



Memoria Integrada  
2025

empresas  
**iansa**

# Contenidos





# Identificación de la sociedad

**Nombre:**

Empresas Iansa S.A.

**Tipo de entidad:**

Sociedad Anónima Abierta.

**Inscripción en el Registro de Valores:**

N°100.

**Principales actividades:**

Sociedad del sector agroindustrial dedicada a la producción, distribución y comercialización de azúcar y otros alimentos de origen natural, tales como pasta de tomates, jugos concentrados, alimento para mascotas y nutrición animal.

**RUT:**

91.550.000-5

**Domicilio legal:**

Rosario Norte 615, piso 23, Las Condes, Santiago de Chile.

**Teléfono:**

+56 2 2571 5400

**Sitio web:**

[www.empresasiansa.cl](http://www.empresasiansa.cl)

**Contacto:**

Carlos Ramart  
Gerente de Contabilidad e Impuestos  
[carlos.ramart@iansa.cl](mailto:carlos.ramart@iansa.cl)



## Mensaje del Presidente del Directorio

### Estimados colaboradores, accionistas, clientes y público en general:

El año que concluye estuvo marcado por un escenario económico y político desafiante tanto en Chile como a nivel internacional. La persistencia de tensiones geopolíticas, la volatilidad en las principales economías del mundo y un contexto financiero aún restrictivo han configurado un entorno complejo para los mercados, con impactos directos en el comercio internacional y en la dinámica de los precios de las materias primas.

En Chile, este escenario global se sumó a un período de bajo crecimiento acumulado, menor inversión y una prolongada incertidumbre institucional, factores que han exigido a las empresas una gestión particularmente cuidadosa, orientada a la eficiencia, la disciplina financiera y la capacidad de adaptación. Para la agroindustria, estos desafíos se han visto acentuados por la caída de los precios internacionales de las materias primas, incluidos los *soft commodities*, lo que ha presionado los márgenes y ha obligado a redoblar los esfuerzos para mantener competitividad y sostenibilidad en el largo plazo.

En este contexto, Empresas Iansa ha seguido avanzando con una visión estratégica clara y coherente con su historia, la cual se extiende ya por más de siete décadas. Nuestra compañía ha demostrado, una vez más, su capacidad para operar de manera resiliente frente a ciclos económicos adversos, apoyándose en la diversificación de sus negocios, la expansión internacional y una gestión enfocada en el valor de largo plazo. La consolidación de nuestras operaciones en Perú, con Patagoniafresh y el fortalecimiento de líneas estratégicas han permitido mitigar riesgos, equilibrar la exposición a los mercados y mantener una base sólida para el desarrollo futuro.

La actual coyuntura confirma que la agroindustria enfrenta transformaciones estructurales profundas. Los cambios en los patrones de consumo, la presión por una mayor eficiencia productiva y la volatilidad de los mercados obligan a las compañías a reinventarse de manera permanente. En Empresas Iansa entendemos que adaptarse no es una opción coyuntural, sino una condición indispensable para seguir siendo relevantes y competitivos en un entorno cada vez más exigente.

En junio de 2025 se informó al mercado, mediante un hecho esencial, la firma de un contrato por el cual Hartree Partners —una firma global dedicada al comercio de energía y materias primas— acordó adquirir el control de Empresas Iansa, mediante la adquisición del 100% de las acciones representativas del capital de ED&F Man Chile Holdings SpA, controlador de Iansa, sujeta al cumplimiento de ciertas condiciones suspensivas. Conforme a lo requerido por ley, este acuerdo implicó el lanzamiento en febrero de 2026 de una Oferta Pública de Adquisición (OPA) por la totalidad de las acciones de la compañía y de Sociedad de Inversiones Campos Chilenos S.A. La llegada de Hartree Partners abre oportunidades para fortalecer el acceso a mercados internacionales y potenciar capacidades operativas y comerciales, con un socio experimentado en la gestión de *commodities* y activos productivos.

Mirando hacia adelante, comienzan a vislumbrarse señales que invitan al optimismo. Las expectativas asociadas al próximo ciclo político abren la oportunidad de avanzar hacia un entorno más favorable para la inversión, con mayor certeza institucional, mejores condiciones para el desarrollo productivo y una agenda que impulse el crecimiento. De concretarse lo anterior, se generará un escenario propicio para fortalecer la confianza, dinamizar los mercados y potenciar sectores estratégicos como la agroindustria.

En Empresas Iansa seguimos convencidos de que el camino para enfrentar escenarios complejos pasa por una gestión responsable, una mirada de largo plazo y la capacidad de anticiparse a los cambios. Con ese foco continuaremos trabajando para transformar los desafíos en oportunidades, fortaleciendo nuestra operación, nuestro trabajo con agricultores, colaboradores y comunidades, y aportando al desarrollo de Chile y de los mercados en los que participamos.

Quiero agradecer sinceramente a todos quienes forman parte de este proyecto: nuestros más de 1.584 colaboradores, clientes, socios y comunidades. Su compromiso y confianza son fundamentales para seguir avanzando en el crecimiento y desarrollo de nuestra compañía.

Cordialmente,

**Gonzalo Sanhueza Dueñas**

Presidente del Directorio  
Empresas Iansa





## Mensaje del gerente general

### Estimados clientes, inversionistas y colaboradores:

El año 2025 fue un período particularmente desafiante para la agroindustria, marcado por un entorno internacional de bajos precios en *commodities* relevantes para nuestro portafolio —especialmente azúcar y pasta de tomate—, junto con una demanda interna más contenida. En este contexto, Empresas Iansa demostró la solidez de su modelo de negocios, su capacidad de adaptación y, sobre todo, una ejecución disciplinada orientada a resguardar la rentabilidad, fortalecer la estructura financiera y preparar a la compañía para capturar valor en el siguiente ciclo.

Nuestra gestión durante el año estuvo enfocada en cuatro ejes estratégicos: excelencia operacional, disciplina financiera, innovación con sentido económico y construcción de capacidades para el crecimiento futuro. Estos pilares nos permitieron enfrentar un escenario complejo sin desviar el foco del largo plazo.

En materia de eficiencia y productividad, la compañía profundizó su agenda de excelencia operacional, lo que se tradujo en mejoras concretas en costos, procesos y confiabilidad operacional. Este trabajo fue reconocido por segundo año consecutivo con el primer lugar en la premiación del Kaizen Institute, consolidando a Empresas Iansa como un referente de eficiencia dentro de la agroindustria chilena. Más allá del reconocimiento, este logro refleja una cultura organizacional orientada a la mejora continua y a la generación sostenida de valor.

En paralelo, se implementó un presupuesto de base cero, una decisión relevante desde el punto de vista estratégico y financiero. Este ejercicio permitió revisar en profundidad la estructura de costos, redefinir prioridades y fortalecer la disciplina en la asignación de capital. Si bien parte de sus efectos se materializarán con mayor impacto en 2026, ya en 2025 contribuyó a construir una base de costos más flexible, adecuada para una industria cíclica y mejor preparada para enfrentar escenarios de volatilidad.

Desde una perspectiva de posicionamiento y reputación corporativa, la compañía alcanzó hitos relevantes que refuerzan su propuesta de valor. Empresas Iansa ingresó por primera vez al Top 100 del Ranking Merco de reputación corporativa, alcanzando el lugar 54, y fue reconocida como Marca Ciudadana y Marca de Excelencia en estudios independientes. Estos reconocimientos fortalecen la relación con consumidores, clientes y stakeholders, y respaldan la sostenibilidad del negocio en el largo plazo.

Durante el año también se concretó un proyecto estratégico clave: la puesta en marcha del nuevo Centro de Distribución y Envasado en Noviciado, Pudahuel. Esta inversión, desarrollada durante cuatro años, mejora estructuralmente la eficiencia logística, eleva los niveles de servicio hacia clientes industriales y de *retail*, y fortalece la escalabilidad de la operación, generando beneficios operacionales y financieros de largo plazo.

La innovación continuó siendo un eje central de nuestra estrategia, entendida no solo como desarrollo de nuevos productos, sino como una herramienta concreta de diversificación, captura de valor y optimización de activos existentes. En este marco, se lanzó Green Dust®, un supresor de polvo desarrollado a partir de coproductos del proceso azucarero, con aplicaciones en minería, agricultura e infraestructura. Este proyecto refleja la capacidad de la compañía para transformar eficiencia productiva en nuevos flujos de ingresos, con ventas efectivas en distintos sectores productivos.

En la misma línea, se consolidaron los avances de Beta Soil, un biofertilizante con creciente adopción, especialmente en frutales, que contribuye a mejorar la productividad agrícola y la resiliencia frente al estrés hídrico. Asimismo, en el negocio de alimentos se profundizó el desarrollo de soluciones orientadas al consumo masivo, como “Listos Ya!” y “Sofritos”, alineadas con nuevas tendencias de consumo y con un atractivo potencial de crecimiento.

Otro hito relevante fue el liderazgo alcanzado por Iansa Cero K, que se posicionó como la marca número uno en participación de mercado en Chile dentro del segmento de endulzantes. Este resultado refuerza la estrategia de valor agregado y diversificación del portafolio, reduciendo la exposición a ciclos de *commodities* tradicionales.

En materia ESG, la compañía continuó avanzando de manera consistente. En el ámbito social, destacó su participación como auspiciadora de la Teletón y el reconocimiento de SOFOFA por la “visión transformadora” de la iniciativa Empresas Abiertas, que fortaleció el vínculo con comunidades, academia y mundo científico. En el ámbito interno, se registró una mejora significativa en los indicadores de clima laboral, reflejando una organización más comprometida y alineada con los objetivos estratégicos.

Desde la perspectiva medioambiental, se avanzó en la incorporación de energías renovables mediante la instalación de paneles solares en campos agrícolas, reduciendo la huella energética y fortaleciendo la autosuficiencia operativa. Asimismo, la obtención de la categoría Oro en la certificación *Farm Sustainability Assessment* valida la calidad de nuestras prácticas agrícolas y mitiga riesgos relevantes para la operación futura.

En lo referente a nuestros resultados reportados en esta memoria, y fiel a nuestra tradición de mejores prácticas de gobierno corporativo e información transparente, los estados financieros de la compañía para el año 2025 contienen el reconocimiento de un deterioro en la valorización de determinados activos, por un monto total de US\$ 40 millones, cuyo detalle está informado en el Hecho Esencial del 22 de enero del año 2026. Lo anterior se determinó a partir de una revisión detallada de prácticas y criterios contables efectuada por la Administración, en conjunto con sus Auditores Externos.

Mirando hacia adelante, Empresas Iansa se encuentra mejor preparada para enfrentar la volatilidad propia del sector, con una estructura de costos más liviana, activos estratégicos fortalecidos, un portafolio diversificado y una agenda clara de crecimiento y eficiencia. La disciplina en la ejecución, junto con una visión de largo plazo, seguirá guiando nuestras decisiones para maximizar la creación de valor sostenible para nuestros accionistas. Finalmente, agradezco el compromiso de nuestros colaboradores y la confianza permanente de inversionistas, clientes, agricultores y comunidades. En un año exigente, el trabajo conjunto fue clave para avanzar con responsabilidad y preparar a Empresas Iansa para un futuro más sólido, competitivo y sostenible.

Atentamente,

**Pablo Montesinos Pizarro**

Gerente general  
Empresas Iansa





# Principales cifras 2025

## Negocio

Ingresos 2025

MMUS\$ 519

Ingresos por exportaciones

25%

Países donde vendemos

54

Presencia de Iansa en hogares de Chile

98%

Participación en mercado de legumbres Tetra Pak

21%

Aporte al EBITDA de la compañía innovaciones totales 2025

MMUS\$ 1,3

Participación de mercado azucarero en Chile

n° 1

Endulzantes en Chile

n° 1

Nutrición animal (en bovino y leche)

n° 1

Productor de pasta de tomate en Perú

n° 1

Productor de pasta de tomate en Chile

n° 3

Rendimiento de remolacha en el mundo y tomate en Chile

n° 1

Rendimiento remolachero nacional

108,8 TRL/ha B16

Rendimiento Terrandes (campos propios)

113,9 TRL/ha B16

Rendimiento tomate en Perú

151 ton/ha

Rendimiento tomate en Chile

115,3 ton/ha

## Sociales

Total de colaboradores en Chile y Perú

1.584

Tasa de accidentabilidad Empresas Iansa

0,6%

Alumnos del programa "Como Cambio"

354

Egresados Academia Iansa

295

Agricultores de remolacha beneficiados del programa de Agricultura Regenerativa

70

Toneladas de alimento donado

429 ton

Visitantes a las iniciativas de Empresas Abiertas

+360

Horas de capacitación de trabajadores

+38.000

Beneficiarios programas sociales

+1.200

Programas de relacionamiento comunitario

+30

## Medioambiental

Reducción del consumo energético

-27,1%

Residuos revalorizados

93%

Agua recirculada y/o reutilizada

40%

Envases fabricados con materiales reciclados o renovables

93%

Hectáreas certificadas FSA

1.883

Hectáreas de cultivo de remolacha regadas con riego tecnificado

84%

Hectáreas de cultivo de tomate regadas con riego tecnificado

93%

## Principales hitos y reconocimientos



### Complejo logístico en Noviciado: un nuevo estándar operativo

Inauguración del Centro de Distribución y Logística en Noviciado, una infraestructura que fortalece el compromiso con el desarrollo sostenible y cumple altos estándares de innovación y responsabilidad ambiental, marcando un nuevo nivel de eficiencia operativa.

[Ver detalle pág. 60](#)

### Rendimiento histórico en remolacha y número 1 en rendimiento de tomate

Campaña extraordinaria en resultados agrícolas, con rendimientos destacados. En remolacha, alcanzamos el segundo mejor rendimiento histórico a nivel nacional y el más alto registrado en campos propios. En tomate, logramos el mejor rendimiento a nivel país. Estos resultados reflejan la combinación de tradición e innovación y refuerzan un modelo agrícola moderno, sostenible y con visión a largo plazo.



### Impulso a energía solar en nuestras operaciones agrícolas

Proyecto fotovoltaico desarrollado en conjunto con Enel X, con cuatro plantas y 2.228 paneles instalados en predios del Maule y Ñuble, que permite avanzar hacia energía 100% renovable, reducir emisiones, optimizar costos y fortalecer un modelo agrícola más sostenible.



### Nueva imagen corporativa

Actualización de la imagen corporativa para potenciar el propósito de la compañía hacia un futuro sostenible, impulsando los alimentos de origen natural, para el bienestar de las personas y el planeta.



### Lanzamiento de la línea Listos Ya!

Propuesta 100% vegetal y sin conservantes que incorpora platos listos y sofritos de larga duración en formato Tetra Pak, pensados para una cocina más simple, natural y nutritiva, con opciones prácticas que mantienen sabor y calidad sin sellos de advertencia.

### Lanzamiento de Tagatosa

Tagatosa + Sucralosa de Iansa Cero K es un endulzante de muy bajo aporte calórico que reproduce el dulzor y la funcionalidad del azúcar, sin amargor ni calorías por porción. Libre de sodio y gluten, y en formato líquido, ofrece una alternativa versátil y responsable. Su versión granular permite hornear, dorar y caramelizar como el azúcar tradicional.



### Lanzamiento de Sofritos

Nueva línea de sofritos 100% vegetales, pensada para sazonar de forma rápida, natural y saludable las preparaciones caseras, sin sal añadida ni preservantes artificiales. Elaborados con cebolla, pimiento rojo y verde, aceite y ajo, se conservan hasta por 24 meses sin refrigeración, simplificando la cocina diaria y manteniendo los sabores caseros.

