Memoria Empresas lansa

2020





ÍNDICE

CARTA DEL PRESIDENTE	3
CARTA DEL GERENTE GENERAL	5
I. ACERCA DE EMPRESAS IANSA	8
II. HITOS E HISTORIA	48
III. NUESTRAS DIVISIONES	54
IV. OTRAS INFORMACIONES SOBRE NUESTROS NEGOCIOS	69
V. INFORME FINANCIERO	75
VI. ESTADOS FINANCIEROS	78
VII. DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD	254

Carta del Presidente

Estimados accionistas:

Este 2020 fue un año que recordaremos para siempre, ya que nos puso a prueba en todos los ámbitos. Pese al contexto adverso, el trabajo y compromiso de nuestros equipos, nos permitió mantener la continuidad operacional, asegurando el abastecimiento de nuestros alimentos a lo largo de todo Chile. Al mismo tiempo hemos seguido avanzando en el proceso de transformación que venimos haciendo desde hace algún tiempo en nuestras diferentes divisiones, y así seguir consolidándonos como una compañía que "alimenta al mundo con lo mejor de nuestra tierra".

Este proceso, junto a las inversiones por 14,5 millones de dólares realizadas durante el año, nos ha permitido conseguir un liderazgo efectivo en cada uno de nuestras áreas de negocios y una posición financiera estable para el holding. Hemos continuado con la venta de nuestros activos prescindibles, lo que nos ha permitido focalizar nuestros recursos y eficientizar el capital de trabajo de la compañía con una mirada a largo plazo. La reciente venta del terreno industrial de Curicó se inserta en este plan al ser un activo no estratégico para la operación.

El futuro y crecimiento de las empresas tiene directa relación con la capacidad que tengan para incorporar en las estrategias de negocio un desarrollo sostenible, explorar nuevas formas de ejecutar los proyectos y la disposición para innovar en sus procesos productivos. En ese sentido, seguimos trabajando en nuestra política de sostenibilidad, lo que nos ha permitido continuar construyendo relaciones de largo plazo e iniciativas concretas para promover un mayor equilibrio social, medioambiental y económico. Entre las muchas otras acciones realizadas, hemos mejorado nuestra eficiencia energética e hídrica para potenciar el desarrollo agrícola, aumentamos el porcentaje de valorización de los residuos de nuestras operaciones, nos adherimos al Acuerdo de Producción Limpia (APL) mediante un Ecoetiquetado, somos parte de la IV versión del APL de Chilealimentos sobre industria de alimentos procesados, y recibimos la certificación del Programa HuellaChile del Ministerio de Medio Ambiente por la cuantificación de la huella de carbono en varias de nuestras plantas productivas, permitiéndonos contar con una línea base que nos permita seguir avanzando en el cuidado del medioambiente.

En Empresas lansa promovemos el consumo responsable y un estilo de vida saludable, impulsando iniciativas que nos permitieron contribuir a mejorar la calidad de vida de las personas a través de una comunicación permanente en nuestras plataformas digitales y análogas, creando un espacio educativo como *Azúcar Consciente*, y apoyando iniciativas de emprendedores reposteros para que sigan realizando sus sueños. En esa misma línea, firmamos un importante convenio colaborativo con la Escuela de Nutrición de la Universidad del Desarrollo, con el fin de hacer una intervención con nuestros colaboradores, y desarrollar un plan de trabajo con la comunidad.

A fines de septiembre de 2020, tomamos una decisión estratégica de largo plazo, que consistió en concentrar todas nuestras operaciones productivas de azúcar en Chillán, esto luego de innovaciones e inversiones de más de 30 millones de dólares en los últimos cinco años. Dichas mejoras permitirán absorber la producción azucarera de la planta de Los Ángeles, en la planta de Chillán, ubicada en la

Región del Ñuble y mantener la tradición azucarera y nuestra relación de larga data con nuestros agricultores.

Estamos muy orgullosos del equipo que hemos construido en Empresas lansa y de la posición que hemos alcanzado en la industria agroalimentaria, con una gestión y modelo de negocio que se ha adaptado a diversas circunstancias y escenarios.

Hoy más que nunca, quiero hacer un especial agradecimiento a todos los colaboradores por su esfuerzo y tenacidad demostrado durante todo el 2020, y a nuestros accionistas, clientes y proveedores por seguir confiando en nuestros servicios y productos, lo que nos permite seguir alimentando a Chile y el mundo con lo mejor de nuestra tierra.

Lukas ParaviciniPresidente del Directorio
Empresas Iansa

Carta del Gerente General

Estimados accionistas y comunidad:

Me es grato saludarles en esta ocasión para comentarles los aspectos más importantes de lo que fue la gestión de la compañía en el año 2020.

No es novedad que el 2020 fue un año muy desafiante por una suma de variables externas, como fueron los efectos del estallido social que se inició en octubre 2019, y luego la pandemia por Covid 19 que aún vivimos en el país. Sin embargo, pudimos enfrentar las dificultades que se nos presentaron desde el comienzo gracias a un equipo que se enfocó en la búsqueda de soluciones ágiles y efectivas.

Con este compromiso y trabajo duro, logramos reducir al mínimo las disrupciones de nuestras operaciones y cumplir con la promesa de servicio a nuestros clientes. Así mismo, logramos evitar los contagios internos de Covid 19, con protocolos estrictos de cuidado y distanciamiento social, además de equipamiento especializado y estrictas medidas de control para los accesos a nuestras instalaciones y fábricas.

Lo anterior nos permitió continuar con nuestro Plan Estratégico, logrando hitos muy importantes en los cinco ejes en los que se basa.

Hemos avanzado a paso firme en nuestro Master Plan Logístico (MPL) de Empresas lansa, el que nos permite <u>reorganizar nuestras actividades productivas y logísticas y capturar importantes eficiencias</u>, además de simplificar las operaciones, al focalizarlas y reducir el número de centros productivos. El MPL contempla un nuevo centro de distribución que centralizará operaciones actualmente tercerizadas, y que permitirá incorporar mejores prácticas de almacenamiento y despacho. Por otro lado, se realizará una reorganización de la infraestructura operacional en la planta de Chillán, lo que generará mejoras sustanciales en las operaciones de envasado, almacenamiento y despacho de azúcar, coseta y melaza en Chillán, finalizando definitivamente con estas actividades en Linares, Curicó, y Los Ángeles.

En esta misma línea, pero con un foco específico en la <u>competitividad del negocio azucarero</u>, tomamos la decisión de concentrar las operaciones de producción de azúcar de remolacha en la planta de Chillán. Una vez terminada la inversión en curso, de más de 30 millones de dólares, se optimizará su capacidad para absorber la producción de Los Ángeles en un entorno más productivo y eficiente. Esta decisión que consideramos clave para la competitividad del negocio y su sustentabilidad ha sido una decisión difícil, que analizamos con mucho detalle poniendo a nuestros trabajadores y agricultores remolacheros en el centro, comunicándoles de manera transparente y directa los alcances de esta resolución, así como buscando por todos los medios minimizar los efectos de la transición.

En el eje del <u>desarrollo de los negocios foco</u>, tuvimos importantes avances en el año 2020. Lanzamos la nueva línea de legumbres secas y listas lansa Agro, las que han tenido una gran aceptación en el mercado, dado el respaldo de calidad de Empresas lansa, y nuestra estrecha relación con el agro. También lanzamos las nuevas líneas de Suplementos Líquidos (Liquid Feed) y Sales Minerales en el negocio de Nutrición Animal, y de Fertilizantes Foliares, que nos posicionan como una empresa líder en el desarrollo de soluciones para el agro, tanto en los cultivos anuales y frutales, como para la ganadería (carne y leche).

Desarrollamos también otras innovaciones, las que nos motivan a continuar <u>diversificando nuestra oferta de productos para satisfacer la demanda de nuestros consumidores y clientes</u>. Entre la nueva oferta, destacamos los nuevos formatos de Jugos Tamaya: una nueva botella de vidrio cónica de 200 ml y una mini lata de aluminio de 200 ml. La botella se seguirá exportando a Asia y otros mercados y la mini lata será distribuida por canales digitales, entre los que destaca Amazon.com en los Estados Unidos. Otros lanzamientos importantes en nuestra División Retail fueron Azúcar Extrafina y Rubia Light, Alulosa en diferentes formatos, además de los nuevos diseños de empaques más modernos y 100% reciclables.

Mención aparte merece el reconocimiento que obtuvo Cero K en el estudio Chile 3D de Gfk Chile, la que fue destacada como "Marca Inclusiva" el año 2020, un reconocimiento que es fruto de la innovación y capital de marca que hemos venido desarrollando hace algunos años.

En nuestro <u>negocio de Jugos, Pastas, y Pulpas de frutas y vegetales</u>, logramos un hito importante en la producción de pasta de tomate orgánica en Patagoniafresh, la que ya exportamos a Noruega, Suecia, Italia, Australia y Estados Unidos. Además, desarrollamos nuevas líneas de productos en pulpa de manzana y pasta de tomate orgánicas, pulpas de vegetales como zapallo y zanahoria, y pulpas baby food de durazno, pera y manzana, que complementan la gama de productos que desarrollamos en el 2020 y que ya logramos comercializar.

En cuanto a Icatom, nuestro negocio de pasta de tomate, fruta y vegetales frescos y congelados en Ica, Perú, obtuvo excelentes resultados. En esta campaña en el negocio de pasta de tomate se plantaron un total de 836 hectáreas de tomate, siendo un 10% más que la temporada anterior. Así mismo, se espera un rendimiento para la temporada 20 /21 de 155 ton por hectárea, versus 134 del año anterior. Por otro lado, se cosecharon 80 hectáreas de cebolla amarilla dulce (fresca) para exportación a Estados Unidos, uno de los cultivos de rotación que está implementando el negocio y que ha dado excelentes resultados.

Finalmente, y a pesar de las restricciones de desplazamiento y reuniones debido a la pandemia, durante el 2020 logramos avanzar en nuestro programa de capacitación para profundizar nuestra cultura lansa, y las herramientas de gestión que una organización de alto rendimiento requiere: Liderazgo Efectivo, Lean Thinking, Problem Solving, Servicio al Cliente, Trabajo en Equipo y Valores lansa son los 6 pilares de capacitación transversales, lo que se suma a los programas verticales dependiendo de la especialidad de cada equipo.

Adicionalmente, logramos sacar el máximo provecho al teletrabajo, que se impuso por las restricciones sanitarias, pero que al pasar de los meses, demostró ser una ventaja por sobre una dificultad. En nuestra oficina corporativa en Santiago se combinó el teletrabajo y flexibilidad para cada miembro del equipo, lo que no solamente sirvió para reducir el riesgo de contagio de Covid 19, sino que también para mejorar nuestra productividad y en muchos casos la calidad de vida de nuestros colaboradores.

Quiero además, destacar el mejoramiento continuo que demostramos en nuestros indicadores de seguridad operacional y también el efectivo avance en la agenda de certificación de calidad de nuestras operaciones, tanto por organismos externos, como de parte de nuestros clientes.

En cuanto al desarrollo sostenible de Empresas Iansa, este año dimos un gran salto para poder plasmar nuestra estrategia en acciones concretas que nos permitan generar valor tanto en el medioambiente como con nuestros grupos de interés. En este sentido, destacamos el convenio colaborativo que firmamos con la Escuela de Nutrición de la Universidad del Desarrollo, que nos permitirá mejorar la calidad de vida de nuestros colaboradores y comunidad. Por otro lado, hemos tomado una participación activa con Acción Empresas, para compartir experiencias de desarrollo sostenible y con SOFOFA HUB, promoviendo la innovación abierta y constante. Junto con esto, en este año difícil, realizamos un importante y constante apoyo a las comunidades cercanas a nuestras operaciones en pandemia.

Con respecto a nuestra relación con gremios y audiencias claves, hemos seguido fortaleciendo nuestros programas con INDAP y Corfo, beneficiando a más de 220 agricultores durante 2020.

Finalmente, quiero agradecer a nuestras personas, proveedores, consumidores, clientes, accionistas y comunidades por su confianza. Con gran orgullo, y pese a todas las dificultades, hemos logrado transformar los desafíos en oportunidades y contribuir al desarrollo del país, alimentando al mundo con lo mejor de nuestra tierra.

Pablo Montesinos Gerente General Empresas Iansa

I. ACERCA DE EMPRESAS IANSA

Somos una compañía de Alimentos de Origen Natural con más de 67 años de historia, que ha contribuido de manera importante al desarrollo del sector agroindustrial de Chile y Perú.

Contamos con un amplio y variado mix de materias primas, productos e ingredientes para empresas de alimentos y consumidores: endulzantes, azúcar, alimentos para mascotas, bovinos y equinos, ingredientes naturales y coproductos de la remolacha, pasta de tomate, pulpa de fruta y vegetales, insumos y gestión agrícola son las principales áreas de innovación de nuestra compañía para alimentar al mundo con lo mejor de nuestra tierra.

1. Cultura de Empresas lansa

Nuestra Misión

Somos una Empresa comprometida con la agricultura como fuente principal de los alimentos que fabricamos con la más moderna tecnología de producción, innovando, asegurando su más alta calidad, y buscando agregar valor a nuestros clientes y consumidores.

Queremos siempre ser un socio estratégico para nuestros productores, proveedores y clientes, generar un buen ambiente laboral para nuestros colaboradores y ser un aporte en nuestra comunidad.

Nuestro Propósito



Nuestros Valores





2. Nuestras Personas

2.1 Directorio

El Directorio en ejercicio durante 2020 fue elegido en la Junta Ordinaria de Accionistas, celebrada el 27 de abril de 2020.

El Directorio, compuesto de 7 personas, se encuentra actualmente integrado por 6 miembros y es el órgano colegiado al que, según la ley y los estatutos de la sociedad, corresponde la administración ordinaria y extraordinaria de la sociedad. Los directores son elegidos por la Junta

Ordinaria de Accionistas, duran tres años en sus cargos y pueden ser reelegidos indefinidamente. El Directorio no cuenta con miembros suplentes.

En relación a los gastos del Directorio, se informó que éste no tuvo gastos durante el ejercicio 2020.

Directorio 2020

Lukas Paravicini

Presidente

N° Pasaporte: X7833238

Ingeniero

Director desde el 24 de junio de 2020

Jade Moore

Vicepresidente

N° Pasaporte: 211133878

Contadora

Director desde 28 de octubre de 2020

Andreas Matthias Herber

Director

N° Pasaporte: C8WZ5ZG1Y

Licenciado en Administración de Empresas y

Dirección Internacional

Director desde el 12 de abril de 2018

Arthur Whitfield Huguley IV

Director

N° Pasaporte: 526568361 Licenciado en Economía

Director desde el 12 de abril de 2018

Paul Mcnougher

Director

N° de Pasaporte: 554227183 Licenciado en Contabilidad

Director desde el 24 de mayo de 2019

María Gracia Cariola Cubillos

Director

Rut: 6.979.993-0

Abogado

Director desde 26 agosto de 2020

Otros directores 2020:

Joaquín Noguera Wilson

Presidente

Rut: 5.306.867-7 Director de Empresas

Director desde el 28 de abril de 2005 hasta

24 de junio de 2020

Gonzalo Sanhueza Dueñas

Presidente

Rut: 8.813.539-3 Ingeniero Comercial

Director desde 28 de enero de 2016 hasta 23

de diciembre de 2020

Michael Gerard Broom

Director

N° Pasaporte: PI7739236

Contador Público y Licenciado en Comercio Director desde el 12 de abril de 2018 hasta 5

de octubre de 2020

Laurie Foulds

Director

N° de pasaporte: 556787153 Licenciado en Ciencias Contable

Director desde el 26 de septiembre de 2019

hasta el 23 de julio de 2020

Directorio 2019

Joaquín Noguera Wilson

Presidente

Rut: 5.306.867-7

Director de Empresas

Director desde el 28 de abril de 2005 hasta el

24 de junio de 2020

Gonzalo Sanhueza Dueñas

Vicepresidente

Rut: 8.813.539-3 Ingeniero Comercial

Director desde 28 de enero de 2016 hasta el

23 de diciembre de 2020

Michael Gerard Broom

Director

N° Pasaporte: PI7739236

Contador Público y Licenciado en Comercio Director desde el 12 de abril de 2018 hasta 5

de octubre de 2020

Andreas Matthias Herber

Director

N° de Pasaporte: C8WZ5ZG1Y

Licenciado en Administración de Empresas y

Dirección Internacional

Director desde el 12 de abril de 2018

Arthur Whitfield Huguley IV

Director

N° Pasaporte: 526568361 Licenciado en Economía

Director desde el 12 de abril de 2018

Paul Mcnougher

Director

N° de Pasaporte: 554227183 Licenciado en Contabilidad

Director desde el 24 de mayo de 2019

Laurie Foulds

Director

N° de pasaporte: 556787153 Licenciado en Ciencias Contable

Director desde el 26 de septiembre de 2019

hasta 23 de julio de 2020

Otros directores 2019

Joseph Kenny

Director

N° Pasaporte: PL6796064

Ingeniero

Director desde el 24 de mayo hasta 26 de

septiembre de 2019

Cristián Morán Velásquez

Director

RUT: 5.866.808-7

Ingeniero Civil Industrial

Director desde el 12 de abril de 2018 hasta el

30 de abril de 2019

Jonathan Hugh

Vicepresidente

N° de pasaporte: 099256042

Ingeniero Comercial

Director desde el 28 de enero de 2016 hasta

el 30 de abril de 2019

Diversidad en el Directorio

Género:

4 hombres y 2 mujeres

Edades:

1 entre 41 y 50 años

4 entre 51 y 60 años

1 entre 61 y 70 años

Antigüedad en el cargo:

6 tienen menos de 3 años en el cargo

Nacionalidades

- 1 suizo
- 1 estadounidense
- 1 británico
- 1 alemán
- 1 danesa
- 1 chilena

Remuneraciones Directorio

REMUNERACION DEL DIRECTORIO (remuneración bruta en miles de dólares)

	2020			2019								
	Remuneración	Participación Utilidades	Comité Directores	Comité de Auditoría / Transaccio nes	Patagoniafresh	Total	Remuneración	Participacion Utilidades	Comité Directores	Comité de Auditoría / Transaccio nes	Patagoniafresh	Total
Joaquin Noguera Wilson	50	-	-	25	33	108	120		-	60	98	278
Gonzalo Sanhueza Dueñas	80	-	-	50	-	130	-	-	-	90	-	90
Maria Gracia Cariola Cubillos	20	-	-	10	-	30	-	-	-	-	-	-
Cristián Morán Velásquez	-	-	-	-	-	-	-	-	-	30	-	30
Alberto Popper Jensen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14	14
Lukas Paravicini	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Jade Moore	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Joseph Kenny	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Jonathan Hugh	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Michael Gerard Broom	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Andreas Matthias Herber	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-
Arthur Whitfield Huguley IV	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Paul McNougher	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Laurie Foulds	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL	150	-	-	85	33	268	120	-	-	180	112	412

Comité de Transacciones Relacionadas

La Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada el 12 de abril de 2018 acordó modificar el Comité de Auditoría, flexibilizando la composición del mismo, re-organizando las facultades y funciones que son entregadas a este órgano y cambiando su nombre a Comité de Transacciones Relacionadas.

En sesión ordinaria de Directorio celebrada el 24 de mayo de 2019 se designaron como integrantes del Comité de Transacciones Relacionadas a los señores Arthur Huguley, Gonzalo Sanhueza y Joaquín Noguera.

En sesión extraordinaria de Directorio celebrada el 27 de abril de 2020 se designaron como integrantes del Comité de Transacciones Relacionadas a los señores Arthur Huguley, Gonzalo Sanhueza y Joaquín Noguera.

En sesión ordinaria de Directorio celebrada el 24 de junio de 2020, el señor Joaquín Noguera presenta su renuncia al Directorio y en la sesión de Directorio de esa misma fecha, se designó al señor Paul McNougher como nuevo miembro del Comité de Transacciones Relacionadas.

En sesión ordinaria de Directorio celebrada el 26 de agosto de 2020, se designó a la señora María Gracia Cariola Cubillos como nuevo miembro del Comité de Transacciones Relacionadas en reemplazo del señor Paul McNougher.

En sesión extraordinaria de Directorio celebrada el 24 de diciembre de 2020, se tomó conocimiento de la renuncia al Directorio y al Comité de Transacciones Relacionadas por parte del señor Gonzalo Sanhueza, sin que se haya designado su reemplazante.

Informe Anual de Gestión del Comité de Transacciones Relacionadas.

El Comité de Transacciones Relacionadas cuenta con un presupuesto anual de USD 210.000, el cual fue aprobado por la Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el 27 de abril de 2020.

En consideración a las complejidades del mercado azucarero y con el objeto de dar cumplimiento cabal a los deberes del Comité de Transacciones Relacionadas, antes Comité de Auditoría, respecto al examen de los antecedentes relativos a las operaciones a que se refiere el Título XVI de la Ley 18.046, el Comité de Transacciones Relacionadas contrató a Patricio Rojas y Asociados Ltda. con cargo a su presupuesto. El objetivo de la asesoría contratada era revisar el programa de compras físicas de azúcar en lansa y la política de coberturas de futuros de azúcar, con especial énfasis en las transacciones con partes relacionadas.

En resumen, el Comité de Transacciones Relacionadas en el último año incurrió en gastos por un monto de US\$ 42.924, los cuales corresponden a la asesoría financiera realizada por Patricio Rojas y Asociados Ltda.

El Comité de Transacciones Relacionadas desarrolló las tareas encomendadas por el Directorio, como asimismo las funciones definidas por los estatutos de Empresas Iansa S.A. referidas al examen de antecedentes relativos al título XVI de la Ley 18.046. Su actividad en este ámbito incluyó las siguientes materias:

- 1. Examinar y poner a disposición del Directorio la compra de 25.000 toneladas de azúcar cruda importada por la filial lansa Ingredientes S.A. a sociedades relacionadas a ED&F Man Holdings Limited, en condiciones de mercado. (Sesión del 29 de enero de 2020).
- 2. Examinar y poner a disposición del Directorio, los pagos recibidos de ED&F MAN Sugar Limited por un despatch en una recepción de azúcar en puerto, el que fue finalmente pagado por lansa Ingredientes S.A. al puerto de Cabo Froward. (Sesión del 29 de enero de 2020).
- 3. Examinar y poner a disposición del Directorio, la compra de moneda extranjera realizada por Empresas lansa S.A. y/o filiales con el Banco Itaú Corpbanca S.A. y/o filiales, sociedad con la que está relacionado el ejecutivo Raimundo Díaz, bajo las condiciones de mercado imperantes al tiempo de la realización de la operación. (Sesión del 29 de enero de 2020).
- 4. Examinar y poner a disposición del Directorio, las ventas de coproductos entre la filial lansagro S.A. y Proa S.A. (Champion), sociedad con la que está relacionado el Gerente de Nutrición Animal e Insumos Agrícolas, ya que fue ejecutivo de dicha sociedad hace menos de 18 meses, en condiciones económicas de mercado. (Sesión del 29 de enero de 2020).
- 5. Examinar y poner a disposición del Directorio la compra de 5.000 toneladas de azúcar refinada grado 2 importada por la filial lansa Ingredientes S.A. a sociedades relacionadas a ED&F Man Holdings Limited, en condiciones de mercado. (Sesión del 26 de febrero de 2020).
- 6. Examinar y poner a disposición del Directorio, los pagos a ED&F MAN Sugar Limited por compras de azúcar, las cuales fueron informadas anteriormente al Comité. (Sesión del 26 de febrero de 2020).

- 7. Examinar y poner a disposición del Directorio, el resultado de las operaciones de coberturas a la expiración del contrato de Londres N°5 y Nueva York № 11 para la posición de marzo de 2020 de Empresas Iansa S.A. con ED&F MAN Switzerland Limited, sociedad con la cual Empresas Iansa S.A. comparte una matriz común. (Sesión del 25 de marzo de 2020).
- 8. Examinar y poner a disposición del Directorio las operaciones de cobertura de Producción Propia de azúcar 2020 y 2021 con instrumentos swaps por 11.200 TM, entre Empresas lansa S.A con ED&F Man Switzerland Limited, sociedad con la cual Empresas lansa S.A. comparte una matriz común, en condiciones de mercado. (Sesión del 25 de marzo de 2020).
- 9. Examinar y poner a disposición del Directorio, las operaciones de cobertura de traspaso desde el contrato de Nueva York N°11 al contrato de Londres N°5 de la producción propia de 2020 y 2021 por un total de 1.200 TM entre Empresas Iansa S.A. con ED&F MAN Switzerland Limited, sociedad con la cual Empresas Iansa S.A. comparte una matriz común, en condiciones de mercado. (Sesión del 25 de marzo de 2020).
- 10. Examinar y poner a disposición del Directorio, las operaciones de traspaso desde el contrato de Nueva York N°11 al contrato de Londres N°5 para producción propia de 2020 y 2021 por un total de 8.150 TM entre Empresas Iansa S.A. con ED&F MAN Switzerland Limited, sociedad con la cual Empresas Iansa S.A. comparte una matriz común, en condiciones de mercado. (Sesión del 22 de abril de 2020).
- 11. Examinar y poner a disposición del Directorio, los pagos a ED&F MAN Sugar Inc. y ED&F MAN Sugar Limited por compras de azúcar, las cuales fueron informadas anteriormente al Comité. (Sesión del 22 de abril de 2020).
- 12. Examinar y poner a disposición del Directorio, la compra de moneda extranjera realizada por Empresas lansa S.A. y/o filiales con el Banco Itaú Corpbanca S.A. y/o filiales, sociedad con la que está relacionado el ejecutivo Raimundo Díaz, bajo las condiciones de mercado imperantes al tiempo de la realización de la operación. (Sesión del 22 de abril de 2020).
- 13. Examinar y poner a disposición del Directorio, las ventas de coproductos entre la filial lansagro S.A. y Proa S.A. (Champion), sociedad con la que está relacionado el Gerente de Nutrición Animal e Insumos Agrícolas, ya que fue ejecutivo de dicha sociedad hace menos de 18 meses, en condiciones económicas de mercado. (Sesión del 22 de abril de 2020).
- 14. Examinar y poner a disposición del Directorio, las operaciones de compra de insumos por la filial lansagro S.A. a Orafti Chile S.A., de la cual el señor Andreas Herber es igualmente director, en condiciones económicas de mercado. (Sesión 22 de abril de 2020).
- 15. Examinar y poner a disposición del Directorio, la compra de materiales auxiliares por la filial lansagro S.A. a la Sociedad Comercial Expertobags Ltda., sociedad con la que está relacionada la ejecutiva Sofía Rivera, en condiciones económicas de mercado. (Sesión 22 de abril de 2020).

- 16. Examinar y poner a disposición del Directorio, las compras de insumos agrícolas por la filial lansagro S.A. a ED&F MAN Liquid Products Italia SRL, sociedad con la cual Empresas lansa S.A. comparte una matriz común, en condiciones económicas similares a las realizadas con otros proveedores. (Sesión del 22 de abril de 2020).
- 17. Examinar y poner a disposición del Directorio la facturación de servicios de maquila y venta de material envasado, de acuerdo al contrato firmado entre la filial Patagoniafresh S.A. y San Clemente Foods S.A., sociedad en la cual está relacionado el Gerente General de la compañía, ya que fue ejecutivo de dicha sociedad hace menos de 18 meses, en condiciones económicas de mercado. (Sesión del 22 de abril de 2020).
- 18. Examinar y poner a disposición del Directorio, el resultado de las operaciones de coberturas a la expiración del contrato de Londres N°5 y Nueva York № 11 para la posición de mayo de 2020 de Empresas Iansa S.A. con ED&F MAN Switzerland Limited, sociedad con la cual Empresas Iansa S.A. comparte una matriz común. (Sesión del 27 de mayo de 2020).
- 19. Examinar y poner a disposición del Directorio, los pagos a ED&F MAN Sugar Inc. y ED&F MAN Sugar Limited por compras de azúcar, las cuales fueron informadas anteriormente al Comité. (Sesión del 27 de mayo de 2020).
- 20. Examinar y poner a disposición del Directorio, la compra de harina de pluma importada por la filial Iansa Ingredientes S.A. a sociedades relacionadas a ED&F MAN Holding Limited, sociedad con la cual Empresas Iansa S.A. comparte una matriz común. (Sesión del 27 de mayo de 2020).
- 21. Examinar y poner a disposición del Directorio, las compras de insumos agrícolas por la filial lansagro S.A. a ED&F MAN Liquid Products Italia SRL, sociedad con la cual Empresas lansa S.A. comparte una matriz común, en condiciones de mercado. (Sesión del 27 de mayo de 2020).
- 22. Examinar y poner a disposición del Directorio, la compra de azúcar cruda importada por 48.000 TM de lansa Ingredientes S.A. a ED&F Man Holdings Limited en mayo de 2020, en condiciones económicas de mercado. (Sesión del 24 de junio de 2020).
- 23. Examinar y poner a disposición del Directorio, las operaciones de traspaso desde el contrato de Nueva York N°11 al contrato de Londres N°5 para producción propia de 2020 por un total de 450 TM entre Empresas lansa S.A. con ED&F MAN Switzerland Limited, sociedad con la cual Empresas lansa S.A. comparte una matriz común, en condiciones económicas similares a las realizadas con otros operadores de futuros. (Sesión del 24 de junio de 2020).
- 24. Examinar y poner a disposición del Directorio, los pagos a ED&F MAN Sugar Inc. y ED&F MAN Sugar Limited por compras de azúcar, las cuales fueron informadas anteriormente al Comité. (Sesión del 24 de junio de 2020).
- 25. Examinar y poner a disposición del Directorio, los pagos recibidos de ED&F MAN Sugar Limited por un despatch en una recepción de azúcar en puerto, el que fue finalmente

- pagado por lansa Ingredientes S.A. al puerto de Cabo Froward. (Sesión del 24 de junio de 2020).
- 26. Examinar y poner a disposición del Directorio, las operaciones de cobertura de traspaso desde el contrato de Nueva York N°11 al contrato de Londres N°5 de la producción propia de 2020 por un total de 1.400 TM entre Empresas Iansa S.A. con ED&F MAN Switzerland Limited, sociedad con la cual Empresas Iansa S.A. comparte una matriz común, en condiciones de mercado. (Sesión del 29 de julio de 2020).
- 27. Examinar y poner a disposición del Directorio, las operaciones de compra de insumos por la filial lansagro S.A. a Orafti Chile S.A., de la cual el señor Andreas Herber es igualmente director, en condiciones económicas de mercado. (Sesión 29 de julio de 2020).
- 28. Examinar y poner a disposición del Directorio, la compra de materiales auxiliares por la filial lansagro S.A. a la Sociedad Comercial Expertobags Ltda., sociedad con la que está relacionada la ejecutiva Sofía Rivera, en condiciones económicas de mercado. (Sesión 29 de julio de 2020).
- 29. Examinar y poner a disposición del Directorio, la firma del contrato de compraventa de achicoria entre la filial Agrícola Terrandes S.A. y Orafti Chile S.A., de la cual el señor Andreas Herber es igualmente director, en condiciones económicas de mercado. (Sesión 29 de julio de 2020).
- 30. Examinar y poner a disposición del Directorio, la operación de transferencia de Margin Call a ED&F MAN Switzerland Limited, sociedad con la cual Empresas lansa S.A. comparte una matriz común. (Sesión del 30 de septiembre de 2020).
- 31. Examinar y poner a disposición del Directorio, las operaciones de transferencia de Margin Call a ED&F MAN Switzerland Limited, sociedad con la cual Empresas Iansa S.A. comparte una matriz común. (Sesión del 28 de octubre de 2020).
- 32. Examinar y poner a disposición del Directorio, las operaciones de compra de insumos por la filial lansagro S.A. a Orafti Chile S.A., de la cual el señor Andreas Herber es igualmente director, en condiciones económicas de mercado. (Sesión 28 de octubre de 2020).
- 33. Examinar y poner a disposición del Directorio, la venta de insumos agrícolas por parte de la filial lansagro S.A. al ejecutivo Francisco Guzmán Caracotch, en condiciones económicas de mercado. (Sesión del 28 de octubre de 2020).
- 34. Examinar y poner a disposición del Directorio, la venta de insumos agrícolas por parte de la filial lansagro S.A. a la sociedad Agrícola e Inversiones Puerto Nuevo Ltda. cuyo socio es el ejecutivo Francisco Guzmán Caracotch, en condiciones económicas de mercado. (Sesión del 28 de octubre de 2020).
- 35. Examinar y poner a disposición del Directorio la compra de 7.000 toneladas de azúcar refinada grado 2 importada por la filial lansa Ingredientes S.A. a sociedades relacionadas a ED&F Man Holdings Limited, en condiciones de mercado. (Sesión del 25 de noviembre de 2020).

- 36. Examinar y poner a disposición del Directorio, las operaciones de transferencia de Margin Call a ED&F MAN Switzerland Limited, sociedad con la cual Empresas Iansa S.A. comparte una matriz común. (Sesión del 25 de noviembre de 2020).
- 37. Examinar y poner a disposición del Directorio, el resultado de las operaciones de coberturas a la expiración del contrato de Londres N°5 para la posición de diciembre de 2020 de Empresas Iansa S.A. con ED&F MAN Switzerland Limited, sociedad con la cual Empresas Iansa S.A. comparte una matriz común. (Sesión del 16 de diciembre de 2020).
- 38. Examinar y poner a disposición del Directorio, las operaciones de transferencia de Margin Call a ED&F MAN Switzerland Limited, sociedad con la cual Empresas Iansa S.A. comparte una matriz común. (Sesión del 16 de diciembre de 2020).

Durante 2020, la totalidad de las propuestas efectuadas por el Comité de Transacciones Relacionadas al Directorio fueron recogidas por este último.

2.2 Nuestros Ejecutivos

Pablo Montesinos Pizarro

Gerente General Rut: 8.646.757-7 Ingeniero Civil Industrial (En el cargo desde noviembre de 2018)

Melvin Wenger Weber

Gerente Administración y Finanzas Rut: 8.513.521-K Ingeniero Comercial (En el cargo desde marzo de 2018)

Raimundo Díaz Domínguez

Gerente División Industrial Rut: 7.578.968-8

Ingeniero Agrónomo (En el cargo desde diciembre de 2016)

Pedro Pablo Mercandino Vásquez

Gerente División Retail Rut: 7.035.000-9 Ingeniero Comercial (En el cargo desde diciembre de 2016)

Cristián Rosenfeld Ramírez

Gerente Negocio Nutrición Animal e Insumos Agrícolas

Rut: 7.773.420-1 Economista Agrario

(En el cargo desde julio de 2019)

Ramón Cardemil Oportus

Gerente Producción Agrícola

Rut: 8.604.752-7 Ingeniero Agrónomo (En el cargo desde enero de 2015)

Paul De La Taille-Trétinville Urrutia

Fiscal y Gerente De Personas

Rut: 8.399.305-7

Abogado

(Fiscal desde enero de 2008 y gerente de personas desde febrero de 2013)

Pablo Sanhueza Castro

Gerente Calidad y Excelencia Operacional

Rut: 13.188.699-3 Ingeniero en Alimentos

(En el cargo desde julio de 2020)

Fernando Martínez Ramos

Gerente General Icatom
DNI: 21521678 (Perú)
Ingeniero Agrónomo
(En el cargo desde estubre de C

(En el cargo desde octubre de 2007)

Vivian Budinich García

Gerente De Marketing Corporativo Y

Sostenibilidad Rut: 12.720.289-3 Ingeniero Comercial

(En el cargo desde julio de 2019)

Antonio Pereira Da Silva

Gerente Técnico Rut: 26.159.074-3 Ingeniero Mecánico (En el cargo desde enero de 2018)

Sebastián de la Vega Cotroneo

Gerente de Supply Chain Rut: 15.720.221-9 Ingeniero Civil Industrial (En el cargo desde septiembre de 2020)

Luis Castro Cárdenas

Gerente de Auditoría Interna

Rut: 10.859.751-8 Contador Auditor

(En el cargo desde septiembre de 2008)

Diversidad de nuestros ejecutivos

Género:

12 hombres, 1 mujer

Nacionalidad:

11 chilenos, 1 portugués y 1 peruano

Edades:

1 entre 30 y 40 años

8 entre 41 y 50 años

4 entre 51 y 60 años

Antigüedad en la Empresa:

7 tienen menos de 3 años

1 entre 3 y 6 años

1 entre 9 y 12 años

4 tienen más de 12 años

2.3 Colaboradores

N° Personas por géneros (Promedio Anual 2020)

Rol	Chi	le	lca ⁻	tom
ROI	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres
Ejecutivos	39	11	4	1
Profesionales	179	83	30	22
Rol General	381	94	75	13
Temporada	459	137	258	194
Total	1,058	325	367	230

Total general 1,383 597

N° Personas por Rangos de Edades (Promedio Anual 2020)

Rango de Edades	Chi	le	Icatom		
Raligo de Edades	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	
<30	226	99	112	93	
30 – 40	295	97	117	66	
41 – 50	208	71	83	47	
51 – 60	241	47	43	17	
61 – 70	83	11	11	7	
> 70	5	-	1	0	
Total	1,058	325	367	230	

Total general 1,383 597

N° Personas por Nacionalidad (Promedio Anual 2020)

Nacionalidad	Hombres	Mujeres
Chilenos (as)	1,031	312
Extranjeros (as)	394	243

N° Personas por Antigüedad (Promedio anual 2020)

Auticiioded (eiioc)	Ch	ile	Icatom		
Antigüedad (años)	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	
< 3	622	209	263	208	
3 – 6	116	32	25	8	
6 – 9	122	30	29	8	
9 – 12	81	20	21	1	
> 12	117	34	29	5	
Total	1,058	325	367	230	

Total General 1,383 597

Brecha Salarial por Género (Promedio Anual 2020)

	Chile	Icatom
Rol	% Diferencia Salariales Mujeres v/s Hombres	% Diferencia Salariales Mujeres v/s Hombres
Ejecutivos	67%	35%
Trabajadores	117%	81%

Dotación Personal (Promedio Anual 2020)

Rol	Matriz	Filiales
Ejecutivos	19	36
Profesionales	75	239
Rol General	30	534
Temporada	1	1,046
Total Promedio	125	1,855

Total general 1,980

Remuneraciones Gerentes

(Cifras en miles de USD a diciembre 2020)

(
CONCEPTO USD M\$	
REMUNERACIONES	3,336
BONOS	372
INDEMNIZACIONES	-
Total general	3,708

Relaciones Sindicales

Federación Sindicatos Empresas Iansa y Iansagro

Se renovó el contrato colectivo en diciembre de 2020 por 3 años (2021-2023).

Además, existe un sindicado en Patagoniafresh y otro en LDA, venciendo ambos contratos colectivos a fines del año 2021.

3. Operaciones

Los productos y servicios de Empresas lansa están presentes en la mayoría de los hogares chilenos y al mismo tiempo, proveemos ingredientes alimenticios, coproductos, jugos, pastas y puré de frutas y vegetales a diversas industrias a nivel nacional e internacional. Nuestras operaciones están en Perú y a lo largo de todo el territorio de Chile, con especial énfasis en el centro-sur. Contamos con 10 plantas productivas, 5 oficinas comerciales y 10 centros de distribución, para garantizar que nuestros productos lleguen en tiempo y forma a su destino final.

ICA, PERÚ

Planta pasta de tomate, hortalizas frescas y congeladas

Av. Manuel Santana Chiri 1151 Urbanización Santo Domingo de Guzmán, Ica.

Tel: (51 - 56) 217 172 Fax: (51 - 56) 223 338

REGIÓN DE ANTOFAGASTA (II)

Bodega Ingredientes: Lapislázuli 786, Antofagasta

Bodega de Alimentos: Bodega Alimentos Onix 85, Antofagasta

REGIÓN METROPOLITANA (RM)

Central de Envasado y Distribución

Ismael Briceño 1500, Quilicura

Tel: (56 - 2) 2585 2660

Oficina Central

Rosario Norte 615, piso 23, Las Condes

Tel: (56 - 2) 2571 5400

Planta de Alimento para Mascotas

Ruta 5 Sur km. 53 N° 19200, Paine

Tel: (56 - 2) 2571 5500

REGIÓN DEL LIBERTADOR BERNARDO O'HIGGINS (VI)

Planta de Jugos

El Trapiche Parcela 5 Lote 17 Parque Industrial s/n , San Fernando

Tel: (56 - 72) 2976 200

REGIÓN DEL MAULE (VII)

Bodega de almacenamiento de los coproductos y materias primas

Panamericana Sur km 194, Curicó

Planta de Jugos y Planta de Pasta de Tomate y Pulpa

Panamericana Sur km. 205, Molina

Tel: (56 - 75) 2576 980

Oficina Agrícola y Envasado de Azúcar

Camino a Yerbas Buenas s/n, Linares

Tel: (56 - 73) 245 6000

Oficina Agrícola

Panamericana Sur, Km 337, Parral

REGIÓN DEL ÑUBLE (XVI)

Planta Azucarera- Planta no Calóricos- Oficina agrícola

Panamericana Sur km. 385, Chillán

Tel: (56 - 42) 2454 322

REGIÓN DEL BIOBÍO (VIII)

Envasado y Bodega*

Camino a Santa Fe s/n, Los Ángeles

Tel: (56 - 43) 2454 700

Planta de Fertilizantes

Camino a Penco km. 4,2. Sector Cosmito

Tel: (56 - 75) 2244 050

REGIÓN DE LA ARAUCANÍA (IX)

Planta de Nutrición Animal y Planta de Sales Minerales

Panamericana Sur km. 687, Quepe

Tel: (56 - 45) 2941 681

REGIÓN DE LOS RÍOS (XIV)

Bodega de Nutrición Animal

Camino a Rapaco s/n, Rapaco

REGIÓN DE LOS LAGOS (X)

Oficina Comercial Nutrición Animal

Barros Arana 1655, Osorno

Tel: (56 - 42) 450 561

* Como parte de nuestro plan estratégico de largo plazo, en septiembre anunciamos la concentración de nuestras operaciones productivas de azúcar de forma exclusiva en la planta de Chillán.

4. Identificación

Nombre: Empresas Iansa S.A.

Tipo de entidad: Sociedad Anónima Abierta. Inscripción en el Registro de Valores : № 100

RUT: 91.550.000-5

Dirección: Rosario Norte 615, piso 23, Las Condes.

Teléfono: (56 - 2) 2571 5400

Página web: www.empresasiansa.cl

e-mail: contacto@empresasiansa.cl

Contacto Inversionistas: Vivian Budinich García. Gerente de Marketing Corporativo y

Sostenibilidad

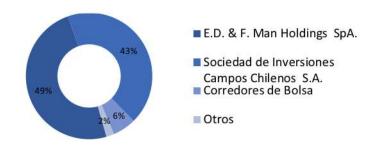
Teléfono: (56-2) 2571 5438

5. Presencia

Con más de 67 años en Chile, en Empresas lansa somos una compañía de alimentos de origen natural, con importante presencia en el mercado nacional e internacional, a través de sus áreas de negocio industrial, retail y agrícola. Elaboramos y comercializamos diversos productos para consumo humano, animal y de mascotas, tales como jugos concentrados de frutas, pasta y pulpa de tomates y otros vegetales, azúcar en diferentes versiones, endulzantes no calóricos, miel, manjar y cereales dilatados, alimentos para mascotas y alimentos para bovinos y equinos, en base a los coproductos de la remolacha, tales como la coseta y melaza. Somos también líderes en la producción agrícola de remolacha, tomates, achicoria, cereales y semilleros, entre otros cultivos y en la comercialización de insumos agrícolas.

En toda nuestra cadena de valor, garantizamos una producción sostenible, con los más altos estándares de calidad, trazabilidad, para llegar a nuestros clientes y consumidores con alimentos naturales, soluciones nutricionales y una gestión agrícola de primer nivel.

6. Propiedad y Control



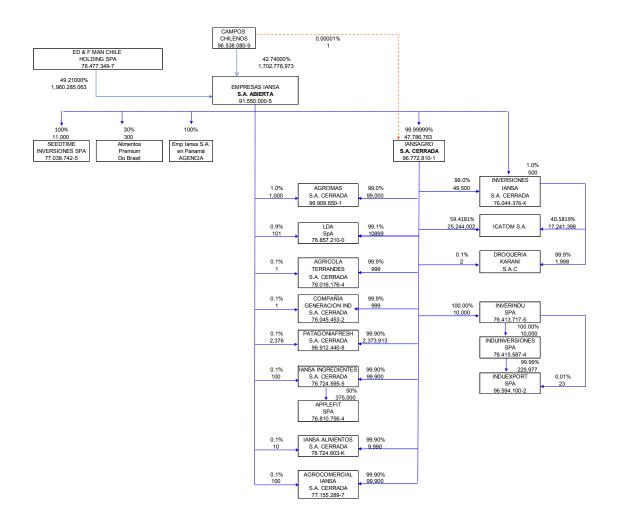
7. Mayores accionistas de Empresas lansa

	Acciones	Participación %
ED & F Man Chile Holdings SpA	1,960,315,175	49.21
Sociedad de Inversiones Campos Chilenos S.A.	1,702,778,973	42.74
Nevasa S.A. Corredores de Bolsa	46,348,440	1.16
Banchile Corredores de Bolsa S.A.	32,452,912	0.81
Bice Inversiones Corredores de Bolsa S.A.	31,335,851	0.79
Santander Corredores de Bolsa S.A.	25,431,159	0.64
Larraín Vial S.A. Corredora de Bolsa	18,611,773	0.47
Consorcio Corredores de Bolsa S.A.	16,743,664	0.42
BCI Corredores de Bolsa S.A.	16,273,166	0.41
Itau Corpbanca Corredores de Bolsa S.A.	15,220,120	0.38
Euroamerica Corredores de Bolsa S.A.	13,201,370	0.33
Valores Security S.A. Corredores de Bolsa	12,089,705	0.30

8. Principales cambios accionarios

No se presentaron cambios accionarios durante ejercicio 2020.

9. Estructura Societaria



10. Información Legal

Hechos Relevantes

- 1. El 26 de marzo de 2020, se informó a la CMF que el Directorio, en sesión ordinaria celebrada el 25 de marzo, había acordado citar a una Junta Ordinaria de Accionistas, a celebrarse el 27 de abril, referida a materias propias de junta ordinaria.
- 2. El 9 de abril de 2020, se informó a la CMF que de acuerdo a lo señalado en el hecho esencial de fecha 26 de marzo de 2020, la sociedad confirma la celebración en forma presencial de la Junta Ordinaria de Accionistas.
- 3. El 27 de abril de 2020, se informó a la CMF sobre los acuerdos adoptados por la Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el 27 de abril, referidos a materias propias de ella.
- 4. El 27 de mayo de 2020, se informó a la CMF que el directorio, en sesión ordinaria celebrada el 25 de marzo de 2020, había acordado concurrir junto a su filial lansagro S.A. a constituir una sociedad anónima que opere en moneda nacional para desarrollar el negocio de nutrición animal.
- 5. El 24 de junio de 2020, se informó a la CMF que el directorio, en sesión ordinaria de directorio celebrada el 24 de junio, tomó conocimiento y aceptó la renuncia al cargo de director presentada por el señor Joaquín Noguera Wilson, designándose en su reemplazo al señor Lukas Paravicini.
- 6. El 23 de julio de 2020, se informó a la CMF que el director señor Laurie Foulds había hecho llegar una carta presentando su renuncia al cargo de director.
- 7. El 30 de julio de 2020, se informó a la CMF que debido a la renuncia presentada por el director y Vicepresidente, señor Laurie Foulds, el Directorio en sesión ordinaria celebrada el 29 de julio, había procedido a designar como Vicepresidente del Directorio al señor Lukas Paravicini.
- 8. El 26 de agosto de 2020, se informó a la CMF que en sesión ordinaria de Directorio celebrada el 26 de agosto de 2020, se procedió a designar como directora de la sociedad a la señora María Gracia Cariola Cubillos.
- 9. El 29 de septiembre de 2020, se informó a la CMF que en sesión extraordinaria de Directorio celebrada el 29 de septiembre de 2020, se había acordado que la planta azucarera ubicada en Los Ángeles no recibiría remolacha durante la campaña azucarera 2020-2021, informándose también el término en forma definitiva de la producción azucarera en la referida planta.
- 10. El 5 de octubre de 2020, se envió a la CMF la información que complementa el Hecho Esencial anterior.
- 11. El 6 de octubre de 2020, se informó a la CMF que el director señor Michael Broom había hecho llegar una carta fechada el 5 de octubre de 2020 presentando su renuncia al cargo de director de la sociedad.

- 12. El 28 de octubre de 2020, se informó a la CMF que el directorio, en sesión ordinaria celebrada el 28 de octubre de 2020, designó como directora de la sociedad a la señora Jade Moore.
- 13. El 27 de noviembre de 2020, se envió a la CMF una complementación a la información enviada en el hecho esencial de fecha 5 de octubre de 2020 relacionada con la Planta de Los Ángeles.
- 14. El 24 de diciembre de 2020, se informó a la CMF que el señor Gonzalo Sanhueza Dueñas había hecho llegar una carta, fechada el 23 de diciembre de 2020, por medio de la cual presentaba su renuncia a los cargos de director y Presidente de la sociedad.

Se informó también que el Directorio en sesión extraordinaria celebrada el 24 de diciembre, designó como Presidente de la sociedad al señor Lukas Paravicini y como Vicepresidenta a la señora Jade Moore.

Constitución y Estatutos

EMPRESAS IANSA S.A., tiene a diciembre de 2020 las siguientes filiales:

IANSAGRO S.A., en las áreas de azúcar y coproductos, aceites, contratación de cultivos agrícolas y suministro de productos y servicios para el agro.

AGROMÁS S.A., en la prestación de servicios financieros.

LDA SpA., en la elaboración, fabricación y comercialización de todo tipo de materias primas, productos, coproductos, mercaderías, bienes, alimentos y accesorios para los animales, en especial para las mascotas y en el envasado, distribución y comercialización de materias primas, productos y coproductos de toda clase.

COMPAÑÍA DE GENERACIÓN INDUSTRIAL S.A., en las áreas de generación de energía y potencia eléctricas y la compra y venta de energía y potencia eléctricas.

AGRÍCOLA TERRANDES S.A., en la explotación de bienes raíces agrícolas, como el cultivo y arriendo y subarriendo de predios agrícolas, sea por cuenta propia, por cuenta de terceros o asociada con éstos.

INVERSIONES IANSA S.A., en las inversiones mobiliarias en el extranjero, incluyendo la inversión en acciones de Sociedades Anónimas y derechos en Sociedades de Personas.

IANSA INGREDIENTES S.A., en el área de azúcar a clientes industriales y embotelladores y de ingredientes alimenticios.

IANSA ALIMENTOS S.A., en el área de azúcar, endulzantes, alimento animal (mascotas) y alimentos en general.

APPLEFIT SpA., en el área de elaboración de ingredientes para consumo humano en base a frutas y vegetales.

INDUEXPORT SpA., INDUINVERSIONES SPA., INVERINDU SPA., en la inversión en todo tipo de bienes corporales o incorporales, en especial acciones en sociedades.

ICATOM S.A., en productos hortofrutícolas en Perú.

PATAGONIAFRESH S.A., sociedad dedicada a la elaboración y comercialización de jugos concentrados de fruta, purés de frutas y pasta de tomate.

DROGUERÍA KARANI S.A.C., sociedad dedicada a la comercialización de azúcar y endulzantes en el mercado latinoamericano.

SEEDTIME INVERSIONES SpA., sociedad dedicada al desarrollo de inversiones y nuevos negocios.

AGROCOMERCIAL IANSA S.A., sociedad dedicada a la comercialización y distribución de productos e insumos agrícolas, ganadería, forestales, acuícolas e industriales, alimentos para el consumo humano o animal.

Posee también una agencia en Panamá a través de la cual ha detentado en el pasado inversiones en el exterior. En Brasil, aún mantiene una participación de 30% en la propiedad de Alimentos Premium do Brasil Ltda., sociedad constituida con Alimentos Heinz C.A. y que pusiera término a sus actividades comerciales el año 2003, encontrándose pendiente su liquidación.

Constitución de la Sociedad

EMPRESAS IANSA S.A. es una Sociedad Anónima Abierta, constituida por escritura pública de 29 de julio de 1952, otorgada ante el notario de Santiago Luciano Hiriart C. Sus estatutos fueron aprobados por Decreto Supremo de Hacienda Nº10.008, del 11 de noviembre de 1953. Inicialmente la sociedad fue inscrita en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Los Ángeles, a fojas 92 Nº103 de 1953. Posteriormente, junto con su cambio de domicilio, la inscripción fue trasladada a Santiago, la que se encuentra vigente a fojas 1.251 Nº 720 de 1956 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de esta ciudad.

Estatutos

La sociedad tiene por objeto:

- a) El establecimiento y explotación de fábricas para la producción y refinación de azúcar de remolacha y de caña y demás productos derivados y/o necesarios para el desarrollo de esta industria, como la producción de remolacha y semilla de remolacha.
- b) Comprar, vender, importar, exportar, producir, elaborar, envasar, almacenar, transportar, distribuir y, en general, comerciar, por cuenta propia o ajena, azúcar, sus derivados o subproductos, como alcohol, melaza, coseta, etc.
- c) Realizar toda clase de actividades o negocios relacionados con la agricultura, la ganadería, la madera, la industria, la construcción y negocios inmobiliarios, la pesca o caza de seres y organismos que tienen en el agua su medio normal de vida; comprar, vender, importar, producir, envasar y comerciar por cuenta propia o ajena toda clase de bienes y productos derivados de las actividades antes señaladas o vinculadas directa o indirectamente a ellas.

- d) Adquirir, administrar, manejar y explotar a cualquier título, por cuenta propia o ajena, bienes raíces agrícolas y transformar, industrializar y comercializar alimentos y bebidas de cualquier clase u origen.
- e) Explotar equipos de computación electrónica en todas sus formas, pudiendo al efecto prestar asesorías, sea de administración, organización de empresas, estudios de mercados y de factibilidad e investigación operativas.
- f) El transporte terrestre, aéreo, marítimo y fluvial por cuenta propia o ajena y la promoción, desarrollo y explotación de actividades turísticas.
- g) Participar, en conformidad a la ley, en empresas de objeto bancario, y en general, de servicios financieros, de seguros, de warrants, de almacenamiento y depósito de mercaderías y en la administración de fondos mutuos y previsionales.
- h) Participar como socio o en cualquier otra forma con terceros en las actividades antes expresadas.

Los estatutos que rigen a la sociedad han experimentado diversas modificaciones a partir de la constitución de la sociedad en 1952. Un texto refundido de los mismos fue acordado en la 53 Junta Extraordinaria de Accionistas, celebrada el 6 de abril de 2016, cuya acta se redujo a escritura pública con esa misma fecha ante Eduardo Avello Concha, notario de Santiago. Su extracto se inscribió a fojas 32.559 N°18.047 del Registro de Comercio de Santiago correspondiente al año 2016 y se publicó en el Diario Oficial del 24 de mayo de ese año.

Marco Normativo

El mercado de la importación de azúcar al país se encuentra regulado por la ley 18.525 del año 1986, referente a las Importaciones de Mercaderías Ingresadas al País, la que posteriormente fue modificada por la Ley 19.897 del año 2003 referente a la Modificación del Arancel Aduanero. Lo anterior es complementado por el Decreto N° 831 del 26 de septiembre de 2003 modificado por el Decreto N° 1936 del 28 de noviembre de 2014, ambos del Ministerio de Hacienda. Dichas normativas regulan las materias descritas y establecen bandas de precio, fijando sus valores piso y techo.

Filiales y Coligadas

IANSAGRO S.A.

Filial de EMPRESAS IANSA S.A., es una Sociedad Anónima Cerrada constituida mediante escritura pública del 30 de noviembre de 1995, ante el notario de Santiago Raúl Undurraga. Su extracto fue inscrito a fojas 1.200 Nº410 del Registro de Comercio de Talca correspondiente a 1995 y fue publicado en el Diario Oficial del 11 de diciembre del mismo año.

El objeto de IANSAGRO S.A. es:

a) La producción, fabricación, transformación, industrialización, elaboración, adquisición, y enajenación a cualquier título, importación, exportación, distribución y comercialización, en general, en cualquiera de sus formas de toda clase de fertilizantes, abonos, pesticidas, fungicidas, semillas, remolacha, maquinarias agrícolas y equipos para la agricultura e insumos en general, sea

por cuenta propia, por cuenta de terceros o asociada con éstos. Asimismo, en relación con lo anterior, la sociedad podrá otorgar todo tipo de financiamiento, asesoría y asistencia técnica a agricultores y terceros en general.

- b) La elaboración de toda clase de alimentos para el consumo humano o animal, sean éstos naturales o artificiales, su fabricación, producción, industrialización, procesamiento, adquisición, enajenación, transformación, importación, exportación y comercialización, especialmente la elaboración, producción, industrialización, refinación, adquisición, enajenación, importación, exportación, envase, distribución y comercialización de azúcar y de todo tipo de productos y coproductos derivados de la misma o de su proceso productivo, así como de toda clase de edulcorantes y productos sucedáneos del azúcar, naturales o artificiales y de toda clase de productos hortofrutícolas y sus derivados, así como de toda clase de jugos, aceites y bebidas de carácter natural o artificial.
- c) El establecimiento y explotación por cuenta propia o de terceros de fábricas para la producción y refinación de azúcar de remolacha y de caña y demás productos derivados y/o necesarios para el desarrollo de esta industria, como la producción de remolacha y semilla de remolacha; el establecimiento y explotación por cuenta propia o de terceros de fábricas para la producción y elaboración de toda clase de productos sucedáneos del azúcar sean estos naturales o artificiales.
- d) Realizar toda clase de actividades o negocios relacionados con la agricultura, la ganadería, la madera, la acuicultura, la industria, la construcción y negocios inmobiliarios, la pesca o caza de seres y organismos que tienen en el agua su medio normal de vida; comprar, vender, importar, producir, envasar y comercializar por cuenta propia o ajena toda clase de materias primas, bienes y productos derivados de las actividades antes señaladas o vinculadas directa o indirectamente a ellas.
- e) La compra, venta, distribución, consignación y comercialización de toda clase de productos, bienes y mercaderías al por mayor y menor; la compra y venta de toda clase de valores mobiliarios, acciones y derechos en sociedades de cualquier naturaleza; la representación de toda clase de firmas nacionales o extranjeras y la explotación de establecimientos comerciales para los propósitos anteriores y el financiamiento a sus clientes o consumidores.
- f) Adquirir, administrar, manejar y explotar a cualquier título por cuenta propia o ajena, bienes raíces agrícolas; adquirir y enajenar en general toda clase de inmuebles, subdividir, urbanizar y lotear inmuebles en conformidad a la ley.
- g) El transporte terrestre, aéreo, marítimo y fluvial por cuenta propia o ajena de toda clase de materias primas, productos, bienes y mercaderías.
- h) La prestación de toda clase de servicios financieros a terceros en conformidad a la ley; la prestación de toda clase de asesorías y asistencias técnicas en materias agrícolas, comerciales y administrativas; el otorgamiento de toda clase de servicios relacionados con la actividad agroindustrial.
- i) El almacenaje de toda clase de productos, mercaderías y bienes propios o de terceros, la explotación de toda clase de bodegas y el otorgamiento de servicios de almacenaje y depósito de mercaderías en conformidad a la ley.

j) La participación en toda clase de negocios en Chile o en el extranjero cuyo objeto se relacione directa o indirectamente con las actividades antes señaladas, para lo cual la sociedad podrá concurrir a formar, modificar y tomar parte en toda clase de sociedades o asociaciones con dicho propósito y la inversión en toda clase de bienes corporales o incorporales, en especial acciones y derechos en cualquier especie de sociedades, efectos de comercio, valores mobiliarios, documentos del mercado de capitales o financiero, la percepción de las rentas y frutos naturales y civiles de esas inversiones, y su administración sea por cuenta propia o asociada con terceros.

El capital suscrito y pagado de IANSAGRO S.A. al 31 de diciembre de 2020 es de USD 25.339.049,39 dividido en 47.786.764 acciones nominativas de una misma serie y sin valor nominal. EMPRESAS IANSA S.A. es propietaria del 99,99% del capital accionario de IANSAGRO S.A. El 0,01% pertenece a la SOCIEDAD DE INVERSIONES CAMPOS CHILENOS S.A.

La inversión en IANSAGRO S.A. representa el 9,97% del activo total consolidado de Empresas Iansa S.A.

Directorio de IANSAGRO S.A. al 31 de diciembre de 2020:

Melvin Wenger Weber - Presidente Pablo Montesinos Pizarro Raimundo Díaz Domínguez Pedro Pablo Mercandino Vásquez Cristián Rosenfeld Ramírez

Gerente General: Pablo Montesinos Pizarro

AGROMÁS S.A.

Filial de EMPRESAS IANSA S.A., AGROMÁS S.A. es una Sociedad Anónima Cerrada constituida mediante escritura pública de 23 de septiembre de 1999 ante el notario de Santiago Luis Felipe González Carvajal, suplente del titular Álvaro Bianchi Rosas. Su extracto está inscrito a fojas 24.328 Nº19.281 del Registro de Comercio de Santiago correspondiente a 1999 y fue publicado en el Diario Oficial del 8 de octubre del mismo año.

El objeto principal de AGROMÁS S.A. es la prestación de toda clase de servicios financieros a terceros, dar dinero en préstamo a terceros con o sin intereses, reajustes y cauciones, financiar la compra de toda clase de bienes, administrar toda clase de sistemas de tarjetas de crédito, la realización de operaciones de factoring, el desarrollo del negocio de leasing, la inversión en bienes raíces y en bienes corporales e incorporales muebles. La gestión de cobranza a terceros, sea ésta de carácter extrajudicial o judicial, la prestación de servicios y asesorías profesionales en materias de evaluación de riesgo, control de créditos y constitución de garantías, el corretaje y la intermediación; la asesoría profesional respecto de materias económicas, financieras, organizacionales, de recursos humanos, computación y capacitación, de análisis contable y financiero, de marketing y cualquier otro relevante a la gestión comercial.

El capital suscrito y pagado de AGROMÁS S.A. al 31 de diciembre de 2020 es de USD 225.528,64 dividido en 100.000 acciones nominativas de una misma serie y sin valor nominal. IANSAGRO S.A. tiene el 99% del capital accionario de AGROMÁS S.A. El 1% pertenece a Empresas lansa S.A.

La inversión en AGROMÁS S.A. representa el 0,21% del activo total consolidado de Empresas Iansa S.A.

Directorio de AGROMÁS S.A. al 31 de diciembre de 2020:

Pablo Montesinos Pizarro - Presidente Melvin Wenger Weber Raimundo Díaz Domínguez Ramón Cardemil Oportus Pablo Sanhueza Castro

Gerente General: Melvin Wenger Weber

IANSA INGREDIENTES S.A.

Filial de EMPRESAS IANSA S.A., IANSA INGREDIENTES S.A. es una Sociedad Anónima Cerrada constituida mediante escritura pública de 8 de marzo de 2017 ante el notario de Santiago Eduardo Avello Concha. Su extracto está inscrito a fojas Inscrito a fojas 22.070 Nº 12.290 del Registro de Comercio de Santiago correspondiente al año 2017 y fue publicado en el Diario Oficial de fecha 17 de marzo de 2017.

El objeto principal de IANSA INGREDIENTES S.A. es:

- a) La producción, fabricación, transformación, procesamiento, refinación, industrialización, elaboración, almacenaje, bodegaje, envasado, adquisición, cultivo, cosecha, importación, exportación, distribución, comercialización y enajenación a cualquier título, de toda clase de bienes corporales muebles, mercaderías, productos e insumos agrícolas, ganadería, forestales, acuícolas e industriales, alimentos para el consumo humano o animal, sean éstos naturales o artificiales, en cualquiera de sus formas, sea por cuenta propia, por cuenta de terceros o asociada con éstos.
- b) Adquirir, administrar, manejar, explotar, construir, subdividir, urbanizar y lotear a cualquier título por cuenta propia o ajena, toda clase de bienes inmuebles.
- c) El transporte terrestre, aéreo, marítimo y fluvial por cuenta propia o ajena de toda clase de materias primas, productos, bienes y mercaderías.
- d) La prestación de toda clase de servicios financieros a terceros en conformidad a la ley; la prestación de toda clase de asesorías y asistencias técnicas en materias agrícolas, comerciales y administrativas, contables, legales; el otorgamiento de toda clase de servicios relacionados con la actividad señaladas en la letra a.
- e) La participación en toda clase de negocios en Chile o en el extranjero cuyo objeto se relacione directa o indirectamente con las actividades antes señaladas, para lo cual la sociedad podrá

concurrir a formar, modificar y tomar parte en toda clase de sociedades o asociaciones con dicho propósito y la inversión en toda clase de bienes corporales o incorporales, en especial compra, venta de acciones y derechos en cualquier especie de sociedades, efectos de comercio, valores mobiliarios, documentos del mercado de capitales o financiero, la percepción de las rentas y frutos naturales y civiles de esas inversiones, y su administración sea por cuenta propia o asociada con terceros.

El capital suscrito y pagado de IANSA INGREDIENTES S.A. al 31 de diciembre de 2020 es de USD 500.000, dividido en 10.000 acciones, siendo sus accionistas IANSAGRO S.A. con un 99,9% y EMPRESAS IANSA S.A. con un 0,1%.

Dado que IANSA INGREDIENTES S.A. tiene patrimonio negativo, la inversión en esta filial está contabilizada en los pasivos consolidados de largo plazo de EMPRESAS IANSA S.A., y no en el activo total consolidado.

Directorio de IANSA INGREDIENTES S.A. al 31 de diciembre de 2020:

Pablo Montesinos Pizarro - Presidente Melvin Wenger Weber Raimundo Díaz Domínguez Pedro Pablo Mercandino Vásquez Sebastián de la Vega Cotroneo

Gerente General: Raimundo Díaz Domínguez

IANSA ALIMENTOS S.A.

Filial de EMPRESAS IANSA S.A., IANSA ALIMENTOS S.A. es una Sociedad Anónima Cerrada constituida mediante escritura pública de 8 de marzo de 2017 ante el notario de Santiago Eduardo Avello Concha. Su extracto está inscrito a fojas Inscrito a fojas 22.069 № 12.289 del Registro de Comercio de Santiago correspondiente al año 2017 y fue publicado en el Diario Oficial de fecha 17 de marzo de 2017.

El objeto de IANSA ALIMENTOS S.A. es:

- a) La producción, fabricación, transformación, procesamiento, refinación, industrialización, elaboración, almacenaje, bodegaje, envasado, adquisición, cultivo, cosecha, importación, exportación, distribución, comercialización y enajenación a cualquier título, de toda clase de bienes corporales muebles, mercaderías, productos e insumos agrícolas, ganadería, forestales, acuícolas e industriales, alimentos para el consumo humano o animal, sean éstos naturales o artificiales, en cualquiera de sus formas, sea por cuenta propia, por cuenta de terceros o asociada con éstos.
- b) Adquirir, administrar, manejar, explotar, construir, subdividir, urbanizar y lotear a cualquier título por cuenta propia o ajena, toda clase de bienes inmuebles.
- c) El transporte terrestre, aéreo, marítimo y fluvial por cuenta propia o ajena de toda clase de materias primas, productos, bienes y mercaderías.

- d) La prestación de toda clase de servicios financieros a terceros en conformidad a la ley; la prestación de toda clase de asesorías y asistencias técnicas en materias agrícolas, comerciales y administrativas, contables, legales; el otorgamiento de toda clase de servicios relacionados con la actividad señaladas en la letra a.
- e) La participación en toda clase de negocios en Chile o en el extranjero cuyo objeto se relacione directa o indirectamente con las actividades antes señaladas, para lo cual la sociedad podrá concurrir a formar, modificar y tomar parte en toda clase de sociedades o asociaciones con dicho propósito y la inversión en toda clase de bienes corporales o incorporales, en especial compra, venta de acciones y derechos en cualquier especie de sociedades, efectos de comercio, valores mobiliarios, documentos del mercado de capitales o financiero, la percepción de las rentas y frutos naturales y civiles de esas inversiones, y su administración sea por cuenta propia o asociada con terceros.

Mediante Escritura Pública de fecha 01 de agosto de 2019 otorgada en la Notaría de Santiago de don Roberto Antonio Cifuentes Allel que redujo a pública el acta de la Junta Extraordinaria de misma fecha, se dividió la sociedad lansa Alimentos S.A. transfiriendo parte de su activo y pasivo a la sociedad lansa Petfood SpA nacida de esta división.

El capital suscrito y pagado de IANSA ALIMENTOS S.A. al 31 de diciembre de 2020 es de CLP 205.259.185, dividido en 10.000 acciones, siendo sus accionistas IANSAGRO S.A. con un 99,9% y EMPRESAS IANSA S.A. con un 0,1%.

La inversión en lansa Alimentos S.A. representa el 0,70% del activo total consolidado de Empresas lansa S.A.

Directorio de IANSA ALIMENTOS S.A. al 31 de diciembre de 2020:

Pablo Montesinos Pizarro - Presidente Melvin Wenger Weber Raimundo Díaz Domínguez Pedro Pablo Mercandino Vásquez Pablo Sanhueza Castro

Gerente General: Pedro Pablo Mercandino Vásquez

ALIMENTOS PREMIUM DO BRASIL LTDA.

Sociedad Coligada de EMPRESAS IANSA S.A., ALIMENTOS PREMIUM DO BRASIL LTDA. es una sociedad de responsabilidad limitada por cuotas constituida en conformidad a la legislación de Brasil, mediante escritura de fecha 8 de octubre del año 2001 e inscrita bajo el número 35.217.186.989 en la Junta Comercial del Estado de Sao Paulo, la cual fue modificada mediante escritura de 7 de mayo del año 2002. La modificación tuvo por objeto la cesión de cuotas para posibilitar el ingreso de EMPRESAS IANSA S.A. a la propiedad de la misma, el cambio del domicilio

social, la incorporación de un consejo de administración y el establecimiento de un nuevo texto de sus estatutos sociales.

El objeto de la sociedad es la producción, comercialización, distribución, importación y exportación de productos alimentarios. Su capital al 31 de diciembre de 2006 era de 1.000 reales, dividido en 1.000 cuotas de un valor nominal de 1 real cada una, de las cuales EMPRESAS IANSA S.A. es propietaria del 30% y Alimentos Heinz C.A. del 70%. Por acuerdo de los socios, la sociedad puso término a sus actividades comerciales en el año 2003, sin que a la fecha se haya procedido a su liquidación.

Dado que Alimentos Premium do Brasil tiene patrimonio negativo, la inversión en esta sociedad coligada está contabilizada en los pasivos consolidados de largo plazo de EMPRESAS IANSA S.A., y no en el activo total consolidado.

PATAGONIAFRESH S.A.

PATAGONIAFRESH S.A. es una Sociedad Anónima Cerrada Coligada constituida mediante escritura pública del 17 de febrero de 2000 ante el notario público Sebastián Aninat S., suplente del titular de la Undécima Notaría de Santiago, Álvaro Bianchi R. Su extracto está inscrito a fojas 5.219 № 4.133 del Registro de Comercio de Santiago correspondiente al año 2000 y fue publicado en el Diario Oficial del 28 de febrero del mismo año.

El objeto de la sociedad es la producción, elaboración, comercialización, distribución, venta, importación y exportación de jugos concentrados y no concentrados, aromas naturales, pasta de tomate, pulpas y deshidratados de frutas y vegetales, la operación y mantención de plantas productoras de jugo, de pasta de tomate, de pulpas de frutas y deshidratados, en general de cualquier planta productiva en el territorio de la República de Chile, todo tipo de servicios relacionados con el objeto social ya descrito, sean productivos, comerciales, financieros, económicos, logística, comercio exterior, etc. y arriendo de bienes inmuebles propios y de terceros.

El capital suscrito y pagado de PATAGONIAFRESH S.A. al 31 de diciembre de 2020 es de USD 39.841.197, dividido en 2.376.289 acciones nominativas de una misma serie y sin valor nominal. IANSAGRO S.A tiene el 99,9% del capital accionario de Patagoniafresh S.A., perteneciendo el 0,1% restante a EMPRESAS IANSA S.A.

La inversión en PATAGONIAFRESH S.A. representa el 3,95% del activo total consolidado de EMPRESAS IANSA S.A.

Directorio de PATAGONIAFRESH S.A. al 31 de diciembre de 2020:

Pablo Montesinos Pizarro - Presidente Melvin Wenger Weber Raimundo Díaz Domínguez Pedro Pablo Mercandino Vásquez Sebastián de la Vega Cotroneo

Gerente General: Raimundo Díaz Domínguez

AGROCOMERCIAL IANSA S.A.

Filial de EMPRESAS IANSA S.A., AGROCOMERCIAL IANSA S.A. es una sociedad constituida mediante escritura pública de 11 de mayo de 2020, ante el Notario público Luis Eduardo Rodríguez Burr, Titular de la Primera Notaría de Providencia. Su extracto está inscrito a fojas 30.758 Nº 15.273 del Registro de Comercio de Santiago de 2020 y fue publicado en el Diario Oficial del 27 de mayo de 2020.

El objeto de AGROCOMERCIAL IANSA S.A. es:

- a) La producción, fabricación, transformación, procesamiento, refinación, industrialización, elaboración, almacenaje, bodegaje, envasado, adquisición, cultivo, cosecha, importación, exportación, distribución, comercialización y enajenación a cualquier título, de toda clase de bienes corporales muebles, mercaderías, productos e insumos agrícolas, ganadería, forestales, acuícolas e industriales, alimentos para el consumo humano o animal, sean éstos naturales o artificiales, en cualquiera de sus formas, sea por cuenta propia, por cuenta de terceros o asociada con éstos.
- b) Adquirir, administrar, manejar, explotar, construir, subdividir, urbanizar y lotear a cualquier título por cuenta propia o ajena, toda clase de bienes inmuebles;
- c) El transporte terrestre, aéreo, marítimo y fluvial por cuenta propia o ajena de toda clase de materias primas, productos, bienes y mercaderías;
- d) La prestación de toda clase de servicios financieros a terceros en conformidad a la ley; la prestación de toda clase de asesorías y asistencias técnicas en materias agrícolas, comerciales y administrativas, contables, legales; el otorgamiento de toda clase de servicios relacionados con la actividad señaladas en la letra a);
- e) La participación en toda clase de negocios en Chile o en el extranjero cuyo objeto se relacione directa o indirectamente con las actividades antes señaladas, para lo cual la sociedad podrá concurrir a formar, modificar y tomar parte en toda clase de sociedades o asociaciones con dicho propósito y la inversión en toda clase de bienes corporales o incorporales, en especial compra, venta de acciones y derechos en cualquier especie de sociedades, efectos de comercio, valores mobiliarios, documentos del mercado de capitales o financiero, la percepción de las rentas y frutos naturales y civiles de esas inversiones, y su administración sea por cuenta propia o asociada con terceros.

