de estos instrumentos se presenta en Nota N°21, Otros Pasivos Financieros Corrientes y No Corrientes.

Nota 33. Activos y pasivos de cobertura (Continuación).

f) El detalle de los pasivos que cubren el crédito a largo plazo al 31 de diciembre de 2021 y 2020 es la siguiente:

Clasificación del activo cobertura	Tipo de cobertura	Riesgo cubierto	Partida cubierta	Fecha de posición	CORRIENTE		VALOR RAZONABLE	
					31-Dic-21	31-Dic-20	31-Dic-21	31-Dic-20
					MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de tasa de interés fijo / variable	Crédito bancario	ene-22	5.000	15.000	(1.326)	(1.580)
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de tasa de interés fijo / variable	Crédito bancario	dic-23	5.750	11.500	(1.390)	(731)
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de tasa de interés fijo / variable	Crédito bancario	dic-23	5.750	11.500	(93)	(266)
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de tasa de interés fijo / variable	Crédito bancario	jun-24	9.000	10.000	(3.014)	(680)
Total, pasivos de cobertura créditos bancarios					**25.500**	**48.000**	**(5.823)**	**(3.257)**
Total, pasivos de cobertura					**282.459**	**201.949**	**(12.898)**	**(8.733)**

El valor razonable de estos instrumentos se presenta en Nota N°21, Otros Pasivos Financieros Corrientes y No Corrientes.

Al 31 de diciembre de 2021 hay MUSD 3.917 correspondiente a utilidades neta de impuestos diferidos, por operaciones no vencidas. Al 31 de diciembre de 2020, existía una utilidad neta de MUSD 3.065 por el mismo concepto.

Nota 33. Activos y pasivos de cobertura (Continuación).

g) El movimiento de los valores razonable de los instrumentos de cobertura se muestra a continuación:

	31-Dic-21 MUSD	31-Dic-20 MUSD
Valor razonable instrumentos de cobertura	(12.898)	(8.733)
Impuesto a las ganancias relacionado con cobertura de flujo de efectivo	2.900	1.364
Resultado partidas no entregadas	(1.746)	615
Resultado partidas no vencidas	3.917	3.065
Total (1)	**(7.827)**	**(3.689)**

(1) Este valor corresponde al informado en el Estado de Cambios en el Patrimonio por concepto de reserva por coberturas de flujo de caja.

Nota 34. Deterioro de los activos financieros y no financieros.

1. Activos financieros.

El deterioro acumulado de cada rubro al cierre de cada ejercicio es el siguiente:

Rubro	Deterioro	
	31-Dic-21 MUSD	31-Dic-20 MUSD
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	4.945	10.053

El deterioro que ha afectado los resultados al 31 de diciembre de 2021 y 2020 es el siguiente:

Rubro	Deterioro cargo (abono)		Cuenta del estado de resultado
	31-Dic-21 MUSD	31-Dic-20 MUSD	
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	874	518	Otros gastos, por naturaleza

Nota 34. Deterioro de los activos financieros y no financieros (Continuación).

2. Activos no financieros

El deterioro acumulado de cada rubro al cierre de cada ejercicio es el siguiente:

Rubro	31-Dic-21 MUSD	31-Dic-20 MUSD
Propiedades, planta y equipos	82.638	81.513
Propiedades de inversión	8.025	8.025
Activos intangibles distintos de plusvalía	2.316	2.316
Plusvalía	2.798	2.798
Total, deterioro acumulado	**95.777**	**94.652**

a) Propiedades, plantas y equipos.

Movimiento del deterioro de propiedades, plantas y equipos	MUSD
Saldo inicial deterioro al 01 de enero de 2021	(81.513)
Deterioro del ejercicio 2021 contra patrimonio	-
Deterioro del ejercicio 2021 contra resultado	(1.125)
Reverso deterioro ejercicio anterior contra patrimonio	-
Reverso deterioro ejercicio anterior contra resultado	-
Saldo acumulado deterioro al 31 de diciembre de 2021	**(82.638)**

b) Propiedades de Inversión.

Movimiento del deterioro de propiedades de inversión	MUSD
Saldo inicial deterioro al 01 de enero de 2021	(8.025)
Deterioro del ejercicio 2021 contra patrimonio	-
Deterioro del ejercicio 2021 contra resultado	-
Reverso deterioro ejercicio anterior contra patrimonio	-
Reverso deterioro ejercicio anterior contra resultado	-
Saldo acumulado deterioro al 31 de diciembre de 2021	**(8.025)**

c) Activos intangibles con vida útil definida.

Movimiento del deterioro de intangibles de vida útil definida	MUSD
Saldo inicial deterioro al 01 de enero de 2021	(2.316)
Deterioro del ejercicio 2021 contra patrimonio	-
Deterioro del ejercicio 2021 contra resultado	-
Reverso deterioro ejercicio anterior contra patrimonio	-
Reverso deterioro ejercicio anterior contra resultado	-
Saldo acumulado deterioro al 31 de diciembre de 2021	**(2.316)**

Nota 34. Deterioro de los activos financieros y no financieros (Continuación).

3. Pruebas de deterioro de activos no financieros.

De acuerdo con lo señalado en Nota de criterios contables, letra h), a lo largo del ejercicio y fundamentalmente en la fecha de cierre de este, Empresas Iansa S.A. y sus afiliadas evalúan la existencia de indicadores de que algunos de sus activos no financieros pudiesen estar deteriorados. Entre los factores a considerar como indicio de deterioro están la disminución del valor de mercado del activo, cambios significativos en el entorno tecnológico, obsolescencia o deterioro físico del activo, cambios en la manera que se utiliza o se espera utilizar el activo, lo que podría implicar su desuso, entre otras. Para ello, se realizan las siguientes pruebas, utilizando supuestos o indicadores que a continuación se detallan para cada activo no financiero:

3.1. Propiedades, plantas y equipos, propiedades de inversión e intangibles.

Para el cálculo del valor de recuperación de las propiedades, plantas y equipos, propiedades de inversión e intangibles, el valor en uso es el criterio utilizado por la Sociedad para este rubro.

Para revisar si hay deterioro en los activos no financieros de la Sociedad se preparan proyecciones de flujos de caja futuros a partir de los presupuestos más recientes o datos históricos disponibles. Estos presupuestos incorporan las mejores estimaciones por parte de la administración de la Sociedad sobre los ingresos y costos de las Unidades Generadoras de Efectivo utilizando las proyecciones sectoriales, la experiencia y las expectativas.

El monto recuperable de las unidades generadoras de efectivo ha sido determinado en base al cálculo de valor en uso y proyecciones de flujos de efectivo. La tasa de descuento aplicada a las proyecciones de flujo de efectivo se estimó usando la metodología de cálculo de la tasa del costo promedio ponderado del capital (en inglés WACC).

En el caso de que el monto recuperable sea inferior al valor neto en libros del activo, se registra la correspondiente provisión por pérdida por deterioro por la diferencia, con cargo al rubro "Aumento o Reverso de deterioro" del estado de resultados consolidados.

Las pérdidas por deterioro reconocidas en un activo en ejercicios anteriores son revertidas cuando se produce un cambio en las estimaciones sobre su monto recuperable, aumentando el valor del activo con abono a resultados con el límite del valor en libros que el activo hubiera tenido de no haberse realizado el ajuste contable.

El cálculo del valor en uso para las unidades generadoras de efectivo es más sensible a las siguientes suposiciones.

3.2. Supuestos claves usados para el cálculo del valor en uso.

Flujos

Los flujos operacionales están basados en datos históricos, ajustados de acuerdo con la realidad más próxima y esperada de cada negocio. Estos valores se ajustan a las proyecciones que la administración estima como las más representativas para el mediano y largo plazo. Los flujos totales proyectados, además de los flujos operacionales, incluyen las inversiones y variaciones en el capital de trabajo necesarias para operación proyectada.

Nota 34. Deterioro de los activos financieros y no financieros (Continuación).

3. Pruebas de deterioro de activos no financieros (Continuación).

3.2. Supuestos claves usados para el cálculo del valor en uso.(Continuación).

Tasas de descuento.

Las tasas de descuento reflejan la estimación de la administración del costo de capital específico de cada negocio. Esta estimación (WACC) refleja las variables claves de variación y riesgos implícitos de cada país, industria y moneda. Para determinar las tasas de descuento apropiadas se utilizan entre otras variables la tasa libres de riesgo (basada en el rendimiento de un bono gubernamental de EE.UU. a treinta años), la estructura de deuda de cada negocio, las tasas de impuestos propias de cada jurisdicción, los riesgos soberanos de cada nación (índice EMBI de JP Morgan), las tasas por premios por riesgo de la industria, los indicadores "betas" financieros de empresas similares, y las tasas promedio de las deudas financieras de cada negocio (deudas en una misma moneda, en este caso dólares).

La tasa aplicada ha sido la misma para todas las unidades generadoras de efectivo, sin embargo, para la planta ubicada en Rapaco, se utilizó una tasa equivalente al 10% de manera de sensibilizar y mostrar de mejor forma un acercamiento al valor razonable.

Las tasas de descuento aplicadas fueron las siguientes:

País	Mínimo	Máximo
Chile	8,0%	10,0%
Perú	8,5%	10,5%

3.3. Sensibilidad a cambios en los supuestos.

Tasa de crecimiento de los flujos del presupuesto (5 primeros años).

Debido a la alta variabilidad, competencia, alzas de materias primas u otros factores que podrían presentarse en el futuro, las tasas de crecimiento son modificadas variando desde menores crecimientos a los esperados hasta decrecimientos (tasas negativas). En función de lo anterior, se evalúa cómo estos cambios en las tasas de crecimiento afectan los flujos futuros y su comparación con el valor de los activos financieros para estimar si se presentan evidencias potenciales de deterioros.

Nota 34. Deterioro de los activos financieros y no financieros (Continuación).

4. Plusvalía comprada.

Se ha asignado el menor valor adquirido a través de combinaciones de negocios a las unidades generadoras de efectivo individuales, que también son segmentos de reporte, para pruebas de deterioro de la siguiente manera:

El valor libro de la plusvalía comprada asignado a la unidad generadora de efectivo es el siguiente:

Unidad generadora de efectivo alimento mascotas	Total, bruto		Total, neto	
	31-Dic-21 MUSD	31-Dic-20 MUSD	31-Dic-21 MUSD	31-Dic-20 MUSD
Valor libro de plusvalía comprada	5.745	5.745	5.745	5.745
Unidad generadora de efectivo Azúcar	**Total, bruto**		**Total, neto**	
	31-Dic-21 MUSD	**31-Dic-20 MUSD**	**31-Dic-21 MUSD**	**31-Dic-20 MUSD**
Valor libro de plusvalía comprada	12.723	12.723	12.723	12.723

a) Plusvalía comprada.

Movimiento del deterioro de la plusvalía comprada	MUSD
Saldo inicial deterioro al 01 de enero de 2021	2.798
Deterioro del ejercicio 2020 contra resultado	-
Saldo acumulado deterioro al 31 de diciembre de 2021	**2.798**

Durante los ejercicios 2021 y 2020 no hay deterioro y el saldo de MUSD 2.798 corresponde al saldo inicial al 01 de enero de 2009.

Nota 35. Contingencias y restricciones.

a) Garantías.

i) Garantías directas otorgadas.