## Principales hitos y reconocimientos



54

### Top 54 Merco Empresas

Ingresamos por primera vez en el ranking de las 100 empresas con mejor reputación pública en Chile, según Merco, ubicándonos en el puesto 54. Este hito es el resultado del compromiso de nuestros equipos, la confianza de nuestros consumidores y el trabajo constante por aportar a la sostenibilidad y la innovación.

### Kaizen Award Chile-Agroindustria

1

Primer lugar en la categoría Excelencia Operacional del sector agroindustria, galardón que por segundo año consecutivo nos posiciona entre las mejores compañías de Chile en eficiencia.



### APL Certificado Azul

APL Certificado Azul en las plantas Quepe y Ñuble, que nos permite contar con una medición general del impacto de las operaciones en las cuencas donde se ubican para reducir nuestro consumo de agua.



### CADEM Marcas Ciudadanas

34

Puesto 34 en la edición número 17 del ranking de Marcas Ciudadanas, que evaluó a 350 marcas con presencia positiva en la opinión pública, lo que nos consolida como una empresa destacada en sus aportes sociales.



### Top 1 Betterbrands-Abarrotes

1

Líderes en la categoría abarrotes en el estudio nacional B-Brands 2025, un reconocimiento al impacto generado en sostenibilidad y desarrollo responsable, que conecta marca con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

### Certificación nivel Oro FSA

Nivel Oro en la certificación internacional *Farm Sustainability Assessment* (FSA), un avance desde la obtención del Nivel Plata en 2024, reafirmando el cumplimiento de una de las normativas de sostenibilidad agrícola más exigentes.

### Top 8 Merco Talento 2025 - Sector Agroalimentos

8

Ingreso al Top 8 del ranking Merco Talentos en el Sector de Agroalimentos, un reconocimiento que destaca nuestra orientación hacia el desarrollo y bienestar de todas las personas que forman parte de nuestra organización.

A nivel general, estuvimos en la posición N° 92 del estudio.

### Marca Ciudadana Chile 3D de GfK

24

Destacados dentro del Top 24 Marcas de Excelencia entre más de 350 marcas evaluadas, una distinción que refleja la conexión y cercanía construida con los consumidores.



### Top 10 ranking BSponsor 2025

10

Ubicación en el top 10 del Índice de Impacto Social Empresarial Chile 2025 de BSponsor, al alcanzar el puesto N° 9 en Resultados de Impacto Social en Alimentos y Agroindustria.

### Reconocimiento Huella Chile

Reconocimiento por parte del programa HuellaChile, ceremonia organizada por el Ministerio del Medio Ambiente, donde se recibe certificación de cuantificación de emisión de gases de efecto invernadero (GEI) para plantas de Ñuble, Quepe, Cosmito y Quilicura.



### Reconocimiento al Compromiso con la Integridad FGE 2025

Reconocimiento otorgado por Fundación Generación Empresarial por ser una compañía comprometida con elevar sus propios estándares éticos a través de un trabajo sistemático, concreto y evaluable sobre nuestra cultura de integridad y mejores prácticas.



1

**Alimentar**  
con lo mejor de  
nuestra tierra

## Propósito

Alimentamos  
al mundo  
con lo mejor  
de nuestra  
tierra

## Misión

Somos una empresa comprometida con la agricultura, fuente principal de los alimentos que fabricamos, modernizando de manera constante nuestra producción con innovación tecnológica, para asegurar un elevado estándar de calidad e incorporar valor a nuestros clientes y consumidores.

Queremos ser un socio estratégico para nuestros productores, proveedores y clientes, generando vínculos y prácticas que nos permitan mantener un buen ambiente laboral para nuestros colaboradores y ser un aporte para la comunidad.



## Valores

### Excelencia

Buscamos ser los mejores en todo lo que hacemos.

### Foco en el cliente

El cliente está en el corazón de todo lo que hacemos.

### Integridad

Somos personas confiables y genuinas en nuestro actuar.

### Meritocracia

Promovemos el desarrollo de talento y la igualdad de oportunidades para todos.

### Espíritu emprendedor

Sentimos como propios los desafíos y objetivos de la empresa y actuamos como si fueran nuestros.

### Respeto

Valoramos a las personas, su diversidad y el entorno.



# Nuestra historia

Han pasado 71 años desde que CORFO fundó la Compañía Industria Azucarera Nacional S.A. en 1953. Ese año inauguramos nuestra primera planta de azúcar en Los Ángeles, Región del Biobío. Para 1974 ya contábamos con instalaciones en Linares, Chillán, Rapaco y Curicó. Tras la privatización de la compañía en 1988, comenzamos a diversificar la producción mediante la incursión en nuevos negocios, la fundación de la planta Icatom en Perú (que desde 2025 se llama Icatom/Patagoniafresh) y diversas fusiones y adquisiciones que dieron lugar al holding Empresas Iansa en 1996. Actualmente, operamos distintos negocios asociados a la producción de azúcar y sus coproductos, legumbres, arroz, platos listos, endulzantes no calóricos, alimento para mascotas, nutrición animal, insumos agrícolas, pastas de tomate, pulpas y jugos de fruta.

En 2025 iniciamos un proceso importante de renovación de nuestra marca corporativa, lo que refleja un nuevo hito en nuestra historia. Producimos alimentos que vienen de la tierra, y como tal, queremos consolidar nuestro compromiso con una alimentación consciente y liderar la producción de alimentos naturales que aportan bienestar a las personas y al planeta. Todo ello alineado con nuestro propósito de “Alimentar a Chile y al mundo con lo mejor de nuestra tierra”.



Escanea el código QR para conocer más sobre nuestra historia.



## Una empresa diversificada

Con el propósito de fortalecer aquellas áreas de nuestra compañía que tienen mayor potencial de desarrollo y optimizar la eficiencia ante las oportunidades que ofrecen los mercados, operamos a través de diversos negocios de elaboración y comercialización de productos de origen natural.

### Nuestras operaciones

Contamos con plantas de producción, centros estratégicos de distribución y traslado de productos, así como oficinas en diferentes zonas del país, lo que nos ha permitido construir relaciones estrechas con clientes, operadores, comunidades y otros grupos de interés.



9

Plantas de producción



5

Centros de distribución



9

Oficinas



### Perú

Ica

1

Planta pasta de tomate y cebolla dulce amarilla fresca

### Chile

#### Región Metropolitana de Santiago

2

Pudahuel | Central de envasado y distribución

| Bodega de producto terminado

Paine | Centro de distribución

| Planta de alimento para mascotas

Las Condes | Oficina central

#### Región del Libertador Bernardo O'Higgins

3

San Fernando | Planta de jugos

#### Región del Maule

4

Curicó | Bodega de coproductos

Molina | Planta de pasta de tomate y pulpa

Parral | Oficina agrícola

| Bodega de fertilizantes e insumos agrícolas de especialidad

#### Región de Ñuble

5

San Carlos | Planta azucarera

| Planta no calóricos

| Centro de distribución

| Oficina agrícola

| Bodega de producto terminado, materia prima

#### Región del Biobío

6

Los Ángeles | Centro de distribución

| Envasado y bodega de fertilizantes

Penco | Planta de fertilizantes

#### Región de La Araucanía

7

Quepe | Centro de distribución

| Planta de nutrición animal y de sales minerales

| Bodega de nutrición animal y de sales minerales

#### Región de Los Ríos

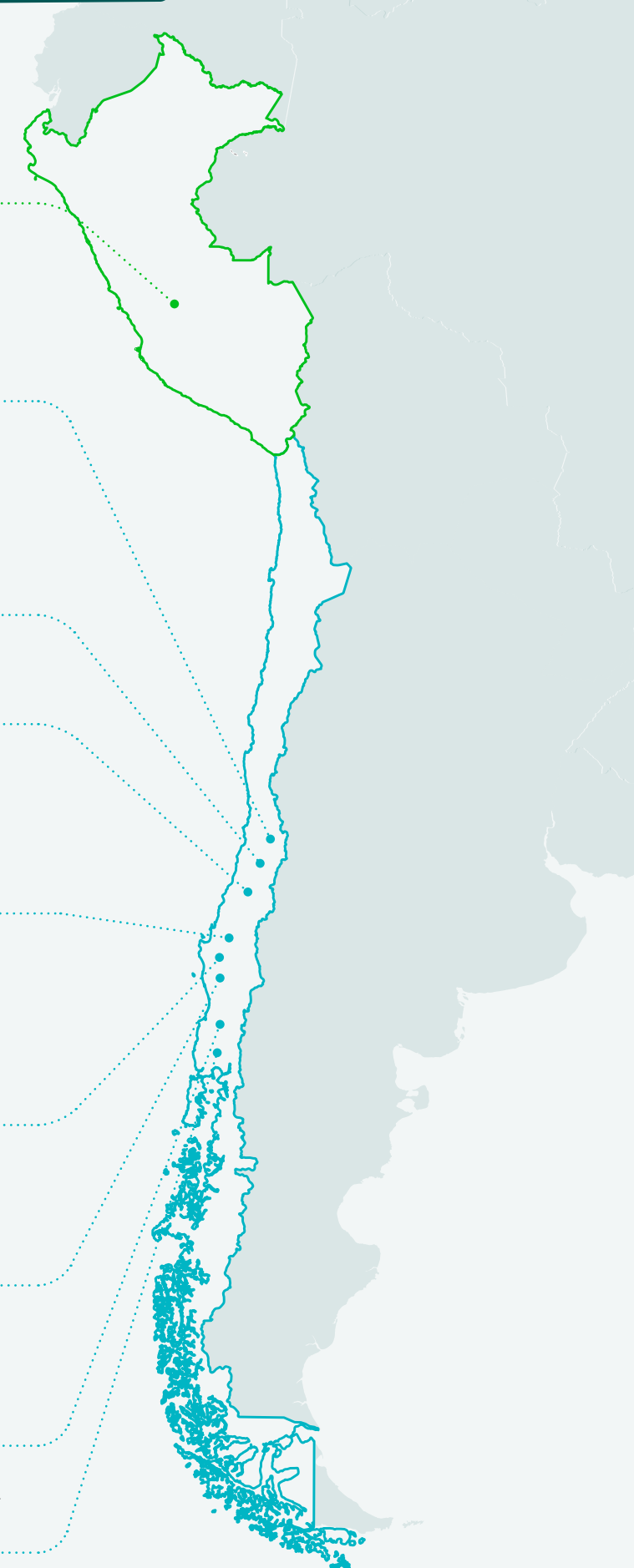
8

Rapaco | Planta líquidos nutrición animal y bodega de nutrición animal

#### Región de Los Lagos

9

Osorno | Oficina comercial nutrición animal



## Segmentos del negocio

Para potenciar las áreas con mayor proyección y mejorar la eficiencia ante las oportunidades del mercado, desarrollamos distintos negocios organizados en tres grandes segmentos de producción y comercialización de productos de origen natural. Este enfoque responde a un sector de alimentos que evoluciona a un ritmo acelerado, impulsado por la innovación en nuevos productos, el valor de lo natural en los ingredientes y la sostenibilidad como eje clave en cada proceso productivo.



### Azúcar y otras marcas



#### Producción azucarera:

- Producción azucarera | [área fabril](#)
- Ingredientes industriales | [azúcar industrial](#)
- Coproductos industriales para la elaboración de alimentos | [cosecha y melaza](#)
- Producción de coproductos para nutrición animal | [cosecha y melaza](#)

#### Retail:

- Azúcar *retail*
- Endulzantes no calóricos
- Alimento para mascotas
- Despensa | [sofritos](#), [legumbres](#), [arroz](#) y [platos listos](#)

#### Producción agrícola:

- Remolacha y otros cultivos
- Campos propios

### Agrocomercial



#### Insumos agrícolas

#### Nutrición animal

#### Nutrición vegetal

### Pastas, pulpas y jugos



#### Patagoniafresh

#### Pasta de tomate

#### Pulpas de fruta y vegetales

#### Jugos concentrados

# Planificación estratégica 2024-2028

En 2024 iniciamos un nuevo ciclo estratégico orientado a crecer a través de la innovación, etapa que continúa el proceso de transformación y ordenamiento desarrollado en años anteriores. Para proyectar nuestro crecimiento como empresa de alimentos, en 2023 definimos el Plan Estratégico 2024-2028, estructurado en cinco pilares: eficiencia y productividad, rentabilidad en negocios con rezago, crecimiento en áreas clave, innovación como motor de valor y desarrollo de talento y cultura.

Este enfoque define roles claros para cada unidad de negocio: algunas cumplen un rol de habilitar la operación, como las áreas productivas y agrícolas; otras se orientan a mantener la escala y estabilidad, como azúcar e ingredientes; y un tercer grupo se enfoca en crecer y rentabilizar, especialmente en *retail* y nutrición animal, donde existen oportunidades significativas de expansión.

Este marco estratégico impulsa una propuesta de valor más competitiva, profundiza la eficiencia en toda la cadena y permite capturar nuevas oportunidades de mercado. De manera transversal, la innovación se consolida como el principal motor de crecimiento, mientras avanzamos hacia la consolidación de una compañía sostenible y económicamente sólida.

## Objetivos estratégicos en cada línea de negocio:



Crecimiento sostenible  
a largo plazo



Maximización de retornos



Equilibrio entre metas  
operacionales y financieras



## Estrategia de sostenibilidad

La gestión responsable es el motor de la cadena de valor en Empresas Iansa, ya que nos permite establecer un vínculo de largo plazo con nuestros grupos de interés, entre los que se cuentan nuestros colaboradores, las comunidades donde operamos y los socios estratégicos de nuestra compañía.

Nuestra preocupación por la tierra y los recursos naturales radica en el profundo conocimiento que tenemos de ellos, lo que nos ha permitido trazar un plan de trabajo orientado a prácticas productivas cuidadosas y de menor impacto.

Desde 2019 contamos con un Plan Estratégico de Sostenibilidad que avanza en conjunto con nuestro Plan de Negocios, lo que nos facilita responder a las demandas y expectativas de nuestros públicos de interés, en el marco de los desafíos de la industria nacional y de las buenas prácticas internacionales.

Durante 2025 junto a todos nuestros colaboradores continuamos avanzando firmemente sobre nuestros cuatro pilares de sostenibilidad.



## Pilares de sostenibilidad

### Educación nutricional y salud

Este pilar apunta a fomentar la vida sana, la educación nutricional consciente y la promoción del deporte en nuestros distintos grupos de interés.

En esa línea, en 2025 continuamos auspiciando a deportistas de alto desempeño, organizaciones vecinales ligadas al deporte y al Club Deportivo Ñublense. Asimismo, entregamos consejos de educación nutricional a la población a través de nuestras redes sociales y el sitio web Azúcar Consciente y, junto con Cencosud, triplicamos el impacto con el programa educativo Como Cambio para fomentar una cultura saludable.

### Desarrollo agrícola y comunidades

El desarrollo técnico de nuestros agricultores es fundamental para la cadena de valor. Como socios estratégicos, su capacitación asegura el cumplimiento de nuestros estándares de calidad y seguridad.

Además, desarrollamos un trabajo dedicado con una comunidad de mujeres artesanas en la IX Región, cercana a nuestra planta de Quepe, a quienes entregamos diversas herramientas para potenciar la comercialización de sus productos. Por otro lado, realizamos una reforestación de árboles en Molina y fortalecimos el programa de relacionamiento comunitario que impulsamos en Ica, Perú.