El capital suscrito y pagado de AGROCOMERCIAL IANSA S.A., al 31 de diciembre de 2020 es de CLP 100.000.000, dividido en 100.000 acciones nominativas de una misma serie y sin valor nominal. IANSAGRO S.A tiene el 99,9% del capital accionario de Patagoniafresh S.A., perteneciendo el 0,1% restante a EMPRESAS IANSA S.A.

La inversión en AGROCOMERCIAL IANSA S.A. representa el 0,12% del activo total consolidado de EMPRESAS IANSA S.A.

Directorio de AGROCOMERCIAL IANSA S.A., al 31 de diciembre de 2020:

Pablo Montesinos Pizarro - Presidente Melvin Wenger Weber Raimundo Díaz Domínguez Pedro Pablo Mercandino Vásquez Pablo Sanhueza Castro

Gerente General: Cristián Rosenfeld Ramírez

LDA SpA

Filial de Empresas Iansa S.A., LDA SpA, es una Sociedad por Acciones constituida como Sociedad Anónima mediante escritura pública de 18 de mayo de 2007 ante el notario público Sebastián Aninat S., suplente del titular de la Undécima Notaría de Santiago, Álvaro Bianchi Rosas. Su extracto está inscrito a fojas 20.867 Nº15.255 del Registro de Comercio de Santiago correspondiente a 2007 y fue publicado en el Diario Oficial del 28 de mayo del mismo año.

El objeto de LDA SpA es:

- a) El envase, distribución y comercialización de toda clase de materias primas, productos, subproductos mercaderías y bienes, sean propios o de terceros, la explotación de toda clase de bodegas y centros de distribución de bienes, y el otorgamiento de servicios de almacenaje y depósito de mercaderías en conformidad a la ley.
- b) El transporte terrestre, aéreo, marítimo y fluvial por cuenta propia o ajena de toda clase de materias primas, productos, bienes y mercaderías.
- c) La prestación de toda clase de servicios de logística y distribución de bienes; la prestación de toda clase de asesorías y de asistencias técnicas en dichas materias, así como en materias agrícolas, comerciales y administrativas; el otorgamiento de toda clase de servicios relacionados con la actividad agroindustrial.
- d) La participación en toda clase de negocios en Chile o en el extranjero cuyo objeto se relacione directa o indirectamente con las actividades antes señaladas, para lo cual la sociedad podrá concurrir a formar, modificar y tomar parte en toda clase de sociedades o asociaciones con dicho propósito.
- e) La elaboración, formulación, fabricación, importación, exportación, representación, comercialización, distribución, envase y venta de todo tipo de materias primas, productos, subproductos, mercaderías, bienes, alimentos y accesorios para los animales, en especial para las mascotas.
- f) La prestación de toda clase de servicios y asesorías de logística, distribución y almacenamiento de productos relacionados con el alimento animal.
- g) Realizar toda clase de actividades o negocios relacionados con la agricultura, la ganadería, la madera, la acuicultura, la industria, la construcción y negocios inmobiliarios, la pesca o caza de seres y organismos que tienen en el agua su medio normal de vida; comprar, vender, importar, producir, envasar y comerciar por cuenta propia o ajena toda clase de materias primas, bienes y productos derivados de las actividades antes señaladas o vinculado directa o indirectamente a ello.

La sociedad LDA S.A. fue transformada en LDA SpA mediante Escritura Pública de fecha 23 de septiembre de 2019 otorgada ante Gustavo Montero Marti, Notario Público Suplente del Titular de la Cuadragésimo Octava Notaría de Santiago don Roberto Antonio Cifuentes Allel, que redujo el acta de la Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada el 23 de septiembre de 2019.

El extracto de dicha escritura de transformación quedó inscrito a fojas 78.285 Nº 38.472 del Registro de Comercio de Santiago correspondiente al año 2019 y publicado en el Diario Oficial de fecha 9 de octubre de 2019.

Mediante Escritura pública de fecha 01 de octubre de 2019 suscrita ante el Notario de Santiago, don Gustavo Montero Martí, se aprobó la fusión por absorción de IANSA PETFOOD SpA, adquiriendo LDA SpA, en consecuencia, todos los activos y pasivos de IANSA PETFOOD SpA.

El capital suscrito y pagado de LDA SpA. al 31 de diciembre de 2020 es de CLP 125.879.669 dividido en 11.000 acciones nominativas de una misma serie y sin valor nominal. lansagro S.A. tiene el 99,1 % del capital accionario de LDA S.A. El 0,9% pertenece a EMPRESAS IANSA S.A.

La inversión en LDA SpA. representa el 0,16% del activo total consolidado de EMPRESAS IANSA S.A.

Directorio de LDA SpA. al 31 de diciembre de 2020:

Pablo Montesinos Pizarro - Presidente Raimundo Díaz Domínguez Melvin Wenger Weber Ramón Cardemil Oportus Sebastián de la Vega Cotroneo

Gerente General: Pedro Pablo Mercandino Vásquez

AGRÍCOLA TERRANDES S.A.

Filial de EMPRESAS IANSA S.A., AGRÍCOLA TERRANDES S.A. es una Sociedad Anónima Cerrada constituida mediante escritura pública de 20 de marzo de 2008 ante el notario público Sebastián Aninat S., suplente del titular de la Undécima Notaría de Santiago, Álvaro Bianchi Rosas. Su extracto está inscrito a fojas 15.282 № 10.384 del Registro de Comercio de Santiago correspondiente a 2008 y fue publicado en el Diario Oficial del 11 de abril del mismo año.

El objeto de AGRÍCOLA TERRANDES S.A. es:

- a) La explotación de bienes raíces agrícolas, tales como, el cultivo, arriendo y subarriendo de predios agrícolas, sea por cuenta propia, por cuenta de terceros o asociada con éstos.
- b) La producción, fabricación, transformación, industrialización, elaboración, adquisición y enajenación, a cualquier título, importación, exportación, distribución y comercialización, en general, en cualquiera de sus formas, de toda clase de fertilizantes, abonos, pesticidas, fungicidas, semillas, frutas, hortalizas, vegetales, tubérculos, legumbres, oleaginosas, plantas, flores; la adquisición y enajenación, a cualquier título, importación, exportación, distribución y comercialización, en general, en cualquiera de sus formas, de toda clase de maquinarias agrícolas, equipos para la agricultura e insumos en general, sea por cuenta propia, por cuenta de terceros o asociada con éstos.
- c) La elaboración de toda clase de alimentos para el consumo humano o animal, sean éstos naturales o artificiales, su fabricación, producción, industrialización, procesamiento, adquisición, enajenación, transformación, importación, exportación, distribución y comercialización, especialmente la elaboración, producción, industrialización, refinación, adquisición, enajenación,

importación, exportación, envase, distribución y comercialización de azúcar y de todo tipo de productos y subproductos derivados de la misma o de su proceso productivo, así como de toda clase de edulcorantes y productos sucedáneos del azúcar, naturales o artificiales.

- d) El establecimiento y explotación por cuenta propia o de terceros de fábricas para la producción y refinación de azúcar de remolacha y de caña y demás productos derivados y/o necesarios para el desarrollo de esta industria, como la producción de remolacha y semilla de remolacha; el establecimiento y explotación por cuenta propia o de terceros de fábricas para la producción y elaboración de toda clase de productos sucedáneos del azúcar sean estos naturales o artificiales.
- e) Realizar toda clase de actividades o negocios relacionados con la agricultura, la ganadería, la madera, la acuicultura, la industria, la construcción y negocios inmobiliarios, la pesca o caza de seres y organismos que tienen en el agua su medio normal de vida; comprar, vender, importar, producir, envasar y comerciar por cuenta propia o ajena toda clase de materias primas, bienes y productos derivados de las actividades antes señaladas o vinculados directa o indirectamente a ellos.
- f) La compra, venta, distribución, consignación y comercialización de toda clase de productos, bienes y mercaderías al por mayor y menor; la compra y venta de toda clase de valores mobiliarios, acciones y derechos en sociedades de cualquier naturaleza; la representación de toda clase de firmas nacionales o extranjeras y la explotación de establecimientos comerciales para los propósitos anteriores y el financiamiento a sus clientes o consumidores.
- g) Adquirir, administrar, manejar y explotar a cualquier título, por cuenta propia o ajena bienes raíces agrícolas; adquirir y enajenar en general toda clase de inmuebles, subdividir, urbanizar y lotear inmuebles en conformidad a la ley.
- h) El transporte terrestre, aéreo, marítimo y fluvial por cuenta propia o ajena de toda clase de materias primas, productos, bienes y mercaderías.
- i) La prestación de toda clase de servicios financieros a terceros en conformidad a la ley; la prestación de toda clase de servicios, asesorías y de asistencias técnicas en materias agrícolas, comerciales y administrativas relacionadas con la actividad agrícola y agroindustrial.
- j) El almacenaje de toda clase de productos, mercaderías y bienes propios o de terceros, la explotación de toda clase de bodegas y el otorgamiento de servicios de almacenaje y depósito de mercaderías en conformidad a la ley.
- k) La participación en toda clase de negocios en Chile o en el extranjero cuyo objeto se relacione directa o indirectamente con las actividades antes señaladas, para lo cual la sociedad podrá concurrir a formar, modificar y tomar parte en toda clase de sociedades o asociaciones con dicho propósito.
- I) Arriendo y subarriendo de toda clase de maquinarias agrícolas y equipos para la agricultura.

El capital suscrito y pagado de AGRÍCOLA TERRANDES S.A. al 31 de diciembre de 2020 es de USD 1.696,91 dividido en 1.000 acciones nominativas de una misma serie y sin valor nominal. lansagro S.A. tiene el 99,9% del capital accionario de AGRÍCOLA TERRANDES S.A. y el 0,1% restante pertenece a EMPRESAS IANSA S.A.

Dado que AGRÍCOLA TERRANDES S.A. tiene patrimonio negativo, la inversión en esta filial está contabilizada en los pasivos consolidados de largo plazo de Empresas Iansa S.A., y no en el activo total consolidado.

Directorio AGRÍCOLA TERRANDES S.A. al 31 de diciembre de 2020:

Pablo Montesinos Pizarro - Presidente Melvin Wenger Weber Raimundo Díaz Domínguez

Gerente General: Ramón Cardemil Oportus

COMPAÑÍA DE GENERACIÓN INDUSTRIAL S.A.

Filial de EMPRESAS IANSA S.A., COMPAÑÍA DE GENERACIÓN INDUSTRIAL S.A. es una Sociedad Anónima Cerrada constituida mediante escritura pública de 20 de marzo de 2008 ante el notario público Sebastián Aninat S., suplente del titular de la Undécima Notaría de Santiago, Álvaro Bianchi Rosas. Su extracto está inscrito a fojas 15.438 Nº 10.489 del Registro de Comercio de Santiago correspondiente a 2008 y fue publicado en el Diario Oficial del 12 de abril del mismo año.

El objeto de COMPAÑÍA DE GENERACIÓN INDUSTRIAL S.A. es:

- a) La generación de energía y potencia eléctricas, ya sea que se trate de centrales térmicas, hidroeléctricas o de cualquier otra fuente.
- b) La compra y venta de energía y potencia eléctricas.
- c) La construcción y operación de todo tipo de centrales para la generación de energía y potencia eléctricas, ya sea por cuenta propia o de terceros.
- d) La realización de inversiones en activos financieros, el desarrollo de proyectos y la realización de actividades en el campo energético y en otros en que la energía eléctrica sea esencial; pudiendo actuar para los objetos anteriores directamente o a través de sociedades, Filiales o Coligadas, tanto en el país como en el extranjero.

El capital suscrito y pagado de Compañía de Generación Industrial S.A. al 31 de diciembre de 2020 es de USD 1.988,54 dividido en 1.000 acciones nominativas de una misma serie y sin valor nominal. IANSAGRO S.A. tiene el 99,9% del capital accionario de Compañía de Generación Industrial S.A. y el 0,1% restante pertenece a EMPRESAS IANSA S.A.

La inversión en COMPAÑÍA DE GENERACIÓN INDUSTRIAL S.A. representa el 0,04% del activo total consolidado de Empresas Iansa S.A.

Directorio de COMPAÑÍA DE GENERACIÓN INDUSTRIAL S.A. al 31 de diciembre de 2020:

Pablo Montesinos Pizarro - Presidente Melvin Wenger Weber Sebastián de la Vega Cotroneo

Gerente General: Sebastián de la Vega Cotroneo

INVERSIONES IANSA S.A

Filial de EMPRESAS IANSA S.A , INVERSIONES IANSA S.A. es una Sociedad Anónima Cerrada constituida mediante escritura pública de fecha 18 de diciembre de 2008 ante el Notario Público de Santiago Eduardo Avello Concha. Su extracto está inscrito a fojas 60.990 Nº 42.303 del Registro de Comercio de Santiago correspondiente a 2008 y fue publicado en el Diario Oficial del 3 de enero de 2009.

El objeto de INVERSIONES IANSA S.A. es efectuar inversiones mobiliarias en el extranjero, incluyendo la inversión en acciones de Sociedades Anónimas y derechos en sociedades de personas y la formación y participación en otras personas jurídicas y sociedades de cualquier tipo, la administración de tales inversiones y la percepción de sus frutos. Se deja expresa constancia que la sociedad no podrá ejecutar actividades comerciales ni de servicios, como tampoco la elaboración, fabricación o distribución de bienes.

El capital suscrito y pagado de INVERSIONES IANSA S.A. al 31 de diciembre de 2020 es de USD 50.000.- dividido en 50.000 acciones nominativas de una misma serie y sin valor nominal. Sus accionistas son EMPRESAS IANSA S.A. con un 1% y IANSAGRO con un 99%.

Dado que Inversiones Iansa S.A. tiene patrimonio negativo, la inversión en esta filial está contabilizada en los pasivos consolidados de largo plazo de Empresas Iansa S.A., y no en el activo total consolidado.

Directorio de Inversiones Iansa S.A. al 31 de diciembre de 2020:

Pablo Montesinos Pizarro - Presidente Melvin Wenger Weber Raimundo Díaz Domínguez

Gerente General: Melvin Wenger Weber

APPLEFIT SpA.

Filial de EMPRESAS IANSA S.A., APPLEFIT SpA es una Sociedad por Acciones constituida mediante escritura pública de fecha 3 de noviembre de 2017 ante el Notario Público de Santiago Eduardo Avello Concha. Su extracto está inscrito a fojas 84.838 Nº 45.528 del Registro de Comercio de Santiago correspondiente a 2017 y fue publicado en el Diario Oficial del 15 de noviembre de 2017.

El objeto de APPLEFIT SpA es:

- a) El cultivo, explotación, conservación, industrialización y procesamiento, en cualquiera de sus formas de todo tipo de especies frutales y vegetales.
- b) La producción, extracción y procesamiento de cualquier subproducto de las referidas especies.
- c) La comercialización, importación o exportación, venta y distribución de los productos producidos por la sociedad.

El capital suscrito y pagado de APPLEFIT SpA al 31 de diciembre de 2020 es de USD 750.000 dividido en 20.000 acciones nominativas de una misma serie y sin valor nominal. IANSA INGREDIENTES S.A. tiene el 50% del capital accionario de APPLEFIT SpA. y el 50% restante pertenece a EXTRACTOS NATURALES GELYMAR S.A.

La inversión en AppleFit SpA representa el 0,006% del activo total consolidado de Empresas Iansa S.A.

Directorio de APPLEFIT SpA al 31 de diciembre de 2020:

TITULARES

Pablo Montesinos Pizarro - Presidente Raimundo Díaz Domínguez Andrés Hohlberg Recabarren Omar Pabst Correa

SUPLENTES

Melvin Wenger Weber Pedro Pablo Mercandino Vásquez Vicente Navarrete Rolando Alejandra de los Reyes Campillo

Gerente General: José Ignacio Bascur Holmes

ICATOM S.A.

Filial de EMPRESAS IANSA S.A., ICATOM S.A. es una Sociedad Anónima constituida en Perú por escritura pública el 4 de septiembre de 1995, otorgada ante el notario de Lima, Eduardo Laos de Lama e inscrita en la partida 02027899 del Registro de Personas Jurídicas de los Registros Públicos de Ica.

El objeto social de ICATOM S.A. son las actividades vinculadas con la agroindustria, incluyendo la siembra, cosecha, transformación, producción, distribución, comercialización, importación y exportación de todo tipo de bienes, especialmente de productos agrícolas, alimentarios o industriales de todo tipo, tanto los productos de origen natural como los que sean objeto de procesamiento y transformación industrial así como de sus insumos y demás artículos necesarios para su envase; la prestación de todo tipo de servicios vinculados a las actividades antes mencionadas y a otras actividades permitidas por la ley.

El capital suscrito y pagado de ICATOM S.A. al 31 de diciembre de 2020 es de 42.485.400 nuevos soles, equivalentes a USD 14.887.586,44, representado por 42.485.400 acciones ordinarias de un valor nominal de USD 0,3504 cada una.

De dicho total, INVERSIONES IANSA S.A. es propietaria de 17.241.398 acciones, equivalentes al 40,58% del capital social; y IANSAGRO. S.A. es propietaria de 25.244.002 acciones, representativas del 59,42% del capital social. EMPRESAS IANSA S.A. tiene una participación total (directa e indirecta) de 100% en el capital accionario de ICATOM.

La inversión en ICATOM S.A. representa el 3,63% del activo total consolidado de EMPRESAS IANSA S.A.

Directorio de ICATOM S.A. al 31 de diciembre de 2020:

Pablo Montesinos Pizarro - Presidente Fernando Martínez Ramos; Melvin Wenger Weber

Gerente General: Fernando Martínez Ramos

INVERINDU SpA.

Filial de EMPRESAS IANSA S.A., INVERINDU SpA. es una Sociedad por Acciones constituida mediante escritura pública de fecha 22 de septiembre de 2014 ante el Notario Público de Santiago Eduardo Avello Concha. Su extracto está inscrito a fojas 60.990 Nº 42.303 del Registro de Comercio de Santiago correspondiente a 2008 y fue publicado en el Diario Oficial del 13 de octubre de 2014.

El objeto de INVERINDU SpA. es efectuar inversiones mobiliarias, incluyendo la inversión en acciones de Sociedades Anónimas y derechos en sociedades de personas y la formación y participación en otras personas jurídicas y sociedades de cualquier tipo, la administración de tales inversiones y la percepción de sus frutos.

El capital suscrito y pagado de INVERINDU SpA. al 31 de diciembre de 2020 es de USD 5.000, siendo su accionista IANSAGRO con un 100%.

Dado que INVERINDU SpA. tiene patrimonio negativo, la inversión en esta filial está contabilizada en los pasivos consolidados de largo plazo de EMPRESAS IANSA S.A., y no en el activo total consolidado.

Directores: No aplica

Gerente General: José Agustín Eyzaguirre Baraona

INDUINVERSIONES SpA.

Filial de EMPRESAS IANSA S.A., INDUINVERSIONES SpA. es una Sociedad por Acciones constituida mediante escritura pública de fecha 22 de septiembre de 2014 ante el Notario Público de Santiago Eduardo Avello Concha. Su extracto está inscrito a fojas 86.315 Nº 52.627 del Registro de Comercio de Santiago correspondiente a 2014 y fue publicado en el Diario Oficial del 19 de noviembre de 2014.

El objeto de INDUINVERSIONES SpA. es efectuar inversiones mobiliarias, incluyendo la inversión en acciones de Sociedades Anónimas y derechos en sociedades de personas y la formación y participación en otras personas jurídicas y sociedades de cualquier tipo, la administración de tales inversiones y la percepción de sus frutos.

El capital suscrito y pagado de INDUINVERSIONES SpA. al 31 de diciembre de 2020 es de USD 5.000, siendo su accionista INVERINDU SpA. con un 100%.

Dado que INDUINVERSIONES SpA. tiene patrimonio negativo, la inversión en esta filial está contabilizada en los pasivos consolidados de largo plazo de EMPRESAS IANSA S.A., y no en el activo total consolidado.

Directores: No aplica

Gerente General: José Agustín Eyzaguirre Baraona

INDUEXPORT SpA.

Filial de EMPRESAS IANSA S.A., INDUEXPORT SpA. es una Sociedad por Acciones constituida mediante escritura pública de fecha 21 de noviembre de 1990, otorgada en la Notaría de Santiago de don Patricio Zaldívar Mackenna. El extracto correspondiente a la escritura de constitución de la sociedad se inscribió con fecha 7 de diciembre de 1990, a fojas 34.335, Nº 17.185, en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago. Dicho extracto se publicó con fecha 14 de diciembre de 1990 en el Diario Oficial.

El objeto de INDUEXPORT SpA. es la fabricación, procesamiento, transformación, compra, venta, distribución, importación, exportación y en general la comercialización, tanto nacional como internacional, por cuenta propia o ajena, de toda clase de bienes y productos de origen silvo agropecuario y la prestación de servicios en materias de importación, exportación y comercialización de cualquier tipo de bienes y productos.

El capital suscrito y pagado de INDUEXPORT SpA. al 31 de diciembre de 2020 es de USD 2.637.577, dividido en 230.000 acciones, siendo sus accionistas INVERINDU SpA. con un 0,01% e INDUINVERSIONES SpA. con un 99,99%.

Dado que INDUEXPORT SpA. tiene patrimonio negativo, la inversión en esta filial está contabilizada en los pasivos consolidados de largo plazo de EMPRESAS IANSA S.A., y no en el activo total consolidado.

Directores: No aplica

Gerente General: José Agustín Eyzaguirre Baraona

DROGUERÍA KARANI S.A.C.

Filial de EMPRESAS IANSA S.A., DROGUERÍA KARANI S.A.C. es una Sociedad Anónima constituida en Perú por escritura pública el 24 de abril de 2013, otorgada ante el notario de Lima, Óscar Gonzalez Uría e inscrita en la partida electrónica N° 13021768 del Registro de Personas Jurídicas de los Registros Públicos de Lima.

El objeto social de DROGUERÍA KARANI S.A.C. es la importación, exportación, producción, transformación, distribución, almacenaje y representación comercial de edulcorantes en todas sus formas y presentaciones, pudiendo actuar por cuenta propia o por terceros; la importación, exportación, producción, transformación, distribución, almacenaje y representación comercial de medicinas y productos e insumos farmacéuticos en general, conforme a la legislación de la materia, pudiendo actuar por cuenta propia o por terceros; la importación, exportación, producción, transformación, distribución, almacenaje y representación comercial de alimentos para el consumo masivo general, pudiendo actuar por cuenta propia o por terceros, y a importación, exportación, producción, transformación, distribución, almacenaje y representación comercial de alimentos para animales en general, pudiendo actuar por cuenta propia o terceros.

El capital suscrito y pagado de DROGUERÍA KARANI S.A.C. al 31 de diciembre de 2020 es de USD 586, dividido en 2.000 acciones, siendo sus accionistas IANSAGRO S.A. con un 0,1% e INVERSIONES IANSA S.A. con un 99,9%.

Dado que DROGUERÍA KARANI S.A.C. tiene patrimonio negativo, la inversión en esta filial está contabilizada en los pasivos consolidados de largo plazo de EMPRESAS IANSA S.A., y no en el activo total consolidado.

Directores: No aplica

Gerente General: Fernando Martínez Ramos

SEEDTIME INVERSIONES SpA

Filial de EMPRESAS IANSA S.A., SEEDTIME INVERSIONES SpA es una sociedad por acciones constituida mediante escritura pública de 8 de julio de 2019, ante la Notario público María Soledad Lascar Merino, Titular de la Trigésimo Octava Notaría de Santiago. Su extracto está inscrito a fojas 53.482 Nº 26.467 del Registro de Comercio de Santiago de 2019 y fue publicado en el Diario Oficial del 10 de julio de 2019.

El objeto de SEEDTIME INVERSIONES SpA es:

- a) Efectuar y desarrollar toda clase de inversiones y/o negocios, por cuenta propia o ajena, relativos a todo tipo de bienes, muebles o inmuebles, corporales o incorporales, su explotación, comercialización y/o administración.
- b) Comprar y enajenar con fines rentísticos de largo plazo, acciones, bonos, debentures, letras hipotecarias, monedas o divisas extranjeras, cuotas de fondos mutuos o de fondos de inversión, efectos de comercio, documentos negociables, títulos de crédito, instrumentos financieros y, en general, toda clase de títulos o valores o instrumento de inversión en el mercado de capitales, cualquiera sea su naturaleza, y administrar las inversiones que realice y percibir su producto.
- c) Concurrir a la constitución de sociedades de cualquier clase, naturaleza u objeto, sociedades anónimas, de responsabilidad limitada o por acciones, de comunidades y asociaciones en general, incluyendo fundaciones y corporaciones sin fines de lucro regidas por el Código Civil y la Ley número veinte mil quinientos, sobre Asociaciones y Participación Ciudadana en la Gestión Pública, ingresar a las ya constituidas, chilenas o extranjeras, representar a la compañía, con voz y voto, en todas ellas; y concurrir a la modificación, disolución y liquidación de aquellas en que forme parte.
- d) Representar a empresas nacionales y extranjeras y demás relacionadas, en la actualidad o en el futuro.

El capital suscrito y pagado de SEEDTIME INVERSIONES SpA al 31 de diciembre de 2020 es de CLP 11.000.000, dividido en 11.000 acciones, siendo su accionista EMPRESAS IANSA S.A.

Dado que SEEDTIME INVERSIONES SpA. tiene patrimonio negativo, la inversión en esta filial está contabilizada en los pasivos consolidados de largo plazo de EMPRESAS IANSA S.A., y no en el activo total consolidado.

Directorio de SEEDTIME INVERSIONES SpA al 31 de diciembre de 2020:

Pablo Montesinos Pizarro - Presidente Melvin Wenger Weber Pablo Mujica Ovando

Gerente General: Melvin Wenger Weber

II. HITOS E HISTORIA

1. Hitos 2020

CONCENTRACIÓN DE OPERACIONES AZUCARERAS EN CHILLÁN

Como parte de nuestro plan estratégico de largo plazo, la compañía decidió concentrar sus operaciones productivas de azúcar de forma exclusiva en la planta de Chillán. Esta medida responde a una estrategia de reorganización basada en mejoras productivas e inversiones realizadas durante los últimos 5 años en la planta de Chillán (Cocharcas), de más de 30 millones de dólares, lo que nos ha permitido elevar su producción y eficiencia, de manera de mantener la producción total de azúcar a nivel nacional en un solo centro operativo, antes realizado en las plantas de Chillán y Los Ángeles.

- LANZAMIENTO LEGUMBRES IANSA AGRO

Una propuesta de valor enfocada en la alimentación saludable y con envases 100% reciclables, es la forma en la que Empresas lansa busca posicionarse como una de las marcas con una propuesta de legumbres secas y listas para consumir de alta calidad. la compra de estos productos va en directo beneficio de una fundación que reforesta el país con especies nativas.

- LANZAMIENTO OTRAS VARIEDADES DE AZÚCAR Y ENDULZANTES

Hemos lanzado nuevas variedades de azúcar como extrafina y rubia light, endulzantes, como la alulosa con sucralosa granular (polvo), alulosa con sucralosa líquida.

NUEVO CANNES E INNOVACIONES EN FELINNES

Cannes, marca de alimento para perros, fue relanzada el 2020, con una nueva imagen y una certificación única en la industria: DICTUC, laboratorio de la Pontificia Universidad Católica de Chile, con beneficios diferenciadores y con una croqueta rellena, única en el segmento mainstream.

Por su parte, Felinnes, marca de alimento para gatos, también fue relanzada el 2020, con una mejora en fórmula: con más proteínas y mejores palatantes (saborizantes) y con la certificación del DICTUC y el surtido completo de alimentos secos, húmedos y snacks

- NOVEDADES EN JUGOS TAMAYA

En julio de este año, Tamaya lanzó su exclusivo envase cónico de vidrio de 200 ml, nuevo tamaño "single serving" o de una sola porción que busca satisfacer en la medida justa el consumo de los Jugos, los cuales son 100% puros, sin preservantes, sin azúcar añadida, y sólo de fruta fresca prensada.

La segunda gran innovación de Tamaya este año fue el lanzamiento en noviembre de su nueva Mini Lata de Aluminio 100% reciclable y también de 200 ml.

- SUPLEMENTOS LÍQUIDOS EN NUTRICIÓN ANIMAL

La compañía lanzó al mercado los SL SWEET, un complemento rico en vitaminas, energía y minerales que optimizan el rendimiento de vacas lecheras.

MINERAL MIX E INAUGURACIÓN DE MODERNA PLANTA DE SALES MINERALES

La línea Mineral Mix es una completa combinación de minerales, vitaminas y aditivos para complementar todos los requerimientos del animal en sus distintas etapas de vida y producción, especiales para todas las etapas de crecimiento. Estos productos se elaboran en una moderna planta ubicada en Quepe, el que cuenta con un laboratorio especializado en la medición de elementos inorgánicos y orgánicos y posee sistemas de última generación, lo que permitirá la dosificación simultánea e independiente de macro y micro ingredientes tanto pequeños como medianos, con la máxima precisión y seguridad, lo que sumado a la certificación ISO 22.000 de la planta, garantiza la calidad de los productos.

NUEVOS INSUMOS ESPECIALES

Recientemente incorporó la de Fertilizantes de Especialidad, que incluye correctores de carencias, bioestimulantes y productos especiales a base quitosano y silicio, potenciando su presencia en cultivos anuales, de frutales y hortalizas.

NUEVOS CULTIVOS

En términos de cultivos, hemos ampliado a tomates, zanahoria, entre otros, proponiéndonos avanzar en el tema de economía circular. En Agrícola Terrandes se están desarrollando nuevos cultivos, con el fin de abastecer a Patagonifresh. En este sentido, ya vamos por la cuarta temporada de producción de tomate industrial, la cual gran parte del abastecimiento es de nuestra área de producción propia con Agrícola Terrandes.

- NUEVA SOCIEDAD

Se crea Agrocomercial lansa S.A. en el área de la comercialización y distribución de productos e insumos agrícolas, ganadería, forestales, acuícolas e industriales, alimentos para el consumo humano o animal.

- RECONOCIMIENTO DE CERO K COMO MARCA INCLUSIVA

lansa Cero K fue destacada como "Marca Inclusiva" según Estudio Chile 3D de Gfk.

ACUERDOS DE PRODUCCIÓN LIMPIA (APL)

Certificación de los endulzantes líquidos Iansa Cero K en el marco del "Acuerdo de Producción Limpia (APL)". Este acuerdo demuestra el compromiso voluntario de la compañía por el cuidado del medio ambiente. En esta misma línea, con ganas de generar un aporte en el medio ambiente,

cambiamos el envase exterior (blister plástico) de nuestras tabletas de endulzantes a un estuche de cartulina.

Asimismo, nuestra filial Patagoniafresh (plantas de jugos y pasta de Molina, además de la planta de San Fernando) firmaron su adhesión a la IV versión del APL de Chilealimentos sobre industria de alimentos procesados.

Actualmente, estamos participando en APL de SOFOFA para el ecoetiquetado de envases y embalajes.

- NUEVOS DISEÑOS EN ENVASES IANSA

Cerrando el año renovamos nuestra imagen en todos los envases de productos lansa en la cual quisimos refrescar el diseño para transmitir los atributos de marca: un producto de origen natural, que viene desde el campo y conservado en envases con material 100% reciclable.

CERTIFICACIÓN AZÚCAR KOSHER

Este año, obtuvimos el certificado de azúcar Kosher, lo cual, nos permite el acceso a nuevos mercados

FIBRA DE MANZANA FOOD Y PET FOOD

Esta fibra es una es un coproducto del proceso productivo del jugo concentrado de manzana de Patagoniafresh, el cual, a través de un proceso térmico, se seca y se estabiliza para que pueda ser incluido en formulaciones alimenticias.

- NUEVOS PRODUCTOS EN PATAGONIAFRESH

En 2020 ha tenido un importante crecimiento en la producción de nuevas categorías, pasando de 12 a 29 tipos de productos (jugos y pulpas), destacando la producción de pastas de tomates y pulpas de fruta orgánicas y grado *baby food*, además de pulpas de fruta sin concentrar (*single strength*) y pulpas de berries. Por otra parte, la compañía comenzó con la producción de pulpas vegetales, particularmente con zapallo (*butternut squash*), zanahoria (naranja y amarilla) y betarraga, completando de esta manera un amplio portafolio de productos para sus clientes industriales.

PRODUCTOS ORGÁNICOS PATAGONIAFRESH

Los productos orgánicos, además de otorgar beneficios para la salud de las personas, protegen el medio ambiente. Hoy en día este tipo de productos tienen una gran demanda en el mercado, ya que son alimentos con alto valor nutricional, gracias a sus valores en nutrientes, vitaminas y minerales.

2. Historia de Empresas lansa

- **1953**. Nacimiento de la Compañía:
 - Nace la compañía Industria Azucarera Nacional S.A., Iansa, formada por Corfo. Se instala la primera planta azucarera nacional en Los Ángeles.
- **1959**. Puesta en marcha de Planta azucarera de Linares
- **1967.** Puesta en marcha de Planta azucarera de Chillán
- 1970. Puesta en marcha de Azucarera de Rapaco (La Unión)
- **1974.** Puesta en marcha de Planta azucarera de Curicó
- **1988.** lansa culmina su privatización
- 1990. La compañía ingresa al negocio de los Jugos Concentrados de Frutas. Diez años después, suscribe una alianza estratégica con la multinacional estadounidense Cargill, la que dio origen a la filial Patagonia Chile S.A.
 - Comienza la comercialización de insumos agrícolas (fertilizantes, mezclas, semillas y agroquímicos) para el cultivo de la remolacha.
- 1991-2004 Tras una exitosa década, el negocio de productos derivados del tomate es vendido a Aconcagua Foods, manteniendo la planta de la compañía en el valle de Ica, Perú.
- **1992**. lansagro ingresa a la propiedad de Anagra, principal distribuidora de fertilizantes de Chile, con un 23,5% de participación accionaria.
- **1994**. La compañía ingresa al mercado de Alimento para Mascotas, tras la firma de un acuerdo de licencia exclusivo con la compañía europea Spillers Foods International. En 1999, la compañía sale del negocio, retomándolo en el año 2007.
- **1995**. Iansa crea la empresa Icatom, en el valle de Ica, Perú, la que se dedica a la elaboración de pasta de tomate, producción de hortalizas congeladas y tomate fresco.
- 1996. Estructuración de Empresas lansa como holding.
- 2000. Empresas lansa y Cargill fusionan sus negocios de Jugos Concentrados de Fruta en Chile, dando forma a Patagonia Chile S.A., en cuya propiedad participan con 60% y 40%, respectivamente.
- **2007**. Empresas lansa adquiere Industrial Punto Futuro, compañía dedicada a la elaboración de alimento para mascotas, tanto con marcas propias (destacándose las marcas Cannes, Minninos, Bobicann y Dino's) como con marcas de los principales supermercados y distribuidores del país.
- **2008**. Producto de la fusión entre Patagonia Chile y Jucosa, nace Patagoniafresh S.A., la mayor exportadora de Jugos Concentrados no cítricos del hemisferio sur.
 - Se lanza "lansa Cero K", edulcorante sin calorías en base a sucralosa.
 - Se constituye Agrícola Terrandes S.A, orientada a la producción de remolacha con el objetivo de estabilizar el abastecimiento de materia prima a las plantas azucareras.
- 2009. La empresa desarrolla la primera Azúcar Light del mercado, compuesta por azúcar y sucralosa. Este producto permite endulzar con el mismo sabor del azúcar y con la mitad de las calorías.

- 2010. Se materializó exitosamente la adquisición de ED&F Man Chile Limitada. Esto se tradujo en importantes sinergias para Empresas lansa, por cuanto incorporó a su operación el know how del negocio industrial y mayores conocimientos de los mercados internacionales, además de agregar una importante base de clientes industriales y servicios asociados.

Lanzamiento de "lansa Cero K Stevia", endulzante natural y libre de Calorías.

Adquisición del 100% de Patagoniafresh.

Empresas Iansa materializó la compra de la totalidad de las acciones de propiedad de Jugos Concentrados S.A. de Patagoniafresh S.A., y la compra de las acciones de propiedad de Cargill en Patagonia Investment.

- **2012**. Puesta en marcha de la Refinería en Chillán.
- 2013. La compañía registró niveles récord de rendimiento agrícola a nivel mundial, los que promediaron 104 toneladas de remolacha por hectárea, posicionando a lansa por tercera vez como líder mundial en rendimiento.
- **2014.** Se inaugura Planta Cero K en Chillán y se amplía Planta de Mascotas en Paine. Durante la campaña 2013/2014, ICATOM alcanzó rendimientos históricos de más de 137 tm/há, superando los rendimientos récord de la temporada 2012/2013 que alcanzaron las 127 tm/há en promedio.
- **2015**. ED&F Man Chile Holdings SpA se transforma en el controlador del 91,95% de las acciones de lansa.
 - La compañía adquiere Planta de Fertilizantes lansafert en Concepción. Se realiza una optimización de operaciones: entre ellas, cierre paulatino de la Planta Curicó, cierre de la Planta de Jugos Concentrados en Ovalle y la venta de la participación del 24,1074% en la sociedad de Anagra S.A, a la japonesa Mitsui Agro Businnes por parte de lansa.
- **2016.** Lanzamientos Cero K de Stevia con Sucralosa y Tagatosa Líquida, Tagatosa con Sucralosa Líquida y en Tabletas, Sucralosa y Stevia con Sucralosa. En Cannes, se lanzaron Húmedos Latas de Adulto en dos variedades (carne y pollo) y Cachorro (sólo carne).
- 2017. Nueva planta de procesamiento de tomates y frutas en Molina.
 Constitución de nuevas sociedades: lansa Alimentos S.A. y lansa Ingredientes S.A., para sustentar la operación de acuerdo a la nueva estructura de la compañía
 Se crea la sociedad Applefit SpA, cuya propiedad la comparten en partes iguales lansa Ingredientes y Gelymar (empresa especializada en texturizantes para la industria alimenticia).
- 2018. Cierre de Planta de Linares.

Compra marca de jugos Tamaya.

Empresas lansa adquirió la marca de la empresa boutique que elabora jugos Premium 100% naturales, 100% fruta, sin aditivos, libres de preservantes y colorantes. Empresas lansa lanzó la marca Felinnes, que elabora sus productos con un ingrediente súper Premium: el Fiber Protect, que fortalece la salud digestiva de los gatos. Además, creó una versión especial para Gatitos en sus primeros meses de vida. Felinnes,

lo rico de ser gato, está certificado por la Facultad de Veterinaria de la U. de Chile. Sus variedades son croquetas rellenas de salmón, de carne y pellet sabor carne y leche para los más pequeños.

La marca lansa Life, que elabora productos saludables, lanzó el manjar sin azúcar añadida y las premezclas de vainilla y chocolate.

 2019. El estudio Chile 3D realizado por GfK reconoció a lansa como la tercera marca de excelencia 2019, lo que nos posiciona como una de las marcas más valoradas y queridas por todos los chilenos.

En marzo, Empresas lansa realizó un cambio de imagen corporativa, estrenando un sólido logo verde con blanco, como marca de todo el holding.

Se lanzó la Miel Abeja y de Ulmo, Cereales Dilatados de Quinua Cebada y Cereales Dilatados de y Trigo Maíz, todos con la marca lansa Life, que elabora productos wellness.

Del mismo modo, el área industrial estuvo enfocada en ofrecer novedosos ingredientes en el mercado de food y petfood, incluyendo comida para bebés.

En cuanto al área agrícola, este año aprovechó toda su experiencia en el desarrollo de cultivos. En total, son 17 los cultivos que tiene Empresas lansa a través de su filial de campos propios Terrandes, siendo las novedades en la temporada 2019/2020 las frutillas y zanahorias.

III. NUESTRAS DIVISIONES



- Venta de azúcar a clientes industriales.

INDUSTRIAL

- Comercialización de melaza y exportación de coseta feed y pet food.
- Producción y comercialización de jugos concentrados de fruta, pasta de tomate y pulpas de fruta y vegetales a través de Patagoniafresh. Además de la estrategia comercial de la pasta de tomate de la filial Icatom en Perú.
- Producción y comercialización de fibras alimenticias.

AGRO

- Producción de azúcar.
- Principal proveedor nacional de alimentos para bovinos y quinos.
- Importación y comercialización de Insumos Agrícolas.
- Producción agrícola en campos propios y de terceros.
- Contratación anual de siembras de remolacha.

- RETAIL
- Producción, comercialización y distribución de endulzantes no calóricos.
- Comercialización, distribución y envasado de azúcar a nivel nacional.
- Comercialización y distribución de productos wellness (lansa Life).
- Producción, comercialización y distribución de Jugos Tamaya.
- Comercialización, distribución y envasado de legumbres.
- Producción, comercialización y distribución de alimento para mascotas.

1. División Industrial

El negocio industrial se dedica a la venta de azúcar a clientes industriales y embotelladores, a la comercialización de coproductos del proceso azucarero (coseta y melaza), y al desarrollo de nuevos ingredientes alimenticios para clientes nacionales e internacionales. A través de sus marcas Patagoniafresh e ICATOM, se dedica a la venta de jugos concentrados, pasta de tomate y pulpas de frutas y vegetales.

El área industrial se especializa en ofrecer a sus clientes soluciones innovadoras y proveer productos de valor agregado, en el tiempo y lugar requerido, con la calidad que Empresas lansa brinda.

Seguimos proveyendo nuevos ingredientes y productos para diversas industrias, tales como fibra de manzana y de remolacha, y al mismo tiempo, estamos innovando en diversas pulpas y pastas de frutas y vegetales a nivel mundial, en nuevas líneas tales como orgánicas, baby foods y single strength.

Azúcar Industrial

lansa Ingredientes es el principal proveedor de azúcar para clientes industriales en Chile, con más de 55% de participación en el mercado nacional. Entrega productos a más de 250 clientes y abastece de azúcar a embotelladores y clientes industriales grandes, medianos y pequeños, en todas sus formas.

Dentro del portafolio de productos de azúcar, contamos con azúcares Especialidades, como azúcar Fina, azúcar Sémola, azúcar Flor, azúcar Líquida, azúcar rubia, grado 2, grado 4, calidad embotelladores, entre otros, para cumplir con las necesidades y especificaciones de nuestros clientes.

Adicionalmente, contamos con una logística que nos permite entregar just in time a nuestros clientes en todo Chile.

Contamos con un equipo comercial y de trading que apoya e informa a nuestros clientes sobre las variables más relevantes del mercado mundial y regional de azúcar, como sus tendencias y principales factores que inciden en el precio de este commodity, que en el caso del azúcar refinada se tranza en la Bolsa de Londres.

Coproductos: coseta y melaza

lansa Ingredientes comercializa los coproductos de la remolacha (coseta y la melaza) para la industria de alimentos para mascotas y la alimentación animal en Chile y el mundo.

Coseta

La coseta (fibra de remolacha) es un coproducto del proceso azucarero, elemento que se seca y peletiza para su consumo. Dado su excelente contenido de fibra, es muy cotizado para formular alimentos para mascotas (pet food) y animales (feed).

Los principales clientes de lansa Ingredientes del negocio de feed se encuentran en el mercado asiático y en Brasil, Argentina, Estados Unidos, Perú, Colombia, entre otros, en el negocio de pet food.

Con el objetivo de aprovechar las sinergias entre nuestros distintos negocios, este coproducto también es usado como insumo para la formulación de alimentos balanceados para bovinos, elaborados por Empresas Iansa Nutrición Animal, y como ingrediente de alimentos para perros y gatos.

Melaza

Los residuos de la cristalización final del azúcar, más conocidos como melaza, también son un importante producto del proceso azucarero. Este elemento se almacena a granel en estanques, para ser utilizado en los procesos de crecimiento de levadura y la formulación de alimento animal (feed) elaborados por Empresas lansa Nutrición Animal. Los clientes de melaza son principalmente de la industria de levadura y química de Chile.

Fibra de Manzana Pet Food

El cambio en los hábitos de consumo, han marcado fuertemente algunas tendencias en el mercado y en las exigencias de la demanda de los productos.

Existen dos tendencias en el segmento de alimento balanceado de mascotas, que marcan una dirección clave en el desarrollo de nuevos productos. Por un lado, está la categoría premium, donde el consumidor está dispuesto a pagar un precio más alto por un producto con mayor valor agregado y calidad.

Asimismo, la mayor preocupación por las mascotas como una creciente tendencia, genera una mayor demanda de productos alimenticios, lo que permite premiar de una manera saludable a las mascotas.

La fibra de manzana, cumple con esas dos expectativas y logra diferenciarse de productos en el mercado, con su excelente capacidad de absorción y retención de agua que aporta beneficios enfocados en una mejor salud digestiva.

Por otro lado, el hecho de ser un coproducto, se relaciona con el cuidado y protección del medio ambiente, al disminuir los residuos de procesos productivos y otorgarle a aquellos coproductos un valor nutricional que permita su incorporación en la dieta de las mascotas. La economía circular es un diferenciador para la toma de decisión de compra de los consumidores.

PATAGONIAFRESH- Jugos concentrados, pasta de tomate y pulpas de fruta y vegetales.

Patagoniafresh es una empresa líder en la exportación de jugo concentrado en los últimos 10 años en Chile, compañía que además produce, comercializa y distribuye, pasta de tomate y pulpa de fruta y vegetales.

Sus plantas industriales para la producción de jugos concentrados se encuentran en San Fernando y Molina, siendo esta última la planta de jugos concentrados más grande del cono sur. Además, en la misma locación en Molina, se encuentra la planta de producción de pasta de tomate y pulpas de frutas y vegetales inaugurada en 2018. Cabe destacar que Agrícola Terrandes (el área de campos propios de Empresas Iansa) ha estado trabajando fuertemente en el desarrollo de materias primas, con cultivos de tomate, zanahoria, y frutilla, garantizando la trazabilidad de su producción.

Alrededor de un 95% de la producción de Patagoniafresh se exporta a un total de 30 países de Norte América, Europa, América Latina, Asia, Medio Oriente y Oceanía.

Las nuevas categorías de productos Patagoniafresh

En 2020 tuvo un importante crecimiento en la producción de nuevas categorías, pasando de 12 a 29 tipos de productos (jugos y pulpas), destacando la producción de pastas de tomates y pulpas de fruta orgánicas y grado baby food, además de pulpas de fruta sin concentrar (single strengh) y jugo de berries, en especial de arándano y frutilla. Por otra parte, la compañía comenzó con la producción de pulpas vegetales, particularmente con zapallo (butternut squash), zanahoria (naranja y amarilla) y betarraga, completando de esta manera un amplio portafolio de productos para sus clientes industriales.

ICATOM

ICATOM es una empresa agroindustrial dedicada principalmente a la producción de pasta de tomate, frutas y verduras y congeladas. El centro de operaciones de esta planta procesadora se encuentra en Ica, a 300 Km. al sur de Lima en Perú.

Al igual que la planta de ubicada en Molina, la planta del valle de Ica elabora pasta de tomate con tecnología de punta, garantizando calidad y abastecimiento seguro a los clientes la industria de alimentos. La empresa es productora de su materia prima, asegurando de esta manera la trazabilidad desde la semilla hasta las manos de sus consumidores.

2. División Agro

A través de la División Agro, la compañía se encarga de la producción a través de agricultura de contrato en 3 regiones (Maule, Ñuble y Biobío) en remolacha y a través de siembras propias tales como: de siembras propias tales como: remolacha, tomates, semilleros, trigo y otros cultivos y de la contratación anual de las siembras de remolacha y tomate de otros agricultores.

Además, es importador y comercializador insumos agrícolas, apoyando a los agricultores en todo su proceso productivo, y es el principal proveedor nacional de alimentos balanceados para bovinos y equinos.

2.1 Nutrición Animal

Nutrición Animal es el negocio de Empresas lansa que trabaja para entregar soluciones nutricionales para ganado bovino, equino y otras especies. Con más de 67 años junto a los productores de leche, carne y personas relacionadas con el mundo ecuestre, Empresas lansa Nutrición Animal desarrolla productos y servicios aplicando tecnología de punta, siendo la única empresa del rubro que cuenta con la certificación de inocuidad alimentaria ISO 22.000. Los principales coproductos con los que se elaboran los alimentos de nutrición animal son la coseta y la melaza.

Los clientes de este negocio son productores de leche, de carne, distribuidores y cooperativas ligadas al mercado de nutrición animal.

Durante 2020, lanzamos al mercado suplementos líquidos para ganado bovino (SL SWEET), alimentos con alto contenido de azúcar y otros ingredientes (macro y microminerales, vitaminas y aditivos), que complementan los requerimientos del animal. Se trata suplementos en forma soluble, ricos en energía y proteína, optimizando el rendimiento de vacas lecheras. Son de uso habitual en el extranjero —en países como Estados Unidos— y su uso otorga múltiples beneficios en las raciones tanto de leche como de carne.

Por otro lado, desde 2020 contamos con moderna planta de sales minerales y premezclas en Quepe, complementos en nutrición mineral que son elaborados con equipos de última generación, pensados para maximizar los niveles de producción de ganado en las etapas de crianza y recría, lactancia, preparto y engorda.

2.2 Insumos

El área de Insumos Agrícolas ha estado más de medio siglo en estrecha relación con agricultores, entregando soluciones para apoyar la producción de distintos cultivos y praderas en Chile.

Su misión como proveedor de insumos agrícolas ha sido satisfacer esta demanda con productos plenamente confiables y eficientes que incorporen las tecnologías de vanguardia en la producción agrícola.

Empresas lansa continúa consolidando su proceso de diversificación en el área de Insumos Agrícolas. No sólo su cartera de clientes se ha ido extendiendo más allá de la relacionada con la remolacha, incorporando soluciones para otros cultivos, sino que también ha ampliado sus líneas de productos, extendiendo su presencia en otras zonas del país.

Durante 2020 incorporó la línea de Fertilizantes de Especialidad, que incluye bioestimulantes y materias orgánicas, correctores de carencias y foliares, potenciando su presencia en cultivos anuales, de frutales y hortalizas con una mayor cobertura entre las regiones de Arica y Parinacota hasta Los Lagos.

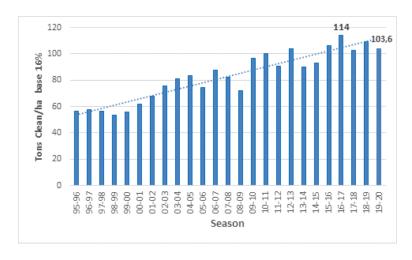
De esta manera, el objetivo de Empresas lansa ha sido posicionarse transversalmente en todos los cultivos y zonas productivas del país, para ayudar a los productores agrícolas a enfrentar problemas como la escasez hídrica, salinidad del suelo y agua, mejorar calidad y condición de la fruta y la necesidad de obtener altos rendimientos.

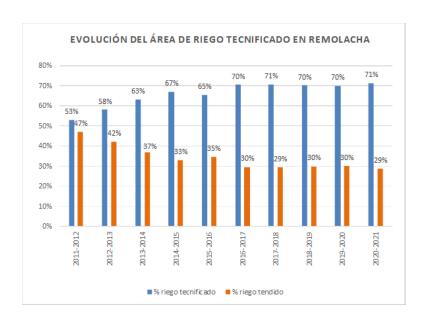
2.3 Producción Agrícola

A través del área de Producción Agrícola, la compañía desarrolla diferentes programas agrícolas con agricultores y en campos propios, ambos de la zona central sur de nuestro país. En el caso de los agricultores, el principal programa es de remolacha para abastecer la planta procesadora de azúcar ubicada en Cocharcas. También existe un programa de tomate industrial para producción de pasta de tomates en Patagoniafresh bajo la modalidad de agricultura con contrato.

Paralelamente, en los campos propios se realizan muchos programas agrícolas de diferentes cultivos como remolacha, trigo, semilleros, tomate industrial, frutilla, zanahoria y hortalizas congeladas entre otros. Se trata de una importante unidad productiva de la compañía que abastece, además, a las plantas procesadoras.

Rendimiento histórico de remolacha





Trabajo colaborativo entre Empresas Iansa / Indap / Corfo

Desde el 2012, Empresas lansa abordó el desafío de potenciar el trabajo con sus agricultores para la transferencia tecnológica y desarrollar el profesionalismo del manejo productivo en el campo.

Alianzas Productivas (AAPP): durante el 2020, se trabajó con casi 140 agricultores en el tema remolacha, en 3 programas de AAPP: 2 en Maule y una en Ñuble. Los resultados obtenidos han permitido un aumento en el rendimiento y superficie contratada promedio con respecto al año de inicio de los proyectos. Además, nuestros agricultores pudieron postular en forma preferente a los concursos PRI (Proyectos de riego intrapredial) y PDI (Proyectos de inversiones), a través de los cuales se logró tecnificar hectáreas de nuevo riego y la adquisición de maquinaria necesaria en labores productivas.

El área agrícola de Empresas lansa tomó el desafío de producir porotos para la marca lansa Agro. En noviembre 2020, se presentaron 2 proyectos de Alianzas productivas, esta vez en porotos, una en Ñuble y una en Maule, cada una con 40 agricultores. El objetivo es sembrar 150 hectáreas de porotos variedad Zorzal (anteriormente Tórtola) el 2021, para abastecer aproximadamente el 70% del programa de poroto Tórtola de la marca lansagro, e ir aumentando en las próximas temporadas hasta lograr la totalidad del abastecimiento.

A pesar de las difíciles circunstancias de la pandemia, Empresas lansa mantuvo el 2020 los Programas de Desarrollo (PDP) de Proveedores, uno en Maule, dos en Ñuble y dos en Biobío. Estos programas abordan las temáticas de Huella de Agua y Huella de Carbono en remolacha, desde la preparación de suelos hasta la recepción en la planta de procesos.

Nueva modalidad de transferencia tecnológica a nuestros agricultores de las AAPP y PDP

Durante el 2020, nos vimos enfrentados a una realidad muy diferente a la que acostumbrábamos para la realización de las diferentes actividades a realizar con nuestros agricultores, pues no pudimos efectuar reuniones por el riesgo sanitario involucrado.

Como una forma de abordar estas actividades de buena forma, tomamos la iniciativa con el apoyo de INDAP y Corfo de entregar en formato digital diferentes cápsulas, en las que diferentes profesionales podrán entregar la información y capacitación a los integrantes de estos programas cargados en dispositivos digitales comprados especialmente para cumplir este fin. Los temas que se entregarán en los dispositivos digitales serán:

Programas	Actividad
AAPP Ñuble -	
Maule 2	Fertilización de suelos para cultivo de remolacha y Programa SIRSD
AAPP Ñuble -	
Maule 2	Manejo de plagas y enfermedades
AAPP Maule 1	Mapeo de NDVI de remolacha y otros cultivos
	Actividad Complementaria de fidelización de usuarios (riego de nascencia)
AAPP Maule 1	TALLER

PDP Huella de Agua	Programación de Riego y Monitoreo de Humedad de Suelo
PDP Huella de Agua	Gestión de Energía en Riego
PDP Huella de	Manejo de Fertilidad Racional según potencial de cultivo y análisis nutricional
Carbono	Gestión de Consumo de Energía Intrapredial

I + D + i agroindustrial

Durante 2020 se montaron diferentes ensayos contratados por empresas externas en mejoramiento de variedades de remolacha, control de enfermedades y fertilización del mismo cultivo, además de control de malezas en tomates, de manera de avanzar en las soluciones de diversas problemáticas planteadas en cada tema. Estos ensayos se encuentran distribuidos en campos experimentales ubicados en diferentes localidades de la región de Biobío, Ñuble y Maule.

En el marco del desarrollo de proyectos de I + D + i, se lograron durante el 2020 exitosamente la adjudicación de dos proyectos en Corfo y la Fundación de Innovación Agraria (FIA), respectivamente.

El primero, "Tecnología circular para la producción de pienso biológico a partir de residuos de la agroindustria", fue presentado al concurso Corfo "Crea y Valida", bajo el concepto de economía circular. Propone desarrollar una tecnología en producción de alimento a partir de pomasas de frutas, con la novedad de estandarizar un sistema de reciclado por bioconversión de las pomasas con combinaciones de microorganismos y/o larvas colonizadoras naturales de las frutas. El objetivo

principal es producir piensos (plus) de alto valor proteico y energético mediante la bioconversión sistémica de residuos de la agroindustria de jugos de frutas para la alimentación de rumiantes.

En este proyecto se contará con la participación de la Universidad Católica del Maule.

El segundo proyecto adjudicado, corresponde al proyecto "Adaptación de nuevas líneas varietales de camote Ipomoea batatas L., de alto rendimiento como alternativa de diversificación productiva a la remolacha azucarera en la Región del Maule", presentado al FIA. Este proyecto nace bajo la necesidad de ampliar la matriz productiva agrícola de la región del Maule y también ofrecer a los agricultores la oportunidad de reconversión hacia nuevos cultivos de alto potencial de rendimiento y productividad, además de mantener el encadenamiento productivo con la empresa compradora Patagoniafresh. La producción está planteada mediante agricultura de contrato con precio fijo conocido antes de la plantación, apoyo a través de asistencia técnica especializada, transferencia tecnológica, financiamiento para capital de trabajo y compra de insumos. La producción de camote, será utilizada como base de alimentos infantiles y/o para el adulto mayor.

3. División Retail

Esta división está hace más de 67 años en la mesa de los chilenos, y es reconocida por la producción, comercialización y distribución de azúcar lansa en todas sus formas (blanca, flor, rubia, y light), legumbres, endulzantes no calóricos lansa Cero K, alimentos para mascotas, productos sin azúcar añadida (lansa Life) y Jugos premium Tamaya.

Nueva línea de legumbres lansa Agro, el sabor genuino de lo mejor de nuestra tierra

IANSA

Empresas Iansa sumó en julio 2020 a su gran familia de productos las legumbres bajo la nueva marca Iansa Agro.

Apostamos por explorar el mercado de las legumbres bajo la marca lansa Agro.
Una línea vinculada a los productos naturales que ofrece la tierra y que invita a
una alimentación más saludable, casera y rica en proteína vegetal.

El desafío de Empresas lansa es transformarse en una marca de legumbres reconocida, que se adapta a las tendencias del consumidor actual y que, apuesta por aumentar el hábito de consumo de legumbres en los chilenos, que está muy por debajo de sus pares latinoamericanos.

Las tendencias de alimentación y llevar un estilo de vida saludable, son cada vez más populares entre la gente, ya sea para mantener una dieta equilibrada, como para cuidar el medio ambiente. En la actualidad es difícil encontrar un restaurante que no tenga algún plato vegetariano o vegano. Es así como Empresas lansa a, través de su división Retail, decidió ser un nuevo protagonista en la alimentación de las personas, ofreciendo productos saludables y en atractivos formatos.

Entre las variedades que ofrece Iansa Agro, están los garbanzos, porotos, arvejas y lentejas, de calidad superior y selección manual en formato tradicional de bolsa, y también su formato en cajitas listas para consumir, los que no tienen sal añadida, cuentan con un "clean label" (posee pocos ingredientes), y no necesitan lavado. Y otra novedad es el formato de lentejas tradicionales, que no necesitan remojo para ser cocinadas.

Estos productos –tradicionales y en caja listos para servir – son seleccionados manualmente y cuentan con altos estándares de calidad, ya que van dirigidos a clientes exigentes, que buscan comer sano, y que además valoran el cuidado del medioambiente. Los envases de las legumbres cuentan con un "sello verde", lo que significa que son reciclables. Esto fue posible gracias a que la compañía firmó un Acuerdo de Producción Limpia en un trabajo conjunto entre el Ministerio del Medio Ambiente, Sofofa, la Agencia de Sustentabilidad y Cambio Climático (ASCC), el Servicio Nacional del Consumidor, la Asociación de Consumidores Circular y la Superintendencia del Medio Ambiente.



Iansa Cero k – Endulzantes no Calóricos

lansa Cero K es la marca de endulzantes libre de calorías de Empresas lansa, que busca lograr el equilibrio entre el disfrute y el vivir sano, a través de productos de excelente calidad, que permiten balancear la ingesta calórica sin dejar de disfrutar.

A lo largo de los años, Iansa Cero K ha buscado ampliar la oferta de endulzantes en Chile, con la finalidad de que el consumidor tenga distintas alternativas, tanto en formatos como en ingredientes y tipos de dulzor, con las cuales endulzar sus recetas y preparaciones.

Como parte de esta búsqueda, el año 2020, lanzamos una nueva variedad de Endulzante: Alulosa Sucralosa, en 2 formatos: líquido, ideal para endulzar el té, café, jugos, smothies, etc. y granulado, hecho especialmente para cocinar, manteniendo todas las propiedades del azúcar en la cocina, pero libre de calorías. La Alulosa es un endulzante de origen natural (está presente en algunas frutas) y su sabor no solo es similar al azúcar, sino que también es muy neutro, lo que es muy valorado por los consumidores a la hora de cocinar con endulzantes.

Con la inclusión de la Alulosa, la familia de endulzantes de Iansa Cero K es: Stevia Sucralosa, 100% Stevia, Sucralosa, Alulosa Sucralosa y Agave Sucralosa.

El trabajo de marca, innovación y comunicación de lansa Cero K se vio reflejado en el reconocimiento que obtuvo la marca dentro del estudio Chile 3D. Iansa Cero K salió destacada como "Marca Inclusiva". El Estudio Chile 3D, de Gfk Chile, es uno de los estudios más importantes a nivel nacional sobre marcas y estilos de vida de los chilenos, por lo que este es un reconocimiento muy importante para lansa Cero K y que buscamos plasmar en nuestros productos, comunicación, innovaciones, etc.

Otro aspecto importante y como parte del compromiso de la marca por el cuidado del medio ambiente, durante el año 2020, se trabajó en la certificación de los endulzantes líquidos lansa Cero K en el marco del "Acuerdo de Producción Limpia (APL)". Este acuerdo demuestra el compromiso voluntario de la compañía por el cuidado del medio ambiente. Esta certificación nos permitirá poner un logo en nuestros productos que los identifica como "reciclables".

Adicional a la certificación APL de nuestros endulzantes líquidos, trabajamos en la eliminación del plástico PVC de nuestras tabletas, cambiando el formato de exhibición a gancheras de cartulina, material 100% reciclable.

Azúcar Iansa - Dulces por naturaleza.

lansa es la marca de azúcar líder en Chile con más de 52 puntos de participación de mercado, siendo la más reconocida de la categoría con un conocimiento total de 98% de la población y una de las marcas más valoradas del consumo masivo a nivel nacional.

El año 2020 fue un año especial, en el cual profundizamos el desarrollo de los pilares de marca a través de diferentes acciones, comenzando con el lanzamiento de dos productos nuevos que complementaron nuestro portafolio: Azúcar Extrafina y Azúcar Rubia Light con Stevia, lanzamientos que apoyamos a través de campañas con influenciadores en las redes sociales. Además de potenciar los lanzamientos generamos un trabajo constante con influenciadores para educar de manera simple a las personas sobre el azúcar, conversar sobre sus propiedades y diferencias a la hora de endulzar.

De abril a junio desarrollamos un programa de recetas llamado Lo Dulce de Estar Juntos junto al reconocido actor y chef Felipe Braun, en el cual generamos contenido entretenido y relevante para acompañar a las familias durante el confinamiento. El programa tuvo una excelente recepción en redes sociales por lo que lanzamos una segunda temporada que estuvo activa de julio a septiembre.

En un ámbito social, desarrollamos una campaña de apoyo a emprendedores ligados al mundo repostero llamada Lo Dulce de Apoyar, en la cual generamos una dinámica de concurso para entregar insumos gratis a los beneficiados. El proyecto tuvo excelente aceptación por el público en general, por lo que en agosto lo ampliamos a televisión abierta en el programa Aquí Somos Todos de Canal 13, en donde junto a Empresas lansa fuimos parte constante de las activaciones sociales que dan contenido al programa, generando una vitrina masiva para la empresa, la marca y los nuestros emprendedores.

Cerrando el año renovamos nuestra imagen en todos los envases de productos lansa en la cual quisimos refrescar el diseño para transmitir los atributos de marca: un producto de origen natural, que viene desde el campo y conservado en envases con material 100% reciclable. El cambio se comunicó a través de una campaña de marca durante noviembre con presencia en televisión abierta, televisión por cable, radio y digital.

Todas estas acciones las complementamos con un intenso trabajo de logístico para mantener abastecido el mercado durante meses de gran incertidumbre a nivel mundial, lo que sumado a una intensa actividad comercial nos permitió ganar 3 puntos de participación de mercado en el año y aumentar un 10% nuestra base de seguidores en redes sociales.

Alimento para Mascotas: Cannes y Felinnes

Este negocio se encarga de elaborar y comercializar productos secos, húmedos y snacks para mascotas (perros y gatos) en distintas edades de crecimiento y tamaño y en diferentes formatos, entre ellos croquetas, salsas, latas, pouch, galletas y costillitas.

Cannes, marca de alimento para perros, fue relanzada el 2020, con una nueva imagen (innovadora, rupturista y cercana), con una certificación única en la industria: DICTUC, laboratorio de la Pontificia Universidad Católica de Chile, con beneficios diferenciadores y con una croqueta rellena, única en el segmento mainstream.

Felinnes, marca de alimento para gatos, también fue relanzada el 2020, con una mejora en fórmula: con más proteínas y mejores palatantes (saborizantes) y con la certificación del DICTUC y el surtido completo de alimentos secos, húmedos y snacks.

Tanto Cannes como Felinnes, son comercializados en Chile por el canal Retail (supermercados y mayoristas) y en el canal tradicional a través de distribuidores.

Entre los nuevos productos que este negocio lanzó durante el 2020 están las latas de Felinnes sabor: salmón y pollo en formatos de 150grs. Además, el formato Charly 3 kg y galletas de 200grs. Charly por primera vez entró en el canal retail en sus formatos de 9 y 18 kg.

Acuerdo de Producción Limpia - APL - Ecoetiquetado para envases y embalajes

Durante el año 2020, Empresas lansa participa voluntariamente, en el primer Acuerdo de Producción Limpia que considera poder colocar una ecoetiqueta en los envases. Esta iniciativa única, liderada por SOFOFA y coordinada con el Ministerio del Medio Ambiente y la Agencia de Cambio Climático, contribuye a la educación de nuestros consumidores y permite acercarlo de manera responsable a la experiencia del reciclaje, incentivando la economía circular.

El hito más importante radica en tener el primer producto certificado con este sello a nivel nacional, nos referimos nuestra "Azúcar lansa 1 Kg". Para acceder al sello, certificamos nuestros envases con una entidad externa, avalando que éstos son más de 80% reciclables. Es destacable que dentro de nuestro portafolio de envases de productos certificados, en su mayoría cumplimos con ser 100% reciclables. Esto indudablemente, posiciona a los envases no como un residuo, si no que como un recurso y permite su integración nuevamente a la cadena productiva, cumpliendo a cabalidad con la circularidad de los materiales y el reciclaje, lo anterior no acerca aún más para el cumplimento de la Ley 20.920. Fomento al Reciclaje y Responsabilidad Extendida del Productor.

Hoy con orgullo les podemos contar que hoy tenemos más de 30 productos, que cuentan con el Sello #ElijoReciclar, dentro de esta tarea destaca el desarrollo innovador, del primer empaque 100% reciclable, para nuestra nueva línea de legumbres secas, posicionándolo como líder en este mercado. Actualmente seguimos trabajando para continuar incorporando productos. Estos logros se enmarcan en acciones reales y concretas de nuestro compromiso con la sostenibilidad y la sustentabilidad.



#ElijoReciclar











Jugos Tamaya, la línea de Jugos Premium de Empresas lansa, termina el año 2020 con importantes innovaciones en sus formatos y en sus canales de venta.

En julio de este año, Tamaya lanzó su exclusivo envase cónico de vidrio de 200 ml, nuevo tamaño "single serving" o de una sola porción que busca satisfacer en la medida justa el consumo de los Jugos, los cuales son 100% puros, sin preservantes, sin azúcar añadida, y sólo de fruta fresca prensada.

Tamaya sigue utilizando el vidrio en su envase de 200 ml por ser un material noble, que mantiene la calidad del jugo en forma óptima sin necesidad de preservantes y es 100% reciclable.

La línea de Jugos Tamaya incluye también Cereza y su peculiar colección de jugos de Uva Varietales Viníferas de Uva Moscatel, Uva Sauvignon, Uva Malbec, Uva Syrah y Uva Pinot Noir.

La segunda gran innovación de Tamaya este año, fue el lanzamiento en noviembre de su nueva Mini Lata de Aluminio 100% reciclable y también de 200 ml.

Este nuevo formato busca satisfacer el consumo "on the go" o de conveniencia, al ser la lata un envase que no se rompe, pesa menos y es 100% reciclable.

Los Jugos Tamaya son los únicos Jugos 100% Puros, No de Concentrado y Sin Preservantes que se envasan en Latas de Aluminio actualmente, y este formato permitirá a Tamaya poder comercializar en forma competitiva y segura los Jugos en las plataformas de E-Commerce a nivel nacional e internacional.

En lo referente al canal de venta, Tamaya logró catalogar toda la Colección de Jugos en Mini Latas en AMAZON.COM, y el hito más importante es que lansa estableció un modelo donde exportará y comercializará en forma directa los Jugos en esta plataforma de E-Commerce en USA.

Adicionalmente, ya se exportaron las primeras Mini Latas de Blueberry Juice Tamaya a Amazon Japón y Rakuten Japón en un proyecto de E-Commerce liderado por ProChile.

Campaña Ilumina Tu Navidad

En un año diferente, quisimos transmitir un mensaje de unidad en conjunto con las marcas lansa, lansa Agro e lansa Cero K.

Realizamos una activación de carácter emotivo que invitó a las personas a iluminar su navidad y la de otros. Participaron influenciadores, consumidores y colaboradores, campaña que fue muy bien recibida.



IV. OTRAS INFORMACIONES SOBRE NUESTROS NEGOCIOS

Plan de Inversión

Durante 2020, el plan de inversión de la compañía sumó un total de USD 14,5 millones, de los cuales USD 8,7 millones corresponden a la División Agro y USD 3,1 millones a la División Industrial. Los USD 2,7 millones restantes se destinaron a los demás negocios, incluida la División Retail e inversiones en Administración Central.

Proveedores

Durante 2020, en la División Retail ningún proveedor representó al menos el 10% de las compras efectuadas en la división por el suministro de bienes y servicios.

Durante 2020, en la División Agro ningún proveedor representó al menos el 10% de las compras efectuadas en la división por el suministro de bienes y servicios.

Durante 2020, en la División Industrial 2 proveedores representaron al menos el 10% de las compras efectuadas en la división por el suministro de bienes y servicios.

Clientes

En la División Retail, 3 clientes concentraron más de un 10% de los ingresos de la división durante el 2020.

En la División Agro, sólo 1 cliente concentró más de un 10% de los ingresos de la división durante el 2020.

En la División Industrial, sólo 1 cliente concentró más de un 10% de los ingresos de la división durante el 2020.

Relaciones Comerciales Habidas con las Subsidiarias o Asociadas

En cuanto a las relaciones comerciales habidas con las subsidiarias, Empresas Iansa S.A. (i) da en arrendamiento, por contrato y a precios de mercado, a lansagro S.A. todos los activos fijos que utiliza para su operación; (ii) da en arrendamiento, por contrato y a precios de mercado, terrenos agrícolas a Agrícola Terrandes S.A. para el desarrollo de sus actividades, (iii) da en arrendamiento, por contrato y a precios de mercado, a Agrocomercial Iansa S.A. todos los activos fijos que utiliza para su operación (iv) Presta servicios de Back Office a Iansagro S.A., Iansa Alimentos S.A., Iansa Ingredientes S.A., Agromás S.A., Agrocomercial Iansa S.A., Seedtime Inversiones SPA y Agrícola Terrandes S.A.

Por su parte lansagro S.A. (i) compra remolacha a Agrícola Terrandes S.A., en condiciones igualitarias al resto de los agricultores que suscriben contratos de compra y venta de remolacha

con lansagro S.A.; (ii) vende en condiciones de mercado a Agrícola Terrandes S.A. insumos agrícolas y los equipos de riego requeridos para el desarrollo de sus actividades; (iii) Vende a Patagoniafresh S.A. servicios de asesoría agrícola; (iv) vende en condiciones de mercado a Agrocomercial lansa S.A. mercaderías y servicios de granelizado y envasado.

La sociedad Patagoniafresh compra, a precios de mercado, tomates a Agrícola Terrandes S.A.

Por su parte lansa Alimentos S.A. (i) contrata a LDA SpA los servicios relacionados con la producción de Alimento de Mascotas, (ii) Vende edulcorantes a Karani (sociedad peruana).

Transacciones con Entidades Relacionadas

IANSAGRO S.A.