Empresas Iansa S.A. presenta bienes inmuebles hipotecados a favor del Banco Consorcio, por MUSD 9.117, garantizando obtención de mutuo hipotecario con dicho banco.

Al 31 de diciembre de 2021, Icatom, filial de Empresas Iansa S.A., presenta bienes inmuebles hipotecados a favor del Banco Scotiabank, por MUSD 11.531, garantizando las líneas de crédito con dicho banco.

Al 31 de diciembre de 2021 se han entregado boletas en garantías por MUSD 95, con el objetivo de garantizar obligaciones contraídas para la ejecución de distintos proyectos. (Al 31 de diciembre de 2020 MUSD 112).

ii) Garantías directas recibidas.

No hay garantías directas recibidas al 31 de diciembre de 2021.

iii) Garantías Indirectas otorgadas.

No hay garantías indirectas otorgadas al 31 de diciembre de 2021.

iv) Garantías Indirectas recibidas.

No hay garantías indirectas recibidas al 31 de diciembre de 2021.

b) Juicios Pendientes.

Al 31 de diciembre de 2021 se encuentran pendientes las siguientes causas judiciales que afectan a Empresas Iansa S.A. y sus filiales:

1) Con fecha 25 de mayo de 2001 se dictó sentencia en la causa de carácter declarativo deducida por la Sociedad Invermusa S.A., filial de la Sociedad Malterías Unidas S.A., ante el Arbitro don Pedro Doren, con el objeto que éste declarase que la filial Iansagro S.A. como continuador legal de Compañía Industrial, debe responder, en la eventualidad que ellas se hagan efectivas, de las contingencias tributarias que asumió contractualmente con ocasión de la venta que hizo esta última Sociedad en el año 1993 a Malterías Unidas S.A. de las acciones de la Sociedad Induexport S.A. y que corresponden a liquidaciones números 1382 a 1389 por un monto de $1.699.438.543 y números 256 a 260 por un monto de $267.959.119 practicadas a Induexport S.A. por el Servicio de Impuestos Internos las cuales han sido objetadas por esta última sociedad dando lugar a las causas tributarias rol 10.054-99 y 10.246-99 respectivamente, ambas en actual tramitación.

La sentencia, que fue notificada a las partes con fecha 10 de julio de 2001 dio lugar parcialmente a lo solicitado, al declarar que, de ambas causas, Iansagro S.A. solo debía responder a Invermusa y/o Induexport del pago del 99% de la suma a que eventualmente fuere condenada Induexport en la primera de ellas, una vez que existiese sentencia de término ejecutoriada en dicho proceso. En la misma sentencia, el árbitro, conociendo de los antecedentes relativos a las causas tributarias, estimó que en ellas se apreciaba un trabajo de defensa jurídico sumamente acabado que permitía augurar buenas perspectivas de éxito a la misma cuando le correspondiese decidir a un tribunal imparcial.

Nota 35. Contingencias y restricciones (Continuación).

b) Juicios Pendientes (Continuación).

Con fecha 30 de junio de 2003 se dictó sentencia de primera instancia por el Juez Tributario designado por el Servicio de Impuestos Internos, en la causa antes referida, rechazando las reclamaciones de Induexport S.A. y condenándola al pago de las liquidaciones de impuestos formuladas. La sentencia fue notificada a Induexport con fecha 14 de julio de 2003 y la referida Sociedad interpuso con fecha 25 del mismo mes, sendos recursos de reposición ante el mismo juez y apelación en subsidio para ante la Corte de Apelaciones, a objeto que sea este tribunal imparcial quien en definitiva resuelva el asunto.

Mediante sentencia de fecha 25 de mayo de 2006 la Iltma. Corte de Apelaciones de San Miguel declaró la inexistencia el proceso antes referido y de la sentencia dictada en el mismo por falta de jurisdicción, fundada en la circunstancia que dicho proceso había sido tramitado por un juez designado por el Director Nacional del Servicio de Impuestos Internos, sin que este último tuviese la facultad para efectuar dicha delegación en conformidad a la ley. La referida sentencia ha sido objeto de un recurso de casación en el fondo deducido por el Consejo de Defensa del Estado, que persigue dejar sin efecto lo resuelto por la Ilustrísima Corte de Apelaciones.

Mediante sentencia de fecha 5 de junio de 2008 la Excelentísima Corte Suprema invalidó de oficio la sentencia de primera instancia del 30 de junio de 2003, determinando que la demanda deberá ser proveída por el juez competente, es decir por el Director Regional de la Primera Dirección Regional del Servicio de Impuestos Internos.

Con fecha 7 de mayo de 2010 se nos notificó un informe emitido por un funcionario fiscalizador en noviembre de 2009, presentándose de nuestra parte un escrito con observaciones al informe con fecha 24 de mayo de 2010, siendo proveído por el Tribunal con fecha 14 de julio de 2010, disponiendo que se tengan presentes las observaciones al informe del fiscalizador.

Mediante carta de fecha 10 de mayo de 2011 se notificó a Induexport S.A. de la resolución de la Directora Regional Santiago Poniente, en la que dispone recibir la causa a prueba y que fija como punto de prueba acreditar que las facturas objetadas por el SII cumplen con los requisitos legales y reglamentarios necesarios para invocar el crédito fiscal correspondiente.

Con fecha 27 de julio de 2011 se dictó sentencia de primera instancia por el Juez Tributario designado por el Servicio de Impuestos Internos, en la causa antes referida, rechazando las reclamaciones de Induexport S.A. y condenándola al pago de las liquidaciones de impuestos formuladas. La sentencia fue notificada a Induexport con fecha 26 de agosto de 2011 y la referida Sociedad interpuso con fecha 6 de septiembre de 2011, sendos recursos de reposición ante el mismo juez y apelación en subsidio para ante la Corte de Apelaciones, a objeto de que sea este tribunal imparcial quien en definitiva resuelva el asunto. Con fecha 12 de abril de 2013 el Juez Tributario designado por el Servicio de Impuestos Internos confirmó la sentencia de primera instancia, teniéndose por interpuesto el recurso de apelación ante la Ilustrísima Corte de Apelaciones de San Miguel, habiéndose hecho parte del recurso Induexport S.A. con fecha 29 de agosto de 2013. Con fecha 26 de septiembre de 2014, la Corte de Apelaciones de San Miguel falló la apelación rechazando el recurso de apelación, con el voto en contra de uno de los abogados integrantes. En razón de lo anterior, con fecha 14 de octubre de 2014 se presentó ante la Excma. Corte Suprema un recurso de casación en el fondo.

Con fecha 9 de septiembre de 2015 la Excma. Corte Suprema confirmó en fallo dividido (tres a dos) la resolución de la Ilustrísima Corte de Apelaciones de San Miguel, por lo que finalmente se han rechazado las reclamaciones de Induexport S.A. y se la ha condenado al pago de las liquidaciones de impuestos formuladas por un monto total de $713.495.000.- más intereses y reajustes; no existiendo recursos legales que interponer.

Nota 35. Contingencias y restricciones (Continuación).

b) Juicios Pendientes (Continuación).

La administración teniendo presente la opinión de sus abogados que consideran altamente improbable que se deba responder por los montos involucrados, no ha efectuado provisión por el referido juicio.

2) Demanda iniciada por Nelson Bonamin con fecha 8 de mayo de 1999 en contra de la ex filial Sofruta Industria Alimenticia Limitada (Sofruta) y Empresas Iansa S.A. ante el Juzgado de la ciudad de San José Bonifacio en Brasil, para obtener su retiro de la sociedad Sofruta Industria Alimenticia Ltda. conjuntamente con el pago de su participación social que establece en el 7,60% del capital de la sociedad de R$ 32.746.085 así como el pago por parte de Empresas Iansa S.A. de una indemnización equivalente a cualquier eventual diferencia que pueda resultar entre lo que se determine le corresponde por su retiro y el valor de su participación al tiempo de ingreso de Empresas Iansa a Sofruta, así como el pago de una cantidad equivalente al 4% del capital de esta sociedad como indemnización de perjuicios por lo que califica como una deficiente administración de Sofruta por parte de Empresas Iansa.

Mediante sentencia de fecha 8 de junio de 2010, el juez de la causa decretó la disolución parcial de la sociedad Sofruta Industria Alimenticia Ltda. conforme fuera solicitado por Nelson Bonamin, disponiendo que las demandadas Empresas Iansa S.A. y The Vission II Private Equity Fund debían concurrir a pagar a este último su participación social equivalente al 7,60% avaluada en la suma de R$ 2.488.702,46, a la vez que resolvió declarar improcedente la acción de indemnización de perjuicios intentada en la misma causa por Nelson Bonamin en contra de Empresas Iansa por una supuesta deficiente administración de Sofruta por parte de esta última.

En contra de esta sentencia, en la parte que da lugar a la disolución parcial de la sociedad y obliga al pago de la suma antes señalada a Nelson Bonamin, Empresas Iansa interpuso recurso de apelación para ante el Tribunal de Justicia de Sao Paulo (equivalente a nuestra Corte de Apelaciones) teniendo como fundamento de ello el que conforme a la legislación de Brasil (i) quién debe concurrir al pago de la participación del socio que se retira en virtud de una disolución parcial es la propia sociedad y no sus socios o cuotistas y (ii) la improcedencia de que para el cálculo de la participación social de Nelson Bonamin el juez haya considerado el porcentaje correspondiente al capital de la sociedad, y no haya procedido a efectuar un balance especial para estos efectos conforme al valor de mercado de la sociedad, la que en la actualidad se encuentra en quiebra.

El Tribunal de Justicia de Sao Paulo conociendo del recurso de apelación antes referido, ratifico que Empresas Iansa se encuentra obligada solidariamente junto a sus socios al pago del valor de la participación social que detentaba Nelson Bonamin en Sofruta, sin perjuicio de lo cual resolvió que para el cálculo de ella debe estarse a su determinación mediante una pericia contable sobre la base del valor de mercado de las cuotas sociales al momento de deducirse la acción por Bonamin, el 8 de mayo de 1999, y no en función del capital social estatutario como lo había resuelto el fallo de primera instancia, pericia que debe practicarse en el tribunal de primera instancia.

Con fecha 14 de febrero de 2012, Empresas Iansa interpuso un Recurso Especial ante el Tribunal Superior de Justicia (RESP 1332766) con el objeto de modificar lo resuelto en segunda instancia en cuanto a que se declare que el obligado al pago debe ser la sociedad Sofruta y no los socios solidariamente, y que el valor de lo adeudado debe ser calculado sobre la base del valor de mercado de las cuotas a la fecha de la sentencia que declaró la disolución parcial y la salida de Bonamin de la sociedad. Este recurso se encuentra pendiente de resolución toda vez que aún el tribunal competente no se pronuncia sobre su admisibilidad.

Nota 35. Contingencias y restricciones (Continuación).

b) Juicios Pendientes (Continuación).

Con fecha 1 de junio de 2017 se rechazó el Recurso Especial N° 1046089/SP, Interpuesto por Iansa contra el tribunal de Justicia de Sao Paulo (segunda instancia) que concedió una apelación en contra de la sentencia de primera instancia en la causa que había rechazado la demanda interpuesta por Nelson Bonamin en razón de existir imposibilidad jurídica de lo pedido, toda vez que la acción de este se limitó solo a las cuotas no prendadas de su propiedad, sin considerar las demás cuotas sin prendar.