### Innovación en la cadena de valor

Avanzamos con una mirada de futuro para mejorar la competitividad y generar valor económico, social y ambiental de manera sostenida.

Este impulso se traduce en nuevos desarrollos, mejoras en procesos productivos y una operación más eficiente. Incorporamos tecnologías que optimizan el uso de recursos, aplicamos prácticas regenerativas y ampliamos alianzas con startups y centros especializados para enfrentar desafíos en ingredientes, energía, suelos y emisiones.

Es así como en 2025 realizamos la segunda versión de Power Iansa, concurso dirigido a nuestros colaboradores para promover y desarrollar al interior de la organización las mejores ideas relacionadas con nuestros negocios.

### Cuidado del medioambiente

Nuestras operaciones dependen de recursos naturales cuya gestión adecuada requiere planificación y decisiones técnicas informadas. Para ello contamos con una Estrategia Climática con ocho focos, entre ellos descarbonización, gestión del agua, residuos y eficiencia energética.

En 2025 identificamos el riesgo climático como nuestra principal urgencia ambiental y reforzamos este enfoque al formalizar nuestro compromiso con SBTi, -un estándar internacional que orienta a las empresas en la definición de metas de reducción de emisiones alineadas con la ciencia- lo que nos exige objetivos al 2030 y avances concretos en descarbonización. Este proceso abre oportunidades para fortalecer nuestra gobernanza, mejorar la medición de emisiones y responder a evaluaciones cada vez más exigentes de clientes y autoridades.





## Aportes a los ODS

En Empresas Iansa nos comprometemos con las metas que promueve la Organización de Naciones Unidas (ONU) en sus Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). En esa línea de acción, y con el propósito de fortalecer nuestra Estrategia de Sostenibilidad, hemos avanzado en diversas iniciativas detalladas a continuación.



### ODS 3: Salud y bienestar

- Auspicio corrida Color Run.
- Auspicios a deportistas de alto rendimiento.
- Auspicio al Club Deportivo Ñublense por noveno año consecutivo.
- Información actualizada para consumidores sobre tendencias alimentarias y hábitos saludables en el sitio web Azúcar Consciente.
- Desarrollo de campeonato de Fútbol con Carabineros y organismos municipales en O'Higgins.
- Programa Como Cambio en tres colegios cercanos a nuestras operaciones en Pudahuel y Paine, con un impacto total de 354 alumnos.
- Semana de la Salud Iansa, programa orientado al bienestar personal y ocupacional de los colaboradores.
- Desarrollo de Academia Iansa, un programa de impacto social en alianza con la Universidad Finis Terrae para entregar herramientas a emprendedores y capacitar a estudiantes técnico-profesionales en técnicas culinarias que ha impactado a más de 1.120 emprendedores.
- Educación nutricional en Estación LAV, muestra instalada en la estación Baquedano del Metro de Santiago orientada a sensibilizar a la ciudadanía sobre alimentación saludable a través de Academia Iansa.



### ODS 4: Educación de calidad

- Programa "Yo visito Iansa", en el que estudiantes universitarios y escolares pudieron conocer nuestras instalaciones. En esta misma línea, fuimos parte de "Empresas Abiertas" durante octubre y noviembre. En total más de 1.000 personas conocieron nuestras instalaciones y aprendieron sobre nuestra producción y funcionamiento.
- Nuestro programa de pasantías ha permitido la participación de 24 alumnos repartidos en las plantas de Molina, Quepe y Chillán, permitiéndonos generar un fuerte compromiso con la educación técnico profesional.
- Participación en Red TP para la formación de maestros guías que orienten a estudiantes en práctica.



### ODS 5: Equidad de género

- Participación en el Women Economic Forum Chile 2025, encuentro clave sobre economía, sostenibilidad y liderazgo femenino.
- Presencia en la Expo Inclusión por tercer año, con participación en su lanzamiento junto a más de 40 empresas y 650 asistentes.
- Escuela de Montacargas para Mujeres ICATOM, iniciativa que abre oportunidades laborales en oficios especializados.



### ODS 6: Agua limpia y saneamiento

- Eficiencia agrícola histórica en la campaña de remolacha, con rendimientos que optimizan el uso del recurso hídrico.
- Certificado Azul Nivel 1, reconocimiento otorgado por la Agencia de Sustentabilidad y Cambio Climático y Fundación Chile, como parte del programa Suiza Agua América Latina y del Acuerdo de Producción Limpia, destinado a destacar la gestión eficiente y consciente del agua en procesos productivos.



### ODS 7: Energía asequible y no contaminante

- Proyecto fotovoltaico en alianza con Enel X, iniciativa orientada a incorporar energía solar en las operaciones de la compañía.
- Privilegiamos el uso de ERNC en nuestros contratos de adquisición de energía eléctrica. Un 95% proviene de fuentes renovables.



### ODS 8: Trabajo decente y crecimiento económico

- Top 10 en Merco Talento 2025, posición que destaca la gestión del talento en el sector Alimentos.
- Participación en las ferias Food Service y ANUGA, instancias que fortalecen la presencia de la empresa en el sector.



### ODS 9: Industria, innovación e infraestructura

- Centro de Distribución y Logística en Noviciado, infraestructura de última generación que fortalece la cadena agroalimentaria nacional.
- Reconocimiento Kaizen Award Chile 2025, distinción a la excelencia operacional en el sector agroindustrial.
- Línea de productos Listos Ya!, tagatosa y sofritos, innovación alimentaria en formatos 100% vegetales y libres de sellos.
- Reconversión de la planta de Rapaco, enfocada en potenciar la rentabilidad de las plantas y fortalecer nuestro compromiso con la calidad, la excelencia y el liderazgo sostenible.
- Segunda versión de Power Iansa, concurso dirigido a nuestros colaboradores para promover y desarrollar al interior de la organización las mejores ideas relacionadas con nuestros negocios.
- Participación en ETM Day, principal encuentro de innovación de Latinoamérica.
- Lanzamiento de Green Dust®, iniciativa basada en la elaboración de un supresor de polvo y estabilizador de caminos de origen natural en base a un coproducto del proceso azucarero.



### ODS 12: Producción y consumo responsables

- Reutilización de materiales de embalaje, convertidos en casetas de riego para disminuir el envío de residuos a vertedero.
- Evaluación anual a proveedores, con análisis de prácticas de sostenibilidad en la cadena de valor.
- *Rebranding* corporativo con foco en naturalidad, alineado con tendencias de consumo responsable.
- Plan piloto de compostaje en planta de Nutrición Animal en Quepe, transformando residuos orgánicos en un recurso útil. El 98% de los residuos de Patagoniafresh se reutilizan.
- Sistemas de gestión de energía para optimizar el consumo en nuestras instalaciones de Patagoniafresh y Ñuble.



### ODS 13: Acción por el clima

- Certificación Farm Sustainability Assessment (FSA) en Nivel Oro, con prácticas agrícolas que incorporan criterios de sostenibilidad ambiental. Medición continua de la huella de carbono, con seguimiento permanente de impactos climáticos.
- Integración del estándar TCFD, con enfoque en riesgos y divulgación financiera asociada al cambio climático.
- Certificado HuellaChile, reconocimiento del Ministerio del Medio Ambiente a la cuantificación de emisiones de gases de efecto invernadero en las plantas de Ñuble, Quepe, Cosmito y Quilicura, alineado con el avance hacia una estrategia de descarbonización corporativa.



### ODS 15: Vida de ecosistemas terrestres

- Plan piloto con Lemu enfocado en biodiversidad, con análisis de cercanía a áreas protegidas y de posibles impactos en flora y fauna.



### ODS 17: Alianzas para lograr los objetivos

- Plan de Acción Empresarial en Biodiversidad, alianza con Acción Empresas, el Ministerio del Medio Ambiente y otros actores para integrar la biodiversidad en la gestión corporativa.
- Programa "Activa tu Carbono" de ANASAC y Arva Intelligence, iniciativa apoyada por el Ministerio de Agricultura orientada a impulsar prácticas agrícolas sostenibles.
- Reconocimiento de Walmart en el Proyecto Gigatón, alianza global que impulsa la reducción de emisiones en la cadena de valor.

## Grupos de interés

Mantenemos relaciones estratégicas con diversos grupos y sectores, con quienes promovemos un diálogo, ya sea de manera directa o a través de distintos canales de comunicación. Además, contamos con herramientas específicas que nos permiten conocer sus necesidades y requerimientos, tales como Great Place to Work (GPTW), Voice of the customer, encuestas de clima, el *survey* de Sustenta+ y canales de servicio al cliente (SAC) y de denuncias, entre otros.

Mediante encuestas dirigidas, identificamos cada año los grupos de interés prioritarios y los temas de mayor relevancia para cada uno.

Además, el área de marketing corporativo supervisa en términos generales la relación con las partes interesadas y medios de comunicación, permitiendo aclarar dudas, principales riesgos y situación económica a estos grupos.

### Colaboradores

Relaciones laborales, Portal de Integridad (canal de denuncias), capacitación en prevención de delitos, comité paritario, *mailing*, afiches y encuesta de clima laboral (Great Place To Work).

### Gremios y aliados

Mesas de trabajo, charlas, talleres, campañas gremiales y Portal de Integridad.

### Clientes

Charlas, capacitaciones, asesorías directas y técnicas y Portal de Integridad.



### Accionistas e inversionistas

Reuniones de comités con inversionistas juntas de accionistas y Portal de Integridad.

### Medios de comunicación

Comunicados y notas de prensa, comerciales, redes sociales y sitio web.

### Comunidades

Charlas directas, Portal de Integridad y encuestas.



### Consumidores

Portal de Integridad, quejas y reclamos, redes sociales y Servicio al Cliente (SAC).

### Proveedores y agricultores

Portal de Integridad, charlas, capacitaciones y asesorías.

### Autoridades y reguladores

Reuniones, visitas de fiscalización, Ley de Lobby y Portal de Integridad.





2

Gobernanza  
corporativa  
**ética y robusta**

## Marco de gobernanza



Contamos con una Política de Gobierno Corporativo que establece las guías, protocolos, procedimientos y acuerdos necesarios para dar cumplimiento a las regulaciones de buen gobierno corporativo establecidas en la Norma de Carácter General N°461 de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) y sus respectivas modificaciones indicadas en la Norma de Carácter General N°519, así como a las recomendaciones y lineamientos emitidos por organismos públicos y privados, tanto nacionales como internacionales, en la medida en que resultan pertinentes y coherentes con nuestro marco regulatorio y modelo de gestión.

El Directorio es el órgano superior de la compañía y tiene la responsabilidad de asegurar una gobernanza adecuada, así como de liderar la definición y seguimiento de los planes estratégicos. Está integrado por seis miembros, elegidos por la Junta Ordinaria de Accionistas, y debido a las renunciaciones ocurridas durante el transcurso del año 2025, hoy cuenta con 5 miembros designados.

Sus integrantes pueden ejercer sus cargos por un periodo de tres años, con la posibilidad de ser reelegidos indefinidamente, mientras que el presidente del Directorio no desempeña un cargo ejecutivo en la compañía.

La ley de Sociedades Anónimas y los estatutos de Empresas Iansa establecen que el Directorio se reúne de manera ordinaria una vez al mes, pudiendo convocarse de manera extraordinaria cuando sea necesario. Las sesiones tienen una duración mínima, generalmente de tres horas, y sus miembros pueden comparecer a ellas presencialmente o en forma remota. Las fechas de las sesiones ordinarias son agendadas al inicio de cada año.

Previo a cada sesión, se envía a los miembros del Directorio la pauta de temas y las presentaciones correspondientes, las que quedan disponibles en un repositorio digital. En este espacio también se archivan las actas y presentaciones de cada sesión de Directorio y de los comités, incluyendo, cuando corresponde, los antecedentes de denuncias revisadas.

### Empresas Iansa y los derechos humanos

La Política de Derechos Humanos recoge nuestro compromiso como compañía en la materia con foco en el cuidado y respeto hacia nuestras personas, con especial énfasis en el trato digno e igualitario hacia nuestros colaboradores. Promovemos el respeto de los derechos fundamentales en toda nuestra cadena de valor, alcanzando a quienes pudiesen verse afectados por los procesos productivos, comerciales o logísticos propios de nuestro quehacer.

Adherimos a los Principios Rectores sobre Empresas y Derechos Humanos de las Naciones Unidas, así como al convenio 100 de la OIT, relativo a la igualdad de remuneración. Nuestra política se encuentra disponible en la intranet de la compañía, como también en nuestro sitio web.



Escanea el código QR para  
acceder a nuestra Política de  
Derechos Humanos.



# Propiedad y control



En Empresa Iansa contamos con un socio controlador, conforme a lo dispuesto en el Título XV de la Ley N°18.045. Al 31 de diciembre de 2025, la sociedad matriz es ED&F Man Holdings Limited, que mantiene una participación total de 93,73%, ejercida de manera directa e indirecta a través de ED&F Man Chile Holdings SpA, con un 50,99%, y de la Sociedad de Inversiones Campos Chilenos S.A., con un 42,74%. El 6,27% de la propiedad corresponde a otros accionistas.

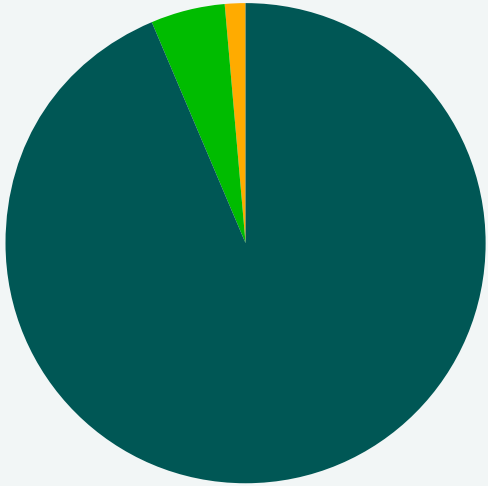
El Directorio ha dispuesto mecanismos de participación y votación presencial para los accionistas. A la fecha, considerando el total de acciones suscritas y pagadas\*, la compañía cuenta con 14.417 accionistas, incluyendo accionistas minoritarios.