					31/12/2020	31/12/2019
Rut	País de origen	Sociedad	Naturaleza de la relación Descripción de la transacción		Monto Transacción MUSD	
76317650-9	Chile	AGENCIA MARITIMA KENRICK LIMITADA	EX-EJECUTIVO RELACIONADO	COMPRA – SERVICIOS	-	34
76810756-4	4 Chile	APPLEFIT S.P.A.	ASOCIADA	COMPRA – MERCADERIAS	171	259
76810756-4	4 Chile	APPLEFIT S.P.A.	ASOCIADA	VENTA – MERCADERIAS	260	285
76810756-4	4 Chile	APPLEFIT S.P.A.	ASOCIADA	VENTA – ARRIENDO	9	9
92117000-9	Chile	PROA S.A.	EX-EJECUTIVO RELACIONADO	VENTA - MERCADERIAS	4	22
92117000-9	Chile	PROA S.A.	EX-EJECUTIVO RELACIONADO	VENTA – SERVICIOS	632	
0-I	E México	ED & F MAN LIQUIDS PRODUCTS S.A. de CV	MATRIZ COMUN	COMPRA – MERCADERIAS	26	-
0-I	E Italia	ED&F MAN LIQUID PRODUCTS ITALIA SRL	MATRIZ COMUN	COMPRA – MERCADERIAS	145	
0-I	E EE, UU.	E.D. & F. MAN SUGAR LTD.	MATRIZ COMUN	COMPRA - AZUCAR IMPORTADA	25,357	25,703
0-I	E Suiza	ED&F MAN SWITZERLAND LTD.	MATRIZ COMUN	COMPRA - SWAP AZUCAR	454	-277
91550000-5	5 Chile	EMPRESAS IANSA S.A.	MATRIZ	COMPRA – ARRIENDO BIENES ACTIVO FIJO	17,935	17,612
91550000-5	5 Chile	EMPRESAS IANSA S.A.	MATRIZ	VENTA – BIENES ACTIVO FIJO	8,221	6,157
91550000-5	5 Chile	EMPRESAS IANSA S.A.	MATRIZ	COMPRA – INTERESES POR FINANCIAMIENTO	3,648	3,470
91550000-5	Chile	EMPRESAS IANSA S.A.	MATRIZ	COMPRA – SERVICIOS	5,991	5,725
91550000-5	5 Chile	EMPRESAS IANSA S.A.	MATRIZ	VENTA – SERVICIOS	63	66
91550000-5	5 Chile	EMPRESAS IANSA S.A.	MATRIZ	VENTA - MERCADERIAS	43	133
91550000-5	5 Chile	EMPRESAS IANSA S.A.	MATRIZ	COMPRA – PRESTAMO	-	46,479
76232027-4	4 Chile	EXPERTOBAGS S.A	EJECUTIVO RELACIONADO	COMPRA – MATERIALES	69	161
8703893-9	Chile	FRANCISCO GUZMAN CARATOCH	SUBGERENTE AGRICOLA	VENTA - PRODUCTOS	15	33
96707720-8	8 Chile	MEDITERRANEAN SHIPPING COMPANY	EX EJECUTIVO RELACIONADO	COMPRA – SERVICIOS	-	2
77894990-3	3 Chile	ORAFTI CHILE S.A.	DIRECTOR COMUN	COMPRA – MERCADERIAS	52	19
77894990-3	3 Chile	ORAFTI CHILE S.A.	DIRECTOR COMUN	COMPRA – SERVICIOS	29	14
77894990-3	3 Chile	ORAFTI CHILE S.A.	DIRECTOR COMUN	VENTA - MATERIAS PRIMAS	237	125
13188699-3	3 Chile	PABLO JAVIER SANHUEZA CASTRO	GERENTE DE CALIDAD Y EEOO	COMPRA – SERVICIOS	10	
76031602-4	4 Chile	SAN CLEMENTE FOODS S.A.	EX GERENTE RELACIONADO	VENTA - SERVICIOS	-	723
76031602-4	4 Chile	SAN CLEMENTE FOODS S.A.	EX GERENIE RELACIONADO	VENTA – MERCADERIAS	171	-
76031602-4	4 Chile	SAN CLEMENTE FOODS S.A.	EX GERENTE RELACIONADO	COMPRA – INSUMOS	-	4
77938830-1	Chile	SITRANS ALMACENES EXTRAPORTUARIOS	EX EJECUTIVO RELACIONADO	COMPRA – SERVICIOS	-	1
96908870-3	3 Chile	TERMINAL PACIFICO SUR LTDA.	EX DIRECTOR RELACIONADO	COMPRA – SERVICIOS PORTUARIOS	-	3
80992000-3	3 Chile	ULTRAMAR AGENCIA MARITIMA LTDA.	EX DIRECTOR RELACIONADO	COMPRA - SERVICIOS PORTUARIOS	-	50
76249288-1	Chile	SOCIEDAD AGRICOLA E INVERSIONES PUERT	SOCIO RELACIONADO SUBGERENTE AGRICOI	VENTA – MERCADERIAS	6	

AGROMÁS S.A

Rut	País de origen	Sociedad	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	Monto Transacción	Monto Transacción
91550000-5	Chile	EMPRESAS IANSA S.A.	MATRIZ DIRECTA	COMPRA- INT. POR FINANCIAMIENTO	MUSD 1.640	1.883
91550000-5	Chile	EMPRESAS IANSA S.A.	MATRIZ DIRECTA	COMPRA- SERVICIOS	209	273
96772810-1	Chile	IANSAGRO S.A.	MATRIZ	VENTA- COMISION ADM. DE CARTERA	1.773	2.069
96772810-1	Chile	IANSAGRO S.A.	MATRIZ	VENTA- INTERES FINANCIERO	233	222

PATAGONIAFRESH S.A

Rut	Pais de origen	Sociedad	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	31/12/2020 Monto Transacción MUSD	31/12/2019 Monto Transacción MUSD
76016176-4	Chile	AGRICOLA TERRANDES S.A.	EMPRESA RELACIONADA	COMPRA - TOMATES	3.016	4.257
76810756-4	Chile	APPLEFIT SPA	EMPRESA RELACIONADA	VENTA – FIBRA	260	285
76810756-4	Chile	APPLEFIT SPA	EMPRESA RELACIONADA	VENTA – ARRIENDO	9	9
91550000-5	Chile	EMPRESAS IANSA	MATRIZ	COMPRA-INTERESES	2.008	1.587
91550000-5	Chile	EMPRESAS IANSA	MATRIZ	COMPRA-SERVICIOS ADMINISTRACION	84	-
91550000-5	Chile	EMPRESAS IANSA	MATRIZ	COMPRA-PRESTAMOS		46.479
76724603-K	Chile	IANSA ALIMENTOS S.A.	EMPRESA RELACIONADA	VENTA - MERCADERIAS	818	176
76724603-K	Chile	IANSA ALIMENTOS S.A.	EMPRESA RELACIONADA	VENTA - SERVICIOS	26	
76724595-5	Chile	IANSA INGREDIENTES S.A.	EMPRESA RELACIONADA	VENTA - JUGOS CONCENTRADOS		85
96772810-1	Chile	IANSAGRO S.A.	MATRIZ INDIRECTA	VENTA-SERVICIOS		269
96772810-1	Chile	IANSAGRO S.A.	MATRIZ INDIRECTA	COMPRA - MERCADERIAS	40	
96772810-1	Chile	IANSAGRO S.A.	MATRIZ INDIRECTA	COMPRA-SERVICIOS	223	-
76031602-4	Chile	SAN CLEMENTE FOODS S.A.	EX GERENTE RELACIONADO	VENTA - SERVICIOS		723
76031602-4	Chile	SAN CLEMENTE FOODS S.A.	EX GERENTE RELACIONADO	VENTA - MERCADERIAS	171	
76031602-4	Chile	SAN CLEMENTE FOODS S.A.	EX GERENTE RELACIONADO	COMPRA - INSUMOS	-	4
76031602-4	Chile	SAN CLEMENTE FOODS S.A.	EX GERENTE RELACIONADO	COMPRA – JUGOS		1.171

LDA SpA

Rut	Sociedad	Naturaleza de la Relación	Descripción de la Transacción	31/Dic/2020 Monto de la Transacción M\$	31/Dic/2019 Monto de la Transacción M\$
	AGROCOMERCIAL IANSA	DWALL DADE COL	AND THE GENERAL GROUPS	4.977	_
77155289-7	S.A. AGROCOMERCIAL IANSA	FILIAL DIRECTA	VENTA – SERVICIOS		
77155289-7	S.A.	FILIAL DIRECTA	VENTA – PRODUCTOS	8.531	-
91550000-5	EMPRESAS IANSA S.A.	MATRIZ	COMPRA – ARRIENDO BIENES ACTIVO FIJO	1.353.649	-
91550000-5	EMPRESAS IANSA S.A.	MATRIZ	COMPRA – SERVICIOS	459.985	26.847
76724603-K	IANSA ALIMENTOS S.A.	FILIAL INDIRECTA	COMPRA – MERCADERIAS	427.281	-
76724603-K	IANSA ALIMENTOS S.A.	FILIAL INDIRECTA	COMPRA – SERVICIOS	39.102	-
76724603-K	IANSA ALIMENTOS S.A.	FILIAL INDIRECTA	VENTA – ENVASADO	_	1.688.300
96772810-1	IANSAGRO S.A.	MATRIZ DIRECTA	VENTA- SERVICIO ENVASADO	-	35.230
96772810-1	IANSAGRO S.A.	MATRIZ DIRECTA	COMPRA – PRODUCTOS	98.111	-
96772810-1	IANSAGRO S.A.	MATRIZ DIRECTA	COMPRA- SERVICIOS	68.962	-
96772810-1	IANSAGRO S.A.	MATRIZ DIRECTA	VENTA- PRODUCTOS	19.196	-
96772810-1	IANSAGRO S.A.	MATRIZ DIRECTA	VENTA- SERVICIO ENVASADO	-	35.230
13188699-3	PABLO JAVIER SANHUEZA CASTRO	GERENTE DE CALIDAD Y EXCELENCIA OPERACIONAL	COMPRA – SERVICIOS	7.000	-
92117000-9	PROA S.A.	EX-EJECUTIVO RELACIONADO	VENTA – SERVICIOS	449.320	-

INVERSIONES IANSA S.A

La Sociedad no presenta transacciones con empresas relacionadas al 31 de diciembre de 2020 y 2019.

AGRÍCOLA TERRANDES S.A

	País				31/12/2020	31/12/2019
Rut	de	Sociedad	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	Monto	Monto
Kut	origen	Sociedad	Naturaicza uc la relacion	Descripcion de la transacción	Transacción	Transacción
	origen				MUSD	MUSD
91550000-5	CHILE	EMPRESAS IANSA S.A.	MATRIZ INDIRECTA	COMPRA-ARRIENDO BIENES ACTIVO FIJO	324	324
91550000-5	CHILE	EMPRESAS IANSA S.A.	MATRIZ INDIRECTA	COMPRA – SERVICIOS	205	227
76724595-5	CHILE	IANSA INGREDIENTES S.A.	MATRIZ COMUN	VENTA – SERVICIOS	21	70
96772810-1	CHILE	IANSAGRO S.A.	MATRIZ DIRECTA	COMPRA - MERCADERIAS	4.403	5.377
96772810-1	CHILE	IANSAGRO S.A.	MATRIZ DIRECTA	COMPRA – SERVICIOS	11	15
96772810-1	CHILE	IANSAGRO S.A.	MATRIZ DIRECTA	VENTA - MATERIAS PRIMAS	6.795	5.561
77894990-3	CHILE	ORAFTI CHILE S.A.	DIRECTOR COMUN	COMPRA – SERVICIOS	29	14
77894990-3	CHILE	ORAFTI CHILE S.A.	DIRECTOR COMUN	VENTA - MATERIAS PRIMAS	237	125
77894990-3	CHILE	ORAFTI CHILE S.A.	DIRECTOR COMUN	COMPRA - MATERIAS PRIMAS	8	7
96912440-8	CHILE	PATAGONIAFRESH S.A.	COLIGADA INDIRECTA	VENTA - MATERIAS PRIMAS	3.016	4257

ICATOM S.A

La Sociedad no presenta transacciones con empresas relacionadas al 31 de diciembre de 2020 y 2019.

COMPAÑÍA DE GENERACION INDUSTRIAL S.A

La Sociedad no presenta transacciones con empresas relacionadas al 31 de diciembre de 2020 y 2019.

INVERINDU SpA

La Sociedad no presenta transacciones con empresas relacionadas al 31 de diciembre de 2020 y 2019.

INDUINVERSIONES SpA

La Sociedad no presenta transacciones con empresas relacionadas al 31 de diciembre de 2020 y 2019.

INDUEXPORT SpA

La Sociedad no presenta transacciones con empresas relacionadas al 31 de diciembre de 2020 y 2019.

DROGUERÍA KARANI SpA

	Daís				31/12/2020	31/12/2019
Rut	País de	Sociedad	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	Monto	Monto
Kut	origen	Sociedad	Naturaleza de la relación	Descripcion de la transacción	Transacción	Transacción
	origen				MUSD	MUSD
91550000-5	CHILE	EMPRESAS IANSA S.A.	MATRIZ INDIRECTA	VENTA – TRASPASO DE FONDOS	30	50
76724603-K	CHILE	IANSA ALIMENTOS S.A.	EMPRESA RELACIONADA	COMPRA MERCADERIAS	24	9

IANSA INGREDIENTES S.A

Rut	País de origen	Sociedad	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	31-Dic-20 MUSD
76016176-4	Chile	AGRICOLA TERRANDES S.A.	FILIAL INDIRECTA	COMPRA – SERVICIOS	21
76810756-4	Chile	APPLEFIT S.P.A.	ASOCIADA	COMPRA – MERCADERIAS	171
77155289-7	Chile	AGROCOMERCIAL IANSA S.A.	FILIAL DIRECTA	VENTA – MERCADERIAS	324
77155289-7	Chile	AGROCOMERCIAL IANSA S.A.	FILIAL DIRECTA	COMPRA – MERCADERIAS	115
91550000-5	Chile	EMPRESAS IANSA S.A.	MATRIZ	COMPRA - ARRIENDO BIENES ACTIVO FIJO	138
91550000-5	Chile	EMPRESAS IANSA S.A.	MATRIZ	COMPRA - SERVICIOS	686
0-E	México	ED & F MAN LIQUIDS PRODUCTS S.A. de CV.	MATRIZ COMUN	COMPRA – MERCADERIAS	26
0-E	U.K.	ED&F MAN SUGAR LTD.	MATRIZ COMUN	COMPRA – AZUCAR IMPORTADA	25.357
0-E	Suiza	ED&F MAN SWITZERLAND LTD.	MATRIZ COMUN	COMPRA – SWAP AZUCAR	454
96772810-1	Chile	IANSAGRO S.A.	FILIAL DIRECTA	COMPRA - MERCADERIAS	64.340
96772810-1	Chile	IANSAGRO S.A.	FILIAL INDIRECTA	COMPRA - SERVICIOS	9.256
96772810-1	Chile	IANSAGRO S.A.	FILIAL INDIRECTA	VENTA - SERVICIOS	12
96772810-1	Chile	IANSAGRO S.A.	FILIAL INDIRECTA	VENTA - MERCADERIAS	8.923
76724603-K	Chile	IANSA ALIMENTOS S.A.	FILIAL INDIRECTA	COMPRA - MERCADERIAS	31
76724603-K	Chile	IANSA ALIMENTOS S.A.	FILIAL INDIRECTA	VENTA - MERCADERIAS	34.092
76724603-K	Chile	IANSA ALIMENTOS S.A.	FILIAL INDIRECTA	COMPRA - SERVICIOS	509
76724603-K	Chile	IANSA ALIMENTOS S.A.	FILIAL INDIRECTA	VENTA - SERVICIOS	133
96912440-8	Chile	PATAGONIAFRESH S.A.	COLIGADA INDIRECTA	COMPRA - MERCADERIAS	-
80992000-3	Chile	ULTRAMAR AGENCIA MARITIMA LTDA.	EX - DIRECTOR	COMPRA - SERVICIOS	

IANSA ALIMENTOS S.A

Rut	País de origen	Sociedad	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	31-dic-20 M \$	31-dic-19 M \$
91550000-5	Chile	EMPRESAS IANSA S.A.	MATRIZ	COMPRA - ARRIENDO BIENES ACTIVO FL	957,650	2,405,702
91550000-5	Chile	EMPRESAS IANSA S.A.	MATRIZ	COMPRA - SERVICIOS	1,124,012	1,352,224
91550000-5	Chile	EMPRESAS IANSA S.A.	MATRIZ	VENTA - MERCADERIAS	24,172	1,497
91550000-5	Chile	EMPRESAS IANSA S.A.	MATRIZ	COMPRA - GESTION DE EFECTIVO	-	50,916,306
96772810-1	Chile	IANSAGRO S.A.	FILIAL DIRECTA	COMPRA - MERCADERIAS	19,908,022	26,708,068
96772810-1	Chile	IANSAGRO S.A.	FILIAL DIRECTA	COMPRA - SERVICIOS	2,688,813	1,951,216
96772810-1	Chile	IANSAGRO S.A.	FILIAL DIRECTA	VENTA - SERVICIOS	44,790	-
96772810-1	Chile	IANSAGRO S.A.	FILIAL DIRECTA	VENTA - MERCADERIAS	709,528	661,886
96912440-8	Chile	PATAGONIAFRESH S.A.	COLIGADA INDIRECTA	COMPRA - MERCADERIAS	581,557	131,778
96912440-8	Chile	PATAGONIAFRESH S.A.	COLIGADA INDIRECTA	COMPRA – SERVICIOS	18,485	-
76857210-0	Chile	LDA S.A.	FILIAL INDIRECTA	VENTA - MERCADERIAS	427,281	-
76857210-0	Chile	LDA S.A.	FILIAL INDIRECTA	VENTA – SERVICIOS	39,102	-
76857210-0	Chile	LDA S.A.	FILIAL INDIRECTA	COMPRA - SERVICIOS	-	1,791,735
76724595-5	Chile	IANSA INGREDIENTES S.A.	FILIAL INDIRECTA	COMPRA - MERCADERIAS	24,237,707	19,348,190
76724595-5	Chile	IANSA INGREDIENTES S.A.	FILIAL INDIRECTA	COMPRA - SERVICIOS	94,556	22,462
76724595-5	Chile	IANSA INGREDIENTES S.A.	FILIAL INDIRECTA	VENTA - MERCADERIAS	22,039	161,728
76724595-5	Chile	IANSA INGREDIENTES S.A.	FILIAL INDIRECTA	VENTA - SERVICIOS	223,873	223,873
77938830-1	Chile	SITRANS ALMACENES EXTRAPORTUARIOS LTD	EX-EJECUTIVO EN LA MATRIZ	COMPRA - SERVICIOS	-	749
96707720-8	Chile	MEDITERRANEAN SHIPPING	EX-EJECUTIVO EN LA MATRIZ	COMPRA - SERVICIOS	-	1,497
0-Е	Perú	DROGUERÍA KARANI S.A.C.	EMPRESA RELACIONADA	VENTA – MERCADERIAS	19,466	6,170
96908870-3	Chile	TERMINAL PACIFICO SUR LTDA.	EXDIRECTOR RELACIONADO	COMPRA - SERVICIOS	-	2,246

AGROCOMERCIAL IANSA S.A

					31/12/2020	31/12/2019
Rut	País de	Sociedad	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	Monto	Monto
Kut	origen	Sociedad	Naturaleza de la relación	Descripcion de la transacción	Transacción	Transacción
					MUSD	MUSD
91550000-5	CHILE	EMPRESAS IANSA S.A.	MATRIZ INDIRECTA	COMPRA-ARRIENDO BIENES ACTIVO FIJO	284.380	-
91550000-5	CHILE	EMPRESAS IANSA S.A.	MATRIZ INDIRECTA	COMPRA – SERVICIOS	57.587	-
76724595-5	CHILE	IANSA INGREDIENTES S.A.	MATRIZ COMUN	VENTA – MERCADERIAS	81.759	-
76724595-5	CHILE	IANSA INGREDIENTES S.A.	MATRIZ COMUN	COMPRA – MERCADERIAS	230.348	-
96772810-1	CHILE	IANSAGRO S.A.	MATRIZ DIRECTA	COMPRA - MERCADERIAS	6.996.459	-
96772810-1	CHILE	IANSAGRO S.A.	MATRIZ DIRECTA	COMPRA – SERVICIOS	46.923	-
96772810-1	CHILE	IANSAGRO S.A.	MATRIZ DIRECTA	VENTA – SERVICIOS	20.618	-
96772810-1	CHILE	IANSAGRO S.A.	MATRIZ DIRECTA	VENTA - MATERIAS PRIMAS	17.774	-
76857210-0	CHILE	LDA S.A.	MATRIZ COMUN	COMPRA – SERVICIOS	4.977	-
76857210-0	CHILE	LDA S.A.	MATRIZ COMUN	COMPRA – MERCADERIAS	8.531	-

Propiedades

La compañía es propietaria de todas las instalaciones industriales de los distintos segmentos de negocios en que participa, cuyo listado se indica en la sección Operaciones de la Memoria Anual 2020 (pág. 22).

Con fecha 29 de diciembre de 2020, Empresas Iansa S.A. vendió la propiedad ubicada en Curicó.

Empresas lansa, a través de sus filiales, arrienda terrenos a terceros para el desarrollo agrícola, además de las actividades desarrolladas en sus propios terrenos.

V. INFORME FINANCIERO

1. Resultados por segmentos

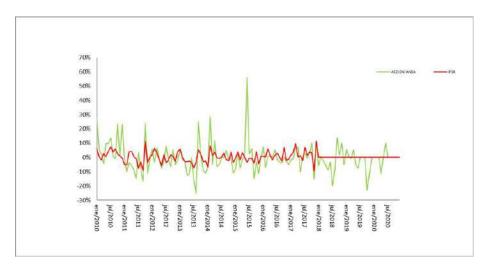
Resultados	Agr	oindustri	al	P	Aliment	os		gredien imentic		tra	Otros y nsaccio aciona	nes	Total	Consol	idado
(millones de USD)	dic-20	dic-19	Dif.	dic-20	dic-19	Dif.	dic-20	dic-19	Dif.	dic-20	dic-19	Dif.	dic-20	dic-19	Dif.
Ingresos Ordinarios	189.2	204.5	(15.3)	122.8	139.0	(16.2)	242.3	215.2	27.1	(153.3)	(161.7)	8.4	401.0	397.1	3.9
Consumo de Materias Primas y Materiales Secundarios	(169.0)	(189.8)	20.8	(90.6)	(94.2)	3.6	(208.2)	(189.3)	(18.9)	153.0	156.7	(3.7)	(314.8)	(316.6)	1.8
Margen Contribución	20.2	14.7	5.5	32.2	44.8	(12.6)	34.1	25.9	8.2	(0.3)	(5.0)	4.7	86.2	80.5	5.7
Razón Contribución	11%	7%	3%	26%	32%	-6%	14%	12%	2%	0%	3%	-3%	21.5%	20%	1%
Depreciación y Amortización	(2.0)	(1.8)	(0.2)	(1.5)	(1.1)	(0.4)	(1.7)	(1.6)	(0.0)	(3.1)	(2.9)	(0.2)	(8.3)	(7.4)	(0.9)
Gastos operacionales	(24.5)	(24.7)	0.3	(26.9)	(27.7)	0.8	(22.3)	(21.0)	(1.3)	(10.3)	(5.3)	(5.0)	(84.0)	(78.8)	(5.2)
Ganancias de la operación	(6.3)	(11.8)	5.5	3.8	16.1	(12.3)	10.1	3.3	6.8	(13.7)	(13.3)	(0.4)	(6.1)	(5.7)	(0.4)
Costo/Ingresos (1) Financieros	(2.1)	(2.6)	0.4	(1.3)	(1.3)	0.1	(4.0)	(3.5)	(0.4)	1.6	2.0	(0.5)	(5.8)	(5.4)	(0.4)
Otros no operacional	(2.2)	(2.2)	-	(0.4)	(0.3)	(0.1)	(0.4)	-	(0.4)	(6.3)	6.4	(12.7)	(9.3)	3.9	(13.2)
Ganancia No Operacional	(4.3)	(4.8)	0.5	(1.7)	(1.7)	0.0	(4.4)	(3.5)	(0.9)	(4.7)	8.4	(13.2)	(15.1)	(1.5)	(13.6)
Ganancia (pérdida) antes de Impuestos	(10.6)	(16.6)	6.0	2.1	14.4	(12.3)	5.7	(0.3)	6.0	(18.4)	(4.8)	(13.6)	(21.2)	(7.2)	(14.0)
Impuestos ²	2.9	4.5	(1.6)	(0.6)	(3.9)	3.3	(0.6)	0.2	(0.8)	4.3	1.2	3.0	6.0	2.0	4.0
Ganancia (pérdida) Total	(7.7)	(12.1)	4.4	1.5	10.5	(9.0)	5.1	(0.1)	5.2	(14.1)	(3.6)	(10.6)	(15.2)	(5.2)	(10.0)
EBITDA	5.3	0.5	4.8	6.2	18.4	(12.3)	17.1	9.3	7.8	(10.6)	(10.3)	(0.3)	18.0	17.9	0.1

(1):Ingresos financieros relacionados - (2): Distribuido en los segmentos nacionales de acuerdo a la tasa nominal vigente

2. Información Bursátil

2.1 Variación en el Precio Acción de lansa e Índice Bursátil IPSA

(Al 31 de diciembre de 2020)



Fuente: Bolsa de Comercio de Santiago

A contar del año 2018 Empresas Iansa S.A. ha dejado de pertenecer al IPSA, por lo tanto, desde esa fecha este Índice se mantiene sin variaciones.

2.2 Evolución Precio Acción de lansa e índice Bursátil IPSA



Fuente: Bolsa de Comercio de Santiago

A contar del año 2018 Empresas Iansa S.A. ha dejado de pertenecer al IPSA, por lo tanto desde esa fecha este Índice se mantiene sin variaciones.

2.3 Transacciones en el mercado bursátil

Montos en pesos de diciembre 2020

Período	Cantidad	Monto	Precio
	acciones	Transado	Promedio
		\$	\$
2018			
1° trimestre	5,825,684	115,307,247	19.79
2° trimestre	4,782,243	83,214,996	17.40
3° trimestre	13,114,298	177,914,235	13.57
4° trimestre	5,232,508	75,477,267	14.42
2019			
1° trimestre	4,535,127	67,540,601	14.89
2° trimestre	6,798,371	95,817,101	14.09
3° trimestre	1,968,918	25,944,235	13.18
4° trimestre	6,596,635	63,520,777	9.63
2020			
1° trimestre	4,535,127	44,185,372	9.74
2° trimestre	6,798,371	101,487,365	8.68
3° trimestre	1,968,918	14,304,448	8.88
4° trimestre	6,596,635	8,673,770	8.54

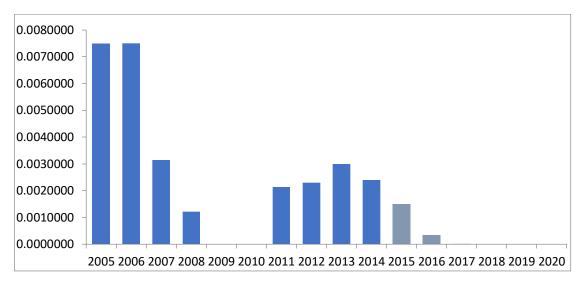
Fuente: Bolsa electrónica de Chile

3. Política de dividendos

Dados los resultados negativos de la compañía, el año 2020 no hubo pago de dividendos

Año

Valor dividendo



VI. ESTADOS FINANCIEROS

Informe de los Auditores Independientes



Señores Accionistas y Directores de Empresas Iansa S.A.:

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Empresas Iansa S.A. y afiliadas, que comprenden los estados de situación financiera consolidados al 31 de diciembre de 2020 y 2019 y los correspondientes estados consolidados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

Responsabilidad de la Administración por los estados financieros consolidados

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados a base de nuestras auditorías. Al 31 de diciembre de 2019, no auditamos los estados financieros de Icatom S.A., afiliada indirecta en la cual existe un total control y propiedad sobre ella, cuyos estados financieros en esa fecha, reflejan un total de activos que constituyen un 5,2% de los activos totales consolidados y un total de ingresos ordinarios que constituyen un 4,3% del total de los ingresos ordinarios consolidados del año terminado en esa fecha. Estos estados financieros fueron auditados por otros auditores, cuyo informe nos ha sido proporcionado, y nuestra opinión aquí expresada, en lo que se refiere a los montos incluidos de dicha Sociedad, se basa únicamente en el informe de esos otros auditores. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados, ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En

consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

Opinión

En nuestra opinión, basada en nuestra auditoría y en el informe de los otros auditores, los estados financieros consolidados mencionados en el primer párrafo presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Empresas Iansa S.A. y afiliadas al 31 de diciembre de 2020 y 2019 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con normas internacionales de información financiera.

Mario Barbera R. KPMG SpA

Santiago, 29 de enero de 2021



Estados de Situación Financiera Consolidados al 31 de Diciembre de 2020 y 2019.

Activos	Nota	31.12.2020	31.12.2019
	Nota	MUSD	MUSD
Efectivo y equivalentes al efectivo	4	48.508	29.166
Otros activos financieros	5	30.491	29.253
Otros activos no financieros	6	4.964	5.500
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	7	94.615	100.925
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	8	961	-
Inventarios	9	162.633	136.066
Activos biológicos	10	9.492	10.797
Activos por impuestos corrientes	11	1.253	4.784
Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasifica	ndos	352.917	316.491
como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios		032.711	010.471
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	12	-	-
Activos corrientes totales		352.917	316.491
Otros activos no financieros	6	100	116
Cuentas por cobrar no corrientes	7	2.123	2.954
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	13	362	365
Activos intangibles distintos de la plusvalía	15	6.383	4.953
Plusvalía	16	15.718	15.718
Propiedades, planta y equipo	17	211.584	233.539
Propiedad de inversión	18	401	485
Activos por derecho de uso	19	15.311	15.816
Activos por impuestos diferidos	20	31.315	29.098
Activos no corrientes totales		283.297	303.044
Total de activos		636.214	619.535
Total de activos Pasivos y Patrimonio		31.12.2020	31.12.2019
Pasivos y Patrimonio	21	31.12.2020 MUSD	31.12.2019 MUSD
Pasivos y Patrimonio Otros pasivos financieros	21	31.12.2020 MUSD 86.725	31.12.2019 MUSD 48.760
Pasivos y Patrimonio Otros pasivos financieros Pasivos por arrendamiento corriente	19	31.12.2020 MUSD 86.725 3.697	31.12.2019 MUSD 48.760 5.189
Pasivos y Patrimonio Otros pasivos financieros Pasivos por arrendamiento corriente Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar	19 23	31.12.2020 MUSD 86.725 3.697 81.181	31.12.2019 MUSD 48.760 5.189 59.315
Pasivos y Patrimonio Otros pasivos financieros Pasivos por arrendamiento corriente Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar Cuentas por pagar a entidades relacionadas	19 23 8	31.12.2020 MUSD 86.725 3.697 81.181 15.377	31.12.2019 MUSD 48.760 5.189 59.315 25.982
Pasivos y Patrimonio Otros pasivos financieros Pasivos por arrendamiento corriente Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar Cuentas por pagar a entidades relacionadas Cuentas por pagar por impuestos corrientes	19 23 8 24	31.12.2020 MUSD 86.725 3.697 81.181 15.377 1.885	31.12.2019 MUSD 48.760 5.189 59.315 25.982 965
Pasivos y Patrimonio Otros pasivos financieros Pasivos por arrendamiento corriente Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar Cuentas por pagar a entidades relacionadas Cuentas por pagar por impuestos corrientes Otros pasivos no financieros corrientes	19 23 8	31.12.2020 MUSD 86.725 3.697 81.181 15.377 1.885 4.167	31.12.2019 MUSD 48.760 5.189 59.315 25.982 965 4.234
Pasivos y Patrimonio Otros pasivos financieros Pasivos por arrendamiento corriente Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar Cuentas por pagar a entidades relacionadas Cuentas por pagar por impuestos corrientes Otros pasivos no financieros corrientes Pasivos corrientes totales	19 23 8 24 25	31.12.2020 MUSD 86.725 3.697 81.181 15.377 1.885 4.167 193.032	31.12.2019 MUSD 48.760 5.189 59.315 25.982 965 4.234 144.445
Pasivos y Patrimonio Otros pasivos financieros Pasivos por arrendamiento corriente Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar Cuentas por pagar a entidades relacionadas Cuentas por pagar por impuestos corrientes Otros pasivos no financieros corrientes Pasivos corrientes totales Otros pasivos financieros	19 23 8 24 25	31.12.2020 MUSD 86.725 3.697 81.181 15.377 1.885 4.167	31.12.2019 MUSD 48.760 5.189 59.315 25.982 965 4.234
Pasivos y Patrimonio Otros pasivos financieros Pasivos por arrendamiento corriente Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar Cuentas por pagar a entidades relacionadas Cuentas por pagar por impuestos corrientes Otros pasivos no financieros corrientes Pasivos corrientes totales	19 23 8 24 25	31.12.2020 MUSD 86.725 3.697 81.181 15.377 1.885 4.167 193.032	31.12.2019 MUSD 48.760 5.189 59.315 25.982 965 4.234 144.445
Pasivos y Patrimonio Otros pasivos financieros Pasivos por arrendamiento corriente Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar Cuentas por pagar a entidades relacionadas Cuentas por pagar por impuestos corrientes Otros pasivos no financieros corrientes Pasivos corrientes totales Otros pasivos financieros Pasivos por arrendamiento no corriente	19 23 8 24 25	31.12.2020 MUSD 86.725 3.697 81.181 15.377 1.885 4.167 193.032 89.742	31.12.2019 MUSD 48.760 5.189 59.315 25.982 965 4.234 144.445 105.156
Pasivos y Patrimonio Otros pasivos financieros Pasivos por arrendamiento corriente Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar Cuentas por pagar a entidades relacionadas Cuentas por pagar por impuestos corrientes Otros pasivos no financieros corrientes Pasivos corrientes totales Otros pasivos financieros	19 23 8 24 25 21 19	31.12.2020 MUSD 86.725 3.697 81.181 15.377 1.885 4.167 193.032 89.742 11.388	31.12.2019 MUSD 48.760 5.189 59.315 25.982 965 4.234 144.445 105.156 10.484
Pasivos y Patrimonio Otros pasivos financieros Pasivos por arrendamiento corriente Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar Cuentas por pagar a entidades relacionadas Cuentas por pagar por impuestos corrientes Otros pasivos no financieros corrientes Pasivos corrientes totales Otros pasivos financieros Pasivos por arrendamiento no corriente Pasivo por impuesto diferido	19 23 8 24 25 21 19 20	31.12.2020 MUSD 86.725 3.697 81.181 15.377 1.885 4.167 193.032 89.742 11.388 110 3.505	31.12.2019 MUSD 48.760 5.189 59.315 25.982 965 4.234 144.445 105.156 10.484 2.449 3.593
Pasivos y Patrimonio Otros pasivos financieros Pasivos por arrendamiento corriente Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar Cuentas por pagar a entidades relacionadas Cuentas por pagar por impuestos corrientes Otros pasivos no financieros corrientes Pasivos corrientes totales Otros pasivos financieros Pasivos por arrendamiento no corriente Pasivos por impuesto diferido Beneficios a los empleados Pasivos no corrientes totales	19 23 8 24 25 21 19 20 22	31.12.2020 MUSD 86.725 3.697 81.181 15.377 1.885 4.167 193.032 89.742 11.388 110 3.505 104.745	31.12.2019 MUSD 48.760 5.189 59.315 25.982 965 4.234 144.445 105.156 10.484 2.449 3.593 121.682
Pasivos y Patrimonio Otros pasivos financieros Pasivos por arrendamiento corriente Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar Cuentas por pagar a entidades relacionadas Cuentas por pagar por impuestos corrientes Otros pasivos no financieros corrientes Pasivos corrientes totales Otros pasivos financieros Pasivos por arrendamiento no corriente Pasivos por impuesto diferido Beneficios a los empleados Pasivos no corrientes totales Capital emitido	19 23 8 24 25 21 19 20 22 26	31.12.2020 MUSD 86.725 3.697 81.181 15.377 1.885 4.167 193.032 89.742 11.388 110 3.505 104.745 246.160	31.12.2019 MUSD 48.760 5.189 59.315 25.982 965 4.234 144.445 105.156 10.484 2.449 3.593 121.682 246.160
Pasivos y Patrimonio Otros pasivos financieros Pasivos por arrendamiento corriente Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar Cuentas por pagar a entidades relacionadas Cuentas por pagar por impuestos corrientes Otros pasivos no financieros corrientes Pasivos corrientes totales Otros pasivos financieros Pasivos por arrendamiento no corriente Pasivos por impuesto diferido Beneficios a los empleados Pasivos no corrientes totales Capital emitido Utilidades acumuladas	19 23 8 24 25 21 19 20 22	31.12.2020 MUSD 86.725 3.697 81.181 15.377 1.885 4.167 193.032 89.742 11.388 110 3.505 104.745 246.160 92.951	31.12.2019 MUSD 48.760 5.189 59.315 25.982 965 4.234 144.445 105.156 10.484 2.449 3.593 121.682 246.160 108.113
Pasivos y Patrimonio Otros pasivos financieros Pasivos por arrendamiento corriente Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar Cuentas por pagar a entidades relacionadas Cuentas por pagar por impuestos corrientes Otros pasivos no financieros corrientes Pasivos corrientes totales Otros pasivos financieros Pasivos por arrendamiento no corriente Pasivos por impuesto diferido Beneficios a los empleados Pasivos no corrientes totales Capital emitido Utilidades acumuladas Primas de emisión	19 23 8 24 25 21 19 20 22 26 26	31.12.2020 MUSD 86.725 3.697 81.181 15.377 1.885 4.167 193.032 89.742 11.388 110 3.505 104.745 246.160 92.951 323	31.12.2019 MUSD 48.760 5.189 59.315 25.982 965 4.234 144.445 105.156 10.484 2.449 3.593 121.682 246.160 108.113 323
Pasivos y Patrimonio Otros pasivos financieros Pasivos por arrendamiento corriente Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar Cuentas por pagar a entidades relacionadas Cuentas por pagar por impuestos corrientes Otros pasivos no financieros corrientes Pasivos corrientes totales Otros pasivos financieros Pasivos por arrendamiento no corriente Pasivo por impuesto diferido Beneficios a los empleados Pasivos no corrientes totales Capital emitido Utilidades acumuladas Primas de emisión Otras reservas	19 23 8 24 25 21 19 20 22 26	31.12.2020 MUSD 86.725 3.697 81.181 15.377 1.885 4.167 193.032 89.742 11.388 110 3.505 104.745 246.160 92.951 323 (997)	31.12.2019 MUSD 48.760 5.189 59.315 25.982 965 4.234 144.445 105.156 10.484 2.449 3.593 121.682 246.160 108.113 323 (1.188)
Pasivos y Patrimonio Otros pasivos financieros Pasivos por arrendamiento corriente Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar Cuentas por pagar a entidades relacionadas Cuentas por pagar por impuestos corrientes Otros pasivos no financieros corrientes Pasivos corrientes totales Otros pasivos financieros Pasivos por arrendamiento no corriente Pasivo por impuesto diferido Beneficios a los empleados Pasivos no corrientes totales Capital emitido Utilidades acumuladas Primas de emisión Otras reservas Patrimonio atribuible a los propietarios de la Compañía	19 23 8 24 25 21 19 20 22 26 26	31.12.2020 MUSD 86.725 3.697 81.181 15.377 1.885 4.167 193.032 89.742 11.388 110 3.505 104.745 246.160 92.951 323	31.12.2019 MUSD 48.760 5.189 59.315 25.982 965 4.234 144.445 105.156 10.484 2.449 3.593 121.682 246.160 108.113 323
Pasivos y Patrimonio Otros pasivos financieros Pasivos por arrendamiento corriente Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar Cuentas por pagar a entidades relacionadas Cuentas por pagar por impuestos corrientes Otros pasivos no financieros corrientes Pasivos corrientes totales Otros pasivos financieros Pasivos por arrendamiento no corriente Pasivo por impuesto diferido Beneficios a los empleados Pasivos no corrientes totales Capital emitido Utilidades acumuladas Primas de emisión Otras reservas	19 23 8 24 25 21 19 20 22 26 26	31.12.2020 MUSD 86.725 3.697 81.181 15.377 1.885 4.167 193.032 89.742 11.388 110 3.505 104.745 246.160 92.951 323 (997)	31.12.2019 MUSD 48.760 5.189 59.315 25.982 965 4.234 144.445 105.156 10.484 2.449 3.593 121.682 246.160 108.113 323 (1.188) 353.408
Pasivos y Patrimonio Otros pasivos financieros Pasivos por arrendamiento corriente Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar Cuentas por pagar a entidades relacionadas Cuentas por pagar por impuestos corrientes Otros pasivos no financieros corrientes Pasivos corrientes totales Otros pasivos financieros Pasivos por arrendamiento no corriente Pasivo por impuesto diferido Beneficios a los empleados Pasivos no corrientes totales Capital emitido Utilidades acumuladas Primas de emisión Otras reservas Patrimonio atribuible a los propietarios de la Compañía Participaciones no controladoras	19 23 8 24 25 21 19 20 22 26 26	31.12.2020 MUSD 86.725 3.697 81.181 15.377 1.885 4.167 193.032 89.742 11.388 110 3.505 104.745 246.160 92.951 323 (997) 338.437	31.12.2019 MUSD 48.760 5.189 59.315 25.982 965 4.234 144.445 105.156 10.484 2.449 3.593 121.682 246.160 108.113 323 (1.188)

Las notas en las páginas 84 a 253 son parte integral de los estados financieros consolidados.



Estados de Resultados Integrales Consolidados por Naturaleza. Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2020 y 2019.

				TRIME	ESTRE
		ACUMU	LADO	(No aud	
		01.01.2020	01.01.2019	01.10.2020	01.10.2019
		31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
Estado de resultados	Nota	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Ingresos de actividades ordinarias	29	400.985	397.060	105.497	97.385
Materias primas y consumibles utilizados	9	(314.747)	(316.591)	(84.331)	(82.000)
Gastos por beneficios a los empleados	29	(25.592)	(22.043)	(5.220)	(6.260)
Gastos por depreciación y amortización	14-16-18-19	(8.329)	(7.441)	(2.304)	(1.713)
Otros gastos, por naturaleza	29	(58.402)	(56.713)	(17.141)	(13.330)
Otras ganancias (pérdidas)	29	(9.868)	4.436	822	2.721
Ingresos financieros		222	598	38	91
Costos financieros	29	(5.817)	(5.408)	(1.582)	(1.097)
Participación en las utilidades de asociadas y negocios conjuntos que se					
contabilicen utilizando el método de la participación	13	(3)	4	(8)	(11)
Resultados por unidades de reajuste	30	320	(1.083)	(510)	(19)
Ganancia antes de impuesto		(21.231)	(7.181)	(4.739)	(4.233)
Gasto por impuesto a las ganancias	20	6.069	2.024	1.584	1.167
Ganancia procedente de operaciones continuadas		(15.162)	(5.157)	(3.155)	(3.066)
Utilidad (Pérdida) procedente de operaciones discontinuadas		-	-	-	-
Ganancia (Pérdida)		(15.162)	(5.157)	(3.155)	(3.066)
Ganancia (Pérdida) atribuible a					
Ganancia (Pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora	27	(15.162)	(5.157)	(3.155)	(3.066)
Ganancia (Pérdida) atribuible a participaciones no controladoras		-	-	-	-
Ganancia (Pérdida)		(15.162)	(5.157)	(3.155)	(3.066)
Ganancia (Pérdida) por acción		USD	USD	USD	USD
Ganancia (Pérdida) por acción básica en operaciones continuadas	27	(0,0038)	(0,0013)	(0,0008)	(0,0008)
Ganancia (Pérdida) por acción básica en operaciones discontinuadas	27	-	-	-	-
Ganancia (Pérdida) por acción básica		(0,0038)	(0,0013)	(0,0008)	(0,0008)
Ganancia (Pérdida) por acción diluida		USD	USD	USD	USD
Ganancia (Pérdida) diluida por acción en operaciones continuadas	27	(0,0038)	(0,0013)	(0,0008)	(0,0008)
Ganancia (Pérdida) diluida por acción en operaciones discontinuadas	27	-	-	-	-
Ganancia(Pérdida) por acción diluida		(0,0038)	(0,0013)	(0,0008)	(0,0008)
Estado de resultados integral		MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Ganancia (Pérdida)		(15.162)	(5.157)	(3.155)	(3.066)
Otro resultado integral		(10.102)	(0.107)	(5.100)	(3.000)
Diferencias de cambio por conversión					
Ganancia (Pérdida) por diferencias de cambio de conversión	26	2.226	(275)	1.729	(114)
Otro resultado integral, diferencias de cambio por conversión	20	2.226	(275)	1.729	(114)
Coberturas de flujo de efectivo					
Ganancia (Pérdida) por coberturas de flujos de efectivo	26	(2.787)	(10.273)	(6.352)	(5.753)
Otro resultado integral coberturas de flujo de efectivo		(2.787)	(10.273)	(6.352)	(5.753)
Suma de otro resultado integral, antes de impuestos		(561)	(10.548)	(4.623)	(5.867)
Impuesto a las ganancias relacionado con componente de otro resulta	ado integral				
Impuesto a las ganancias relacionado con cobertura de flujos de efectivo	26	752	2.774	1.715	1.553
Suma de impuestos a las ganancias relacionados con componentes de		191	(7.774)	(2.908)	(4.314)
resultado integral Resultado integral total					
Resultado integral total Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	26	(14.971)	(12.931)	(6.063)	(7.380)
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	۷٥	(14.971) -	(12.931)	(6.063)	(7.380)
Resultado integral total		(14.971)	(12.931)	(6.063)	(7.380)

Las notas en las páginas 84 a 253 son parte integral de los estados financieros consolidados.



Estados de Flujos de Efectivo Directo Consolidados. Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2020 y 2019.

Tor los ejercicios terminados ar 51 de Diciembre de 2020 y	2017.	01.01.2020	01.01.2019
	Nota	31.12.2020	31.12.2019
		MUSD	MUSD
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación			
Clases de cobro por actividades de operación		464.000	
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios Clases de pagos por actividades de operación		464.893	442.669
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		(423.108)	(387.266)
Pagos a y por cuenta de los empleados		(34.813)	(35.340)
Intereses pagados		-	(115)
Impuestos a las ganancias pagados		22.193	(1.081)
Otras (salidas) entradas de efectivo		(124)	(15)
Flujos de efectivo neto procedentes de (utilizados en) actividades de operación		29.041	18.852
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión			
Flujos de efectivo utilizados para adquirir patrimonio de otras sociedades		_	(15)
Importe procedente de la venta de propiedades, plantas y equipos	16-17	3.910	18.001
Compras de propiedades, planta y equipo y propiedades de inversión	16-17	(21.416)	(17.840)
	10-17	,	` ′
Intereses recibidos		(1.379)	562
Flujos de efectivo neto procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		(18.885)	708
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación			
Importes procedentes de préstamos no corrientes	21	1.687	61.158
Importes procedentes de préstamos corrientes	21	96.589	82.600
Pagos de préstamos	21	(78.489)	(146.627)
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros Pagos por arrendamientos financieros (IFRS 16)	21 19	(1.331) (3.938)	(1.035) (3.860)
Intereses pagados	21	(5.408)	(7.353)
Otras (salidas) entradas de efectivo	21	22	24
Flujos de efectivo neto procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		9.132	(15.093)
Aumento (Disminución) en efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio		19.288	4.467
Efecto de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	30	54	(402)
Aumento (Disminución) neta de efectivo y equivalentes a efectivo		19.342	4.065
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del ejercicio	4	29.166	25.101
Efectivo y equivalentes al efectivo, estado de flujos de efectivo, saldo final	4	48.508	29.166



Estados de Cambios en el Patrimonio Neto Consolidados Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2020 y 2019

DICIEMBRE 2020	Capital emitido MUSD	Primas de emisión MUSD	Reserva por diferencia de cambio por conversión MUSD	Reservas de cobertura de flujo de caja MUSD	Otras reserva MUS D	Total, otras reservas MUSD	Ganancias (pérdidas) acumuladas MUSD	Patrimonio atribuible a los propictarios de la controladora, Total MUSD	Participaciones no controladoras MUSD	Patrimonio Total MUSD
	246.160	323	430	(1.654	36	(1.188)	108.113	353.408	-	353.408
Saldo Inicial al 01.01.2020 Ganancia (pérdida)	_	_	-	<u>)</u> -	_	-	(15.162)	(15.162)	-	(15.162)
•			2.226	(2.035		191	()	, , ,		, ,
Otros resultados integrales Total Resultado Integral	_	-	2.226	(2.035	-		-	191	-	191
Total Resultado Integral	-	-	2.226	(2.033	-	191	(15.162)	(14.971)	-	(14.971)
Emisión de patrimonio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Distribución del resultado	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total cambios en patrimonio	_	_	2.226	(2.035	_	191	(15.162)	(14.971)	_	(14.971)
Saldo final al 31.12.2020	246.160	323	2.656	(3.689	36	(997)	92.951	338.437	-	338.437
				Reservas				Patrimonio atribuible a los		
DICIEMBRE 2019	Capital emitido MUSD	Primas de emisión MUSD	Reserva por diferencia de cambio por conversión MUSD	de cobertura de flujo de caja MUSD	MUS D	Total, otras reservas MUSD	Ganancias (pérdidas) acumuladas MUSD	propictarios de la controladora, Total MUSD	Participaciones no controladoras MUSD	Patrimonio Total MUSD
Saldo Inicial al 01.01.2019	emitido MUSD 246.160	de emisión MUSD 323	diferencia de cambio por conversión MUSD 705	cobertura de flujo de caja MUSD 5.845	reserva MUS D	reservas MUSD 6.586	(pérdidas) acumuladas MUSD 113.270	propietarios de la controladora, Total MUSD 366.339	no controladoras MUSD	Total MUSD 366.339
	emitido MUSD	de emisión MUSD	diferencia de cambio por conversión MUSD	cobertura de flujo de caja MUSD	reserva: MUS D	reservas MUSD	(pérdidas) acumuladas MUSD	propictarios de la controladora, Total MUSD	no controladoras MUSD	Total MUSD
Saldo Inicial al 01.01.2019 Ganancia (pérdida) Otros resultados integrales	emitido MUSD 246.160	de emisión MUSD 323	diferencia de cambio por conversión MUSD 705	cobertura de flujo de caja MUSD 5.845 - (7.499	reserva MUS D	reservas MUSD 6.586	(pérdidas) acumuladas MUSD 113.270	propietarios de la controladora, Total MUSD 366.339	no controladoras MUSD	Total MUSD 366.339
Saldo Inicial al 01.01.2019 Ganancia (pérdida)	emitido MUSD 246.160	de emisión MUSD 323	diferencia de cambio por conversión MUSD 705	cobertura de flujo de caja MUSD 5.845	reserva MUS D	reservas MUSD 6.586	(pérdidas) acumuladas MUSD 113.270	propictarios de la controladora, Total MUSD 366.339 (5.157)	no controladoras MUSD	Total MUSD 366.339 (5.157)
Saldo Inicial al 01.01.2019 Ganancia (pérdida) Otros resultados integrales	emitido MUSD 246.160	de emisión MUSD 323	diferencia de cambio por conversión MUSD 705 - (275)	cobertura de flujo de caja MUSD 5.845 - (7.499	reserva MUS D	6.586 - (7.774)	(pérdidas) acumuladas MUSD 113.270 (5.157)	propictarios de la controladora, Total MUSD 366.339 (5.157) (7.774)	no controladoras MUSD	Total MUSD 366.339 (5.157) (7.774)
Saldo Inicial al 01.01.2019 Ganancia (pérdida) Otros resultados integrales Total Resultado Integral	emitido MUSD 246.160	de emisión MUSD 323	diferencia de cambio por conversión MUSD 705 - (275)	cobertura de flujo de caja MUSD 5.845 - (7.499	reserva MUS D	6.586 - (7.774)	(pérdidas) acumuladas MUSD 113.270 (5.157)	propictarios de la controladora, Total MUSD 366.339 (5.157) (7.774)	no controladoras MUSD	Total MUSD 366.339 (5.157) (7.774)
Saldo Inicial al 01.01.2019 Ganancia (pérdida) Otros resultados integrales Total Resultado Integral Emisión de patrimonio	emitido MUSD 246.160	de emisión MUSD 323	diferencia de cambio por conversión MUSD 705 - (275)	cobertura de flujo de caja MUSD 5.845 - (7.499) (7.499	reserva MUS D	6.586 - (7.774)	(pérdidas) acumuladas MUSD 113.270 (5.157)	propictarios de la controladora, Total MUSD 366.339 (5.157) (7.774)	no controladoras MUSD	Total MUSD 366.339 (5.157) (7.774)
Saldo Inicial al 01.01.2019 Ganancia (pérdida) Otros resultados integrales Total Resultado Integral Emisión de patrimonio Distribución del resultado	emitido MUSD 246.160	de emisión MUSD 323	diferencia de cambio por conversión MUSD 705 - (275)	cobertura de flujo de caja MUSD 5.845 - (7.499	reserva MUS D	6.586 - (7.774)	(pérdidas) acumuladas MUSD 113.270 (5.157)	propictarios de la controladora, Total MUSD 366.339 (5.157) (7.774)	no controladoras MUSD	Total MUSD 366.339 (5.157) (7.774)



Nota 1. Información corporativa.

a) Información de la entidad que reporta.

Empresas Iansa S.A. es un holding agroindustrial - financiero, presente por medio de sus afiliadas y asociadas, en actividades productivas y financieras. Desde su creación, en 1952, la Sociedad matriz se dedica a la producción, distribución y comercialización de azúcar, giro que fue traspasado a una nueva afiliada en el año 1995.

Empresas Iansa S.A. se especializa en la producción, distribución y comercialización de azúcar y otros alimentos naturales de calidad. Para ello ha cimentado una relación con agricultores de las zonas centro y sur del país, los que trabajan bajo el sistema de agricultura de contrato en la producción de remolacha. En la actualidad, la Sociedad se ha sumado a la producción agrícola a través de la expansión de las siembras propias de remolacha, las que buscan brindar la estabilidad que requiere el negocio azucarero. Esta producción de remolacha se hace en campos administrados por la Sociedad a través de contratos de arriendo de largo plazo, que son manejados por la afiliada Agrícola Terrandes S.A. Asimismo, y para mantener una participación de mercado, la Sociedad ha dado importantes pasos para complementar su producción nacional con importaciones de azúcar de distintos orígenes.

Empresas Iansa S.A. es una sociedad anónima abierta constituida en Chile, cuyas acciones se transan en las dos bolsas de valores chilenas. Su domicilio es Rosario Norte 615 Piso 23, comuna de Las Condes, en la ciudad de Santiago.

La Sociedad se formó por escritura pública el 29 de julio de 1952, en la Notaría de Luciano Hiriart, en Santiago, y sus estatutos fueron aprobados por Decreto Supremo de Hacienda Nº 10.008, el 11 de noviembre de 1953. Un extracto fue publicado en el Diario Oficial del 17 de noviembre de 1953 e inscrito a fojas 92 vta. Nº 103 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Los Ángeles correspondiente a 1953. La inscripción actual de la Sociedad se encuentra a fojas 1.251 Nº 720 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago correspondiente a 1956.

La Sociedad Matriz se encuentra inscrita en el Registro de Valores con el Nº 100 y está sujeta a la fiscalización de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF).



Nota 1. Información corporativa (Continuación).

b) Información de las filiales.

Con fecha 08 de julio de 2019 se constituye Seedtime Inversiones SpA., con un capital de 11.000 acciones, equivalente a 11 millones de pesos, que Empresas Iansa S.A. paga en efectivo en esta misma fecha. El monto pagado se refleja en el flujo de efectivo. La Sociedad tiene por objeto efectuar y desarrollar toda clase de inversiones y/o negocios, por cuenta propia o ajena, relativos a todo tipo de bienes, muebles o inmuebles, corporales o incorporales, su explotación, comercialización y/o administración; comprar y enajenar toda clase de titulos o valores o instrumentos de inversión en el mercado de capitales, administrar las inversiones que realice y percibir su producto; concurrir a la constitución de sociedades de cualquier clase y representar a empresas nacionales o extranjeras y demás relacionadas, en la actualidad o en el futuro.

Con fecha 01 de agosto de 2019, en Junta Extraordinaria de Accionistas de la filial Iansa Alimentos S.A., se aprobó la división de esta Sociedad, quedando como sociedad continuadora Iansa Alimentos S.A., y creándose una nueva Sociedad, Petfood SpA. El patrimonio de Iansa Alimentos se distribuye de tal manera que los actuales dueños posean la misma participación que en la nueva Sociedad.

El capital social de Petfood SpA es de \$124.973.303, dividido en 10.000 acciones ordinarias, nominativas, de una sola serie, sin valor nominal y de igual valor cada una, íntegramente suscritas y pagadas.

Con fecha 23 de septiembre de 2019 la filial LDA S.A. se transforma en LDA SpA.

Con fecha 01 de octubre de 2019 se produce la fusión de Petfood SpA, con LDA S.A., siendo la continuadora LDA SpA. De esta forma LDA SpA adquiere todos los activos y pasivos de la sociedad absorbida y le sucede en todos sus derechos y obligaciones, incorporándose a la sociedad absorbente todos los accionistas y patrimonio de la sociedad absorbida, la que se disolverá sin necesidad de liquidación.

Con fecha 11 de mayo de 2020 se constituye la Sociedad Agrocomercial Iansa S.A., donde Iansagro S.A., posee el 99,9% de la propiedad y Empresas Iansa S.A. el 0,1% restante.

Esta nueva Sociedad posee un capital de 100.000 acciones, equivalente a 100 millones de pesos, que sus dueños pagan en efectivo en esta misma fecha. El monto pagado se refleja en el flujo de efectivo.



Nota 1. Información corporativa (Continuación).

b) Información de las filiales.

La Sociedad tiene por objeto la producción, fabricación, transformación, procesamiento, refinación, industrialización, elaboración, almacenaje, bodegaje, envasado, adquisición, cultivo, cosecha, importación, exportación, distribución, comercialización y enajenación a cualquier título, de toda clase de bienes corporales muebles, mercaderías, productos e insumos agrícolas, ganadería forestales, acuícolas e industriales, alimentos para el consumo humano o animal, sean éstos naturales o artificiales, en cualquiera de sus formas, sea por cuenta propia, por cuenta de terceros o asociada con éstos.

c) Accionistas.

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, la sociedad matriz de empresas Iansa S.A. es la sociedad Inglesa ED&F Man Holding Limited, con una participación indirecta de 91,95%. Esta participación en forma directa y indirecta esta realizada a traves de la sociedad ED&F Man Chile Holding SpA, con un 49,21% y de la Sociedad de Inversiones Campos Chilenos S.A. en un 39,81%

Los principales accionistas al 31 de diciembre de 2020 y 2019 son los siguientes:

Contadad	Partici	oación
Sociedad	31-Dic-20	31-Dic-19
ED&F Man Chile Holdings SpA	49,21%	49,21%
Sociedad de Inversiones Campos Chilenos S.A.	42,74%	42,74%
Nevasa S.A. Corredores de Bolsa	1,16%	1,17%
Bice Inversiones Corredores de Bolsa S.A.	0,81%	0,81%
Banchile Corredores de Bolsa S.A.	0,79%	0,98%
Santander Corredores de Bolsa Ltda.	0,64%	0,58%
Larraín Vial S.A. Corredora de Bolsa	0,47%	0,49%
Consorcio Corredores de Bolsa	0,42%	0,45%
BCI Corredores de Bolsa S.A.	0,41%	0,42%
Itaú Corpbanca Corredores de Bolsa S.A.	0,38%	0,38%
Euroamérica Corredores de Bolsa S.A.	0,33%	0,36%
Valores Security S.A., Corredores de Bolsa	0,30%	0,29%
	97,66%	97,85%



Nota 1. Información corporativa (Continuación).

d) Gestión de capital.

La gestión de capital se refiere a la administración del patrimonio de la Sociedad. Las políticas de administración del capital tienen por objetivo:

- Garantizar el normal funcionamiento del holding y la continuidad del negocio a corto plazo;
- Asegurar el financiamiento de nuevas inversiones con el objetivo de mantener un crecimiento constante en el tiempo;
- Mantener una estructura de capital acorde a los ciclos económicos que impactan el negocio y la naturaleza de la industria.

Los requerimientos de capital son incorporados en la medida que existan necesidades de financiamiento, velando por un adecuado nivel de liquidez y cumpliendo con los resguardos financieros establecidos. De acuerdo con las condiciones económicas imperantes, la Sociedad maneja su estructura de capital y realiza los ajustes necesarios para mitigar los riesgos asociados a condiciones de mercado adversas y aprovechar las oportunidades que se puedan generar logrando mejorar la posición de liquidez de la Sociedad.

La estructura financiera de Empresas Iansa S.A. y afiliadas al 31 de diciembre de 2020 y 2019 es la siguiente:

	31-Dic-20 MUSD	31-Dic-19 MUSD
Patrimonio	338.437	353.408
Préstamos que devengan intereses	102.776	80.406
Arrendamiento financiero	4.029	5.930
Bono de oferta pública	59.177	56.898
Pasivos por derecho de uso	15.085	15.673
Total	519.504	512.315

Nota 2. Bases de preparación.

a) Declaración de cumplimiento

La información contenida en estos estados financieros consolidados es responsabilidad del Directorio de la Sociedad, los cuales fueron aprobados con fecha 27 de enero de 2021.

Los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2020 y 2019 han sido preparados de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera, emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante IASB).



Nota 2. Bases de preparación (Continuación).

b) Bases de preparación.

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 Empresas Iansa participa de manera directa en Empresas Iansa en Panamá (agencia) y en Seedtime Inversiones SpA., siendo dueña de éstas en un 100%.

Empresas Iansa consolida con su subsidiaria Iansagro S.A., ya que participa de manera directa en un 99,9% y mantiene control de la Sociedad.

A su vez las sociedades incluidas en la consolidación de Iansagro al 31 de diciembre de 2020 son:

Rut	Nombre Sociedad	País	Moneda Funcional	Por	rcentaje Part	icipación
				Directo	Indirecto	Total
96.909.650-1	Agromás S.A.	Chile	Dólares Estadounidenses	99,0000	1,0000	100,0000
96.912.440-8	Patagoniafresh S.A.	Chile	Dólares Estadounidenses	99,9000	0,1000	100,0000
76.857.210-0	L.D.A. SpA (1)	Chile	Pesos Chilenos	99,1000	0,9000	100,0000
76.016.176-4	Agrícola Terrandes S.A.	Chile	Dólares Estadounidenses	99,9000	0,1000	100,0000
76.044.376-k	Inversiones Iansa S.A.	Chile	Dólares Estadounidenses	99,0000	1,0000	100,0000
76.045.453-2	Compañía de Generación Industrial S.A.	Chile	Dólares Estadounidenses	99,9000	0,1000	100,0000
0-E	Icatom S.A.	Perú	Dólares Estadounidenses	59,4181	40,5819	100,0000
76.413.717-5	Inverindu SpA	Chile	Dólares Estadounidenses	100,0000	-	100,0000
76.415.587-4	Induinversiones SpA	Chile	Dólares Estadounidenses	-	100,0000	100,0000
96.594.100-2	Induexport SpA	Chile	Dólares Estadounidenses	-	100,0000	100,0000
0-E	Droguería Karani S.A.C.	Perú	Dólares Estadounidenses	0,1000	99,9000	100,0000
76.724.603-K	Iansa Alimentos S.A.	Chile	Pesos Chilenos	99,9000	0,1000	100,0000
76.724.595-5	Iansa Ingredientes S.A.	Chile	Dólares Estadounidenses	99,9000	0,1000	100,0000
77.155.289-7	Agrocomercial Iansa S.A. (2)	Chile	Pesos Chilenos	99,9000	0,1000	100,0000

- (1) Con fecha 23 de septiembre de 2019, mediante escritura pública, LDA S.A. fue transformada en una sociedad por acciones. Con fecha 15 de octubre de 2019, en el Servicio de Impuestos Internos, se realiza modificación de subtipo de LDA S.A., pasando de ser una Sociedad Anónima Cerrada a Sociedad por Acciones. Con fecha 01 de octubre de 2019 se produce la fusión entre Petfood SpA. y LDA SpA., quedando esta última como continuadora.
- (2) Con fecha 11 de mayo de 2020 se constituye la Sociedad Agrocomercial Iansa S.A., cuyo objetivo es la producción y comercialización de alimento animal, con un capital de \$100.000.000, equivalente a 100.000 acciones ordinarias, nominativas y de una sola serie, sin valor nominal y de igual valor, íntegramente suscrita y pagadas, donde Iansagro participa con un 99,9% y Empresas Iansa con un 0,1%.



Nota 2. Bases de preparación (Continuación).

c) Bases de preparación (Continuación).

Las sociedades incluidas en la consolidación de Iansagro al 31 de diciembre de 2019 son:

Rut	Nombre Sociedad	País	Moneda Funcional	Por	centaje Part	icipación
				Directo	Indirecto	Total
96.909.650-1	Agromás S.A.	Chile	Dólares Estadounidenses	99,0000	1,0000	100,0000
96.912.440-8	Patagoniafresh S.A.	Chile	Dólares Estadounidenses	99,9000	0,1000	100,0000
76.857.210-0	L.D.A. SpA (1)	Chile	Pesos Chilenos	99,1000	0,9000	100,0000
76.016.176-4	Agrícola Terrandes S.A.	Chile	Dólares Estadounidenses	99,9000	0,1000	100,0000
76.044.376-K	Inversiones Iansa S.A.	Chile	Dólares Estadounidenses	99,0000	1,0000	100,0000
76.045.453-2	Compañía de Generación Industrial S.A.	Chile	Dólares Estadounidenses	99,9000	0,1000	100,0000
0-E	Icatom S.A.	Perú	Dólares Estadounidenses	59,4181	40,5819	100,0000
76.413.717-5	Inverindu SpA	Chile	Dólares Estadounidenses	100,0000	-	100,0000
76.415.587-4	Induinversiones SpA	Chile	Dólares Estadounidenses	-	100,0000	100,0000
96.594.100-2	Induexport SpA	Chile	Dólares Estadounidenses	-	100,0000	100,0000
0-E	Droguería Karani S.A.C.	Perú	Dólares Estadounidenses	0,1000	99,9000	100,0000
76.724.603-K	Iansa Alimentos S.A.	Chile	Pesos Chilenos	99,9000	0,1000	100,0000
76.724.595-5	Iansa Ingredientes S.A.	Chile	Dólares Estadounidenses	99,9000	0,1000	100,0000
77.066.729-1	Iansa Petfood SpA. (2)	Chile	Pesos Chilenos	99,9000	0,1000	100,0000

- (1) Con fecha 23 de septiembre de 2019, mediante escritura pública, LDA S.A. fue transformada en una sociedad por acciones. Con fecha 15 de octubre de 2019, en el Servicio de Impuestos Internos, se realiza modificación de subtipo de LDA S.A., pasando de ser una Sociedad Anónima Cerrada a Sociedad por Acciones. Con fecha 01 de octubre de 2019 se produce la fusión entre Petfood SpA. y LDA SpA., quedando esta última como continuadora.
- (2) Con fecha 01 de agosto de 2019 se realiza la división de Iansa Alimentos S.A., materializando la constitución de la Sociedad Iansa Petfood SpA., con un capital de \$124.750.815, equivalente a 10.000 acciones ordinarias, nominativas, de una sola serie, sin valor nominal y de igual valor, íntegramente suscritas y pagadas, donde Iansagro participa con un 99,9% y Empresas Iansa con un 0.1%.

Los presentes estados financieros consolidados cubren los siguientes ejercicios:

- Estados de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2020 y 2019.
- Estados de Resultados, por los períodos de tres meses y los ejercicios de doce meses terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019.
- Estados de Flujo de Efectivo, por los ejercicios de doce meses terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019.
- Estados de Cambios en el Patrimonio Neto, por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019.



Nota 2. Bases de preparación (Continuación).

d) Moneda funcional y presentación.

La moneda funcional de Empresas Iansa S.A. y de cada una de sus sociedades ha sido determinada como la moneda del ámbito económico en que opera, tal como lo señala la NIC 21. En este sentido, los estados financieros consolidados son presentados en dólares, que es la moneda funcional y de presentación de la Sociedad.

Sociedad	Relación	Moneda funcional
Empresas Iansa S.A.	Matriz	USD
Empresas Iansa S.A. en Panamá (Agencia)	Afiliada directa	USD
Seedtime Inversiones SpA	Afiliada directa	USD
Iansagro S.A.	Afiliada directa	USD
Agromás S.A.	Afiliada indirecta	USD
Patagoniafresh S.A.	Afiliada indirecta	USD
L.D.A. S.p.A (1)	Afiliada indirecta	CLP
Agrícola Terrandes S.A.	Afiliada indirecta	USD
Inversiones Iansa S.A.	Afiliada indirecta	USD
Compañía de Generación Industrial S.A.	Afiliada indirecta	USD
Icatom S.A.	Afiliada indirecta	USD
Inverindu SpA	Afiliada indirecta	USD
Induinversiones SpA	Afiliada indirecta	USD
Induexport SpA.	Afiliada indirecta	USD
Droguería Karani S.A.C.	Afiliada indirecta	USD
Iansa Alimentos S.A. (1)	Afiliada indirecta	CLP
Iansa Petfood SpA. (1)	Afiliada indirecta	CLP
Iansa Ingredientes S.A.	Afiliada indirecta	USD
Agrocomercial Iansa S.A. (1)	Afiliada indirecta	CLP

(1) El efecto de traducción de moneda, desde el peso chileno al dólar estadounidense, queda registrado en patrimonio, en "Reserva por diferencia de cambio por conversión"

Los estados financieros consolidados se presentan en dólares estadounidenses, moneda funcional que definió Empresas Iansa S.A. Ello, por cuanto la afiliada Iansagro S.A., que aporta con gran parte del ingreso y costo, se encuentra indexada a esta moneda.

Toda la información es presentada en miles de dólares (MUSD) y ha sido redondeada a la unidad más cercana, excepto cuando se indica de otra manera.

Las transacciones en una moneda distinta a la moneda funcional se consideran en moneda extranjera y son inicialmente registradas al tipo de cambio de la moneda funcional a la fecha de la transacción. Los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera son convertidos al tipo de cambio de la moneda funcional a la fecha de los Estados Financieros. Todas las diferencias son registradas con cargo o abono a resultados.



Nota 2. Bases de preparación (Continuación).

e) Uso de estimaciones y juicios.

De acuerdo a la NIC 1, en la preparación de los estados financieros consolidados se han utilizado estimaciones realizadas por la administración, para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos.

Estas estimaciones se refieren básicamente a:

- La valoración de activos y plusvalías asociadas (incluyendo UGE), para determinar la existencia de pérdidas por deterioro de los mismos. (Nota 16 y Nota 34)
- La vida útil y valores residuales de las propiedades, plantas y equipos. (Nota 17)
- Las hipótesis empleadas para calcular las estimaciones de incobrabilidad de deudores por venta y cuentas por cobrar a clientes. (Nota 7 y Nota 34)

Estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible en la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados, pero es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlos (al alza o a la baja) en ejercicios próximos, lo que se haría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en los correspondientes estados financieros consolidados futuros.

f) Cambios contables.

La Sociedad ha aplicado los cambios y enmiendas aplicados a la referencia en el Marco Conceptual para la Información Financiera, NIIF 3 Definición de negocios, Definición de Material de NIC 1 y NIC 8, Reforma de la Tasa de Interés de Referencia, aplicada en NIIF 9, NIC 39 y NIIF 7 a contar del 01 de enero de 2020. Estos cambios no tienen un efecto significativo sobre los estados financieros de la Sociedad.

Debido a los métodos de transición escogidos por la Sociedad al aplicar estas normas, la información comparativa incluida en estos estados financieros no ha sido reexpresada para reflejar los requerimientos de las nuevas normas.



Nota 3. Principales políticas contables aplicadas.

a) Bases de consolidación.

(i) Combinación de negocios

Empresas Iansa S.A. y sus afiliadas, reconoce en sus estados financieros consolidados los activos identificables (incluye activos intangibles que no han sido reconocidos con anterioridad) y los pasivos asumidos de cualquier participación en sociedades adquiridas al valor razonable, de acuerdo con la NIIF 3, emitida y revisada por el IASB. Además, reconoce y mide cualquier plusvalía o ganancia procedente de la compra de estas entidades.

La plusvalía generada en una combinación de negocios es inicialmente medida al costo. Posterior al reconocimiento inicial, es medida al costo menos cualquier pérdida acumulada por deterioro. Para los propósitos de pruebas de deterioro, la plusvalía comprada adquirida en una combinación de negocios es asignada desde la fecha de adquisición a cada unidad generadora de efectivo o grupo de ellas que se espera serán beneficiadas por las sinergias de la combinación.

Si el costo de adquisición es inferior al valor razonable de los activos netos de la empresa adquirida, la diferencia se reconoce en resultados y se presenta en la línea Otras ganancias (pérdidas).

Si la contabilización inicial de una combinación de negocios se determina sólo en forma provisional, la Sociedad, durante el ejercicio de medición, ajustará retroactivamente los importes provisionales adquiridos, de acuerdo con la nueva información obtenida. Además, reconoce cualquier activo o pasivo adicional si se obtiene cualquier nueva información, siempre y cuando el ejercicio de medición no exceda un año a partir de la fecha de compra.

Las combinaciones de negocios son contabilizadas utilizando el método de adquisición a la fecha en la que se transfiere el control al Grupo. Se entiende por control al poder de dirigir las políticas financieras y de operación de una entidad con el fin de obtener beneficios de sus actividades.

El Grupo valoriza la plusvalía a la fecha de adquisición como:

- El valor razonable de la contraprestación transferida;
- El monto reconocido de cualquier participación no controladora en la empresa adquirida; más
- Si la combinación de negocios es realizada por etapas, el valor razonable de las participaciones existentes en el patrimonio de la adquirida;
- Menos el monto reconocido neto (en general, el valor razonable) de los activos adquiridos identificables y los pasivos asumidos identificables.



Nota 3. Principales políticas contables aplicadas (Continuación).

- a) Bases de consolidación (Continuación).
- (i) Combinación de negocios (Continuación).

Cuando el exceso es negativo se realiza una revisión de los supuestos efectuados en la valorización de los activos identificables y pasivos asumidos. Si luego de este proceso aún existe un exceso negativo, una ganancia en venta en condiciones ventajosas se reconoce en el resultado.

(ii) Participaciones no controladoras.

La contraprestación transferida no incluye los montos relacionados con la liquidación de relaciones preexistentes. Dichos montos son reconocidos generalmente en resultados.