Cabe consignar que el expediente se encuentra en el tribunal de primera instancia desde el 7 de enero de 2013 para los efectos de la liquidación del fallo y cálculo del valor de las cuotas de Nelson Bonamin, habiéndose designado un perito con ese objeto el 14 de octubre de 2013.

El perito designado por el tribunal dio cuenta de su encargo mediante informe de fecha 3 de noviembre de 2014, estableciendo un valor de la sociedad conforme a los cálculos efectuados sobre la base de simplemente atenerse al último balance auditado disponible de la sociedad de fecha 31 de diciembre de 1998. Como quiera que el perito en cuestión incurre en un error sustancial al calcular el valor de lo adeudado sobre un antecedente contable y no sobre "el valor de mercado" de la sociedad, Empresas Iansa impugno el informe con fecha 19 de enero de 2015 por la vía de formular preguntas complementarias que determinaron que el perito presentara un primer laudo complementario con fecha 9 de junio de 2015, y un segundo el 26 de agosto de 2016, el cual fue asimismo objeto de impugnación por Iansa con fecha 20 de septiembre de 2016.

Cabe señalar que el perito se ha limitado a informar al tribunal sobre los valores que se le adeudarían a Bonamín según los cálculos presentados por cada una de las partes. A la vez existe un cálculo, incorporado al juicio, efectuado por un asistente técnico de Iansa. De esta manera, los valores determinados por el perito son: (i) de acuerdo a los valores y cálculos presentados por Iansa, la suma de R$ 31.478.161,39 y (ii) de acuerdo a los valores y cálculos presentados por Bonamin la suma de R$ 73.318.646,27. En tanto el cálculo del asistente técnico de Iansa en el juicio es de R$ 14.382.317,39.

No existe a la fecha un pronunciamiento del tribunal acerca de cuál es el valor adeudado a Nelson Bonamím con motivo de haberse decretado judicialmente su salida de la sociedad

En febrero de 2018, el perito respondió las impugnaciones de Iansa, reiterando los criterios de liquidación sostenidos en su oportunidad. Iansa representará sus objeciones a este proceder, sin que exista plazo perentorio para ello. En paralelo, y a solicitud de Iansa, el expediente fue remitido en el mes de mayo de 2018 al Tribunal de Justicia de Sao Paulo para que se pronuncie sobre la admisibilidad del Recurso Especial 1332766 interpuesto para ante el Tribunal Superior de Brasilia y al que se ha hecho referencia precedentemente.

La tramitación de la causa de aquí en adelante deberá centrarse en la determinación que debe hacer el juez de primera instancia de los valores adeudados a Bonamín. En este sentido, y habiendo sido designado en el tribunal un nuevo juez a cargo del mismo, lo que los asesores legales en Brasil han informado es que van a plantear a este último, en primer término, la remoción del perito dada su incapacidad de poder llevar adelante su encargo en la forma debida, a la vez que solicitarán que también pueda ser oído para estos efectos, el Administrador Judicial de Sofruta, empresa que fue declarada en falencia hace más de una década, trámite que también debiera contemplarse dentro del procedimiento.

Nota 35. Contingencias y restricciones (Continuación).

b) Juicios Pendientes (Continuación).

Sin perjuicio de lo anterior, también debe emitir su parecer en esta fase el Fiscal Judicial motivo por el cual el expediente fue remitido al referido funcionario con fecha 8 de octubre de 2021.

La administración, teniendo presente la opinión de sus abogados que consideran altamente improbable que se deba responder por los montos involucrados, no ha efectuado provisión por el referido juicio.

3) El 29 de abril de 2013, la Compañía presentó su declaración anual de Impuesto a la Renta por medio del Formulario 22, solicitando una devolución de $328.421.565. Con fecha 11 de febrero de 2014 el SII emitió la Citación N° 4790, en la que solicitó acreditar la procedencia de la pérdida originada en la enajenación de acciones de la sociedad Sercob S.A. Con fecha 21 de marzo Agromás dio respuesta a la Citación. Sin perjuicio de ello, con fecha 29 de abril de 2014 el SII emitió la Resolución N°3554 que rechazó la devolución solicitada por concepto de pago provisional por utilidades absorbidas y que ascendía a $207.716.320 Además, emitió las Liquidaciones N° 99 a 101, liquidando impuestos, reajustes, intereses y multas por un total de $1.145.828.769.

Con fecha 14 de agosto de 2014, Agromás S.A. dedujo reclamo tributario en contra de las Liquidaciones y la Resolución, el que actualmente está siendo conocido por el 4° Tribunal Tributario y Aduanero de la Región Metropolitana. El Tribunal tuvo por presentado el reclamo y dio traslado al SII, el que presentó sus argumentos a través de escrito de fecha 20 de septiembre de 2014, oponiéndose al mismo.

Con fecha 16 de diciembre, Agromás S.A. presentó un escrito por medio del cual se hizo presente una serie de consideraciones respecto de la pérdida tributaria de Sercob S.A. Asimismo, en la misma presentación se contrarrestaron los argumentos emitidos por la contraparte en el traslado evacuado.

Con fecha 23 de enero de 2019 se dictó la resolución que fijó los hechos controvertidos, habiéndose rendido la prueba por las partes. Actualmente se encuentra concluido el término probatorio del juicio, sin que existan diligencias probatorias pendientes.

Con fecha 8 de noviembre de 2019 se dictó sentencia que rechazó en todas sus partes el reclamo presentado por Agromás S.A.

Con fecha 29 de noviembre de 2019 se presentó por parte de Agromás S.A. un recurso de apelación en contra de la sentencia anterior encontrándose pendiente el juicio ante la Corte de Apelaciones de Santiago.

Considerando las circunstancias que rodearon a las operaciones cuestionadas, y en opinión de los abogados especialistas que llevan la defensa de la compañía, existen argumentos que razonablemente permiten esperar que dichas resoluciones y liquidaciones puedan ser dejadas sin efecto por las autoridades correspondientes. Sin perjuicio de lo anterior, un fallo desfavorable definitivo respecto de esta partida implicaría un efecto en pago de impuestos para el año tributario 2013 de aproximadamente $244.262.306.

Nota 35. Contingencias y restricciones (Continuación).

b) Juicios Pendientes (Continuación).

4) Con fecha 31 de agosto de 2015 el Servicio de Impuestos Internos emitió la Liquidación N° 274 en la cual rechazó la deducción de ciertos gastos de Agromás S.A. para el año tributario 2014, y como consecuencia de ello liquidó un impuesto de primera categoría por $1.431.341.367.

Con fecha 17 de diciembre de 2015 se presentó el reclamo tributario en el Cuarto Tribunal Tributario y Aduanero de Santiago. Con fecha 11 de enero de 2016 se tuvo por interpuesto el reclamo tributario, confiriéndose traslado a la contraparte, el cual fue evacuado el día 27 de enero de 2016.

Con fecha 3 y 6 de enero de 2022, el 4° TTA de Santiago resolvió reanudar el término probatorio fijado en la causa y, por su parte, Agromás, en conjunto con el SII, solicitó se suspendiera el procedimiento, a fin de postergar la reanudación del término probatorio.

Actualmente la etapa probatoria se encuentra suspendida hasta el viernes 28 de enero, de conformidad a la solicitud de suspensión del procedimiento interpuesta. En paralelo, Agromás se encuentra intentando promover un cierre administrativo del caso ante el SII.

Dado el estado actual de tramitación del reclamo, no es posible anticipar cuál será su resultado. Sin perjuicio de ello, en nuestra opinión existen argumentos que razonablemente permiten esperar que las liquidaciones puedan ser dejadas sin efecto por los Tribunales de Justicia. Sin perjuicio de lo anterior, un fallo desfavorable respecto de esta partida implicaría un efecto en pago de impuestos para el año tributario 2013 de aproximadamente $441.941.209.-

5) Demanda de cumplimiento de contrato e indemnización de perjuicios por la suma de $216.645.880 más IVA deducida por Mavicargo Limitada en contra de Iansagro S.A. ROL C-15862-2018 ante el 16º Juzgado Civil de Santiago. La demanda se funda en un supuesto acuerdo entre Iansagro y Mavicargo por la prestación de un servicio de Cross-Docking.

La demanda fue notificada a Iansagro el 24 de julio de 2018.

Con fecha 14 de agosto de 2018 Iansagro opuso excepciones dilatorias basadas en una serie de incumplimientos formales e inconsistencias de la demanda presentada por Mavicargo.

Con fecha 6 de septiembre de 2018 se recibieron las excepciones dilatorias a prueba, las cuales fueron rechazadas.

Con fecha 20 de noviembre de 2018 se contestó la demanda, y posteriormente con fecha 27 de diciembre se evacuó la dúplica.

Con fecha 27 de mayo de 2019 se recibe la causa a prueba.

El pasado 29 de marzo se dictó sentencia por la que se admitió parcialmente la demanda y condenó a IANSAGRO S.A. al pago de $19.256.000 más IVA.

Ambas partes recurrieron la sentencia ante la Ilustre Corte de Apelaciones de Santiago, encontrándose pendiente de resolución los recursos.

La administración no ha efectuado provisión por el referido juicio.

Nota 35. Contingencias y restricciones (Continuación).

b) Juicios Pendientes (Continuación).

6) Demanda de cumplimiento de contrato e indemnización de perjuicios por la suma de $158.874.754 deducida por Poch y Asociados en contra de Iansagro S.A. ROL C-22420-2018 ante el 29º Juzgado Civil de Santiago. La demanda se funda en un supuesto incumplimiento de contrato por parte de Iansagro en los servicios contratados a Poch y Asociados en relación con la asesoría para la instalación de una nueva turbina en la planta de Chillan, respecto al cobro de la boleta de garantía y el pago de servicios pendientes.

La demanda fue notificada a Iansagro el 22 de agosto de 2018.

Con fecha 11 de septiembre de 2018 Iansagro contestó la demanda y con fecha 02 de octubre de 2018 se presentó la dúplica, basada principalmente en que Poch y Asociados no cumplió con los servicios contratados, razón por la cual se terminó con el contrato y se ejecutó el cobro de la boleta de garantía.

El tribunal citó a audiencia de conciliación, en la cual no hubo acuerdo, y con fecha 27 de diciembre de 2018 se recibió la causa a prueba, al cual fue notificada a las partes en mayo de 2019.

Con fecha 24 de mayo de 2019 se interpuso, por parte de Iansagro, una reposición al auto de prueba, solicitando que se incorporaran puntos adicionales, lo cual fue aceptado con fecha 4 de junio de 2019.

Durante el mes de junio de 2019, se rindió la prueba testimonial y documental de las partes.

Con fecha 23 de julio de 2019, el tribunal dictó sentencia en favor de Iansagro S.A. rechazando en todas sus partes la demanda presentada por Poch y Asociados.

Con fecha 30 de agosto de 2019 Poch y Asociados interpuso un recurso de casación en la forma y de apelación en contra de la sentencia definitiva dictada el 23 de julio de 2019, la cual con fecha 3 de septiembre de 2019 fue concedida en ambos efectos y se ordenó elevar los antecedentes a la Iltma. Corte de Apelaciones de Santiago.