\* La Sociedad posee una única serie de acciones.

| Sociedad                                     | RUT          | Total de acciones | Porcentajes de propiedad |
|----------------------------------------------|--------------|-------------------|--------------------------|
| ED&F Man Chile Holdings SpA                  | 76.477.349-7 | 2.031.217.640     | 50,99%                   |
| Sociedad de Inversiones Campos Chilenos S.A. | 96.538.080-9 | 1.702.778.973     | 42,74%                   |

| Identificación de socios o accionistas mayoritarios | RUT          | Total de acciones | Porcentajes de propiedad |
|-----------------------------------------------------|--------------|-------------------|--------------------------|
| E D & F MAN CHILE HOLDINGS SPA                      | 76.477.349-7 | 2.031.217.640     | 50,99%                   |
| SOCIEDAD DE INVERSIONES CAMPOS CHILENOS S.A.        | 96.538.080-9 | 1.702.778.973     | 42,74%                   |
| RENTA 4 CORREDORES DE BOLSA S.A.                    | 76.529.250-6 | 44.980.162        | 1,13%                    |
| BANCHILE CORREDORES DE BOLSA S.A.                   | 96.571.220-8 | 32.363.376        | 0,81%                    |
| CONSORCIO CORREDORES DE BOLSA S.A.                  | 96.772.490-4 | 23.176.054        | 0,58%                    |
| SANTANDER CORREDORES DE BOLSA LTDA.                 | 96.683.200-2 | 17.039.038        | 0,43%                    |
| ITAÚ CORREDORES DE BOLSA LTDA.                      | 96.665.450-3 | 15.772.257        | 0,40%                    |
| LARRAÍN VIAL S.A. CORREDORA DE BOLSA                | 80.537.000-9 | 15.580.657        | 0,39%                    |
| BCI CORREDOR DE BOLSA S.A.                          | 96.519.800-8 | 11.013.010        | 0,28%                    |
| BICE INVERSIONES CORREDORES DE BOLSA S.A.           | 79.532.990-0 | 8.860.446         | 0,22%                    |
| Total                                               |              | 3.902.781.613     | 98%                      |

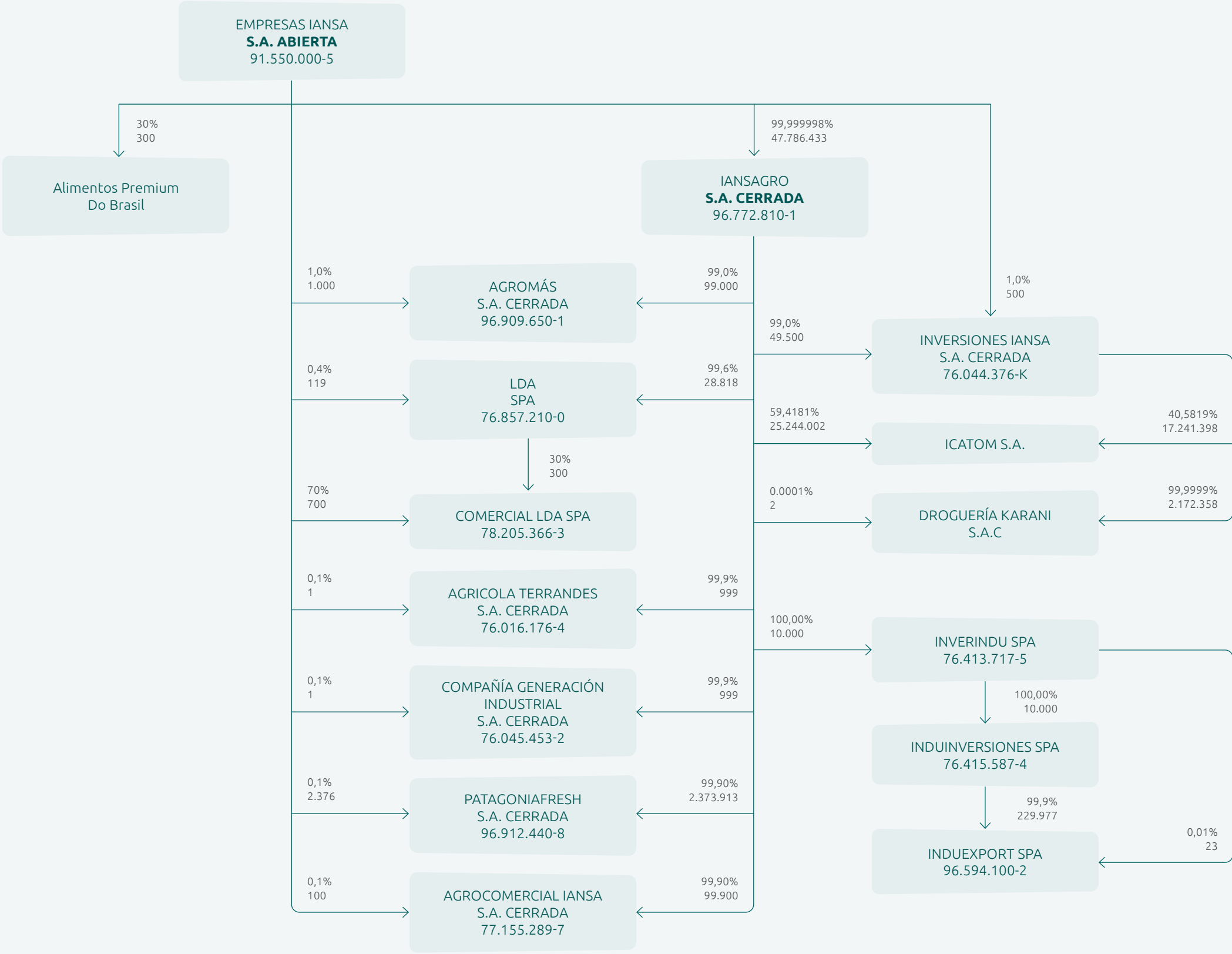
## Propiedad de la compañía



| Propiedad de la compañía                 | Porcentajes de propiedad |
|------------------------------------------|--------------------------|
| Controlador                              | 93,73%                   |
| Accionistas minoritarios (instituciones) | 4,92%                    |
| Otros accionistas                        | 1,35%                    |
| Total                                    | 100%                     |



# Estructura societaria



## Directorio



De acuerdo con lo establecido por la Ley de Sociedades Anónimas, cualquier persona que cumpla con los requisitos establecidos en ella puede presentarse como candidato a director, quienes son elegidos por la Junta de Accionistas. El Directorio estima recomendable que, conforme con la diversidad de negocios en los que opera la compañía, formen parte del máximo órgano de gobierno quienes tengan conocimientos financieros, productivos, de *trading*, economía y operaciones, tanto nacionales como extranjeros.

Adicionalmente, los directores realizan visitas anuales a las distintas instalaciones, donde conocen en terreno los procesos y sostienen reuniones con los colaboradores. En septiembre de 2025 se llevó a cabo la Sesión Ordinaria de Directorio N°757 en las oficinas de Patagoniafresh, en Ica, Perú, con la participación del gerente general y ejecutivos.

Por su parte, las áreas de Riesgo, Cumplimiento y Auditoría interna, y Sostenibilidad informan al Directorio de manera trimestral sobre la gestión de riesgos operacionales, cumplimiento, integridad, control interno, investigaciones internas, auditorías, ética, economía, medioambiente y personas. Respecto de los temas de cumplimiento y, en específico, al Modelo de Prevención de Delitos (MPD), el Directorio revisa y aprueba su estructura, gobierno, roles y responsables por el cumplimiento, gestión y reporte. Por su parte, la empresa de auditoría externa se reúne una vez al año con el Directorio, con participación del gerente general, para examinar sus informes independientes.

Durante 2025 el Directorio experimentó cambios relevantes en su composición, en el contexto de la renovación acordada en la Junta Ordinaria de Accionistas y de posteriores ajustes que se realizaron. Tras la elección del nuevo Directorio en la Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el 25 de abril de 2025, se designaron la presidencia y vicepresidencia correspondientes y, posteriormente, se produjeron modificaciones en sus integrantes, todas debidamente informadas al mercado mediante Hechos Esenciales. En este marco, y de conformidad con lo dispuesto en la Norma de Carácter General N° 30 de la Comisión para el Mercado Financiero, en sesión extraordinaria del Directorio celebrada el 30 de junio de 2025, se designó a Alejandro Leay como director de Empresas Iansa S.A. Posteriormente, en sesión extraordinaria del Directorio celebrada el 14 de julio de 2025, se designó como director de Empresas Iansa al señor Octavio Bofill Genzsch.

Los integrantes del Directorio fueron elegidos en la Junta Ordinaria de Accionistas, celebrada el 25 de abril de 2025 y ejercen su cargo desde ese mismo día, junto con los directores designados posteriormente.



### Gonzalo Sanhueza

#### Presidente del Directorio

Ingeniero comercial de la Universidad de Chile y Ph.D. en economía de la Universidad de California.

RUT: 8.813.539-3

Última reelección o nombramiento:  
23-04-2025

Nacionalidad: Chileno

Director independiente  
bajo la Ley N°18.046: No



### Alejandro Leay

#### Vicepresidente

Ingeniero comercial de la Universidad Católica de Chile. Experto en finanzas corporativas, enfocado en asesorar a empresas en M&A, ECM, colocaciones de deuda y financiación de proyectos.

RUT: 14.165.486-1

Última reelección o nombramiento:  
30-06-2025

Nacionalidad: Chileno

Director independiente  
bajo la Ley N°18.046: No



Octavio Bofill

Director

Abogado de la Pontificia Universidad Católica de Valparaíso. Con más de 30 años de experiencia en derecho corporativo y mercantil, especializado en M&A, financiamiento y reestructuración de insolvencia.

RUT: 7.003.699-1

Última reelección o nombramiento: 14-07-2025

Nacionalidad: Chileno

Director independiente bajo la Ley N°18.046: No



Scott Levy

Director

Licenciado en Matemáticas de la Universidad de Colgate, Hamilton. Realiza la gestión del negocio de inversión principal y de activos de Hartree, incluyendo Hartree Capital Management. Lideró la actividad de estrategia corporativa de Oaktree.

RUT: 0-E

Última reelección o nombramiento: 23-04-2025

Nacionalidad: Estadounidense

Director independiente bajo la Ley N°18.046: No



Oliver Merison

Director

Inversionista, graduado de la Escuela de Negocios Robins en la Universidad de Richmond, donde se especializó en finanzas. Miembro del equipo de Inversiones Principales de Hartree. Experiencia como banquero de inversión en Oppenheimer & Co., enfocándose en asesoramiento de deuda en mercados emergentes.

RUT: 0-E

Última reelección o nombramiento: 23-04-2025

Nacionalidad: Estadounidense

Director independiente bajo la Ley N°18.046: No

Caracterización del directorio

|         |          |                 |                                                |
|---------|----------|-----------------|------------------------------------------------|
| 5       | 3        | 2               | 50                                             |
| Hombres | Chilenos | Estadounidenses | Edad promedio de los miembros en el Directorio |

Cifras calculadas en base al directorio vigente al 31 de diciembre 2025. Todos directores hombres en calidad de titulares. El Directorio no presenta integrantes en situación de discapacidad.

Directores por rango de edad

|          |            |            |            |            |                |       |
|----------|------------|------------|------------|------------|----------------|-------|
| 0        | 1          | 1          | 1          | 2          | 0              | 5     |
| >30 años | 30-40 años | 41-50 años | 51-60 años | 61-70 años | Más de 70 años | Total |

Cifras calculadas en base al directorio vigente al 31 de diciembre 2025.

Directores por rango de antigüedad

|          |            |            |              |             |       |
|----------|------------|------------|--------------|-------------|-------|
| 4        | 0          | 1          | 0            | 0           | 5     |
| < 3 años | 4 a 6 años | 7 a 9 años | 10 a 12 años | > a 12 años | Total |

Cifras calculadas en base al directorio vigente al 31 de diciembre 2025.

Inducción del Directorio

Hemos establecido un mecanismo de inducción para los nuevos directores que considera reuniones con los gerentes de las principales áreas de la compañía. Su objetivo es proporcionarles toda la información relevante sobre materias contables, financieras, comerciales, legales, de responsabilidad social, gobierno corporativo y conflictos de interés, entre otras. Adicionalmente, el gerente general y los gerentes de las distintas áreas están siempre disponibles para explicar el funcionamiento, normas internas, particularidades, riesgos y oportunidades de sus respectivas unidades.

Si bien no existe un procedimiento que contemple cambios en la organización interna y funcionamiento del Directorio ante situaciones de contingencia o crisis, la compañía aborda estos escenarios a través de su marco general de gobierno corporativo y de su plan de continuidad operacional.

El Directorio está compuesto exclusivamente por directores hombres, todos ellos en calidad de titulares. El presidente del Directorio no es un alto ejecutivo de la organización y no existen directores que posean porcentaje de participación en la propiedad de la Sociedad.

Durante el período informado, y con anterioridad a la conformación actual del Directorio, la compañía contó con la participación de los siguientes directores y exdirectores: don Phillip Murnane, quien se desempeñó como director entre el 29 de septiembre de 2021 y el 28 de agosto de 2024, y posteriormente Vicepresidente entre el 28 de agosto 2024 y 30 de junio de 2025; don Melvin Wenger Weber, quien ejerció el cargo de Director entre el 27 de abril de 2023 y el 23 de abril de 2025, y nuevamente entre el 23 de abril y el 30 de junio de 2025; don Arthur Huguley, quien se desempeñó como Director entre el 27 de abril de 2023 y el 23 de abril de 2025, y posteriormente entre el 23 de abril y el 30 de junio de 2025, y don Alejandro Álvarez Aravena, quien ejerció el cargo de Director entre el 30 de junio y el 14 de julio de 2025.



Remuneración de los miembros del Directorio

|                   |                | 2024         |                                      | 2025         |                                      |
|-------------------|----------------|--------------|--------------------------------------|--------------|--------------------------------------|
| Nombre            | Cargo          | Remuneración | Comité de transacciones relacionadas | Remuneración | Comité de transacciones relacionadas |
| Gonzalo Sanhueza  | Presidente     | MUS\$ 120    | MUS\$ 30                             | MUS\$ 160    | MUS\$ 30                             |
| Alejandro Leay    | Vicepresidente | n/a          | n/a                                  | MUS\$ 45     | MUS\$ 15                             |
| Octavio Bofill    | Director       | n/a          | n/a                                  | MUS\$ 45     | MUS\$ 15                             |
| Scott Levy        | Director       | n/a          | n/a                                  | 0*           | 0*                                   |
| Oliver Merison    | Director       | n/a          | n/a                                  | 0*           | 0*                                   |
| Phillip Murnane   | Director       | 0*           | 0*                                   | 0*           | 0*                                   |
| Melvin Wenger     | Director       | 0*           | 0*                                   | 0*           | 0*                                   |
| Arthur Huguley    | Director       | 0*           | 0*                                   | 0*           | 0*                                   |
| Alejandro Álvarez | Director       | 0            | 0                                    | 0            | 0                                    |

\*Director renunció a remuneración.  
No existen remuneraciones, regalías, dietas u otro tipo de compensaciones diferenciadas entre directores.  
Los directores Phillip Murnane, Melvin Wenger y Arthur Huguley presentaron su renuncia el 30 de junio de 2025, mientras que el director Alejandro Álvarez presentó su renuncia el 14 de julio de 2025.

Relación del Directorio con unidades estratégicas

| Riesgo, Cumplimiento y Auditoría                                                                                                                                    | Sostenibilidad                                                                                                                                                                                                  | Auditoría Externa                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Periodicidad: Trimestral                                                                                                                                            | Periodicidad: Trimestral                                                                                                                                                                                        | Periodicidad: Anual                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Cuenta con la participación del gerente general y otros principales ejecutivos.                                                                                     | Cuenta con la participación del gerente general y otros principales ejecutivos.                                                                                                                                 | Cuenta con la participación del gerente general y otros principales ejecutivos.                                                                                                                                                                                                                                             |
| En el marco de sus funciones, el Directorio aborda periódicamente, entre otros, los siguientes aspectos:                                                            | Dentro de las principales temáticas abordadas se encuentran:                                                                                                                                                    | Si bien el Directorio se reúne mensualmente, ha considerado suficiente juntarse una vez al año con la empresa de auditoría externa para evaluar el programa de auditoría. Sin perjuicio de lo anterior, el Directorio está siempre disponible para reunirse en caso de que se considere necesario para revisar estos temas. |
| i. Planificación y seguimiento de auditorías internas.                                                                                                              | i. Revisión de la efectividad de las políticas aprobadas por el Directorio para difundir la importancia de la diversidad e inclusión al interior de la organización, a sus accionistas y al público en general. |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| ii. Gestión integral de riesgos operacionales y de cumplimiento, incluida la revisión de la matriz de riesgos, metodologías de evaluación y planes de contingencia. | ii. Identificar barreras organizacionales, sociales o culturales que inhiban la diversidad.                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| iii. Supervisión del modelo de prevención de delitos, denuncias recibidas, investigaciones y medidas adoptadas.                                                     | iii. Garantizar la utilidad y aceptación que han tenido los reportes de sostenibilidad difundidos a los grupos de interés de la compañía.                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| iv. Análisis de deficiencias relevantes, recomendaciones de mejora y acciones correctivas.                                                                          |                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| v. Procesos de debida diligencia de proveedores y clientes.                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| vi. Actualización de normativa y programas de capacitación en materias de cumplimiento.                                                                             |                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

Adicionalmente, de forma trimestral la Gerencia de Sostenibilidad informa los asuntos relacionados con las materias ambientales y sociales, en especial respecto al cambio climático, para debatir y adoptar decisiones estratégicas, planes de negocios o presupuestarios, entre otros.