Para cada combinación de negocios, se mide cualquier participación no controladora en la participada al:

- valor razonable; o
- la participación proporcional de los activos netos identificables de la adquirida, que generalmente están al valor razonable.

Los cambios en la participación de Empresas Iansa en una afiliada que no resultan en una pérdida de control se contabilizan como transacciones con los propietarios en su calidad de tales. Los

ajustes a las participaciones no controladoras se basan en un importe proporcional de los activos netos de la afiliada. No se efectúan ajustes a la plusvalía ni se reconoce ganancia o pérdida alguna en resultado.

Afiliadas son todas las entidades sobre las que Empresas Iansa tiene control. El control se logra cuando la Sociedad está expuesta, o tiene los derechos, a los rendimientos variables procedentes de su implicación en la sociedad participada y tiene la capacidad de influir en esos rendimientos a través de su poder sobre ésta. Específicamente, la Sociedad controla una participada si y sólo si tiene todo lo siguiente:

- (a) poder sobre la participada (es decir derechos existentes que le dan la capacidad de dirigir las actividades relevantes de la Sociedad participada, es decir, las actividades que afectan de forma significativa a los rendimientos de la participada).
- (b) exposición, o derecho, a rendimientos variables procedentes de su implicación en la participada.
- (c) capacidad de utilizar su poder sobre la participada para influir en el importe de los rendimientos del inversor.



Nota 3. Principales políticas contables aplicadas (Continuación).

a) Bases de consolidación (Continuación).

(iii) Afiliadas

Cuando la Sociedad tiene menos que la mayoría de los derechos a voto de una sociedad participada, tiene el poder sobre la sociedad participada cuando estos derechos a voto son suficientes para darle en la práctica la capacidad de dirigir las actividades relevantes de la sociedad participada unilateralmente. La Sociedad considera todos los hechos y circunstancias para evaluar si los derechos a voto en una participada son suficientes para darle el poder, incluyendo:

- (a) el número de los derechos de voto que mantiene el inversor en relación con el número y dispersión de los que mantienen otros tenedores de voto;
- (b) los derechos de voto potenciales mantenidos por el inversor, otros tenedores de voto u otras partes;
- (c) derechos que surgen de otros acuerdos contractuales; y
- (d) cualesquiera hechos y circunstancias adicionales que indiquen que el inversor tiene, o no tiene, la capacidad presente de dirigir las actividades relevantes en el momento en que esas decisiones necesiten tomarse, incluyendo los patrones de conducta de voto en reuniones de accionistas anteriores.

La Sociedad reevaluará si tiene o no control en una participada si los hechos y circunstancias indican que ha habido cambios en uno o más de los tres elementos de control mencionados anteriormente. La consolidación de una afiliada comenzará desde la fecha en que el inversor obtenga el control de la participada cesando cuando pierda el control sobre ésta.

Para contabilizar la adquisición de afiliada, Empresas Iansa utiliza el método de adquisición. El costo de adquisición es el valor razonable de los activos entregados, de los instrumentos de patrimonio emitidos y de los pasivos incurridos o asumidos en la fecha de intercambio. Los activos identificables adquiridos y los pasivos y contingencias identificables asumidos en una combinación de negocios se valoran inicialmente por su valor razonable a la fecha de adquisición. El exceso del costo de adquisición sobre el valor razonable de la participación de Empresas Iansa en los activos netos identificables adquiridos se reconoce como plusvalía comprada. Si el costo de adquisición es menor que el valor razonable de los activos netos de la subsidiaria adquirida, se reconsiderará la identificación y medición de los activos, pasivos y pasivos contingentes identificables de la adquirente, así como la medición del costo de la adquisición, la diferencia, que continúe existiendo, se reconoce directamente en el estado de resultados.

Las sociedades afiliadas se consolidan mediante la combinación línea a línea de todos sus activos, pasivos, ingresos, gastos y flujos de efectivo.



Nota 3. Principales políticas contables aplicadas (Continuación).

- a) Bases de consolidación (Continuación).
- (iii) Afiliadas (Continuación).

Las participaciones no controladoras de las sociedades afiliadas son incluidas en el patrimonio de la Sociedad Matriz. Se eliminan las transacciones intercompañías, los saldos y ganancias no realizadas por transacciones entre entidades del Grupo. Las pérdidas no realizadas también se eliminan, a menos que la transacción proporcione evidencia de una pérdida por deterioro del activo transferido. Cuando es necesario, para asegurar su uniformidad con las políticas adoptadas por Empresas Iansa, se modifican las políticas contables de las subsidiarias.

(iv) Inversiones en entidades asociadas y entidades controladas conjuntamente (método de la participación).

Asociadas son todas las entidades sobre las que Empresas Iansa ejerce influencia significativa pero no tiene control que, generalmente, viene acompañado por una participación de entre un 20% y un 50% de los derechos de voto. Las inversiones en asociadas se contabilizan por el método de la participación e inicialmente se reconocen por su costo. Las inversiones en asociadas incluyen la plusvalía comprada, identificada en la adquisición, neto de cualquier pérdida acumulada por deterioro identificado en la adquisición. La participación de Empresas Iansa en las pérdidas o ganancias posteriores a la adquisición de sus asociadas se reconoce en resultados integrales, y su participación en los movimientos de reservas, posteriores a la adquisición se reconoce en reservas. Los movimientos posteriores a la adquisición acumulados se ajustan contra el importe en libros de la inversión. Cuando la participación en las pérdidas de una asociada es igual o superior a su participación en la misma, incluida cualquier otra cuenta por cobrar no asegurada, la Sociedad no reconoce pérdidas adicionales, a no ser que haya incurrido en obligaciones o realizado pagos en nombre de la asociada en la cual participa.

Los saldos y transacciones intercompañía y cualquier ingreso o gasto no realizado que surja de transacciones intercompañía grupales, son eliminados durante la preparación de los estados financieros consolidados. Las ganancias no realizadas provenientes de transacciones con sociedades cuya inversión es reconocida según el método de la participación son eliminadas de la inversión en proporción de la participación del Grupo en la inversión. Las pérdidas no realizadas son eliminadas de la misma forma que las ganancias no realizadas, pero sólo en la medida que no haya evidencia de deterioro.



Nota 3. Principales políticas contables aplicadas (Continuación).

b) Transacciones en moneda extranjera y unidades de reajuste.

Tal como se revela en nota 2 letra d), la moneda funcional de la Sociedad es el dólar estadounidense (USD), por lo tanto, todos los saldos de partidas monetarias denominadas en monedas extranjeras (monedas distintas al dólar estadounidense) se convierten a los tipos de cambio de cierre y las diferencias producidas en las transacciones que se liquidan en una fecha distinta al reconocimiento inicial, se reconocen en los resultados del ejercicio, en el rubro diferencia de cambio.

De acuerdo con ello, los principales activos y pasivos monetarios en moneda extranjera se muestran a su valor equivalente en dólares, calculados a los siguientes tipos de cambios:

Fecha	31-Dic-20 USD	31-Dic-19 USD
Euro	0,81	0,89
Sol peruano	3,62	3,31
Pesos chilenos	710,95	748,74

Por otra parte, los activos y pasivos monetarios registrados en unidades de fomento reajustables son valorizados a su valor de cierre de cada ejercicio. Las paridades utilizadas son las siguientes:

Fecha	31-Dic-20 USD	31-Dic-19 USD
Unidad de Fomento	0,02	0,02

La unidad de fomento (UF) es una unidad monetaria denominada en pesos chilenos que está indexada a la inflación. La tasa de variación de la UF se establece a diario y con antelación, sobre la base de la variación del Índice de Precios al Consumidor (IPC) del mes anterior. El valor presentado en la tabla anterior representa el valor de dólares por cada unidad de fomento.



Nota 3. Principales políticas contables aplicadas (Continuación).

c) Instrumentos financieros.

c.1) Reconocimiento y medición inicial

Los deudores comerciales e instrumentos de deuda emitidos inicialmente se reconocen cuando se originan. Todos los otros activos y pasivos financieros se reconocen inicialmente cuando la Sociedad se hace parte de las disposiciones contractuales del instrumento.

Un activo financiero (a menos que sea un deudor comercial sin un componente de financiación significativo) o pasivo financiero se mide inicialmente al valor razonable más, en el caso de una partida no medida al valor razonable con cambios en resultados, los costos de transacción directamente atribuibles a su adquisición o emisión. Un deudor comercial sin un componente de financiación significativo se mide inicialmente al precio de la transacción.

c.2) Clasificación y medición posterior

Activos financieros

En el reconocimiento inicial, un activo financiero se clasifica como medido a: costo amortizado, a valor razonable con cambios en otro resultado integral- inversión en deuda, a valor razonable con cambios en otro resultado integral- inversión en patrimonio, o a valor razonable con cambios en resultados.

Los activos financieros no se reclasifican después de su reconocimiento inicial, excepto si la Sociedad cambia su modelo de negocio por uno para gestionar los activos financieros, en cuyo caso todos los activos financieros afectados son reclasificados en el primer día del primer período sobre el que se informa posterior al cambio en el modelo de negocio.

Un activo financiero deberá medirse al costo amortizado si se cumplen las dos condiciones siguientes y no está medido a valor razonable con cambios en resultados:

- el activo financiero se conserva dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener los activos financieros para obtener flujos de efectivo contractuales; y
- las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.



Nota 3. Principales políticas contables aplicadas (Continuación).

c) Instrumentos financieros (Continuación).

c.2) Clasificación y medición posterior (Continuación).

Una inversión en deuda deberá medirse al valor razonable con cambios en otro resultado integral si se cumplen las dos condiciones siguientes y no está medido a valor razonable con cambios en resultados:

- el activo financiero se conserva dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo se logra tanto obteniendo los flujos de efectivo contractuales como vendiendo los activos financieros; y
- las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

En el reconocimiento inicial de una inversión de patrimonio que no es mantenida para negociación, la Sociedad puede realizar una elección irrevocable en el momento del reconocimiento inicial de presentar los cambios posteriores en el valor razonable en otro resultado integral. Esta elección se hace individualmente para cada inversión.

Todos los activos financieros no clasificados como medidos al costo amortizado o al valor razonable con cambios en otro resultado integral como se describe anteriormente, son medidos al valor razonable con cambios en resultados. Esto incluye todos los activos financieros derivados. En el reconocimiento inicial, la Sociedad puede designar irrevocablemente un activo financiero que de alguna otra manera cumple con el requerimiento de estar medido al costo amortizado o al valor razonable con cambios en otro resultado integral como al valor razonable con cambios en resultados si haciéndolo elimina o reduce significativamente una incongruencia de medición o reconocimiento que surgiría en otro caso.

Activos financieros: Evaluación del modelo de negocio.

La Sociedad realiza una evaluación del objetivo del modelo de negocio en el que se mantiene un activo financiero a nivel de cartera, ya que este es el que mejor refleja la manera en que se gestiona el negocio y en que se entrega la información a la gerencia. La información considerada incluye:



Nota 3. Principales políticas contables aplicadas (Continuación).

- c) Instrumentos financieros (Continuación).
- c.2) Clasificación y medición posterior (Continuación).
 - Las políticas y los objetivos señalados para la cartera y la operación de esas políticas en la práctica. Estas incluyen si la estrategia de la gerencia se enfoca en cobrar ingresos por intereses contractuales, mantener un perfil de rendimiento de interés concreto o coordinar la duración de los activos financieros con la de los pasivos que dichos activos están financiando o las salidas de efectivo esperadas o realizar flujos de efectivo mediante la venta de los activos;
 - Cómo se evalúa el rendimiento de la cartera y cómo este se informa al personal clave de la gerencia de la Sociedad;
 - Los riesgos que afectan al rendimiento del modelo de negocio (y los activos financieros mantenidos en el modelo de negocio) y, en concreto, la forma en que se gestionan dichos riesgos;
 - Cómo se retribuye a los gestores del negocio (por ejemplo, si la compensación se basa en el valor razonable de los activos gestionados o sobre los flujos de efectivo contractuales obtenidos); y
 - La frecuencia, el valor y el calendario de las ventas en periodos anteriores, las razones de esas ventas y las expectativas sobre la actividad de ventas futuras.

Las transferencias de activos financieros a terceros en transacciones que no califican para la baja en cuentas no se consideran ventas para este propósito, de acuerdo con el reconocimiento continuo de la Sociedad de los activos.

Los activos financieros que son mantenidos para negociación o son gestionados y cuyo rendimiento es evaluado sobre una base de valor razonable son medidos al valor razonable con cambios en resultados.



Nota 3. Principales políticas contables aplicadas (Continuación).

- c) Instrumentos financieros (Continuación).
- c.2) Clasificación y medición posterior (Continuación).

Activos financieros - Evaluación de si los flujos de efectivo contractuales son sólo pagos del principal y los intereses

Para propósitos de esta evaluación, el 'principal' se define como el valor razonable del activo financiero en el momento del reconocimiento inicial. El 'interés' se define como la contraprestación por el valor temporal del dinero por el riesgo crediticio asociado con el importe principal pendiente durante un periodo de tiempo concreto y por otros riesgos y costos de préstamo básicos (por ejemplo, el riesgo de liquidez y los costos administrativos), así como también un margen de utilidad.

Al evaluar si los flujos de efectivo contractuales son sólo pagos del principal y los intereses, la Sociedad considera los términos contractuales del instrumento. Esto incluye evaluar si un activo financiero contiene una condición contractual que pudiera cambiar el calendario o importe de los flujos de efectivo contractuales de manera que no cumpliría esta condición. Al hacer esta evaluación, la Sociedad considera:

- Hechos contingentes que cambiarían el importe o el calendario de los flujos de efectivo;
- Términos que podrían ajustar la razón del cupón contractual, incluyendo características de tasa variable;
- Características de pago anticipado y prórroga; y
- Términos que limitan el derecho de la Sociedad a los flujos de efectivo procedentes de activos específicos (por ejemplo, características sin recurso).

Una característica de pago anticipado es consistente con el criterio de únicamente pago del principal y los intereses si el importe del pago anticipado representa sustancialmente los importes no pagados del principal e intereses sobre el importe principal, que puede incluir compensaciones adicionales razonables para la cancelación anticipada del contrato. Adicionalmente, en el caso de un activo financiero adquirido con un descuento o prima de su importe nominal contractual, una característica que permite o requiere el pago anticipado de un importe que representa sustancialmente el importe nominal contractual más los intereses contractuales devengados (pero no pagados) (que también pueden incluir una compensación adicional razonable por término anticipado) se trata como consistente con este criterio si el valor razonable de la característica de pago anticipado es insignificante en el reconocimiento inicial.



Nota 3. Principales políticas contables aplicadas (Continuación).

- c) Instrumentos financieros (Continuación).
- c.2) Clasificación y medición posterior (Continuación).
- (1) Activos financieros a costo amortizado.

En esta categoría se incluyen los activos financieros que cumplan las siguientes condiciones:

- (i) el modelo de negocio que lo sustenta tiene como objetivo mantener los activos financieros para obtener los flujos de efectivo contractuales;
- (ii) las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

Estos activos se miden posteriormente al costo amortizado usando el método del interés efectivo. El costo amortizado se reduce por las pérdidas por deterioro. El ingreso por intereses, las ganancias y pérdidas por conversión de moneda extranjera y el deterioro se reconocen en resultados. Cualquier ganancia o pérdida en la baja en cuentas se reconoce en resultados.

En este rubro se presentan las cuentas por cobrar, préstamos y equivalentes de efectivo.

Los deudores se presentan a su valor neto, es decir, rebajados por las provisiones de deterioros (deudores incobrables).

(1.1) Segmentos agroindustrial, ingredientes alimenticios y alimentos.

(1.1.a) Políticas de crédito.

Empresas Iansa S.A. y sus afiliadas establece como marco regulatorio la aplicación de políticas de crédito para la venta de sus productos y servicios, que permiten minimizar el riesgo crediticio mediante la evaluación de sus clientes y la determinación de límites de crédito, bajo las siguientes consideraciones:

- Cobertura de Seguro de Crédito.
- Garantías y avales.
- Antecedentes comerciales intachables.

Con el objetivo de resguardarse frente a posibles incumplimientos de pagos por parte de los clientes, Empresas Iansa S.A. tiene contratado un seguro de crédito, el cual cubre el 90% de la respectiva deuda por cobrar, sólo en caso de insolvencia.



Nota 3. Principales políticas contables aplicadas (Continuación).

- c) Instrumentos financieros (Continuación).
- c.2) Clasificación y medición posterior (Continuación).
- (1) Activos financieros a costo amortizado (Continuación).
- (1.1) Segmento agroindustrial, ingredientes alimenticios y alimentos (Continuación).

(1.1.a) Políticas de crédito (Continuación).

Como regla general, todos los clientes, indistintamente de las líneas de negocios, deben contar con un seguro de crédito. La excepción la conforma un grupo selecto de clientes de gran envergadura, bajo riesgo y gran confiabilidad ante el mercado.

La Sociedad mantiene un Comité de Crédito Gerencial, quien revisa la situación crediticia de los clientes y, de acuerdo a la política de créditos vigente, evalúa y aprueba las líneas de crédito, como también autoriza las excepciones a la política de crédito, y puede aprobar ventas a clientes rechazados por la compañía de seguros, bajo riesgo de Empresas Iansa S.A.

La compañía de seguros no asegura clientes que anteriormente fueron declarados como insolventes.

El objetivo de la política de cobranza es lograr que el cliente, en su primera etapa de mora pague el 100% de la deuda, para poder seguir operando con él. En los casos que el cliente no pueda pagar se acuerda un nuevo plan de pago, el cual debe ser aprobado por la Compañía de Seguros en el caso de que se trate de un cliente asegurado.

Cuando ocurre alguna morosidad de un cliente cuya recuperación de deuda no se concreta a través de un Plan de pagos, este se debe declarar como siniestro a la Compañía de seguros y esta se encarga de agotar todos los medios de pago. En el caso de que el cliente no se encuentre asegurado, los antecedentes son derivados a los asesores jurídicos, los cuales de acuerdo a la normativa vigente deberán evidenciar y documentar que se hayan agotado prudencialmente todos los medios de cobro para solventar el castigo correspondiente.

(1.1.b) Estimación por deterioro.

La administración de Empresas Iansa S.A. y afiliadas determina el monto de las provisiones necesarias para cubrir los niveles de incobrabilidad (deterioro) y riesgo crediticio, basado en un modelo simplificado de pérdida esperada que considera el análisis de segmentación de cada cliente como eje central.

Los impactos por COVID-19 en relación a las importaciones son inmateriales, para efectos del consolidado.



Nota 3. Principales políticas contables aplicadas (Continuación).

- c) Instrumentos financieros (Continuación).
- c.2) Clasificación y medición posterior (Continuación).
- (1) Activos financieros a costo amortizado (Continuación).
- (1.1) Segmento agroindustrial, ingredientes alimenticios y alimentos (Continuación).

(1.1.c) Renegociación.

Para todos los clientes con morosidad significativa y que no cuentan con seguro de crédito se realiza provisión por incobrabilidad (deterioro) por el 100% de la deuda. Lo mismo aplica para los clientes en cobranza judicial y protesto; y para los que sí cuentan con seguro de crédito la provisión equivale al 10% de la deuda. Para el grupo de clientes no asegurados de gran envergadura y gran confiabilidad ante el mercado se realiza una evaluación de riesgo, de acuerdo a lo determinado por la administración, y en base a estos resultados se decide la realización de provisión por deterioro.

La restructuración de deudas o renegociación a deudores, para clientes no asegurados se encuentra sometida a la evaluación conjunta y coordinada de los responsables internos y los asesores jurídicos, sólo para aquellos clientes con los cuales se desea seguir operando comercialmente, donde ambas partes, en conjunto, resuelven la determinación de condiciones apropiadas para el saneamiento de la deuda morosa.

La restructuración de deudas o renegociación a deudores, para clientes asegurados se encuentra sometida a la evaluación conjunta y coordinada de los responsables internos y la Compañía de seguros, sólo para aquellos clientes con los cuales se desea seguir operando comercialmente, donde ambas partes, en conjunto, resuelven la determinación de condiciones apropiadas para el saneamiento de la deuda morosa.

(1.2) Financiamiento agricultores.

(1.2.a) Políticas de crédito.

Los créditos otorgados por la filial Agromás están dirigidos al financiamiento de insumos, servicios, maquinarias, proyectos de riego tecnificado y avances en dinero para labores agrícolas desde la siembra hasta la cosecha de insumos.



Nota 3. Principales políticas contables aplicadas (Continuación).

- c) Instrumentos financieros (Continuación).
- c.2) Clasificación y medición posterior (Continuación).
- (1) Activos financieros a costo amortizado (Continuación).
- (1.1) Financiamiento a agricultores (Continuación).
- (1.2.a) Políticas de crédito (Continuación).

Empresas Iansa S.A establece como marco regulatorio en el proceso de crédito interno, la aplicación de políticas de crédito en la venta de sus productos y servicios, permitiendo minimizar el riesgo crediticio mediante la evaluación de sus clientes, bajo las siguientes consideraciones:

- Antecedentes comerciales intachables.
- Solvencia y capacidad de pago.
- Antecedentes de antigüedad.
- Garantías y avales.

De acuerdo a la composición y características de los agricultores, la Sociedad ha formulado criterios diferenciados de evaluación, requisitos y otros, si la situación lo amerita, sin embargo, dado que los clientes de este segmento tienen características bastantes singulares entre sí, la Sociedad adopta criterios particulares de evaluación crediticia.

La Sociedad mantiene un Comité de Crédito, quien revisa, evalúa y autoriza cualquier excepción a la política de crédito.

Cuando ocurre alguna morosidad de un cliente cuya recuperación de deuda no haya constituido respuesta satisfactoria en forma interna, serán nuestros asesores jurídicos los cuales de acuerdo a la normativa vigente deberán evidenciar y documentar que se hayan agotado prudencialmente todos los medios de cobro para solventar el castigo correspondiente.

En la generalidad las ventas se realizan con plazo no superior a un año, que es el período que dura una campaña de remolacha. La excepción está dada por el financiamiento en proyectos de riego tecnificado, compra de maquinarias y renegociación de deudas, donde los plazos pueden ser mayores (generalmente son cinco años el plazo máximo).

(1.2.b) Estimación por deterioro.

La administración de Empresas Iansa S.A. y afiliadas ha instruido mantener un criterio adecuado respecto a la determinación de las provisiones globales necesarias para cubrir los niveles de incobrabilidad (deterioro) y riesgo crediticio, basado en un modelo pérdida esperada que considera el análisis de segmentación de cada cliente como eje central.



Nota 3. Principales políticas contables aplicadas (Continuación).

- c) Instrumentos financieros (Continuación).
- c.2) Clasificación y medición posterior (Continuación).
- (1) Activos financieros a costo amortizado (Continuación).
- (1.2) Financiamiento a agricultores (Continuación).

(1.2.c) Renegociación.

Al igual que en el caso de deudores comerciales de otros negocios, la restructuración de deudas o renegociación a deudores agricultores se encuentra sometida a la evaluación conjunta y coordinada de los responsables internos y los asesores jurídicos, sólo para aquellos clientes con los cuales se desea seguir operando comercialmente, donde ambas partes, en conjunto, resuelven la determinación de condiciones apropiadas para el saneamiento de la deuda morosa.

El rubro otros activos no financieros contempla saldos por cobrar que provienen de ventas no relacionadas con el giro normal de Empresas Iansa S.A. Es revisado periódicamente para determinar si existen casos de eventual incobrabilidad por los que se deba realizar una provisión (deterioro) por este concepto.

(2) Activos financieros a valor razonable con cambios en Otro Resultado Integral.

Se incluyen en esta categoría aquellos activos financieros que cumplan las siguientes condiciones:

- (i) El activo financiero se mantiene dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo se logra obteniendo flujos de efectivo contractuales y vendiéndolo y
- (ii) Las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

Estos activos se miden posteriormente al valor razonable. El ingreso por intereses calculado bajo el método de interés efectivo, las ganancias y pérdidas por conversión de moneda extranjera y el deterioro se reconocen en resultados. Otras ganancias y pérdidas netas se reconocen en otro resultado integral. En el momento de la baja en cuentas, las ganancias y pérdidas acumuladas en otro resultado integral se reclasifican en resultados.

(3) Activos financieros al Valor Razonable con cambios en Resultados.

Estos activos se miden posteriormente al valor razonable. Las ganancias y pérdidas netas, incluyendo cualquier ingreso por intereses o dividendos, se reconocen en resultados.



Nota 3. Principales políticas contables aplicadas (Continuación).

- c) Instrumentos financieros (Continuación).
- c.2) Clasificación y medición posterior (Continuación).
- (4) Inversiones de deuda a Valor Razonable con cambios en Otro Resultado Integral.

Los instrumentos de deuda emitidos y los pasivos subordinados se registran en la fecha en que se originan. En el caso de los otros pasivos financieros se reconocen en la fecha de la transacción en la que la Sociedad se hace parte de las disposiciones contractuales del instrumento.

El pasivo financiero se da de baja cuando las obligaciones contractuales se cancelan o finalizan.

Los pasivos financieros no derivados se clasifican en la categoría de otros pasivos financieros, los que son reconocidos inicialmente a su valor razonable más cualquier costo de transacción directamente atribuible. Posteriormente, estos pasivos financieros se valorizan al costo amortizado usando el método de interés efectivo.

Estos activos se miden posteriormente al valor razonable. El ingreso por intereses calculado bajo el método de interés efectivo, las ganancias y pérdidas por conversión de moneda extranjera y el deterioro se reconocen en resultados. Otras ganancias y pérdidas netas se reconocen en otro resultado integral. En el momento de la baja en cuentas, las ganancias y pérdidas acumuladas en otro resultado integral se reclasifican en resultados.

Los otros pasivos financieros se componen de préstamos y obligaciones, títulos de deuda emitidos, sobregiros bancarios y otras cuentas por pagar.

(5) Inversiones de patrimonio a Valor Razonable con cambios en Otro Resultado Integral.

El capital social está representado por acciones ordinarias, de una misma serie.

Los costos incrementales directamente atribuibles a la emisión de nuevas acciones se presentan en el patrimonio neto como una deducción, neta de impuestos, de los ingresos obtenidos.

Estos activos se miden posteriormente al valor razonable. Los dividendos se reconocen como ingresos en resultados a menos que el dividendo claramente represente una recuperación de parte del costo de la inversión. Otras ganancias y pérdidas netas se reconocen en otro resultado integral y nunca se reclasifican en resultados.



Nota 3. Principales políticas contables aplicadas (Continuación).

- c) Instrumentos financieros (Continuación).
- c.2) Clasificación y medición posterior (Continuación).
- c.3) Bajas en cuentas

Activos Financieros

Para los activos financieros la Sociedad da de baja en cuentas un activo financiero cuando expiran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero, o cuando transfiere los derechos a recibir los flujos de efectivo contractuales en una transacción en que la se transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad del activo financiero, o no transfiere ni retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios relacionados con la propiedad y no retiene control sobre los activos transferidos.

La Sociedad participa en transacciones en las que transfiere los activos reconocidos en su estado de situación financiera, pero retiene todos o sustancialmente todos los riesgos y ventajas de los activos transferidos.

En esos casos, los activos transferidos no son dados de baja en cuentas.

En el caso de los pasivos financieros la Sociedad da de baja en cuentas un pasivo financiero cuando sus obligaciones contractuales son pagadas o canceladas, o bien hayan expirado. La Sociedad también da de baja en cuentas un pasivo financiero cuando se modifican sus condiciones y los flujos de efectivo del pasivo modificado son sustancialmente distintos. En este caso, se reconoce un nuevo pasivo financiero con base en las condiciones nuevas al valor razonable.

En el momento de la baja en cuentas de un pasivo financiero, la diferencia entre el importe en libros del pasivo financiero extinto y la contraprestación pagada (incluidos los activos que no son en efectivo transferidos o los pasivos asumidos) se reconoce en resultados.

c.4) Compensación.

Un activo y un pasivo financiero serán objeto de compensación, de manera que se presente en el estado de situación financiera su importe neto, cuando y solo cuando la Sociedad tenga, en el momento actual, el derecho, exigible legalmente, de compensar los importes reconocidos y tenga la intención de liquidar por el importe neto, o de realizar el activo y liquidar el pasivo simultáneamente.



Nota 3. Principales políticas contables aplicadas (Continuación).

- c) Instrumentos financieros (Continuación).
- c.5) Instrumentos financieros derivados y contabilidad de cobertura.

La Sociedad mantiene instrumentos financieros derivados para cubrir la exposición de riesgo en moneda extranjera y tasa de interés. Los derivados implícitos son separados del contrato principal y registrado de forma separada si el contrato principal no es un activo financiero y se cumplen ciertos criterios.

Los derivados se miden inicialmente al valor razonable. Después del reconocimiento inicial, los instrumentos financieros derivados son valorizados al valor razonable, y sus cambios generalmente se reconocen en resultados.

La Sociedad designa ciertos derivados como instrumentos de cobertura para cubrir la variabilidad en los flujos de efectivo asociados con transacciones previstas altamente probables derivados de cambios en tasas de cambio y tasas de interés y ciertos pasivos financieros derivados y no derivados como coberturas del riesgo de moneda extranjera en una inversión neta en una operación en el extranjero.

Al inicio de relaciones de cobertura designadas, la Sociedad documenta el objetivo y estrategia de gestión de riesgos para emprender la cobertura. La Sociedad también documenta la relación económica entre la partida cubierta y el instrumento de cobertura, incluyendo si se espera que los cambios en los flujos de efectivo de la partida cubierta y el instrumento de cobertura se compensen entre sí.

Coberturas de flujos de efectivo

Cuando un instrumento derivado es designado como instrumento de cobertura de flujo de efectivo, la porción efectiva de los cambios en el valor razonable del derivado se reconoce en otros resultados integrales y se presenta en la reserva de cobertura. La porción efectiva de los cambios en el valor razonable del derivado que se reconoce en otro resultado integral se limita al cambio acumulado en el valor razonable de la partida cubierta, determinado sobre una base del valor presente, desde el inicio de la cobertura. Cualquier porción inefectiva de los cambios en el valor razonable del derivado se reconoce de inmediato en resultados.

La Sociedad designa sólo el cambio en el valor razonable del elemento al contado de los contratos a término como el instrumento de cobertura en las relaciones de cobertura de flujo de efectivo. El cambio en el valor razonable del elemento a término de los contratos a término en moneda extranjera ('puntos forward') se contabiliza por separado como un costo de la cobertura y se reconoce en una reserva de costos de cobertura dentro del patrimonio.



Nota 3. Principales políticas contables aplicadas (Continuación).

- c) Instrumentos financieros (Continuación).
- c.5) Instrumentos financieros derivados y contabilidad de cobertura (Continuación).

Cuando la transacción prevista cubierta posteriormente resulta en el reconocimiento de una partida no financiera, como inventarios, el importe acumulado en la reserva de cobertura y el costo de la reserva de cobertura se incluye directamente en el costo inicial de la partida no financiera cuando se reconoce.

Para todas las otras transacciones previstas cubiertas, el importe acumulado en la reserva de cobertura y el costo de la reserva de cobertura es reclasificado en resultados en el mismo período o períodos durante los que los flujos de efectivo futuros esperados cubiertos afectan el resultado.

Si la partida cubierta deja de cumplir con los criterios para la contabilidad de coberturas o el instrumento de cobertura se vende, expira, es terminado o se ejerce, la contabilidad de coberturas se discontinúa prospectivamente. Cuando se discontinúa la contabilidad de coberturas para las coberturas de flujos de efectivo, el importe que se ha acumulado en la reserva de cobertura permanece en el patrimonio hasta que, en el caso de la cobertura de una transacción que resulta en el reconocimiento de una partida no financiera, se incluye en el costo de la partida no financiera en el reconocimiento inicial o, en el caso de otras coberturas de flujos de efectivo, se reclasifica en resultados en el mismo período o períodos en los que los flujos de efectivo futuros esperados cubiertos afectan el resultado.

Si se deja de esperar que los flujos de efectivo futuros cubiertos ocurran, los importes que se han acumulado en la reserva de cobertura y el costo de la reserva de cobertura se reclasificarán inmediatamente al resultado.

Coberturas de inversión neta.

Cuando un instrumento derivado o un pasivo financiero no derivado es designado como el instrumento de cobertura en una cobertura de una inversión neta en una operación en el extranjero, la parte eficaz de, en el caso de un derivado, los cambios en el valor razonable del instrumento de cobertura o, en el caso de un instrumento no derivado, las ganancias y pérdidas por conversión de moneda extranjera se reconocen en otro resultado integral y se presentan en la reserva de conversión dentro del patrimonio. Cualquier parte ineficaz de los cambios en el valor razonable del derivado o las ganancias y pérdidas por conversión de moneda extranjera por el instrumento no derivado se reconoce de inmediato en resultados. El importe reconocido en otro resultado integral es reclasificado a resultados como un ajuste por reclasificación en el momento de la disposición de la operación el extranjero.



Nota 3. Principales políticas contables aplicadas (Continuación).

d) Intangibles.

d.1) Marcas registradas y otros derechos.

Las marcas y patentes se registran a su costo de adquisición, y su amortización se calcula utilizando el método lineal.

Adicionalmente, en el caso de los derechos de agua, los cuales tienen una vida útil indefinida, ya que de acuerdo con todos los factores considerados no existe un límite de tiempo en el cual el activo genere flujos netos de efectivo para la Sociedad, se registran al costo incurrido en su adquisición.

d.2) Programas informáticos.

Las licencias para programas informáticos adquiridas, se capitalizan sobre la base de los costos en que se ha incurrido para adquirirlas y prepararlas para usar el programa específico. Estos costos se amortizan durante sus vidas útiles estimadas (4 años).

Los gastos relacionados con el desarrollo o mantenimiento de programas informáticos se reconocen como gasto cuando se incurre en ellos.

e) Plusvalía adquirida (menor valor de inversiones).

La plusvalía adquirida (menor valor de inversiones) representa la diferencia entre el valor de adquisición de las acciones o derechos sociales de afiliadas y asociadas y el valor razonable de los activos y pasivos identificables incluyendo los contingentes identificables, a la fecha de adquisición.

La plusvalía adquirida de acuerdo con la NIC 38, es un intangible con vida útil indefinida por lo que no se amortiza. A su vez, a cada fecha de presentación de los estados financieros de la Sociedad esta se somete a pruebas de deterioro de valor y se valora a costo menos pérdidas acumuladas por deterioro.

El resultado que se produce al vender una entidad incluye el valor libros de la plusvalía relacionada con la entidad.



Nota 3. Principales políticas contables aplicadas (Continuación).

f) Propiedades, plantas y equipos.

f.1) Reconocimiento y medición.

Los elementos de propiedades, plantas y equipos se valorizan inicialmente a su precio de compra más los derechos de importación y cualquier costo directamente atribuible para que el activo esté en condiciones de operación para su uso destinado.

Los elementos de propiedades, plantas y equipos que son construidos (obras en curso) durante el período de construcción pueden incluir los siguientes conceptos devengados:

- Los gastos financieros relativos al financiamiento externo que sean directamente atribuibles a la adquisición o producción, ya sea de carácter específico como genérico.
- Los gastos de personal y otros gastos de naturaleza operativa soportados efectivamente en la construcción del inmovilizado.

Posteriormente al reconocimiento inicial, los elementos de propiedades, plantas y equipos son depreciados de acuerdo con su vida útil con cargo a resultado. Además, la Sociedad revisa en cada término de ejercicio cualquier pérdida de valor, de acuerdo con la NIC 36, o cuando se tiene conocimiento de alguna situación que pueda afectar el valor libro de propiedades, plantas y equipos.

Los costos de ampliación, modernización o mejoras que representen un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia o un aumento de la vida útil, son capitalizados aumentando el valor de los bienes.

Los gastos de reparaciones, conservación y mantenimiento son registrados con cargo a los resultados del ejercicio en que se incurren.

Asimismo, en este rubro se incluyen las inversiones efectuadas en activos adquiridos bajo la modalidad de contratos de arrendamiento que reúnen las características de leasing financiero.

La utilidad o pérdida resultante de la enajenación o retiro de un bien se calcula como la diferencia entre el precio obtenido en la enajenación y el valor registrado en los libros, reconociendo su diferencia en los resultados del ejercicio.



Nota 3. Principales políticas contables aplicadas (Continuación).

f) Propiedades, plantas y equipos (Continuación).

f.2) Depreciación.

Las depreciaciones son calculadas bajo el método lineal, mediante la distribución del costo de adquisición menos el valor residual estimado entre los años de vida útil estimada de cada uno de los elementos, que son revisadas periódicamente, según el siguiente detalle:

Grupo de activos	Rango de años de vida útil estimada
Edificios	50 a 80 años
Plantas y equipos	10 a 20 años
Equipamiento de tecnología de la información	3 a 4 años
Instalaciones fijas y accesorios	7 a 10 años
Vehículos de motor	3 a 15 años
Otras propiedades, plantas y equipos	5 a 50 años

Los terrenos son registrados de forma independiente de los edificios o instalaciones y se entiende que tienen una vida útil infinita, por lo tanto, no son objeto de depreciación.

Las depreciaciones de las propiedades, plantas y equipos en construcción comienzan cuando los bienes están en condiciones de uso.

g) Propiedades de inversión.

Empresas Iansa S.A. y sus afiliadas reconocen como propiedades de inversión los valores netos de los terrenos, edificios y otras construcciones que son mantenidas para explotarlos en régimen de arriendo o bien para obtener una ganancia en su venta como consecuencia de los incrementos que se produzcan en el futuro de los respectivos precios de mercado. Estos activos no son utilizados en las actividades de operación, no están destinados para uso propio y no existe la intención concreta de enajenarlos.

Las propiedades de inversión se valorizan al costo histórico, e inicialmente incluye su precio de compra más cualquier costo directamente atribuible para que el activo esté en condiciones de operación para su uso destinado.

Las depreciaciones son calculadas bajo el método lineal, mediante la distribución del costo de adquisición menos el valor residual estimado entre los años de vida útil económica estimada de cada uno de los elementos, que son revisadas periódicamente, según el siguiente detalle:

Grupo de activos	Rango de años de vida útil estimada
Instalaciones fijas y accesorios	7 a 10 años



Nota 3. Principales políticas contables aplicadas (Continuación).

g) Propiedades de inversión (Continuación).

La utilidad o pérdida resultante de la enajenación o retiro de un bien se calcula como la diferencia entre el precio obtenido en la enajenación y el valor registrado en los libros, reconociendo su diferencia en los resultados del ejercicio.

h) Deterioro.

h.1) Instrumentos financieros y activos del contrato

Al determinar si el riesgo crediticio de un activo financiero ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial al estimar las perdidas crediticias esperadas, la Sociedad considera la información razonable y sustentable que sea relevante y esté disponible sin costos o esfuerzos indebidos. Esta incluye información y análisis cuantitativos y cualitativos, basada en la experiencia histórica de la Sociedad y una evaluación crediticia informada que incluye aquella referida al futuro.

Las estimaciones de pérdidas por cuentas por cobrar comerciales y activos del contrato siempre se miden por un importe igual al de las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida. Al determinar si el riesgo crediticio de un activo financiero ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial al estimar las pérdidas crediticias esperadas, la Sociedad considera la información razonable y sustentable que sea relevante y esté disponible sin costos o esfuerzos indebidos. Esta incluye información y análisis cuantitativos y cualitativos, basada en la experiencia histórica de la Sociedad y una evaluación crediticia informada incluida aquella referida al futuro.

La Sociedad asume que el riesgo crediticio de un activo financiero ha aumentado significativamente si tiene una mora considerable.

La Sociedad considera que un activo financiero está en incumplimiento cuando:

- no es probable que el prestatario pague sus obligaciones crediticias por completo a la Sociedad, sin un recurso por parte la Sociedad tal como acciones para la ejecución de la garantía (si existe alguna); o
- el activo financiero tiene una mora.

Las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida son las pérdidas crediticias que resultan de todos los posibles sucesos de incumplimiento durante la vida esperada de un instrumento financiero.



Nota 3. Principales políticas contables aplicadas (Continuación).

h) Deterioro (Continuación).

h.1) Instrumentos financieros y activos del contrato (Continuación).

Las pérdidas crediticias esperadas de doce meses son la parte de las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida del activo que proceden de sucesos de incumplimiento sobre un instrumento financiero que están posiblemente dentro de los 12 meses después de la fecha de presentación (o un período inferior si el instrumento tiene una vida de menos de doce meses).

El período máximo considerado al estimar las pérdidas crediticias esperadas es el período contractual máximo durante el que la Sociedad está expuesto al riesgo de crédito.

Las estimaciones de pérdida para los activos financieros medidos al costo amortizado se deducen del importe en libros bruto de los activos.

En el caso de los instrumentos de deuda al valor razonable con cambios en otro resultado integral, la estimación de pérdida se carga a resultados y se reconoce en otro resultado integral.

El importe en libros bruto de un activo financiero es castigado (parcialmente o por completo) en la medida que no existe una posibilidad realista de recuperación. Este es, generalmente, el caso cuando la Sociedad determina que el deudor no tiene activos o fuentes de ingresos que podrían generar flujos de efectivo suficientes para pagar los importes sujetos al castigo. No obstante, los activos financieros que son castigados podrían estar sujetos a acciones legales a fin de cumplir con los procedimientos de la Sociedad para la recuperación de los importes adeudados.

h.2) Activo financieros con deterioro crediticio.

En cada fecha de presentación, la Sociedad evalúa si los activos financieros registrados al costo amortizado y los instrumentos de deuda al valor razonable con cambios en otro resultado integral tienen deterioro crediticio. Un activo financiero tiene 'deterioro crediticio' cuando han ocurrido uno o más sucesos que tienen un impacto perjudicial sobre los flujos de efectivo futuros estimados del activo financiero.



Nota 3. Principales políticas contables aplicadas (Continuación).

h) Deterioro (Continuación).

h.2) Activo financieros con deterioro crediticio (Continuación).

Evidencia de que un activo financiero tiene deterioro crediticio incluye los siguientes datos observables:

- dificultades financieras significativas del deudor;
- una infracción del contrato, tal como un incumplimiento o un suceso de mora de más de 90 días;
- la reestructuración de un préstamo o adelanto por parte de la Sociedad en términos que este no consideraría de otra manera;
- se está convirtiendo en probable que el prestatario entre en quiebra o en otra forma de reorganización financiera; o
- la desaparición de un mercado activo para el activo financiero en cuestión, debido a las dificultades financieras.

h.3) Presentación de la corrección de valor para pérdidas crediticias esperadas en el estado de situación financiera.

Las correcciones de valor para los activos financieros medidos al costo amortizado se deducen del importe en libros bruto de los activos.

h.4) Cancelación.

El importe en libros bruto de un activo financiero se castiga cuando la Sociedad no tiene expectativas razonables de recuperar un activo financiero en su totalidad o una porción del mismo. En el caso de los clientes individuales, la política de la Sociedad es castigar el importe en libros bruto cuando el activo financiero tiene una mora relevante con base en la experiencia histórica de recuperaciones de activos similares. En el caso de los clientes empresa, la Sociedad hace una evaluación individual de la oportunidad y el alcance del castigo con base en si existe o no una expectativa razonable de recuperación. La Sociedad no espera que exista una recuperación significativa del importe castigado. No obstante, los activos financieros que son cancelados podrían estar sujetos a actividades a fin de cumplir con los procedimientos de la Sociedad para la recuperación de los importes adeudados.



Nota 3. Principales políticas contables aplicadas (Continuación).

h) Deterioro (Continuación).

h.5) Deterioro de activos no financieros.

El importe recuperable es el mayor valor entre el valor razonable de un activo menos los costos para la venta y el valor de uso. Una pérdida por deterioro se reconoce cuando el importe en libros supera al valor recuperable.

Una pérdida por deterioro previamente reconocida puede ser reversada si se ha producido cambios en las estimaciones utilizadas para determinar el valor recuperable y sólo hasta el monto previamente reconocido. Esto no aplica para la plusvalía.

Para efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor de los activos, éstos se agrupan al nivel más bajo en el cual existen flujos de efectivo identificables (unidades generadoras de efectivo). La plusvalía se distribuye en aquellas unidades generadoras de efectivo que se espera serán beneficiadas por la combinación de negocios de la que surgió la plusvalía.

Los activos no financieros, excluyendo la plusvalía, que presenta deterioro deben ser evaluados en forma anual para determinar si se debe revertir la pérdida.

Las pérdidas por deterioro de operaciones continuas son reconocidas con cargo a resultados en las categorías de gastos asociados a la función del activo deteriorado, excepto por propiedades anteriormente revaluadas donde la revaluación fue llevada al patrimonio. En este caso el el deterioro también es reconocido con cargo a patrimonio hasta el monto de cualquier revaluación anterior.

i) Costo de financiamiento.

Los costos de financiamiento directamente asociados a la adquisición, construcción o producción de activos calificados, que son aquellos activos que requieren de un ejercicio de tiempo significativo antes de estar preparados para su uso o venta, se agregan al costo de dichos activos, hasta el momento en que estos se encuentren sustancialmente preparados para su uso o venta.

j) Reconocimiento de ingresos.

Los ingresos son reconocidos en la medida que son traspasados todos los riesgos, y que los beneficios económicos que se esperan pueden ser medidos confiablemente, siempre que dicha entrada de beneficios provoque un incremento en el patrimonio total que no esté relacionado con las aportaciones de los propietarios de ese patrimonio.



Nota 3. Principales políticas contables aplicadas (Continuación).

j) Reconocimiento de ingresos (Continuación).

Los ingresos son medidos al valor razonable del pago recibido, excluyendo descuentos, rebajas y otros impuestos a la venta o derechos.

La Compañía analiza y toma en consideración todos los hechos y circunstancias relevantes al aplicar cada paso del modelo establecido por NIIF 15 a los contratos con sus clientes:

- i. Identificación del contrato,
- ii. Identificar obligaciones de desempeño,
- iii. Determinar el precio de la transacción,
- iv. Asignar el precio, y
- v. Reconocer el ingreso.

Además, la Compañía también evalúa la existencia de costos incrementales de la obtención de un contrato y los costos directamente relacionados con el cumplimiento de un contrato.

Empresas Iansa S.A. y afiliadas reconoce los ingresos cuando se han cumplido satisfactoriamente los pasos establecidos en la NIIF 15 y es probable que los beneficios económicos futuros fluyan hacia la Compañía.

No existen garantías asociadas a reconocimiento de ingresos. El pago, en su generalidad, se realiza en un plazo promedio de 45 días.

Los siguientes criterios específicos de reconocimiento también deben ser cumplidos antes de reconocer ingresos:

i.1) Venta de bienes.

Los ingresos ordinarios procedentes de la venta de bienes se contabilizan atendiendo al fondo económico de la operación y se reconocen cuando se cumplen todas y cada una de las siguientes condiciones:

- Se han transferido al cliente el control inherente a la propiedad de los bienes, cumpliendo con esto la promesa de transferencia u obligación de desempeño.
- La entidad no conserva para sí ninguna implicación en la gestión de los bienes vendidos, en el grado usualmente asociado con la propiedad, ni retiene el control efectivo sobre los mismos;
- El monto de los ingresos ordinarios puede medirse con fiabilidad;



Nota 3. Principales políticas contables aplicadas (Continuación).

j) Reconocimiento de ingresos (Continuación).

j.1) Venta de bienes (Continuación).

- Es probable que los beneficios económicos asociados con la transacción fluyan hacia la entidad; y
- Los costos incurridos, o por incurrir, asociados con la transacción pueden ser medidos con fiabilidad.

En contratos en los que la Compañía realiza múltiples actividades generadoras de ingresos (contratos de elementos múltiples), los criterios de reconocimiento serán de aplicación a cada componente separado identificable de la transacción, con el fin de reflejar la sustancia de la transacción, o de dos o más transacciones conjuntamente, cuando éstas están vinculadas de tal manera que el efecto comercial no puede ser entendido sin referencia al conjunto completo de transacciones. Empresas Iansa S.A. y afiliadas excluye de la cifra de ingresos ordinarios los aportes a proporcionar a clientes (distribuidores, supermercados y otros clientes directos) con el único propósito de promocionar y publicitar los productos del Grupo, que serán vendidos por éstos y que serán pagados de acuerdo con los gastos reales en publicidad y servicios promocionales efectuados por los clientes.

j.2) Ingresos por prestación de servicios.

Los ingresos ordinarios asociados a la prestación de servicios se reconocen considerando el grado de realización de la prestación a la fecha del estado de situación financiera, siempre y cuando el resultado de la transacción pueda ser estimado con fiabilidad, identificando de manera clara la entrega de servicio, y con ello la promesa de transferencia del servicio.

j.3) Ingresos por intereses.

Los ingresos por intereses son reconocidos a medida que los intereses son devengados en función del principal que está pendiente de pago y de la tasa de interés aplicable. Los intereses pagados y devengados por préstamos de entidades financieras y obligaciones con el público se utilizan en la financiación de las operaciones, se presentan como costos financieros.



Nota 3. Principales políticas contables aplicadas (Continuación).

k) Inventarios.

La Sociedad y sus afiliadas registran los inventarios de acuerdo a la NIC 2, esto es el menor valor entre el costo y el valor neto de realización.

Para determinar el costo se emplea el método de valorización del costo promedio ponderado. La composición del costo incluye, de acuerdo a la normativa, los costos de materiales directos, mano de obra directa, depreciación relacionada con la producción y los costos indirectos incurridos para transformar las materias primas en productos terminados.

El valor neto de realización representa la estimación del precio de venta menos todos los costos estimados de terminación y los costos que serán incurridos en los procesos de comercialización, venta y distribución.

Los descuentos comerciales, las rebajas obtenidas y otras partidas similares son deducidos en la determinación del precio de adquisición.

Por la naturaleza de los inventarios existentes, éstos no se encuentran expuestos a deterioro por obsolescencia.

l) Activos biológicos.

En conformidad a la NIC 41, los activos biológicos deben ser medidos a su valor razonable.

Las siembras que algunas de las afiliadas del Holding se encuentren gestionando, se registran a su valor de costo atribuido, por la imposibilidad de determinar en forma confiable el valor razonable, ya que no existe un mercado competitivo del cual obtener información de precios o valores fijados. Las siembras de maíz, trigo y otros similares son registrados a su valor razonable menos los costos estimados para su venta.

Las siembras que serán explotadas en los próximos 12 meses se clasifican como activos biológicos corrientes. El crecimiento biológico y los cambios en el valor razonable se reconocen en el Estado de Resultados en el ítem Materias Primas y Consumibles.

m) Arrendamientos.

Previamente, la Sociedad determinó al comienzo del contrato si el acuerdo es o contiene un arrendamiento bajo la CINIIF 4 Determinación de si un Acuerdo es o contiene un Arrendamiento. Ahora la Sociedad evalúa si un contrato es o contiene un arrendamiento con base en la definición de un arrendamiento bajo NIIF 16.

De acuerdo con lo descrito en NIIF 16, Arrendamientos, la Sociedad, al inicio de un contrato, debe identificar si el contrato es o contiene un arrendamiento, lo que se traduce en la transmisión del derecho a controlar el uso de un activo por un periodo de tiempo a cambio de una contraprestación.



Nota 3. Principales políticas contables aplicadas (Continuación).

m) Arrendamientos (Continuación).

Un contrato contiene un arrendamiento si está relacionado con un activo identificado, el que puede especificarse explícitamente en el contrato o implícitamente en el momento en que se pone a disposición del arrendatario para su uso.

Para determinar si un contrato establece el derecho a controlar el uso de un activo identificado, la Sociedad debe evaluar si se obtiene sustancialmente todos los beneficios económicos del uso del activo identificado durante el periodo de uso, y si es posible dirigir el uso del activo identificado. Los beneficios económicos del uso de un activo incluyen su producto principal, productos derivados y otros beneficios económicos del uso del activo que podrían obtenerse de una transacción comercial con un tercero.

Sin embargo, incluso si se especifica un activo, el arrendatario no controla el uso de un activo identificado si el arrendador tiene un derecho sustantivo a sustituir el activo por un activo alternativo durante el periodo de arrendamiento.

Un arrendatario puede optar no aplicar esta norma cuando los contratos no excedan de un año y/o los arrendamientos estén aplicados a elementos de poco valor.

Si un contrato es, o contiene, un arrendamiento, entonces la sociedad contabiliza cada componente separado del arrendamiento, por separado de los componentes distintos de arrendamiento.

Contabilidad del arrendatario:

Como arrendatario, la Sociedad arrienda activos, incluyendo principalmente predios agrícolas. En su calidad de arrendatario, la Sociedad previamente clasifico los arrendamientos como operativos o financieros dependiendo de su evaluación respecto de si el arrendamiento transfería significativamente todos los riesgos y ventajas inherentes a la propiedad del activo subyacente de la Sociedad. Bajo la norma NIIF 16, la Sociedad reconoce activos por derechos de uso y pasivos por arrendamiento para la mayoría de los arrendamientos, es decir, estos arrendamientos están registrados contablemente.

Al inicio o al momento de la modificación de un contrato que contiene un componente de arrendamiento, la Sociedad evalúa la contraprestación en el contrato a cada componente de arrendamiento sobre la base de sus precios relativos independientes.



Nota 3. Principales políticas contables aplicadas (Continuación).

m) Arrendamientos (Continuación).

No obstante, en el caso de los arrendamientos de propiedades, la Sociedad ha escogido no separar los componentes que no son de arrendamiento y contabilizar los componentes de arrendamiento los que no son de arrendamiento como un componente de arrendamiento único.

Un arrendatario aplica un único modelo de contabilidad de arrendamientos que consiste en reconocer todos los arrendamientos de importe significativo en el balance, reflejando en el activo un "Derecho de uso" del activo subyacente y en el pasivo la obligación de realizar los pagos por arrendamientos. Mientras que en el estado de resultados presentará la amortización del activo y el interés del pasivo.

El valor del pasivo corresponde al valor actual de los pagos por arrendamiento futuros. El valor del activo subyacente incluye el monto del pasivo por arrendamiento, costos iniciales, costo de desmantelación y pagos anticipados, y se disminuye por los incentivos por arrendamiento recibidos.

Luego del reconocimiento inicial, el pasivo por arrendamiento se valoriza al coste amortizado mediante el uso del método de interés efectivo. Y el activo por derecho de uso al coste menos la amortización acumulada y pérdidas por deterioro del valor acumuladas. Los arrendatarios ajustan el importe en libros del activo por derecho de uso por las reevaluaciones del pasivo por arrendamiento, a menos que el importe en libros ya se haya reducido a cero o el cambio en el pasivo por arrendamiento haga referencia a un pago por arrendamiento variable que no depende de un índice o tasa.

Los arrendatarios amortizan los activos por derecho de uso de acuerdo con lo establecido por la NIC 16, es decir, el método de amortización refleja el patrón de consumo de los beneficios económicos futuros del activo por derecho de uso.

Los arrendatarios aplican NIC 36 Deterioro del valor de los activos para determinar si se ha deteriorado el valor de un activo por derecho de uso y para contabilizar el deterioro. Tras el reconocimiento de una pérdida por deterioro del valor, los cargos de amortización futura correspondientes al activo por derecho de uso se ajustan para reflejar el importe en libros revisado.

m.1) Arrendamiento clasificados como arrendamientos operativos bajo la Norma NIC 17

Anteriormente, la Sociedad clasificaba los arrendamientos de propiedades como arrendamientos operativos según la Norma NIC 17. Al momento de la transición, para estos arrendamientos, los pasivos por arrendamientos estaban medidos al valor presente de los pagos por arrendamiento restantes, descontados usando la tasa incremental por préstamos al 1 de enero de 2019. Los activos por derecho de uso se miden:



Nota 3. Principales políticas contables aplicadas (Continuación).

m) Arrendamientos (Continuación).

m.1) Arrendamiento clasificados como arrendamientos operativos bajo la Norma NIC 17 (Continuación).

- por su importe en libros como si la NIIF 16 hubiese sido aplicada desde la fecha de inicio, descontado usando la tasa incremental por préstamos de la Sociedad a la fecha de aplicación inicial: La sociedad aplicó este enfoque a sus arrendamientos de propiedades más grandes; o
- por un importe igual al pasivo por arrendamiento, ajustado por el importe de cualquier pago por arrendamiento pagado por anticipado o acumulado, la sociedad aplicó este enfoque en todos los otros arrendamientos.

La Sociedad ha aplicado pruebas de deterioro del valor a sus activos por derecho de uso en la fecha de transición y ha llegado a la conclusión de que no hay indicios de que los activos por derecho de uso estén deteriorados.

La Sociedad usó las siguientes soluciones prácticas al aplicar la Norma NIIF 16 a los arrendamientos previamente clasificados como arrendamientos operativos bajo la Norma NIC 17. En particular la Sociedad:

- No reconoció activos y pasivos por derecho de uso por arrendamientos para los que el plazo de arredramiento termina dentro de un plazo de 12 meses desde la fecha de aplicación inicial.
- No reconoció activos y pasivos por derecho de uso por arrendamientos de activos de bajo valor.
- Excluyó los costos directos iniciales de la medición de activo por derecho de uso a la fecha de aplicación.

m.2) Arrendamiento clasificados como arrendamientos financieros bajo la Norma NIC 17

La Sociedad arrienda una serie de activos financieros. Estos arrendamientos estaban clasificados como arrendamientos financieros bajo la Norma NIC 17. Para estos arrendamientos, el importe en libros del activo por derecho de uso y el pasivo por arrendamiento al 1 de enero de 2019 se determinaban al importe en libros del activo por arrendamiento y el pasivo por arrendamiento bajo la Norma NIC 17 inmediatamente antes de esa fecha.



Nota 3. Principales políticas contables aplicadas (Continuación).

n) Medio ambiente.

En el caso de existir pasivos ambientales se registran sobre la base de la interpretación actual de leyes y reglamentos ambientales, cuando sea probable que una obligación actual se produzca y el importe de dicha responsabilidad se pueda calcular de forma fiable.

o) Gastos por seguros de bienes y servicios.

Los pagos de las distintas pólizas de seguro que contrata la Sociedad son reconocidos en gastos en proporción al período de tiempo que cubren, independiente de los plazos de pago. Los valores pagados y no consumidos se reconocen como pagos anticipados en el activo corriente.

Los costos de los siniestros se reconocen en resultados inmediatamente después de ocurridos los hechos. Los ingresos asociados a las pólizas de seguros se reconocen en resultados una vez que son liquidados por las compañías de seguros.

p) Ingresos financieros y costos financieros

Los ingresos financieros están compuestos por ingresos por intereses en fondos invertidos, ingresos por dividendos, ganancias por la venta de propiedades, plantas y equipos. Los ingresos por intereses son reconocidos en resultados al costo amortizado, usando el método de interés efectivo. Los ingresos por dividendos son reconocidos en resultados en la fecha en que se establece el derecho de la Sociedad a recibir el pago.

Los costos financieros están compuestos por gastos por intereses en préstamos o financiamientos, saneamiento de descuentos en las provisiones, pérdidas por venta de activos financieros disponibles para la venta, o de propiedades, plantas y equipos.

Los costos por préstamos que no son directamente atribuibles a la adquisición, la construcción o la producción de un activo que califica se reconocen en resultados usando el método de interés efectivo.

q) Provisiones.

Las provisiones son reconocidas de acuerdo con la NIC 37 cuando:

- La Sociedad y sus afiliadas tienen una obligación presente como resultado de un evento pasado,
- Es probable que se requiera una salida de recursos incluyendo beneficios económicos para liquidar la obligación,
- Se puede hacer una estimación confiable del monto de la obligación.



Nota 3. Principales políticas contables aplicadas (Continuación).

q) Provisiones. (Continuación)

En la eventualidad que la provisión o una parte de ella sea reembolsada por un tercero, el reembolso es reconocido como un activo separado solamente si se tiene certeza del ingreso.

En el estado de resultados el gasto por cualquier provisión es presentado en forma neta de cualquier reembolso.

Si el efecto del valor del dinero en el tiempo es material, las provisiones son descontadas usando una tasa de descuento antes de impuesto, que refleja los riesgos específicos del pasivo. Cuando se usa una tasa de descuento, el aumento en la provisión debido al paso del tiempo es reconocido en resultado, dentro del rubro "costo financiero".

r) Beneficios a los empleados.

r.1) Beneficios a corto plazo.

Las obligaciones por beneficios a los empleados a corto plazo son reconocidas como gastos en la medida que se presta el servicio. Se reconoce una obligación por el monto que se espera pagar si la Sociedad posee una obligación legal o constructiva actual de pagar este monto como resultado de un servicio entregado por el empleado en el pasado y la obligación puede ser estimada con fiabilidad.

r.2) Beneficios por terminación

La Sociedad Matriz y sus afiliadas que tienen pactado con su personal el pago de indemnizaciones por años de servicio, han calculado esta obligación sobre la base del método del valor actuarial, de acuerdo a la NIC 19, teniendo presente los términos de convenios y contratos vigentes, considerando una tasa de interés real del 3,10% anual y un período estimado según la edad y permanencia probable de cada persona hasta su jubilación.

s) Impuesto a las ganancias.

La Sociedad y sus afiliadas chilenas contabilizan el impuesto a la renta sobre la base de la renta líquida imponible determinada según las normas establecidas en DL 824 Ley de Impuesto a la Renta. Sus afiliadas en el extranjero lo hacen según las normas de los respectivos países.

Los impuestos diferidos originados por diferencias temporarias y otros eventos que crean diferencias entre la base contable y tributaria de activos y pasivos, se registran de acuerdo con las normas establecidas en NIC 12.



Nota 3. Principales políticas contables aplicadas (Continuación).

s) Impuesto a las ganancias (Continuación).

Los activos y pasivos por impuesto a la renta para el ejercicio actual y ejercicios anteriores han sido determinados considerando el monto que se espera recuperar o pagar de acuerdo a las disposiciones legales vigentes o sustancialmente promulgadas a la fecha de cierre de estos estados financieros. Los efectos son registrados con cargo o abono a resultados.

Los impuestos diferidos han sido determinados usando el método del balance sobre diferencias temporarias entre los activos y pasivos tributarios y sus respectivos valores libros, con las excepciones establecidas en la NIC 12, con cargo o abono a resultados. El impuesto diferido relacionado con partidas reconocidas directamente en patrimonio es registrado con efecto en patrimonio y no con efecto en resultados.

A la fecha del estado de situación financiera el valor libro de los activos por impuesto diferido es revisado y reducido en la medida que sea probable que no existan suficientes utilidades imponibles disponibles para permitir la recuperación de todo o parte del activo por impuesto diferido.

Los activos y pasivos por impuesto diferido son medidos a las tasas tributarias que se esperan sean aplicables en el año donde el activo es realizado o el pasivo es liquidado, en base a las tasas de impuesto (y leyes tributarias) que han sido promulgadas o sustancialmente promulgadas a la fecha de los estados financieros.

Los activos por impuesto diferido y los pasivos por impuesto diferido son compensados si existe un derecho legalmente exigible de compensar activos tributarios contra pasivos tributarios y el impuesto diferido está relacionado con la misma entidad y autoridad tributaria.

t) Activos mantenidos para la venta y operaciones discontinuadas

t.1) Activos mantenidos para la venta

Los activos no corrientes, o grupos de activos para su disposición compuestos de activos y pasivos, se clasifican como mantenidos para la venta si es altamente probable que sean recuperados fundamentalmente a través de la venta y no del uso continuo.



Nota 3. Principales políticas contables aplicadas (Continuación).

t) Activos mantenidos para la venta y operaciones discontinuadas (Continuación).

t.1) Activos mantenidos para la venta (Continuación).

Inmediatamente antes de su clasificación como mantenidos para la venta, los activos o componentes de un grupo de activos para su disposición, son revalorizados de acuerdo con las otras políticas contables de la Sociedad. Posteriormente, por lo general los activos, o grupo de activos para su disposición, se miden al menor entre su importe en libros y el valor razonable menos los costos de venta. Cualquier pérdida por deterioro del valor se distribuye primero a la plusvalía y luego se prorratea a los activos y pasivos restantes, excepto que no se distribuye esta pérdida a los inventarios, activos financieros, activos por impuestos diferidos, activos por beneficios a los empleados, propiedades de inversión o activos biológicos, que continúan midiéndose de acuerdo con las otras políticas contables. Las pérdidas por deterioro del valor en la clasificación inicial como mantenido para la venta o mantenido para distribución a los propietarios y las ganancias y pérdidas posteriores surgidas de la remedición se reconocen en resultado. No se reconocen ganancias que excedan cualquier pérdida por deterioro de valor acumulada.

Cuando se han clasificado como mantenidos para la venta los activos intangibles y las propiedades, planta y equipo no siguen amortizándose o depreciándose, y las inversiones contabilizadas bajo el método de la participación dejan de contabilizarse bajo este método.

t.2) Operaciones discontinuadas

Una operación discontinuada es un componente, cuyas operaciones y flujos de efectivo pueden distinguirse claramente del resto de las transacciones de la Sociedad, y además posee las siguientes características:

- Representa una línea de negocio o un área geográfica, que es significativa y puede considerarse separada del resto;
- Es parte de un único plan coordinado para disponer de una línea de negocio o de un área geográfica de la operación que sea significativa y pueda considerarse separada del resto; o
- Es una entidad subsidiaria adquirida exclusivamente con la finalidad de revenderla.

La clasificación de una operación discontinuada ocurre al momento de la disposición o cuando la operación cumple los criterios para ser clasificada como mantenida para la venta, si esto ocurre antes.



Nota 3. Principales políticas contables aplicadas (Continuación).

u) Efectivo y equivalentes al efectivo.

El efectivo y equivalentes al efectivo corresponde a inversiones a corto plazo de gran liquidez, que son fácilmente convertibles en montos conocidos de efectivo y sujetos a un riesgo poco significativo de cambio en su valor con vencimiento no superior a tres meses.

Para los propósitos del estado de flujo de efectivo consolidado, el efectivo y equivalentes al efectivo consta de disponible y efectivo equivalente de acuerdo a lo definido anteriormente.

El estado de flujo de efectivo recoge los movimientos de caja realizados durante el ejercicio, determinados por el método directo. En estos estados de flujos de efectivo se utilizan las siguientes expresiones en el sentido que figura a continuación:

- Flujos de efectivo: entradas y salidas de efectivo o de otros medios equivalentes, entendiendo por éstos las inversiones a plazo inferior a tres meses de gran liquidez y bajo riesgo de alteraciones en su valor.

v) Efectivo y equivalentes al efectivo (Continuación).

- Actividades de operación: son las actividades que constituyen la principal fuente de ingresos y
 egresos ordinarios, así como otras actividades que no puedan ser calificadas como de inversión
 o financiamiento.
- Actividades de inversión: las actividades de adquisición, enajenación o disposición por otros medios de activos no corrientes y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes.
- Actividades de financiación: actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio neto y de los pasivos de carácter financiero.

w) Información por segmentos.

Empresas Iansa S.A. es un holding agroindustrial-financiero que se especializa en la producción, distribución y comercialización de alimentos de calidad, los cuales son provistos por las distintas unidades de negocios del grupo.

La Sociedad y sus afiliadas revelan la información por segmentos en función de la información financiera puesta a disposición de los tomadores de decisiones claves (Directores), en relación a materias tales como medición de rentabilidad y asignación de inversiones, de acuerdo a lo indicado en NIIF 8 "Segmentos de operación", que establece las normas para informar respecto de los segmentos operativos y revelaciones relacionadas a productos, servicios y áreas geográficas.



Nota 3. Principales políticas contables aplicadas (Continuación).

w) Información por segmentos (Continuación).

Dicha norma establece que un segmento de operación es un componente de una entidad:

- a) Que desarrolla actividades de negocio de las que pueden obtener ingresos de las actividades ordinarias e incurrir en gastos (incluidos los ingresos de las actividades ordinarios y los gastos por transacción con otros componentes de la misma entidad);
- b) Cuyos resultados de la operación son revisados de forma regular por la máxima autoridad en la toma de decisiones de operación de la entidad, para decidir sobre los recursos que deben asignarse al segmento y evaluar su rendimiento.
- c) Sobre el cual se dispone de información financiera diferenciada.

x) Ganancias por acción.

La ganancia básica por acción se calcula como el cuociente entre la ganancia (pérdida) neta del período atribuible a la sociedad matriz y el número medio ponderado de acciones ordinarias de la misma en circulación durante dicho período, sin incluir el número medio de acciones de la sociedad matriz en poder de alguna sociedad afiliada, si en alguna ocasión fuere el caso.

Para el cálculo de la ganancia por acción diluida el importe de la ganancia neta atribuible a los accionistas y el promedio ponderado de acciones en circulación deben ajustarse por todos los efectos dilusivos inherentes a las acciones ordinarias potenciales.

y) Clasificación corriente y no corriente.

En el estado de situación financiera consolidado adjunto, los saldos se clasifican en función de sus vencimientos, es decir, como corrientes aquellos con vencimiento igual o inferior a doce meses y como no corrientes, los de vencimiento superior a dicho período. En el caso de existir obligaciones cuyo vencimiento es inferior a doce meses, pero cuyo refinanciamiento a largo plazo esté asegurado a discreción de la Sociedad, mediante contratos de crédito disponibles de forma incondicional con vencimiento a largo plazo, podrían clasificarse como no corrientes.



Nota 3. Principales políticas contables aplicadas (Continuación).

z) Dividendo mínimo.

El artículo N° 79 de la Ley de Sociedades Anónimas de Chile establece que, salvo acuerdo diferente adoptado en la junta respectiva, por la unanimidad de las acciones emitidas, las sociedades anónimas abiertas deberán distribuir anualmente como dividendo en dinero a sus accionistas, a prorrata de sus acciones o en la proporción que establezcan los estatutos si hubiere acciones preferidas, a lo menos el 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio, excepto cuando corresponda absorber pérdidas acumuladas provenientes de ejercicios anteriores.

La distribución de dividendos a los accionistas se reconoce como un pasivo en las cuentas consolidadas en la medida que se devenga el beneficio.

La política de la Sociedad es repartir como mínimo el 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio, susceptibles de ser distribuidas, lo que se detalla en nota 26.

aa) Nuevos pronunciamientos contables.

Las mejoras y modificaciones a las NIIF, así como las interpretaciones que han sido publicadas en el ejercicio se encuentran detalladas a continuación. A la fecha de estos estados financieros estas normas aún no entran en vigencia y la Sociedad no las ha aplicado en forma anticipada:

Nuevas Normas		Fecha de aplicación obligatoria
NIIF 17	Contratos de seguros	01-01-2023

NIIF 17 "Contratos de seguros"

Emitida el 18 de mayo de 2017, esta Norma requiere que los pasivos de seguro sean medidos a un valor de cumplimiento corriente y otorga un enfoque más uniforme de presentación y medición para todos los contratos de seguro. Estos requerimientos son diseñados para generar una contabilización consistente y basada en principios.

La Norma es efectiva para los períodos anuales que comienzan el, o después del, 01 de enero de 2021, permitiéndose la adopción anticipada si se ha adoptado las normas NIIF 9 y NIIF 15.

A la fecha de emisión de los Estados Financieros la administración no ha determinado el potencial impacto de la adopción de esta Norma.



Nota 3. Principales políticas contables aplicadas (Continuación).

ab) Mejoras y enmiendas a los pronunciamientos contables.

Nuevas norm	as, mejoras y enmiendas	Fecha de aplicación obligatoria
NIC 1	Clasificación de Pasivos como Corrientes o No Corrientes	01-01-2023
NIIF 10 NIC 28	Transferencia o contribución de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto.	Fecha diferida indefinidamente
NIC 37	Contratos Onerosos – Costos de Cumplimiento de un Contrato	01-01-2022
NIIF	Mejoras anuales a las NIIF 2018 - 2020	01-01-2022
NIC 16	Propiedad, Planta y Equipos – Ingresos antes del uso previsto	01-01-2022
NIIF 3	Referencia al Marco Conceptual	01-01-2022

Clasificación de Pasivos como Corrientes o No Corrientes (Modificación a la NIC 1)

Con el objetivo de fomentar la uniformidad de aplicación y aclarar los requisitos para determinar si un pasivo es corriente o no corriente, el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ha modificado la NIC 1 Presentación de Estados Financieros. Como consecuencia de esta modificación, las entidades deben revisar sus contratos de préstamos para determinar si su clasificación cambiará.

Las modificaciones incluyen lo siguiente:

El derecho a aplazar la cancelación debe estar fundamentado: la NIC 1 actual establece que las entidades clasifican un pasivo como corriente cuando no tienen un derecho incondicional para aplazar la cancelación del pasivo durante, al menos, los doce meses siguientes a la fecha del ejercicio sobre el que se informa. Como ha suprimido el requisito de que el derecho sea incondicional y, en su lugar, señala que el derecho a aplazar la cancelación debe estar fundamentado y existir al final del ejercicio sobre el que se informa.

La clasificación de las líneas de crédito renovables puede cambiar: las entidades clasifican un pasivo como no corriente si tienen derecho a aplazar su cancelación durante al menos doce meses a partir del final del ejercicio sobre el que se informa. Ahora, el IASB ha aclarado que el derecho a aplazar existe únicamente si la sociedad cumple las condiciones especificadas en el acuerdo de préstamo al final del ejercicio sobre el que se informa, incluso aunque el prestamista no verifique el cumplimiento hasta una fecha posterior.



Nota 3. Principales políticas contables aplicadas (Continuación).

ab) Mejoras y enmiendas a los pronunciamientos contables (Continuación).

Pasivos con características de cancelación de patrimonio: en las modificaciones se señala que la cancelación de un pasivo incluye el traspaso de los instrumentos de patrimonio propios de la entidad a la otra parte. La modificación aclara la forma en que las entidades clasifican un pasivo que incluye una opción de conversión de la otra parte, que podría reconocerse como patrimonio o como pasivo de forma separada con respecto al componente de pasivo previsto en la NIC 32 Instrumentos Financieros: Presentación.

La modificación es efectiva, de forma retroactiva, para los períodos anuales que comienzan el, o después del, 1 de enero de 2023. Se permite su aplicación anticipada. No obstante, las sociedades considerarán incluir la información a revelar de conformidad con la NIC 8 Políticas Contables, Cambios en las Estimaciones Contables y Errores en sus siguientes estados financieros anuales.