La administración, teniendo presente el estado del procedimiento, considera que no se puede estimar el resultado final del mismo.

7) Demanda de cumplimiento de contrato e indemnización de perjuicios por la suma de $406.994.647 deducida por JUAN ANTONIO ASTUDILLO HIDALGO en contra de Iansagro S.A. ROL C-12567-2019 ante el 28º Juzgado Civil de Santiago. La demanda se funda en un supuesto incumplimiento de los servicios de transporte de carga y distribución.

La demanda fue notificada a Iansagro el 6 de mayo de 2019.

Con fecha 4 de junio de 2019 Iansagro opuso excepciones dilatorias basadas en una serie de incumplimientos formales e inconsistencias de la demanda presentada por Astudillo y con fecha 10 de junio se dio traslado a la otra parte.

Nota 35. Contingencias y restricciones (Continuación).

b) Juicios Pendientes (Continuación).

Con fecha 2 de septiembre se contesta la demanda, rechazándola en todas sus partes. Posteriormente con fecha 12 de septiembre se presenta la réplica del demandante y con fecha 8 de octubre la duplica de Iansagro S.A.

Con fecha 11 de diciembre de 2019 se celebró audiencia de conciliación sin que las partes llegaran a acuerdo.

Con fecha 20 de abril de 2020 se recibió la causa a prueba, encontrándose aún en esta fase.

La administración, teniendo presente el estado del juicio, no ha efectuado provisión por el referido juicio.

8) Demanda de cumplimiento de contrato e indemnización de perjuicios por la suma de 6.992,05 UF más IVA deducida por INMOBILIARIA ASTUDILLO LIMITADA en contra de Iansagro S.A. ROL C-12568-2019 ante el 4º Juzgado Civil de Santiago. La demanda se funda en un supuesto acuerdo entre Astudillo e Iansagro por la prestación de un servicio de Cross-Docking.

La demanda fue notificada a Iansagro el 14 de mayo de 2019.

Con fecha 4 de junio de 2019 Iansagro opuso excepciones dilatorias basadas en una serie de incumplimientos formales e inconsistencias de la demanda presentada por Astudillo.

Con fecha 13 de junio de 2019 se tuvieron por presentadas las excepciones.

Con fecha 5 de julio se contestó la demanda, dándose traslado con fecha 11 de julio a la contraparte para la réplica, la cual es presentada con fecha 19 de julio. Por su parte con fecha 1 de agosto de 2019 se presenta la duplica por parte de Iansagro.

Con fecha 7 de agosto, el tribunal cita a audiencia de conciliación para el día 23 de agosto, la cual se efectúa sin que las partes lleguen a acuerdo.

Con fecha 27 de agosto se recibe la causa a prueba y mediante resolución de fecha 24 de enero de 2020, acogiendo los recursos presentados por las partes, se rectificó el auto que recibió la causa a prueba quedando los puntos de prueba definitivos.

Actualmente el proceso se encuentra en fase probatoria.

La administración, teniendo presente el estado del juicio, considera altamente improbable que se deba responder por los montos involucrados, y no ha efectuado provisión por el referido juicio.

Nota 35. Contingencias y restricciones (Continuación).

b) Juicios Pendientes (Continuación).

9) Procedimiento Voluntario Colectivo para la protección del interés colectivo o difuso de los consumidores, ante el Servicio Nacional del Consumidor, iniciado por Resolución Exenta Nº472 del 25 de junio de 2020.

Con fecha 25 de junio de 2020, el Servicio Nacional del Consumidor ("SERNAC") inició un Procedimiento Voluntario Colectivo ("PVC") con LDA SpA, a solicitud de este último, debido a la presencia de algunas no-conformidades en unidades de los productos Cannes y Charly que se estaban comercializando. El PVC tiene por objeto determinar las devoluciones, compensaciones o indemnizaciones a los consumidores y establecer una solución proporcional al daño causado basada en elementos objetivos.

Tras la negociación de los términos del PVC con el SERNAC, con fecha 30 de diciembre de 2020, el citado organismo emitió la Resolución Exenta N° 882, la cual da cuenta de las condiciones del acuerdo alcanzado entre las partes y el término favorable del PVC (el "Acuerdo").

Sin perjuicio de los posibles ajustes que tengan lugar en el periodo de implementación del Acuerdo, el monto comprendido en éste asciende a $376.524.142, suma que deberá ser pagada por LDA SpA. a los consumidores una vez que el Acuerdo entre en periodo de implementación.

Con fecha 22 de marzo de 2021, el 1° Juzgado de Letras de Buin aprobó judicialmente los términos del acuerdo.

A contar del día 10 de abril de 2021, fecha en que tuvo lugar la última publicación ordenada por la Ley N°19.496, comenzó a correr un plazo de 30 días corridos para que los consumidores afectados y que no quisieran formar parte del acuerdo, pudieren efectuar reserva de acciones. Dentro del plazo antes referido, 58 consumidores ejercieron el derecho antes referido.

Desde el día 12 de mayo de 2021, el Acuerdo produjo efecto "erga omnes", por lo cual no son admisibles nuevas alegaciones de parte de consumidores, con excepción de aquellos que hubieren efectuado reserva de acciones. De igual forma, a contar de la misma fecha, el Acuerdo entró en etapa de implementación.

Con fecha 12 de enero de 2022, se envió al SERNAC el informe de auditoría externa correspondiente al último hito del acuerdo, para revisión por parte de la autoridad y eventual dictación de la resolución que de término al PVC. Posteriormente a dicha resolución, iniciará el periodo de vigilancia de la implementación y continuación de las medidas acordadas.

El incumplimiento del Acuerdo constituye una infracción a la Ley No. 19.496, lo cual implica el riesgo de imposición de multas por parte de un tribunal competente, sin perjuicio de las demás acciones que procedan en favor de SERNAC.

La administración, teniendo presente el estado del juicio, considera altamente improbable que se deba responder por los montos involucrados, y no ha efectuado provisión por el referido juicio.

Nota 35. Contingencias y restricciones (Continuación).

b) Juicios Pendientes (Continuación).

10) Demanda de cumplimiento de contrato e indemnización de perjuicios por la suma de 650.000.000 más IPC e intereses deducida por TRANSPORTES GULLERMO EGAÑA VERDUGO E.I.R.L. en contra de Iansa Alimentos S.A. ROL C-3666-2021 ante el 9º Juzgado Civil de Santiago. La demanda se funda en un supuesto incumplimiento del plazo de preaviso para la comunicación del término del contrato por la prestación de servicio de transportes.

La demanda fue notificada a Iansa Alimentos S.A. el 8 de mayo de 2021.

Con fecha 1 de julio de 2021 Iansa Alimentos S.A. opuso excepciones dilatorias basadas en una serie de incumplimientos formales e inconsistencias de la demanda.

La administración, teniendo presente el estado del juicio, considera altamente improbable que se deba responder por los montos involucrados, y no ha efectuado provisión por el referido juicio.

11) Con fecha 16 de junio de 2020, el SAG notificó a LDA SpA. el Acta de Denuncia y Citación Nº2130001325, de fecha 11 de junio de 2020 a través de la cual se levantaron cargos por la comercialización de productos en los que se utilizaría núcleo de aditivo (vitamínico + antioxidante) marca Rovimix Iansa Perros Premium, sin que éste cumpliera, supuestamente, con las especificaciones técnicas mencionadas por el fabricante.

Lo anterior habría afectado las características organolépticas y de vida útil del producto final CANNES Premium declaradas por el establecimiento fabricante en etiquetado y ficha técnica, sin que se hubiese realizado acciones correctivas respecto de las situaciones de no conformidad y a los productos no conformes.

Posteriormente, con fecha 13 de agosto de 2020, el SAG notificó a LDA SpA. de una nueva Acta de Denuncia y Citación (Nº2130001432), a través de la cual se levantaron cargos por las concentraciones de cobre y zinc en los productos fabricados por LDA SpA. y por los problemas en el sistema de control de calidad de la empresa. Estos problemas habrían derivado en la comercialización de los productos cuestionados en la primera formulación de cargos.

Con fecha 21 de septiembre de 2020, ambos procesos fueron acumulados y, actualmente, se encuentran pendiente de resolución por parte del SAG.

En caso de que se determine sancionar a LDA SpA., el SAG podría imponer una multa de hasta 50 Unidades Tributarias Mensuales por cada proceso. Adicionalmente, el SAG podría establecer la imposición de una o más medidas sanitarias

La administración, teniendo presente el estado del juicio, considera altamente improbable que se deba responder por los montos involucrados, y no ha efectuado provisión por el referido juicio.

12) El 6 de junio de 2020, tras comunicar el retiro de productos al SAG, LDA SpA notificó a la Unidad de Calidad y Seguridad de Productos del SERNAC una alerta de seguridad respecto de los productos Cannes y Charly, la cual fue publicada el 26 de junio de 2020 en la página web del Servicio.

En caso de que el SERNAC estime que LDA SpA. no procedió a notificar oportunamente a la autoridad respecto de riesgos o peligros no previstos; que no se adoptaron medidas preventivas o correctivas respecto de los productos alterados; o que no se cumplieron con las obligaciones de advertencia a los consumidores, se expone a la interposición de una acción infraccional ante tribunal competente, cuya multa puede ascender hasta 2.250 UTM (CLP$111.764.250 aproximadamente).

Nota 35. Contingencias y restricciones (Continuación).

b) Juicios Pendientes (Continuación).

El 31 de diciembre de 2021, en cumplimiento de lo solicitado por el SERNAC, se dio respuesta al formulario de "Seguimiento de campañas recall" en que se informó el avance del recall.

A la presente fecha, SERNAC no ha solicitado la entrega de antecedentes adicionales ni ha emitido algún pronunciamiento posterior en relación con esta alerta de seguridad.

La administración, teniendo presente el estado del juicio, considera altamente improbable que se deba responder por los montos involucrados, y no ha efectuado provisión por el referido juicio.

c) Contingencias.

1) Procedimiento de retiro de mercado ante el Servicio Agrícola y Ganadero.

El 3 de junio de 2020, LDA SpA notificó al Servicio Agrícola y Ganadero ("SAG") del retiro del mercado de ciertos productos fabricados en la planta de la compañía, ubicada en la comuna de Paine, debido a la presencia de no-conformidades en ciertas unidades de dichos productos.

El SAG dio seguimiento inspeccionando semanalmente para evaluar el avance del retiro.

A la presente fecha, SERNAC no ha solicitado la entrega de antecedentes adicionales ni ha emitido algún pronunciamiento posterior en relación con este proceso.

La administración, teniendo presente el estado del juicio, considera altamente improbable que se deba responder por los montos involucrados, y no ha efectuado provisión por el referido juicio.

2) Con fecha 8 de junio de 2020, el SERNAC emitió el Oficio Ordinario Nº4946 y solicitó a Iansagro S.A. la entrega de información y diversos antecedentes técnicos en relación con los productos Cannes y Felinnes debido a una alerta ciudadana difundida en redes sociales que indicarían que el producto produciría daño hepático en los animales. LDA SpA, en su calidad de fabricante y proveedor de los productos mencionados, contestó el referido Oficio el 17 de junio de 2020 y entregó la información solicitada.