## Comités del Directorio

Contamos con cuatro comités a cargo de velar por una correcta gestión corporativa. Se trata de los comités de Transacciones Relacionadas, de Remuneraciones, de Finanzas y de Auditoría.

De acuerdo con el artículo 50 bis de la Ley N°18.046 sobre Sociedades Anónimas, Empresas Iansa no requiere de un comité de Directorio. De todas maneras, cuenta con el de Transacciones Relacionadas (CTR) que cumple con algunas de esas funciones.

El Directorio cuenta con todas las facultades para la administración de recursos relacionados a la contratación de asesores externos, garantizando que se realicen en condiciones de mercado. Es el CTR quien revisa las operaciones con partes relacionadas, incluyendo la contratación de asesores externos para la prevención de conflictos. Los directores tienen el derecho y la facultad de expresar su desacuerdo respecto de la contratación de asesores, en cuyo caso prima la decisión de la mayoría.

### Comité de Transacciones Relacionadas (CTR)

Es el órgano encargado de revisar y supervisar las operaciones realizadas con partes relacionadas, con el propósito de prevenir conflictos y resguardar el interés social de la compañía.

Entre sus principales funciones se encuentra analizar los antecedentes de estas operaciones, la emisión de informes y opiniones al Directorio previo a su aprobación, el seguimiento de los controles definidos y la supervisión de su adecuada divulgación y transparencia, en conformidad con la normativa vigente. Asimismo, el Comité elabora un informe anual de su gestión, dando cumplimiento a lo dispuesto en los estatutos de la compañía.

| Periodicidad: | Integrantes*                |
|---------------|-----------------------------|
| Mensual       | Octavio Bofill (presidente) |
|               | Gonzalo Sanhueza            |
|               | Alejandro Leay              |

\* Durante 2024 y 2025, y previo a su composición actual, el Comité contó con distintos integrantes, conforme a los acuerdos adoptados por el Directorio.

|                                                        | 2024     | 2025     |
|--------------------------------------------------------|----------|----------|
| Total gasto por concepto de remuneraciones y asesorías | MUS\$ 29 | MUS\$ 29 |

\* El Comité cuenta con un asesor externo permanente que revisa las operaciones con partes relacionadas y emite un informe trimestral. En 2025, este servicio tuvo un costo de US\$ 29.472,9 y estuvo a cargo de Patricio Rojas y Asociados.

### Comité de Remuneraciones

Es la instancia encargada de revisar y aprobar materias vinculadas a colaboradores, procesos y solicitudes relevantes. Asimismo, define los objetivos del Comité Ejecutivo y propone al Directorio los esquemas de remuneraciones variables y bonos, en coherencia con las políticas y lineamientos vigentes.

| Periodicidad: | Integrantes*                       |
|---------------|------------------------------------|
| Anual.        | Gonzalo Sanhueza                   |
|               | Scott Levy                         |
|               | Pablo Montesinos (gerente general) |

\* Durante los años 2023, 2024 y 2025, y previo a su composición actual, el Comité contó con distintos integrantes, conforme a los acuerdos adoptados por el Directorio.

Los integrantes de este Comité no perciben remuneraciones por su participación y la instancia no registra gastos por concepto de asesorías.



### Comité de Finanzas

Tiene por función conocer y aprobar las estrategias de cobertura de azúcar, monedas y deuda de la compañía, supervisar la aplicación de las políticas de cobertura y dar seguimiento a su evolución. Además, evalúa alternativas de financiamiento de corto y largo plazo y monitorea las cuentas por cobrar de los distintos negocios.

| Periodicidad:            | Integrantes*                                           |
|--------------------------|--------------------------------------------------------|
| Cada vez que se requiera | Gonzalo Sanhueza                                       |
|                          | Alejandro Leay                                         |
|                          | Scott Levy                                             |
|                          | Pablo Montesinos (gerente general)                     |
|                          | Francisco Simon (gerente de Administración y Finanzas) |
|                          | Raimundo Díaz (gerente División Industrial)            |

\* Durante los años 2023, 2024 y 2025, y previo a su composición actual, el Comité contó con distintos integrantes, conforme a los acuerdos adoptados por el Directorio.

Los integrantes de este Comité no perciben remuneraciones por su participación y la instancia no registra gastos por concepto de asesorías.



### Comité de Auditoría

Es un órgano de apoyo al Directorio en materias de gestión de riesgos operacionales, cumplimiento, integridad, control interno, investigaciones y auditorías internas. Aquí se revisa el cumplimiento normativo y la efectividad de los procesos de auditoría, junto con el análisis de los estados financieros, los resultados de auditoría, el funcionamiento del Modelo de Prevención de Delitos, las denuncias recibidas y los sistemas de control interno, formulando recomendaciones cuando corresponde.

#### Principales funciones:

1. Revisión del programa anual de auditoría interna, verificando su ejecución y el cumplimiento de los procesos definidos, junto con el análisis de los resultados y principales hallazgos de la auditoría.
2. Análisis de los estados financieros y de los informes asociados a la auditoría externa, considerando su consistencia, razonabilidad y adecuada presentación.
3. Seguimiento de los riesgos estratégicos y operativos de la compañía, así como de los mecanismos y medidas definidos para su identificación, evaluación y mitigación.
4. Supervisión de la gobernanza y del funcionamiento del Modelo de Prevención de Delitos, incluyendo la revisión de políticas, procedimientos y responsabilidades, en conformidad con la Ley N°20.393 y la Ley N°21.595.
5. Conocimiento y seguimiento de las denuncias recibidas, los procesos de investigación asociados y los planes de acción definidos para abordar y corregir eventuales incumplimientos o situaciones detectadas.

| Periodicidad: | Integrantes*                |
|---------------|-----------------------------|
| Trimestral    | Alejandro Leay (presidente) |
|               | Gonzalo Sanhueza            |
|               | Octavio Bofill              |
|               | Oliver Merison              |

\* Durante los años 2023, 2024 y 2025, y previo a su composición actual, el Comité contó con distintos integrantes, conforme a los acuerdos adoptados por el Directorio.

Los integrantes de este Comité no perciben remuneraciones por su participación y la instancia no registra gastos por concepto de asesorías.





# Principales ejecutivos



**Pablo Montesinos**

**Gerente general**

Ingeniero civil industrial, Pontificia Universidad Católica de Chile. MBA University of Cambridge.  
RUT: 8.646.757-7  
En el cargo desde noviembre de 2018.  
Experiencia: gerente general corporativo de Empresas San Clemente. Gerente Retail Chile y Perú Empresas Indumotora. Director Comercial Senior Mercados Globales Latam Airlines.



**Vivian Budinich**

**Gerente de Marketing Corporativo y Sostenibilidad**

Ingeniero comercial, Pontificia Universidad Católica. MBA Pontificia Universidad Católica de Chile. Magíster en Humanidades Universidad Adolfo Ibáñez y Chief Sustainability Officer del MIT.  
RUT: 12.720.289-3  
En el cargo desde julio de 2019.  
Experiencia: vicepresidenta de Marketing y Comunicaciones en CHUBB Seguros Latam. Gerente de Marketing y Comunicaciones Corporativas Siemens.



**Cristián Rosenfeld**

**Gerente Negocio Nutrición Animal e Insumos Agrícolas**

Ingeniero agrónomo, economista agrario, Pontificia Universidad Católica de Chile. MBA Pontificia Universidad Católica de Chile.  
RUT: 7.773.420-1  
En el cargo desde julio de 2019.  
Experiencia: gerente Nutrición Animal Champion S.A, Jefe de Producción, Calidad y Procesos en British American Tobacco.



**Francisco Simon**

**Gerente Administración y Finanzas**

Ingeniero comercial de la Universidad Adolfo Ibáñez y MBA de la Universidad de Virginia (Darden), Estados Unidos.  
RUT: 8.567.297-5  
En el cargo desde enero de 2025.  
Experiencia: CFO de Chilexpress S.A., vicepresidente de Finanzas Corporativo en Walmart Inc. Chile y anteriormente vicepresidente de Finanzas de la misma compañía en su casa matriz en Bentonville, Estados Unidos y Walmart Brasil.



**Paul De La Taille-Trétinville**

**Fiscal y gerente de Personas**

Abogado, Universidad de Chile. Magíster en Dirección de Personas, Universidad Adolfo Ibáñez.  
RUT: 8.399.305-7  
Fiscal desde enero de 2008 y Gerente de Personas desde febrero de 2013.  
Experiencia: abogado Banco de Santiago.



**Nicolás Raffo**

**Gerente División Retail**

Administración de empresas, Universidad Nacional de Luján. Máster en Finanzas, Universidad Torcuato di Tella.  
RUT: 22.713.943-9  
En el cargo desde el 1 de agosto de 2023.  
Experiencia: gerente general de Duracell Chile y Argentina. Market Sales Manager Kellogs, Procter & Gamble.



**Raimundo Díaz**

**Gerente División Industrial**

Ingeniero agrónomo, Pontificia Universidad Católica de Chile.  
RUT: 7.578.968-8  
En el cargo desde diciembre de 2016.  
Experiencia: gerente general ED&F Man Chile. Gerente Comercial Viña San Pedro.



**Antonio Pereira**

**Gerente Técnico**

Ingeniero naval mecánico. Encino Superior Público Universitario Militar Escuela Naval Portugal.  
RUT: 26.159.074-3  
En el cargo desde enero de 2018.  
Experiencia: director técnico Azucareras Empresas Grupo SFIR en España, Portugal, Italia y Serbia.



**Ramón Cardemil**

**Gerente Producción Agrícola**

Ingeniero agrónomo, Universidad Austral.  
RUT: 8.604.752-7  
En el cargo desde enero de 2015.  
Experiencia: jefe de oficina Copeval.



**Claudia Blázquez**

**Gerente de Riesgo, Cumplimiento y Auditoría**

Ingeniera en gestión industrial e informática, Universidad Técnica Federico Santa María. Magíster en Cumplimiento Normativo, Universidad Castilla-La Mancha.  
RUT: 10.708.989-6  
En el cargo desde el 22 de agosto de 2022.  
Experiencia: controladora corporativa Isapre Nueva Más Vida. Subgerente de Riesgo y Cumplimiento en BUPA Chile.



**Pablo Sanhueza**

**Gerente de Calidad y Excelencia Operacional**

Ingeniero en alimentos, Universidad Católica de Valparaíso. Diplomado Ingeniería Industrial Universidad Técnica Federico Santa María.  
RUT: 13.188.699-3  
En el cargo desde julio de 2020.  
Experiencia: gerente de Calidad Alimentos Unilever. Jefe de Desarrollo y Calidad Invertec.



**Sebastián de la Vega**

**Gerente de Supply Chain**

Ingeniero civil industrial, Universidad Técnica Federico Santa María.  
RUT: 15.720.221-9  
En el cargo desde julio de 2020.  
Experiencia: gerente Supply Chain Alimentos Trendy S.A. Jefe de Abastecimiento Materiales LAN Airlines.



## Ética, integridad y transparencia

Tenemos una política de tolerancia cero hacia la corrupción y cualquier acto ilegal, que busca prevenir y combatir la comisión de los delitos asociados a la Ley Nº 20.393 sobre Responsabilidad Penal de las Personas Jurídicas y los delitos asociados a la Ley Nº 21.595 sobre Delitos Económicos y Atentados contra el Medioambiente, además de promover la transparencia, la probidad y la ética dentro de la compañía.

Esta directriz aplica en todas las operaciones y transacciones de Empresas Iansa S.A., Iansagro S.A., LDA SpA., Agrícola Terrandes S.A., Agromás S.A., Patagoniafresh S.A., Inversiones Iansa S.A., Compañía de Generación Industrial S.A. y Agrocomercial Iansa S.A., en el cumplimiento de las funciones de todas las personas de la empresa y en las relaciones con nuestros grupos de interés.

Adicionalmente, designamos una persona a cargo de la prevención de delitos y coordinación general de integridad, a quien se le pueden dirigir todas las consultas, dudas e inquietudes relacionadas con las políticas, procedimientos y/o conductas responsables frente a dilemas éticos. Se crea una nueva estructura de control interno, donde los delitos se organizan por módulo. Un ejecutivo responsable de cada módulo reporta a la coordinadora y encargada de prevención de delitos, quien a su vez, reporta al Directorio, a su vez.

Asimismo, identificamos riesgos asociados a Delitos Económicos y Medioambientales en los procesos de la compañía, según se establece en la Ley Nº 21.595. Del Modelo de Prevención de Delitos evaluamos el 100% de los riesgos relacionados a la corrupción.



### Remuneraciones principales ejecutivos (MUS\$)

|                                    | 2024  | 2025  |
|------------------------------------|-------|-------|
| Sueldos y salarios                 | 2.219 | 2.838 |
| Aportaciones a la seguridad social | 25    | 32    |
| Otros beneficios                   | 4.399 | 999   |
| Total                              | 6.643 | 3.869 |

\* Acumulado desde el 1 enero al 31 de diciembre.

### Remuneración fija y variable

La renta de los principales ejecutivos es autorizada por el gerente general. Además, éstas y sus bonos son revisados por un Comité de Remuneraciones, integrado por algunos directores de la compañía, el gerente general y el gerente de Personas.

No contamos con planes de compensación o beneficios especiales para los ejecutivos principales. Los existentes corresponden a bonos a largo plazo, sujetos al cumplimiento de resultados financieros y al nivel de endeudamiento de la empresa. Estos planes no incluyen componentes fijos, variables, ni pagos basados en opciones sobre acciones.

Ningún ejecutivo principal posee participación en la propiedad de la Sociedad. El Directorio revisa sus rentas cuando lo considera necesario y aprueba, al menos una vez al año, los bonos sujetos a resultados.

No existen procedimientos para someter las estructuras salariales ni las políticas de compensación e indemnización del gerente general y otros ejecutivos principales a la aprobación de los accionistas.