La administración no ha tenido la oportunidad de considerar el potencial impacto de la adopción de estas modificaciones.

Modificación a NIIF 10, Estados Financieros Consolidados, y NIC 28, Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos: Venta o contribución de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto.

El 11 de septiembre de 2014, se emitió esta modificación que requiere que, al efectuarse transferencias de subsidiarias hacia una asociada o negocio conjunto, la totalidad de la ganancia se reconozca cuando los activos transferidos reúnan la definición de "negocio" bajo NIIF 3, Combinaciones de Negocios. La modificación establece una fuerte presión en la definición de "negocio" para el reconocimiento en resultados. La modificación también introduce nuevas e inesperadas contabilizaciones para transacciones que consideran la mantención parcial en activos que no son negocios.

Se ha postergado de manera indefinida la fecha efectiva de aplicación de esta modificación.

La administración no ha tenido la oportunidad de considerar el potencial impacto de la adopción de estas modificaciones.



Nota 3. Principales políticas contables aplicadas (Continuación).

ab) Mejoras y enmiendas a los pronunciamientos contables (Continuación).

Contratos Onerosos - Costos de Cumplimiento de un Contrato (Modificaciones a la NIC 37)

Con el objetivo de aclarar los tipos de costos que una compañía incluye como costos de cumplimiento de un contrato al momento de evaluar si un contrato es oneroso, el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (el Consejo) emitió en mayo de 2020 la modificación a la NIC 37 Provisiones, pasivos contingentes y activos contingentes. Como consecuencia de esta modificación las entidades que actualmente aplican el enfoque de "costos incrementales", se verán en la necesidad de reconocer provisiones más grandes y una mayor cantidad de contratos onerosos.

La modificación aclara que los costos de cumplimiento de un contrato comprenden:

- Los costos incrementales, por ejemplo: mano de obra directa y materiales; y
- Una asignación de otros costos directos, por ejemplo: la asignación de un gasto de depreciación de un ítem de Propiedad, Planta y Equipos usado para el cumplimiento de un contrato.

A la fecha de aplicación inicial, el efecto acumulado de la aplicación de esta modificación a la Norma es reconocido en los saldos iniciales como un ajuste a las utilidades retenidas o cualquier otra partida en el patrimonio, según corresponda.

La administración no ha tenido la oportunidad de considerar el potencial impacto de la adopción de estas modificaciones.

Mejoras anuales a las Normas NIIF 2018-2020

Como parte del proceso de realizar cambios no urgentes pero necesarios a las Normas NIIF, el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (el Consejo), emitió las Mejoras anuales a las Normas NIIF 2018-2020.



Nota 3. Principales políticas contables aplicadas (Continuación).

ab) Mejoras y enmiendas a los pronunciamientos contables (Continuación).

Las modificaciones incluyen:

NIIF 1 Adopción inicial de las Normas Internaciones de Información Financiera: Esta modificación simplifica la adopción inicial de una subsidiaria que adopta las NIIF en una fecha posterior a la controladora, es decir si una subsidiaria adopta las Normas NIIF en una fecha posterior a la controladora y aplica la NIIF 1.D16(a), entonces la subsidiaria puede optar por medir los efectos acumulados por conversión para todas las operaciones en el extranjero considerando los importes incluidos en los estados financieros consolidados de la controladora, en función a la fecha de transición de la controladora a las Normas NIIF.

NIIF 9 Instrumentos Financieros. La modificación aclara que, para el propósito de realizar la "prueba del 10 por ciento" para dar de baja los pasivos financieros, al determinar las comisiones pagadas netas de las comisiones cobradas, un prestatario solo debe considerar las comisiones pagadas o recibidas entre el prestatario y el prestamista, incluyendo las comisiones pagadas o recibidas por el prestatario o prestamista en nombre de un tercero.

NIIF 16 Arrendamientos. La modificación elimina el ejemplo ilustrativo de pagos del arrendador relacionado con mejoras al bien arrendado. Tal como está redactado actualmente, el ejemplo no es claro en cuanto a por qué dichos pagos no son un incentivo de arrendamiento. La modificación ayudará a eliminar la posibilidad de confusiones en la identificación de incentivos por arrendamientos en transacciones de agentes inmobiliarios.

NIIF 41 Agricultura. La modificación elimina el requisito de excluir los flujos de caja por impuestos al medir el valor razonable, alineando así los requisitos de medición de valor razonable establecidos en la NIC 41 con los establecidos en la NIIF 13 Medición del Valor Razonable.

La Administración no ha determinado el potencial impacto de la aplicación de esta modificación sobre sus estados financieros consolidados.

Propiedad, Planta y Equipos – Ingresos antes del uso previsto (Modificaciones a la NIC 16)

Con el objetivo de proveer una guía en la contabilización de las ventas y costos que las entidades pueden generar en el proceso de hacer que un ítem de Propiedad, Planta y Equipos esté disponible para su uso, el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (el Consejo) emitió en mayo de 2020 la modificación a la NIC 16.



Nota 3. Principales políticas contables aplicadas (Continuación).

ab) Mejoras y enmiendas a los pronunciamientos contables (Continuación).

De acuerdo con estas modificaciones, el producto de la venta de los bienes obtenidos en el proceso que un ítem de Propiedad, Planta y Equipo está disponible para su uso, deberá ser reconocido en el estado de resultados junto con los costos de producir tales bienes. Deberá ser aplicada la NIC 2 Inventarios en la identificación y medición de estos bienes.

Las entidades tendrán la necesidad de diferenciar entre:

- Los costos asociados con la producción y venta de los bienes y servicios antes de que el ítem de Propiedad, Planta y Equipos este en uso; y
- Los costos asociados con la puesta en funcionamiento del ítem de Propiedad, Planta y Equipos para su uso previsto.

La administración no ha tenido la oportunidad de considerar el potencial impacto de la adopción de estas modificaciones.

Referencia al Marco Conceptual (Modificaciones a la NIIF 3)

En mayo de 2020, el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (el Consejo), emitió la Referencia al Marco Conceptual, que modifica la NIIF 3 Combinaciones de Negocios. La modificación reemplaza la referencia realizada a una versión antigua del Marco Conceptual para los Reportes Financieros con una referencia a la última versión emitida en marzo 2018. Adicionalmente, el Consejo incluyó una excepción a su requerimiento de que la entidad hiciera referencia al Marco Conceptual para determinar qué constituye un activo o un pasivo. Esta excepción indica que, para algunos tipos de pasivos y pasivos contingentes, la entidad que aplique NIIF 3 debe referirse a la NIC 37 Provisiones, Pasivos Contingentes y Activos Contingentes.

La administración no ha tenido la oportunidad de considerar el potencial impacto de la adopción de estas modificaciones.



Nota 4. Efectivo y equivalentes al efectivo.

a) Los saldos presentados en los Estados Consolidados de Situación Financiera del efectivo y equivalentes al efectivo son los mismos que se presentan en los Estados Consolidados de Flujo de Efectivo. La composición del rubro es la siguiente:

	31-Dic-20	31-Dic-19
	MUSD	MUSD
Efectivo en caja	48	41
Saldos en bancos	25.654	6.673
Depósitos a plazos	-	7.006
Pactos de Retrocompra	22.806	15.446
Totales	48.508	29.166

b) El detalle por tipo de moneda del saldo antes mencionado es el siguiente:

		31-Dic-20	31-Dic-19
	Moneda	MUSD	MUSD
Efectivo y equivalentes al efectivo	USD	24.397	11.451
Efectivo y equivalentes al efectivo	CLP	24.111	17.715
Totales		48.508	29.166

c) El saldo de los pactos de retrocompra y depósitos a plazo, se compone del siguiente detalle:

	31-Dic-20 MUSD	31-Dic-19 MUSD
Banco de la Nación	-	6
BCI Miami Bank	-	7.000
Banestado Corredores de Bolsa S.A.	11.439	6.717
Credicorp Capital Corredores de Bolsa S.A.	-	8.729
Euroamérica S.A.	11.367	-
Total	22.806	22.452

Los pactos de retrocompra y depósitos a plazo que posee la Sociedad a la fecha de cierre de los estados financieros consolidados, tienen un vencimiento menor a 3 meses y no poseen restricciones.



Nota 5. Otros activos financieros.

El detalle del rubro otros activos financieros al 31 de diciembre de 2020 y 2019, es el siguiente:

Corriente	31-Dic-20 MUSD	31-Dic-19 MUSD
Forward de divisa	1.309	-
Cobertura de compra de remolacha (1)	1.424	-
Cobertura de derivados de azúcar (1)	-	760
Cobertura de derivado cuentas por cobrar y/o pagar (1)	-	50
Remanente IVA Crédito Fiscal	27.758	28.443
Totales (1)	30.491	29.253

⁽¹⁾ Su detalle se presenta en nota 33 activos y pasivos de cobertura.

Nota 6. Otros activos no financieros.

El detalle del rubro otros activos no financieros, al 31 de diciembre de 2020 y 2019, es el siguiente:

Corriente	31-Dic-20 MUSD	31-Dic-19 MUSD
Arriendos anticipados (1)	1.329	841
Seguros anticipados (2)	1.372	453
Gastos anticipados (3)	2.184	3.249
Otros	79	957
Totales	4.964	5.500
No Corriente	31-Dic-20	31-Dic-19
No Corriente	MUSD	MUSD
Otros (4)	100	116
Totales	100	116

- (1) Gastos asociados a predios arrendados para cultivos propios de las afiliadas Agrícola Terrandes S.A.
- (2) Pagos anticipados por primas de seguros, en pólizas que otorgan coberturas anuales.
- (3) Corresponde a gastos de fletes, gastos por liquidar a agricultores y otros gastos devengados cuya amortización se realizará en un plazo no superior a un año.
- (4) La afiliada Indirecta Icatom S.A. ha solicitado la devolución de ciertas cuentas por cobrar por impuestos.



Nota 7. Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar.

La composición de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar al 31 de diciembre de 2020 y 2019 es la siguiente:

a) Estratificación de la cartera no securitizada bruta

31 de diciembre de 2020	Al día MUSD	Entre 1 y 30 días MUSD	Entre 31 y 60 días MUSD	Entre 61 y 90 días MUSD	Entre 91 y 120 días MUSD	Entre 121 y 150 días MUSD	Entre 151 y 180 días MUSD	Entre 181 y 210 días MUSD	Entre 211 y 250 días MUSD	Más de 250 días MUSD	TOTAL MUSD
Número clientes cartera no repactada	706	483	388	66	28	55	21	57	83	580	2.467
Cartera no repactada bruta	73.349	12.520	3.386	2.460	992	610	1.636	234	294	8.902	104.383
Número clientes cartera repactada	51	177	26	6	12	10	5	9	-	63	359
Cartera repactada bruta	1.564	395	181	65	64	22	23	54	-	40	2.408
Total cartera bruta	74.913	12.915	3.567	2.525	1.056	632	1.659	288	294	8.942	106.791

31 de diciembre de 2019	Al día MUSD	Entre 1 y 30 días MUSD	Entre 31 y 60 días MUSD	Entre 61 y 90 días MUSD	Entre 91 y 120 días MUSD	Entre 121 y 150 días MUSD	Entre 151 y 180 días MUSD	Entre 181 y 210 días MUSD	Entre 211 y 250 días MUSD	Más de 250 días MUSD	TOTAL MUSD
Número clientes cartera no repactada	739	405	284	111	82	145	77	58	55	679	2.625
Cartera no repactada bruta	71.477	20.676	5.861	2.169	674	444	853	606	46	7.707	110.513
Número clientes cartera repactada	63	85	133	52	28	-	-	-	33	169	563
Cartera repactada bruta	1.739	786	165	20	4	-	-	-	11	150	2.875
Total cartera bruta	73.216	21.462	6.026	2.189	678	444	853	606	57	7.857	113.388

b) Detalle de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corriente

b) Detalle de Deudores Comerciales y Otras cuentas por Cobrar, Corriente	31 de diciembre de 2020 Activos antes de Provisiones provisiones deudores Activos neto MUSD comerciales MUSD MUSD		Activos netos	Activos antes de provisiones MUSD	31 de diciembre de 2019 Provisiones deudores comerciales MUSD	Activos netos MUSD
Deudores por operaciones de crédito corrientes	102.561	10.053	92.508	109.134	9.509	99.625
Deudores varios corrientes	2.107	-	2.107	1.300	-	1.300
Total deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corriente	104.668	10.053	94.615	110.434	9.509	100.925

c) Detalle de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, no corriente

	31	de diciembre de 202	20	31 de diciembre de 2019		
	Activos antes de provisiones	Estimaciones deudores comerciales	Activos netos	Activos antes de provisiones MUSD	Estimaciones deudores comerciales	Activos netos
	MUSD	MUSD	MUSD		MUSD	MUSD
Deudores por operaciones de crédito no corrientes	1.214	-	1.214	1.992	-	1.992
Deudores varios no corrientes	909	-	909	962	-	962
Total deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, no corriente	2.123	-	2.123	2.954		2.954



Nota 7. Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar (Continuación).

d) Detalle de cartera protestada y en cobranza judicial

	31 de	31 de diciembre de 2020			31 de diciembre de 2019		
	Activos antes de provisiones MUSD	Provisiones deudores comerciales MUSD	Activos netos MUSD	Activos antes de provisiones MUSD	Provisiones deudores comerciales MUSD	Activos netos MUSD	
Número clientes cartera protestada o en	193	193	-	172	172	-	
cobranza judicial Cartera protestada o en	10.053	10.053	-	8.839	8.839	_	
cobranza judicial							
Total cartera protestada o en cobranza judicial	10.053	10.053	-	8.839	8.839	-	

Los deudores comerciales representan derechos exigibles que se originan por la operatoria normal de la Sociedad.

Las otras cuentas por cobrar provienen de ventas, servicios o préstamos fuera del giro normal del negocio.

El importe del deterioro corresponde a las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vigencia de la cartera.

La constitución y reverso de deterioro se refleja en otros gastos por naturaleza, en el estado de resultados y se presenta en Nota N°34.

La cartera repactada alcanza a MUSD 2.408 al 31 de diciembre de 2020 (MUSD 2.875 al 31 de diciembre de 2019), lo que representa un 2,3% de la cartera total al cierre del período (2,5% al 31 de diciembre de 2019). Dada la baja materialidad de este tipo de crédito el tratamiento de estimaciones de incobrables es similar a la política general de la Sociedad. En nota N°37, se presenta el riesgo de crédito

e) El movimiento de la provisión de incobrables es el siguiente:

	31-Dic-20 MUSD	31-Dic-19 MUSD
Saldo inicial	9.509	9.535
Constitución de provisión	609	907
Utilización de provisión	(65)	(933)
Saldo Final	10.053	9.509



Nota 7. Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar (Continuación).

f) El movimiento de la provisión de incobrables es el siguiente:

	31-Dic-20 MUSD	31-Dic-19 MUSD
Saldo inicial	9.509	9.535
Constitución de provisión	609	907
Utilización de provisión	(65)	(933)
Saldo Final	10.053	9.509

Nota 8. Saldos y transacciones con partes relacionadas.

Los saldos por cobrar y pagar con empresas relacionadas se originan en el normal desarrollo de las actividades comerciales de la matriz y sus afiliadas, y que por corresponder la contraparte a una afiliada o sociedad en la que los ejecutivos de primera línea o directores tienen participación, se revelan en este rubro. Las condiciones para estas transacciones son las normales para este tipo de operaciones, no existiendo tasa de interés y reajustabilidad.

1. - E.D. & F. Man Sugar Ltd.

La afiliada Iansa Ingredientes S.A. durante el periodo enero-diciembre 2020 realizó compras de azúcar refinada por 5.006 tm, y compras de azúcar cruda de caña por 71.850 tm. (para el periodo enero-diciembre 2019 realizó compras por 89.900 tm. de azúcar cruda de caña). Las condiciones de pago son contra documentos de embarque.

2.- E.D. & F. Man Switzerland Limited.

La afiliada Iansa Ingredientes S.A. durante el periodo enero-diciembre 2020 ha realizado operaciones de cobertura correspondiente a transacciones swap por un total de 275 lotes de azúcar con vencimiento durante el año 2020, y 649 lotes de azúcar con vencimiento durante el año 2021 (para el periodo enero — diciembre 2019 realizó operaciones de cobertura correspondiente a transacciones swap de azúcar por 1.367 lotes con vencimiento durante el año 2019 y 443 lotes con vencimiento durante el año 2020).

3.- E.D.& F. Man Liquid Products Italia SRL.

La afiliada Iansagro S.A. durante el periodo enero-diciembre 2020 realizó compras de fertilizantes foliares por 78.140 litros. (para el periodo enero-diciembre 2019 no se realizaron compras a este proveedor). Las condiciones de pago son contra documentos de embarque.

4.- E.D.& F. Man Liquid Products S.A. de CV (México)

La afiliada Iansa Ingredientes S.A. durante el periodo enero-diciembre 2020 realizó compras de harina de plumas (proteína) por 50 TM. (para el periodo enero-diciembre 2019 no se realizaron compras a este proveedor). Las condiciones de pago son contra documentos de embarque.



Nota 8. Saldos y transacciones con partes relacionadas (Continuación).

a) Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corriente.

RUT Parte Relacionada	Nombre de parte relacionada	Naturaleza de la relación	País de origen	Naturaleza de transacciones con partes relacionadas	Moneda	Plazo	31-Dic-20 MUSD	31-Dic-19 MUSD
65.190.155-3	Fundación IDIA Chile	Director Relacionado	Chile	Cuenta Corriente	USD	30 días	574	-
0-E	E.D. & F. MAN Switzerland Limited	Matriz común	Suiza	MTM Swap Azúcar	USD	30 días	328	-
76.810.756-4	Applefit SpA	Asociada	Chile	Venta Fibra de Manzana	USD	30 días	59	-
Total Cuentas p	oor Cobrar a Entidades	Relacionadas, Corriento	e				961	-

b) Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corriente.

RUT Parte Relacionada	Nombre de parte relacionada	Naturaleza de la relación	País de origen	Naturaleza de las transacciones con partes relacionadas	Moneda	Plazo	31-Dic-20	31-Dic-19
							MUSD	MUSD
0-E	E.D. & F.MAN Sugar Ltd.	Matriz común	Inglaterra	Compra de Azúcar (1)	USD	30 días	15.314	25.703
0-E	E.D. & F.MAN Liquid Products Italia SLR	Matriz común	Italia	Compra de Materias Primas	USD	30 días	63	-
0-E	E.D. & F. MAN Switzerland Limited	Matriz común	Suiza	MTM Swap Azúcar	USD	30 días	-	279
Total Cuenta	Total Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, Corriente 15.						15.377	25.982

⁽¹⁾ El monto por pagar al 31 de diciembre de 2019 fue pagado en el primer trimestre del año 2020, y se refleja en el flujo de operaciones al 31 de diciembre de 2020.



Nota 8. Saldos y transacciones con partes relacionadas (Continuación).

c) Transacciones con entidades relacionadas.

76317650-9 (76810756-4 (76810756-4 (Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	31-Dic-20 MUSD	31-Dic- 19 MUSD
	Chile	AGENCIA MARITIMA KENRICK LIMITADA	EX-EJECUTIVO EN LA MATRIZ	COMPRA - SERVICIOS	-	34
76810756-4		APPLEFIT S.p.A.	ASOCIADA	COMPRA – MERCADERIAS	171	259
		APPLEFIT S.p.A.	ASOCIADA	VENTA – MERCADERIAS	255	340
76810756-4		APPLEFIT S.p.A.	ASOCIADA	VENTA – SERVICIOS	26	61
	Chile Italia	APPLEFIT S.p.A. ED & F MAN LIQUID PRODUCTS ITALIA SRL	ASOCIADA MATRIZ COMÚN	VENTA – ARRIENDO ACTIVO FIJO COMPRA – MERCADERIAS	9 175	-
	México	ED & F MAN LIQUID PRODUCTS ITALIA SKL ED & F MAN LIQUID PRODUCTS S.A. de CV	MATRIZ COMÚN MATRIZ COMÚN	COMPRA – MERCADERIAS COMPRA – MERCADERIAS	26	_
	UK	ED & F MAN SUGAR LTD.	MATRIZ COMÚN	COMPRA – AZUCAR IMPORTADA	25.357	25.703
	Suiza	ED. & F. MAN SWITZERLAND LIMITED	MATRIZ COMÚN	COMPRA – SWAP AZUCAR	454	277
76232027-4	Chile	EXPERTOBAGS S.A.	SOCIO Y DIRECTOR	COMPRA – MATERIALES	6	161
9702902.0	Chile	ED ANGICO CUZMAN CADATOCH	CUDCEDENTE ACDICOLA		9 1	33
8703893-9	Chile	FRANCISCO GUZMAN CARATOCH	SUBGERENTE AGRICOLA	VENTA – PRODUCTOS	5	33
65190155-3	Chile	FUNDACION IDIA CHJLE	ADMINISTRACION	VENTA – SERVICIOS ADMINISTRACION	2 0	-
65190155-3	Chile	FUNDACION IDIA CHJLE	ADMINISTRACION	VENTA – MERCADERIAS	1	_
65100155.2	G1 :1	FUNDACION IDIA CUIU F	A DA CRUCTER A CHON	GOLEDA GERVIGIOS	5 1	
65190155-3	Chile	FUNDACION IDIA CHJLE	ADMINISTRACION	COMPRA – SERVICIOS	2	-
96707720-8	Chile	MEDITERRANEAN SHIPPING	EX EJECUTIVO EN LA MATRIZ	COMPRA – SERVICIOS	-	2
77894990-3	Chile	ORAFTI CHILE S.A.	DIRECTOR COMUN	COMPRA – MERCADERIAS	5 2	12
77894990-3	Chile	ORAFTI CHILE S.A.	DIRECTOR COMUN	COMPRA – SERVICIOS	2 9	15
					2	
77894990-3	Chile	ORAFTI CHILE S.A.	DIRECTOR COMUN	VENTA – MATERIAS PRIMAS	3 7	125
77894990-3	Chile	ORAFTI CHILE S.A.	DIRECTOR COMUN	COMPRA – MATERIAS PRIMAS	-	7
12100700 2	CL 1	DADLO LAMED CANHILEZA CACEDO	GERENTE DE CALIDAD Y	COMPRA GERMICIOS	1	
13188699-3	Chile	PABLO JAVIER SANHUEZA CASTRO	EXCELENCIA OPERACIONAL	COMPRA – SERVICIOS	0	-
			EX EJECUTIVO		6	
92117000-9	Chile	PROA S.A.	RELACIONADO	VENTA – SERVICIOS	3 2	-
					1	
76031602-4	Chile	SAN CLEMENTE FOODS S.A.	EX GERENTE	VENTA – SERVICIO DE MAQUILA	6	873
,0031002 1	Cilie	S. I. C.	RELACIONADO	VENTIL BERNIETO DE MITQUEST	6	0,5
76031602-4	Chile	SAN CLEMENTE FOODS S.A.	EX GERENTE	COMPRA – JUGOS CONCENTRADOS	_	1.394
			RELACIONADO EX GERENTE			
76031602-4	Chile	SAN CLEMENTE FOODS S.A.	RELACIONADO	VENTA – INSUMOS	5	-
76031602-4	Chile	SAN CLEMENTE FOODS S.A.	EX GERENTE RELACIONADO	COMPRA – INSUMOS	-	5
77938830-1	Chile	SITRANS ALMACENES	EX EJECUTIVO EN LA	COMPRA - SERVICIOS		1
//73003U-1 (CIIIIC	EXTRAPORTUARIOS LTDA	MATRIZ		-	1
96538080-9	Chile	SOC. DE INVERSIONES CAMPOS CHILENOS S.A.	ACCIONISTA	VENTA - ARRIENDO BIENES ACTIVO FIJO	4	14
76249288-1	Chile	SOCIEDAD AGRICOLA E INVERSIONES PUERTO NUEVO LTDA.	SOCIO SUBGERENTE AGRICOLA	VENTA – MERCADERIAS	6	-
96908870-3	Chile	TERMINAL PACIFICO SUR S.A.	EX DIRECTOR	COMPRA - SERVICIOS	_	3
80992000-3	Chile	ULTRAMAR AGENCIA MARITIMA LTDA.	EX DIRECTOR EX DIRECTOR	COMPRA - SERVICIOS PORTUARIOS	_	50



Nota 8. Saldos y transacciones con partes relacionadas (Continuación).

d) Remuneraciones personal clave.

Concepto	31-Dic-20	31-Dic-19
Concepto	MUSD	MUSD
Remuneraciones y gratificaciones	3.046	3.291
Dieta del directorio	268	402
Beneficios por terminación	37	683
Totales	3.351	4.376

Nota 9. Inventarios.

La composición de este rubro, neto de mermas y obsolescencia al 31 de diciembre de 2020 y 2019, es la siguiente:

Inventarios	31-Dic-20	31-Dic-19
	MUSD	MUSD
Materias primas	22.462	19.206
Mercaderías	11.292	9.513
Suministros para la producción	19.725	17.566
Bienes terminados (1)	99.829	80.544
Otros inventarios (2)	9.325	9.237
Totales	162.633	136.066

- (1) En bienes terminados se clasifican todos aquellos bienes que pasaron por el proceso productivo de la Sociedad y que se estima que no tendrán ninguna transformación posterior para estar en condiciones de ser vendidos.
- (2) Corresponde a repuestos de uso cotidiano, no asociados a ninguna maquinaria de producción en particular y de alta rotación.

El detalle de los bienes terminados por segmento de negocio es el siguiente:

Bienes terminados	31-Dic-20	31-Dic-19
	MUSD	MUSD
Agroindustrial	24.807	22.702
Alimentos	8.530	4.544
Ingredientes Alimenticios	66.492	53.298
Totales	99.829	80.544



Nota 9. Inventarios (Continuación).

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 no se constituyó garantía sobre azúcar por financiamiento.

Las materias primas y consumibles utilizados, reconocidas en el resultado del período, son las siguientes:

Materias primas y consumibles utilizados	01-Ene-20 31-Dic-20 MUSD	01-Ene-19 31-Dic-19 MUSD	01-Oct-20 31-Dic-20 (No auditado) MUSD	01-Oct-19 30-Dic-19 (No auditado) MUSD
Materias primas y consumibles utilizados	314.747	316.591	84.331	82.000
Totales	314.747	316.591	84.331	82.000

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 la Sociedad efectuó un análisis de los inventarios, determinando que el valor en libros no supera los precios actuales de estos productos, descontados los gastos de venta (valor neto de realización).

Nota 10. Activos biológicos.

a) Movimientos del ejercicio

Los activos biológicos de Empresas Iansa S.A. están compuestos por cultivos que se desarrollan en el curso de un año, por lo que se clasifican en activos biológicos corrientes.

	31-Dic-20	31-Dic-19
Valor de costo	MUCD	MUCD
	MUSD	MUSD
Saldo inicial	6.473	6.919
Adiciones (siembras)	12.025	15.329
Disminuciones (cosechas)	(12.707)	(15.775)
Saldo final valor de costo	5.791	6.473
	31-Dic-20	31-Dic-19
Valor razonable		
	MUSD	MUSD
Saldo inicial	4.324	3.970
Adiciones (siembras)	6.744	8.003
Ajuste valor razonable	69	96
Disminuciones (cosechas)	(7.436)	(7.745)
Saldo final valor razonable	3.701	4.324
Total activos biológicos	9.492	10.797



Nota 10. Activos biológicos (Continuación).

a) Movimientos del ejercicio (Continuación).

Al 31 de diciembre de 2020 la Sociedad administra 4.322 hectáreas (4.526 hectáreas al 31 de diciembre 2019), de las cuales 3.713 hectáreas son terrenos cultivables para campaña 2020-2021 (4.109 hectáreas en la campaña anterior).

Para la campaña 2020-2021, se sembrarán y plantaran 2.799 hectáreas de las cuales 999 hectáreas corresponden a remolacha, 453 hectáreas a tomates y el resto otros cultivos. Para la campaña 2019-2020, se sembraron 3.294 hectáreas. La diferencia ocasionada con respecto a la campaña anterior se produce por la necesidad de rotación de los suelos agrícolas.

La administración de riesgo agrícola se presenta en el N°5 de la nota 37 Análisis de riesgos.

b) Medición y valorización

Para el cultivo de la remolacha no es posible determinar en forma fiable el valor razonable, ya que no existe un mercado competitivo del cual obtener información de precios o valores fijados por algún mercado, como tampoco son fiables otras estimaciones alternativas del valor razonable. Para la determinación del costo, depreciación y deterioro, corresponde aplicar NIC 2, NIC 16 y NIC 36, respectivamente.

Para los productos agrícolas maíz, trigos y otros similares, existen mercados activos y competitivos para determinar su valor razonable de manera fiable, sin embargo, durante la etapa de crecimiento, es decir, en su condición y ubicación como activo biológico no hay mercados para obtener su valor razonable. Por lo anterior, el modelo de medición considera la determinación de un valor razonable ajustado cuyo cálculo considera las siguientes variables:

i) Valor razonable neto

Los flujos futuros están determinados por el precio de mercado del producto agrícola a la fecha de cosecha menos costos de transporte, otros costos necesarios para llevar el producto al mercado y costos en el punto de venta.

ii) Rendimiento

Corresponde a las toneladas de producto agrícola que se espera cosechar por cada hectárea de cultivo.



Nota 10. Activos biológicos (Continuación).

b) Medición y valorización (Continuación).

iii) Porcentaje de maduración

En general el ciclo de crecimiento, o de vida, de los cultivos anuales posee varias etapas de desarrollo y para cada etapa se establece un porcentaje de desarrollo del cultivo o crecimiento asociado a las curvas de crecimiento y de acumulación de materia seca del cultivo.

En los cultivos de rotación (cultivos en que se cosecha fruto o grano, por ejemplo, trigo, avena, maíz, cebada, poroto, entre otros) se presentan las siguientes etapas:

• Etapa 1 : Establecimiento (siembra) y crecimiento inicial

Fase inicial que parte de la siembra y emergencia del cultivo hasta que está con sistema radicular y primeras hojas bien formadas.

• Etapa 2 : Desarrollo vegetativo

Fase de alto crecimiento vegetativo, etapa en que la planta tiene una alta tasa de crecimiento formando material vegetal (crecimiento de hojas, tallo y raíces), llega hasta la emisión de las estructuras reproductivas (flores).

• Etapa 3 : Desarrollo reproductivo y floración

Etapa desde la emisión de estructuras reproductivas pasando por floración hasta la cuaja (formación del fruto).

• Etapa 4 : Crecimiento y maduración del fruto o grano

Esta fase va desde la cuaja (formación del grano o fruto) hasta que el fruto o grano está listo para ser cosechado.

El cálculo del porcentaje en un período, dentro de una etapa de desarrollo, se calcula proporcional al tiempo que dura cada etapa.

Las condiciones climáticas afectan el desarrollo del cultivo ya sea acortando o alargando el tiempo de cada etapa, por lo tanto, el porcentaje se ajusta según el estado de desarrollo del cultivo.

iv) Valor razonable ajustado

El valor razonable ajustado equivale al valor razonable neto multiplicado por el porcentaje de maduración de cada cultivo.



Nota 10. Activos biológicos (Continuación).

b) Medición y valorización (Continuación).

v) Valor libro

Del mismo modo, para las mediciones posteriores, el valor libros se proyecta sumando los gastos estimados necesarios hasta el punto de cosecha.

El valor libro ajustado equivale al valor libro proyectado multiplicado por el porcentaje de maduración de cada cultivo.

En resumen, los ajustes periódicos a este grupo de activos biológicos se reconocen en el estado de resultados en el ítem materias primas y consumibles utilizados.

Para los periodos terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019 no se registra mayor (o menor) costo de la parte cosechada y vendida derivado de este ajuste o revalorización.

Nota 11. Activos por impuestos corrientes.

La composición de los activos por impuestos corrientes al 31 de diciembre de 2020 y 2019 es la siguiente:

Conceptos	31-Dic-20 MUSD	31-Dic-19 MUSD
Pagos provisionales mensuales (1)	1.018	4.596
Otros créditos por recuperar (2)	235	188
Total	1.253	4.784

(1) Pagos provisionales mensuales.

Corresponde a los pagos efectuados a cuenta de los impuestos anuales, que se incluirán en la declaración de impuesto a la renta del año tributario siguiente de la afiliada Iansa Ingredientes S.A. y Agrocomercial Iansa S.A. (Al 31 de diciembre de 2019 considera las afiliadas Iansa Ingredientes, Iansa Alimentos e Icatom).

(2) Otros créditos por recuperar.

Incluye otros créditos al impuesto a la renta, tales como gastos de capacitación y donaciones.



Nota 12. Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta.

Con fecha 30 de septiembre de 2020, Empresa Iansa S.A. acordó y suscribió un contrato de compra venta con Inmobiliaria e Inversiones IC SPA., por la planta ubicada en Curicó. La venta se encuentra sujeta al cumplimiento de condiciones habituales para este tipo de transacciones, y se fija el plazo de expiración para el 31 de octubre de 2021, sin embargo, con fecha 29 de diciembre de 2020 se concreta la venta, generando una utilidad de MUSD 750, la que se presenta en las otras ganancias (pérdidas), dentro del resultado no operacional.

Nota 13. Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación.

a) El detalle de este rubro es el siguiente:

Sociedad	País	Moneda funcional	Porcentaje de participación	Saldo al 01-Ene-20 MUSD	Adiciones MUSD	Plusvalía comprada MUSD	Participación en ganancia (pérdida) MUSD	Dividendos recibidos MUSD	Diferencia de conversión MUSD	Otro incremento (decremento) MUSD	Saldo al 31-Dic-20 MUSD
Applefit SpA	Chile	USD	50%	365	-	-	(3)	-	-	-	362
			Totales	365	-	-	(3)	-	-	-	362

Sociedad	País	Moneda funcional	Porcentaje de participación	Saldo al 01-Ene-19 MUSD	Adiciones MUSD	Plusvalía comprada MUSD	Participación en ganancia (pérdida) MUSD	Dividendos recibidos MUSD	Diferencia de conversión MUSD	Otro incremento (decremento) MUSD	Saldo al 31-Dic-19 MUSD
Applefit SpA	Chile	USD	50%	361	-	-	4	-	-	-	365
			Totales	361	-	-	4	-	-	-	365

b) Información financiera resumida de asociadas.

El resumen de la información financiera de Applefit SpA. al 31 de diciembre de 2020 y 2019 es el siguiente:

	31 de diciembre de 2020								
Sociedad	Activos corrientes MUSD	Activos no corrientes MUSD	Pasivos corrientes MUSD	Pasivos no corrientes MUSD	Patrimonio MUSD	Ingresos ordinarios MUSD	Gastos ordinarios MUSD	Ganancia (Pérdida) MUSD	
Applefit SpA	130	689	94	-	725	338	352	(5)	

	31 de diciembre de 2019								
Sociedad	Activos corrientes MUSD	Activos no corrientes MUSD	Pasivos corrientes MUSD	Pasivos no corrientes MUSD	Patrimonio MUSD	Ingresos ordinarios MUSD	Gastos ordinarios MUSD	Ganancia (Pérdida) MUSD	
Applefit SpA	94	679	44	-	729	413	375	6	



Nota 14. Información financiera de subsidiarias.

En el siguiente cuadro se muestra información financiera de Iansagro S.A. (subsidiaria consolidada) al 31 de diciembre 2020 y 2019.

31 de diciembre de 2020							
Sociedad	Activos corrientes MUSD	Activos no corrientes MUSD	Pasivos corrientes MUSD	Pasivos no corrientes MUSD	Ingresos ordinarios MUSD	Gastos ordinarios MUSD	Ganancia (Pérdida) MUSD
Iansagro S.A.	291.383	138.779	348.275	18.370	411.137	412.247	(4.231)
			31 (de diciembre d	le 2019		
Sociedad	Activos corrientes MUSD	Activos no corrientes MUSD	Pasivos corrientes MUSD	Pasivos no corrientes MUSD	Ingresos ordinarios MUSD	Gastos ordinarios MUSD	Ganancia (Pérdida) MUSD
Iansagro S.A.	281.723	140.355	337.764	16.350	403.554	404.026	(5.646)



Nota 15. Activos intangibles distintos de la plusvalía.

a) El detalle de los intangibles distintos a la plusvalía es el siguiente:

Clases de intangibles distintos a la plusvalía, neto	31-Dic-20 MUSD	31-Dic-19 MUSD
Marcas registradas	1.056	1.056
Programas informáticos	2.793	1.440
Derechos de Agua	2.534	2.457
Total, de intangibles distintos a la plusvalía, neto	6.383	4.953
	31-Dic-20	31-Dic-19
Clases de intangibles distintos a la plusvalía, bruto	MUSD	MUSD
Marcas registradas	3.255	3.255
Programas informáticos	16.069	14.312
Derechos de Agua	2.585	2.531
Total, de intangibles distintos a la plusvalía, bruto	21.909	20.098
Depreciación del período intangibles distintos a la plusvalía	31-Dic-20 MUSD	31-Dic-19 MUSD
Marcas registradas	-	-
Programas informáticos	(489)	(578)
Derechos de Agua	-	-
Total, Depreciación del período, intangibles distintos a la plusvalía	(489)	(578)
Depreciación y deterioro acumulado intangibles distintos a la plusvalía	31-Dic-20 MUSD	31-Dic-19 MUSD
Marcas registradas	(2.199)	(2.199)
Programas informáticos	(13.276)	(12.872)
Derechos de Agua	(51)	(74)
Total, depreciación y deterioro acumulado, intangibles distintos a la plusvalía	(15.526)	(15.145)

La amortización de los activos intangibles identificables es cargada en el rubro de "Depreciación y amortización" del estado de resultados integrales.

Método utilizado para expresar la amortización de activos intangibles identificables	Vida útil mínima	Vida útil máxima
Vida útil para patentes y Marcas registradas	6 años	9 años
Vida útil para programas informáticos	3 años	4 años



Nota 15. Activos intangibles distintos de la plusvalía (Continuación).

b) Movimientos intangibles identificables al 31 de diciembre de 2020:

Detalle de movimientos brutos	Marcas Comerciales	Programas de Computador	Derechos de propiedad Intelectual, y otros derechos	Otros activos intangibles	Total Activos Intangibles
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Saldo Inicial al 01 de enero de 2020	3.255	14.312	2.531	-	20.098
Adiciones	-	562	-	-	562
Amortización	-	-	-	-	-
Deterioro	-	-	-	=	-
Incrementos (disminuciones) por transferencias	-	1.288	-	=	1.288
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	-	-	88	-	88
Disposiciones	-	(93)	(34)	=	(127)
Retiros	-	-	-	-	-
Total movimientos	-	1.757	54	-	1.811
Saldo final al 31 de diciembre de 2020	3.255	16.069	2.585	-	21.909

Detalle de movimientos amortización y deterioro	Marcas Comerciales	Programas de Computador	Derechos de propiedad Intelectual, y otros derechos	Otros activos intangibles	Total Activos Intangibles
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Saldo Inicial al 01 de enero de 2020	(2.199)	(12.872)	(74)	-	(15.145)
Adiciones	-	-	-	-	-
Amortización	-	(489)	-	-	(489)
Deterioro	-	-	-	-	-
Incrementos (disminuciones) por transferencias	-	-	-	-	-
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	-	(6)	-	=	(6)
Disposiciones	-	91	23	=	114
Retiros	-	-	-	-	-
Total movimientos	-	(404)	23	-	(381)
Saldo final al 31 de diciembre de 2020	(2.199)	(13.276)	(51)	-	(15.526)

Detalle de movimientos netos	Marcas Comerciales	Programas de Computador	Derechos de propiedad Intelectual, y otros derechos	Otros activos intangibles	Total Activos Intangibles
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Saldo Inicial al 01 de enero de 2020	1.056	1.440	2.457	-	4.953
Adiciones	-	562	-	-	562
Amortización	-	(489)	-	-	(489)
Deterioro	-	-	-	=	-
Incrementos (disminuciones) por transferencias	-	1.288	-	=	1.288
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	_	(6)	88	-	82
Disposiciones	-	(2)	(11)	=	(13)
Retiros	-	-	=	-	-
Total movimientos	-	1.353	77	-	1.430
Saldo final al 31 de diciembre de 2020	1.056	2.793	2.534	-	6.383



Nota 15. Activos intangibles distintos de la plusvalía (Continuación).

c) Movimientos intangibles identificables al 31 de diciembre de 2019:

Detalle de movimientos brutos	Marcas Comerciales	Programas de Computador	Derechos de propiedad Intelectual, y otros derechos	Otros activos intangibles	Total Activos Intangibles
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Saldo Inicial al 01 de enero de 2019	2.975	14.147	2.929	-	20.051
Adiciones	-	3	-	-	3
Amortización	-	-	-	-	-
Deterioro	-	-	-	=	-
Incrementos (disminuciones) por transferencias	280	48	(302)	-	26
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	-	114	(96)	-	18
Disposiciones	-	-	-	-	-
Retiros	-	-	-	-	-
Total movimientos	280	165	(398)	-	47
Saldo final al 31 de diciembre de 2019	3.255	14.312	2.531	-	20.098

Detalle de movimientos amortización y deterioro	Marcas Comerciales MUSD	Programas de Computador MUSD	Derechos de propiedad Intelectual, y otros derechos MUSD	Otros activos intangibles	Total Activos Intangibles MUSD
Saldo Inicial al 01 de enero de 2019	(2.199)	(12.198)		MUSD	
	(2.199)	(12.196)	(74)	<u> </u>	(14.471)
Adiciones	-	-	-	-	-
Amortización	-	(578)	-	-	(578)
Deterioro	-	-	-	-	-
Incrementos (disminuciones) por transferencias	-	-	-	-	-
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	-	(96)	-	-	(96)
Disposiciones	-	-	-	-	-
Retiros	-	-	-	-	=
Total movimientos	-	(674)	-	-	(674)
Saldo final al 31 de diciembre de 2019	(2.199)	(12.872)	(74)	-	(15.145)

Detalle de movimientos netos	Marcas Comerciales	Programas de Computador	Derechos de propiedad Intelectual, y otros derechos	Otros activos intangibles	Total Activos Intangibles
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Saldo Inicial al 01 de enero de 2019	776	1.949	2.855	-	5.580
Adiciones	-	3	-	-	3
Amortización	-	(578)	-	-	(578)
Deterioro	-	-	-	-	-
Incrementos (disminuciones) por transferencias	280	48	(302)	-	26
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	-	18	(96)	-	(78)
Disposiciones	-	-	-	-	-
Retiros	=	-	-	=	-
Total movimientos	280	(509)	(398)	-	(627)
Saldo final al 31 de diciembre de 2019	1.056	1.440	2.457	-	4.953



Nota 16. Plusvalía.

a) Movimientos plusvalía comprada

Al 31-Dic-20	Saldo inicial, neto MUSD	Adicional reconocida MUSD	Dada de baja en cuentas por desapropiación de negocio MUSD	Pérdida por deterioro reconocida en el estado de resultados MUSD	Otros MUSD	Saldo final, neto MUSD
Punto Futuro S.A.	2.947	-	-	-	-	2.947
Iansa Trading Ltda.	12.723	-	-	-	-	12.723
Droguería Karani S.A.C.	48	-	-		-	48
Totales	15.718	-	-	-	-	15.718
Al 31-Dic-19	Saldo inicial,	Adicional	Dada de baja en cuentas por desapropiación de	Pérdida por deterioro reconocida en el estado		Saldo final,
	neto MUSD	reconocida MUSD	negocio MUSD	de resultados MUSD	Otros MUSD	neto MUSD
Punto Futuro S.A.			negocio			MUSD 2.947
Iansa Trading Ltda.	2.947 12.723		negocio			2.947 12.723
	MUSD 2.947		negocio			MUSD 2.947

El deterioro acumulado se compone del deterioro reconocido en los saldos de apertura por un monto de MUSD 2.316 y se clasifica como cuenta complementaria de las plusvalías. Para los períodos 2020 y 2019 no hubo deterioro.

		31 de diciembre de 2020	
	Saldo	Deterioro del período	Saldo final
	inicial		
	MUSD	MUSD	MUSD
Deterioro acumulado	(2.316)	-	(2.316)
Totales	(2.316)	-	(2.316)



Nota 17. Propiedades, plantas y equipos.

a) La composición de este rubro al 31 de diciembre de 2020 y 2019 es la siguiente:

Clases de propiedades, plantas y equipos, neto	31-Dic-20	31-Dic-19
	MUSD	MUSD
Construcciones en curso	20.176	18.699
Terrenos	12.700	12.724
Edificios	58.578	64.891
Planta y equipos	95.376	108.612
Equipamiento de tecnología de la información	291	346
Instalaciones fijas y accesorios	12.552	15.080
Vehículos de motor	155	535
Leasing	6.611	7.423
Otras propiedades, plantas y equipos	5.145	5.229
Total, de propiedades, plantas y equipos, neto	211,584	233.539
Total, ut propiedades, planeas y equipos, neto	31-Dic-20	31-Dic-19
Clases de propiedades, plantas y equipos, bruto		
	MUSD	MUSD
Construcciones en curso Terrenos	20.176 12.748	18.699 12.799
Edificios	93.140	108.751
Planta y equipos	257.349	274.539
Equipamiento de tecnología de la información	1.427	1.470
Instalaciones fijas v accesorios	33.641	34.110
Vehículos de motor	1.026	1.648
Leasing	10.282	9.892
Otras propiedades, plantas y equipos	12.382	11.870
Total, de propiedades, plantas y equipos, bruto	442.171	473.778
	31-Dic-20	31-Dic-19
Depreciación del período propiedades, plantas y equipos	MUSD	MUSD
Edificios	(2.991)	(3.006)
Planta y equipos	(12.090)	(12.126)
Equipamiento de tecnología de la información	(79)	(68)
Instalaciones fijas y accesorios	(2.021)	(2.046)
Vehículos de motor	(48)	(318)
Leasing	(1.252)	(802)
Otras propiedades, plantas y equipos	(894)	(953)
Total, Depreciación del período, propiedades, plantas y equipos	(19.375)	(19.319)
Depreciación y deterioro acumulado propiedades, plantas y equipos	31-Dic-20 MUSD	31-Dic-19 MUSD
Terrenos	(48)	(75)
Edificios	(34.562)	(43.860)
Planta y equipos	(161.973)	(165.927)
Equipamiento de tecnología de la información	(1.136)	(1.124)
Instalaciones fijas y accesorios	(21.089)	(19.030)
Vehículos de motor	(871)	(1.113)
Leasing	(3.671)	(2.469)
Otras propiedades, plantas y equipos	(7.237)	(6.641)
Total, depreciación y deterioro acumulado, propiedades, plantas y equipos	(230.587)	(240.239)



Nota 17. Propiedades, plantas y equipos (Continuación).

b) Detalle del movimiento de las Propiedades, plantas y equipos al 31 de diciembre de 2020:

Detalle de movimientos brutos	Construcción en curso MUSD	Terrenos MUSD	Edificios MUSD	Planta y equipos MUSD	Equipamiento de tecnologías de la información MUSD	Instalaciones fijas y accesorios MUSD	Vehículos de motor MUSD	Leasing MUSD	Otras propiedades, planta y equipo MUSD	Propiedades, planta y equipo MUSD
Saldo Inicial al 01 de enero de 2020	18.699	12.799	108.751	274.539	1.470	34.110	1.648	9.892	11.870	473.778
Adiciones (1)	15.706	-	17	473	-	152	21	353	1.659	18.381
Desapropiaciones (2)	(403)	(51)	(16.924)	(25.997)	(71)	(2.350)	(355)	(83)	(716)	(46.950)
Traslado entre clases de activo	(13.088)	-	1.296	8.339	28	1.727	-	11	123	(1.564)
Incremento (disminución) por otros cambios	(738)	-	-	(5)	-	2	(288)	109	(554)	(1.474)
Total movimientos	1.477	(51)	(15.611)	(17.190)	(43)	(469)	(622)	390	512	(31.607)
Saldo final al 31 de diciembre de 2020	20.176	12.748	93.140	257.349	1.427	33.641	1.026	10.282	12.382	442.171

Detalle de movimientos depreciación y deterioro	Construcción en curso MUSD	Terrenos MUSD	Edificios MUSD	Planta y equipos MUSD	Equipamiento de tecnologías de la información MUSD	Instalaciones fijas y accesorios MUSD	Vehículos de motor MUSD	Leasing MUSD	Otras propiedades, planta y equipo MUSD	Propiedades, planta y equipo MUSD
Saldo Inicial al 01 de enero de 2020		(75)	(43.860)	(165.927)	(1.124)	(19.030)	(1.113)	(2.469)	(6.641)	(240.239)
Desapropiaciones (2) Traslado entre clases de activo		27	12.289	25.348	67 -	2.108	262	78 -	298	40.478
Incremento (disminución) por otros cambios (3) Gasto por depreciación	-	-	(2.991)	(9.305) (12.090)	- (79)	(2.146) (2.021)	28 (48)	(28) (1.252)	- (894)	(11.451) (19.375)
Total movimientos	-	27	9.298	3.954	(12)	(2.059)	242	(1.202)	(596)	9.652
Saldo final al 31 de diciembre de 2020	-	(48)	(34.562)	(161.973)	(1.136)	(21.089)	(871)	(3.671)	(7.237)	(230.587)

Detalle de movimientos netos	Construcción en curso MUSD	Terrenos MUSD	Edificios MUSD	Planta y equipos MUSD	Equipamiento de tecnologías de la información MUSD	Instalaciones fijas y accesorios MUSD	Vehículos de motor MUSD	Leasing MUSD	Otras propiedades, planta y equipo MUSD	Propiedades, planta y equipo MUSD
Saldo Inicial al 01 de enero de 2020	18.699	12.724	64.891	108.612	346	15.080	535	7.423	5.229	233.539
Adiciones (1)	15.706	-	17	476	- (1)	152	21	353	1.659	18.384
Desapropiaciones (2) Traslado entre clases de activo	(403) (13.088)	(24)	(4.635) 1.296	(651) 8.339	(4) 28	(242) 1.727	(93)	(5) 11	(418) 123	(6.475) (1.564)
Incremento (disminución) por otros cambios	(738)	-	-	(9.310)	-	(2.144)	(260)	81	(554)	(12.925)
Gasto por depreciación	-	-	(2.991)	(12.090)	(79)	(2.021)	(48)	(1.252)	(894)	(19.375)
Total movimientos	1.477	(24)	(6.313)	(13.236)	(55)	(2.528)	(380)	(812)	(84)	(21.955)
Saldo final al 31 de diciembre de 2020	20.176	12.700	58.578	95.376	291	12.552	155	6.611	5.145	211.584

- (1) Todas las adiciones que se encuentran pagadas en los períodos correspondientes se encuentran reflejadas en el Estado de flujo de efectivo.
- (2) Las desapropiaciones se encuentran pagadas en los períodos correspondientes, y se reflejan en el Estado de flujo de efectivo, exceptuando la venta del activo ubicado en Curicó.
- (3) Este deterioro se aplica a las plantas de Los Ángeles y Linares, las cuales producían azúcar.



Nota 17. Propiedades, plantas y equipos (Continuación).

c) Detalle del movimiento de las Propiedades, plantas y equipos al 31 de diciembre de 2019:

Detalle de movimientos brutos	Construcción en curso MUSD	Terrenos MUSD	Edificios MUSD	Planta y equipos MUSD	Equipamiento de tecnologías de la información MUSD	Instalaciones fijas y accesorios MUSD	Vehículos de motor MUSD	Leasing MUSD	Otras propiedades, planta y equipo MUSD	Propiedades, planta y equipo MUSD
Saldo Inicial al 01 de enero de 2019	16.207	14.411	109.327	268.951	1.316	33.583	2.987	6.976	9.994	463.752
Adiciones (1)	12.564	-	166	1.246	2	83	325	2.570	884	17.840
Desapropiaciones (2)	(44)	(1.612)	(1.605)	(1.560)	-	(850)	(1.659)	(45)	-	(7.375)
Traslado entre clases de activo	(9.698)		863	5.902	152	1.224	(1)	420	1.138	
Traslado desde Propiedades de Inversión	-	-	-	-	-	70	-	-	-	70
Retiros	(278)	-	-	-	-	-	(4)	(29)	(80)	(391)
Incremento (disminución) por otros cambio	s (52)	-	-	-	-	-	-		(66)	(118)
Total movimientos	2.492	(1.612)	(576)	5.588	154	527	(1.339)	2.916	1.876	10.026
Saldo final al 31 de diciembre de 2019	18.699	12.799	108.751	274.539	1.470	34.110	1.648	9.892	11.870	473.778

Detalle de movimientos depreciación y deterioro	Construcción en curso MUSD	Terrenos MUSD	Edificios MUSD	Planta y equipos MUSD	Equipamiento de tecnologías de la información MUSD	Instalaciones fijas y accesorios MUSD	Vehículos de motor MUSD	Leasing MUSD	Otras propiedades, planta y equipo MUSD	Propiedades, planta y equipo MUSD
Saldo Inicial al 01 de enero de 2019	-	(75)	(41.328)	(153.890)	(1.080)	(17.700)	(1.970)	(1.711)	(5.844)	(223.598)
Desapropiaciones (2)	-	-	474	648	1	434	1.144	44	1	2.746
Traslado entre clases de activo Transferencia hacia propiedades	- de	-		(559)	23	350	31	-	155	-
inversión	-	-	-	-	-	(68)	-	-	-	(68)
Gasto por depreciación	-	-	(3.006)	(12.126)	(68)	(2.046)	(318)	(802)	(953)	(19.319)
Total movimientos	-	-	(2.532)	(12.037)	(44)	(1.330)	857	(758)	(797)	(16.641)
Saldo final al 31 de diciembre de	2019 -	(75)	(43.860)	(165.927)	(1.124)	(19.030)	(1.113)	(2.469)	(6.641)	(240.239)

Detalle de movimientos netos	Construcción en curso MUSD	Terrenos MUSD	Edificios MUSD	Planta y equipos MUSD	Equipamiento de tecnologías de la información MUSD	Instalaciones fijas y accesorios MUSD	Vehículos de motor MUSD	Leasing MUSD	Otras propiedades, planta y equipo MUSD	Propiedades, planta y equipo MUSD
Saldo Inicial al 01 de enero de 2019	16.207	14.336	67.999	115.061	236	15.883	1.017	5,265	4,150	240.154
Adiciones (1)	12.564	-	166	1.246	2	83	325	2.570	884	17.840
Desapropiaciones (2)	(44)	(1.612)	(1.131)	(912)	1	(416)	(515)	(1)	1	(4.629)
Traslado entre clases de activo	(9.698)	-	863	5.902	152	1.224	(1)	420	1.138	
Traslado desde Propiedades de Inversión	` -	-	-	-	-	2	-	-	-	2
Retiros	(278)	-	-	-	-	-	(4)	(29)	(80)	(391)
Incremento (disminución) por otros cambio	s (52)	-	-	(559)	23	350	31	` -	89	(118)
Gasto por depreciación	` -	-	(3.006)	(12.126)	(68)	(2.046)	(318)	(802)	(953)	(19.319)
Total movimientos	2.492	(1.612)	(3.108)	(6.449)	110	(803)	(482)	2.158	1.079	(6.615)
Saldo final al 30 de diciembre de 2019	18.699	12.724	64.891	108.612	346	15.080	535	7.423	5.229	233.539



Nota 17. Propiedades, plantas y equipos (Continuación).

e) El detalle de obras en curso es el siguiente:

Altas obras en curso	31-Dic-20 MUSD	31-Dic-19 MUSD
Agroindustrial	14.743	15.651
Alimentos	3.755	1.009
Ingredientes	1.678	2.039
Total altas obras en curso	20.176	18.699

f) El gasto por depreciación, presentado en los Estados Consolidados de Resultados Integrales, se compone del siguiente detalle:

Gasto por depreciación y amortización del período	31-Dic-20	31-Dic-19
	MUSD	MUSD
Depreciación propiedades, plantas y equipos (1)	19.375	19.319
Depreciación propiedades de inversión	30	78
Amortización de intangibles	489	578
Amortización activos por derecho de uso (1)	4.187	3.665
Depreciación a existencias / costo de ventas (1)	(15.752)	(16.199)
Total	8.329	7.441

⁽¹⁾ La depreciación cargada a resultado difiere a la del movimiento del periodo de Propiedades, Plantas y Equipos, debido a procesos periódicos de costeo en que una parte del cargo por depreciación se incorpora a los inventarios.

g) Arrendamiento financiero.

El valor neto contable de propiedades, plantas y equipos bajo arrendamiento financiero al 31 de diciembre de 2020 y 2019 es el siguiente:

Arrendamiento financiero	31-Dic-20 MUSD	31-Dic-19 MUSD
Edificios, bajo arrendamiento financiero	897	922
Plantas y equipos, bajo arrendamiento financiero	4.088	4.441
Vehículos de motor, bajo arrendamiento financiero	1.626	2.060
Totales	6.611	7.423



Nota 17. Propiedades, plantas y equipos (Continuación).

g) Arrendamiento financiero (Continuación).

El valor presente de los pagos futuros por los arrendamientos financieros son los siguientes:

		31-Dic-20			31-Dic-	19
	Bruto MUSD	Interés MUSD	Valor presente MUSD	Bruto MUSD	Interés MUSD	Valor presente MUSD
Menos de 1 año	1.625	88	1.713	1.769	64	1.833
Más de 1 año, menos de 5	2.305	11	2.316	4.012	85	4.097
Totales	3.930	99	4.029	5.781	149	5.930

Bases para la determinación de pagos, renovación de contratos, plazos y opciones de compra:

Institución	Valor nominal	Valor cuotas	Valor opción de compra	Renovación contrato	Número cuotas
	MUSD	MUSD	MUSD		
Banco Bice	404	9	9	-	12
Banco Bice	268	6	6	-	12
Banco Bice	82	2	2	-	14
Banco Bice	261	8	8	-	14
Compañía de Petroleos de Chile	2	0	0	-	204
Arrendadora de Vehiculos S.A	238	7	-	-	30
SCOTIABANK PERU SAA	14	14	-	-	1
SCOTIABANK PERU SAA	1.498	40	-	-	37
BBVA BANCO CONTINENTAL	12	2	-	-	8
BBVA BANCO CONTINENTAL	50	6	-	-	9
SCOTIABANK PERU SAA	200	11	-	-	19
SCOTIABANK PERU SAA	63	3	-	-	21
SCOTIABANK PERU SAA	129	6	-	-	23
SCOTIABANK PERU SAA	115	5	-	-	23
SCOTIABANK PERU SAA	56	2	-	-	32
SCOTIABANK PERU SAA	47	1	-	-	34
SCOTIABANK PERU SAA	58	2	-	-	35
SCOTIABANK PERU SAA	138	4	-	-	36

No existen restricciones que afecten a la Sociedad por estos contratos de arrendamiento.



Nota 18. Propiedades de inversión.

a) La composición del rubro se detalla a continuación:

Propiedades de inversión, neto	31-Dic-20	31-Dic-19
	MUSD	MUSD
Bienes entregados en dación de pago	59	59
Bienes arrendados (1)	342	426
Totales (4)	401	485
Propiedades de inversión, bruto	31-Dic-20	31-Dic-19
	MUSD	MUSD
Bienes entregados en dación de pago	59	59
Bienes arrendados (1)	544	656
Totales	603	715
Depreciación del período, propiedades de inversión	31-Dic-20	31-Dic-19
	MUSD	MUSD
Bienes arrendados (1)	(30)	(78)
Totales	(30)	(78)
Depreciación acumulada y deterioro de valor, propiedades de inversión	31-Dic-20	31-Dic-19
	MUSD	MUSD
Bienes arrendados (1)	(202)	(230)
Totales	(202)	(230)

⁽¹⁾ Este ítem corresponde a terrenos y equipos clasificados como arrendamiento operativo.

b) Detalle de movimientos al 31 de diciembre de 2020

Detalle de movimientos brutos	Bienes Arrendados	Bienes entregados en dación de pago	Total Propiedades de Inversión
	MUSD	MUSD	MUSD
Saldo Inicial al 01 de enero de 2020	656	59	715
Adiciones (2)	-	-	-
Transferencias de (a) inventarios y bienes inmuebles ocupados por el propietario	-	-	-
Transferencia de propiedades de inversión en construcción o desarrollo	(35)	-	(35)
Disposiciones (3)	(77)	-	(77)
Disminuciones mediante la clasificación de mantenidos para la venta	· -	-	` <u>-</u>
Total movimientos	(112)	-	(112)
Saldo final al 31 de diciembre de 2020	544	59	603



Nota 18. Propiedades de inversión (Continuación).

b) Detalle de movimientos al 31 de diciembre de 2020 (Continuación)

Detalle de movimientos depreciación más deterioro	Bienes Arrendados	Bienes entregados en dación de pago	Total Propiedades de Inversión
	MUSD	MUSD	MUSD
Saldo Inicial al 01 de enero de 2020	(230)	-	(230)
Adiciones (2)	-	-	-
Depreciación	(30)	-	(30)
Deterioro	-	-	-
Transferencias de (a) inventarios y bienes inmuebles ocupados por el	_	_	_
propietario			
Transferencia de propiedades de inversión en construcción o	_	_	_
desarrollo			
Disposiciones (3)	58	-	58
Disminuciones mediante la clasificación de mantenidos para la venta	-	-	-
Total movimientos	28	-	28
Saldo final al 31 de diciembre de 2020	(202)	-	(202)

Detalle de movimientos netos	Bienes Arrendados	Bienes entregados en dación de pago	Total Propiedades de Inversión
	MUSD	MUSD	MUSD
Saldo Inicial al 01 de enero de 2020	426	59	485
Adiciones (2)	-	-	-
Depreciación	(30)	-	(30)
Deterioro	-	-	-
Transferencias de (a) inventarios y bienes inmuebles ocupados por el	-	-	-
propietario			
Transferencia de propiedades de inversión en construcción o desarrollo	(35)	-	(35)
Disposiciones (3)	(19)	-	(19)
Disminuciones mediante la clasificación de mantenidos para la venta	-	-	-
Total movimientos	(84)	-	(84)
Saldo final al 31 de diciembre de 2020	342	59	401

⁽²⁾ Estas adiciones se encuentran canceladas y se reflejan en el Estado de flujo de efectivo en conjunto con las propiedades, plantas y equipos.

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 el valor razonable de estas propiedades de inversión es similar al valor libro.

⁽³⁾ El monto percibido por estas desapropiaciones se refleja en el Estado de flujo de efectivo. El pago de la venta de las oficinas de Las Condes fue realizado en enero 2019, y se refleja en el flujo efectivo de ese año.



Nota 18. Propiedades de inversión (Continuación).

c) Detalle de movimientos al 31 de diciembre de 2019

Detalle de movimientos brutos	Bienes Arrendados MUSD	Bienes entregados en dación de pago MUSD	Total Propiedades de Inversión MUSD
Saldo Inicial al 01 de enero de 2019	740	780	1.520
Adiciones	12	-	12
Transferencias de (a) inventarios y bienes inmuebles ocupados por el propietario	(51)	-	(51)
Transferencia de propiedades de inversión en construcción o desarrollo	-	-	-
Disposiciones	(45)	(721)	(766)
Disminuciones mediante la clasificación de mantenidos para la venta	-	-	-
Total movimientos	(84)	(721)	(805)
Saldo final al 31 de Diciembre de 2019	656	59	715

Detalle de movimientos depreciación más deterioro	Bienes Arrendados MUSD	Bienes entregados en dación de pago MUSD	Total Propiedades de Inversión MUSD
Saldo Inicial al 01 de enero de 2019	(238)	-	(238)
Adiciones	-	-	-
Depreciación	(78)	-	(78)
Transferencias de (a) inventarios y bienes inmuebles ocupados por el propietario	68	-	68
Transferencia de propiedades de inversión en construcción o desarrollo	-	-	-
Disposiciones	18	-	18
Disminuciones mediante la clasificación de mantenidos para la venta	-	-	-
Total movimientos	8	-	8
Saldo final al 31 de Diciembre de 2019	(230)	-	(230)

Detalle de movimientos netos	Bienes Arrendados MUSD	Bienes entregados en dación de pago MUSD	Total Propiedades de Inversión MUSD
Saldo Inicial al 01 de enero de 2019	502	780	1.282
Adiciones	12	-	12
Depreciación	(78)	-	(78)
Transferencias de (a) inventarios y bienes inmuebles ocupados por el propietario	17	-	17
Transferencia de propiedades de inversión en construcción o desarrollo	-	-	-
Disposiciones	(27)	(721)	(748)
Disminuciones mediante la clasificación de mantenidos para la venta	-	-	-
Total movimientos	(76)	(721)	(797)
Saldo final al 31 de Diciembre de 2019	426	59	485



Nota 18. Propiedades de inversión (Continuación).

d) Ingresos provenientes de rentas del ejercicio son los siguientes:

Concepto	31-Dic-20 MUSD	31-Dic-19 MUSD
Ingresos provenientes de rentas generadas	-	191

e) El detalle de los gastos operacionales incurridos en propiedades de inversión:

Concento	31-Dic-20	31-Dic-19
Concepto	MUSD	MUSD
Gastos operacionales	4	10

Nota 19. Activos y pasivos por derecho de uso.

a) La composición de este rubro al 31 de diciembre de 2020 y 2019 es la siguiente:

Clases de activos por derecho de uso, neto	31-Dic-20	31-Dic-19
	MUSD	MUSD
Terrenos	14.093	15.647
Planta y equipos	1.218	169
Total, de activos por derecho de uso, neto	15.311	15.816
	31-Dic-20	31-Dic-19
Clases de activos por derecho de uso, bruto	MUSD	MUSD
Terrenos	21.170	19.090
Planta y equipos	1.638	282
Total, de activos por derecho de uso, bruto	22.808	19.372
Amortización del periodo activos por derecho de uso	31-Dic-20	31-Dic-19
	MUSD	MUSD
Terrenos	(3.942)	(3.443)
Planta y equipos	(307)	(113)
Total, amortización del período, activos por derecho de uso	(4.249)	(3.556)
Amortización acumulada activos por derecho de uso	31-Dic-20	31-Dic-19
Amortización acumulada activos por defecho de uso	MUSD	MUSD
Terrenos	(7.077)	(3.443)
Planta y equipos	(420)	(113)
Total, amortización acumualda, activos por derecho de uso	(7.497)	(3.556)



Nota 19. Activos y pasivos por derecho de uso (Continuación).

b) Detalle del movimiento de activos por derecho de uso:

Detalle de movimientos brutos									
	Terrenos MUSD	Planta y equipos MUSD	Activos por derecho de uso MUSD						
Saldo inicial al 01 de enero de 2020	19.090	282	19.372						
Adiciones	3.157	1.356	4.513						
Bajas	(1.040)	-	(1.040)						
Incremento (disminución) por otros cambios	(37)	-	(37)						
Gastos por depreciación	-	-	-						
Total movimientos	2.080	1.356	3.436						
Saldo final al 31 de diciembre de 2020	21.170	1.368	22.808						

Detalle de	Detalle de amortización acumulada								
Terrenos MUSD	Planta y equipos MUSD	Activos por derecho de uso MUSD							
(3.443)	(113)	(3.556)							
-	-	-							
246	-	246							
-	1	-							
(3.880)	(307)	(4.187)							
(3.634)	(307)	(3.941)							
(7.077)	(420)	(7.497)							

Detalle de movimientos netos								
Terrenos MUSD	Planta y equipos MUSD	Activos por derecho de uso MUSD						
15.647	169	15.816						
3.157	1.356	4.513						
(794)	-	(794)						
(37)	1	(37)						
(3.880)	(307)	(4.187)						
(1.554)	1.049	(505)						
14.093	1.218	15.311						

Detalle de movimientos brutos									
	Terrenos MUSD	Activos por derecho de uso MUSD							
Saldo inicial al 01 de enero de 2019	19.054	282	19.336						
Adiciones	-	-	-						
Bajas	-	-	-						
Incremento (disminución) por otros cambios	36	-	36						
Gastos por depreciación	-	-	-						
Total movimientos	36	-	36						
Saldo final al 31 de diciembre de 2019	19.090	282	19.372						

Detalle de amortización acumulada								
Terrenos MUSD	Planta y equipos MUSD	Activos por derecho de uso MUSD						
-	1	1						
-	-	-						
-	,	-						
109	ı	-						
(3.552)	(113)	(3.665)						
(3.443)	(113)	(3.556)						
(3.443)	(113)	(3.556)						

os netos	de movimiento	Detalle				
Activos por derecho de uso MUSD	Planta y equipos MUSD	Terrenos MUSD				
15.816	169	19.054				
-	-	-				
-	-	-				
145	-	145				
(3.665)	(113)	(3.552)				
(3.520)	(113)	(3.407)				
15.816	169	15.647				

c) Información sobre arrendamientos

	31-Dic-20 MUSD	31-Dic-19 MUSD
Gastos por intereses por los pasivos por arrendamiento	407	442
Ingresos por subarrendamiento de activos por derecho de uso	75	76
Salidas de efectivo por arrendamiento (1)	3.938	3.860

(1) Este monto se presenta en el flujo de efectivo de financiamiento



Nota 19. Activos y pasivos por derecho de uso (Continuación).

d) Detalle de pagos futuros derivados de los contratos reconocidos como arrendamiento financiero

Vencimientos	31-Dic-20 MUSD	31-Dic-19 MUSD
Hasta un año	4.222	3.718
Más de 1 hasta 2 años	3.545	3.404
Más de 2 hasta 3 años	1.701	2.996
Más de 3 hasta 4 años	581	1.070
Más de 4 hasta 5 años	486	238
Más de 5 años	1.180	1.131
Totales	11.715	12.557

e) Información sobre pasivos por derecho de uso

	31-Dic-20 MUSD	31-Dic-19 MUSD
Pasivos por arrendamientos corrientes Pasivos por arrendamientos no corrientes	3.697 11.388	5.189 10.484
Totales	15.085	15.673

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 no han existido condiciones nuevas en los contratos de arrendamiento.



Nota 19. Activos y pasivos por derecho de uso (Continuación).

f) Valores nominales al 31 de Diciembre de 2020

RUT deudor	Nombre del deudor	País deudor	Moneda	Acreedor	Rut Acreedor	País acreedor	Tipo de amortización	Tasa efectiva	Tasa nominal	Hasta 90 dias MUSD	Desde 90 días a 1 año MUSD	Más de 1 año hasta 2 años MUSD	Más de 2 años hasta 3 años MUSD	Más de 3 años hasta 4 años MUSD	Más de 4 años hasta 5 años MUSD	Más de 5 años	Total, monto nominal MUSD
91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	UF	INMOBILIARIA RENTAS INMOBILIARIAS I S.A.	76.198.327-K	Chile	Mensual	3,50%	3,50%	186	558	744	-	-	-	-	1.488
76.724.603-K	Iansa Alimentos S.A.	Chile	USD	PORTUGAL INMOBILIARIA SUR LTDA.	76.840.074-1	Chile	Mensual	3,50%	3,50%	115	344	459	344	-	-	-	1.262
96.912.440-8	Patagoniafresh S.A.	Chile	USD	MANIPULACION DE MATERIALES S.A.	82.940.300-5	Chile	Mensual	3,50%	3,50%	30	60	-	-	-	-	-	90
96.912.440-8	Patagoniafresh S.A.	Chile	USD	ABASTIBLE S.A.	91.806.000-6	Chile	Mensual	4,00%	4,00%	57	171	229	229	229	229	229	1.373
0-E	Icatom	Perú	USD	SUCESION MARTHA ALIDA	0-E	Perú	Mensual	3,50%	3,50%	-	41	83	73	35			232
0-E	Icatom	Perú	USD	PARCELEROS VRIOS -MACACONA SUCESIÓN MEJIA	0-E	Perú	Mensual	3,50%	3,50%	-	110	-	-	-	-	-	110
0-E	Icatom	Perú	USD	CABRERA ALEJANDRO	0-E	Perú	Mensual	3,50%	3,50%	-	50	97	-	-	-	-	147
0-E	Icatom	Perú	USD	CARLOS ANTONIO ABUSADA HAYAL	0-E	Perú	Mensual	3,50%	3,50%	-	118		-	-	-	-	118
0-E	Icatom	Perú	USD	FUNDO LA PAMPA SA	0-E	Perú	Mensual	3,50%	3,50%	-	156	225	-	-	-	-	381
0-E	Icatom	Perú	USD	AGRICOLA LOS MEDANOS	0-E	Perú	Mensual	3,50%	3,50%	-	190	10	-	-		-	200
0-E	Icatom	Perú	USD	IDA VICTORIA RUBINI	0-E	Perú	Mensual	3,50%	3,50%	-	86	80	-	-	-	-	166
0-E	Icatom	Perú	USD	CLAUDIA MARIA CHIAWAY LI	0-E	Perú	Mensual	3,50%	3,50%	-	91	89	-	-	-	-	180
0-E	Icatom	Perú	USD	MIGUEL ANGEL CHIAWAY LI	0-E	Perú	Mensual	3,50%	3,50%	-	59	56	-	-	-	-	115
0-E	Icatom	Perú	USD	CLAUDIA Y ANDREA ARAMBURU COMPAÑIA DE	0-E	Perú	Mensual	3,50%	3,50%	-	26	25	48	-	-	-	99
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	SEGUROS DE VIDA CONSORCIO NACIONAL DE SEGUROS S.A.	99.012.000-5	Chile	Trimestral	3,50%	3,50%	22	67	89	60	-	-	-	238
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	CARMEN LEONOR DE LA TORRE PIEDRA	8.480.737-0	Chile	Anual	3,50%	3,50%	5	15	20	20	-	-	-	60
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	SOCIEDAD AGRICOLA Y FORESTAL LA FORTUNA LTDA SUB TOTAL	76.031.648-2	Chile	Anual	3,50%	3,50%	23 438	69	92 2.298	92 867	31 295	229	229	307 6.566



Nota 19. Activos y pasivos por derecho de uso (Continuación).

f) Valores nominales al 31 de diciembre de 2020 (Continuación).