A la fecha, SERNAC no ha solicitado mayores antecedentes, no ha requerido que la información sea complementada ni tampoco ha manifestado su conformidad con la información entregada.

La administración, teniendo presente el estado del juicio, considera altamente improbable que se deba responder por los montos involucrados, y no ha efectuado provisión por el referido juicio.

3) Se recibió denuncia infraccional por presunta transgresión a la Ley Nº20.656, presentada por el Servicio Agrícola y Ganadero ("SAG") en contra Iansa Alimentos S.A. ante el Juzgado de Policía Local de Paine, Rol Nº3740-720-2020, por no contar los juegos de harneros o el pie de metros, certificado de calibración.

En caso de estimarse la comisión de la infracción denunciada, la sanción a imponer sería una multa cuyo valor puede variar entre 10 a 250 UTM.

Nota 35. Contingencias y restricciones (Continuación).

c) Contingencias . (Continuación).

Actualmente el proceso se encuentra en periodo de discusión, encontrándose fijada la audiencia de conciliación, contestación y prueba para el 07 de marzo de 2022 a las 11:00 hrs. en el Juzgado de Policía Local de Paine.

La administración, teniendo presente el estado del juicio, considera altamente improbable que se deba responder por los montos involucrados, y no ha efectuado provisión por el referido juicio.

d) Indicadores financieros.

A continuación, se presentan cálculo de restricciones aplicadas a algunas obligaciones financieras contraídas por la Compañía, y que se encuentran vigentes al 31 de diciembre de 2021 y 2020.

Indicadores de Endeudamiento	31-12-2021	31-12-2020	Unidad
Depreciación activada			
A. Total, depreciación propiedades, plantas y equipos **(1)**	18.753	19.375	MUSD
B. Total, depreciación propiedades de inversión **(2)**	29	30	MUSD
C. Total, depreciación intangible distintos a la plusvalía **(3)**	781	489	MUSD
D. Total, depreciación activos por derechos de uso **(4)**	4.206	4.187	MUSD
E. Gastos por depreciación **(5)**	9.950	8.329	MUSD
Índice: Depreciación activada (*)	**13.819**	**15.752**	MUSD
Fórmula: (A+B+C+D)-E			

(1) Monto informado en nota N°17, Propiedades, plantas y equipos.
(2) Monto informado en nota N°18, Propiedades de inversión.
(3) Monto informado en nota N°15, Activos intangibles distintos a la plusvalía.
(4) Monto informado en nota N°19, Activos y pasivos por derechos de uso.
(5) Monto informado en Estado de resultados

Ebitda	31-12-2021	31-12-2020	Unidad
A. Resultado operacional	(5.703)	(6.085)	MUSD
B. Gastos por depreciación	9.950	8.329	MUSD
C. Depreciación activada **(*)**	13.819	15.752	MUSD
Índice: Ebitda (**)	**18.066**	**17.996**	MUSD
Fórmula: (A+B+C)			

Nota 35. Contingencias y restricciones (Continuación).

d) Indicadores financieros (Continuación).

Indicadores de Endeudamiento	31-12-2021	31-12-2020	Unidad
Cobertura de intereses últimos 12 meses			
A. Ebitda (**)	18.066	17.996	MUSD
B. Ebitda mismo periodo año anterior	17.996	17.909	MUSD
C. Ebitda diciembre año anterior	17.996	17.909	MUSD
(1) Ebitda últimos 12 meses	**18.066**	**17.996**	**MUSD**
Fórmula: (A-B+C)			
D. Costos financieros	5.627	5.817	MUSD
E. Costos financieros mismo periodo año anterior	5.817	5.408	MUSD
F. Costos financieros diciembre año anterior	5.817	5.408	MUSD
(2) Costos financieros últimos 12 meses	**5.627**	**5.817**	**MUSD**
Fórmula: (D-E+F)			
G. Ingresos financieros	179	222	MUSD
H. Ingresos financieros mismo periodo año anterior	222	598	MUSD
I. Ingresos financieros diciembre año anterior	222	598	MUSD
(3) Ingresos financieros últimos 12 meses	**179**	**222**	**MUSD**
Fórmula: (G-H+I)			
Índice: Cobertura de intereses	**3,32**	**3,22**	**veces**
Fórmula: (1)/((2)-(3))			

Nota 35. Contingencias y restricciones (Continuación).

d) Indicadores financieros (Continuación).

Activos libres de gravámenes	31-12-2021	31-12-2020	Unidad
A. Total, de activos	600.093	636.214	MUSD
B. Activos con gravámenes o en garantía	20.648	-	MUSD
C. Otros pasivos financieros corrientes	88.951	86.725	MUSD
D. Pasivos por arrendamientos corrientes	4.436	3.697	MUSD
E. Otros pasivos financieros no corrientes	82.395	89.742	MUSD
F. Pasivos por arrendamientos no corrientes	10.474	11.388	MUSD
G. Efectivo y equivalente al efectivo	17.624	48.508	MUSD
Índice: Activos libres de gravámenes	**3,44**	**4,45**	**veces**
Fórmula: (A-B)/(C+D+E+F-G)			

Indicadores de Endeudamiento	31-12-2021	31-12-2020	Unidad
Razón de Endeudamiento financiero			
A. Otros pasivos financieros corrientes	88.951	86.725	MUSD
B. Pasivos por arrendamientos corrientes	4.436	3.697	MUSD
C. Otros pasivos financieros no corrientes	82.395	89.742	MUSD
D. Pasivos por arrendamientos no corrientes	10.474	11.388	MUSD
E. Efectivo y equivalente al efectivo	17.624	48.508	MUSD
F. Patrimonio Total	318.758	338.437	MUSD
Índice: Razón de endeudamiento financiero	**0,53**	**0,42**	veces
Fórmula: (A+B+C+D-E)/F			

Nota 35. Contingencias y restricciones (Continuación).

e) Restricciones.

La Sociedad Matriz se ha comprometido a mantener restricciones con relación a los siguientes créditos:

i) Contrato de Crédito Bancario por Empresa Iansa S.A., vigente al 31 de diciembre de 2021, por la cantidad inicial de USD 50 millones, con Itaú, que establece las siguientes restricciones:

- Endeudamiento financiero neto menor o igual a 0,8 veces. Al 31 de diciembre de 2021 dicho coeficiente se situó en: 0,53 veces.
- Gasto financiero neto igual o superior a 3,0 veces. Al 31 de diciembre de 2021 dicho coeficiente se situó en: 3,32 veces.
- Activos libres de gravámenes mayor a 1,5 veces. Al 31 de diciembre de 2021 dicho coeficiente se situó en: 3,44 veces.
- Cross Default y Cross Acceleration con afiliadas relevantes, esto implica mantener en todo momento un porcentaje de a lo menos el 50,1 % de participación en el capital accionario o en los derechos sociales, según corresponda, de las siguientes filiales:

1. Iansagro S.A., RUT 96.772.810-1
2. Agromás S.A., RUT 96.909.650-1
3. Agrícola Terrandes S.A., RUT 76.016.176-4

ii) Contrato de Crédito Bancario por Empresa Iansa S.A., vigente al 31 de diciembre de 2021, por la cantidad inicial de USD 11,5 millones, con Banco de Crédito e Inversiones S.A., que establece las siguientes restricciones:

- Endeudamiento financiero neto menor o igual a 0,8 veces. Al 31 de diciembre de 2021 dicho coeficiente se situó en: 0,53 veces.
- Gasto financiero neto igual o superior a 3,0 veces. Al 31 de diciembre de 2021 dicho coeficiente se situó en: 3,32 veces.
- Activos libres de gravámenes mayor a 1,5 veces. Al 31 de diciembre de 2021 dicho coeficiente se situó en: 3,44 veces.
- El Deudor no podrá vender, enajenar o ceder acciones o derechos sociales, según corresponda o sea aplicable, que signifique disminuir del cincuenta coma cero un por ciento su participación en el capital social de una o más Filiales que representen en forma individual o en su conjunto más de un treinta por ciento del EBITDA promedio del Deudor de los últimos dos años. A mayor abundamiento, el Deudor se encontrará facultado para enajenar la totalidad de su participación social en una o más de sus Filiales, en la medida que dichas Filiales en forma individual o en su conjunto no represente más de treinta por ciento del EBITDA promedio del Deudor de los últimos dos años anteriores a la fecha efectiva de enajenación.

Nota 35. Contingencias y restricciones (Continuación).

e) Restricciones. (Continuación).

iii) Contrato de Crédito Bancario por Empresa Iansa S.A., vigente al 31 de diciembre de 2021, por la cantidad inicial de USD 11,5 millones, con Cooperative Rabobank U.A., que establece las siguientes restricciones:

- Endeudamiento financiero neto menor o igual a 0,8 veces. Al 31 de diciembre de 2021 dicho coeficiente se situó en: 0,53 veces.
- Gasto financiero neto igual o superior a 3,0 veces. Al 31 de diciembre de 2021 dicho coeficiente se situó en: 3,32 veces.
- Activos libres de gravámenes mayor a 1,5 veces. Al 31 de diciembre de 2021 dicho coeficiente se situó en: 3,44 veces.
- Cross Default y Cross Acceleration con afiliadas relevantes, esto implica mantener en todo momento un porcentaje de a lo menos el 50,1 % de participación en el capital accionario o en los derechos sociales, según corresponda, de las siguientes filiales:

1. Iansagro S.A., RUT 96.772.810-1

iv) Emisión de Bono local por Empresa Iansa S.A., por la cantidad inicial de USD 61 millones, vigente al 31 de diciembre de 2021, que establece las siguientes restricciones:

- Endeudamiento financiero neto menor o igual a 0,8 veces. Al 31 de diciembre de 2021 dicho coeficiente se situó en: 0,53 veces.
- Gasto financiero neto igual o superior a 3,0 veces. Al 31 de diciembre de 2021 dicho coeficiente se situó en: 3,32 veces.
- Activos libres de gravámenes mayor a 1,5 veces. Al 31 de diciembre de 2021 dicho coeficiente se situó en: 3,44 veces.

Nota 36. Medio ambiente.

La filial IANSAGRO S.A., respecto a su fábrica azucarera de Ñuble, desarrolló con normalidad su proceso de intercampaña (mantenimiento), luego de la culminación de su campaña 2021 de procesamiento de remolacha. En noviembre de 2021 se dio inicio al procesamiento de azúcar cruda, la cual corresponde a una operación atenuada desde el punto de vista ambiental, en comparación al proceso de remolacha. Sobre el tratamiento y disposición de sus residuos industriales líquidos (RILes) mantuvo el control de las descargas de sus residuos líquidos para los parámetros normados por el D.S. n° 90/00, cumpliendo con la declaración mensual de autocontroles.

Respecto al impuesto verde de la Ley N° 20.780, fábrica azucarera Ñuble continúa normalmente con la cuantificación y reporte trimestral de consumos de combustibles de sus calderas (industriales y de calefacción).

Nota 36. Medio ambiente (Continuación).

Respecto al plan de inversiones ambientales 2020 - 2021 (iniciado el 01 de octubre de 2020), éste ha continuado su avance. Estas inversiones ya presentan un avanzado grado de desarrollo en los proyectos asociados a la gestión ambiental de Planta Azucarera Ñuble.