Herramientas específicas para gestionar y prevenir delitos

|                            |                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Políticas y procedimientos | Código de Ética                                                         | Documento que define los valores y principios que orientan nuestras actividades, así como también la conducta apropiada de nuestros colaboradores con entidades externas como accionistas, proveedores, clientes y autoridades.                                                                                                                                                                 |
|                            | Modelo de Prevención de Delitos (MPD) y Sistema de Gestión Ética (SGEI) | <p>El MDP es una herramienta clave para evitar que se cometan ilícitos relativos a las leyes N° 20.393 y N° 21.595 y mitigar potenciales impactos.</p> <p>El Sistema GEI es un mecanismo que promueve canales de comunicación y de información confiable para asegurar que todos quienes trabajan en Empresas Iansa puedan presentar inquietudes y casos de ética en un ambiente imparcial.</p> |
|                            | Canal de Denuncia y protocolos de investigación                         | El Portal de Integridad es una plataforma a la que pueden acudir tanto los colaboradores como personas externas a la compañía para realizar consultas o denuncias vinculadas a la ética.                                                                                                                                                                                                        |

Iniciativas de capacitación y concientización

|                                      |                                                                                                                                                                                                                          |
|--------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Programas de formación               | Cursos en línea sobre el MPD y la prevención del delito de contaminación de las aguas, además de capacitaciones presenciales de acuerdo con un calendario anual que considera prevención de delitos y ética corporativa. |
| Campañas internas de concientización | Campañas para sensibilizar sobre la importancia de la integridad y las consecuencias de la corrupción, a través de iniciativas de comunicaciones internas y la campaña "Tú eres la cara de Iansa".                       |

Evaluación y monitoreo

|                                |                                                                                                                                                                                                                                        |
|--------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Auditorías internas y externas | <p>Auditorías periódicas relativas a ética, corrupción y otros asociados a procesos internos de acuerdo con una planificación anual aprobada por el Directorio.</p> <p>Auditorías continuas del MPD realizadas por entes externos.</p> |
| Evaluaciones de riesgo         | Identificación y evaluación de riesgos por cada responsable de los controles en una matriz asociada al MPD, en diferentes áreas de la organización.                                                                                    |

Herramientas específicas para gestionar y prevenir delitos

|                                      |                                     |                                                                                                                                    |
|--------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Cumplimiento y sanciones             | Mecanismos de cumplimiento          | Modelo de gobierno y sistema de gestión y responsabilidad para asegurar que las políticas y procedimientos se sigan correctamente. |
|                                      | Sanciones                           | Medidas sancionatorias definidas acorde a lo establecido en el Reglamento Interno de Higiene, Orden y Seguridad (RIHOS).           |
| Transparencia y rendición de cuentas | Informes                            | Reportes trimestrales al Comité de Auditoría y al Directorio sobre las acciones y resultados en materia de ética y anticorrupción. |
|                                      | Participación de partes interesadas | Involucramiento de partes interesadas en la promoción de la transparencia y la rendición de cuentas.                               |

Política de Transacciones Relacionadas

Abordamos los conflictos de interés a través de la política de transacciones relacionadas, que es monitoreada mensual y trimestralmente. Informamos a las partes interesadas sobre los conflictos de interés relativos a la pertenencia a distintos consejos directivos y la participación accionaria cruzada con proveedores y otros grupos de interés, además de la existencia de accionistas controladores y sobre partes relacionadas, sus vínculos, transacciones y saldos pendientes.

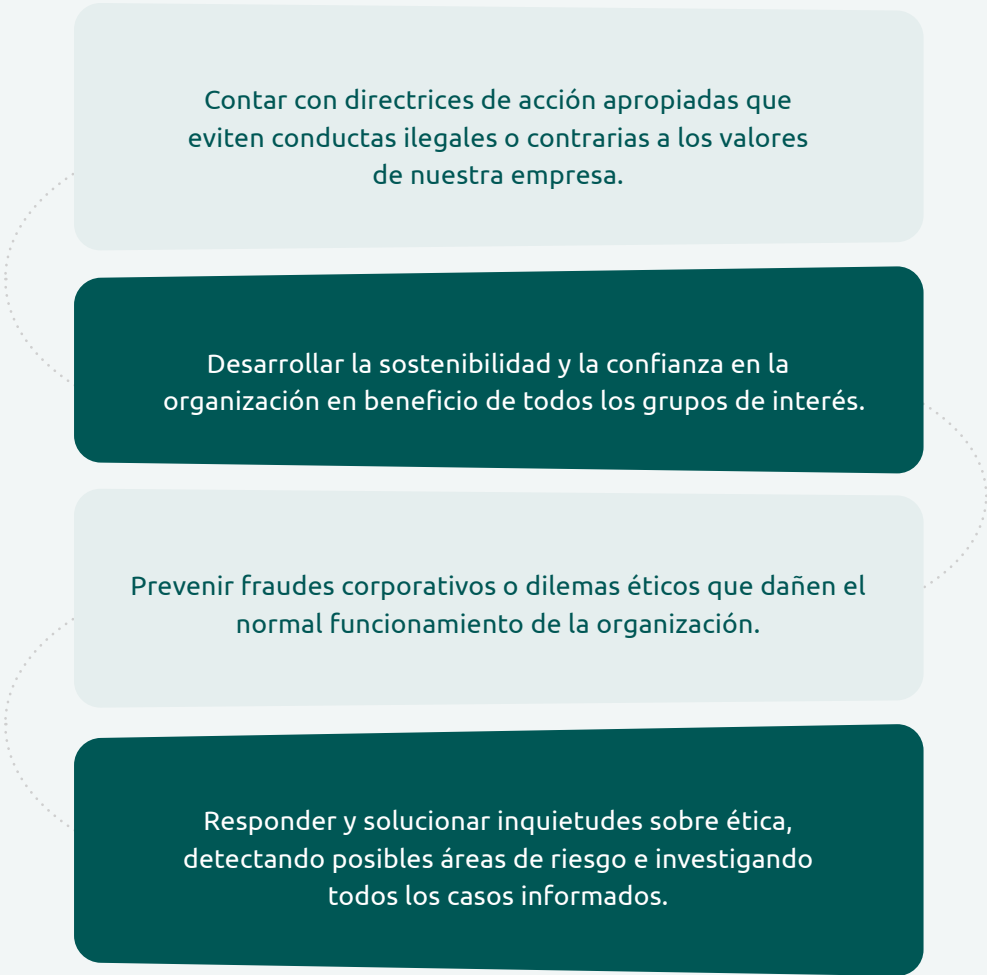




Cumplimiento normativo

El Sistema de Gestión Ética de Iansa (SGEI) promueve canales de comunicación confiables para asegurar que los colaboradores presenten sus inquietudes en un ambiente imparcial, a fin de fomentar actitudes éticas que contribuyan a asegurar el cumplimiento de los valores de la compañía, bajo un buen clima laboral. El seguimiento del SGEI es realizado por la Gerencia de Riesgo, Cumplimiento y Auditoría.

Objetivos del SGEI



En 2024 el Directorio estableció como prioridad la identificación de riesgos asociados a la nueva Ley N° 21.595 de Delitos Económicos y Atentados contra el Medioambiente, para lo cual aprobó una gobernanza para la prevención de estos hechos en la organización. Este enfoque fue incorporado en el Modelo de Prevención de Delitos con la aprobación del Directorio.

Para gestionar el cumplimiento, la Gerencia de Riesgo, Cumplimiento y Auditoría trabaja en conjunto con las gerencias y unidades de negocio para establecer controles que prevengan faltas relacionadas con la nueva legislación. En este marco, la responsabilidad por la gestión y el cumplimiento del modelo recae en cada gerente, quien actúa como responsable de la aplicación de las políticas dentro del ámbito de sus funciones.

En este sentido, la subgerencia de medioambiente identifica y define a qué instalación o negocio aplica cada normativa, mientras que cada área es responsable de su implementación. Actualmente, no existen sanciones ejecutoriadas ni casos significativos de incumplimiento en esta materia.

Además, nos mantenemos informados sobre leyes y reglamentos que representen riesgos u oportunidades climáticas, con el apoyo de estudios de abogados y asociaciones gremiales, de modo de asegurar la adopción de medidas para cumplir con la legislación vigente y futura.

Programas permanentes para la divulgación de políticas, procedimientos, controles y códigos implementados para la gestión de riesgos.

- Curso de cumplimiento de la Ley N° 20.393 sobre Responsabilidad Penal de las Personas Jurídicas.
- Curso de cumplimiento de la Ley N° 21.595 sobre Delitos Económicos y Atentados contra el Medioambiente.
- Curso sobre contaminación de las aguas, en el marco del Modelo de Prevención de Delitos.

Ley Karin y otros

En 2024 se promulgó la Ley N° 21.643, conocida como “Ley Karin”, que modificó el Código del Trabajo en materia de prevención, investigación y sanción del acoso laboral, sexual o de violencia en el trabajo. Nos ajustamos a la nueva normativa y, con satisfacción, constatamos que no hubo un alza significativa en el número de denuncias formuladas en nuestro Portal de Integridad. Asimismo, implementamos las disposiciones de la Ley N° 21.561, llamada también “Ley de 40 horas”, que reduce gradualmente la jornada laboral a cuarenta horas semanales.

Socialización de políticas corporativas

Las políticas corporativas son comunicadas a través del Área de Comunicaciones Internas, utilizando medios como la Intranet y el envío de correos electrónicos, en el transcurso del año y durante el proceso de inducción, a quienes comienzan a trabajar en Empresas Iansa. Nuestras políticas más relevantes están publicadas en nuestra página web.

## Modelo de Prevención de Delitos (MPD)

Contamos con un programa corporativo sobre el Modelo de Prevención de Delitos que incluye capacitaciones en línea y presenciales a los colaboradores. Además, en agosto llevamos a cabo el mes del Cumplimiento, con visitas a cada instalación de Empresas Iansa en Chile, con el objetivo de realizar capacitaciones y concientización sobre el MPD, ética, valores, Canal de Denuncias y el Sistema de Gestión Ética.

Nuestro MPD es una herramienta clave para evitar que se cometan ilícitos, de acuerdo con la Ley N° 20.393 de Responsabilidad Penal de las Personas Jurídicas, que considera el lavado de activos, financiamiento del terrorismo, cohecho, receptación, soborno y negociación incompatible, además de otros asociados a la Ley N° 21.595 sobre Delitos Económicos y Atentados contra el Medioambiente.

En el período, no hubo sanciones ejecutoriadas en este ámbito.



### Mediante nuestro MPD y SGEI nos comprometemos a:

Llevar a la acción la política de tolerancia cero frente al delito y la corrupción.

Difundir y potenciar los valores y principios de la compañía entre todos los colaboradores.

Revisar periódicamente las operaciones para actualizarlas conforme a su funcionamiento y a las modificaciones legales del mercado y de la industria.

Cumplir estrictamente las leyes vigentes en todas nuestras actividades y operaciones.



Capacitar a nuestros colaboradores e incentivarlos a participar del modelo, a fin de que prevengan y denuncien la comisión de cualquier delito contemplado en la Ley N° 20.393.

Socializar el modelo entre los grupos de interés e invitarlos a colaborar y sumarse a la política de tolerancia cero.



Responsabilizar a cada gerente por la gestión y el cumplimiento del modelo, actuando como sujeto encargado de las políticas dentro del ámbito de sus funciones.

Poner a disposición de la organización canales de comunicación adecuados para realizar consultas y denuncias vinculadas a delitos y corrupción.





Colaboradores capacitados en el MPD 2025

|            |               |                                             |
|------------|---------------|---------------------------------------------|
| 5          | 595           | 1.733                                       |
| Directores | Colaboradores | Horas de formación o capacitación en el MPD |

Libre competencia

Cumplimos con la normativa vigente en materia de libre competencia, de acuerdo con lo establecido en el DL N° 211 de 1973. Para ello, contamos con un Programa de Cumplimiento de Libre Competencia de carácter público, cuyo encargado es designado por el Directorio y cuenta con autonomía y los medios necesarios para el adecuado ejercicio de sus funciones.

Es implementado y difundido con ayuda de los coordinadores de Integridad. Por otra parte, se encuentra el comité de Integridad, compuesto por el gerente general, fiscal de Empresas Iansa S.A. y el coordinador general de Integridad.

En el período, no hubo sanciones ejecutoriadas en este ámbito.



Riesgos relativos a la libre competencia

Dada la posición especialmente relevante de Empresas Iansa en el mercado azucarero, hemos evaluado y mantenido el control de riesgo asociado a conductas que podrían atentar contra el Decreto de Ley N° 211, que establece el marco legal sobre libre competencia en Chile. Para reducir la exposición y su probabilidad de ocurrencia, hemos fortalecido el sistema de control interno con documentación adecuada para mitigar los riesgos del negocio, entre los que destacan nuestra Política de Cumplimiento de Libre Competencia, el Manual de Libre Competencia, y las capacitaciones continuas que incluyen lecciones aprendidas en las últimas investigaciones desarrolladas por la Fiscalía Nacional Económica (FNE) y los fallos del Tribunal de Defensa de Libre Competencia.

Riesgos relativos a la libre competencia

Colaboradores de Empresas Iansa o sus proveedores que gestionen intereses, puedan realizar acuerdos o conductas concertadas de competidores.

Colaboradores de Empresas Iansa o proveedores modifiquen a través de medios fraudulentos el precio o los elementos para determinar el precio de bienes o servicios de primera necesidad y consumo masivo.

Colaboradores de Empresas Iansa o sus proveedores oculten información solicitada por la Fiscalía Nacional Económica (FNE) o proporcionen información falsa con el objeto de dificultar, desviar o eludir el ejercicio de las atribuciones de la FNE.

Colaboradores de Empresas Iansa o proveedores que celebren u ordenen celebrar, ejecuten u organicen un acuerdo que involucre a dos o más competidores entre sí, para fijar precios de venta o de compra de bienes o servicios en uno o más mercados; limitar su producción o provisión; dividir, asignar o repartir zonas o cuotas de mercado; o afectar el resultado de licitaciones realizadas por empresas públicas, privadas prestadoras de servicios públicos, u órganos públicos.

Estos riesgos son mitigados a través de una serie de acciones y controles establecidos en la Política de Libre Competencia.





Código de Ética

Establece los estándares, compromisos, políticas y normas que orientan nuestro actuar y el desarrollo del negocio. El Código de Ética describe las conductas básicas esperadas para todos los integrantes de la compañía, a la vez que entrega orientación para la toma de decisiones cuando los límites entre la conducta adecuada y la incorrecta son difusos.

Este documento es conocido por toda la organización y está disponible en nuestra intranet y sitio web. Además, el área de Comunicaciones Internas informa periódicamente sobre su relevancia a través de comunicados.



Escanea el código QR para acceder a nuestro Código de Ética



Portal de Integridad

Como compañía nos oponemos firmemente a la corrupción. No ofrecemos ni aceptamos sobornos, ni permitimos que otros lo hagan en nuestro nombre, ya sea en el trato con funcionarios públicos o con proveedores y clientes. Operamos con el mismo alto estándar de integridad donde sea que trabajemos, acorde con nuestro deber de contribuir a la buena gestión pública del país.

Contamos con un Portal de Integridad que contiene un sistema para realizar consultas y/o formular denuncias relacionadas con conductas o situaciones contrarias al Código de Ética y políticas o procedimientos que reglamentan estas materias.



Escanea el código QR para acceder al portal de Integridad



Colaboradores capacitados en el MPD 2025

Directores capacitados en anticorrupción

5

Colaboradores capacitados en corrupción

929

Horas de capacitación en corrupción

2.390

No se han comunicado las políticas y procedimientos de anticorrupción a proveedores, joint ventures ni clientes en la organización.

Durante 2025 no se registraron incidentes de corrupción confirmados ni ningún tipo de caso jurídico público interpuesto contra la organización o sus empleados.





## Canal de Denuncias

Cualquier persona -interna, externa o ajena a la empresa- puede iniciar un proceso de denuncia a través del portal, de forma anónima y confidencial. El requerimiento también puede realizarse vía correo o en forma personal ante una jefatura directa, en cuyo caso el receptor registrará la acusación en el Portal de Integridad a más tardar 48 horas desde que ha sido recibida, a fin de asegurar su trazabilidad.

El canal está disponible desde nuestra página web, nuestra intranet y en los correos electrónicos de Empresas Iansa a través de la firma corporativa. Hemos incluido también una cláusula alusiva a este tema en los contratos con proveedores.