RUT deudor	Nombre del deudor	País deudor	Moneda	Acreedor	Rut Acreedor	País acreedor	Tipo de amortización	Tasa efectiva	Tasa nominal	Hasta 90 días MUSD	Desde 90 días a 1 año MUSD	Más de 1 año hasta 2 años MUSD	Más de 2 años hasta 3 años MUSD	Más de 3 años hasta 4 años MUSD	Más de 4 años hasta 5 años MUSD	Más de 5 años	Total, monto nominal MUSD
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	HECTOR MAURICIO CERNA GUTIERREZ COMPAÑIA DE SEGUROS	9.422.860-3	Chile	Anual	3,50%	3,50%	18	53	71	71	29	-	-	242
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	DE VIDA CONSORCIO NACIONAL DE SEGUROS S.A.	99.012.000-5	Chile	Trimestral	3,50%	3,50%	7	21	28	17	-	-	-	73
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	COMPAÑIA DE SEGUROS DE VIDA CONSORCIO NACIONAL DE SEGUROS S.A.	99.012.000-5	Chile	Trimestral	3,50%	3,50%	34	103	138	138	-	-	-	413
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	HECTOR MAURICIO CERNA GUTIERREZ	9.42.2860-3	Chile	Anual	3,50%	3,50%	17	50	67	67	67	67	233	568
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	PEDRO GUSTAVO IGNACIO URRUTIA BUNSTER	5.8518.99-9	Chile	Anual	3,50%	3,50%	45	91	-	-	-	-	-	136
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	MARIA ADELA MENDEZ URRUTIA	4.469.957-5	Chile	Anual	3,50%	3,50%	31	92	123	123	123	123	348	963
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	COMPAÑIA DE SEGUROS DE VIDA CONSORCIO NACIONAL DE SEGUROS S.A.	99.012.000-5	Chile	Trimestral	3,50%	3,50%	12	36	48	24	-	-	-	120
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	AGRICOLA Y COMERCIAL ZERENE LTDA.	77.097.590-5	Chile	Anual	3,50%	3,50%	20	61	82	55	-	-	-	218
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	SOCIEDAD AGRICOLA DON EUGENIO LTDA. COMPAÑIA DE SEGUROS	79.926.460-9	Chile	Anual	3,50%	3,50%	8	23	31	16	-	-	-	78
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	DE VIDA CONSORCIO NACIONAL DE SEGUROS S.A.	99.012.000-5	Chile	Trimestral	3,50%	3,50%	15	46	62	41	-	-	-	164
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	COMPAÑIA DE SEGUROS DE VIDA CONSORCIO NACIONAL DE SEGUROS S.A.	99.012.000-5	Chile	Trimestral	3,50%	3,50%	23	70	93	55	-	-	-	241
				SUB TOTA	L					230	646	743	607	219	190	581	3.216



Nota 19. Activos y pasivos por derecho de uso (Continuación).

f) Valores nominales al 31 de diciembre de 2020 (Continuación).

RUT deudor	Nombre del deudor	País deudor	Moneda	Acreedor	Rut Acreedor	País acreedor	Tipo de amortización	Tasa efectiva	Tasa nominal	Hasta 90 días MUSD	Desde 90 días a 1 año MUSD	Más de 1 año hasta 2 años MUSD	Más de 2 años hasta 3 años MUSD	Más de 3 años hasta 4 años MUSD	Más de 4 años hasta 5 años MUSD	Más de 5 años	Total, monto nominal MUSD
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	SOCIEDAD RENE GARCES Y CIA. LTDA.	84863400-K	Chile	Anual	3,50%	3,50%	41	122	163	81	-	-	-	407
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	COMPAÑIA DE SEGUROS DE VIDA CONSORCIO NACIONAL DE SEGUROS S.A.	99012000-5	Chile	Trimestral	3,50%	3,50%	8	24	32	19	-	-	-	83
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	REINALDO ERNESTO SPOERER HUDSON	8689616-8	Chile	Anual	3,50%	3,50%	17	50	67	67	67	67	370	705
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	ELLI AGNES HILDA JUNGJOHANN MARGUAR	3767256-4	Chile	Anual	3,50%	3,50%	15	45	60	30	-	-	-	150
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	USD	SOCIEDAD AGRICOLAS ADES LIMITADA	77562708-8	Chile	Anual	3,50%	3,50%	119	255	183	31	-	-	-	588
				SUBTOTAL						200	496	505	228	67	67	370	1.933
			TOTAL	VALORES NOMINALES AL 31 DE	DICIEMBRE D	E 2020				868	3.353	3.546	1.701	581	486	1.180	11.715

RUT deudor	Nombre del deudor	País deudor	Moneda	Acreedor	Rut Acreedor	País acreedor	Tipo de amortización	Tasa efectiva	Tasa nominal	Hasta 90 dias MUSD	Desde 90 días a 1 año MUSD	Total Cte. MUSD	Más de 1 año hasta 2 años MUSD	Más de 2 años hasta 3 años MUSD	Más de 3 años hasta 4 años MUSD	Más de 4 años hasta 5 años MUSD	Más de 5 años MUSD	Total, No corriente MUSD
91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	UF	INMOBILIARIA RENTAS INMOBILIARIAS I	76.198.327-K	Chile	Mensual	3,50%	3,50%	177	530	707	618	-	-	-	-	618
76.724.603-K	Iansa Alimentos S.A.	Chile	USD	S.A. PORTUGAL INMOBILIARIA SUR LTDA.	76.840.074-1	Chile	Mensual	3,50%	3,50%	107	320	427	397	198	-	-	-	595
96.912.440-8	Patagoniafresh S.A.	Chile	USD	MANIPULACION DE MATERIALES S.A.	82.940.300-5	Chile	Mensual	3,50%	3,50%	20	39	59						-
96.912.440-8	Patagoniafresh S.A.	Chile	USD	ABASTIBLE S.A.	91.806.000-6	Chile	Mensual	4,00%	4,00%	-	-	-	242	242	242	242	241	1.209
0-E	Icatom	Perú	USD	SUCESION MARTHA ALIDA	0-E	Perú	Mensual	3,50%	3,50%		32	32	36	96	96			228
0-E	Icatom	Perú	USD	PARCELEROS VRIOS - MACACONA	0-E	Perú	Mensual	3,50%	3,50%		52	52	160					160
0-Е	Icatom	Perú	USD	SUCESIÓN MEJIA CABRERA ALEJANDRO	0-E	Perú	Mensual	3,50%	3,50%		45	45	93	45				138
0-Е	Icatom	Perú	USD	CARLOS ANTONIO ABUSADA HAYAL	0-E	Perú	Mensual	3,50%	3,50%		247	247	171					171
0-E	Icatom	Perú	USD	FUNDO LA PAMPA SA	0-E	Perú	Mensual	3,50%	3,50%		141	141	272	141				413
0-E	Icatom	Perú	USD	AGRICOLA LOS MEDANOS	0-E	Perú	Mensual	3,50%	3,50%		182	182	189					189
0-E	Icatom	Perú	USD	IDA VICTORIA RUBINI	0-E	Perú	Mensual	3,50%	3,50%		81	81	159					159
0-E	Icatom	Perú	USD	CLAUDIA MARIA CHIAWAY LI	0-E	Perú	Mensual	3,50%	3,50%		86	86	173					173
0-E	Icatom	Perú	USD	MIGUEL ANGEL CHIAWAY LI	0-E	Perú	Mensual	3,50%	3,50%		55	55	110					110
0-E	Icatom	Perú	USD	CLAUDIA Y ANDREA ARAMBURU	0-E	Perú	Mensual	3,50%	3,50%		23	23	46	46				92
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	COMPAÑIA DE SEGUROS DE VIDA CONSORCIO NACIONAL DE SEGUROS S.A.	99.012.000-5	Chile	Trimestral	3,50%	3,50%	21	61	82	120	80	-	-	-	200
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	CARMEN LEONOR DE LA TORRE PIEDRA	8.480.737-0	Chile	Anual	3,50%	3,50%	5	13	18	20	20	-	-	-	40
						S	SUBTOTAL			330	1.907	2.237	2.806	868	338	242	241	4.495



Nota 19. Activos y pasivos por derecho de uso (Continuación).

g) Valores contables al 31 de diciembre de 2020 (Continuación).

RUT deudor	Nombre del deudor	País deudor	Moneda	Acreedor	Rut Acreedor	País acreedor	Tipo de amortización	Tasa efectiva	Tasa nominal	Hasta 90 días MUSD	Desde 90 días a 1 año MUSD	Total Cte. MUSD	Más de 1 año hasta 2 años MUSD	Más de 2 años hasta 3 años MUSD	Más de 3 años hasta 4 años MUSD	Más de 4 años hasta 5 años MUSD	Más de 5 años	Total, No corriente MUSD
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	SOCIEDAD AGRICOLA Y FORESTAL LA FORTUNA LTDA	76.031.648-2	Chile	Anual	3,50%	3,50%	23	69	92	1.602	602	534	-	-	2.738
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	HECTOR MAURICIO CERNA GUTIERREZ COMPAÑIA DE SEGUROS	9.422.860-3	Chile	Anual	3,50%	3,50%	-	-	-	80	80	33	-	-	193
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	DE VIDA CONSORCIO NACIONAL DE SEGUROS S.A.	99.012.000-5	Chile	Trimestral	3,50%	3,50%	7	19	26	37	22	-	-	-	59
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	COMPAÑIA DE SEGUROS DE VIDA CONSORCIO NACIONAL DE SEGUROS S.A.	99.012.000-5	Chile	Trimestral	3,50%	3,50%	32	94	126	75	170	-	-	-	245
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	HECTOR MAURICIO CERNA GUTIERREZ	9.42.2860-3	Chile	Anual	3,50%	3,50%	13	37	50	59	59	59	59	207	443
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	PEDRO GUSTAVO IGNACIO URRUTIA BUNSTER	5.8518.99-9	Perú	Anual	3,50%	3,50%	34	101	135	70	-	-	-	-	70
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	MARIA ADELA MENDEZ URRUTIA	4.469.957-5	Perú	Anual	3,50%	3,50%	24	71	95	109	109	109	109	209	645
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	COMPAÑIA DE SEGUROS DE VIDA CONSORCIO NACIONAL DE SEGUROS S.A.	99.012.000-5	Perú	Trimestral	3,50%	3,50%	11	34	45	65	32	-	-	-	97
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	AGRICOLA Y COMERCIAL ZERENE LTDA.	77.097.590-5	Perú	Anual	3,50%	3,50%	19	56	75	86	58	-	-	-	144
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	SOCIEDAD AGRICOLA DON EUGENIO LTDA.	79.926.460-9	Perú	Anual	3,50%	3,50%	7	22	29	29	14	-	-	-	43
						s	UBTOTAL			170	503	673	2.212	1.146	735	168	416	4.677

RUT deudor	Nombre del deudor	País deudor	Moneda	Acreedor	Rut Acreedor	País acreedor	Tipo de amortización	Tasa efectiva	Tasa nominal	Hasta 90 días MUSD	Desde 90 días a 1 año MUSD	Total Cte. MUSD	Más de 1 año hasta 2 años MUSD	Más de 2 años hasta 3 años MUSD	Más de 3 años hasta 4 años MUSD	Más de 4 años hasta 5 años MUSD	Más de 5 años MUSD	Total, No corriente MUSD
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	COMPAÑIA DE SEGUROS DE VIDA CONSORCIO NACIONAL DE SEGUROS S.A.	99012000-5	Perú	Trimestral	3,50%	3,50%	14	43	57	83	56	-	-	-	139
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	COMPAÑIA DE SEGUROS DE VIDA CONSORCIO NACIONAL DE SEGUROS S.A.	99012000-5	Perú	Trimestral	3,50%	3,50%	22	65	87	123	72	-	-	-	195
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	SOCIEDAD RENE GARCES Y CIA. LTDA.	84863400-K	Perú	Anual	3,50%	3,50%	38	114	152	179	89	-	-	-	268
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	COMPAÑIA DE SEGUROS DE VIDA CONSORCIO NACIONAL DE SEGUROS S.A.	99012000-5	Perú	Trimestral	3,50%	3,50%	8	22	30	43	25	-	-	-	68
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	REINALDO ERNESTO SPOERER HUDSON	8689616-8	Chile	Anual	3,50%	3,50%	12	36	48	57	57	57	57	128	356
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	ELLI AGNES HILDA JUNGJOHANN MARGUAR	3767256-4	Chile	Anual	3,50%	3,50%	14	41	55	32	16	-	-	-	48
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	USD	SOCIEDAD AGRICOLAS ADES LIMITADA	77562708-8	Chile	Anual	3,50%	3,50%	174	184	358	1.062	80	-	-	-	1.142
				SUBTOTAL						282	505	787	1.579	395	57	57	128	2.216
		тот	ΓAL VALC	ORES CONTABLES AL 31 E	DE DICIEMBRI	E DE 2020				782	2.915	3.697	6.597	2.409	1.130	467	785	11.388



Nota 19. Activos y pasivos por derecho de uso (Continuación).

g) Valores contables al 31 de diciembre de 2020 (Continuación).

RUT deudor	Nombre del deudor	País deudor	Moneda	Acreedor	Rut Acreedor	País acreedor	Tipo de amortización	Tasa efectiva	Tasa nominal	Hasta 90 dias MUSD	Desde 90 días a 1 año MUSD	Más de 1 año hasta 2 años MUSD	Más de 2 años hasta 3 años MUSD	Más de 3 años hasta 4 años MUSD	Más de 4 años hasta 5 años MUSD	Más de 5 años	Total, monto nominal MUSD
91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	UF	INMOBILIARIA RENTAS INMOBILIARIAS I S.A.	76.198.327-K	Chile	Mensual	3,50%	3,50%	172	516	688	688	-	-	-	2.064
76.724.603-K	Iansa Alimentos S.A.	Chile	USD	PORTUGAL INMOBILIARIA SUR LTDA	76.840.074-1	Chile	Mensual	3,50%	3,50%	115	344	459	344	-	-	-	1.262
96.912.440-8	Patagoniafresh S.A.	Chile	USD	MANIPULACION DE MATERIALES S.A.	82.940.300-5	Chile	Mensual	3,50%	3,50%	30	60	-	-	-	-	-	90
0-E	Icatom	Perú	USD	SUCESION MARTHA ALIDA	0-E	Perú	Mensual	3,50%	3,50%	-	41	285	115	70			511
0-E	Icatom	Perú	USD	PARCELEROS VRIOS - MACACONA	0-E	Perú	Mensual	3,50%	3,50%	-	110	72	-	-	-	-	182
0-E	Icatom	Perú	USD	SUCESIÓN MEJIA CABRERA ALEJANDRO	0-E	Perú	Mensual	3,50%	3,50%	-	50	55	93	-	-	-	198
0-E	Icatom	Perú	USD	CARLOS ANTONIO ABUSADA HAYAL	0-E	Perú	Mensual	3,50%	3,50%	-	118	123	112	-	-	-	353
0-E	Icatom	Perú	USD	FUNDO LA PAMPA SA	0-E	Perú	Mensual	3,50%	3,50%	-	156	173	291	-	-	-	620
0-E	Icatom	Perú	USD	AGRICOLA LOS MEDANOS COMPAÑIA DE SEGUROS	0-E	Perú	Mensual	3,50%	3,50%		190	5					195
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	DE VIDA CONSORCIO NACIONAL DE SEGUROS S.A.	99.012.000-5	Chile	Trimestral	3,50%	3,50%	21	62	83	83	62	-	-	311
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	CARMEN LEONOR DE LA TORRE PIEDRA	8.480.737-0	Chile	Anual	3,50%	3,50%	5	14	18	18	18	-	-	73
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	SOCIEDAD AGRICOLA Y FORESTAL LA FORTUNA	76.031.648-2	Chile	Anual	3,50%	3,50%	21	64	85	85	85	-	-	340
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	LTDA HECTOR MAURICIO CERNA GUTIERREZ	9.422.860-3	Chile	Anual	3,50%	3,50%	16	49	65	65	49	-	-	244
				SUBTOTAL VALORES NO	MINALES					380	1.774	2.111	1.894	284	-	-	6.443

RUT deudor	Nombre del deudor	País deudor	Moneda	Acreedor	Rut Acreedor	País acreedor	Tipo de amortización	Tasa efectiva	Tasa nominal	Hasta 90 días MUSD	Desde 90 días a 1 año MUSD	Más de 1 año hasta 2 años MUSD	Más de 2 años hasta 3 años MUSD	Más de 3 años hasta 4 años MUSD	Más de 4 años hasta 5 años MUSD	Más de 5 años	Total, monto nominal MUSD
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	COMPAÑIA DE SEGUROS DE VIDA CONSORCIO NACIONAL DE SEGUROS S.A.	99.012.000-5	Chile	Trimestral	3,50%	3,50%	7	20	26	26	18	-	-	97
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	COMPAÑIA DE SEGUROS DE VIDA CONSORCIO NACIONAL DE SEGUROS S.A.	99.012.000-5	Chile	Trimestral	3,50%	3,50%	32	95	127	127	127	-	-	508
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	HECTOR MAURICIO CERNA GUTIERREZ	9.42.2860-3	Chile	Anual	3,50%	3,50%	15	46	62	62	62	62	282	591
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	PEDRO GUSTAVO IGNACIO URRUTIA BUNSTER	5.8518.99-9	Chile	Anual	3,50%	3,50%	42	126	-	-	-	-	-	168
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	MARIA ADELA MENDEZ URRUTIA	4.469.957-5	Chile	Anual	3,50%	3,50%	28	85	114	114	114	114	445	1.014
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	COMPAÑIA DE SEGUROS DE VIDA CONSORCIO NACIONAL DE SEGUROS S.A.	99.012.000-5	Chile	Trimestral	3,50%	3,50%	11	34	45	45	26	-	-	161
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	AGRICOLA Y COMERCIAL ZERENE LTDA.	77.097.590-5	Chile	Anual	3,50%	3,50%	19	57	76	76	57	-	-	285
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	SOCIEDAD AGRICOLA DON EUGENIO LTDA.	79.926.460-9	Chile	Anual	3,50%	3,50%	7	22	29	29	17	-	-	104
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	COMPAÑIA DE SEGUROS DE VIDA CONSORCIO NACIONAL DE SEGUROS S.A.	99.012.000-5	Chile	Trimestral	3,50%	3,50%	14	43	57	57	43	-	-	214
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	COMPAÑIA DE SEGUROS DE VIDA CONSORCIO NACIONAL DE SEGUROS S.A.	99.012.000-5	Chile	Trimestral	3,50%	3,50%	22	65	86	86	58	-	-	317
				SUBTOTAL VALORES NOMI	NALES		-			197	593	622	622	522	176	727	3.459



Nota 19. Activos y pasivos por derecho de uso (Continuación).

h) Valores nominales al 31 de diciembre de 2019 (Continuación).

RUT deudor	Nombre del deudor	País deudor	Moneda	Acreedor	Rut Acreedor	País acreedor	Tipo de amortización	Tasa efectiva	Tasa nominal	Hasta 90 dias MUSD	Desde 90 días a 1 año MUSD	Más de 1 año hasta 2 años MUSD	Más de 2 años hasta 3 años MUSD	Más de 3 años hasta 4 años MUSD	Más de 4 años hasta 5 años MUSD	Más de 5 años	Total, monto nominal MUSD
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	SOCIEDAD RENE GARCES Y CIA. LTDA.	84863400-K	Chile	Anual	3,50%	3,50%	38	113	150	150	88	-	-	539
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	COMPAÑIA DE SEGUROS DE VIDA CONSORCIO NACIONAL DE SEGUROS S.A.	99012000-5	Chile	Trimestral	3,50%	3,50%	7	22	30	30	20	-	-	109
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	REINALDO ERNESTO SPOERER HUDSON	8689616-8	Chile	Anual	3,50%	3,50%	16	47	62	62	62	62	404	715
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	ELLI AGNES HILDA JUNGJOHANN MARGUAR	3767256-4	Chile	Anual	3,50%	3,50%	14	41	55	55	32	-	-	197
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	USD	SOCIEDAD AGRICOLAS ADES LIMITADA	77562708-8	Chile	Anual	3,50%	3,50%	119	357	374	183	46	-	-	1.079
			TOTAL V	ALORES NOMINALES AL 31 DE	DICIEMBRE I	DE 2019				771	2.947	3.404	2.996	1.070	238	1.13	12.557

RUT deudor	Nombre del deudor	País deudor	Moneda	Acreedor	Rut Acreedor	País acreedor	Tipo de amortización	Tasa efectiva	Tasa nominal	Hasta 90 días MUSD	Desde 90 días a 1 año MUSD	Total Cte. MUSD	Más de 1 año hasta 2 años MUSD	Más de 2 años hasta 3 años MUSD	Más de 3 años hasta 4 años MUSD	Más de 4 años hasta 5 años MUSD	Más de 5 años MUSD	Total, No corriente MUSD
91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	UF	INMOBILIARIA RENTAS INMOBILIARIAS I S.A.	76.198.327-K	Chile	Mensual	3,50%	3,50%	159	476	635	673	672	-	-	-	1.345
76.724.603-K	Iansa Alimentos S.A.	Chile	USD	PORTUGAL INMOBILIARIA SUR LTDA.	76.840.074-1	Chile	Mensual	3,50%	3,50%	94	280	374	390	585		-	-	975
96.912.440-8	Patagoniafresh S.A.	Chile	USD	MANIPULACION DE MATERIALES S.A.	82.940.300-5	Chile	Mensual	3,50%	3,50%	39	77	116	66	-	-	-	-	66
0-E	Icatom	Perú	USD	SUCESION MARTHA ALIDA PARCELEROS	0-E	Perú	Mensual	3,50%	3,50%	-	44	44	65	52	64	-	-	181
0-E	Icatom	Perú	USD	VRIOS - MACACONA	0-E	Perú	Mensual	3,50%	3,50%	-	119	119	60	-	-	-	-	60
0-E	Icatom	Perú	USD	SUCESIÓN MEJIA CABRERA ALEJANDRO	0-E	Perú	Mensual	3,50%	3,50%	-	57	57	37	90	-	-	-	127
0-E	Icatom	Perú	USD	CARLOS ANTONIO ABUSADA HAYAL	0-E	Perú	Mensual	3,50%	3,50%		121	121	100	109		-	-	209
0-E	Icatom	Perú	USD	FUNDO LA PAMPA SA	0-E	Perú	Mensual	3,50%	3,50%	-	153	153	143	265	-	-	-	408
0-E	Icatom	Perú	USD	AGRICOLA LOS MEDANOS COMPAÑIA DE SEGUROS DE	0-E	Perú	Mensual	3,50%	3,50%	-	194	194	-	-	-	-	-	
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	VIDA CONSORCIO NACIONAL DE SEGUROS S.A.	99.012.000-5	Chile	Trimestral	3,50%	3,50%	75	241	316	298	298	241	-	-	837
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	CARMEN LEONOR DE LA TORRE PIEDRA SOCIEDAD	8.480.737-0	Chile	Anual	3,50%	3,50%	-	-	-	25	25	24	-	-	74
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	AGRICOLA Y FORESTAL LA FORTUNA LTDA	76.031.648-2	Chile	Anual	3,50%	3,50%	31	102	133	90	90	90	-	-	270
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	HECTOR MAURICIO CERNA GUTIERREZ	9.422.860-3	Chile	Anual	3,50%	3,50%	22	75	97	97	97	34	-	-	228



Nota 19. Activos y pasivos por derecho de uso (Continuación).

i) Valores contables al 31 de diciembre de 2019 (Continuación).

RUT deudor	Nombre del deudor	País deudor	Aoneda	Acreedor	Rut Acreedor	País acreedor	Tipo de amortización	Tasa efectiva	Tasa nominal	Hasta 90 días MUSD	Desde 90 días a 1 año MUSD	Total Cte. MUSD	Más de 1 año hasta 2 años MUSD	Más de 2 años hasta 3 años MUSD	Más de 3 años hasta 4 años MUSD	Más de 4 años hasta 5 años MUSD	Más de 5 años	Total, No corriente MUSD
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	COMPAÑIA DE SEGUROS DE VIDA CONSORCIO NACIONAL DE SEGUROS S.A.	99.012.000-5	Chile	Trimestral	3,50%	3,50%	35	106	141	149	149	69	-	-	367
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	COMPAÑIA DE SEGUROS DE VIDA CONSORCIO NACIONAL DE SEGUROS S.A.	99.012.000-5	Chile	Trimestral	3,50%	3,50%	57	168	225	142	142	142	-	-	426
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	HECTOR MAURICIO CERNA GUTIERREZ	9.42.2860-3	Chile	Anual	3,50%	3,50%	31	98	129	77	77	77	77	350	658
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	PEDRO GUSTAVO IGNACIO URRUTIA BUNSTER	5.8518.99-9	Chile	Anual	3,50%	3,50%	52	161	213	-	-	-	-	-	-
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	MARIA ADELA MENDEZ URRUTIA	4.469.957-5	Chile	Anual	3,50%	3,50%	35	162	197	171	171	171	171	27	711
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	COMPAÑIA DE SEGUROS DE VIDA CONSORCIO NACIONAL DE SEGUROS S.A.	99.012.000-5	Chile	Trimestral	3,50%	3,50%	22	82	104	54	54	27	-	-	135
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	AGRICOLA Y COMERCIAL ZERENE LTDA.	77.097.590-5	Chile	Anual	3,50%	3,50%	38	127	165	97	97	76	-	-	270
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	SOCIEDAD AGRICOLA DON EUGENIO LTDA.	79.926.460-9	Chile	Anual	3,50%	3,50%	15	75	90	36	36	18	-	-	90
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	COMPAÑIA DE SEGUROS DE VIDA CONSORCIO NACIONAL DE SEGUROS S.A.	99.012.000-5	Chile	Trimestral	3,50%	3,50%	28	85	113	73	73	38	-	-	184
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	COMPAÑIA DE SEGUROS DE VIDA CONSORCIO NACIONAL DE SEGUROS S.A.	99.012.000-5	Chile	Trimestral	3,50%	3,50%	41	136	177	138	138	68	-	-	344

RUT deudor	Nombre del deudor	País deudor	Moneda	Acreedor	Rut Acreedor	País acreedor	Tipo de amortización	Tasa efectiva	Tasa nominal	Hasta 90 días MUSD	Desde 90 días a 1 año MUSD	Total Cte. MUSD	Más de 1 año hasta 2 años MUSD	Más de 2 años hasta 3 años MUSD	Más de 3 años hasta 4 años MUSD	Más de 4 años hasta 5 años MUSD	Más de 5 años MUSD	Total, No corriente MUSD
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	SOCIEDAD RENE GARCES Y CIA. LTDA. COMPAÑIA DE	84863400-K	Chile	Anual	3,50%	3,50%	51	168	219	181	181	90	-	-	452
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	SEGUROS DE VIDA CONSORCIO NACIONAL DE SEGUROS S.A.	99012000-5	Chile	Trimestral	3,50%	3,50%	25	98	123	49	49	32	-	-	130
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	REINALDO ERNESTO SPOERER HUDSON	8689616-8	Chile	Anual	3,50%	3,50%	26	87	113	84	84	84	84	547	883
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	UF	ELLI AGNES HILDA JUNGJOHANN MARGUAR	3767256-4	Chile	Anual	3,50%	3,50%	32	96	128	85	85	59	-	-	229
76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	USD	SOCIEDAD AGRICOLAS ADES LIMITADA	77562708-8	Chile	Anual	3,50%	3,50%	170	518	688	522	243	61	-	-	826
			1.078	4.106	5.184	3.902	3.862	1.465	332	924	10.485							



Nota 20. Impuesto a las ganancias e impuesto diferido.

	01-Ene-20	01-Ene-19	01-Oct-20	01-Oct-19
a) Gasto por impuestos corrientes a las ganancias por partes extranjeras y nacional, neto	31-Dic-20	31-Dic-19	31-Dic-20 (No auditado)	31-Dic-19 (No auditado)
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Beneficio (Gasto) por impuestos corrientes, neto	(3.714)	(7.235)	(1.494)	(2.323)
(Gasto) beneficio por impuestos diferidos, neto	4.183	590	(2.522)	(5.179)
Ingreso por absorción de utilidades (PPUA neto de provisión)	5.600	8.669	5.600	8.669
Ingreso (Gasto) otros ajustes	-	-	-	-
(Gasto) Beneficio por impuesto a las ganancias	6.069	2.024	1.584	1.167
b) Conciliación del gasto por impuestos utilizando la tasa	01-Ene-20	01-Ene-19	01-Oct-20	01-Oct-19
legal con el gasto por impuestos utilizando tasa efectiva	31-Dic-20	31-Dic-19	31-Dic-20	31-Dic-19
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Gasto por impuestos utilizando la tasa legal	5.732	968	1.278	172
Efecto impositivo de ingresos ordinarios no imponibles	(295)	984	(305)	1.001
Efecto impositivo de cambio en las tasas impositivas	327	98	215	33
Otro incremento (decremento) en cargo por impuestos legales	305	(26)	396	(39)
Ajustes al gasto por impuestos utilizando la tasa legal, total	337	1.056	306	995
(Gasto) Beneficio por impuestos utilizando la tasa efectiva	6.069	2.024	1.584	1.167
Tasa efectiva (%)	28,6%	28,2%	32,0%	27,6%

		31-	-Dic-20		31-	Dic-19
c) Tipo de diferencia temporaria	Activo MUSD	Pasivo MUSD	Ingreso (Gasto) MUSD	Activo MUSD	Pasivo MUSD	Ingreso (Gasto) MUSD
Depreciación de propiedades, planta y equipos	486	20.427	(200)	469	20.210	(4.914)
Provisiones varias	10.895	138	3.070	7.687	-	2.340
Pérdida tributaria	38.490	-	2.065	36.425	-	3.547
Otros eventos	175	-	(119)	294	-	419
Gastos activados	54	518	339	54	857	(500)
Utilidades diferidas	1.480	191	(659)	2.108	160	(29)
Obligaciones por beneficios Post-Empleo	1.510	611	60	1.531	692	(310)
Diferencia de cambio Icatom – LDA- Agrocomercial	-	-	(373)	-	-	37
Totales	53.090	21.885	4.183	48.568	21.919	590
Efecto neto en estado de situación	31.205			26.649		

Al 31 de diciembre de 2020 se registró impuesto renta por derivados de coberturas por MUSD 752. (Al 31 de diciembre de 2019 MUSD 2.774).



Nota 20. Impuesto a las ganancias e impuesto diferido (Continuación).

De acuerdo con la proyección estimada, basada en el plan estratégico 2023 preparado por la Sociedad, se estima que el impuesto diferido por cobrar se recuperara en un plazo que varía entre 8 a 10 años.

	31-Dic-20 MUSD	31-Dic-19 MUSD
Activo por impuestos diferidos	31.315	29.098
Pasivo por impuestos diferidos	110	2.449
Efecto neto impuestos diferidos	31.205	26.649

Nota 21. Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes.

Al cierre de los estados financieros se incluye en esta clasificación obligaciones con bancos e instituciones financieras y valor razonable de instrumentos de cobertura.

La composición del presente rubro al 31 de diciembre de 2020 y 2019 es la siguiente:

		31-Dic-2020			31-Dic-2019	
Tipos de pasivos	Corriente MUSD	No Corriente MUSD	Total MUSD	Corriente MUSD	No Corriente MUSD	Total MUSD
Préstamos bancarios	77.567	25.209	102.776	43.168	37.238	80.406
Bono de oferta pública	217	58.960	59.177	200	56.698	56.898
Arrendamientos financieros	1.713	2.316	4.029	1.833	4.097	5.930
Otros pasivos financieros	7.228	3.257	10.485	3.559	7.123	10.682
Totales	86.725	89.742	176.467	48.760	105.156	153.916



Nota 21. Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes (Continuación).

- a) Préstamos bancarios que devengan intereses.
- a.1) Detalle valores nominales al 31 de diciembre de 2020.

Tipo de pasivo	RUT deudor	Nombre del deudor	País deudor	Moneda	Acreedor	Rut acreedor	País acreedor	Tipo de amortización	Tasa efectiva	Tasa nominal	Hasta 90 días MUSD	Desde 90 días a 1 año MUSD	Más de 1 año hasta 2 años MUSD	Más de 2 años hasta 3 años MUSD	Más de 3 años hasta 4 años MUSD	Más de 4 años hasta 5 años MUSD	Más de 5 años MUSD	Total, monto nominal MUSD
Préstamos exportadores	96.912.440-8	Patagoniafresh S.A.	Chile	USD	BANCO SANTANDER	97.036.000-K	Chile	Al vencimiento	2,55%	2,55%	-	3.038	-	-	-	-	-	3.038
Préstamos exportadores	96.772.810-1	Iansagro S.A.	Chile	USD	BANCO SANTANDER	97.036.000-K	Chile	Al vencimiento	3,10%	3,10%	-	20.307	-	-	-	-	-	20.307
Préstamos exportadores	96.772.810-1	Iansagro S.A.	Chile	USD	BANCO BCI	97.006.000-6	Chile	Al vencimiento	3,78%	3,78%	10.189	-	-	-	-	-	-	10.189
Crédito Bancario	0-E	Icatom	Perú	USD	INTERNACIONAL DE PERU	0-E	Perú	Al vencimiento	5.90%	5.90%	-	472	-	805	367	-	-	1.644
Crédito Bancario	0-E	Icatom	Perú	USD	SCOTIABANK PERU SAA	0-E	Perú	Al vencimiento	5.90%	5.90%	-	215	-	578	387	-	-	1.180
Crédito Bancario	0-E	Icatom	Perú	USD	SCOTIABANK PERU SAA	0-E	Perú	Al vencimiento	5,80%	5,80%	-	700	-	-	-	-	-	700
Crédito Bancario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	BANCO ITAU	97.023.000-9	Chile	Semestral.	4,60%	4,60%	5.353	5.231	5.118	-	-	-	-	15.702
Crédito Bancario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	BANCO ITAU	97.023.000-9	Chile	Al vencimiento	3,07%	3,07%	-	2.028	-	-	-	-	-	2.028
Crédito Bancario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	BANCO BCI	97.006.000-6	Chile	Semestral.	4,45%	4,45%	-	3.232	3.102	2.972	-	-	-	9.306
Crédito Bancario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	BANCO BCI	97.006.000-6	Chile	Al vencimiento	3,64%	3,64%	-	10.333	-	-	-	-	-	10.333
Crédito Bancario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	RABOBANK U.A.	0-E	Países Bajos	Semestral.	4,64%	4,64%	-	3.246	3.111	2.976	-	-	-	9.333
Crédito Bancario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	BCO INTERNACIONAL	97.011.000-3	Chile	Semestral.	5,26%	5,26%	-	1.507	2.427	3.293	4.107	-	-	11.334
Crédito Bancario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	CHINA CONSTRUCTION BANK	59.203.500-6	Chile	Al vencimiento	2,05%	2,05%	-	5.051	-	-	-	-	-	5.051
Crédito Bancario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	BANCO PENTA FINANCIERO	99.501.480-7	Chile	Al vencimiento	7,10%	7,10%	-	10.296	-	-	-	-	-	10.296
											15.542	65.656	13.758	10.624	4.861	-	-	110.441



Nota 21. Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes (Continuación).

- a) Préstamos bancarios que devengan intereses (Continuación).
- a.2) Detalle valores contables al 31 de diciembre de 2020.

Tipo de pasivo	RUT deudor	Nombre del deudor	País deudor	Mon.	Rut acreedor		País acreedor	Tipo Amortización	Tasa efectiva	Tasa nominal	Hasta 90 días MUSD	Desde 90 días a 1 año MUSD	Total cte. MUSD	Más de 1 año hasta 2 años MUSD	Más de 2 años hasta 3 años MUSD	Más de 3 años hasta 4 años MUSD	Más de 4 años hasta 5 años MUSD	Más de 5 años MUSD	Total no corriente MUSD
Préstamos exportadores	96.912.440-8	Patagoniafresh S.A.	Chile	USD	BANCO SANTANDER	97.036.000-K	Chile	Al vencimiento	2,55%	2,55%	-	3.008	3.008	-	-	-	-	-	-
Préstamos exportadores	96.772.810-1	Iansagro S.A.	Chile	USD	BANCO SANTANDER	97.036.000-K	Chile	Al vencimiento	3,10%	3,10%	-	20.016	20.016	-	-	-	-	-	-
Préstamos exportadores	96.772.810-1	Iansagro S.A.	Chile	USD	BANCO BCI	97.006.000-6	Chile	Al vencimiento	3,78%	3,78%	10.172	-	10.172	-	-	-	-	-	-
Crédito Bancario	0-E	Icatom	Perú	USD	INTERNACIONAL DE PERU	0-E	Perú	Al vencimiento	5.90%	5.90%	-	489	489	-	815	357	-	-	1.172
Crédito Bancario	0-E	Icatom	Perú	USD	SCOTIABANK PERU SAA	0-E	Perú	Al vencimiento	5.90%	5.90%	-	233	233	-	581	348	-	-	929
Crédito Bancario	0-E	Icatom	Perú	USD	SCOTIABANK PERU SAA	0-E	Perú	Al vencimiento	5,80%	5,80%	-	700	700	-	-	-	-	-	-
Crédito Bancario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	BANCO ITAU	97.023.000-9	Chile	Semestral.	4,60%	4,60%	5.688	3.694	9.382	4.404	-	-	-	-	4.404
Crédito Bancario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	BANCO ITAU	97.023.000-9	Chile	Al vencimiento	3,07%	3,07%	-	2.001	2.001	-	-	-	-	-	-
Crédito Bancario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	BANCO BCI	97.006.000-6	Chile	Semestral.	4,45%	4,45%		2.533	2.533	2.151	2.875	-	-		5.026
Crédito Bancario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	BANCO BCI	97.006.000-6	Chile	Al vencimiento	3,64%	3,64%	-	10.009	10.009	-	-	-	-	-	-
Crédito Bancario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	RABOBANK U.A.	0-E	Paíse s Bajos	Semestral.	4,64%	4,64%		2.902	2.902	2.875	2.875				5.750
Crédito Bancario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	BCO INTERNACIONAL	97.011.000-3	Chile	Semestral.	5,26%	5,26%		1.006	1.006	1.643	2.643	3.642			7.928
Crédito Bancario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	CHINA CONSTRUCTION BANK	59.203.500-6	Chile	Al vencimiento	2,05%	2,05%		5.008	5.008	-	-	-	-	-	-
Crédito Bancario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	BANCO PENTA FINANCIERO	99.501.480-7	Chile	Al vencimiento	7,10%	7,10%		10.108	10.108	-	-	-	-	-	-
											15.860	61.707	77.567	11.073	9.789	4.347	-	-	25.209

Nota 21. Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes (Continuación).

a)Préstamos bancarios que devengan intereses (Continuación).

a.3) Detalle valores nominales al 31 de diciembre de 2019

u.5) _ = = ===============================				ics at 51 ac								Más de	Más de	Más de	Más de		
Tipo de pasivo	RUT deudor	Nombre del deudor	País deudor	Moneda	Acreedor	Rut acreedor	País acreedor	Tipo de amortización	Tasa efectiva	Tasa nominal	Hasta 90 días MUSD	Desde 90 días a 1 año MUSD	1 año hasta 2 años MUSD	2 años hasta 3 años MUSD	3 años hasta 4 años MUSD	4 años hasta 5 años MUSD	Más de 5 años	Total, monto nominal MUSD
Préstamos exportadores	96.912.440-8	Patagoniafresh S.A.	Chile	USD	BANCO BCI	97.006.000-6	Chile	Al vencimiento	3,99%	3,99%	-	4.067	-	-	-	-	-	4.067
Préstamos exportadores	0-E	Icatom	Perú	USD	SCOTIABANK PERU SAA	0-E	Perú	Al vencimiento	2,80%	2,90%	-	2.168	-	-	-	-	-	2.168
Crédito Bancario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	BANCO ITAU	97.023.000-9	Chile	Semestral.	4,60%	4,60%	5.558	5.465	10.584	5.118	-	-	-	26.725
Crédito Bancario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	BCP	0-E	Perú	Semestral.	1,15%	1,15%	-	10.253	-	-	-	-	-	10.253
Crédito Bancario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	BANCO BCI	97.006.000-6	Chile	Semestral.	4,45%	4,45%	-	3.360	3.232	3.102	2.972	-	-	12.666
Crédito Bancario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	RABOBANK U.A.	0-E	Países Bajos	Semestral.	4,64%	4,64%	-	3.380	3.246	3.111	2.976	-	-	12.713
Crédito Bancario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	BCO INTERNACIONAL	97.011.000-3	Chile	Semestral.	5,26%	5,26%	-	535	1.507	2.427	3.293	4.107	-	11.869
Crédito Bancario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	CHINA CONSTRUCTION BANK	59.203.500-6	Chile	Al vencimiento	3,07%	3,07%	-	13.200	-	-	-	-	-	13.200
											5.558	42.428	18.569	13.758	9.241	4.107		93.661



Nota 21. Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes (Continuación).

- a) Préstamos bancarios que devengan intereses (Continuación).
- a.4) Detalle valores contables al 31 de diciembre de 2019.

Tipo de pasivo	RUT deudor	Nombre del deudor	País deudor	Mon.	Acreedor	Rut acreedor	Pais acreedor	Tipo amortización	Tasa efectiva	Tasa nominal	Hasta 90 días MUSD	Desde 90 días a 1 año MUSD	Total cte. MUSD	Más de 1 año hasta 2 años MUSD	Más de 2 años hasta 3 años MUSD	Más de 3 años hasta 4 años MUSD	Más de 4 años hasta 5 años MUSD	Más de 5 años MUSD	Total no corriente MUSD
Préstamos exportadores	96.912.440-8	Patagoniafresh S.A.	Chile	USD	BANCO BCI	97.006.000-6	Chile	Al vencimiento	3,99%	3,99%	-	4.006	4.006	-	-	-	-	-	-
Préstamos exportadores	0-E	Icatom	Perú	USD	SCOTIABANK PERU SAA	0-E	Perú	Al vencimiento	2,80%	2,90%	-	2.150	2.150	-	-	-	-	-	-
Crédito Bancario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	BANCO ITAU	97.023.000-9	Chile	Semestral.	4,60%	4,60%	4.962	4.577	9.539	7.986	3.952	-	-	-	11.938
Crédito Bancario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	BCP	0-E	Perú	Semestral.	1,15%	1,15%	-	9.002	9.002	-	-	-	-	-	-
Crédito Bancario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	BANCO BCI	97.006.000-6	Chile	Semestral.	4,45%	4,45%	-	2.551	2.551	2.225	2.225	2.225	-	-	6.675
Crédito Bancario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	RABOBANK U.A.	0-E	Chile	Países Bajos.	4,64%	4,64%	-	2.908	2.908	2.875	2.875	2.875	-	-	8.625
Crédito Bancario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	BCO INTERNACIONAL	97.011.000-3	Chile	Semestral.	5,26%	5,26%	-	6	6	1.000	2.000	3.000	4.000	-	10.000
Crédito Bancario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	CHINA CONSTRUCTION BANK	59.203.500-6	Chile	Al vencimiento	3,07%	3,07%	-	13.006	13.006	-	-	-	-	-	-
											4.962	38.206	43.168	14.086	11.052	8.100	4.000	-	37.238



Nota 21. Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes (Continuación).

b) Detalle de arrendamientos financieros.

b.1) Detalle de arrendamientos financieros en valores nominales al 31 de diciembre de 2020.

Tipo de Pasivo	RUT deudor	Nombre del deudor	País deudor	Moneda	Acreedor	Rut acreedor	País acreedor	Tipo de amortización	Tasa efectiva	Tasa nominal	Hasta 90 días MUSD	Desde 90 días a 1 año MUSD	Más de 1 año hasta 2 años MUSD	Más de 2 años hasta 3 años MUSD	Más de 3 años hasta 4 años MUSD	Más de 4 años hasta 5 años MUSD	Más de 5 años MUSD	Total, monto nominal MUSD
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	SCOTIABANK PERU	0-E	Perú	Cuotas mensuales	6,00%	6,00%	14	-	-	-	-	-	-	14
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	SCOTIABANK PERU	0-E	Perú	Cuotas mensuales	6,00%	6,00%	40	567	486	405	-	-	-	1.498
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	BBVA BANCO CONTINENTAL	0-E	Perú	Cuotas mensuales	8,00%	8,00%	2	11	-	-	-	-	-	13
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	BBVA BANCO CONTINENTAL	0-E	Perú	Cuotas mensuales	6,00%	6,00%	6	44	-	-	-	-	-	50
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	SCOTIABANK PERU	0-E	Perú	Cuotas mensuales	4,50%	4,50%	11	147	42	-	-	-	-	200
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	SCOTIABANK PERU	0-E	Perú	Cuotas mensuales	4,50%	4,50%	3	42	18	-	-	-	-	63
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	SCOTIABANK PERU	0-E	Perú	Cuotas mensuales	4,10%	4,10%	6	79	45	-	-	-	-	130
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	SCOTIABANK PERU	0-E	Perú	Cuotas mensuales	4,10%	4,10%	5	70	40	-	-	-	-	115
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	SCOTIABANK PERU	0-E	Perú	Cuotas mensuales	4,10%	4,10%	2	25	21	9	-	-	-	57
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	SCOTIABANK PERU	0-E	Perú	Cuotas mensuales	4,10%	4,10%	1	19	17	10	-	-	-	47
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	SCOTIABANK PERU	0-E	Perú	Cuotas mensuales	4,10%	4,10%	2	23	20	13	-	-	-	58
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	SCOTIABANK PERU	0-E	Perú	Cuotas mensuales	4,10%	4,10%	4	54	46	34	-	-	-	138
Arrendamiento financiero	96.912.440-8	Patagoniafresh S.A.	Chile	USD	ARRENDADORA DE VEHICULOS S.A.	77.225.200-5	Chile	Cuotas mensuales	3,50%	3,50%	28	85	113	60	-	-	-	286
Arrendamiento financiero	96.912.440-8	Patagoniafresh S.A.	Chile	USD	BANCO BICE	97.080.000-K	Chile	Cuotas mensuales	3,90%	3,90%	32	96	-	-	-	-	-	128
Arrendamiento financiero	96.912.440-8	Patagoniafresh S.A.	Chile	USD	BANCO BICE	97.080.000-K	Chile	Cuotas mensuales	3,98%	3,98%	21	64	-	-	-	-	-	85
Arrendamiento financiero	96.912.440-8	Patagoniafresh S.A.	Chile	USD	BANCO BICE	97.080.000-K	Chile	Cuotas mensuales	3,90%	3,90%	7	20	4	-	-	-	-	31
Arrendamiento financiero	96.912.440-8	Patagoniafresh S.A.	Chile	USD	BANCO BICE	97.080.000-K	Chile	Cuotas mensuales	4,92%	4,92%	36	107	24	-	-	-	-	167
Arrendamiento financiero	96.912.440-8	Patagoniafresh S.A.	Chile	USD	COMPAÑIAS DE PETROLEOS DE CHILE	99.520.000-7	Chile	Cuotas mensuales	3,49%	3,49%	9	-	9	9	9	9	35	80
						Subtotal					229	1.453	885	540	9	9	35	3.160

Nota 21. Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes (Continuación).

b) Detalle de arrendamientos financieros (Continuación).

b.1) Detalle de arrendamientos financieros en valores nominales al 31 de diciembre de 2020 (Continuación).

Tipo de Pasivo	RUT deudor	Nombre del deudor	País deudor	Moneda	Acreedor	Rut acreedor	País acreedor	Tipo de amortización	Tasa efectiva	Tasa nominal	Hasta 90 dias MUSD	Desde 90 días a 1 año MUSD	Más de 1 año hasta 2 años MUSD	Más de 2 años hasta 3 años MUSD	Más de 3 años hasta 4 años MUSD	Más de 4 años hasta 5 años MUSD	Más de 5 años MUSD	Total, monto nominal MUSD
Arrendamiento financiero	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	ARRENDADORA DE VEHICULOS S.A.	77.225.200-5	Chile	Cuotas mensuales	3,50%	3,50%	18	53	70	37	-	-	-	178
Arrendamiento financiero	96.772.810-1	Iansagro S.A.	Chile	USD	ARRENDADORA DE VEHICULOS S.A.	77.225.200-5	Chile	Cuotas mensuales	3,50%	3,50%	68	205	274	145	-	-	-	692
Arrendamiento financiero	76.724.595-5	Iansa Ingredientes S.A.	Chile	USD	ARRENDADORA DE VEHICULOS S.A.	77.225.200-5	Chile	Cuotas mensuales	3,50%	3,50%	5	15	20	11	-	-	-	51
Arrendamiento financiero	76.724.603-K	Iansa Alimentos S.A.	Chile	USD	ARRENDADORA DE VEHICULOS S.A.	77.225.200-5	Chile	Cuotas mensuales	3,50%	3,50%	7	21	28	15	-	-	-	71
Arrendamiento financiero	76.857.210-0	LDA SpA.	Chile	USD	ARRENDADORA DE VEHICULOS S.A.	77.225.200-5	Chile	Cuotas mensuales	3,50%	3,50%	1	4	6	3	-	-	-	14
Arrendamiento financiero	76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	USD	ARRENDADORA DE VEHICULOS S.A.	77.225.200-5	Chile	Cuotas mensuales	3,50%	3,50%	18	54	73	38	-	-	-	183
Arrendamiento financiero	77.155.289-7	Agrocomercial Iansa S.A.	Chile	USD	ARRENDADORA DE VEHICULOS S.A.	77.225.200-5	Chile	Cuotas mensuales	3,50%	3,50%	18	54	73	38	-	-	-	183
						Sub total					135	406	544	287	-	-		1.372
						Total					364	1.859	1.429	827	9	9	35	4.532



Nota 21. Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes (Continuación).

b) Detalle de arrendamientos financieros (Continuación).

b.2) Detalle de arrendamientos financieros en valores contables al 31 de diciembre de 2020.

Tipo de Pasivo	RUT deudor	Nombre del deudor	País deudor	Moneda	Acreedor	Rut acreedor	País acreedor	Tipo de amortización	Tasa efectiva	Tasa nominal	Hasta 90 días MUSD	Desde 90 días a 1 año MUSD	Total Corriente MUSD	Más de 1 año hasta 2 años MUSD	Más de 2 años hasta 3 años MUSD	Más de 3 años hasta 4 años MUSD	Más de 4 años hasta 5 años MUSD	Más de 5 años MUSD	Total no corriente MUSD
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	SCOTIABANK PERU	0-E	Perú	Cuotas mensuales	6,00%	6,00%	14	-	14	-	-	-	-	-	-
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	SCOTIABANK PERU	0-E	Perú	Cuotas mensuales	6,00%	6,00%	37	294	331	442	606	-	-	-	1.048
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	BBVA BANCO CONTINENTAL	0-E	Perú	Cuotas mensuales	8,00%	8,00%	2	11	13	-	-	-	-	-	ı -I
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	BBVA BANCO CONTINENTAL	0-E	Perú	Cuotas mensuales	6,00%	6,00%	5	43	48	-	-	-	-	-	-
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	SCOTIABANK PERU	0-E	Perú	Cuotas mensuales	4,50%	4,50%	10	141	151	42	-	-	-	-	42
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	SCOTIABANK PERU	0-E	Perú	Cuotas mensuales	4,50%	4,50%	3	40	43	18	-	-	-	-	18
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	SCOTIABANK PERU	0-E	Perú	Cuotas mensuales	4,10%	4,10%	5	74	79	44	-	-	-	-	44
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	SCOTIABANK PERU	0-E	Perú	Cuotas mensuales	4,10%	4,10%	5	66	71	39	-	-	-	-	39
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	SCOTIABANK PERU	0-E	Perú	Cuotas mensuales	4,10%	4,10%	2	23	25	20	9	-	-	-	29
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	SCOTIABANK PERU	0-E	Perú	Cuotas mensuales	4,10%	4,10%	1	18	19	16	10	-	-	-	26
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	SCOTIABANK PERU	0-E	Perú	Cuotas mensuales	4,10%	4,10%	1	21	22	19	13	-	-	-	32
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	SCOTIABANK PERU	0-E	Perú	Cuotas mensuales	4,10%	4,10%	3	48	51	43	34	-	-	-	77
Arrendamiento financiero	96.912.440-8	Patagoniafresh S.A.	Chile	USD	ARRENDADORA DE VEHICULOS S.A.	77.225.200-5	Chile	Cuotas mensuales	3,50%	3,50%	28	85	113	113	45	-	-	-	158
Arrendamiento financiero	96.912.440-8	Patagoniafresh S.A.	Chile	USD	BANCO BICE	97.080.000-K	Chile	Cuotas mensuales	3,90%	3,90%	36	21	57	-	-	-	-	-	-
Arrendamiento financiero	96.912.440-8	Patagoniafresh S.A.	Chile	USD	BANCO BICE	97.080.000-K	Chile	Cuotas mensuales	3,98%	3,98%	26	63	89	-	-	-	-	-	-
Arrendamiento financiero	96.912.440-8	Patagoniafresh S.A.	Chile	USD	BANCO BICE	97.080.000-K	Chile	Cuotas mensuales	3,90%	3,90%	8	19	27	4	-	-	-	-	4
Arrendamiento financiero	96.912.440-8	Patagoniafresh S.A.	Chile	USD	BANCO BICE	97.080.000-K	Chile	Cuotas mensuales	4,92%	4,92%	34	104	138	24	-	-	-	-	24
Arrendamiento financiero	96.912.440-8	Patagoniafresh S.A.	Chile	USD	COMPAÑIAS DE PETROLEOS DE CHILE	99.520.000-7	Chile	Cuotas mensuales	3,49%	3,49%	3	-	3	3	4	4	4	19	34
											223	1.071	1.294	827	721	4	4	19	1.575

Nota 21. Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes (Continuación).

b) Detalle de arrendamientos financieros (Continuación).

b.2) Detalle de arrendamientos financieros en valores contables al 31 de diciembre de 2020 (Continuación).

Tipo de Pasivo	RUT deudor	Nombre del deudor	País deudor	Moneda	Acreedor	Rut acreedor	País acreedor	Tipo de amortización	Tasa efectiva	Tasa nominal	Hasta 90 días MUSD	Desde 90 días a 1 año MUSD	Total Corriente MUSD	Más de 1 año hasta 2 años MUSD	Más de 2 años hasta 3 años	Más de 3 años hasta 4 años	Más de 4 años hasta 5 años	Más de 5 años MUSD	Total no corriente MUSD
Arrendamiento financiero	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	ARRENDADORA DE VEHICULOS S.A.	77.225.200-5	Chile	Cuotas mensuales	3,50%	3,50%	18	25	43	23	MUSD 37	MUSD	MUSD -	-	60
Arrendamiento financiero	96.772.810-1	Iansagro S.A.	Chile	USD	ARRENDADORA DE VEHICULOS S.A.	77.225.200-5	Chile	Cuotas mensuales	3,50%	3,50%	70	133	203	274	136	-	-	-	410
Arrendamiento financiero	76.724.595-5	Iansa Ingredientes S.A.	Chile	USD	ARRENDADORA DE VEHICULOS S.A.	77.225.200-5	Chile	Cuotas mensuales	3,50%	3,50%	5	15	20	20	16	-	-	-	36
Arrendamiento financiero	76.724.603-K	Iansa Alimentos S.A.	Chile	USD	ARRENDADORA DE VEHICULOS S.A.	77.225.200-5	Chile	Cuotas mensuales	3,50%	3,50%	7	29	36	15	15	-	-	-	30
Arrendamiento financiero	76.857.210-0	LDA SpA.	Chile	USD	ARRENDADORA DE VEHICULOS S.A.	77.225.200-5	Chile	Cuotas mensuales	3,50%	3,50%	1	5	6	6	1	-	-	-	7
Arrendamiento financiero	76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	USD	ARRENDADORA DE VEHICULOS S.A.	77.225.200-5	Chile	Cuotas mensuales	3,50%	3,50%	19	26	45	48	38	-	-	-	86
Arrendamiento financiero	77.155.289-7	Agrocomercial Iansa S.A.	Chile	USD	ARRENDADORA DE VEHICULOS S.A.	77.225.200-5	Chile	Cuotas mensuales	3,50%	3,50%	18	48	66	73	39	-	-	-	112
	Iansa S.A. S.A. mensuaics										138	281	419	459	282	-	-	-	741
	Sub total Total											1.352	1.713	1.286	1.003	4	4	19	2.316



Nota 21. Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes (Continuación).

- b) Detalle de arrendamientos financieros (Continuación).
- b.3) Detalle de arrendamientos financieros en valores nominales al 31 de diciembre de 2019.

Tipo de Pasivo	RUT deudor	Nombre del deudor	País deudor	Moneda	Acreedor	Rut acreedor	País acreedor	Tipo de amortización	Tasa efectiva	Tasa nominal	Hasta 90 días MUSD	Desde 90 días a 1 año MUSD	Más de 1 año hasta 2 años MUSD	Más de 2 años hasta 3 años MUSD	Más de 3 años hasta 4 años MUSD	Más de 4 años hasta 5 años MUSD	Más de 5 años MUSD	Total, monto nominal MUSD
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	BANCO INTERBANK	0-E	Perú	Cuotas mensuales	8,00%	8,00%	6	42	-	-	-	-	-	48
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	SCOTIABANK PERU	0-E	Perú	Cuotas mensuales	6,00%	6,00%	14	173	-	-	-	-	-	187
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	SCOTIABANK PERU	0-E	Perú	Cuotas mensuales	6,00%	6,00%	40	266	486	585	405	-	-	1.782
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	BBVA BANCO CONTINENTAL	0-E	Perú	Cuotas mensuales	8,00%	8,00%	2	22	8	-	-	-	-	32
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	BBVA BANCO CONTINENTAL	0-E	Perú	Cuotas mensuales	6,00%	6,00%	6	77	33	-	-	-	-	116
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	SCOTIABANK PERU	0-E	Perú	Cuotas mensuales	4,50%	4,50%	11	147	126	42	-	-	-	326
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	SCOTIABANK PERU	0-E	Perú	Cuotas mensuales	4,50%	4,50%	3	42	36	18	-	-	-	99
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	SCOTIABANK PERU	0-E	Perú	Cuotas mensuales	4,10%	4,10%	6	79	68	45	-	-	-	198
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	SCOTIABANK PERU	0-E	Perú	Cuotas mensuales	4,10%	4,10%	5	70	60	40	-	-	-	175
Arrendamiento financiero	96.912.440-8	Patagoniafresh S.A.	Chile	USD	BANCO BICE	97.080.000-K	Chile	Cuotas mensuales	3,90%	3,90%	32	96	128	-	-	-	-	256
Arrendamiento financiero	96.912.440-8	Patagoniafresh S.A.	Chile	USD	BANCO BICE	97.080.000-K	Chile	Cuotas mensuales	3,98%	3,98%	21	64	85	-	-	-	-	170
Arrendamiento financiero	96.912.440-8	Patagoniafresh S.A.	Chile	USD	BANCO BICE	97.080.000-K	Chile	Cuotas mensuales	3,90%	3,90%	7	20	26	4	-	-	-	57
Arrendamiento financiero	96.912.440-8	Patagoniafresh S.A.	Chile	USD	BANCO BICE	97.080.000-K	Chile	Cuotas mensuales	4,92%	4,92%	34	62	136	111	-	-	-	343
Arrendamiento financiero	96.912.440-8	Patagoniafresh S.A.	Chile	USD	COMPAÑIAS DE PETROLEOS DE CHILE	99.520.000-7	Chile	Cuotas mensuales	3,49%	3,49%	8	-	8	8	8	8	32	72
Arrendamiento financiero	96.912.440-8	Patagoniafresh S.A.	Chile	USD	ARRENDADORA DE VEHICULOS S.A.	77.225.200-5	Chile	Cuotas mensuales	3,50%	3,50%	17	51	68	68	37	-	-	241
Arrendamiento financiero	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	ARRENDADORA DE VEHICULOS S.A.	77.225.200-5	Chile	Cuotas mensuales	3,50%	3,50%	11	21	56	44	24	-	-	156
Arrendamiento financiero	96.772.810-1	Iansagro S.A.	Chile	USD	ARRENDADORA DE VEHICULOS S.A.	77.225.200-5	Chile	Cuotas mensuales	3,50%	3,50%	82	163	327	327	290	-	-	1.189
Arrendamiento financiero	76.724.595-5	Iansa Ingredientes S.A.	Chile	USD	ARRENDADORA DE VEHICULOS S.A.	77.225.200-5	Chile	Cuotas mensuales	3,50%	3,50%	5	11	18	18	16	-	-	68
Arrendamiento financiero	76.724.603-K	Iansa Alimentos S.A.	Chile	USD	ARRENDADORA DE VEHICULOS S.A.	77.225.200-5	Chile	Cuotas mensuales	3,50%	3,50%	6	13	26	26	14	-	-	85
Arrendamiento financiero	76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	USD	ARRENDADORA DE VEHICULOS S.A.	77.225.200-5	Chile	Cuotas mensuales	3,50%	3,50%	15	19	62	62	23	- 8	32	181 5.781



Nota 21. Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes (Continuación).

b) Detalle de arrendamientos financieros (Continuación).

b.4) Detalle de arrendamientos financieros en valores contables al 31 de diciembre de 2019.

Tipo de Pasivo	RUT deudor	Nombre del deudor	Pais deudor	Moneda	Acreedor	Rut acreedor	País acreedor	Tipo de amortización	Tasa efectiva	Tasa nominal	Hasta 90 días MUSD	Desde 90 días a 1 año MUSD	Total Corriente MUSD	Más de 1 año hasta 2 años MUSD	Más de 2 años hasta 3 años MUSD	Más de 3 años hasta 4 años MUSD	Más de 4 años hasta 5 años MUSD	Más de 5 años MUSD	Total no corrie nte MUSD
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	BANCO INTERBANK	0-E	Perú	Cuotas mensuales	8,00%	8,00%	6	40	46	-	-	-	-	-	-
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	SCOTIABANK PERU	0-E	Perú	Cuotas mensuales	6,00%	6,00%	14	169	183	-	-	-	-	-	-
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	SCOTIABANK PERU	0-E	Perú	Cuotas mensuales	6,00%	6,00%	35	386	421	660	563	399	-	-	1.622
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	BBVA BANCO CONTINENTAL	0-E	Perú	Cuotas mensuales	8,00%	8,00%	1	21	22	8	-	-	-	-	8
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	BBVA BANCO CONTINENTAL	0-E	Perú	Cuotas mensuales	6,00%	6,00%	5	73	78	33	-	-	-	-	33
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	SCOTIABANK PERU	0-E	Perú	Cuotas mensuales	4,50%	4,50%	9	135	144	121	42	-	-	-	163
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	SCOTIABANK PERU	0-E	Perú	Cuotas mensuales	4,50%	4,50%	3	38	41	34	18	-	-	-	52
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	SCOTIABANK PERU	0-E	Perú	Cuotas mensuales	4,10%	4,10%	5	71	76	64	44	-	-	-	108
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	SCOTIABANK PERU	0-E	Perú	Cuotas mensuales	4,10%	4,10%	4	63	67	57	39	-	-	-	96
Arrendamiento financiero	0-E	Patagoniafresh S.A.	Chile	USD	BANCO BICE	97.080.000-K	Chile	Cuotas mensuales	3,90%	3,90%	38	91	129	125	-	-	-	-	125
Arrendamiento financiero	96.912.440-8	Patagoniafresh S.A.	Chile	USD	BANCO BICE	97.080.000-K	Chile	Cuotas mensuales	3,98%	3,98%	30	61	91	83	-	-	-	-	83
Arrendamiento financiero	96.912.440-8	Patagoniafresh S.A.	Chile	USD	BANCO BICE	97.080.000-K	Chile	Cuotas mensuales	3,90%	3,90%	9	18	27	25	4	-	-	-	29
Arrendamiento financiero	96.912.440-8	Patagoniafresh S.A.	Chile	USD	BANCO BICE	97.080.000-K	Chile	Cuotas mensuales	4,92%	4,92%	31	56	87	131	111	-	-	-	242
Arrendamiento financiero	96.912.440-8	Patagoniafresh S.A.	Chile	USD	COMPAÑIAS DE PETROLEOS DE CHILE	99.520.000-7	Chile	Cuotas mensuales	3,49%	3,49%	3	-	3	3	3	3	4	16	29
Arrendamiento financiero	96.912.440-8	Patagoniafresh S.A.	Chile	USD	ARRENDADORA DE VEHICULOS S.A.	77.225.200-5	Chile	Cuotas mensuales	3,50%	3,50%	17	51	68	68	68	37	-	-	173
Arrendamiento financiero	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	ARRENDADORA DE VEHICULOS S.A.	77.225.200-5	Chile	Cuotas mensuales	3,50%	3,50%	11	21	32	57	44	24	-	-	125
Arrendamiento financiero	96.772.810-1	Iansagro S.A.	Chile	USD	ARRENDADORA DE VEHICULOS S.A.	77.225.200-5	Chile	Cuotas mensuales	3,50%	3,50%	84	163	247	327	327	290	-	-	944
Arrendamiento financiero	76.724.595-5	Iansa Ingredientes S.A.	Chile	USD	ARRENDADORA DE VEHICULOS S.A.	77.225.200-5	Chile	Cuotas mensuales	3,50%	3,50%	5	11	16	18	18	16	-	-	52
Arrendamiento financiero	76.724.603-K	Iansa Alimentos S.A.	Chile	USD	ARRENDADORA DE VEHICULOS S.A.	77.225.200-5	Chile	Cuotas mensuales	3,50%	3,50%	7	13	20	26	26	14	-	-	66
Arrendamiento financiero	76.016.176-4	Terrandes S.A.	Chile	USD	ARRENDADORA DE VEHICULOS S.A.	77.225.200-5	Chile	Cuotas mensuales	3,50%	3,50%	16	19	35	62	62	23	-	-	147
											333	1.500	1.833	1.902	1.369	806	4	16	4.097



Nota 21. Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes (Continuación).

c) Detalle de bono de oferta pública.

Con fecha 11 de julio de 2019, Empresas Iansa S.A. ha efectuado una colocación del total de los bonos Serie B, con cargo a la línea de bonos a 10 años inscrita en el Registro de Valores de la CMF bajo el N°774, con fecha 19 de diciembre de 2013, por un monto equivalente a UF1.500.000. Los Bonos Serie B tienen vencimiento el 15 de mayo de 2024, devengan intereses a una tasa de carátula anual fija de 2,9%, y podrán ser objeto de rescate total o parcial.

c.1) Detalle de bono de oferta pública en valores nominales al 31 de diciembre de 2020.

RUT deudor	Nombre del deudor	País deudor	Número de inscripción	Series	Fecha de vencimiento		Periodicidad de la amortización	Tasa efectiva	Tasa nominal	Hasta 90 días	Desde 90 días a 1 año	Más de 1 año hasta 2 años	Más de 2 años hasta 3 años	Más de 3 años hasta 4 años	Más de 4 años hasta 5 años	Más de 5 años	Total montos nominales
										MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	644	В	15-05-2024	UF	Al vencimiento	2,90%	2,90%	-	-	-	-	61.334	-	-	61.334
TOTALES										-	-	-	-	54.637	-	-	61.334

c.2) Detalle de bono de oferta pública en valores contables al 31de diciembre de 2020.

RUT deudor	Nombre del deudor	País deudor	Número de inscripción	Series	Fecha de vencimiento		Periodicidad de la amortización	Tasa efectiva	Tasa nominal	Hasta 90 días	Desde 90 días a 1 año	Total Corriente	Más de 1 año hasta 2 años	Más de 2 años hasta 3 años	Más de 3 años hasta 4 años	Más de 4 años hasta 5 años	Más de 5 años	Total No Corriente
										MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	644	В	15-05-2024	UF	Al vencimiento	2,90%	2,90%	217	-	217	-	-	58.960	-	-	58.960
TOTALES										217	-	217	-	-	58.960	-	-	58.960



Nota 21. Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes (Continuación).

c) Detalle de bono de oferta pública (Continuación).

c.3) Detalle de bono de oferta pública en valores nominales al 31 de diciembre de 2019.

RUT deudor	Nombre del deudor	País deudor	Número de inscripción	Series	Fecha de vencimiento		Periodicidad de la amortización	Tasa efectiva	Tasa nominal	Hasta 90 días MUSD	Desde 90 días a 1 año MUSD	Más de 1 año hasta 2 años MUSD	Más de 2 años hasta 3 años MUSD	Más de 3 años hasta 4 años MUSD	Más de 4 años hasta 5 años MUSD	Más de 5 años MUSD	Total montos nominales MUSD
91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	644	В	15-05-2024	UF	Al vencimiento	2,90%	2,90%	200	-	-	-	-	57.499	-	57.699
TOTALES										200	-	-	-	-	57.499	-	57.699

c.4) Detalle de bono de oferta pública en valores contables al 31 de diciembre de 2019.

RUT deudor	Nombre del deudor	País deudor	Número de inscripción	Series	Fecha de vencimiento		Periodicidad de la amortización	Tasa efectiva	Tasa nominal	Hasta 90 días MUSD	Desde 90 días a 1 año MUSD	Total Corriente MUSD	Más de I año hasta 2 años MUSD	Más de 2 años hasta 3 años MUSD	Más de 3 años hasta 4 años MUSD	Más de 4 años hasta 5 años MUSD	Más de 5 años MUSD	Total No Corriente
91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	644	В	15-05-2024	UF	Al vencimiento	2,90%	2,90%	200	-	200	-	-	-	56.698	-	56.698
TOTALES										200	-	200	-	-	-	56.698	-	56.698

d) Otros pasivos financieros

	Corri	ente	No corr	iente
	31-Dic-20 MUSD	31-Dic-19 MUSD	31-Dic-20 MUSD	31-Dic-19 MUSD
Forward de divisa	-	56	-	-
Cobertura de derivados de azúcar (1)	7.097	-	-	-
Cobertura de derivado de gastos fijos (1)	-	1.239	-	-
Cobertura de derivado compra remolacha (1)	-	1.765	-	-
Cobertura de derivado compra materia prima (1)	131	499	-	-
Cobertura créditos bancarios (1)	=	-	3.257	7.123
Totales	7.228	3.559	3.257	7.123

(1) Su detalle se presenta en nota 33 activos y pasivos de cobertura.



Nota 21. Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes (Continuación).

e) Obligaciones financieras consolidadas netas.

	31-Dic-20 MUSD	31-Dic-19 MUSD
Otros pasivos financieros corrientes	86.725	48.760
Pasivos por derechos de uso corriente (1)	3.697	5.189
Otros pasivos financieros no corrientes	89.742	105.156
Pasivos por derechos de uso no corriente (1)	11.388	10.484
Efectivo y equivalentes al efectivo	(48.508)	(29.166)
Totales	143.044	140.423

(1) Estos montos se presentan en Nota N°19 Activos y pasivos por derecho de uso.

f) Detalle de los flujos futuros de otros pasivos financieros corrientes y no corrientes de acuerdo con su vencimiento.

Tipo de Pasivos (miles de USD)							
Al 31 de diciembre de 2020	Hasta 3 Meses	3 a 12 Meses	1 a 2 años	2 a 3 años	3 a 4 años	4 a 5 años	Más de 5 años
Préstamos bancarios	15.542	65.656	13.758	10.624	4.861	-	-
Pasivo por arriendo financiero	364	1.859	1.429	827	9	9	35
Bono Local	-	-	-	-	61.334	-	-
Pasivos por derecho de uso (2)	868	3.353	3.546	1.701	581	486	1.180
Total	16.774	70.868	18.733	13.152	66.785	495	1.215

(2) Estos montos se presentan en Nota N°19 Activos y pasivos por derecho de uso.

f) Detalle de los flujos futuros de otros pasivos financieros corrientes y no corrientes de acuerdo con su vencimiento (Continuación).

Tipo de Pasivos (miles de USD)							
Al 31 de diciembre de 2019	Hasta 3 Meses	3 a 12 Meses	1 a 2 años	2 a 3 años	3 a 4 años	4 a 5 años	Más de 5 años
Préstamos bancarios	5.558	42.428	18.569	13.758	9.241	4.107	-
Pasivo por arriendo financiero	331	1.738	1.757	1.398	817	8	32
Bono Local	200	-	-	-	-	57.499	-
Pasivos por derecho de uso (2)	771	2.947	3.404	2.996	1.070	238	131
Total	6.860	47.113	23.730	18.152	11.128	61.852	163

(2) Estos montos se presentan en Nota N°19 Activos y pasivos por derecho de uso.



Nota 21. Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes (Continuación).

g) Conciliación de los pasivos financieros derivados de las actividades de financiamiento.

	Cambios que no afectan el flujo efectivo						
	Saldo al 01/01/2020	Movimientos de caja (3)	Diferencia de cambio	Cambios en Valor razonable	Otros (3)	Saldo al 31/12/2020	
Préstamos no corrientes	37.238	1.687	2.597	-	(16.313)	25.209	
Préstamos corrientes	43.168	14.137	(85)	-	20.347	77.567	
Arrendamiento financiero	5.930	(1.331)	-	-	(570)	4.029	
Derivados de cobertura	10.682	-	-	(197)	-	10.485	
Bono de oferta pública	56.898	(1.445)	2.263	-	1.461	59.177	
Total	153.916	13.048	4.775	(197)	4.925	176.467	

⁽³⁾ En otros se presenta el traspaso de la deuda no corriente a corriente por MUSD 16.313 y devengo de intereses por MUSD 4.925

		Cambios que no afectan el flujo efectivo							
	Saldo al 01/01/2019	Movimientos de caja (5)	Diferencia de cambio	Cambios en Valor razonable	Otros(4)	Saldo al 31/12/2019			
Préstamos no corrientes	54.025	-	(1.058)	-	(15.729)	37.238			
Préstamos corrientes	92.573	(71.380)	(345)	-	22.320	43.168			
Arrendamiento financiero	4.013	(1.035)	-	-	2.952	5.930			
Derivados de cobertura	1.408	-	-	9.274	-	10.682			
Bono de oferta pública	-	61.158	(4.460)	-	200	56.898			
Total	152.019	(11.257)	(5.863)	9.274	9.743	153.916			

⁽⁴⁾ En otros se presenta el traspaso de la deuda no corriente a corriente por MUSD 15.729 y devengo de intereses por MUSD 9.743

(5) El detalle del movimiento de caja al 31 de diciembre de 2020 y 2019 es el siguiente:

Movimiento de caja)	
	Año 2020	Año 2019
Obtención de préstamos no corrientes	1.687	61.158
Obtención de préstamos corrientes	96.589	82.600
Pago de préstamos	(78.489)	(146.627)
Pago de intereses	(5.408)	(7.353)
Pago de arrendamiento financiero	(1.331)	(1.035)
Total	13.048	(11.257)



Nota 22. Provisiones por beneficios a los empleados.