Al cierre de diciembre del 2021 las inversiones activadas alcanzan a MUSD 106 (un 74% del total del plan).

Los desembolsos en gastos fijos relacionados con temas medio ambientales, con cargo a resultados del período enero - diciembre de 2021, ascendieron a MUSD 536. Estos gastos correspondieron en su mayoría a la operación de sistemas de tratamiento de residuos industriales líquidos, las cuales operan como otra sección de la fábrica donde se poseen equipos, personal a cargo, vigilancia, mantenimiento, materiales de operación, arriendo equipos, obras civiles, además de otros servicios relacionados como asesorías ambientales y monitoreo de descargas según el DS n° 90/00.

En el caso de la filial Patagoniafresh S.A., las plantas ubicadas en Molina y San Fernando inician sus procesos productivos en el mes de enero 2021. Desde el punto de vista ambiental la gestión de residuos y segregación de los residuos en domésticos y asimilables. De acuerdo con la clasificación anterior, estos son dispuestos en rellenos sanitarios autorizados, plantas de compostaje para los residuos orgánicos industriales no peligrosos y una empresa especializada para los residuos industriales peligrosos, previa autorización de los Servicios de Salud de cada región.

Las mediciones normativas, según Decreto Supremo 90, para las plantas de Molina y San Fernando, este decreto regula la emisión de contaminantes asociados a las descargas de residuos líquidos, aguas marinas y continentales superficiales información la cual se declara en la Superintendencia de medio ambiente (SMA)

En referencia a los residuos sólidos, la filial tiene un programa de manejo estandarizado para todas sus plantas, consistente en una segregación de los residuos en domésticos y asimilables. De acuerdo con la clasificación anterior, estos son dispuestos en rellenos sanitarios autorizados, plantas de compostaje para los residuos orgánicos industriales no peligrosos y una empresa especializada para los residuos industriales peligrosos, previa autorización de los Servicios de Salud de cada región.

En relación al tratamiento de RILes, las plantas tanto de San Fernando como Molina cuentan con sistemas modernos de tratamiento y mediciones de sus procesos (lodos activados con aireación superficial y extendida).

En el mes de enero de 2021 Patagoniafresh Molina y San Fernando se someten a auditoria de certificación ISO 14.001, ISO 50.001 obteniendo resultados satisfactorios.

En el mes de marzo 2021 Patagoniafresh Molina y San Fernando mantienen y renuevan sus certificados relacionados con "Acuerdo de Producción Limpia III" (APL III) además de iniciar proceso de auditoria para la certificación de (APL IV).

Durante el año 2021, los gastos e inversiones relacionados a medio ambiente suman MUSD 1.500, y están acordes a la capacidad productiva de las plantas.

Nota 37. Análisis de Riesgos.

1) Riesgo de mercado

Con fecha 3 de junio de 2020, la Sociedad filial LDA SpA notificó al Servicio Agrícola Ganadero del retiro voluntario por no conformidades de algunas partidas de sus productos para alimentos de mascotas. Actualmente, el procedimiento se encuentra en estado de seguimiento por parte de la autoridad, la que realiza una inspección de seguimiento semanal para evaluar el avance del retiro.

Posteriormente, con fecha 6 de junio, LDA SpA notificó al departamento de Calidad y Seguridad de Productos del Servicio Nacional del Consumidor ("Sernac"), la alerta de seguridad respectiva. Las causas de las no conformidades están siendo investigadas en forma interna por LDA SpA y en coordinación con la autoridad competente. Adicionalmente, con fecha 09 de junio de 2020, LDA SpA solicitó el inicio de un Procedimiento Voluntario Colectivo ante Sernac, el que se inició por dicha autoridad el 25 de junio del 2020; a la fecha LDA SpA. se encuentra trabajando en una mesa de trabajo junto al SERNAC para definir los grupos de consumidores afectados y los protocolos para abordar las compensaciones a los distintos grupos. Tras la negociación de los términos del PVC con el Sernac, con fecha 30 de diciembre de 2020, el citado organismo emitió la Resolución Exenta N° 882, la cual da cuenta de las condiciones del acuerdo alcanzado entre las partes y el término favorable del PVC (el "Acuerdo").

Con fecha 22 de marzo de 2021, el 1° Juzgado de Letras de Buin aprobó judicialmente los términos del Acuerdo.

A contar del día 10 de abril de 2021, fecha en que tuvo lugar la última publicación ordenada por la Ley N°19.496, comenzó a correr un plazo de 30 días corridos para que los consumidores afectados y que no quisieran formar parte del acuerdo, pudieren efectuar reserva de acciones. Dentro del plazo antes referido, 58 consumidores ejercieron el derecho antes referido.

Desde el día 12 de mayo de 2021, el Acuerdo produjo efecto "erga omnes", por lo cual no son admisibles nuevas alegaciones de parte de consumidores -con excepción de aquellos que hubieren efectuado reserva de acciones. De igual forma, a contar de la misma fecha, el Acuerdo entró en etapa de implementación.

Con fecha 12 de enero de 2022, se envió al SERNAC el informe de auditoría externa correspondiente al último hito del acuerdo, para revisión por parte de la autoridad y eventual dictación de la resolución que de término al PVC. Posteriormente a dicha resolución, iniciará el periodo de vigilancia de la implementación y continuación de las medidas acordadas.

El incumplimiento del Acuerdo constituye una infracción a la Ley No. 19.496, lo cual implica el riesgo de imposición de multas por parte de un tribunal competente, sin perjuicio de las demás acciones que procedan en favor de SERNAC.

Durante el año 2021 el precio internacional del azúcar ha registrado un alza en sus valores, luego de la fuerte caída iniciada en octubre de 2016. En dicho periodo el precio pasó de USD 597 por tonelada (cierre septiembre 2016) a USD 420 por tonelada (cierre a diciembre 2020), lo que representa un 42% de disminución. Actualmente, el precio internacional se encuentra en 497 USD por tonelada (cierre diciembre 2021) lo que representa un 18% de alza en relación con el cierre del año 2020. Esta alza ha sido producto del déficit de oferta en el mercado internacional, bajando los niveles de inventarios a un 39% y el aumento en el consumo de azúcar en el mundo.

Nota 37. Análisis de Riesgos (Continuación).

1) Riesgo de mercado. (Continuación).

En el caso particular de Chile, la entrada en vigor de la Ley de Etiquetado para los alimentos ha generado una importante caída en el consumo, dada principalmente por los productores de alimentos y bebidas quienes han reformulado sus productos, a fin de reducir su contenido de azúcar y evitar tener que poner sellos de advertencia en sus envases.

En la campaña 2020 – 2021 la producción de azúcar alcanzó 183,7 millones de toneladas aproximadamente, mientras que, de acuerdo con las últimas estimaciones de mercado, para la campaña 2021 - 2022 se estiman 186,6 millones de toneladas. Esta proyección podría verse afectada por eventos climatológicos que amenacen las perspectivas de producción de algún jugador importante, impactando el panorama actual de precios. Otro elemento que podría impactar el precio del azúcar en el mercado internacional es la cotización del real brasileño. Una apreciación de esta moneda frente al dólar debiera generar un aumento del precio del azúcar en el mercado internacional, pues, los productores brasileños recibirían menos reales por cada dólar exportado. Por último, el precio del etanol es otro elemento que se debe considerar ya que los productores de azúcar de caña pueden variar la proporción de su producción entre azúcar y etanol, de acuerdo con los precios de cada uno de ellos.

Empresas Iansa participa también del mercado de jugos concentrados y pasta y pulpas de frutas que se comportan como un mercado de commodities, donde los precios de venta están determinados por la interacción de la oferta y demanda en el mercado internacional, y el margen esperado se determina en base a este precio y el costo de la materia prima en el mercado local. Este mercado se ve afectado por los precios de compra de materia prima en los países industrializados y por factores climáticos. Cáidas en los precios en los mercados internacionales, impactan negativamente los márgenes de este negocio. Para reducir este riesgo, la Compañía mantiene un control permanente del stock de productos terminados, los compromisos de venta y el abastecimiento de materias primas, velando por mantener la exposición en niveles bajos. El nivel de exposición es revisado periódicamente, considerando las condiciones imperantes en los mercados internacionales y local.

El desempeño de la economía mundial también podría incidir en los precios y volúmenes de venta de los productos que comercializa Empresas Iansa o sus filiales. La política de la Compañía para acotar este riesgo es reducir al mínimo los inventarios de productos terminados y materias primas, y tomar las medidas internas para disminuir los niveles de endeudamiento, mantener márgenes de contribución adecuados en cada uno de los negocios y hacer un esfuerzo constante por controlar y reducir los gastos fijos.

Nota 37. Análisis de Riesgos (Continuación).

2) Participación en mercados de commodities.

La mayor parte de los ingresos de Empresas Iansa proviene del negocio agroindustrial, el cual se ve afectado, en parte, por la variación de los precios del azúcar en el mercado internacional. Para cubrir el riesgo que representa la volatilidad de los precios internacionales de azúcar, la Compañía cuenta con un programa de cobertura de futuros de azúcar, que se gestiona anualmente, y tiene por objeto proteger los márgenes de producción de azúcar de remolacha ante las variaciones de precio que experimenta el mercado internacional de azúcar y su efecto en los precios de ventas locales. El programa ha entregado estabilidad financiera a la Compañía, protegiendo la rentabilidad del negocio agroindustrial en el corto plazo.

Al pie de esta sección se muestra un análisis de sensibilidad del resultado frente a variaciones de precio del azúcar, donde se evidencian los efectos del programa de coberturas. En el negocio de ingredientes alimenticios, la Compañía busca mantener los compromisos de venta y los niveles de stock de productos terminados y de abastecimiento de materias primas equilibrados, para no exponer el margen de ventas a caídas abruptas como resultado de la baja en el precio de los productos en los mercados internacionales.

Análisis de sensibilidad al precio del azúcar

Efecto de la variación del Precio Internacional - Londres N°5			
Producción azúcar de remolacha 2021		114,1	000 TM Azúcar
Cobertura (asignable campaña 2021)		79,7	000 TM Azúcar
Volumen sin cobertura		**34,4**	**000 TM Azúcar**
Desfase en transferencia de precios	*hasta:*	46,6	000 TM Azúcar
Volumen Expuesto		**-**	**000 TM Azúcar**
Precio Internacional cierre diciembre 2021		497,1	US$/TM
Variación U12M de 6,1% en el precio (*)		30,5	US$/TM
Utilidad / (Pérdida) máxima		**-**	**millones US$**
Resultado Controladora (últimos 12m)		**(14,3)**	**millones US$**
Efecto sobre el Resultado		0,0%	
EBITDA (últimos 12m)		**18,1**	**millones US$**
Efecto sobre el Ebitda		0,0%	
Ingresos (últimos 12m)		**486,8**	**millones US$**
Efecto sobre los Ingresos		0,0%	

Nota 37. Análisis de Riesgos (Continuación).

3) Riesgo de sustitución.

Los principales sustitutos del azúcar son los productos "edulcorantes no calóricos", cuyo consumo ha aumentado en los últimos años. Existen otros sustitutos como el jarabe de alta fructosa, en ciertos usos industriales (principalmente bebidas gaseosas), pero en la actualidad no constituye un riesgo relevante dado su bajo nivel de consumo en el país.