Es auditado de manera externa por BH Compliance, en el contexto de los procesos de certificación del MPD.

Todas las denuncias recibidas a través de este canal son puestas en conocimiento del Directorio, conforme a la normativa vigente.



## Protocolos de investigación

El servicio del canal de denuncias es proporcionado por Ética en Línea de la empresa externa B-GRC, por lo tanto, es independiente de la administración de la compañía. En cuanto a la gestión del canal, es realizada por el Área de Cumplimiento de Empresas Iansa, quienes reciben las denuncias, realizan las investigaciones correspondientes e informan los resultados al denunciante por el mismo canal. Adicionalmente, se comunica al Comité de Integridad y, mensualmente, se elabora un informe con las denuncias recibidas, su estado y los registros a la fecha del reporte.

## Gestión de riesgos

Para integrar la gestión de riesgos y los controles internos, definimos un marco basado en los procesos del negocio, considerando los estratégicos, clave y de apoyo, en los que participan las unidades de negocio en distinta medida.

Cada proceso puede presentar riesgos relevantes, los que se abordan mediante controles definidos para su mitigación. Estos controles se evalúan a través de pruebas internas o con el apoyo de especialistas externos. La información asociada a riesgos y controles se gestiona a través de una herramienta de Gobierno, Riesgo, Cumplimiento y Auditoría.

### Ambiente de control

La alta dirección impulsa una cultura organizacional orientada a la gestión de riesgos y al control interno. En este contexto, se ha avanzado en la actualización y desarrollo de políticas y procedimientos que definen roles y responsabilidades en estas materias.

### Identificación y evaluación de riesgos

Se desarrolla un plan basado en las principales actividades y procesos del negocio para identificar riesgos internos y externos que puedan afectar a la organización, los que se evalúan considerando su probabilidad de ocurrencia e impacto potencial.

### Estrategias de mitigación

Se definen actividades de control orientadas a mitigar los riesgos identificados, incluyendo controles para prevenir, identificar y corregir posibles impactos. Para aquellos de mayor importancia, se establecen planes de acción con responsables y recursos definidos.

### Información y comunicación

La información relevante sobre riesgos y controles se comunica de manera oportuna y clara a los distintos niveles de la organización, junto con el desarrollo de instancias de capacitación que refuerzan el entendimiento y la participación de los equipos en la gestión de riesgos.

### Monitoreo y revisión

Realizamos procesos de seguimiento continuo para evaluar la evolución de los riesgos y la efectividad de los controles definidos. El marco de gestión se revisa periódicamente, incorporando mejoras a partir de los resultados del monitoreo y de los cambios en el entorno.





Beneficios del enfoque integrado de la gestión de riesgos

Mejor desempeño organizacional

Permite anticipar riesgos y reducir impactos antes de que se materialicen.

Cumplimiento normativo

Apoya el cumplimiento de la regulación vigente y reduce la exposición a sanciones.

Resiliencia organizacional

Fortalece la capacidad de la compañía para enfrentar escenarios adversos y adaptarse a cambios.

Nuestra Política de Gestión de Riesgos y Control Interno define una metodología para identificar, prevenir, analizar, gestionar, abordar y monitorear las vulnerabilidades en todas las áreas y procesos de la compañía para evitar impactos negativos en el logro de los objetivos.



Modelo de Gestión de los riesgos



Además, contamos con un Procedimiento de Gestión de Riesgos que establece, documenta e informa las actividades y responsabilidades del gestor de riesgos, en concordancia con las definiciones generales consignadas en la política. El gestor tiene como función manejar la información, supervisar la administración de los riesgos y asegurar su adecuada atención en los procesos, así como promover cambios hacia comportamientos preventivos.

Principales objetivos de la unidad de riesgo

- Diseñar y establecer una estrategia integrada de gestión de riesgos al interior de la compañía, impulsando la política asociada y su comunicación a través de la organización.
- Asesorar a las áreas de negocio en la correcta ejecución de las actividades del Modelo de Gestión de Riesgos.
- Monitorear la correcta aplicación y efectividad del modelo, y proponer sus mejoras.
- Asegurar que los procesos de identificación y evaluación de los riesgos se lleven a cabo en forma periódica.
- Identificar aquellos riesgos que, por sobrepasar los límites aceptables, requieren de actividades de mitigación y control.
- Monitorear que las áreas implementen el plan de acción.
- Mantener periódicamente informada a la administración y al órgano de administración superior.



Área de Auditoría Interna

Su tarea principal es ayudar a proteger los activos, la reputación y la sostenibilidad de nuestra compañía, mediante la identificación correcta de los riesgos significativos y la verificación de su reporte adecuado y oportuno al Directorio, comités u otros órganos de gobierno.

El equipo de esta unidad reporta al comité de Auditoría y al Directorio para ejecutar sus funciones con independencia y asegurar los procesos de gobierno, administración de riesgos y control interno. De esta manera, puede alcanzar los objetivos estratégicos, operacionales, financieros y de cumplimiento.

Principios rectores de Auditoría Interna

|                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Objetividad                    | Garantizar una actitud neutral, libre de sesgos y evitar cualquier conflicto de interés en las auditorías que se desarrollen. El equipo de Auditoría Interna no asume responsabilidades ajenas a su función, no realiza tareas operativas ni audita actividades en las que haya tenido responsabilidades durante el año anterior. |
| Enfoque basado en la evidencia | Uso de método racional para alcanzar conclusiones fiables y reproducibles en un proceso de auditoría sistemático.                                                                                                                                                                                                                 |
| Independencia                  | Autodeterminación del alcance de sus auditorías para desempeñar su trabajo y comunicar sus resultados de manera libre y autónoma, reportando directamente al Directorio y al comité de Auditoría.                                                                                                                                 |
| Confidencialidad               | No divulgación de la información de la cual tome conocimiento en sus procesos de auditoría y protección de la información que pertenece a la empresa.                                                                                                                                                                             |
| Integridad                     | Trabajo con rectitud, probidad, honestidad, medida, imparcialidad y lealtad.                                                                                                                                                                                                                                                      |

El Área de Auditoría Interna cuenta con atribuciones para:

Tener acceso a todos los niveles de la organización, sistemas, instalaciones, registros e información y los documentos de origen de éstas, dando un uso apropiado, confidencial y prudente.



Auditar o revisar cualquier área, operación, función o actividad de Empresas Iansa.



Solicitar y obtener la colaboración necesaria del personal de las áreas en que se desarrollen las actividades de auditoría, las cuales deben asignar a lo menos un responsable durante la ejecución del trabajo.



Riesgos a clientes y consumidores

Esta categoría aborda los posibles desafíos e incertidumbres asociados a la interacción con un cliente o consumidor en particular, en un contexto empresarial, considerando factores que podrían afectar el éxito en el largo plazo de una relación comercial, la entrega de productos o servicios y la situación financiera.

Riesgos a la salud y seguridad de los consumidores

Nuestro enfoque se enmarca en los lineamientos relativos a los derechos humanos sobre los cuales se deben desarrollar las actividades laborales y comerciales, sustentado en el marco regulatorio local y global.

Protegemos la salud y seguridad de los consumidores, buscando que los productos que ofrecemos al mercado sean inocuos. En este contexto, el Sistema de Análisis de Peligros y Puntos Críticos de Control (HACCP) aborda estos riesgos, clasificándolos en químicos, biológicos y físicos.

Clasificación de riesgos en salud y seguridad

|            |                                                                                                                            |
|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Químicos   | Pesticidas, contaminantes, antibióticos, lubricantes y tintas, desinfectantes, micotoxinas y metales pesados, entre otros. |
| Biológicos | Bacterias, virus y parásitos.                                                                                              |
| Físicos    | Cuerpos extraños que puedan generar obstrucción o daño físico.                                                             |



2



Riesgos de clima

Esta categoría considera las situaciones asociadas al cambio climático que pueden afectar el desempeño del negocio mediante el aumento de los costos de materias primas y generar impactos en la operación, la planificación productiva y la cadena de suministro.

Riesgos y oportunidades del cambio climático

|                                 |                                                                          |
|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| Riesgos de transición (legales) | Ley N° 21.595 de Delitos Económicos y Atentados contra el Medioambiente. |
|                                 | Impuesto verde (Ley N° 20.780).                                          |
|                                 | Ley de <i>greenwashing</i> .                                             |
| Riesgos de transición (mercado) | Ley N° 21.368 de plásticos de un solo uso.                               |
|                                 | Incremento en costos de energía eléctrica.                               |
|                                 | Aumento en costos de carbón y otros hidrocarburos.                       |
| Riesgos físicos (crónicos)      | Aumento de precipitaciones e inundaciones.                               |
|                                 | Reducción en la disponibilidad de agua.                                  |
|                                 | Mayor velocidad del viento en áreas de cultivo.                          |
|                                 | Aumento de olas de calor y sequías.                                      |
|                                 | Incremento en precipitaciones y velocidad del viento en puertos.         |
| Riesgos físicos (agudos):       | Mayor frecuencia de heladas en cultivos.                                 |

Oportunidades identificadas:

|                                 |                                                          |
|---------------------------------|----------------------------------------------------------|
| Transición (mercado)            | Valorización de subproductos en nuevos mercados.         |
|                                 | Alineación con proveedores y clientes en sostenibilidad. |
| Transición (política y mercado) | Desarrollo de programas de apoyo a agricultores.         |
|                                 | Búsqueda de nuevos cultivos comerciales.                 |

3



Riesgo de continuidad

Plantea la amenaza de pérdida financiera o de datos, interrupción del negocio o daño a la reputación debido a una violación de los sistemas de información, incluidos los de las operaciones de productos físicos. La fuente de riesgo es la mala intención, por la vía de *spyware*, *ransomware*, piratería, virus, *malware*, etc. Es decir, el riesgo de reparaciones o costos de reemplazo de un activo físico o activos fallidos se suman al costo de la interrupción del negocio.

Identificación de riesgos asociados a continuidad operacional y sus controles relevantes en las distintas plantas.

La identificación de riesgos y controles relevantes es esencial para fortalecer la continuidad operacional en industria de alimentos y agrícola a la que pertenece Iansa. Esto porque permite anticipar interrupciones de la cadena de suministro, proteger la inocuidad de los productos, la prevención de pérdidas económicas, asegurar el cumplimiento regulatorio y normativo, y lograr la resiliencia organizacional. Sin un sistema claro de riesgos y controles, la empresa queda expuesta a fallas críticas que afectan la producción, la reputación y la confianza del consumidor. No se trata solo de cumplir con normas, sino de asegurar que la producción sea sostenible, segura y confiable frente a factores internos (procesos, higiene, maquinaria) y externos (clima, logística, regulaciones).



Ciberseguridad

Plantea la amenaza de pérdida financiera o de datos, interrupción del negocio o daño a la reputación debido a una violación de los sistemas de información, incluidos los de las operaciones de productos físicos y nuestro ERP SAP. La fuente de riesgo es la mala intención, por la vía de *spyware*, *ransomware*, piratería, virus, *malware*, etc. Es decir, el riesgo de reparaciones o costos de reemplazo de un activo físico o activos fallidos se suman al costo de la interrupción del negocio.

Desde el Área de Tecnología, revisamos y actualizamos las políticas de seguridad vigentes, junto con los procedimientos y controles asociados, con el propósito de asegurar su vigencia y efectividad frente a los riesgos de ciberseguridad.

Durante el año, las prioridades en esta materia se centraron en definir un plan estratégico que permitiera elevar el nivel de madurez de la compañía en ciberseguridad y asegurar el cumplimiento de estándares internacionales como la ISO. El plan adopta estas directrices como referencia técnica, lo que permite una gestión flexible y adaptativa de los riesgos cibernéticos, orientada a la mejora continua de nuestras capacidades de seguridad.

No se registraron filtraciones ni brechas de datos durante el periodo reportado, como consecuencia de nuestras acciones preventivas.



Protección de la información y activos digitales

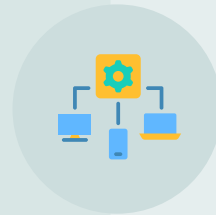
Nuestro modelo de gestión de ciberseguridad se basa en los lineamientos del National Institute of Standards and Technology (NIST), organismo que desarrolla estándares y buenas prácticas ampliamente utilizadas para la gestión de riesgos en ciberseguridad, por Empresas Iansa para gestionar las vulnerabilidades asociadas a la seguridad de la información y a los activos digitales.

Esta definición nos permite abordar de manera estructurada y flexible la identificación, protección, detección, respuesta y recuperación frente a incidentes de ciberseguridad y establece cinco funciones que orientan nuestra gestión:

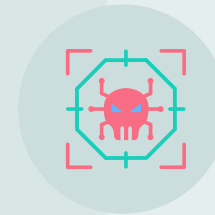
**Identificar:** comprendemos el entorno de ciberseguridad mediante la identificación de activos críticos, riesgos y vulnerabilidades relevantes para la operación.



**Detectar:** realizamos monitoreo de los sistemas para identificar oportunamente actividades anómalas o incidentes de seguridad.



**Responder :** contamos con planes de respuesta orientados a contener y mitigar los efectos de eventuales incidentes.



**Proteger:** aplicamos medidas preventivas orientadas al control de accesos, la protección de la información y la capacitación en ciberseguridad.



**Recuperar :** restablecemos los servicios y sistemas afectados, incorporando aprendizajes que permiten mejorar los controles definidos.



Esta estructura nos permite gestionar de manera consistente los riesgos cibernéticos, de acuerdo al tamaño y complejidad de nuestras operaciones, y favorece la mejora continua de nuestras capacidades de seguridad y el cumplimiento de la normativa aplicable.

Estándares relacionados al sistema de gestión de ciberseguridad: NIST, ISO 27001 y CIS Controls.

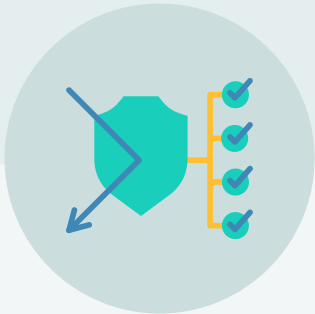


Gestión de la ciberseguridad y preparación ante incidentes

Durante 2025 abordamos la ciberseguridad desde una mirada integral, considerando tanto la preparación de las personas como la capacidad de respuesta frente a incidentes. Definimos lineamientos corporativos que orientan la gestión de los riesgos digitales, alinean la protección de la información y de los activos digitales con la planificación del negocio y ordenan las responsabilidades y prioridades en esta materia.

Este trabajo incluyó el desarrollo de un plan de formación y sensibilización dirigido a los colaboradores, junto con la definición de *playbooks* para la gestión de incidentes, que permiten actuar de manera ordenada frente a eventos de ciberseguridad, abordando las etapas de detección, contención, erradicación y recuperación.

En paralelo, dimos continuidad a la actualización normativa en ciberseguridad, considerando la evolución del entorno regulatorio. Esta revisión permanente nos permite asegurar el cumplimiento legal, reducir riesgos de sanciones y resguardar la reputación corporativa. Asimismo, incorpora buenas prácticas y estándares internacionales, lo que prepara a la compañía para responder adecuadamente a exigencias regulatorias y procesos de auditoría, con controles vigentes y alineados a la operación.