La Sociedad Matriz y ciertas afiliadas mantienen contratos colectivos con sus trabajadores, en los cuales se establecen retribuciones y/o beneficios de corto y largo plazo a su personal, cuyas principales características se describen a continuación:

- i. Los beneficios de corto plazo en general están basados en planes o convenios de modalidad mixta destinados a retribuir las prestaciones recibidas, como cubrir los riesgos de invalidez y fallecimiento del personal contratado.
- ii. Los beneficios de largo plazo son planes o convenios destinados a cubrir principalmente los beneficios a los empleados generados por el término de la relación laboral.

Los costos de estos beneficios son cargados a resultados en la cuenta "gastos por beneficios a los empleados".

Conciliación del valor presente obligación plan de beneficios definidos	31-Dic-20 MUSD	31-Dic-19 MUSD
Valor presente obligación plan de beneficios definidos, saldo inicial	3.593	5.376
Costo del servicio corriente obligación plan de beneficios definidos	598	127
Costo por intereses por obligación de plan de beneficios definidos	234	212
Pérdidas (ganancias) actuariales obligación plan de beneficios definidos	(1.246)	(1.202)
Diferencia de cambio	934	(524)
Contribuciones pagadas obligación plan de beneficios definidos	(608)	(396)
Valor presente obligación plan de beneficios definidos, saldo final	3.505	3.593

El pasivo registrado en concepto de planes de beneficios a los empleados se obtiene fundamentalmente de las obligaciones por prestaciones con los empleados y su valorización se basa en el método del valor actuarial, para lo cual se utilizan las siguientes hipótesis actuariales al 31 de diciembre de 2020 y 2019:

Hipótesis actuariales	31-Dic-20	31-Dic-19
Tabla de mortalidad	RV-2014	RV-2014
Tasa de interés anual	3,10%	4,37%
Edad de jubilación hombres	65 años	65 años
Edad de jubilación mujeres	60 años	60 años



Nota 22. Provisiones por beneficios a los empleados (Continuación).

Al 31 de diciembre de 2020	Tasa de rotación		Tasa de incremento salarial real	Tasa de incremento salarial nominal
	Renuncia	Despido		
Patagoniafresh	1,0%	1,0%	1,0%	3,52%
Ejecutivo 1 Ejecutivo 2	1,9%	6,3%	1,0%	3,52%
Profesionales	2,7%	5,7%	1,0%	3,52%
Rol General	1,5%	5,0%	1,0%	4,03%

Al 31 de diciembre de 2019	Tasa de rotación		Tasa de incremento salarial real	Tasa de incremento salarial nominal
	Renuncia	Despido		
Patagoniafresh	1,0%	1,0%	0,1%	3,1%
Ejecutivo 1 Ejecutivo 2	1,9%	6,3%	0,1%	3,1%
Profesionales	2,7%	5,7%	0,2%	3,2%
Rol General	1,5%	5,0%	0,2%	3,2%



Nota 23. Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar.

El detalle de acreedores comerciales y otras cuentas por pagar al 31 de diciembre de 2020 y 2019 es el siguiente:

lazo de vencimiento	31 de diciembre de 2020							
		Con pagos a	ıl día			Con plazos	vencidos	
	Bienes	Servicios	Otros	Total	Bienes	Servicios	Otros	Total
Hasta 30 días	28.818	28.780	4.027	61.625	1.448	688	82	2.218
Entre 31 y 60 días	1.684	48	-	1.732	231	536	160	927
Entre 61 y 90 días	264	2	-	266	333	174	83	590
Entre 91 y 120 días	525	-	7	532	48	398	57	503
Entre 121 y 365 días	10.627		22	10.649	681	1.008	450	2.139
Total	41.918	28.830	4.056	74.804	2.741	2.804	832	6.377

Plazo de vencimiento			(31 de diciemb	ore de 2019			
		Con pagos a	ıl día			Con plazos	vencidos	
	Bienes	Servicios	Otros	Total	Bienes	Servicios	Otros	Total
Hasta 30 días	22.253	22.911	3.920	49.084	534	1.352	16	1.902
Entre 31 y 60 días	3.787	2	-	3.789	393	395	16	804
Entre 61 y 90 días	268	4	-	272	56	88	30	174
Entre 91 y 120 días	193	-	-	193	91	60	18	169
Entre 121 y 365 días	1.178	-	-	1.178	415	426	909	1.750
Total	27.679	22.917	3.920	54.516	1.489	2.321	989	4.799
Total acreedores comerciales	s y otras cuentas	por pagar, corri	ente					59.315

Las cuentas por pagar comerciales con plazos vencidos corresponden a transacciones que no han sido debidamente documentadas para gestionar el pago.



Nota 24. Cuentas por pagar por impuestos corrientes.

La composición de las cuentas por pagar por impuestos corrientes al 31 de diciembre de 2020 y 2019 es la siguiente:

Conceptos	31-Dic-20 MUSD	31-Dic-19 MUSD
Provisión impuesto renta (1)	1.885	965
Total	1.885	965

(1) Al 31 de diciembre de 2020 considera las afiliadas Iansa Alimentos S.A., Icatom y Agrocomercial Iansa S.A. Al 31 de diciembre de 2019 considera la afiliada LDA SpA y Patagoniafresh S.A.

Nota 25. Otros pasivos no financieros.

El detalle del rubro Otros pasivos no financieros al 31 de diciembre de 2020 y 2019, es el siguiente:

Corriente	31-Dic-20 MUSD	31-Dic-19 MUSD
Ventas no realizadas (1)	4.041	4.162
Retención liquidación remolacha (2)	101	46
Otros (3)	25	26
Totales	4.167	4.234

- (1)El saldo de las ventas no realizadas corresponde a ventas anticipadas normales del negocio, principalmente por azúcar e insumos agrícolas facturados y no despachados.
- (2)Corresponde a las cuotas de los agricultores asociados a la Federación Nacional de Agricultores Remolacheros (FENARE), administrada por la afiliada Iansagro S.A.
- (3)Corresponde a anticipos recibidos por concepto de proyectos agrícolas, anticipos de clientes nacionales y extranjeros y bonificación remolacha.



Nota 26. Patrimonio neto.

a) Número de acciones y Capital.

El capital suscrito y pagado se divide en acciones de una misma serie y sin valor nominal, las que no poseen ningún tipo de derecho, privilegio o restricción por su condición de serie única. Y no existen acciones reservadas.

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, el capital de la Sociedad se compone de la siguiente forma:

i) Número de acciones

Al 31 de diciembre de 2020:

Serie	N° de acciones Autorizadas	N° de acciones suscritas	N° de acciones pagadas	N° de acciones con derecho a voto	N° de accionistas
única	3.983.886.864	3.983.886.864	3.983.886.864	3.983.886.864	14.425

Al 31 de diciembre de 2019:

Serie	N° de acciones Autorizadas	N° de acciones suscritas	N° de acciones pagadas	N° de acciones con derecho a voto	N° de accionistas
única	3.983.886.864	3.983.886.864	3.983.886.864	3.983.886.864	14.417

ii) Capital:

Al 31 de diciembre de 2020:

Serie	Capital Suscrito MUSD	Capital Pagado MUSD
única	246.160	246.160

Al 31 de diciembre de 2019:

Serie	Capital Suscrito MUSD	Capital Pagado MUSD
única	246.160	246.160

b) Dividendos.

Al 31 de diciembre de 2020 no se registró provisión de dividendo mínimo debido a que la Sociedad presenta pérdida al cierre del ejercicio.



Nota 26. Patrimonio neto (Continuación).

c) Políticas de gestión y obtención de capital.

Las políticas de financiamiento de Empresas lansa S.A. se sustentarán en las siguientes fuentes de recursos, tomándose la alternativa más conveniente y competitiva en cada caso, y cuyo uso no esté restringido por las obligaciones financieras asumidas:

- Recursos propios generados por la explotación.
- Créditos con bancos e instituciones financieras, principalmente denominados en dólares.
- Emisión de títulos de deuda, bonos corporativos y efectos de comercio, en la medida que las condiciones financieras lo aconsejen.
- Créditos ligados a proveedores de materiales e insumos.
- Operaciones de leasing.
- Venta de activos circulantes, incluyendo cuentas por cobrar e inventarios.
- Venta de activos prescindibles.

d) Otras Reservas.

El detalle de Otras Reservas es el siguiente:

	Saldo al 31-Dic-19 MUSD	Movimiento Neto MUSD	Saldo al 31-Dic-20 MUSD
Reserva por variación patrimonial (1)	36	-	36
Reserva por derivados de cobertura (2)	(1.654)	(2.035)	(3.689)
Reservas por diferencias de cambio por conversión	430	2.226	2.656
Totales	(1.188)	191	(997)

(1) Reserva por variación patrimonial

Corresponde a los efectos de la restructuración de las inversiones realizadas el año 2013 y 2012.

(2) Reserva por derivados de cobertura

Corresponde al valor razonable de los instrumentos de cobertura que a la fecha de cierre no se han liquidado con el operador financiero y que no se ha materializado la entrega de la partida cubierta, neta de impuestos, de acuerdo con el siguiente detalle:



Nota 26. Patrimonio neto (Continuación).

d) Otras Reservas (Continuación).

	Saldo al 31-Dic-19 MUSD	Movimiento Neto MUSD	Saldo al 31-Dic-20 MUSD
Valor razonable de instrumentos de cobertura	(2.266)	(2.787)	(5.053)
Impuestos al valor razonable de los instrumentos de cobertura	612	752	1.364
Totales	(1.654)	(2.035)	(3.689)

	Saldo al 31-Dic-18 MUSD	Movimiento Neto MUSD	Saldo al 31-Dic-19 MUSD
Valor razonable de instrumentos de cobertura	8.007	(10.273)	(2.266)
Impuestos al valor razonable de los instrumentos de cobertura	(2.162)	2.774	612
Totales	5.845	(7.499)	(1.654)

e) Resultados acumulados

El movimiento de utilidades (pérdidas) acumuladas es el siguiente:

	31-Dic-20 MUSD	31-Dic-19 MUSD
Saldo inicial	108.113	113.270
Resultado del ejercicio	(15.162)	(5.157)
Saldo Final	92.951	108.113

f) Capital emitido

El movimiento del capital emitido es el siguiente:

	31-Dic-20 MUSD	31-Dic-19 MUSD
Saldo inicial	246.160	246.160
Suscripción de acciones	-	-
Saldo Final	246.160	246.160



Nota 27. Ganancia (Pérdida) por acción.

La ganancia (pérdida) básica por acción es calculada dividiendo el resultado disponible para accionistas por el número promedio ponderado de acciones en circulación durante el periodo, tal como se indica en letra y) de la nota N°3 "Principales políticas contables aplicadas".

	01-Ene-20	01-Ene-19	01-Oct-20	01-Oct-19
	31-Dic-20	31-Dic-19	31-Dic-20 (No auditado)	31-Dic-19 (No auditado)
	USD	USD	USD	USD
Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora	(15.162.497)	(5.156.879)	(3.155.131)	(3.065.525)
Dividendos Preferentes Declarados	-	-	-	-
Efecto Acumulado de Cambio en Política Contable por Acción Básica	-	-	-	-
Dividendos Preferentes Acumulativos no Reconocidos	-	-	-	-
Resultado disponible para accionistas	(15.162.497)	(5.156.879)	(3.155.131)	(3.065.525)
Promedio ponderado de número de acciones	3.983.886.864	3.983.886.864	3.983.886.864	3.983.886.864
Ganancia básica por acción	(0,0038)	(0,0013)	(0,0008)	(0,0008)
Número de acciones con opción de compra (stock options)	-	-	-	-
Promedio ponderado de número de acciones	3.983.886.864	3.983.886.864	3.983.886.864	3.983.886.864
Ganancia diluida por acción	(0,0038)	(0,0013)	(0,0008)	(0,0008)
Resultado disponible para accionistas procedente de operaciones continuadas	(15.162.497)	(2.090.354)	(3.155.131)	1.001.055
Promedio ponderado de número de acciones	3.983.886.864	3.983.886.864	3.983.886.864	3.983.886.864
Ganancia básica por acción procedente de operaciones continuadas	(0,0038)	(0,0013)	(0,0008)	(0,0008)
Ganancia diluida por acción procedente de operaciones continuadas	(0,0038)	(0,0013)	(0,0008)	(0,0008)



Nota 28. Activos y pasivos en moneda extranjera.

	Al 31 de diciembre de 2020					
ACTIVOS			Otras	\$ no		
	Dólares	Euros	Monedas	reajustables	U.F.	Total
Efectivo y equivalentes al efectivo	24.397	-	-	24.111	-	48.508
Otros activos financieros corrientes	30.491	-	-	-	-	30.491
Otros Activos No Financieros, Corriente	4.964	-	-	-	-	4.964
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	41.999	1.717	1.548	44.559	4.792	94.615
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	961	-	-	-	-	961
Inventarios	162.633	-	-	-	-	162.633
Activos biológicos corrientes	9.492	-	-	-	-	9.492
Activos por impuestos corrientes	1.253	-	-	-	-	1.253
Activos Corrientes Totales	276.190	1.717	1.548	68.670	4.792	352.917
Otros activos no financieros no corrientes	110	-	-	-	-	100
Cuentas por cobrar no corrientes	2.123	-	-	-	-	2.123
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	362	-	-	-	-	362
Activos intangibles distintos de la plusvalía	6.383	-	-	-	-	6.383
Plusvalía	15.718	-	-	-	-	15.718
Propiedades, planta y equipo	211.584	-	-	-	-	211.584
Propiedad de inversión	401	-	-	-	-	401
Activos por derecho de uso	15.311	-	-	-	-	15.311
Activos por impuestos diferidos	31.315	-	-	-	-	31.315
Activos no corrientes Totales	283.297	-	-	-	-	283.297
Total de Activos	559.487	1.717	1.548	68.670	4.792	636.214



Nota 28. Activos y pasivos en moneda extranjera (Continuación).

ACTIVOS	Al 31 de diciembre de 2019					
ACTIVOS	Dólares	Euros	Otras Monedas	\$ no reajustables	U.F.	Total
Efectivo y equivalentes al efectivo	17.715	-	-	11.451	-	29.166
Otros activos financieros corrientes	29.253	-	-	-	-	29.253
Otros Activos No Financieros, Corriente	5.500	-	-	-	-	5.500
Deudores comerciales y otras cuentas por						
cobrar	40.459	751	750	53.584	5.381	100.925
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	-	-	-	-	-	-
Inventarios	136.066	-	-	-	-	136.066
Activos biológicos corrientes	10.797	-	-	-	-	10.797
Activos por impuestos corrientes	4.784	-	-	-	-	4.784
Activos Corrientes Totales	244.574	751	750	65.035	5.381	316.491
Otros activos no financieros no corrientes	116	-	-	-	-	116
Cuentas por cobrar no corrientes	2.954	-	-	-	-	2.954
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	365	-	-	-	-	365
Activos intangibles distintos de la plusvalía	4.953	-	-	-	-	4.953
Plusvalía	15.718	-	-	-	-	15.718
Propiedades, planta y equipo	233.539	-	-	-	-	233.539
Propiedad de inversión	485	-	-	-	-	485
Activos por derecho de uso	15.816	-	-	-	-	15.816
Activos por impuestos diferidos	29.098		<u> </u>			29.098
Activos no corrientes Totales	303.044	-			-	303.044
Total de Activos	547.618	751	750	65.035	5.381	619.535



Nota 28. Activos y pasivos en moneda extranjera (Continuación).

PASIVOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020	Hasta 90 días	De 91 días a 1 año	De 13 meses a 5 años	Más de 5 años	Total
Préstamos bancarios	15.860	61.707	25.209	-	102.776
Dólares	15.860	61.707	25.209	-	102.776
Arrendamiento financiero	361	1.352	2.297	19	4.029
Dólares	361	1.352	2.297	19	4.029
Bono oferta pública	217	-	58.960	-	59.177
Dólares	217	-	58.960	-	59.177
Otros pasivos financieros	6.909	319	3.257	-	10.485
Dólares	6.909	319	3.257	-	10.485
Pasivos financieros Dólares	23.347	63.378	89.723	19	176.467
Pasivos por arrendamientos	782	2.915	10.603	785	15.085
Dólares	782	2.915	10.603	785	15.085
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	81.383	-	-	-	81.383
Dólares	30.835	-	-	-	30.835
Euros	413	-	-	-	413
\$ no reajustables	40.491	-	-	-	40.491
UF	9.644	-	-	-	9.644
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	15.314	63	-	-	15.377
Dólares	15.314	63	-	-	15.377
Cuentas por pagar por impuestos corrientes	1.885	-	-	-	1.885
Dólares	1.885	-	-	-	1.885
Otros pasivos no financieros corrientes	4.167		-	-	4.167
Dólares	126		-	-	126
\$ no reajustables	4.041		-	-	4.041
Pasivos por impuestos diferidos	-	-	110	-	110
Dólares	-	-	110	-	110
Beneficios a los empleados	-	-	-	3.505	3.505
\$ no reajustables	-	-	-	3.505	3.505
Total pasivos	126.878	66.356	100.436	4.309	297.979
Dólares	72.289	66.356	100.436	804	239.885
Euros	413	-	-	-	413
\$ no reajustables	44.532	-	-	3.505	48.037
UF	9.644	-	-	-	9.644



Nota 28. Activos y pasivos en moneda extranjera (Continuación).

Al 31 de Diciembre de 2019						
PASIVOS	Hasta 90 días	De 91 días a 1 año	De 13 meses a 5 años	Más de 5 años	Total	
Préstamos bancarios	4.962	38.206	37.238	-	80.406	
Dólares	4.962	38.206	37.238	-	80.406	
Arrendamiento financiero	854	6.168	14.230	351	21.603	
Dólares	854	6.168	14.230	351	21.603	
Bono oferta pública	200	-	56.698	-	56.898	
Dólares	200	-	56.698	-	56.898	
Otros pasivos financieros	778	2.781	7.123	-	10.682	
Dólares	778	2.781	7.123	-	10.682	
Otros pasivos financieros	6.794	47.155	115.289	351	169.589	
Dólares	6.794	47.155	115.289	351	169.589	
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	59.315	-	-	-	59.315	
Dólares	12.121	-	-	-	12.121	
Euros	498	-	-	-	498	
\$ no reajustables	45.990	-	-	-	45.990	
U.F.	706	-	-	-	706	
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	25.982	-	-	-	25.982	
Dólares	25.982	-	-	-	25.982	
Cuentas por pagar por impuestos corrientes	-	965	-	-	965	
Dólares	-	965	-	-	965	
Otros pasivos no financieros corrientes	74	4.160	-	-	4.234	
Dólares	74	4.160	-	-	4.234	
Pasivos por impuestos diferidos	-	-	2.449	-	2.449	
Dólares	-	-	2.449	-	2.449	
Beneficios a los empleados	-	-	-	3.593	3.593	
\$ no reajustables	-	-	-	3.593	3.593	
Total pasivos	85.371	5.125	2.449	3.593	96.538	
Dólares	38.177	5.125	2.449	-	45.751	
Euros	498	-	-	-	498	
\$ no reajustables	45.990	-	-	3.593	49.583	
U.F.	706	_	_	_	706	



Nota 29. Ingresos y gastos.

a) Ingresos de actividades	01-Ene-20 31-Dic-20	01-Ene-19 31-Dic-19	01-Oct-20 31-Dic-20 (No auditado)	01-Oct-19 31-Dic-19 (No auditado)
ordinarias.	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Venta de bienes (1)	391.060	386.165	103.561	94.058
Prestación de servicios (2)	9.925	10.895	1.936	3.327
Totales	400.985	397.060	105.497	97.385

- (1) Corresponde a ventas de productos terminados, siendo los más relevantes el negocio azúcar, alimento animal, insumos agrícolas y coproductos.
- (2) Corresponde a intereses por líneas de crédito remolacha y prestaciones de servicios de fletes, entre otros.

	01-Ene-20	01-Ene-19	01-Oct-20	01-Oct-19
a) Costos financieros	31-Dic-20	31-Dic-19	31-Dic-20 (No auditado)	31-Dic-19 (No auditado)
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Relativos a préstamos bancarios y bono local	4.587	4.476	1.122	858
Relativos a otros instrumentos financieros	255	183	71	35
Relativos a arriendos financieros (IFRS16)	407	452	132	79
Otros costos financieros	568	297	257	125
Totales	5.817	5.408	1.582	1.097

	01-Ene-20	01-Ene-19	01-Oct-20	01-Oct-19
c) Otros gastos, por naturaleza.	31-Dic-20	31-Dic-19	31-Dic-20 (No auditado)	31-Dic-19 (No auditado)
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Fletes	21.269	22.769	5.374	5.394
Deterioro deudores comerciales	518	534	132	154
Asesorías y servicios externos	13.859	14.081	3.650	3.719
Mantención	3.089	2.248	1.109	226
Inmuebles y otros	2.612	1.788	1.134	642
Seguros	1.596	1.758	576	573
Publicidad	10.431	9.395	3.493	2.049
Patentes y derechos municipales	1.274	1.830	340	552
Otros gastos varios (3)	3.754	2.310	1.333	21
Totales	58.402	56.713	17.141	13.330

⁽³⁾ Incluye gastos de operación no clasificables en los ítems anteriores.



Nota 29. Ingresos y gastos (Continuación).

	01-Ene-20	01-Ene-19	01-Oct-20	01-Oct-19
d) Otras ganancias (pérdidas).	31-Dic-20 MUSD	31-Dic-19 MUSD	31-Dic-20 (No auditado) MUSD	31-Dic-19 (No auditado) MUSD
Arriendos percibidos	-	233	-	42
Participación dieta variable directores	(268)	(402)	(67)	(91)
Castigo bienes Propiedades Plantas y Equipos	(241)	-	(241)	-
Indemnizaciones pagadas	(533)	-	(533)	-
Venta de materiales	53	44	2	34
Venta de Propiedades Plantas y Equipos y Propiedades de Inversión	2.666	4.394	1.079	2.636
Deterioro propiedades, plantas y equipos (1)	(11.451)	-	-	-
Otros ingresos y gastos	(94)	167	582	100
Totales	(9.868)	4.436	822	2.721

⁽¹⁾ Este deterioro se aplica a las plantas de Los Ángeles y Linares, las cuales producían azúcar.

Nota 30. Diferencias de cambio.

Las diferencias de cambio generadas al 31 de diciembre de 2020 y 2019 por saldos de activos y pasivos en monedas extranjeras, distintas a la moneda funcional fueron abonadas (cargadas) a resultados del ejercicio según el siguiente detalle:

	01-Ene-20	01-Ene-19	01-Oct-20	01-Oct-19
	31-Dic-20	31-Dic-19	31-Dic-20 (No auditado)	31-Dic-19 (No auditado)
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Efectivo y equivalente al efectivo	54	402	755	546
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	(280)	(6.793)	(231)	(3.099)
Otros activos	1.298	5.255	(1.381)	7.807
Otros pasivos financieros	(1.924)	(2.436)	724	(6.316)
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	1.485	1.918	270	858
Otros pasivos	(313)	571	(647)	185
Utilidad (perdida) por diferencia de cambio	320	(1.083)	(510)	(19)

Nota 31. Información por segmentos.

La Compañía reporta información por segmentos de acuerdo con lo establecido en la NIIF 8 "Segmentos operativos". Un segmento operativo se define como un componente de una entidad sobre el cual se tiene información financiera separada que es evaluada regularmente.

Empresas Iansa S.A. es un holding agroindustrial-financiero que se especializa en la producción, distribución y comercialización de azúcar y otros alimentos naturales de calidad, los cuales son provistos por las distintas unidades de negocios.



Nota 31. Información por segmentos (Continuación).

Los segmentos operativos son informados de manera coherente con la presentación de los informes internos que usa la administración en el proceso de toma de decisiones y control de gestión, considerándolos desde una perspectiva asociada al tipo de negocio y área geográfica.

El desempeño de los segmentos es evaluado en función de varios indicadores, de los cuales el Ebitda es el más relevante. En la información por segmentos, se han eliminado todas las transacciones relacionadas entre los distintos segmentos operativos.

Para cada uno de estos segmentos, existe información financiera que es utilizada por la administración para la toma de decisiones, la asignación de recursos, y la evaluación y gestión de dichos segmentos.

Empresas IANSA y afiliadas no tienen transacciones con ningún cliente externo que representan el 10% o más de los ingresos consolidados totales, por lo que no depende de un sólo cliente o de un número limitado de clientes.

Empresas Iansa se estructura en función de sus unidades de negocios, las cuales corresponde a:

- **Agroindustrial:** Este segmento abarca la producción y comercialización de azúcar, coproductos y productos de nutrición animal; y prestación de servicios financieros.
- **Alimentos:** Este segmento incluye la producción y comercialización de alimentos al retail.

En la actualidad la administración del negocio de mascotas se encuentra 100% abocado en investigar las causas de las no conformidades en calidad de algunas partidas de sus productos para alimentos de mascotas; dando lugar a un retiro voluntario (recall) de algunos productos del mercado; lo que se está trabajando en forma coordinada con distintas autoridades del Sernac y del SAG. Todas estas situaciones hicieron que se dilatara la venta de este negocio; a la fecha no se tiene conocimiento de alguna clase de retractación formal por parte de los compradores. Hoy el objetivo principal de la Compañía, en lo referido a este negocio, es recuperar la confianza de sus clientes y su participación de mercado.

- **Ingredientes alimenticios:** El segmento contempla la comercialización de azúcar y coproductos a clientes industriales.
- Otros y transacciones relacionadas: En este segmento la Sociedad agrupa aquellos negocios que no son relevantes para un análisis por separado, y lo componen entre otros, aquellos negocios que se han descontinuado, otros ingresos obtenidos por propiedades clasificadas como de inversión, las transacciones relacionadas, y los gastos de administración no absorbidos por los negocios individuales que se incluyen en las cifras consolidadas.



Nota 31. Información por segmentos (Continuación).

a) El estado de situación por segmentos al 31 de diciembre de 2020 es el siguiente:

Estado de Situación Financiera (en millones USD)	Agroindustrial	Alimentos	Ingredientes Alimenticios	Otros y Transacciones Relacionadas	Consolidado
Activos	dic-20	dic-20	dic-20	dic-20	dic-20
Activos corrientes					
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	0,3	0,1	3,1	45,0	48,5
Otros activos financieros corrientes	9,6	1,8	11,9	7,2	30,5
Otros Activos No Financieros, Corriente	2,0	0,2	1,3	1,4	4,9
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	29,5	21,7	35,4	8,0	94,6
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corriente	14,2	-	8,1	(21,1)	1,2
Inventarios	56,4	15,6	90,6	-	162,6
Activos biológicos corrientes	6,9	-	2,6	_	9,5
Activos por impuestos corrientes	0,4	-	0,9	_	1,3
Activos corrientes o grupos de activos para su disposición clasificado	=	-	-	_	-
Activos corrientes totales	119,3	39,4	153,9	40,5	353,1
Activos no corrientes	,				
Otros activos no financieros no corrientes	-	-	0,1	-	0,1
Cuentas por cobrar no corrientes	1,9	0,1	-	0,1	2,1
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	44,9	-	0,4	(44,9)	0,4
Activos intangibles distintos de la plusvalía	5,2	1,0	0,2	-	6,4
Plus valía	-	3,0	12,7	_	15,7
Propiedades, Planta y Equipo	127,9	24,2	59,5	_	211,6
Propiedad de inversión	0,4	-	-	_	0,4
Activos por derecho de uso	8,2	0,6	5,1	1,4	15,3
Activos por impuestos diferidos	16,0	3,0	11,0	1,3	31,3
Total de activos no corrientes	204,5	31,9	89,0	(42,1)	283,3
Total de activos	323,8	71,3	242,9	(1,6)	636,4
Patrimonio y pasivos					
Pasivos					
Pasivos corrientes					
Otros pasivos financieros corrientes	30,6	0,5	12,4	43,2	86,7
Pasivos por arrendamientos corrientes	1,6	0,4	1,0	0,7	3,7
Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar	36,4	22,3	18,0	4,6	81,3
Cuentas por Pagar Entidades Relacionadas, Corrientes	73,3	12,5	142,9	(213,3)	15,4
Cuentas por Pagar por Impuestos Corrientes	0,1	1,8	-	-	1,9
Otros pasivos no financieros corrientes	0,8	0,3	3,1	-	4,2
Pasivos corrientes totales	142,8	37,8	177,4	(164,8)	193,2
Pasivos no corrientes					
Otros pasivos financieros no corrientes	0,6		3,7	85,4	89,7
Pasivos por arrendamientos no corrientes	7,1	0,6	3,0	0,7	11,4
Pasivos por Impuestos Diferidos	0,1	-	-	-	0,1
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados	2,8	_	0.3	0,4	3,5
Total de pasivos no corrientes	10,6	0,6	7,0	86,5	104,7
Patrimonio			.,,,	23,0	
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	170.4	32,9	58,5	76,7	338,5
Patrimonio total	170,4	32.9	58,5	76,7	338,5
Total de patrimonio y pasivos	323.8	71.3	242.9	(1,6)	636,4



Nota 31. Información por segmentos (Continuación).

b) El estado de situación por segmentos al 31 de diciembre de 2019 es el siguiente:

Estado de Situación Financiera (en millones USD)	Agroindustrial	Alimentos	Ingredientes Alimenticios	Otros y Transacciones	Cons olidado
Activos	dic-19	dic-19	dic-19	Relacionadas dic-19	dic-19
Activos corrientes					
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	0,1	0,2	5,1	23,8	29,2
Otros Activos Financieros	11,6	0,2	11,2	6,1	29,1
Otros Activos No Financieros	1,2	-	2,2	2,1	5,5
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	37,8	29,8	29,9	3,5	101,0
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corriente	14,2	3,9	0,2	(18,2)	0,1
Inventarios	51,6	9,3	75,1	-	136,0
Activos biológicos	8,7	-	2,1	_	10,8
Activos por impuestos corrientes	0,1	1,9	2,8	_	4,8
Activos corrientes totales	125,3	45,3	128,6	17,3	316,5
Activos no corrientes		- /-)-	
Otros Activos No Financieros, no corrientes		_	0,1	_	0,1
Derechos por cobrar	2,7	0,1	0,1	_	2,9
Inversiones contabilizadas utilizando el metodo de la participación	59,6	-	0,4	(59,6)	0,4
Activos intangibles distintos de la plusvalía	4,3	0,7	-	(5),0)	5,0
Plusvalía	_	-	12,7	3,0	15,7
Propiedades, Planta y Equipo	156,8	22,6	64,7	5,3	249,4
Propiedad de inversión	0,4	-2-,0	-	-	0,4
Activos por impuestos diferidos	19.0	0.3	9.8	_	29.1
Total de activos no corrientes	242,8	23,7	87,8	(51,3)	303,0
Total de activos	368,1	69,0	216,4	(34,0)	619,5
Patrimonio y pasivos			,		
Pasivos					
Pasivos corrientes					
Otros pasivos financieros corrientes	5,4	0,4	9,0	39,1	53,9
Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar	28,9	15,3	11,9	3,2	59,3
Cuentas por Pagar Entidades Relacionadas, Corrientes	130,8	14,9	122,3	(242,0)	26,0
Cuentas por Pagar por Impuestos Corrientes	<u>-</u>	1,0	-	-	1,0
Otros pasivos no financieros corrientes	1,2	-	3,0	-	4,2
Pasivos corrientes totales	166,3	31,6	146,2	(199,7)	144,4
Pasivos no corrientes					
Otros pasivos financieros no corrientes	8,2	1,0	3,9	102,5	115,6
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, no corriente	<u>-</u>	_	-	-	_
Otras provisiones a largo plazo	14,4	-	-	(14,4)	-
Pasivos por Impuestos Diferidos	-	-	-	2,4	2,4
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados	2,8	0,1	0,3	0,4	3,6
Total de pasivos no corrientes	25,4	1,1	4,2	90,9	121,6
Patrimonio	, , , ,				
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	176,4	36,3	66,0	74,8	353,5
Patrimonio total	176,4	36,3	66,0	74,8	353,5
Total de patrimonio y pasivos	368,1	69,0	216,4	(34,0)	619,5



Nota 31. Información por segmentos (Continuación).

c) El estado de resultados por segmentos al 31 de diciembre de 2020 y 2019 es la siguiente:

	Ag	roindustrial			Alimentos		Ingredie	entes Alimer	nticios		y transaccio elacionadas	ones	Tot	al consolidad	lo
Resultados (en millones de USD)	Dic-20	Dic-19	Dif.	Dic-20	Dic-19	Dif.	Dic-20	Dic-19	Dif.	Dic-20	Dic-19	Dif.	Dic-20	Dic-19	Dif.
Ingresos ordinarios Consumo de materias primas y materiales secundarios	189,2 (169,0)	204,5 (189,8)	(15,3)	122,8	139,0 (94,2)	(16,2)	242,3 (208,2)	215,2 (189,3)	27,1 (18,9)	(153,3) 153,0	(161,7) 156,7	8,4 (3,7)	401,0 (314,8)	397,1 (316,6)	3,9
Margen contribución Razón contribución	20,2 11%	14,7 7%	5,5 3%	32,2 26%	44,8 32%	(12,6) -6%	34,1 14%	25,9 12%	8,2 2%	(0,3) 0%	(5,0) 3%	4,7 -3%	86,2 21,5%	80,5 20%	5,7 1%
Depreciación y amortización Gastos operacionales	(2,0)	(1,8)	(0,2)	(1,5)	(1,1)	(0,4)	(1,7)	(1,6) (21,0)	(0,0)	(3,1)	(2,9)	(0,2)	(8,3) (84,0)	(7,4) (78,8)	(0,9)
Ganancias de la operación	(6,3)	(11,8)	5,5	3,8	16,1	(12,3)	10,1	3,3	6,8	(13,7)	(13,3)	(0,4)	(6,1)	(5,7)	(0,4)
Costos (Ingresos) financieros Otros no operacional	(2,1)	(2,6) (2,2)	0,5	(1,3) (0,4)	(1,3)	(0,1)	(4,0) (0,4)	(3,5)	(0,4)	1,6 (6,3)	2,0 6,4	(0,5) (12,7)	(5,8) (9,3)	(5,4)	(0,4) (13,2)
Ganancia no operacional	(4,3)	(4,8)	0,5	(1,7)	(1,7)	0,0	(4,4)	(3,5)	(0,9)	(4,7)	8,4	(13,2)	(15,1)	(1,5)	(13,6)
Ganancia (pérdida) antes de impuestos	(10,6)	(16,6)	6,0	2,1	14,4	(12,3)	5,7	(0,3)	6,0	(18,4)	(4,8)	(13,6)	(21,2)	(7,2)	(14,0)
Impuestos	2,9	4,5	(1,6)	(0,6)	(3,9)	3,3	(0,6)	0,2	(0,8)	4,3	1,2	3,0	6,0	2,0	4,0
Ganancia (pérdida) total	(7,7)	(12,1)	4,4	1,5	10,5	(9,0)	5,1	(0,1)	5,2	(14,1)	(3,6)	(10,6)	(15,2)	(5,2)	(10,0)



Nota 31. Información por segmentos (Continuación).

d) El flujo efectivo por segmentos al 31 diciembre de 2020 y 2019 es la siguiente:

Estado de Flujo Efectivo (en millones USD)	Agroindustrial Dic-20	Alimentos Dic-20	Ingredientes Alimenticios Dic-20	Otros Dic-20	Consolidado Dic-20
Flujo de Efectivo procedentes (utilizados) en actividades de operación	(108,3)	94,4	37,8	5,1	29,0
Flujo de Efectivo procedentes (utilizados) en actividades de inversión	16,7	-	16,1	(51,7)	(18,9)
Flujo de Efectivo procedentes (utilizados) en actividades de financiación	91,8	(94,3)	(37,9)	49,5	9,1

Estado de Flujo Efectivo (en millones USD)	Agroindustrial Dic-19	Alimentos Dic-19	Ingredientes Alimenticios Dic-19	Otros Dic-19	Consolidado Dic-19
Flujo de Efectivo procedentes (utilizados) en actividades de operación	(92,0)	84,3	53,2	(26,6)	18,9
Flujo de Efectivo procedentes (utilizados) en actividades de inversión	49,6	18,8	18,4	(86,1)	0,7
Flujo de Efectivo procedentes (utilizados) en actividades de financiación	42,0	(103,1)	(70,8)	116,8	(15,1)

e) La información por área geográfica es la siguiente:

	Ingresos Ordi	narios
En millones USD	Dic-2020	Dic-2019
Chile	315.948	330.336
Otros países	85.037	66.724
Total	400.985	397.060
	Activos no co	rrientes (1)
En millones USD	Activos no co Dic-2020	rrientes (1) Dic-2019
En millones USD Chile		()
	Dic-2020	Dic-2019

⁽¹⁾ De acuerdo con lo requerido por NIIF 8 los activos no corrientes a revelar exceptúan los instrumentos financieros, activos por impuestos diferidos, activos correspondientes a beneficios post-empleo y derechos derivados de contratos de seguros.



Nota 32. Instrumentos financieros.

A continuación, se detallan activos y pasivos financieros clasificados por su categoría y criterio de valorización, al 31 de diciembre de 2020 y 2019:

DESCRIPCIÓN			CORRI	ENTE	NO COR	RIENTE	VAL	OR RAZONAB	LE
ESPECIFICA DEL ACTIVO Y PASIVO FINANCIERO	CLASIFICACIÓN EN EL ESTADO DE SITUACION FINANCIERO	CATEGORIA Y VALORIZACIÓN DEL ACTIVO O PASIVO FINANCIERO	31-dic-20 MUSD	31-dic-19 MUSD	31-dic-20 MUSD	31-dic-19 MUSD	Nivel de Valor razonable	31-dic-20 MUSD	31-dic-19 MUSD
Efectivo y equivalentes al efectivo	Efectivo y equivalentes al efectivo	Préstamos y cuentas por cobrar al costo amortizado	48.508	29.166	-	-	Nivel 3	48.508	29.166
Cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar	Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto	Préstamos y cuentas por cobrar al costo amortizado	94.615	100.925	2.123	2.954	Nivel 3	96.738	103.879
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	Préstamos y cuentas por cobrar al costo amortizado	1.163	-	-	-	Nivel 3	1.163	-
Pasivos por derechos de uso	Pasivos por arrendamientos	Pasivo financiero al costo amortizado	3.697	5.189	11.388	10.484	Nivel 3	15.085	15.673
Préstamos bancarios	Otros pasivos financieros	Pasivo financiero al costo amortizado	77.567	43.168	25.209	37.238	Nivel 3	102.776	80.406
Pasivos por arrendamientos financieros	Otros pasivos financieros	Pasivo financiero al costo amortizado	1.713	1.833	2.316	4.097	Nivel 3	4.029	5.930
Bono de oferta pública	Otros pasivos financieros	Pasivo financiero al costo amortizado	217	200	58.960	56.698	Nivel 3	59.177	56.898
Derivado de cobertura	Otros pasivos financieros	Pasivo financiero a valor razonable con cambios en el patrimonio	7.228	3.503	3.257	7.123	Nivel 2	10.485	10.626
Derivado de cobertura	Otros pasivos financieros	Pasivo financiero a valor razonable con cambios en el resultado	-	56	-	-	Nivel 2	-	56
Derivado de cobertura	Otros activos financieros	Activo financiero a valor razonable con cambios en el patrimonio	1.424	810	-	-	Nivel 1	1.424	810
Derivado de cobertura	Otros activos financieros	Activo financiero a valor razonable con cambios en el resultado	1.309	-	-	-	Nivel 1	1.309	-
Remanente IVA Crédito Fiscal	Otros activos financieros	Activo financiero al costo amortizado	27.758	28.443	-	-	Nivel 1	27.758	28.443
Cuentas por pagar a proveedores, retenciones previsionales e impuestos y otras cuentas por pagar	Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar	Pasivo financiero al costo amortizado	81.383	59.315	-	-	Nivel 3	81.383	59.315
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	Cuentas por pagar a entidades relacionadas	Pasivo financiero al costo amortizado	15.377	25.982	-	-	Nivel 3	15.377	25.982

Niveles de valor razonable

Los instrumentos financieros medidos a valor razonable en el estado de situación financiera se clasifican según las siguientes jerarquías:

Nivel 1: Precio cotizado (no ajustado) en un mercado activo, para activos y pasivos idénticos.

Nivel 2: Input diferente a los precios cotizados que se incluyen en el nivel 1 y que son observables para activos y pasivos, ya sea directamente (es decir, como precio) o Indirectamente.

Nivel 3: Input para activos y pasivos que no están basados en información observable de mercado.



Nota 33. Activos y pasivos de cobertura.

a) Detalle de los pasivos que cubren el margen de venta futura de azúcar al 31 de diciembre de 2020 y 2019.

Clasificación del activo cobertura	Tipo de cobertura	Riesgo cubierto	Partida cubierta	Fecha de posición	CORRIED 31-Dic-20 MUSD		VALOR RAZ 31-Dic-20 MUSD	
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (Azúcar)	Margen venta futura de azúcar	mar-20	-	1.286	-	(103)
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (Azúcar)	Margen venta futura de azúcar	mar-20	-	4.439	-	581
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (Azúcar)	Margen venta futura de azúcar	mar-20	-	3.452	-	91
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (Azúcar)	Margen venta futura de azúcar	mar-20	-	1.472	-	516
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (Azúcar)	Margen venta futura de azúcar	may-20	-	2.413	-	(175)
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (Azúcar)	Margen venta futura de azúcar	may-20	-	4.721	-	(146)
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (Azúcar)	Margen venta futura de azúcar	may-20	-	7.933	-	(143)
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (Azúcar)	Margen venta futura de azúcar	may-20	-	733	-	113
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (Azúcar)	Margen venta futura de azúcar	jul-20	-	1.052	-	57
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (Azúcar)	Margen venta futura de azúcar	jul-20	-	994	-	(46)
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (Azúcar)	Margen venta futura de azúcar	jul-20	-	4.020	-	(109)
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (Azúcar)	Margen venta futura de azúcar	ago-20	-	843	-	(61)
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (Azúcar)	Margen venta futura de azúcar	ago-20	-	4.048	-	(87)
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (Azúcar)	Margen venta futura de azúcar	ago-20	-	1.133	-	67
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (Azúcar)	Margen venta futura de azúcar	oct-20	-	1.173	-	2
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (Azúcar)	Margen venta futura de azúcar	oct-20	-	1.343	-	(70)
Subtotal pasiv	os de cobertura venta fu	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·			_	41.055	_	487



Nota 33. Activos y pasivos de cobertura (Continuación).

a) Detalle de los pasivos que cubren el margen de venta futura de azúcar al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (Continuación).

Clasificación				Fecha	CORRIE		VALOR RA	ZONABLE
del activo cobertura	Tipo de cobertura	Riesgo cubierto	Partida cubierta	de posición	31-Dic-20 MUSD	31-Dic-19 MUSD	31-Dic-20 MUSD	31-Dic-19 MUSI
sw	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (Azúcar)	Margen venta futura de azúcar	oct-20	-	1.228	-	
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (Azúcar)	Margen venta futura de azúcar	dic-20	-	3.125	-	(9
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (Azúcar)	Margen venta futura de azúcar	mar-21	1.932	-	332	
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (Azúcar)	Margen venta futura de azúcar	mar-21	480	-	(1.493)	
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (Azúcar)	Margen venta futura de azúcar	mar-21	6.917	-	(1.017)	-
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (Azúcar)	Margen venta futura de azúcar	may-21	2.012	-	(372)	-
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (Azúcar)	Margen venta futura de azúcar	may-21	6.413	-	(1.921)	-
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (Azúcar)	Margen venta futura de azúcar	may-21	9.200	-	(1.350)	-
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (Azúcar)	Margen venta futura de azúcar	jul-21	5	-	(5)	-
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (Azúcar)	Margen venta futura de azúcar	jul-21	54	-	54	-
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (Azúcar)	Margen venta futura de azúcar	ago-21	360	-	96	-
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (Azúcar)	Margen venta futura de azúcar	ago-21	6.053	-	(624)	-
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (Azúcar)	Margen venta futura de azúcar	oct-21	2.573	-	129	-
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (Azúcar)	Margen venta futura de azúcar	oct-21	1.690	-	(68)	-
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (Azúcar)	Margen venta futura de azúcar	oct-21	80	-	19	
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (Azúcar)	Margen venta futura de azúcar	feb-20	-	926	-	ϵ
Subtotal, nasi	vos de cobertura venta fut				37.769	5.279	(6.220)	(2)



Nota 33. Activos y pasivos de cobertura (Continuación).

a) Detalle de los pasivos que cubren el margen de venta futura de azúcar al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (Continuación).

Clasificación				Fecha	CORRIE		VALOR RAZONABLE	
del activo cobertura	Tipo de cobertura	Riesgo cubierto	Partida cubierta	de posición	31-Dic-20 MUSD	31-Dic-19 MUSD	31-Dic-20 MUSD	31-Dic-19 MUSI
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (Azúcar)	Margen venta futura de azúcar	ene-20	-	146	-	(1
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (Azúcar)	Margen venta futura de azúcar	feb-20	-	178	-	(1
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (Azúcar)	Margen venta futura de azúcar	mar-20	-	214	-	(1
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (Azúcar)	Margen venta futura de azúcar	abr-20	-	75	-	(1
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (Azúcar)	Margen venta futura de azúcar	may-20	-	19	-	
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (Azúcar)	Margen venta futura de azúcar	ene-21	121	-	(16)	
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (Azúcar)	Margen venta futura de azúcar	feb -21	120	-	(16)	
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (Azúcar)	Margen venta futura de azúcar	mar-21	108	-	(15)	
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (Azúcar)	Margen venta futura de azúcar	abr-21	108	-	(15)	
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (Azúcar)	Margen venta futura de azúcar	ene-21	1.349	-	(45)	
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (Azúcar)	Margen venta futura de azúcar	ene-21	2.470	-	(142)	
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (Azúcar)	Margen venta futura de azúcar	feb -21	2.645	-	(152)	
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (Azúcar)	Margen venta futura de azúcar	mar-21	2.024	-	(125)	
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (Azúcar)	Margen venta futura de azúcar	abr-21	1.356	-	(22)	
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (Azúcar)	Margen venta futura de azúcar	may-21	1.200	-	(1)	
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (Azúcar)	Margen venta futura de azúcar	jun-21	1.200	-	-	
Subtotal, pasi	vos de cobertura venta f	utura de azúcar			12.701	632	(549)	(4
	de cobertura venta futu				50.470	46,966	(6.769)	48



Nota 33. Activos y pasivos de cobertura (Continuación).

a) Detalle de los pasivos que cubren el margen de venta futura de azúcar al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (Continuación).

Al 31 de diciembre de 2020 se informa valor razonable de instrumentos de cobertura de venta futura en nota N° 8, cuentas por cobrar a empresas relacionadas por MUSD 328 y en nota N° 21 Pasivos Financieros, MUSD 7.097.

Al 31 de diciembre de 2019 se informa valor razonable de instrumentos de cobertura de venta futura en nota N° 8, cuentas por pagar a empresas relacionadas por MUSD 279 y en nota N° 5 Activos Financieros, MUSD 760.

Al 31 de diciembre de 2020 hay MUSD 615 correspondiente a utilidades neta de impuestos diferidos, por operaciones liquidadas con el operador financiero y que a la fecha de cierre no se ha materializado de la entrega la partida cubierta. Al 31 de diciembre de 2019, existía una utilidad neta de MUSD 481 por el mismo concepto.

Al 31 de diciembre de 2020 se ha reconocido una utilidad de MUSD 1.887, correspondiente a posiciones vencidas y entregadas. (Al 31 de diciembre de 2019 se reconoció utilidad de MUSD 2.374). Dichos montos se reflejan en el ítem Materias primas y consumibles utilizados.

b) El detalle de los pasivos que cubren la diferencia de cambio en cuentas por pagar al 31 de diciembre de 2019 es la siguiente:

Clasificación del activo cobertura	Tipo de cobertura	Riesgo cubierto	Partida cubierta	Fecha de posición	CORRIE 31-Dic-20 MUSD	NTE 31-Dic-19 MUSD	VALOR RAZO 31-Dic-20 MUSD	
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Cuentas por pagar	ene-20	-	2.700	-	13
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Cuentas por pagar	abr-20	_	861	_	37
Total, pasivos	de cobertura cuentas p	or pagar			-	3.561	-	50

Al 31 de diciembre de 2019 se informa valor razonable de instrumentos de cobertura de venta futura en nota N° 5 Activos Financieros.



Nota 33. Activos y pasivos de cobertura (Continuación).

c) El detalle de los pasivos que cubren la compra de remolacha al 31 de diciembre de 2020 y 2019 es la siguiente:

Clasificación				Fecha	CORRIE		VALOR RAZ	
del activo cobertura	Tipo de cobertura	Riesgo cubierto	Partida cubierta	de posición	31-Dic-20			31-Dic-19
copertura		Exposición al riesgo de las	Compra de	posicion	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
SW	Instrumento de cobertura	variaciones de tipo de cambio	remolacha	may-20	_	2.470	_	(173)
	del flujo de efectivo	(Clp)	campaña 2020			2		(173)
	Instrumento de cobertura	Exposición al riesgo de las	Compra de					
SW	del flujo de efectivo	variaciones de tipo de cambio	remolacha	jun-20	-	4.960	-	(348)
	·	(Clp) Exposición al riesgo de las	campaña 2020 Compra de					
SW	Instrumento de cobertura	variaciones de tipo de cambio	remolacha	jul-20	_	5.285	_	(372)
	del flujo de efectivo	(Clp)	campaña 2020	ju: 20		2.202		(3,2)
	Instrumento de cobertura	Exposición al riesgo de las	Compra de					
SW	del flujo de efectivo	variaciones de tipo de cambio	remolacha	ago-20	-	5.690	-	(400)
	,	(Clp) Exposición al riesgo de las	campaña 2020 Compra de					
SW	Instrumento de cobertura	variaciones de tipo de cambio	remolacha	sep-20	_	5.400	_	(382)
~	del flujo de efectivo	(Clp)	campaña 2020					(0 0 -)
	Instrumento de cobertura	Exposición al riesgo de las	Compra de					
SW	del flujo de efectivo	variaciones de tipo de cambio	remolacha	oct-20	-	1.265	-	(90)
	J.	(Clp) Exposición al riesgo de las	campaña 2020 Compra de					
SW	Instrumento de cobertura	variaciones de tipo de cambio	remolacha	may-21	652	_	70	_
	del flujo de efectivo	(Clp)	campaña 2020					
	Instrumento de cobertura	Exposición al riesgo de las	Compra de					
SW	del flujo de efectivo	variaciones de tipo de cambio	remolacha	jun-21	2.607	-	273	-
	•	(Clp) Exposición al riesgo de las	campaña 2020 Compra de					
SW	Instrumento de cobertura	variaciones de tipo de cambio	remolacha	jul-21	2.737	_	300	_
	del flujo de efectivo	(Clp)	campaña 2020	,				
~***	Instrumento de cobertura	Exposición al riesgo de las	Compra de				• • • •	
SW	del flujo de efectivo	variaciones de tipo de cambio (Clp)	remolacha campaña 2020	ago-21	3.650	-	398	-
		Exposición al riesgo de las	Compra de					
SW	Instrumento de cobertura	variaciones de tipo de cambio	remolacha	sep-21	3.129	-	354	-
	del flujo de efectivo	(Clp)	campaña 2020	•				
CIV	Instrumento de cobertura	Exposición al riesgo de las	Compra de	. 21	261		20	
SW	del flujo de efectivo	variaciones de tipo de cambio (Clp)	remolacha campaña 2020	oct-21	261	-	29	-
Total nasivos	de compra de remolacha	(Cip)	Campana 2020		13.036	25.070	1.424	(1.765)
i otai, pasivos	uc compra de remonacha				15.050	23.070	1.424	(1./05)

Al 31 de diciembre de 2020 se informa valor razonable de instrumentos de cobertura de venta futura en nota N°5 Activos Financieros. Al 31 de diciembre de 2019 se presenta en nota N°21 Otros pasivos financieros corrientes.



Nota 33. Activos y pasivos de cobertura (Continuación).

Clasificación del activo cobertura	Tipo de cobertura	Riesgo cubierto	Partida cubierta	Fecha de posición	CORRIEN' 31-Dic-20 MUSD		VALOR RAZO 31-Dic-20 MUSD	
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra de frutas temporada 2019	ene-20	-	52	-	-
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra de frutas temporada 2019	ene-20	-	35	-	-
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra de frutas temporada 2019	ene-20	-	152	-	(1)
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra de frutas temporada 2019	ene-20	-	156	-	(1)
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra de frutas temporada 2019	ene-20	-	156	-	(1)
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra de frutas temporada 2019	feb-20	-	145	-	(1)
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra de frutas temporada 2019	feb-20	-	47	-	-
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra de frutas temporada 2019	feb-20	-	62	-	-
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra de frutas temporada 2019	feb-20	-	62	-	-
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra de frutas temporada 2019	mar-20	-	583	-	(20)
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra de frutas temporada 2019	mar-20	-	291	-	(9)
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra de frutas temporada 2019	mar-20	-	146	-	(5)
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra de frutas temporada 2019	mar-20	-	107	-	(1)
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra de frutas temporada 2019	mar-20	-	827	-	(29)
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra de frutas temporada 2019	mar-20	-	413	-	(13)
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra de frutas temporada 2019	mar-20	-	207	-	(7)
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra de frutas temporada 2019	mar-20	-	144	-	(1)
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra de frutas temporada 2019	mar-20	-	865	-	(30)
Sub total, pas	ivos de cobertura compra				-	4.450	-	(119)



Nota 33. Activos y pasivos de cobertura (Continuación).

Tipo de cobertura		Fecha		CORRIENTE		VALOR RAZONABLE		
	Riesgo cubierto	Partida cubierta	de posición	31-Dic-20 MUSD	31-Dic-19 MUSD	31-Dic-20 MUSD	31-Dic-19 MUSD	
Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra de frutas temporada 2019	mar-20	-	433	-	(14)	
Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra de frutas temporada 2019	mar-20	-	216	-	(7)	
Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra de frutas temporada 2019	mar-20	-	98	-	(1)	
Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra de frutas temporada 2019	mar-20	-	885	-	(31)	
Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra de frutas temporada 2019	mar-20	-	442	-	(14)	
Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra de frutas temporada 2019	mar-20	-	221	-	(7)	
Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra de frutas temporada 2019	mar-20	-	21	-	-	
Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra de frutas temporada 2019	abr-20	-	878	-	(31)	
Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio	Compra de frutas temporada 2019	abr-20	-	439	-	(14)	
Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra de frutas temporada 2019	abr-20	-	220	-	(7)	
Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra de frutas temporada 2019	abr-20	-	21	-	-	
Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio	Compra de frutas temporada 2019	abr-20	-	632	-	(22)	
Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio	Compra de frutas temporada 2019	abr-20	-	316	-	(10)	
Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio	Compra de frutas temporada 2019	abr-20	-	158	-	(5)	
Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra de frutas temporada 2019	abr-20	-	26	-	-	
Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio	Compra de frutas temporada 2019	abr-20	-	529	-	(19)	
	del flujo de efectivo Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo Instrumento de cobertura del f	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo (Clp) Instrumento de cobertura del flu	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo Instrumento de cobertura del f	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo (Clp) Instrumento de cobertura del flujo de efectivo I	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo (Clp) Instrumento de cobertura del flujo de efectivo (Clp) Instrumento de cobertura del flujo de efectivo Instrumento de cob	variaciones de tipo de cambio (Clp) Instrumento de cobertura del flujo de efectivo Instrumento de cobertura del flujo d	



Nota 33. Activos y pasivos de cobertura (Continuación).

Clasificación			Partida	Fecha	CORRIENTE		VALOR RAZONABLE	
del activo cobertura	Tipo de cobertura	Riesgo cubierto	cubierta	de posición	31-Dic-20 MUSD	31-Dic-19 MUSD	31-Dic-20 MUSD	31-Dic-19 MUSD
SW	Instrumento de cobertura del flujo de	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio	Compra de frutas temporada	abr-20	-	265	-	(9)
	efectivo Instrumento de	(Clp) Exposición al riesgo de las	2019 Compra de					
SW	cobertura del flujo de efectivo	variaciones de tipo de cambio (Clp)	frutas temporada 2019	abr-20	-	132	-	(4)
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra de frutas temporada 2019	abr-20	-	26	-	-
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra de frutas temporada 2019	abr-20	-	480	-	(17)
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra de frutas temporada 2019	abr-20	-	240	-	(8)
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra de frutas temporada 2019	abr-20	-	120	-	(4)
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra de frutas temporada 2019	abr-20	-	61	-	-
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra de frutas temporada 2019	abr-20	-	456	-	(16)
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra de frutas temporada 2019	abr-20	-	228	-	(7)
sw	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra de frutas temporada 2019	abr-20	-	114	-	(4)
sw	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra de frutas temporada 2019	may-20	-	413	-	(15)
sw	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra de frutas temporada 2019	may-20	-	206	-	(7)
sw	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra de frutas temporada 2019	may-20	-	103	-	(3)
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra de frutas temporada 2019	may-20	-	15	-	-
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra de frutas temporada 2019	may-20	-	442	-	(16)
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra de frutas temporada 2019	may-20	-	221	-	(7)



Nota 33. Activos y pasivos de cobertura (Continuación).

Clasificación del activo cobertura	Tipo de cobertura	Riesgo cubierto	Partida cubierta	Fecha de posición	CORRIE 31-Dic-20 MUSD		VALOR RAZO 31-Dic-20 MUSD	
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra de frutas temporada 2019	may-20	-	111	-	(3)
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra de frutas temporada 2019	may-20	-	442	-	(16)
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra de frutas temporada 2019	may-20	-	221	-	(7)
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra de frutas temporada 2019	may-20	-	111	-	(4)
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra de frutas temporada 2019	may-20	-	442	-	(15)
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra de frutas temporada 2019	may-20	-	221	-	(7)
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra de frutas temporada 2019	may-20	-	111	-	(3)
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra de frutas temporada 2019	jun-20	-	437	-	(15)
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra de frutas temporada 2019	jun-20	-	218	-	(7)
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra de frutas temporada 2019	jun-20	-	109	-	(4)
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra de frutas temporada 2019	ene-21	61	-	(6)	-
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra de frutas temporada 2019	ene-21	359	-	(21)	-
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra de frutas temporada 2019	mar-21	359	-	(20)	-
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra de frutas temporada 2019	ene-21	24	-	(2)	-
Sub total, pas	ivos de cobertura compra				803	2.423	(49)	(81)



Nota 33. Activos y pasivos de cobertura (Continuación).

d) El detalle de los pasivos que cubren la compra de frutas al 31 de diciembre de 2020 y 2019 es la siguiente:

Clasificación del activo cobertura	Tipo de cobertura	Riesgo cubierto	Partida cubierta	Fecha de posición	CORRIE 31-Dic-20 MUSD		VALOR RAZ 31-Dic-20 MUSD	ONABLE 31-Dic-19 MUSD
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo Instrumento de	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra de frutas temporada 2019	feb-21	24	-	(2)	-
SW	cobertura del flujo de efectivo Instrumento de	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp) Exposición al riesgo de las	Compra de frutas temporada 2019 Compra de	mar-21	25	-	(3)	-
SW	cobertura del flujo de efectivo Instrumento de	variaciones de tipo de cambio (Clp) Exposición al riesgo de las	frutas temporada 2019 Compra de	abr-21	25	-	(3)	-
SW	cobertura del flujo de efectivo Instrumento de	variaciones de tipo de cambio (Clp) Exposición al riesgo de las	frutas temporada 2019 Compra de	ene-21	299	-	(29)	-
SW	cobertura del flujo de efectivo Instrumento de	variaciones de tipo de cambio (Clp) Exposición al riesgo de las	frutas temporada 2019 Compra de	feb-21	200	-	(18)	-
SW	cobertura del flujo de efectivo	variaciones de tipo de cambio (Clp)	frutas temporada 2019	mar-21	282	-	(27)	-
Sub total, pas	ivos de cobertura comp	ra de frutas			855	-	(82)	-
Total, pasivos	s de cobertura compra d	le frutas			1.658	15.930	(131)	(499)

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 se informa valor razonable de instrumentos de cobertura de venta futura en nota N°21, Otros Pasivos Financieros Corrientes y no Corrientes.



Nota 33. Activos y pasivos de cobertura (Continuación).

e) El detalle de los pasivos que cubren los gastos fijos al 31 de diciembre de 2020 y 2019 es la siguiente:

Clasificación del activo cobertura	Tipo de cobertura	Riesgo cubierto	Partida cubierta	Fecha de posición	CORRIENTE 31-Dic-20 31-Dic-19 MUSD MUSD	VALOR RAZO 31-Dic-20 MUSD	
sw	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo Instrumento de	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio de los gastos fijos (Clp) Exposición al riesgo de las	Gastos fijos	ene-20	- 100	-	(5)
SW	cobertura del flujo de efectivo Instrumento de	variaciones de tipo de cambio de los gastos fijos (Clp) Exposición al riesgo de las	Gastos fijos	ene-20	- 2.400	-	(158)
SW	cobertura del flujo de efectivo	variaciones de tipo de cambio de los gastos fijos (Clp) Exposición al riesgo de las	Gastos fijos	ene-20	- 200	-	(26)
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	variaciones de tipo de cambio de los gastos fijos (Clp)	Gastos fijos	feb-20	- 2.400	-	(155)
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio de los gastos fijos (Clp) Exposición al riesgo de las	Gastos fijos	feb-20	- 200	-	(26)
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	variaciones de tipo de cambio de los gastos fijos (Clp) Exposición al riesgo de las	Gastos fijos	mar-20	- 2.600	-	(159)
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo Instrumento de	variaciones de tipo de cambio de los gastos fijos (Clp) Exposición al riesgo de las	Gastos fijos	abr-20	- 2.600	-	(158)
SW	cobertura del flujo de efectivo	variaciones de tipo de cambio de los gastos fijos (Clp)	Gastos fijos	may-20	- 2.600	-	(133)
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio de los gastos fijos (Clp)	Gastos fijos	jun-20	- 2.400	-	(109)
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio de los gastos fijos (Clp)	Gastos fijos	jul-20	- 2.000	-	(85)
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio de los gastos fijos (Clp)	Gastos fijos	ago-20	- 2.000	-	(84)
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio de los gastos fijos (Clp)	Gastos fijos	sep-20	- 2.000	-	(85)
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio de los gastos fijos (Clp)	Gastos fijos	oct-20	- 1.200	-	(35)
sw	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio de los gastos fijos (Clp)	Gastos fijos	nov-20	- 800	-	(21)
Total pasivos	de cobertura gastos fijo	s			- 23.500	-	(1.239)

Al 31 de diciembre de 2019 se informa valor razonable de instrumentos de cobertura de gastos fijos en nota N° 21 Otros Pasivos Financieros Corrientes y No Corrientes.



Nota 33. Activos y pasivos de cobertura (Continuación).

f) El detalle de los pasivos que cubren el crédito a largo plazo al 31 de diciembre de 2020 y 2019 es la siguiente:

Clasificación del activo cobertura	Tipo de cobertura	Riesgo cubierto	Partida cubierta	Fecha de posición	CORRI 31-Dic-20 MUSD	ENTE 31-Dic-19 MUSD	VALOR RAZO 31-Dic-20 MUSD	ONABLE 31-Dic-19 MUSD
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de tasa de interés fijo / variable	Crédito bancario	ene-22	25.000	25.000	(1.580)	(3.706)
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de tasa de interés fijo / variable	Crédito bancario	dic-23	11.500	11.500	(731)	(1.318)
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de tasa de interés fijo / variable	Crédito bancario	dic-23	11.500	11.500	(266)	(72)
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de tasa de interés fijo / variable	Crédito bancario	oct-19	-	10.000	-	(330)
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de tasa de interés fijo / variable	Crédito bancario	jun-24	10.000	10.000	(680)	(1.697)
_		créditos bancarios			58.000	68.000	(3.257)	(7.123)
Total pasivos	de cobertura				123.164	183.027	(8.733)	(10.095)

El valor razonable de estos instrumentos se presenta en nota $N^{\circ}21$, Otros Pasivos Financieros Corrientes y No Corrientes.

Al 31 de diciembre de 2020 hay MUSD 3.065 correspondiente a utilidades neta de impuestos diferidos, por operaciones no vencidas. Al 31 de diciembre de 2019, existía una utilidad neta de MUSD 7.348 por el mismo concepto.



Nota 33. Activos y pasivos de cobertura (Continuación).

g) El movimiento de los valores razonable de los instrumentos de cobertura se muestra a continuación:

	31-Dic-20	31-Dic-19
	MUSD	MUSD
Valor razonable instrumentos de cobertura	(8.733)	(10.095)
Impuesto a las ganancias relacionado con cobertura de flujo de efectivo	1.364	612
Resultado partidas no entregadas	615	481
Resultado partidas no vencidas	3.065	7.348
Total (1)	(3.689)	(1.654)

(1) Este valor corresponde al informado en el Estado de Cambios en el Patrimonio por concepto de reserva por coberturas de flujo de caja.

Nota 34. Deterioro de los activos financieros y no financieros.

1. Activos financieros.

El deterioro acumulado de cada rubro al cierre de cada ejercicio es el siguiente:

	Deterioro				
Rubro	31-Dic-20	31-Dic-19			
	MUSD	MUSD			
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	10.053	9.509			

El deterioro que ha afectado los resultados al 31 de diciembre de 2020 y 2019 es el siguiente:

Rubro	Deter 31-Dic-20 (No Auditado) MUSD	rioro cargo (abono) 31-12-19 (No Auditado) MUSD	Cuenta del estado	
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	518		gastos, por naturaleza	



Nota 34. Deterioro de los activos financieros y no financieros (Continuación).

2. Activos no financieros

El deterioro acumulado de cada rubro al cierre de cada ejercicio es el siguiente:

Rubro	31-Dic-20	31-Dic-19
	MUSD	MUSD
Propiedades, planta y equipos	81.513	70.062
Propiedades de inversión	8.025	8.025
Activos intangibles distintos de plusvalía	2.316	2.316
Plusvalía	2.798	2.798
Total, deterioro acumulado	94.652	83.201

a) Propiedades, plantas y equipos.

Movimiento del deterioro de propiedades, plantas y equipos	MUSD
Saldo inicial deterioro al 01 de enero de 2020	(70.062)
Deterioro del ejercicio 2020 contra patrimonio	-
Deterioro del ejercicio 2020 contra resultado	(11.451)
Reverso deterioro ejercicio anterior contra patrimonio	-
Reverso deterioro ejercicio anterior contra resultado	-
Saldo acumulado deterioro al 31 de Diciembre de 2020	(81.513)

b) Propiedades de Inversión.

Movimiento del deterioro de propiedades de inversión	MUSD
Saldo inicial deterioro al 01 de enero de 2020	(8.025)
Deterioro del ejercicio 2020 contra patrimonio	-
Deterioro del ejercicio 2020 contra resultado	-
Reverso deterioro ejercicio anterior contra patrimonio	-
Reverso deterioro ejercicio anterior contra resultado	-
Saldo acumulado deterioro al 31 de Diciembre de 2020	(8.025)



Nota 34. Deterioro de los activos financieros y no financieros (Continuación).

2. Activos no financieros (Continuación).

c) Activos intangibles con vida útil definida.

Movimiento del deterioro de intangibles de vida útil definida	MUSD
Saldo inicial deterioro al 01 de enero de 2020	(2.316)
Deterioro del ejercicio 2020 contra patrimonio	-
Deterioro del ejercicio 2020 contra resultado	-
Reverso deterioro ejercicio anterior contra patrimonio	-
Reverso deterioro ejercicio anterior contra resultado	-
Saldo acumulado deterioro al 31de Diciembre de 2020	(2.316)

3. Pruebas de deterioro de activos no financieros.

De acuerdo con lo señalado en nota de criterios contables, letra h), a lo largo del ejercicio y fundamentalmente en la fecha de cierre de este, Empresas Iansa S.A. y sus afiliadas evalúan la existencia de indicadores de que algunos de sus activos no financieros pudiesen estar deteriorados. Entre los factores a considerar como indicio de deterioro están la disminución del valor de mercado del activo, cambios significativos en el entorno tecnológico, obsolescencia o deterioro físico del activo, cambios en la manera que se utiliza o se espera utilizar el activo, lo que podría implicar su desuso, entre otras. Para ello, se realizan las siguientes pruebas, utilizando supuestos o indicadores que a continuación se detallan para cada activo no financiero:

3.1. Propiedades, plantas y equipos, propiedades de inversión e intangibles.

Para el cálculo del valor de recuperación de las propiedades, plantas y equipos, propiedades de inversión e intangibles, el valor en uso es el criterio utilizado por la Sociedad para este rubro.

Para revisar si hay deterioro en los activos no financieros de la Sociedad se preparan proyecciones de flujos de caja futuros a partir de los presupuestos más recientes o datos históricos disponibles. Estos presupuestos incorporan las mejores estimaciones por parte de la administración de la Sociedad sobre los ingresos y costos de las Unidades Generadoras de Efectivo utilizando las proyecciones sectoriales, la experiencia y las expectativas futuras.

El monto recuperable de las unidades generadoras de efectivo ha sido determinado en base al cálculo de valor en uso y proyecciones de flujos de efectivo. La tasa de descuento aplicada a las proyecciones de flujo de efectivo se estimó usando la metodología de cálculo de la tasa del costo promedio ponderado del capital (en inglés WACC).



Nota 34. Deterioro de los activos financieros y no financieros (Continuación).

- 3. Pruebas de deterioro de activos no financieros (Continuación).
- 3.1. Propiedades, plantas y equipos, propiedades de inversión e intangibles (Continuación).

En el caso de que el monto recuperable sea inferior al valor neto en libros del activo, se registra la correspondiente provisión por pérdida por deterioro por la diferencia, con cargo al rubro "Aumento o Reverso de deterioro" del estado de resultados consolidados.

Las pérdidas por deterioro reconocidas en un activo en ejercicios anteriores son revertidas cuando se produce un cambio en las estimaciones sobre su monto recuperable, aumentando el valor del activo con abono a resultados con el límite del valor en libros que el activo hubiera tenido de no haberse realizado el ajuste contable.

El cálculo del valor en uso para las unidades generadoras de efectivo es más sensible a las siguientes suposiciones.

3.2. Supuestos claves usados para el cálculo del valor en uso.

Flujos

Los flujos operacionales están basados en datos históricos, ajustados de acuerdo a la realidad más próxima y esperada de cada negocio. Estos valores se ajustan a las proyecciones que la administración estima como las más representativas para el mediano y largo plazo. Los flujos totales proyectados, además de los flujos operacionales, incluyen las inversiones y variaciones en el capital de trabajo necesarias para operación proyectada.

Tasas de descuento.

Las tasas de descuento reflejan la estimación de la administración del costo de capital específico de cada negocio. Esta estimación (WACC) refleja las variables claves de variación y riesgos implícitos de cada país, industria y moneda. Para determinar las tasas de descuento apropiadas se utilizan entre otras variables la tasa libres de riesgo (basada en el rendimiento de un bono gubernamental de EE.UU. a treinta años), la estructura de deuda de cada negocio, las tasas de impuestos propias de cada jurisdicción, los riesgos soberanos de cada nación (índice EMBI de JP Morgan), las tasas por premios por riesgo de la industria, los indicadores "betas" financieros de empresas similares, y las tasas promedio de las deudas financieras de cada negocio (deudas en una misma moneda, en este caso dólares).



Nota 34. Deterioro de los activos financieros y no financieros (Continuación).

3. Pruebas de deterioro de activos no financieros (Continuación).

3.2. Supuestos claves usados para el cálculo del valor en uso (Continuación).

La tasa aplicada ha sido la misma para todas las unidades generadoras de efectivo, sin embargo, para la planta ubicada en Rapaco, se utilizó una tasa equivalente al 10% de manera de sensibilizar y mostrar de mejor forma un acercamiento al valor razonable.

Las tasas de descuento aplicadas fueron las siguientes:

País	Mínimo	Máximo
Chile	8,0%	10,0%
Perú	8,5%	10,5%

3.3. Sensibilidad a cambios en los supuestos.

Tasa de crecimiento de los flujos del presupuesto (5 primeros años).

Debido a la alta variabilidad, competencia, alzas de materias primas u otros factores que podrían presentarse en el futuro, las tasas de crecimiento son modificadas variando desde menores crecimientos a los esperados hasta decrecimientos (tasas negativas). En función de lo anterior, se evalúa cómo estos cambios en las tasas de crecimiento afectan los flujos futuros y su comparación con el valor de los activos financieros para estimar si se presentan evidencias potenciales de deterioros.

4. Plusvalía comprada.

Se ha asignado el menor valor adquirido a través de combinaciones de negocios a las unidades generadoras de efectivo individuales, que también son segmentos de reporte, para pruebas de deterioro de la siguiente manera:



Nota 34. Deterioro de los activos financieros y no financieros (Continuación).

4. Plusvalía comprada (Continuación).

El valor libro de la plusvalía comprada asignado a la unidad generadora de efectivo es el siguiente:

Unidad generadora	Total	bruto	Total	neto
de efectivo alimento mascotas	31-Dic-20 MUSD	31- Dic-19 MUSD	31-Dic-20 MUSD	31- Dic-19 MUSD
Valor libro de plusvalía comprada	5.745	5.745	5.745	5.745
	Total bruto			
Unidad generadora	Total	bruto	Total	neto
Unidad generadora de efectivo Azúcar	Total 31-Dic-20 MUSD	bruto 31- Dic-19 MUSD	Total 31-Dic-20 MUSD	neto 31- Dic-19 MUSD

a) Plusvalía comprada.

Movimiento del deterioro de la plusvalía comprada	MUSD
Saldo inicial deterioro al 01 de enero de 2020	2.798
Deterioro del ejercicio 2020 contra resultado	=
Saldo acumulado deterioro al 31 de Diciembre de 2020	2.798

Durante los ejercicios 2020 y 2019 no hay deterioro y el saldo de MUSD 2.798 corresponde al saldo inicial al 01 de enero de 2009.