Las importaciones de productos "edulcorantes no calóricos" en el país han tenido fuertes fluctuaciones en años recientes, con alzas y bajas significativas. El consumo de alimentos con bajo contenido de azúcar, o bajos en calorías, ha encontrado apoyo en las autoridades de salud de nuestro país, que han impulsado campañas para incentivar hábitos y estilos de vida saludables, fomentando la disminución en el consumo de sal, azúcar y grasas saturadas. La aprobación de un incremento en el impuesto adicional a las bebidas azucaradas no alcohólicas durante el 2014, y posteriormente la entrada en vigencia de la ley de etiquetado para los productos alimenticios, es consistente con estos esfuerzos.

4) Riesgo de falta de abastecimiento de materia prima.

Las principales materias primas que Empresas Iansa utiliza para la fabricación de azúcar refinada son remolacha y azúcar cruda. En el caso de la remolacha, el abastecimiento a las plantas está determinado por la disponibilidad de suelo para siembra y por los rendimientos agrícolas, mientras que el azúcar cruda es un commodity que se transa en el mercado internacional.

Las hectáreas sembradas de remolacha en el país han tenido cambios significativos en años recientes. Durante los años 2008 y 2009 se presentó una disminución en las hectáreas sembradas con remolacha, alcanzándose en promedio 14.500 hectáreas, aproximadamente, y luego la superficie sembrada de remolacha aumentó significativamente, a un promedio aproximado de 18.000 hectáreas durante las temporadas 2010 a 2018. Para la temporada 2018 - 2019, la superficie sembrada de remolacha fue aproximadamente de 11.400 hectáreas, impactada por el cierre de la planta de Linares que se materializó en 2018. En la actual temporada 2020 - 2021, la superficie sembrada, y ya finalizada la cosecha, fue de 8.283 hectáreas. Por el lado de los rendimientos agrícolas, estos han tenido un importante incremento, pasando de aproximadamente 80 toneladas por hectárea en el periodo 2005 - 2009 a un promedio cercano a las 105 toneladas por hectárea en las últimas 5 temporadas. En la campaña 2019 - 2020, el rendimiento de la remolacha fue de 103,6 toneladas por hectárea. En la campaña 2020 - 2021, el rendimiento de la remolacha fue de 102,4 toneladas por hectárea base 16% de polarización. Lo anterior permite mantener el suministro de remolacha para las plantas, frente a una baja en la superficie sembrada y por otro lado moderar el precio a pagar al agricultor por su producción, efecto que se ha visto en las últimas temporadas.

Aunque no es posible proyectar con precisión la superficie de remolacha que se sembrará en los próximos años, pues ésta se ve afectada por la alta volatilidad de los márgenes asociados a los cultivos alternativos, por el tipo de cambio, por variaciones en las condiciones climáticas, principalmente la disponibilidad de agua de riego (sequías), lo que además de afectar los rendimientos, ha provocado una tendencia en la migración de cultivos de la zona norte hacia la zona remolachera, buscando zonas de mayor seguridad de agua compitiendo fuertemente por suelos y por variaciones en el precio internacional de azúcar y su impacto en el costo que la Compañía puede pagar por la remolacha, es razonable pensar que las buenas condiciones de manejo de la remolacha (asesoría técnica especializada, disponibilidad de nuevas tecnologías de cosecha, incorporación de riego tecnificado y nuevas variedades de semillas con mayor potencial de rendimiento), con contratos a precios conocidos, financiamiento de los costos de producción del cultivo y equipos de riego y maquinaria, serán un factor relevante para los agricultores remolacheros, y la superficie a sembrar podrá fluctuar de acuerdo a los márgenes proyectados en la siembra de remolacha versus los cultivos alternativos.

Nota 37. Análisis de Riesgos (Continuación).

Respecto de la compra de fruta, la estrategia comercial y de abastecimiento se rige por una política de máxima exposición durante la temporada, definida por el directorio.

5) Riesgo agrícola.

La actividad de Empresas Iansa se desarrolla en el sector agroindustrial, por lo que sus niveles de producción podrían verse afectados por problemas climáticos (inundaciones, heladas, sequías) y/o fitosanitarios (plagas y/o enfermedades).

En el caso de la remolacha, principal materia prima para la producción de azúcar, la dispersión de la producción en distintas regiones, el alto nivel tecnológico aplicado en su cultivo, en especial el riego tecnificado, que hace enfrentar de mejor forma las sequías y las variedades de semillas tolerantes a rhizoctonia y esclerocio, reducen los riesgos señalados. Adicionalmente, los agricultores remolacheros que trabajan con financiamiento de la Compañía están protegidos por una póliza de seguros frente a riesgos climáticos y a ciertas enfermedades del cultivo asociadas a efectos climáticos, que cubre una parte importante de los costos directos asociados al cultivo, y cuyos términos y condiciones se licitan anualmente en las mejores condiciones del mercado asegurador local.

En el caso del tomate, el contrato vigente asegura el abastecimiento de la materia prima.

6) Riesgo financiero.

6.1) Por variaciones de monedas, inflación y plazos de financiamiento.

Dado que los ingresos de los principales negocios de la Compañía - azúcar y coproductos de la remolacha, insumos agrícolas, productos de nutrición animal, jugos concentrados y pasta de tomates - están determinados en dólares de acuerdo al precio alternativo de importación o exportación, según sea el caso, la política de la Empresa es fijar los precios de compra de las materias primas en la misma moneda y/o tomar coberturas cambiarias que permitan proteger el margen frente a variaciones en el tipo de cambio. En el caso de la remolacha, principal insumo del azúcar, para la campaña 2018/2019 la totalidad de los contratos de remolacha se expresaron en dólares.

Por otra parte, debido a que la moneda funcional de la Compañía es el dólar americano, gran parte de su capital de trabajo (azúcar importada, fertilizantes, otros insumos agrícolas y materias primas para la producción de productos de nutrición animal) y sus ingresos están directamente vinculados con esa moneda. Por este motivo, la Compañía busca financiar sus pasivos en dicha moneda, o, si las condiciones de mercado lo ameritan, tomar un financiamiento en una moneda alternativa, cubriendo el riesgo cambiario vía un swap de esos pasivos al dólar. Cabe destacar que, durante el mes de julio del 2019 y aprovechando las condiciones actuales de mercado, Empresas Iansa suscribió un bono público en el mercado chileno por un monto de UF1,5 millones bullet con vencimiento el 15 de mayo de 2024. Dichos fondos fueron usados íntegramente para pagar deuda de corto plazo de manera de mejorar la estructura financiera de la Compañía. Este pasivo funcionará como hegde natural para la Compañía, dada la relación actual entre activos y pasivos registrados en una moneda distinta al dólar.

Nota 37. Análisis de Riesgos (Continuación).

Los gastos de remuneraciones, otros gastos fijos y algunos costos variables están determinados en pesos, de manera que son afectados por las variaciones de tipo de cambio. Este riesgo se minimiza con programas de coberturas cambiarias.

Respecto de los plazos de financiamiento, la política es mantener un equilibrio en los plazos de financiamiento para los activos de la Compañía. Producto de la estacionalidad en los flujos, la política definida es financiar con pasivos de largo plazo las inversiones requeridas, y utilizar créditos de corto plazo para financiar las necesidades de capital de trabajo.

6.2) Por variaciones de tasas de interés flotante.

En relación con las variaciones de las tasas de interés, se busca mantener en el tiempo un equilibrio entre tasa fija y variable. Actualmente, la Compañía tiene todos los pasivos de largo plazo a tasa fija y una porción de los pasivos de corto plazo a tasa variable.

A nivel internacional, la Reserva Federal estadounidense, anunció que terminará antes de lo previsto su programa de compras de activos, abriendo así la puerta a tres aumentos de su tasa de referencia en 2022, con la mira puesta en combatir la inflación.

La inflación en Estados Unidos estará por encima de lo esperado, en 5,3% en 2021 y 2,6% en 2022, indicó la Fed al término de su última reunión de política monetaria del año y que alcanzó en noviembre-21 un máximo en casi 40 años, ubicándose en 6,8% a 12 meses.

Así, para contrarrestar la inflación, pondrá fin a sus compras de activos en marzo, tres meses antes de lo inicialmente anunciado, lo cual le permitirá aumentar luego su tasa de referencia. Se acordó por unanimidad que los incrementos comiencen en 2022 y se produzcan hasta tres subidas.

Adicionalmente la Fed adelantará algunos meses el final de su programa de compras de activos, que comenzó a reducir en noviembre desde los 120.000 millones de dólares mensuales que introducía en el mercado, y que terminará ahora en marzo en lugar de en junio de 2022.

La institución se mostró "dispuesta" a ajustar las compras de bonos y títulos si se justificara por cambios en "las perspectivas económicas".

En relación con Chile, el Consejo del Banco Central de Chile (BC) acordó de forma unánime incrementar la tasa de interés en 125 puntos base, llegando así de 2,75% al esperado 4,0%.

Siendo la segunda reunión en que el BC decide subir la tasa de interés en 125 puntos base, la decisión concuerda además con el consenso del mercado, según habían recomendado distintos expertos e incluso el Grupo de Política Monetaria.

Nota 37. Análisis de Riesgos (Continuación).

En un comunicado oficial, el órgano señaló que su consejo "prevé que la tasa de política monetaria seguirá aumentando en el corto plazo, ubicándose por sobre su nivel neutral nominal - aquel que es coherente con la meta de inflación de durante gran parte del horizonte de política monetaria".

De esta manera, indicaron, "esto ayudará a que la economía resuelva los desequilibrios que ha acumulado, los que han contribuido al rápido aumento de la inflación" y que, con ello, "la brecha de actividad se cerrará gradualmente, colaborando a que la dinámica inflacionaria reciente no tenga un impacto persistente sobre el proceso de formación de precios".

La inflación en 2021 cerró en 7,2%, su mayor nivel en 14 años, por ello se espera que el Banco Central continúe aumentando la tasa de política monetaria en el año 2022.

Adicionalmente, la agencia de clasificación de riesgo Standard & Poor's (S&P) bajó la clasificación de riesgo soberano de Chile en A, con perspectiva estable, posicionando a Chile en el rango medio del grupo de países con "Grado de Inversión"

Análisis de sensibilidad a la tasa base de interés internacional

Efecto de la variación del 0,5% de la tasa de interés (préstamos en USD)					
	Diciembre 2021			Diciembre 2020	
Deuda*	**179,9**	**millones US$**	**Deuda***	**181,6**	**millones US$**
Arrendamiento financiero	20,3	(tasa fija)	Arrendamiento financiero	16,2	(tasa fija)
Bancaria	72,2		Bancaria	70,0	
Bancaria (tasa fija)	32,4	(tasa fija)	Bancaria (tasa fija)	34,1	(tasa fija)
No Bancaria (tasa fija UF)	55,0	(tasa fija)	No Bancaria (tasa fija UF)	61,3	(tasa fija)
Caja	**(17,8)**	**millones US$**	**Caja**	**(48,5)**	**millones US$**
Deuda Total Neta	**162,1**	**millones US$**	**Deuda Total Neta**	**133,1**	**millones US$**
Deuda Neta Expuesta	**72,2**	**millones US$**	**Deuda Neta Expuesta**	**70,0**	**millones US$**
Variación 0,5% en la tasa	**0,4**	**millones US$**	**Variación 0,5% en la tasa**	**0,4**	**millones US$**

(*): La deuda al 31 de diciembre de 2021 y 2020 incluye efecto de IFRS 16 por USD 17,3 y USD 11,7 millones y no incorpora, en ambos periodos, intereses devengados.