Nota 35. Contingencias y restricciones.

a) Garantías.

i) Garantías directas otorgadas.

La Sociedad, a través de su afiliada Iansagro S.A., constituye garantías por la obligación de comprar y adquirir azúcar, derivada de los contratos de ventas con compromiso de retrocompra.

ii) Garantías directas recibidas.

No hay garantías directas recibidas al 31 de diciembre de 2020.

iii) Garantías Indirectas otorgadas.

No hay garantías indirectas otorgadas al 31 de diciembre de 2020.

iv) Garantías Indirectas recibidas.

No hay garantías indirectas recibidas al 31 de diciembre de 2020.

b) Juicios Pendientes.

Al 31 de diciembre de 2020 se encuentran pendientes las siguientes causas judiciales que afectan a Empresas Iansa S.A. y sus filiales:

1) Con fecha 25 de mayo de 2001 se dictó sentencia en la causa de carácter declarativo deducida por la Sociedad Invermusa S.A., filial de la Sociedad Malterías Unidas S.A., ante el Arbitro don Pedro Doren, con el objeto que éste declarase que la filial Iansagro S.A. como continuador legal de Compañía Industrial, debe responder, en la eventualidad que ellas se hagan efectivas, de las contingencias tributarias que asumió contractualmente con ocasión de la venta que hizo esta última Sociedad en el año 1993 a Malterías Unidas S.A. de las acciones de la Sociedad Induexport S.A. y que corresponden a liquidaciones números 1382 a 1389 por un monto de \$1.699.438.543 y números 256 a 260 por un monto de \$267.959.119 practicadas a Induexport S.A. por el Servicio de Impuestos Internos las cuales han sido objetadas por esta última sociedad dando lugar a las causas tributarias rol 10.054-99 y 10.246-99 respectivamente, ambas en actual tramitación.



Nota 35. Contingencias y restricciones (Continuación).

b) Juicios Pendientes (Continuación).

La sentencia, que fue notificada a las partes con fecha 10 de julio de 2001 dio lugar parcialmente a lo solicitado, al declarar que, de ambas causas, Iansagro S.A. solo debía responder a Invermusa y/o Induexport del pago del 99% de la suma a que eventualmente fuere condenada Induexport en la primera de ellas, una vez que existiese sentencia de término ejecutoriada en dicho proceso. En la misma sentencia, el árbitro, conociendo de los antecedentes relativos a las causas tributarias, estimó que en ellas se apreciaba un trabajo de defensa jurídico sumamente acabado que permitía augurar buenas perspectivas de éxito a la misma cuando le correspondiese decidir a un tribunal imparcial.

Con fecha 30 de junio de 2003 se dictó sentencia de primera instancia por el Juez Tributario designado por el Servicio de Impuestos Internos, en la causa antes referida, rechazando las reclamaciones de Induexport S.A. y condenándola al pago de las liquidaciones de impuestos formuladas. La sentencia fue notificada a Induexport con fecha 14 de julio de 2003 y la referida Sociedad interpuso con fecha 25 del mismo mes, sendos recursos de reposición ante el mismo juez y apelación en subsidio para ante la Corte de Apelaciones, a objeto de que sea este tribunal imparcial quien en definitiva resuelva el asunto.

Mediante sentencia de fecha 25 de mayo de 2006 la Iltma. Corte de Apelaciones de San Miguel declaró la inexistencia el proceso antes referido y de la sentencia dictada en el mismo por falta de jurisdicción, fundada en la circunstancia que dicho proceso había sido tramitado por un juez designado por el Director Nacional del Servicio de Impuestos Internos, sin que este último tuviese la facultad para efectuar dicha delegación en conformidad a la ley. La referida sentencia ha sido objeto de un recurso de casación en el fondo deducido por el Consejo de Defensa del Estado, que persigue dejar sin efecto lo resuelto por la Ilustrísima Corte de Apelaciones.

Mediante sentencia de fecha 5 de junio de 2008 la Excelentísima Corte Suprema invalidó de oficio la sentencia de primera instancia del 30 de junio de 2003, determinando que la demanda deberá ser proveída por el juez competente, es decir por el Director Regional de la Primera Dirección Regional del Servicio de Impuestos Internos.

Con fecha 7 de mayo de 2010 se nos notificó un informe emitido por un funcionario fiscalizador en noviembre de 2009, presentándose de nuestra parte un escrito con observaciones al informe con fecha 24 de mayo de 2010, siendo proveído por el Tribunal con fecha 14 de julio de 2010, disponiendo que se tengan presentes las observaciones al informe del fiscalizador.

Mediante carta de fecha 10 de mayo de 2011 se notificó a Induexport S.A. de la resolución de la Directora Regional Santiago Poniente, en la que dispone recibir la causa a prueba y que fija como punto de prueba acreditar que las facturas objetadas por el SII cumplen con los requisitos legales y reglamentarios necesarios para invocar el crédito fiscal correspondiente.



Nota 35. Contingencias y restricciones (Continuación).

b) Juicios Pendientes (Continuación).

Con fecha 27 de julio de 2011 se dictó sentencia de primera instancia por el Juez Tributario designado por el Servicio de Impuestos Internos, en la causa antes referida, rechazando las reclamaciones de Induexport S.A. y condenándola al pago de las liquidaciones de impuestos formuladas. La sentencia fue notificada a Induexport con fecha 26 de agosto de 2011 y la referida Sociedad interpuso con fecha 6 de septiembre de 2011, sendos recursos de reposición ante el mismo juez y apelación en subsidio para ante la Corte de Apelaciones, a objeto de que sea este tribunal imparcial quien en definitiva resuelva el asunto. Con fecha 12 de abril de 2013 el Juez Tributario designado por el Servicio de Impuestos Internos confirmó la sentencia de primera instancia, teniéndose por interpuesto el recurso de apelación ante la Ilustrísima Corte de Apelaciones de San Miguel, habiéndose hecho parte del recurso Induexport S.A. con fecha 29 de agosto de 2013. Con fecha 26 de septiembre de 2014, la Corte de Apelaciones de San Miguel falló la apelación rechazando el recurso de apelación, con el voto en contra de uno de los abogados integrantes. En razón de lo anterior, con fecha 14 de octubre de 2014 se presentó ante la Excma. Corte Suprema un recurso de casación en el fondo.

Con fecha 9 de septiembre de 2015 la Excma. Corte Suprema confirmó en fallo dividido (tres a dos) la resolución de la Ilustrísima Corte de Apelaciones de San Miguel, por lo que finalmente se han rechazado las reclamaciones de Induexport S.A. y se la ha condenado al pago de las liquidaciones de impuestos formuladas por un monto total de \$713.495.000.- más intereses y reajustes; no existiendo recursos legales que interponer.

La administración teniendo presente la opinión de sus abogados que consideran altamente improbable que se deba responder por los montos involucrados, no ha efectuado provisión por el referido juicio.

2) Demanda iniciada por Nelson Bonamin con fecha 8 de mayo de 1999 en contra de la ex filial Sofruta Industria Alimenticia Limitada (Sofruta) y Empresas Iansa S.A. ante el Juzgado de la ciudad de San José Bonifacio en Brasil, para obtener su retiro de la sociedad Sofruta Industria Alimenticia Ltda. conjuntamente con el pago de su participación social que establece en el 7,60 % del capital de la sociedad de R\$ 32.746.085 así como el pago por parte de Empresas Iansa S.A. de una indemnización equivalente a cualquier eventual diferencia que pueda resultar entre lo que se determine le corresponde por su retiro y el valor de su participación al tiempo de ingreso de Empresas Iansa a Sofruta, así como el pago de una cantidad equivalente al 4% del capital de esta sociedad como indemnización de perjuicios por lo que califica como una deficiente administración de Sofruta por parte de Empresas Iansa.



Nota 35. Contingencias y restricciones (Continuación).

b) Juicios Pendientes (Continuación).

Mediante sentencia de fecha 8 de junio de 2010, el juez de la causa decretó la disolución parcial de la sociedad Sofruta Industria Alimenticia Ltda. conforme fuera solicitado por Nelson Bonamin, disponiendo que las demandadas Empresas Iansa S.A. y The Vission II Private Equity Fund debían concurrir a pagar a este último su participación social equivalente al 7,60% avaluada en la suma de R\$ 2.488.702,46, a la vez que resolvió declarar improcedente la acción de indemnización de perjuicios intentada en la misma causa por Nelson Bonamin en contra de Empresas Iansa por una supuesta deficiente administración de Sofruta por parte de esta última.

En contra de esta sentencia, en la parte que da lugar a la disolución parcial de la sociedad y obliga al pago de la suma antes señalada a Nelson Bonamin, Empresas Iansa interpuso recurso de apelación para ante el Tribunal de Justicia de Sao Paulo (equivalente a nuestra Corte de Apelaciones) teniendo como fundamento de ello el que conforme a la legislación de Brasil (i) quién debe concurrir al pago de la participación del socio que se retira en virtud de una disolución parcial es la propia sociedad y no sus socios o cuotistas y (ii) la improcedencia de que para el cálculo de la participación social de Nelson Bonamin el juez haya considerado el porcentaje correspondiente al capital de la sociedad, y no haya procedido a efectuar un balance especial para estos efectos conforme al valor de mercado de la sociedad, la que en la actualidad se encuentra en quiebra.

El Tribunal de Justicia de Sao Paulo conociendo del recurso de apelación antes referido, ratifico que Empresas Iansa se encuentra obligada solidariamente junto a sus socios al pago del valor de la participación social que detentaba Nelson Bonamin en Sofruta, sin perjuicio de lo cual resolvió que para el cálculo de ella debe estarse a su determinación mediante una pericia contable sobre la base del valor de mercado de las cuotas sociales al momento de deducirse la acción por Bonamin, el 8 de mayo de 1999, y no en función del capital social estatutario como lo había resuelto el fallo de primera instancia, pericia que debe practicarse en el tribunal de primera instancia.

Con fecha 14 de febrero de 2012, Empresas Iansa interpuso un Recurso Especial ante el Tribunal Superior de Justicia (RESP 1332766) con el objeto de modificar lo resuelto en segunda instancia en cuanto a que se declare que el obligado al pago debe ser la sociedad Sofruta y no los socios solidariamente, y que el valor de lo adeudado debe ser calculado sobre la base del valor de mercado de las cuotas a la fecha de la sentencia que declaró la disolución parcial y la salida de Bonamin de la sociedad. Este recurso se encuentra pendiente de resolución toda vez que aún el tribunal competente no se pronuncia sobre su admisibilidad.



Nota 35. Contingencias y restricciones (Continuación).

b) Juicios Pendientes (Continuación).

Con fecha 1 de junio de 2017 se rechazó el Recurso Especial N° 1046089/SP, Interpuesto por Iansa contra el tribunal de Justicia de Sao Paulo (segunda instancia) que concedió una apelación en contra de la sentencia de primera instancia en la causa que había rechazado la demanda interpuesta por Nelson Bonamin en razón de existir imposibilidad jurídica de lo pedido, toda vez que la acción de este se limitó solo a las cuotas no prendadas de su propiedad, sin considerar las demás cuotas sin prendar.

Cabe consignar que el expediente se encuentra en el tribunal de primera instancia desde el 7 de enero de 2013 para los efectos de la liquidación del fallo y cálculo del valor de las cuotas de Nelson Bonamin, habiéndose designado un perito con ese objeto el 14 de octubre de 2013.

El perito designado por el tribunal dio cuenta de su encargo mediante informe de fecha 3 de noviembre de 2014, estableciendo un valor de la sociedad conforme a los cálculos efectuados sobre la base de simplemente atenerse al último balance auditado disponible de la sociedad de fecha 31 de diciembre de 1998. Como quiera que el perito en cuestión incurre en un error sustancial al calcular el valor de lo adeudado sobre un antecedente contable y no sobre "el valor de mercado" de la sociedad, Empresas Iansa impugno el informe con fecha 19 de enero de 2015 por la vía de formular preguntas complementarias que determinaron que el perito presentara un primer laudo complementario con fecha 9 de junio de 2015, y un segundo el 26 de agosto de 2016, el cual fue asimismo objeto de impugnación por Iansa con fecha 20 de septiembre de 2016.

En febrero de 2018, el perito respondió las impugnaciones de Iansa, reiterando los criterios de liquidación sostenidos en su oportunidad. Iansa representará sus objeciones a este proceder, sin que exista plazo perentorio para ello. En paralelo, y a solicitud de Iansa, el expediente fue remitido en el mes de mayo de 2018 al Tribunal de Justicia de Sao Paulo para que se pronuncie sobre la admisibilidad del Recurso Especial 1332766 interpuesto para ante el Tribunal Superior de Brasilia y al que se ha hecho referencia precedentemente.

La administración, teniendo presente la opinión de sus abogados que consideran altamente improbable que se deba responder por los montos involucrados, no ha efectuado provisión por el referido juicio.



Nota 35. Contingencias y restricciones (Continuación).

b) Juicios Pendientes (Continuación).

3) El 29 de abril de 2013, la Compañía presentó su declaración anual de Impuesto a la Renta por medio del Formulario 22, solicitando una devolución de \$328.421.565. Con fecha 11 de febrero de 2014 el SII emitió la Citación N° 4790, en la que solicitó acreditar la procedencia de la pérdida originada en la enajenación de acciones de la sociedad Sercob S.A. Con fecha 21 de marzo Agromás dio respuesta a la Citación. Sin perjuicio de ello, con fecha 29 de abril de 2014 el SII emitió la Resolución N°3554 que rechazó la devolución solicitada por concepto de pago provisional por utilidades absorbidas y que ascendía a \$207.716.320 Además, emitió las Liquidaciones N° 99 a 101, liquidando impuestos, reajustes, intereses y multas por un total de \$1.145.828.769.

Con fecha 14 de agosto de 2014, Agromás S.A. dedujo reclamo tributario en contra de las Liquidaciones y la Resolución, el que actualmente está siendo conocido por el 4° Tribunal Tributario y Aduanero de la Región Metropolitana. El Tribunal tuvo por presentado el reclamo y dio traslado al SII, el que presentó sus argumentos a través de escrito de fecha 20 de septiembre de 2014, oponiéndose al mismo.

Con fecha 16 de diciembre, Agromás S.A. presentó un escrito por medio del cual se hizo presente una serie de consideraciones respecto de la pérdida tributaria de Sercob S.A. Asimismo, en la misma presentación se contrarrestaron los argumentos emitidos por la contraparte en el traslado evacuado.

Con fecha 23 de enero de 2019 se dictó la resolución que fijó los hechos controvertido, habiéndose rendido la prueba por las partes. Actualmente se encuentra concluido el término probatorio del juicio, sin que existan diligencias probatorias pendientes.

Con fecha 8 de noviembre de 2019 se dictó sentencia que rechazó en todas sus partes el reclamo presentado por Agromás S.A.

Con fecha 29 de noviembre de 2019 se presentó por parte de Agromás S.A. un recurso de apelación en contra de la sentencia anterior.

Considerando las circunstancias que rodearon a las operaciones cuestionadas, y en opinión de los abogados especialistas que llevan la defensa de la compañía, existen argumentos que razonablemente permiten esperar que dichas resoluciones y liquidaciones puedan ser dejadas sin efecto por las autoridades correspondientes. Sin perjuicio de lo anterior, un fallo desfavorable definitivo respecto de esta partida implicaría un efecto en pago de impuestos para el año tributario 2013 de aproximadamente \$244.262.306.-



Nota 35. Contingencias y restricciones (Continuación).

b) Juicios Pendientes (Continuación).

4) Con fecha 31 de agosto de 2015 el Servicio de Impuestos Internos emitió la Liquidación N° 274 en la cual rechazó la deducción de ciertos gastos de Agromás S.A. para el año tributario 2014, y como consecuencia de ello liquidó un impuesto de primera categoría por \$1.431.341.367.

Con fecha 17 de diciembre de 2015 se presentó el reclamo tributario en el Cuarto Tribunal Tributario y Aduanero de Santiago. Con fecha 11 de enero de 2016 se tuvo por interpuesto el reclamo tributario, confiriéndose traslado a la contraparte, el cual fue evacuado el día 27 de enero de 2016.

Actualmente se está a la espera que el Tribunal reciba la causa a prueba.

Dado el estado actual de tramitación del reclamo, no es posible anticipar cual será su resultado. Sin perjuicio de ello, en nuestra opinión existen argumentos que razonablemente permiten esperar que las liquidaciones puedan ser dejadas sin efecto por los Tribunales de Justicia. Sin perjuicio de lo anterior, un fallo desfavorable respecto de esta partida implicaría un efecto en pago de impuestos para el año tributario 2013 de aproximadamente \$441.941.209.-

5) Demanda de cumplimiento de contrato e indemnización de perjuicios por la suma de \$216.645.880 más IVA deducida por Mavicargo Limitada en contra de Iansagro S.A. ROL C-15862-2018 ante el 16º Juzgado Civil de Santiago. La demanda se funda en un supuesto acuerdo entre Iansagro y Mavicargo por la prestación de un servicio de Cross-Docking.

La demanda fue notificada a Iansagro el 24 de julio de 2018.

Con fecha 14 de agosto de 2018 Iansagro opuso excepciones dilatorias basadas en una serie de incumplimientos formales e inconsistencias de la demanda presentada por Mavicargo.

Con fecha 6 de septiembre de 2018 se recibieron las excepciones dilatorias a prueba, las cuales fueron rechazadas.

Con fecha 20 de noviembre de 2018 se contestó la demanda, y posteriormente con fecha 27 de diciembre se evacuó la dúplica.

Con fecha 27 de mayo de 2019 se recibe la causa a prueba.

Actualmente la causa se encuentra aún en el periodo probatorio.

La administración, teniendo presente el estado del juicio, considera altamente improbable que se deba responder por los montos involucrados, y no ha efectuado provisión por el referido juicio.



Nota 35. Contingencias y restricciones (Continuación).

b) Juicios Pendientes (Continuación).

6) Demanda de cumplimiento de contrato e indemnización de perjuicios por la suma de \$158.874.754 deducida por Poch y Asociados en contra de Iansagro S.A. ROL C-22420-2018 ante el 29º Juzgado Civil de Santiago. La demanda se funda en un supuesto incumplimiento de contrato por parte de Iansagro en los servicios contratados a Poch y Asociados en relación con la asesoría para la instalación de una nueva turbina en la planta de Chillan, respecto al cobro de la boleta de garantía y el pago de servicios pendientes.

La demanda fue notificada a Iansagro el 22 de agosto de 2018.

Con fecha 11 de septiembre de 2018 Iansagro contestó la demanda y con fecha 02 de octubre de 2018 se presentó la dúplica, basada principalmente en que Poch y Asociados no cumplió con los servicios contratados, razón por la cual se terminó con el contrato y se ejecutó el cobro de la boleta de garantía.

El tribunal citó a audiencia de conciliación, en la cual no hubo acuerdo, y con fecha 27 de diciembre de 2018 se recibió la causa a prueba, al cual fue notificada a las partes en mayo de 2019.

Con fecha 24 de mayo de 2019 se interpuso, por parte de Iansagro, una reposición al auto de prueba, solicitando que se incorporaran puntos adicionales, lo cual fue aceptado con fecha 4 de junio de 2019.

Durante el mes de junio de 2019, se rindió la prueba testimonial y documental de las partes.

Con fecha 23 de julio de 2019, el tribunal dictó sentencia en favor de Iansagro S.A. rechazando en todas sus partes la demanda presentada por Poch y Asociados.

Con fecha 30 de agosto de 2019 Poch y Asociados interpuso un recurso de casación en la forma y de apelación en contra de la sentencia definitiva dictada el 23 de julio de 2019, la cual con fecha 3 de septiembre de 2019 fue concedida en ambos efectos y se ordenó elevar los antecedentes a la Iltma. Corte de Apelaciones de Santiago.

La administración, teniendo presente el estado del juicio, considera altamente improbable que se deba responder por los montos involucrados, y no ha efectuado provisión por el referido juicio.

7) Demanda de cumplimiento de contrato e indemnización de perjuicios por la suma de \$406.994.647 deducida por JUAN ANTONIO ASTUDILLO HIDALGO en contra de Iansagro S.A. ROL C-12567-2019 ante el 28° Juzgado Civil de Santiago. La demanda se funda en un supuesto incumplimiento de los servicios de transporte de carga y distribución.



Nota 35. Contingencias y restricciones (Continuación).

b) Juicios Pendientes (Continuación).

La demanda fue notificada a Iansagro el 6 de mayo de 2019.

Con fecha 4 de junio de 2019 Iansagro opuso excepciones dilatorias basadas en una serie de incumplimientos formales e inconsistencias de la demanda presentada por Astudillo y con fecha 10 de junio se dio traslado a la otra parte.

Con fecha 2 de septiembre se contesta la demanda, rechazándola en todas sus partes. Posteriormente con fecha 12 de septiembre se presenta la réplica del demandante y con fecha 8 de octubre la duplica de Iansagro S.A.

Con fecha 11 de diciembre de 2019 se celebró audiencia de conciliación sin que las partes llegaran a acuerdo.

Con fecha 20 de abril de 2020 se recibió la causa a prueba, encontrándose en esta fase.

La administración, teniendo presente el estado del juicio, considera altamente improbable que se deba responder por los montos involucrados, y no ha efectuado provisión por el referido juicio.

8) Demanda de cumplimiento de contrato e indemnización de perjuicios por la suma de 6.992,05 UF más IVA deducida por INMOBILIARIA ASTUDILLO LIMITADA en contra de Iansagro S.A. ROL C-12568-2019 ante el 4º Juzgado Civil de Santiago. La demanda se funda en un supuesto acuerdo entre Astudillo e Iansagro por la prestación de un servicio de Cross-Docking.

La demanda fue notificada a Iansagro el 14 de mayo de 2019.

Con fecha 4 de junio de 2019 Iansagro opuso excepciones dilatorias basadas en una serie de incumplimientos formales e inconsistencias de la demanda presentada por Astudillo.

Con fecha 13 de junio de 2019 se tuvieron por presentadas las excepciones.

Con fecha 5 de julio se contestó la demanda, dándose traslado con fecha 11 de julio a la contraparte para la réplica, la cual es presentada con fecha 19 de julio. Por su parte con fecha 1 de agosto de 2019 se presenta la duplica por parte de Iansagro.

Con fecha 7 de agosto, el tribunal cita a audiencia de conciliación para el día 23 de agosto, la cual se efectúa sin que las partes lleguen a acuerdo.



Nota 35. Contingencias y restricciones (Continuación).

b) Juicios Pendientes (Continuación).

Con fecha 27 de agosto se recibe la causa a prueba y mediante resolución de fecha 24 de enero de 2020, acogiendo los recursos presentados por las partes, se rectificó el auto que recibió la causa a prueba quedando los puntos de prueba definitivos.

Actualmente el proceso se encuentra en fase probatoria.

La administración, teniendo presente el estado del juicio, considera altamente improbable que se deba responder por los montos involucrados, y no ha efectuado provisión por el referido juicio.

9) Procedimiento Sancionatorio contra Patagoniafresh S.A., ante la Superintendencia del Medio Ambiente ("SMA"), Rol N° D-35-2019.

Con fecha 8 de abril de 2019, la SMA inició un procedimiento sancionatorio en contra de Patagoniafresh S.A., en razón de la supuesta falta de análisis de peligrosidad de los lodos generados en el proceso de su planta en Molina y por la calidad de las descargas de esa planta en el Estero San Antonio.

Ante los cargos formulados, con fecha 7 de mayo de 2019, Patagoniafresh S.A. presentó un Programa de Cumplimento ("PdC"), que fue rechazado mediante resolución de la SMA de fecha 9 de junio de 2020. Con fecha 30 de junio de 2020, Patagoniafresh S.A. presentó descargos en contra de la resolución de fecha 8 de abril de 2019 que dio inicio al procedimiento sancionatorio y el 25 de junio recurso reposición en contra del rechazo del Programa de Cumplimiento ("PDC").

Con fecha 29 de septiembre de 2020, la SMA dictó Resolución Exenta N°9 en el mismo expediente rechazando el recurso de reposición presentado por Patagoniafresh S.A. contra el rechazo del Programa de Cumplimiento ("PDC"); enviando al Superintendente de Medio Ambiente los antecedentes del rechazo del Programa de Cumplimiento para que éste resuelva el recurso jerárquico que Patagoniafresh presentó en contra del rechazo del PDC; y teniendo por presentados los descargos presentados el 30 de junio pasado en contra de la formulación de cargos del 8 de abril de 2019.

Actualmente el procedimiento se encuentra pendiente de resolución por parte de la SMA.

La administración, teniendo presente el estado del juicio, considera altamente improbable que se deba responder por los montos involucrados, y no ha efectuado provisión por el referido juicio.



Nota 35. Contingencias y restricciones (Continuación).

b) Juicios Pendientes (Continuación).

10) Procedimiento de retiro de mercado ante el Servicio Agrícola y Ganadero.

El 3 de junio de 2020, LDA SpA notificó al Servicio Agrícola y Ganadero ("SAG") del retiro del mercado de ciertos productos fabricados en la planta de la compañía, ubicada en la comuna de Paine, debido a la presencia de no-conformidades en ciertas unidades de dichos productos.

Actualmente, el procedimiento se encuentra en estado de seguimiento por parte de la autoridad, la que realiza una inspección de seguimiento semanal para evaluar el avance del retiro

La administración, teniendo presente el estado del juicio, considera altamente improbable que se deba responder por los montos involucrados, y no ha efectuado provisión por el referido juicio.

11) Procedimiento administrativo ante el Servicio Agrícola y Ganadero

Con fecha 16 de junio de 2020, el Servicio Agrícola y Ganadero – SAG, notificó a LDA SpA del Acta de Denuncia y Citación Nº 2130001325 de fecha 11 de junio de 2020, en la que se levantaron cargos por la comercialización de productos en los que se utilizara núcleo de aditivo (vitamínico + antioxidante) marca Rovimix Iansa Perros Premium. Código CLIN21A500, Lotes CL00109342 al CL00109356, sin que éste cumpla con las especificaciones técnicas mencionadas por el fabricante (DSM Nutritional Products Chile S.A., Registro LENAA LL06-001N) afectando las características organolépticas y de vida útil del producto final CANNES Premium declaradas por el establecimiento fabricante en etiquetado y ficha técnica sin, supuestamente, realizar acciones correctivas respecto de las situaciones de no conformidad y a los productos no conformes.

Con fecha 23 de junio de 2020, LDA SpA presentó los descargos correspondientes en este proceso.

Por otra parte, con fecha 13 de agosto de 2020, el SAG, notificó a LDA SpA de una nueva del Acta de Denuncia y Citación (Nº 2130001432), en la que se levantaron cargos por las concentraciones de cobre y zinc en los productos fabricados por LDA y por los problemas en el sistema de control de calidad de la empresa que habrían derivado en la comercialización de los productos cuestionados en la primera formulación de cargos.

Con fecha 27 de agosto de 2020, LDA SpA presentó los descargos correspondientes en este proceso.



Nota 35. Contingencias y restricciones (Continuación).

b) Juicios Pendientes (Continuación).

Posteriormente, con fecha 21 de septiembre de 2020, el SAG notificó la acumulación de ambos procesos, mediante Resolución 24590/2020.

Actualmente este proceso se encuentra pendiente de resolución por parte de SAG.

En caso de que SAG determine sancionar a LDA SpA, podría imponer una multa de hasta 50 Unidades Tributarias Mensuales por cada proceso. Adicionalmente, el SAG podría establecer la imposición de una o más medidas sanitarias (e.g. prohibición de venta, cierre de establecimientos, entre otros).

La administración, teniendo presente el estado del juicio, considera altamente improbable que se deba responder por los montos involucrados, y no ha efectuado provisión por el referido juicio.

12) Procedimiento Voluntario Colectivo para la protección del interés colectivo o difuso de los consumidores, ante el Servicio Nacional del Consumidor, iniciado por Resolución Exenta Nº472 del 25 de junio de 2020

Con fecha 25 de junio de 2020, el Servicio Nacional del Consumidor ("SERNAC") inició un Procedimiento Voluntario Colectivo ("PVC") con LDA SpA, a solicitud de este último, debido a la presencia de algunas no-conformidades en unidades de los productos Cannes y Charly que se estaban comercializando. El PVC tiene por objeto determinar las devoluciones, compensaciones o indemnizaciones a los consumidores y establecer una solución proporcional al daño causado basada en elementos objetivos.

Tras la negociación de los términos del PVC con el SERNAC, con fecha 30 de diciembre de 2020, el citado organismo emitió la Resolución Exenta N° 882, la cual da cuenta de las condiciones del acuerdo alcanzado entre las partes y el término favorable del PVC (el "Acuerdo").

Sin perjuicio de los posibles ajustes que tengan lugar en el periodo de implementación del Acuerdo, el monto comprendido en éste asciende a \$376.524.142, suma que deberá ser pagada por LDA SpA a los consumidores una vez el Acuerdo entre en periodo de implementación.

Una vez publicado en la página del SERNAC, el Acuerdo deberá ser sometido a aprobación judicial por parte del juez de letras en lo civil de Buin.



Nota 35. Contingencias y restricciones (Continuación).

b) Juicios Pendientes (Continuación).

La administración, teniendo presente el estado del juicio, considera altamente improbable que se deba responder por los montos involucrados, y no ha efectuado provisión por el referido juicio.

13) Alerta de seguridad de productos ante el SERNAC, para el retiro de los productos Cannes y Charly del mercado

El 6 de junio de 2020, tras comunicar el procedimiento de retiro de productos al Servicio Agrícola y Ganadero, LDA SpA notificó a la Unidad de Calidad y Seguridad de Productos del SERNAC una alerta de seguridad respecto de los productos Cannes y Charly, la cual fue publicada el 26 de junio de 2020 en la página web del Servicio.

En caso de que el SERNAC estime que LDA SpA no procedió a notificar oportunamente a la autoridad respecto de riesgos o peligros no previstos; que no se adoptaron medidas preventivas o correctivas respecto de los productos alterados; o que no se cumplieron con las obligaciones de advertencia a los consumidores, se expone a la interposición de una acción infraccional ante tribunal competente, cuya multa puede ascender hasta 2.250 UTM.

La administración, teniendo presente el estado del juicio, ha efectuado provisión por el referido juicio de MUSD 1.750.

14) Requerimiento de información a Iansagro S.A. por el SERNAC, Oficio Ord. Nº 04946, en relación a la alerta de seguridad publicada el 26 de junio de 2020.

Con fecha 8 de junio de 2020, el SERNAC mediante Oficio Ordinario Nº 4946, solicitó a Iansagro S.A. ("Iansagro") la entrega de información y diversos antecedentes técnicos en relación a los productos Cannes y Felinnes debido a una alerta ciudadana difundida en varias redes sociales que indicarían que el producto produce daño hepático en los animales. LDA SpA, en su calidad de fabricante y proveedor de los productos mencionados, contestó el referido Oficio el 17 de junio de 2020 entregando la información solicitada.

A la fecha, SERNAC no ha solicitado mayores antecedentes, no ha requerido que la información sea complementada ni tampoco ha manifestado su conformidad con la información entregada.

En caso de que el SERNAC estime que Iansagro incumplió con la obligación de proporcionar oportunamente la información que le fue requerida por la autoridad, se expone a la deducción de una acción infraccional ante un Juzgado de Policía Local, cuya multa asciende hasta 750 UTM.



Nota 35. Contingencias y restricciones (Continuación).

c) Juicios Pendientes (Continuación).

La administración, teniendo presente el estado del juicio, considera altamente improbable que se deba responder por los montos involucrados, y no ha efectuado provisión por el referido juicio.

d) Indicadores financieros.

A continuación, se presentan cálculo de restricciones aplicadas a algunas obligaciones financieras contraídas por la Compañía, y que se encuentran vigentes al 31 de diciembre de 2020.

Indicadores de Endeudamiento	31-12-2020	31-12-2019	Unidad
Depreciación activada			
A. Total depreciación propiedades, plantas y equipos (1)	19.375	19.319	MUSD
B. Total depreciación propiedades de inversión (2)	30	78	MUSD
C. Total depreciación intangibles distintos a la plusvalía (3)	489	578	MUSD
D. Total depreciación activos por derechos de uso (4)	4.187	3.665	MUSD
E. Gastos por depreciación (5)	8.329	7.441	MUSD
Índice: Depreciación activada (*)	15.752	16.199	MUSD

Fórmula: (A+B+C+D)-E

- (2) Monto informado en nota N°17, Propiedades, plantas y equipos.
- (3) Monto informado en nota N°18, Propiedades de inversión.
- (4) Monto informado en nota N°15, Activos intangibles distintos a la plusvalía.
- (5) Monto informado en nota N°19, Activos y pasivos por derechos de uso.
- (6) Monto informado en Estado de resultados

Ebitda			
A. Resultado operacional	(6.085)	(5.728)	MUSD
B. Gastos por depreciación	8.329	7.441	MUSD
C. Depreciación activada (*)	15.752	16.199	MUSD
Índice: Ebitda (**)	17.996	17.912	MUSD
Fórmula: (A+B+C)			



Nota 35. Contingencias y restricciones (Continuación).

c) Indicadores financieros (Continuación).

Indicadores de Endeudamiento	31-12-2020	31-12-2019	Unidad			
Cobertura de intereses						
A. Ebitda (**)	17.996	17.912	MUSD			
B. Costos financieros	5.817	5.408	MUSD			
C. Ingresos financieros	222	598	MUSD			
Índice: Cobertura de intereses	3,22	3,72	veces			
Fórmula: A/(B-C)						
Activos libres de gravámenes						
A. Total de activos	636.214	619.535	MUSD			
B. Activos con gravámenes o en garantía	-	-	MUSD			
C. Otros pasivos financieros corrientes	86.725	48.760	MUSD			
D. Pasivos por arrendamientos corrientes	3.697	5.189	MUSD			
E. Otros pasivos financieros no corrientes	89.742	105.156	MUSD			
F. Pasivos por arrendamientos no corrientes	11.388	10.484	MUSD			
G. Efectivo y equivalente al efectivo	48.508	29.166	MUSD			
Índice: Activos libres de gravámenes	4,45	4,41	veces			
Fórmula: (A-B)/(C+D+E+F-G)						
Razón de Endeudamiento financiero						
A. Otros pasivos financieros corrientes	86.725	48.760	MUSD			
B. Pasivos por arrendamientos corrientes	3.697	5.189	MUSD			
C. Otros pasivos financieros no corrientes	89.742	105.156	MUSD			
D. Pasivos por arrendamientos no corrientes	11.388	10.484	MUSD			
E. Efectivo y equivalente al efectivo	48.508	29.166	MUSD			
F. Patrimonio Total	338.437	353.408	MUSD			
Índice: Razón de endeudamiento financiero	0,42	0,40	veces			
Fórmula: (A+B+C+D-E)/F						



Nota 35. Contingencias y restricciones (Continuación).

d) Restricciones.

La Sociedad Matriz se ha comprometido a mantener restricciones con relación a los siguientes créditos:

- i) Contrato de Crédito Bancario por Empresa Iansa S.A., vigente al 31 de diciembre de 2020, por la cantidad inicial de USD 50 millones, con Itaú, que establece las siguientes restricciones:
 - Endeudamiento financiero neto menor o igual a 0,8 veces. Al 31 de diciembre de 2020 dicho coeficiente se situó en: 0,42 veces.
 - Gasto financiero neto igual o superior a 3,0 veces. Al 31 de diciembre de 2020 dicho coeficiente se situó en: 3,22 veces.
 - Activos libres de gravámenes mayor a 1,5 veces. Al 31 de diciembre de 2020 dicho coeficiente se situó en: 4,45 veces.
 - Cross Default y Cross Acceleration con afiliadas relevantes, esto implica mantener en todo momento un porcentaje de a lo menos el 50,1 % de participación en el capital accionario o en los derechos sociales, según corresponda, de las siguientes filiales:
 - 1. Iansagro S.A., RUT 96.772.810-1
 - 2. Agromás S.A., RUT 96.909.650-1
 - 3. Agrícola Terrandes S.A., RUT 76.016.176-4
- ii) Contrato de Crédito Bancario por Empresa Iansa S.A., vigente al 31 de diciembre de 2020, por la cantidad inicial de USD 11,5 millones, con Banco de Crédito e Inversiones S.A., que establece las siguientes restricciones:
 - Endeudamiento financiero neto menor o igual a 0,8 veces. Al 31 de diciembre de 2020 dicho coeficiente se situó en: 0,42 veces.
 - Gasto financiero neto igual o superior a 3,0 veces. Al 31 de diciembre de 2020 dicho coeficiente se situó en: 3,22 veces.
 - Activos libres de gravámenes mayor a 1,5 veces. Al 31 de diciembre de 2020 dicho coeficiente se situó en: 4,45 veces.



Nota 35. Contingencias y restricciones (Continuación).

c) Restricciones (Continuación).

- El Deudor no podrá vender, enajenar o ceder acciones o derechos sociales, según corresponda o sea aplicable, que signifique disminuir del cincuenta coma cero un por ciento su participación en el capital social de una o más Filiales que representen en forma individual o en su conjunto más de un treinta por ciento del EBITDA promedio del Deudor de los últimos dos años. A mayor abundamiento, el Deudor se encontrará facultado para enajenar la totalidad de su participación social en una o más de sus Filiales, en la medida que dichas Filiales en forma individual o en su conjunto no represente más del treinta por ciento del EBITDA promedio del Deudor de los últimos dos años anteriores a la fecha efectiva de enajenación.
- iii) Contrato de Crédito Bancario por Empresa Iansa S.A., vigente al 31 de diciembre de 2020, por la cantidad inicial de USD 11,5 millones, con Cooperative Rabobank U.A., que establece las siguientes restricciones:
 - Endeudamiento financiero neto menor o igual a 0,8 veces. Al 31 de diciembre de 2020 dicho coeficiente se situó en: 0,42 veces.
 - Gasto financiero neto igual o superior a 3,0 veces. Al 31 de diciembre de 2020 dicho coeficiente se situó en: 3,22 veces.
 - Activos libres de gravámenes mayor a 1,5 veces. Al 31 de diciembre de 2020 dicho coeficiente se situó en: 4,45 veces.
 - Cross Default y Cross Acceleration con afiliadas relevantes, esto implica mantener en todo momento un porcentaje de a lo menos el 50,1 % de participación en el capital accionario o en los derechos sociales, según corresponda, de las siguientes filiales:
 - 1. Iansagro S.A., RUT 96.772.810-1



Nota 35. Contingencias y restricciones (Continuación).

c) Restricciones (Continuación).

- iv) Emisión de Bono local por Empresa Iansa S.A., por la cantidad inicial de USD 61 millones, vigente al 31 de Diciembre de 2020, que establece las siguientes restricciones:
 - Endeudamiento financiero neto menor o igual a 0,8 veces. Al 31 de diciembre de 2020 dicho coeficiente se situó en: 0,42 veces.
 - Gasto financiero neto igual o superior a 3,0 veces. Al 31 de diciembre de 2020dicho coeficiente se situó en: 3,22 veces.
 - Activos libres de gravámenes mayor a 1,5 veces. Al 31 de diciembre de 2020dicho coeficiente se situó en: 4,45 veces.

Nota 36. Medio ambiente.

La filial IANSAGRO S.A., cerró su actividad industrial de la campaña 2020 de procesamiento de remolacha iniciada en abril y cuyo término se concretó en agosto – septiembre, de acuerdo a lo presupuestado; iniciando luego, sus respectivos periodos de intercampaña. Sobre el tratamiento y disposición de sus residuos industriales líquidos (RILes) en sus fábricas de Ñuble y Los Ángeles, se mantiene el control de sus descargas según el D.S. nº 90/00, cumpliendo con la declaración mensual de autocontroles.

Se debe considerar que la fábrica ubicada en Ñuble a contar de noviembre de 2020 reinició sus operaciones de refinación de azúcar cruda habituales a la temporada, la cual se extenderá hasta mediados del primer trimestre de 2021. Desde el punto de vista ambiental, corresponde a una operación atenuada respecto su campaña de remolacha tradicional, por lo tanto, se mantiene la condición de No Descarga de RILes al río Ñuble.

Respecto al impuesto verde de la Ley N° 20,780, planta azucarera Ñuble continúa con la cuantificación y reporte de consumos de combustibles de sus calderas.

Sobre el plan de inversiones ambientales 2019 - 2020 (iniciado el 01 de octubre de 2019), éste ha continuado según lo presupuestado, con inversiones que alcanzan a la fecha los MUSD 228, lo que equivale a un 67% de avance de el plan. Las inversiones se concentran en el mejoramiento de componentes de nuestros sistemas de tratamientos de RILes y control de extracciones de aguas subterráneas, según resoluciones de la Dirección General de Aguas (DGA).

Al cierre de diciembre del 2020 las inversiones activadas alcanzan a MUSD 228.



Nota 36. Medio ambiente (Continuación).

Los desembolsos en gastos fijos relacionados con temas medio ambientales, con cargo a resultados del período octubre - diciembre de 2020, ascendieron a MUSD 33 Estos gastos correspondieron a la operación de sistemas de tratamiento de residuos industriales líquidos, las cuales operan como otra sección de las fábricas donde se poseen equipos, personal a cargo, vigilancia, mantenimiento, materiales de operación, arriendo equipos, obras civiles, además de otros servicios relacionados como asesorías ambientales y análisis de RILES según DS 90.

En el caso de la filial Patagoniafresh S.A., para dar cumplimiento a la normativa legal vigente sobre medio ambiente, ésta ha implementado en todas sus instalaciones fabriles diversos sistemas de control, tales como mediciones isocinéticas a sus generadores de vapor para el control de emisiones gaseosas, sistemas de control audiométrico ocupacional a sus trabajadores para el control de emisiones sonoras y sistemas de tratamiento primario de segregación, sedimentación, decantación, tratamiento, filtración y control de pH de sus efluentes o residuos industriales líquidos. Esto último para dar cumplimiento a la normativa ambiental que comenzó a regir en septiembre del año 2006 (D.S.90 SEGPRES).

Respecto a los tipos de tratamientos de RILES, en todas las plantas se cuenta con sistemas de última generación tecnológica, del tipo de lodos activados con aireación superficial y extendida.

En referencia a los residuos sólidos, la filial tiene un programa de manejo estandarizado para todas sus plantas, consistente en una segregación de los residuos en domésticos y asimilables. De acuerdo con la clasificación anterior, estos son dispuestos en rellenos sanitarios autorizados, plantas de compostaje para los residuos orgánicos industriales no peligrosos y una empresa especializada para los residuos industriales peligrosos, previa autorización de los Servicios de Salud de cada región.

En agosto de 2020 Patagoniafresh Molina inicio proceso de certificación ISO 14.001, concluyendo exitosamente en el mes de noviembre (fase II) solo con 2 no conformidades menores, estas fueron levantadas en la misma semana y ahora nos encontramos a la espera de la entrega de aprobación y próxima entrega de documento de certificación el cual tiene fecha estimada enero 2021 por contingencia COVID.

Durante el año 2020, los gastos e inversiones relacionados a medio ambiente suman MUSD 1,936, y están acordes a la capacidad productiva de las plantas.



Nota 37. Análisis de Riesgos.

1) Riesgo de mercado

Con fecha 3 de junio de 2020, la Sociedad filial LDA SpA notificó al Servicio Agrícola Ganadero del retiro voluntario por no conformidades de algunas partidas de sus productos para alimentos de mascotas. Actualmente, el procedimiento se encuentra en estado de seguimiento por parte de la autoridad, la que realiza una inspección de seguimiento semanal para evaluar el avance del retiro.

Posteriormente, con fecha 6 de junio, LDA SpA notificó al departamento de Calidad y Seguridad de Productos del Servicio Nacional del Consumidor ("Sernac"), la alerta de seguridad respectiva. Las causas de las no conformidades están siendo investigadas en forma interna por LDA SpA y en coordinación con la autoridad competente. Adicionalmente, con fecha 09 de junio de 2020, LDA SpA solicitó el inicio de un Procedimiento Voluntario Colectivo ante Sernac, el que se inició por dicha autoridad el 25 de junio del año en curso; a la fecha LDA SpA. se encuentra trabajando en una mesa de trabajo junto al SERNAC para definir los grupos de consumidores afectados y los protocolos para abordar las compensaciones a los distintos grupos. Este trabajo tiene fecha límite de finalización el 02 de enero de 2021.

En junio 2020 el Servicio Agrícola y Ganadero – SAG, notificó a LDA SpA de dos Actas de Denuncias y Citación en la que se levantaron cargos por la comercialización de productos que no cumplían con las especificaciones técnicas, afectando las características organolépticas y de vida útil del producto final.

LDA SpA presentó los descargos correspondientes en este proceso.

Actualmente este proceso se encuentra pendiente de resolución por parte de SAG, el cual podría imponer una multa de hasta 50 Unidades Tributarias Mensuales por cada proceso y una o más medidas sanitarias (e.g. prohibición de venta, cierre de establecimientos, entre otros).

Durante el año 2020 el precio internacional del azúcar se ha mantenido en niveles históricamente bajos, luego de la fuerte caída, iniciada en octubre de 2016. En dicho periodo el precio pasó de USD 597 por tonelada (cierre septiembre 2016) a USD 407 por tonelada (cierre a diciembre 2020), lo que representa un 32% de disminución. Esta caída ha sido producto del superávit de oferta en el mercado internacional presentada en el periodo 2011 - 2018 que llevaron a un aumento de los inventarios cercano al 50% y de la disminución en la tasa de crecimiento del consumo azúcar en el mundo (la tasa de aumento en el consumo de azúcar en el periodo 2014 - 2017 fue una de las más bajas de los últimos años), debido al cambio en los hábitos alimenticios de la población. En el caso particular de Chile, la entrada en vigencia de la Ley de Etiquetado para los alimentos ha generado una importante caída en el consumo, dada principalmente por los productores de alimentos y bebidas quienes han reformulado sus productos, a fin de reducir su contenido de azúcar y evitar tener que poner sellos de advertencia en sus envases.



Nota 37. Análisis de Riesgos (Continuación).

En la campaña 2019 – 2020 la producción de azúcar alcanzó 183 millones de toneladas aproximadamente. Mientras que, de acuerdo con las últimas estimaciones de mercado, para la campaña 2020 - 2021 se estiman 184 millones de toneladas. Esta proyección podría verse afectada por eventos climatológicos que amenacen las perspectivas de producción de algún jugador importante, impactando el panorama actual de precios. Otro elemento que podría impactar el precio del azúcar en el mercado internacional es la cotización del real brasileño. Una apreciación de esta moneda frente al dólar debiera generar un aumento del precio del azúcar en el mercado internacional, pues, los productores brasileños recibirían menos reales por cada dólar exportado. Por último, el precio del etanol es otro elemento que se debe considerar ya que los productores de azúcar de caña pueden variar la proporción de su producción entre azúcar y etanol, de acuerdo con los precios de cada uno de ellos.

Empresas Iansa participa también del mercado de jugos concentrados y pasta y pulpas de frutas que se comportan como un mercado de commodities, donde los precios de venta están determinados por la interacción de la oferta y demanda en el mercado internacional, y el margen esperado se determina en base a este precio y el costo de la materia prima en el mercado local. Este mercado se ve afectado por los precios de compra de materia prima en los países industrializados y por factores climáticos. De este modo, caídas en los precios en los mercados internacionales, impactan negativamente los márgenes de este negocio. Para reducir este riesgo, la Compañía mantiene un control permanente del stock de productos terminados, los compromisos de venta y el abastecimiento de materias primas, velando por mantener la exposición en niveles bajos. El nivel de exposición es revisado periódicamente, considerando las condiciones imperantes en los mercados internacionales y local.

El desempeño de la economía mundial también podría incidir en los precios y volúmenes de venta de los productos que comercializa Empresas Iansa o sus filiales. La política de la Compañía para acotar este riesgo es reducir al mínimo los inventarios de productos terminados y materias primas, y tomar las medidas internas para disminuir los niveles de endeudamiento, mantener márgenes de contribución adecuados en cada uno de los negocios y hacer un esfuerzo constante por controlar y reducir los gastos fijos.



Nota 37. Análisis de Riesgos (Continuación).

2) Participación en mercados de commodities.

La mayor parte de los ingresos de Empresas Iansa proviene del negocio agroindustrial, el cual se ve afectado, en parte, por la variación de los precios del azúcar en el mercado internacional. Para cubrir el riesgo que representa la volatilidad de los precios internacionales de azúcar, la Compañía cuenta con un programa de cobertura de futuros de azúcar, que se gestiona anualmente, y tiene por objeto proteger los márgenes de producción de azúcar de remolacha ante las variaciones de precio que experimenta el mercado internacional de azúcar y su efecto en los precios de ventas locales. El programa ha entregado estabilidad financiera a la Compañía, protegiendo la rentabilidad del negocio agroindustrial en el corto plazo.

Al pie de esta sección se muestra un análisis de sensibilidad del resultado frente a variaciones de precio del azúcar, donde se evidencian los efectos del programa de coberturas.

En el negocio de ingredientes alimenticios, la Compañía busca mantener los compromisos de venta y los niveles de stock de productos terminados y de abastecimiento de materias primas equilibrados, para no exponer el margen de ventas a caídas abruptas como resultado de la baja en el precio de los productos en los mercados internacionales.

Análisis de sensibilidad al precio del azúcar

Efecto de la variación del Precio Internacional - Londres N°5						
Producción azúcar de remolacha 2021		130,0	000 TM Azúcar			
Cobertura (asignable campaña 2021)		57,7	000 TM Azúcar			
Volumen sin cobertura		72,4	000 TM Azúcar			
Desfase en transferencia de precios	hasta:	53,8	000 TM Azúcar			
Volumen Expuesto		18,5	000 TM Azúcar			
Precio Internacional cierre diciembre 2020		420,9	US\$/TM			
Variación U12M de 7,1% en el precio (*)		30,0	US\$/TM			
Utilidad / (Pérdida) máxima		0,6	millones US\$			
Resultado Controladora (últimos 12m)		(6,8)	millones US\$			
Efecto sobre el Resultado		8,2%				
EBITDA (últimos 12m)		18,0	millones US\$			
Efecto sobre el Ebitda		3,1%				
Ingresos (últimos 12m)		401,0	millones US\$			
Efecto sobre los Ingresos		0,1%				

^{(*):} Corresponde a desviación estandar del Precio Internacional de los últimos 12 meses.



Nota 37. Análisis de Riesgos (Continuación).

3) Riesgo de sustitución.

Los principales sustitutos del azúcar son los productos "edulcorantes no calóricos", cuyo consumo ha aumentado en los últimos años. Existen otros sustitutos como el jarabe de alta fructosa, en ciertos usos industriales (principalmente bebidas gaseosas), pero en la actualidad no constituye un riesgo relevante dado su bajo nivel de consumo en el país.

Las importaciones de productos "edulcorantes no calóricos" en el país han tenido fuertes fluctuaciones en años recientes, con alzas y bajas significativas. El consumo de alimentos con bajo contenido de azúcar, o bajos en calorías, ha encontrado apoyo en las autoridades de salud de nuestro país, que han impulsado campañas para incentivar hábitos y estilos de vida saludables, fomentando la disminución en el consumo de sal, azúcar y grasas saturadas. La aprobación de un incremento en el impuesto adicional a las bebidas azucaradas no alcohólicas durante el 2014, y posteriormente la entrada en vigencia de la ley de etiquetado para los productos alimenticios, es consistente con estos esfuerzos.

4) Riesgo de falta de abastecimiento de materia prima.

Las principales materias primas que Empresas Iansa utiliza para la fabricación de azúcar refinada son remolacha y azúcar cruda. En el caso de la remolacha, el abastecimiento a las plantas está determinado por la disponibilidad de suelo para siembra y por los rendimientos agrícolas, mientras que el azúcar cruda es un commodity que se transa en el mercado internacional.

Las hectáreas sembradas de remolacha en el país han tenido cambios significativos en años recientes. Durante los años 2008 y 2009 se presentó una disminución en las hectáreas sembradas con remolacha, alcanzándose en promedio 14.500 hectáreas, aproximadamente, y luego la superficie sembrada de remolacha aumentó significativamente, a un promedio aproximado de 18.000 hectáreas durante las temporadas 2010 a 2018. Para la temporada 2018 - 2019, la superficie sembrada de remolacha fue aproximadamente de 11.400 hectáreas, impactada por el cierre de la planta de Linares que se materializó en 2018. En la actual temporada 2020 – 2021, la superficie sembrada y actualmente en cosecha es de 8.373 hectáreas. Esta última temporada se ha visto afectada por la sequía, que en esta temporada es la más fuerte de los últimos sesenta años. Por el lado de los rendimientos agrícolas, estos han tenido un importante incremento, pasando de aproximadamente 80 toneladas por hectárea en el periodo 2005 - 2009 a un promedio cercano a las 105 toneladas por hectárea en las últimas 5 temporadas. En la campaña 2019 - 2020, el rendimiento de la remolacha fue de 103,6 toneladas por hectárea. Lo anterior permite mantener el suministro de remolacha para las plantas, frente a una baja en la superficie sembrada y por otro lado moderar el precio a pagar al agricultor por su producción, efecto que se ha visto en las últimas temporadas.



Nota 37. Análisis de Riesgos (Continuación).

Aunque no es posible proyectar con precisión la superficie de remolacha que se sembrará en los próximos años, pues ésta se ve afectada por la alta volatilidad de los márgenes asociados a los cultivos alternativos, por el tipo de cambio, por variaciones en las condiciones climáticas, principalmente la disponibilidad de agua de riego (sequías), lo que además de afectar los rendimientos, ha provocado una tendencia en la migración de cultivos de la zona norte (Curicó al norte) hacia la zona remolachera, buscando zonas de mayor seguridad de agua compitiendo fuertemente por suelos y por variaciones en el precio internacional de azúcar y su impacto en el costo que la Compañía puede pagar por la remolacha, es razonable pensar que las buenas condiciones de manejo de la remolacha (asesoría técnica especializada, disponibilidad de nuevas tecnologías de cosecha, incorporación de riego tecnificado y nuevas variedades de semillas con mayor potencial de rendimiento), con contratos a precios conocidos, financiamiento de los costos de producción del cultivo y equipos de riego y maquinaria, serán un factor relevante para los agricultores remolacheros, y la superficie a sembrar podrá fluctuar de acuerdo a los márgenes proyectados en la siembra de remolacha versus los cultivos alternativos.

Respecto de la compra de fruta, la estrategia comercial y de abastecimiento se rige por una política de máxima exposición durante la temporada, definida por el directorio.

5) Riesgo agrícola.

La actividad de Empresas Iansa se desarrolla en el sector agroindustrial, por lo que sus niveles de producción podrían verse afectados por problemas climáticos (inundaciones, heladas, sequías) y/o fitosanitarios (plagas y/o enfermedades).

En el caso de la remolacha, principal materia prima para la producción de azúcar, la dispersión de la producción en distintas regiones, el alto nivel tecnológico aplicado en su cultivo, en especial el riego tecnificado, que hace enfrentar de mejor forma las sequías y las variedades de semillas tolerantes a rhizoctonia y esclerocio, reducen los riesgos señalados. Adicionalmente, los agricultores remolacheros que trabajan con financiamiento de la Compañía están protegidos por una póliza de seguros frente a riesgos climáticos y a ciertas enfermedades del cultivo asociadas a efectos climáticos, que cubre una parte importante de los costos directos asociados al cultivo, y cuyos términos y condiciones se licitan anualmente en las mejores condiciones del mercado asegurador local.

Por otro lado, en el caso de las manzanas, existe una importante dispersión de la oferta, tanto en ubicación como en variedades, lo que reduce el riesgo asociado a factores climáticos y/o fitosanitarios.

En el caso del tomate, el contrato vigente asegura el abastecimiento de la materia prima.



Nota 37. Análisis de Riesgos (Continuación).

6) Riesgo financiero.

6.1) Por variaciones de monedas, inflación y plazos de financiamiento.

Dado que los ingresos de los principales negocios de la Compañía – azúcar y coproductos de la remolacha, insumos agrícolas, productos de nutrición animal, jugos concentrados y pasta de tomates – están determinados en dólares de acuerdo al precio alternativo de importación o exportación, según sea el caso, la política de la Empresa es fijar los precios de compra de las materias primas en la misma moneda y/o tomar coberturas cambiarias que permitan proteger el margen frente a variaciones en el tipo de cambio. En el caso de la remolacha, principal insumo del azúcar, para la campaña 2018/2019 la totalidad de los contratos de remolacha se expresaron en dólares.

Por otra parte, debido a que la moneda funcional de la Compañía es el dólar americano, gran parte de su capital de trabajo (azúcar importada, fertilizantes, otros insumos agrícolas y materias primas para la producción de productos de nutrición animal) y sus ingresos están directamente vinculados con esa moneda. Por este motivo, la Compañía busca financiar sus pasivos en dicha moneda, o, si las condiciones de mercado lo ameritan, tomar un financiamiento en una moneda alternativa, cubriendo el riesgo cambiario vía un swap de esos pasivos al dólar. Cabe destacar que, durante el mes de julio del 2019 y aprovechando las condiciones actuales de mercado, Empresas Iansa suscribió un bono público en el mercado chileno por un monto de UF1,5 millones bullet con vencimiento el 15 de mayo de 2024. Dichos fondos fueron usados integramente para pagar deuda de corto plazo de manera de mejorar la estructura financiera de la Compañía. Este pasivo funcionará como hegde natural para la Compañía, dada la relación actual entre activos y pasivos registrados en una moneda distinta al dólar.

Los gastos de remuneraciones, otros gastos fijos y algunos costos variables están determinados en pesos, de manera que son afectados por las variaciones de tipo de cambio. Este riesgo se minimiza con programas de coberturas cambiarias.

Respecto de los plazos de financiamiento, la política es mantener un equilibrio en los plazos de financiamiento para los activos de la Compañía. Producto de la estacionalidad en los flujos, la política definida es financiar con pasivos de largo plazo las inversiones requeridas, y utilizar créditos de corto plazo para financiar las necesidades de capital de trabajo.

6.2) Por variaciones de tasas de interés flotante.

En relación con las variaciones de las tasas de interés, se busca mantener en el tiempo un equilibrio entre tasa fija y variable. Actualmente, la Compañía tiene todos los pasivos de largo plazo a tasa fija y una porción de los pasivos de corto plazo a tasa variable.



Nota 37. Análisis de Riesgos (Continuación).

A nivel internacional, la Reserva Federal en su última reunión de política monetaria de diciembre mantuvo las tasas de interés en un rango entre el 0% y el 0,25%, se estima que se mantendrán las tasas en ese rango hasta el 2023.

Adicionalmente ha lanzado varias rondas masivas de inyección de liquidez para contrarrestar el severo golpe económico provocado por la ralentización de la actividad económica con las medidas de restricción de movilidad y distanciamiento social.

Adicionalmente mantendrá compras de bonos hasta ver un "avance sustancial en recuperación" de Estados Unidos. De paso, elevaron la mediana de sus perspectivas de crecimiento económico para el próximo año al 4,2% desde el 4,0% y redujeron al 5,0% desde el 5,5% su pronóstico para la tasa de desempleo esperada hacia finales de 2021.

Powell dijo que, a pesar de algunos avances en la recuperación económica y la tasa de desempleo, el ritmo de progreso se está ralentizando y la proporción de personas que trabajan o buscan trabajo sigue siendo menor que antes de la pandemia.

"Aunque ha habido mucho progreso en el mercado laboral desde la primavera, no perderemos de vista a los millones de estadounidenses que siguen sin trabajo", dijo.

En relación con Chile, el Banco Central en su reunión de política monetaria de septiembre, decidió mantener la tasa de política monetaria en su mínimo técnico de 0,5%, y continuar con las medidas no convencionales de compras de activos y facilidades de liquidez. Pese a que las actuales políticas expansivas se mantuvieron sin mayores variaciones, los argumentos que respaldaron esta decisión consideran una serie de variables. En este sentido, los fundamentos que han impactado las dinámicas de consumo e inversión son los que han guiado a la política monetaria actual, y serán determinantes para definir un futuro retiro de estímulos y potenciales puntos de valor en la curva de tasas de interés.

De acuerdo al Informe de Política Monetaria (IPoM) de diciembre, el Producto Interno Bruto (PIB) de Chile caería entre 6,25% y 5,75% en 2020, debido a los efectos económicos de la pandemia.

Por otro lado, el IPoM adelanta que la economía crecerá entre 5,5% y 6,5% en 2021, y entre 3,0% y 4,0% en 2022.



Nota 37. Análisis de Riesgos (Continuación).

La entidad afirmó que "la economía ha mejorado tras la fuerte contracción observada en el segundo trimestre", y que "las medidas de apoyo a los hogares y al crédito han logrado limitar la amenaza que representaba para el bienestar de la población y la solvencia de las empresas". Sin embargo, advirtió que "la evolución menos favorable de las restricciones sanitarias, la lenta recuperación de los rubros más afectados y las huellas que deja la crisis, han incidido negativamente en el dinamismo de la recuperación, afectando no solo la demanda agregada, sino también la capacidad de respuesta de la oferta".

El informe proyecta que "la caída de la actividad este año será mayor que lo previsto en septiembre" (entre 5,5% y 4,5%), aunque destaca que "el recién anunciado retroceso de la Región Metropolitana a la etapa 2 del plan 'Paso a Paso' puede retrasar en algo el proceso de recuperación de la economía, pero también puede reducir el riesgo de acciones más drásticas a futuro".

Adicionalmente, la agencia de clasificación de riesgo Standard & Poor's (S&P) mantuvo la clasificación de riesgo soberano de Chile en A+, con perspectiva negativa, posicionando a Chile en el rango medio del grupo de países con "Grado de Inversión".

Análisis de sensibilidad a la tasa base de interés internacional

Efecto de la variación del 0,5% de la tasa de interés (préstamos en USD)					
Diciembre-2020			Dici	embre-2019	
Deuda*	181,8	millones US\$	Deuda*	163,1	millones US\$
Arrendamiento financiero	16,2	(tasa fija)	Arrendamiento financiero	19,3	(tasa fija)
Bancaria	70,0		Bancaria	37,0	
Bancaria (tasa fija)	34,3	(tasa fija)	Bancaria (tasa fija)	50,0	(tasa fija)
No Bancaria (tasa fija UF)	61,3	(tasa fija)	No Bancaria (tasa fija UF)	56,7	(tasa fija)
Caja	(48,5)	millones US\$	Caja	(29,2)	millones US\$
Deuda Total Neta	133,3	millones US\$	Deuda Total Neta	133,9	millones US\$
Deuda Neta Expuesta	70,0	millones US\$	Deuda Neta Expuesta	37,0	millones US\$
Variación 0,5% en la tasa	0,4	millones US\$	Variación 0,5% en la tasa	0,2	millones US\$

^{(*):} La deuda al 31 de diciembre de 2020 y 2019 incluye efecto de IFRS 16 por USD 11,7 y USD 13,3 millones y no incorpora, en ambos periodos, intereses devengados.



Nota 37. Análisis de Riesgos (Continuación).

7) Riesgo de Liquidez.

Los indicadores de liquidez (liquidez corriente y razón ácida) al 31 de diciembre 2020 dan cuenta de una buena capacidad de la Compañía para cumplir con los compromisos que adquiere para cubrir sus necesidades temporales de capital de trabajo.

Descomposición de pasivos financieros por plazo de vencimiento

31 de Diciembre de 2020 Importe de Clase de Pasivos Expuestos al Riesgo Liquidez por vencimiento								
Tipo de Pasivos (miles de USD)	Hasta 3 Meses	3 a 12 Meses	1 a 2 años	2 a 3 años	3 a 4 años	4 a 5 años	Más de 5 años	
Préstamos Bancarios	15.542	65.656	13.758	10.624	4.861	-	-	
Pasivo por arriendo financiero	364	1.859	1.429	827	9	9	35	
Bono Local	-	-	-	-	61.334	-	-	
Pasivos por derecho de uso	868	3.353	3.546	1.701	581	486	1180	
Total	16.774	70.868	18.733	13.152	66.785	495	1.215	

31 de Diciembre de 2019 Importe de Clase de Pasivos Expuestos al Riesgo Liquidez por vencimiento								
Tipo de Pasivos (miles de USD)	Hasta 3 Meses	3 a 12 Meses	1 a 2 años	2 a 3 años	3 a 4 años	4 a 5 años	Más de 5 años	
Préstamos Bancarios	5.558	42.428	18.569	13.758	9.241	4.107	-	
Pasivo por arriendo financiero	331	1.738	1.757	1.398	817	8	32	
Bono Local	200	-	-	-	-	57.499	-	
Pasivos por derecho de uso	771	2.947	3.404	2.996	1.070	238	131	
Total	6.860	47.113	23.730	18.152	11.128	61.852	163	

8) Riesgo de crédito.

Respecto de las cuentas por cobrar, la Sociedad tiene definido utilizar seguros de crédito para las cuentas o segmentos de mayor riesgo y tomar las provisiones que corresponden en los restantes negocios. La conveniencia de los seguros de crédito es evaluada en forma periódica, y la póliza para cubrir este riesgo es tomada con una Compañía líder en este rubro. En el caso del negocio azúcar, segmento industrial, el riesgo de crédito se evalúa en un Comité de Crédito que determina el nivel de exposición por cliente y se le asigna una línea de crédito, la cual se revisa en forma periódica.



Nota 37. Análisis de Riesgos (Continuación).

En cuanto a la protección de las cuentas deterioradas, se realiza una segmentación de los clientes, determinada en un modelo de pérdida esperada y se constituyen las provisiones para aquellos clientes que tienen una morosidad significativa y/o que representan un riesgo de crédito relevante.

9) Riesgo por COVID-19

Seguridad para todos los colaboradores

Como resultado de la pandemia, Empresas Iansa ha anunciado diversas medidas con el fin de resguardar la seguridad de todos los colaboradores y evitar los contagios. Lo anterior incluye la elaboración de un Protocolo de Manejo COVID-19 en base a las recomendaciones de la OMS y autoridades sanitarias, además de las mejores prácticas de la industria, el cual es actualizado periódicamente y comunicado a todos los colaboradores.

Adicionalmente, se implementó teletrabajo para todo el personal administrativo, mientras que los colaboradores que operan en las plantas se rigen por medidas de cuidado, protección y ajuste de los turnos, incluyendo la reducción del personal dentro de las plantas, equipamiento de protección personal, labores de sanitizado y limpieza de lugares de trabajo, en todas nuestras plantas.

La modalidad de teletrabajo aplicada para enfrentar la emergencia sanitaria provocada por el Covid, no ha afectado el ambiente de control interno de la compañía, considerando que los colaboradores en modalidad de teletrabajo se han podido conectar regularmente a los sistemas de la compañía.

Continuidad operacional

Todas las unidades de negocio de la compañía se encuentran operando normalmente; esto ha permitido seguir abasteciendo a la sociedad con insumos y productos esenciales en los mercados donde operamos.

En esta misma dirección una de las medidas es la implementación de firmas electrónicas.

Las exportaciones, especialmente de las filiales Patagoniafresh S.A. e Icatom sufrieron retrasos, debido al cierre de las fronteras y /o puertos de destino, sin embargo, esta situación no produjo pérdidas de productos, por expiración en fechas de vencimiento, o pérdidas de clientes o ventas.



Nota 37. Análisis de Riesgos (Continuación).

Respecto de la incidencia de la pandemia en el grado de avance y fechas de términos de los distintos proyectos que posee la Compañía, se puede comentar que los proyectos más afectados son las obras civiles relacionadas con el horno de cal y la planta de sales minerales, y retrasos en las importaciones de maquinarias para el proyecto de bolsas de papel, latas jugos Tamaya y la planta de sales minerales. Estos atrasos afectaron marginalmente los resultados por puesta en marcha.

Apoyo a colaboradores

Reconociendo las dificultades que presenta la situación de una pandemia para los colaboradores de Empresas Iansa y sus familias, la compañía ha implementado diversas iniciativas tales como: línea de salud psicológica, portal y correo directo con temas exclusivos de COVID-19, adelanto de parte de las remuneraciones, entre las más relevantes.

Compromiso con la sociedad

La compañía ha participado activamente en distintas comunidades en las cuales operan sus plantas, realizando donaciones de azúcar, cereales, manjar y otros productos de retail, a través de Fundación Desafío Levantemos Chile, Casa Básica y Club Deportivo Ñublense.

Nota 38. Hechos posteriores.

Entre el 31 de diciembre de 2020 y la fecha de emisión de estos estados financieros consolidados, se ha informado el siguiente hecho posterior:

Con fecha 29 de enero de 2021, se informa a la CMF que el Directorio de Empresas Iansa S.A., en la sesión ordinaria celebrada el 27 de enero, acordó citar a una Junta Ordinaria de Accionistas a celebrarse el próximo 23 de febrero de 2021, a las 10:00 hrs., en las oficinas de la Sociedad, ubicadas en Rosario Norte N°615, piso 23, comuna de Las Condes, Santiago. Las materias y proposiciones a tratar en la referida junta son las siguientes:

- 1. La aprobación de la Memoria, Balance General, Estados Financieros e informe de los auditores externos correspondientes al ejercicio comprendido entre el 1° de enero y 31 de diciembre de 2020.
- 2. La política de dividendos futuros.
- 3. La designación de auditores externos para el ejercicio 2021.
- 4. Elección del Directorio



Nota 38. Hechos posteriores (Continuación).

- 5. La remuneración del Directorio para el periodo 2021 e información sobre gastos de este último durante el ejercicio 2020.
- 6. Determinación del presupuesto de gastos del Comité de Transacciones Relacionadas para el ejercicio 2021 e información sobre sus actividades y gastos durante el ejercicio 2020.
- 7. La cuenta de actos y contratos con partes relacionadas a que se refiere el Título XVI de la Ley N°18.046.
- 8. Informar sobre los costos de procesamiento, impresión y despacho de la información a la que se refiere la circular N°1816 de la Comisión para el Mercado Financiero.
- 9. La determinación del diario en el cual se publicarán los avisos de citación a Juntas de Accionistas.
- 10. Tratar y adoptar acuerdos sobre las demás materias propias de las Juntas Ordinarias que legal y estatutariamente correspondan.

PARTICIPACION EN JUNTA

Tendrá derecho a participar en la Junta indicada los titulares de acciones que se encuentren inscritos en el Registro de Accionistas de la Sociedad con 5 días hábiles de anticipación a aquel en que se realizará la misma.

Se permitirá la participación y votación a distancia, a través de la plataforma proporcionada por E-Voting. Para ello, el accionista interesado en participar de esta forma o su representante deberá enviar hasta el día anterior a la Junta de manera remota, adjuntando una imagen escaneada de su cédula de identidad por ambos lados y poder, si procediera, e indicando el correo electrónico del accionista o representante. La manera de acceder a la plataforma para asistir y votar a distancia se encontrará disponible en la página web https://juntajansa.iddc-evoting.cl/.

CALIFICACION DE PODERES Y PROCESO DE RECEPCION

La calificación de poderes, de proceder, se efectuará en el mismo día y lugar en el que se realizará la Junta indicada, en forma previa a su inicio y entre las 9:00 y las 10:00 horas. El proceso de recepción de poderes para participar en la Junta, se iniciará a partir del 22 de febrero de 2021, en la dirección de correo electrónico acciones@sercor.cl



Nota 38. Hechos posteriores (Continuación).

Con fecha 05 de enero de 2021, se informa a la CMF que con fecha 29 de diciembre de 2020 Empresas Iansa S.A. ha celebrado con Inmobiliaria e Inversiones IC SpA una operación de venta respecto del activo prescindible ubicado en Curicó.

Esta operación dio lugar a un margen positivo en los resultados de aproximadamente MUSD 750.

Entre el 01 de enero de 2021 y la fecha de emisión de estos estados financieros consolidados, no han ocurrido otros hechos de carácter financiero o de otra índole que afecten en forma significativa las cifras en ellos contenidas o la interpretación de los estados financieros

VII. DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

RUT: 91.550.000-5

Razón Social: Empresas Iansa S.A.

En Sesión Ordinaria de Directorio de fecha 27 de enero de 2021, las personas abajo indicadas tomaron conocimiento y se declaran responsables respecto de la veracidad de la información incorporada en el presente informe consolidado, referido al 31 de diciembre de 2020, de acuerdo con siguiente detalle:

	Consolidado
Informe de los Auditores Externos	✓
Estados de Situación Financiera Clasificado Consolidados	~
Estados de Resultados Integrales Consolidados por Naturaleza	✓
Estados de Flujo de Efectivo Directo Consolidados	✓
Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto	✓
Notas a los Estados Financieros Consolidados	✓
Análisis Razonado Consolidado	✓
Hechos Relevantes	/

LUKAS PARAVICINI Presidente N° Pasaporte: X7833238

JADE MOORE Vicepresidente N* Pasaporte: 211133878

ANDREAS MATTHIAS HERBER Director N° Pasaporte: C8WZ5ZG1Y ARTHUR WHITFIELD HUGULEY Director N° Pasaporte: 526568361

PAUL MCNOUGHER Director N° de Pasaporte: 554227183 MARÍA GRACIA CARIOLA CUBILLOS Director Rut: 6.979.993-0

PABLO MONTESINOS PIZARRO Gerente General Rut: 8.646.757-7

DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

JADE MOORE

Vicepresidente

N° Pasaporte: 211133878

Los Directores y el Gerente General de Empresas Iansa S.A. firmantes de la presente Memoria Anual 2020 de la sociedad, se hacen responsables bajo juramento de la veracidad de la información contenida en la misma y sus anexos, en cumplimiento de lo dispuesto en la Norma de Carácter General N°30 dictada por la Comisión para el Mercado Financiero.

LUKAS PARAVICINI Presidente N° Pasaporte: X7833238

ANDREAS MATTHIAS HERBER Director N° Pasaporte: C8WZ5ZG1Y ARTHUR WHITFIELD HUGULEY
Director
N° Pasaporte: 526568361

PAUL MCNOUGHER Director N° de Pasaporte: 554227183 MARÍA GRACIA CARIOLA CUBILLOS Director Rut: 6.979.993-0

PABLO MONTESINOS PIZARRO Gerente General Rut: 8.646.757-7