Nota 37. Análisis de Riesgos (Continuación).

7) Riesgo de Liquidez.

Los indicadores de liquidez (liquidez corriente y razón ácida) al 31 de diciembre 2021 dan cuenta de una buena capacidad de la Compañía para cumplir con los compromisos que adquiere para cubrir sus necesidades temporales de capital de trabajo.

Descomposición de pasivos financieros por plazo de vencimiento

31 de diciembre de 2021 Importe de Clase de Pasivos Expuestos al Riesgo Liquidez por vencimiento							
Tipo de Pasivos (miles de USD)	Hasta 3 Meses	3 a 12 Meses	1 a 2 años	2 a 3 años	3 a 4 años	4 a 5 años	Más de 5 años
Préstamos Bancarios	70.148	12.242	9.983	4.850	742	742	10.947
Pasivo por arriendo financiero	318	1.525	1.020	8	8	8	31
Bono Local	-	194	-	55.035	-	-	-
Mutuos hipotecarios	81	248	344	358	374	390	8.141
Pasivos por derecho de uso	946	3.922	3.494	2.508	1.571	1.557	3.335
Total	**71.493**	**18.131**	**14.841**	**62.759**	**2.695**	**2.697**	**22.454**

31 de diciembre de 2020 Importe de Clase de Pasivos Expuestos al Riesgo Liquidez por vencimiento							
Tipo de Pasivos (miles de USD)	Hasta 3 Meses	3 a 12 Meses	1 a 2 años	2 a 3 años	3 a 4 años	4 a 5 años	Más de 5 años
Préstamos Bancarios	15.542	65.656	13.758	10.624	4.861	-	-
Pasivo por arriendo financiero	364	1.859	1.429	827	9	9	35
Bono Local	-	-	-	-	61.334	-	-
Pasivos por derecho de uso	868	3.353	3.546	1.701	581	486	1.180
Total	**16.774**	**70.868**	**18.733**	**13.152**	**66.785**	**495**	**1.215**

8) Riesgo de crédito.

Respecto de las cuentas por cobrar, la Sociedad tiene definido utilizar seguros de crédito para las cuentas o segmentos de mayor riesgo y tomar las provisiones que corresponden en los restantes negocios. La conveniencia de los seguros de crédito es evaluada en forma periódica, y la póliza para cubrir este riesgo es tomada con una Compañía líder en este rubro. En el caso del negocio azúcar, segmento industrial, el riesgo de crédito se evalúa en un Comité de Crédito que determina el nivel de exposición por cliente y se le asigna una línea de crédito, la cual se revisa en forma periódica.

En cuanto a la protección de las cuentas deterioradas, se realiza una segmentación de los clientes, determinada en un modelo de pérdida esperada y se constituyen las provisiones para aquellos clientes que tienen una morosidad significativa y/o que representan un riesgo de crédito relevante.

Nota 37. Análisis de Riesgos (Continuación).

9) Riesgo por COVID-19

Seguridad para todos los colaboradores

Como resultado de la pandemia, Empresas Iansa ha anunciado diversas medidas con el fin de resguardar la seguridad de todos los colaboradores y evitar los contagios. Lo anterior incluye la elaboración de un Protocolo de Manejo COVID-19 en base a las recomendaciones de la OMS y autoridades sanitarias, además de las mejores prácticas de la industria, el cual es actualizado periódicamente y comunicado a todos los colaboradores.

Adicionalmente, se implementó teletrabajo para todo el personal administrativo, mientras que los colaboradores que operan en las plantas se rigen por medidas de cuidado, protección y ajuste de los turnos, incluyendo la reducción del personal dentro de las plantas, equipamiento de protección personal, labores de sanitizado y limpieza de lugares de trabajo, en todas nuestras plantas.

La modalidad de teletrabajo aplicada para enfrentar la emergencia sanitaria provocada por el Covid-19, no ha afectado el ambiente de control interno de la compañía, considerando que los colaboradores en modalidad de teletrabajo se han podido conectar regularmente a los sistemas de la compañía.

Continuidad operacional

Todas las unidades de negocio de la compañía se encuentran operando normalmente; esto ha permitido seguir abasteciendo a la sociedad con insumos y productos esenciales en los mercados donde operamos.

En esta misma dirección una de las medidas es la implementación de firmas electrónicas.

Las exportaciones no se han visto afectadas por la situación actual del país, producto de la pandemia, y por lo tanto se han producido pérdidas de productos, por expiración en fechas de vencimiento, o pérdidas de clientes o ventas.

El grado de avance y fechas de términos de los proyectos tampoco se han visto afectados por esta situación.

Apoyo a colaboradores

Reconociendo las dificultades que presenta la situación de una pandemia para los colaboradores de Empresas Iansa y sus familias, la compañía ha implementado diversas iniciativas tales como: línea de salud psicológica, portal y correo directo con temas exclusivos de Covid-19, adelanto de parte de las remuneraciones, entre las más relevantes.

Nota 37. Análisis de Riesgos (Continuación).

Compromiso con la sociedad

La compañía ha participado activamente en distintas comunidades en las cuales operan sus plantas, realizando donaciones de azúcar, cereales, manjar y otros productos de retail, a través de Fundación Desafío Levantemos Chile, Casa Básica y Club Deportivo Ñublense.

Empresas Iansa ganó el Premio Nacional de Medioambiente 2021 entregado por la Fundación Recyclápolis en la categoría "Tierra", por el proyecto de reúso de pasto y colilla residual de remolacha como alimento para ganado en la planta de Chillán y recibió recientemente el 2° lugar de "Most Innovative Companies" 2021 en categoría Consumo Masivo, del ranking realizado por ESE Business School y El Mercurio, reconocimiento al entorno, cultura y resultados de innovación.

Finalmente, se estrenó la "Casa del Azúcar" en la planta de Chillán, una exhibición permanente con fines educativos que rescata el valor histórico y reconoce el trabajo de los colaboradores y agricultores remolacheros, haciendo un recorrido por el legado de la extracción azucarera, exponiendo parte de los equipos icónicos de Iansa y haciendo un homenaje a los 68 años de trayectoria de la empresa

Nota 38. Hechos posteriores.

Entre el 31 de diciembre de 2021 y la fecha de emisión de estos estados financieros consolidados, se ha informado el siguiente hecho posterior:

Con fecha 29 de marzo de 2022, se informa a la CMF que el Directorio de Empresas Iansa S.A., en la sesión ordinaria celebrada el 28 de marzo, acordó citar a una Junta Ordinaria de Accionistas a celebrarse el próximo 21 de abril de 2022, a las 10:00 hrs., de forma remota. Las materias y proposiciones para tratar en la referida junta son las siguientes:

1. La aprobación de la Memoria, Balance General, Estados Financieros e informe de los auditores externos correspondientes al ejercicio comprendido entre el 1° de enero y 31 de diciembre de 2021.

2. La política de dividendos futuros.

3. La designación de auditores externos para el ejercicio 2022.

4. Elección del Directorio

5. La remuneración del Directorio para el periodo 2022 e información sobre gastos de este último durante el ejercicio 2021.

6. Determinación del presupuesto de gastos del Comité de Transacciones Relacionadas para el ejercicio 2022 e información sobre sus actividades y gastos durante el ejercicio 2021.

7. La cuenta de actos y contratos con partes relacionadas a que se refiere el Título XVI de la Ley N°18.046.

Nota 38. Hechos posteriores (Continuación).

8. Informar sobre los costos de procesamiento, impresión y despacho de la información a la que se refiere la circular N°1816 de la Comisión para el Mercado Financiero.

9. La determinación del diario en el cual se publicarán los avisos de citación a Juntas de Accionistas.

10. Tratar y adoptar acuerdos sobre las demás materias propias de las Juntas Ordinarias que legal y estatutariamente correspondan.

PARTICIPACION EN JUNTA

Tendrá derecho a participar en la Junta indicada los titulares de acciones que se encuentren inscritos en el Registro de Accionistas de la Sociedad con 5 días hábiles de anticipación a aquel en que se realizará la misma.

Se permitirá la participación y votación a distancia, a través de la plataforma proporcionada por el Instituto de Directores. Para ello, el accionista interesado en participar de esta forma o su representante deberá enviar hasta el día anterior a la Junta de manera remota, adjuntando una imagen escaneada de su cédula de identidad por ambos lados y poder, si procediera, e indicando el correo electrónico del accionista o representante. La manera de acceder a la plataforma para asistir y votar a distancia se encontrará disponible en la página web https://junta.iddc.cl/iansa

CALIFICACION DE PODERES Y PROCESO DE RECEPCION

La calificación de poderes, de proceder, se efectuará en el mismo día y lugar en el que se realizará la Junta indicada, en forma previa a su inicio y entre las 9:00 y las 10:00 horas. El proceso de recepción de poderes para participar en la Junta se iniciará a partir del 13 de abril de 2022, en la dirección de correo electrónico acciones@sercor.cl

Entre el 01 de enero de 2022 y la fecha de emisión de estos estados financieros consolidados, no han ocurrido otros hechos de carácter financiero o de otra índole que afecten en forma significativa las cifras en ellos contenidas o la interpretación de los estados financieros.

EMPRESAS IANSA

DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

RUT: 91.550.000-5
Razón Social: Empresas Iansa S.A.

En Sesión Ordinaria de Directorio de fecha 28 de marzo de 2022, las personas abajo indicadas tomaron conocimiento y se declaran responsables respecto de la veracidad de la información incorporada en el presente informe consolidado, referido al 31 de diciembre de 2021, de acuerdo con siguiente detalle:

	Consolidado
Informe de Auditores Externos	X
Estados Consolidados de Situación Financiera	X
Estados Consolidados de Resultados Integrales por Naturaleza	X
Estados Consolidados de Flujos de Efectivo Directo	X
Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto	X
Notas a los Estados Financieros Consolidados	X
Análisis Razonado Consolidado	X
Hechos Relevantes	X

NOMBRE	CARGO	RUT	FIRMA
Gonzalo Sanhueza Dueñas	Presidente	8.813.539-3	
Jade Moore	Vicepresidente	0-E	ASISTIÓ POR VIDEOCONFERENCIA
María Gracia Cariola Cubillos	Director	6.979.993-0	
Melvin Wenger Weber	Director	8.513.521-K	NO ASISTIÓ
Andreas Matthias Herber	Director	0-E	ASISTIÓ POR VIDEOCONFERENCIA
Arthur Whitfield Huguley	Director	0-E	ASISTIÓ POR VIDEOCONFERENCIA
Phillip Murnane	Director	0-E	ASISTIÓ POR VIDEOCONFERENCIA
Pablo Montesinos Pizarro	Gerente General	8.646.757-7	

Empresas Iansa S.A.; Dirección: Rosario Norte N°615, piso 23, Las Condes, Santiago, Chile; Teléfono: 56-2-25715400; Fax: 25715589; www.empresasiansa.cl – SANTIAGO - CHILE

EMPRESAS
IANSA