Principales logros alcanzados

|                             |                                                                                                                   |
|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Estrategia corporativa      | Definimos y aprobamos la estrategia corporativa de ciberseguridad, incorporándola a la planificación estratégica. |
| Activos identificados       | 1.630 activos identificados en la compañía.                                                                       |
| Gestión de incidentes       | 10 <i>playbooks</i> definidos para la gestión de incidentes de ciberseguridad.                                    |
| Normativa interna           | 23 documentos normativos creados y/o actualizados.                                                                |
| Procedimientos              | 13 procedimientos creados y/o actualizados.                                                                       |
| Formación y sensibilización | Campañas de formación y sensibilización en ciberseguridad dirigidas a los colaboradores.                          |
| Cobertura y capacitación    | 43% de los usuarios permanentes completaron la capacitación inicial.                                              |
| Charlas realizadas          | 6 charlas adicionales de sensibilización durante el período.                                                      |
| Phishing                    | 4% de reducción en la tasa de usuarios comprometidos en campañas de <i>phishing</i> .                             |

4



#### Riesgos de cumplimiento

Corresponde a la amenaza de pérdidas asociadas a incumplimientos de la normativa legal y regulatoria vigente, que pueden traducirse en sanciones, impactos financieros o afectación de la reputación de la compañía.

5



#### Riesgo de datos

Esta categoría aborda el riesgo de situaciones o decisiones que puedan afectar la calidad de los datos registrados en los sistemas y en las bases de datos. La calidad de los datos estará definida por su integridad e incorruptibilidad que permitan acreditar la ausencia de manipulación o alteraciones.

6



#### Riesgo estrategia

Se refiere a la posibilidad de no alcanzar los objetivos de ingresos, generación de efectivo y crecimiento definidos para el negocio.

7



#### Riesgo financiero

Comprende los riesgos asociados a la liquidez, al crédito y a las variaciones de mercado, con posibles efectos en la estabilidad financiera de la compañía.

##### Riesgo de liquidez

Consiste en incurrir en pérdidas derivadas de la imposibilidad de cumplir con las obligaciones de pago a tiempo o de no poder hacerlo a un costo sostenible.

##### Riesgo de crédito

Radica en incurrir en pérdidas resultantes del incumplimiento del contrato por parte de una contraparte comercial.

##### Riesgo de mercado

Se relaciona con posibles pérdidas en las posiciones de negociación (largas o cortas), causadas por movimientos adversos de precios y/o falta de liquidez del mercado, lo que se traduce en que las posiciones no se pueden comprar, vender o cubrir.





8



### Riesgo grupo

Aborda la posibilidad de pérdida que surge como resultado de transacciones con entidades que forman parte del mismo grupo empresarial. Surge de la exposición a fuentes adicionales a las propias de nuestro negocio, asociadas a operaciones y/o transacciones con empresas relacionadas que pudieran incumplir sus compromisos debido a contagios financieros y reputacionales.

9



### Riesgo industria

Contempla los peligros relacionados a las características propias de la industria en la que nos desenvolvemos, considerando la sustitución de productos, los *commodities* y las actividades agroindustriales.

10



### Riesgo legal

Considera la posibilidad de pérdida financiera y/o enjuiciamiento por incumplimiento de políticas, procedimientos, leyes y exposición directa a jurisdicciones, entidades o personas.

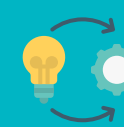
11



### Riesgo medioambiente

Situaciones de daño ambiental derivadas de derrames, incendios, liberación de químicos u otros eventos, cuya materialización puede generar impactos reputacionales y financieros, asociados a multas y costos de reparación.

12



### Riesgo operacional

La identificación de riesgos y sus controles es clave para asegurar la continuidad operacional de la industria alimentaria, ya que permite anticipar interrupciones en la cadena de suministro, garantizar la inocuidad de nuestros productos, cumplir la normativa y reducir fallas que puedan afectar la producción. Así cuidamos nuestra reputación y la confianza de los consumidores, fortaleciendo una operación resiliente frente a factores internos (procesos, higiene y equipamiento) y externos tales como condiciones climáticas, logística y cambios regulatorios.

### Gestión de riesgos en inventarios de productos terminado

Este enfoque permite resguardar los inventarios de productos terminados, asegurando la inocuidad, la calidad, el cumplimiento normativo y la trazabilidad, además de proteger los activos, la continuidad operacional y la reputación de la compañía. A su vez, fortalece el entendimiento de los colaboradores sobre los riesgos y controles, e identifica oportunidades de mejora en los procesos.





13



### Riesgo de personas

Abarca el costo financiero del ausentismo, la pérdida de habilidades críticas y los costos de reclutamiento. Asimismo, considera los costos médicos y legales relacionados con los colaboradores, así como con los pagos debido a lesiones en el lugar de trabajo.

14



### Riesgo de prevención de delitos

Este riesgo se relaciona con el cumplimiento de las obligaciones legales aplicables en materia de integridad y conducta empresarial. Su adecuada gestión es relevante para evitar impactos legales, reputacionales y financieros, y para asegurar prácticas alineadas con el modelo de gobierno corporativo de la compañía.

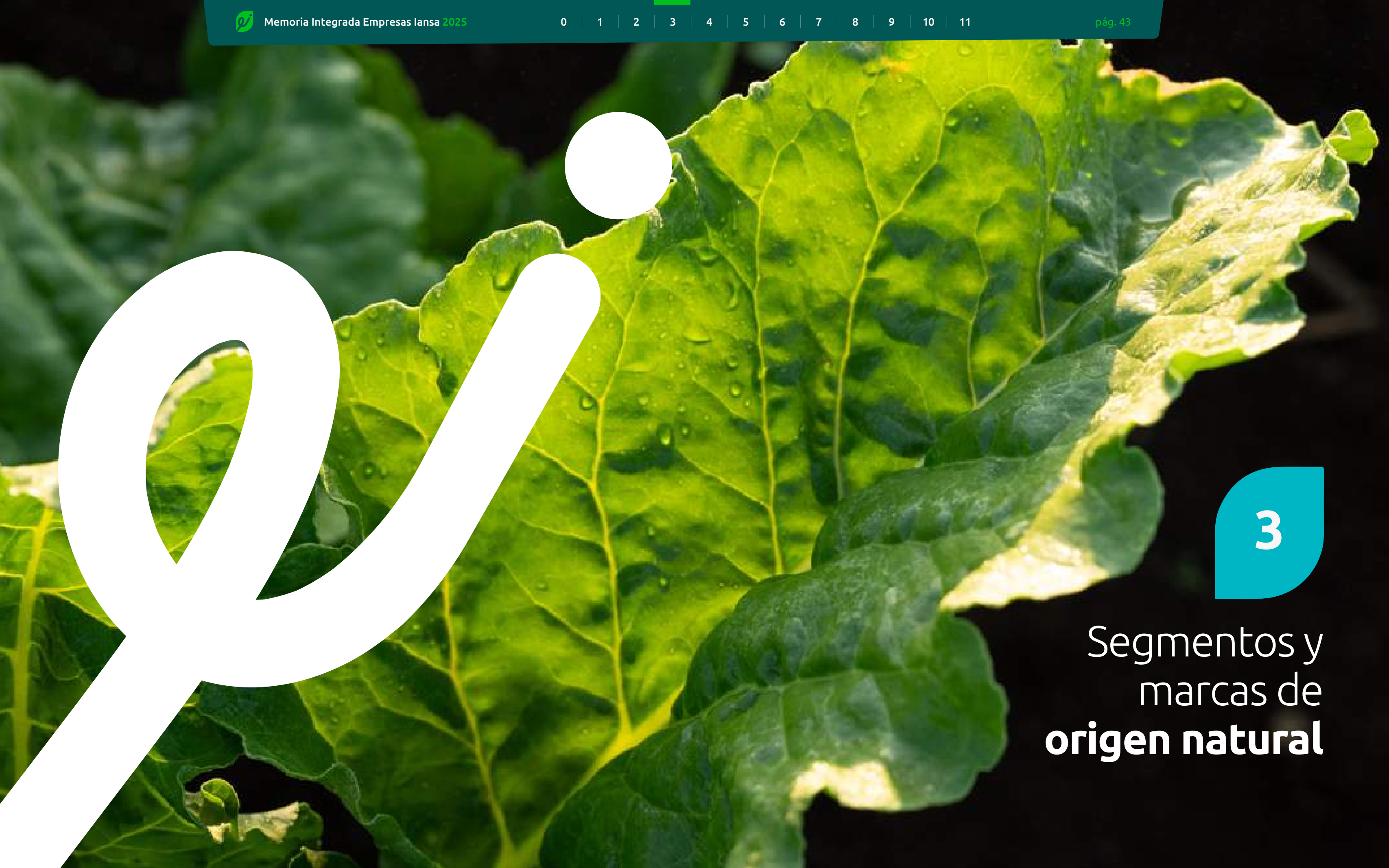
15



### Riesgo de tecnología

La posibilidad de pérdida financiera o de datos, interrupción del negocio o daño a la reputación debido a una falla en los sistemas de información, incluidas las de operaciones de productos físicos. La fuente de estos problemas puede ser un error o falla no intencionada, como por ejemplo en las comunicaciones, *hardware* o *software*. También puede haber errores en la implementación de cambios, en el enlace de integración, o interrupciones en el centro de datos, entre otros.





3

Segmentos y  
marcas de  
**origen natural**

## Nuestras Marcas

Contamos con tres segmentos de negocio que desarrollan y comercializan variadas marcas y productos dirigidos tanto a consumidores nacionales como internacionales, algunos de ellos elaborados exclusivamente para exportación.

La gestión de venta es principalmente B2B y B2C, por lo que cada segmento está dividido de acuerdo con el tipo de cliente y sus necesidades particulares, como información de mercado y apoyo logístico, entre otros.

### Segmento

## Azúcar y otras marcas



Desarrolla ingredientes alimenticios industriales como el azúcar y sus coproductos, así como diversas marcas de consumo masivo derivadas de la remolacha producida en nuestros campos y en el de nuestros agricultores. El área de gestión agrícola está a cargo de garantizar una materia prima de alta calidad, la que es procesada en nuestra fábrica azucarera de San Carlos, donde también producimos coseta peletizada para mascotas y nutrición animal.

### Producción azucarera (área fabril)

Nuestra fábrica ubicada en San Carlos es la única en Latinoamérica que produce azúcar de remolacha y coproductos derivados de la misma. Genera miles de empleos locales directos e indirectos, produciendo también azúcar de refino de origen nacional e importada.

### Principales productos

Azúcar y sus  
coproductos

### Producción de coproductos para nuestra área de nutrición animal

Elaboramos y comercializamos productos para clientes ganaderos y lecheros a partir de la coseta y la melaza, que son transportados a granel desde la planta de San Carlos hasta la fábrica de Nutrición Animal ubicada en Quepe, Región de La Araucanía.

### Ingredientes industriales (azúcar industrial)

Nuestra oferta comprende una amplia gama de azúcares de la más alta calidad en distintos tamaños y formatos (granel, líquida, maxisacos y sacos de 25 kg) en envases de propileno y papel.

Somos un proveedor estratégico para nuestros clientes industriales, a quienes entregamos garantía de abastecimiento para la elaboración de sus productos, además de asesoría e información oportuna referente al mercado azucarero para la toma de decisiones.

### Principales productos

Azúcar calidad  
embotellador

Azúcar  
grado 2

Azúcar  
especialidades

Azúcar  
grado 4



## Segmento

## Azúcar y otras marcas

### Coprodutos industriales para la elaboración de alimentos (coseta y melaza)

Producimos ingredientes y coprodutos naturales de la remolacha, como la melaza utilizada para la producción de levadura y la coseta, destinada a la industria de alimentos para mascotas, con mercados en Argentina, Australia, Brasil, Corea y Japón, entre otros, además de Chile.



### Principales productos



#### Melaza

Miel residual, alta en sacarosa y baja en contenido de agua, constituida por azúcar, compuestos nitrogenados, minerales y muy poca materia grasa.



#### Coseta Pet Food y Feed

Producto derivado de la fabricación de azúcar de remolacha, libre de Organismos Modificados Genéticamente (GMO). Proporciona energía y fibra, protegiendo el sistema digestivo de las mascotas, y es utilizado para caballos de carrera de Australia y *kobe beef* en Japón, entre otros.



#### Coseta melazada

Combina la coseta con la melaza, siendo usado para la alimentación animal debido a su alto nivel energético y su aporte en fibra.



Segmento

## Azúcar y otras marcas

*Retail*

Azúcar

Vendemos azúcar de origen natural en sus diferentes versiones y formatos.



Principales productos



**Azúcar blanca**  
(granulada, cubos  
y sachet)



**Azúcar rubia**  
(granulada  
y cubos)



**Azúcar flor**



**Azúcar light**  
(con stevia y sucralosa)



**Chancaca**

Marcas



**LA PATRONA**





Segmento

## Azúcar y otras marcas

### Retail

#### Endulzantes no calóricos

Iansa Cero K busca el equilibrio entre el disfrute y la vida saludable con endulzantes no calóricos en formatos líquido, sachet, tabletas y granulados para cocinar.



#### Principales productos



Stevia con Sucralosa



Sucralosa



100% Stevia



Alulosa con Sucralosa



Agave con Sucralosa



Sacarina con Sucralosa



Recarga stevia  
con sucralosa  
Iansa Cero K



Tagatosa con Sucralosa

## Segmento

## Azúcar y otras marcas

## Retail

## Despensa

A través de la marca Iansa Agro, el negocio despensa cuenta con productos como legumbres secas y listas para servir, así como arroz en distintos formatos.



## Principales productos



Legumbres secas



Legumbres listas



Platos listos Ya!



Arroz



Sofritos

## Principales marcas



## Segmento

## Azúcar y otras marcas

### Retail

#### Alimento para mascotas

Elaboración y comercialización de alimentos balanceados y nutritivos para perros y gatos y de suplementos alimenticios húmedos en sobres y snacks, con las más altas certificaciones de calidad e inocuidad.



#### Principales productos

Alimento seco  
para perros



Alimento seco  
para gatos



Snacks para  
perros y gatos



#### Marcas



Cannes



Biomaster



Felinnes



Charly



Dino





## Segmento

## Azúcar y otras marcas

## Producción agrícola

## Remolacha y otros cultivos

Los productores agrícolas que nos surten de remolacha y tomate son considerados socios estratégicos. Trabajamos colaborativamente con cada uno de ellos para mantener una comunicación activa y potenciar la innovación tecnológica, entregando asesoría técnica personalizada.

## Beneficios para nuestros productores remolacheros

Nuestros proveedores agrícolas cuentan con opciones de financiamiento de los costos de producción, incluidos anticipos para el arriendo de suelos, y un bono según la distancia con la planta azucarera de Chillán. Además, gestionamos y les ofrecemos un seguro agrícola específico para remolacha que incluye la cobertura de dos enfermedades radiculares que afectan al cultivo: *Rhizoctonia solani* y *Sclerotium rolfsii*.

En 2025 tuvimos 440 contratos con agricultores de remolacha de las regiones de Maule, Ñuble y Biobío, lo que permitió cosechar 7.733 hectáreas totales.

**7.733**  
hectáreas totales

En la temporada 2024/2025 alcanzamos un logro histórico al obtener el primer lugar mundial en rendimiento de remolacha, con un 108,8 TRL/ha B16. Este resultado refleja nuestro compromiso con la excelencia agrícola, la innovación y el trabajo conjunto con nuestros productores.



## Ceremonia de Premiación de Agricultores temporada 2023–2024

El 29 de mayo realizamos en el Teatro Municipal de Chillán la Ceremonia de Premiación de Agricultores de la temporada 2023-2024, instancia en la que distinguimos a 14 productores por su destacado desempeño.

Más de 500 personas participaron en este tradicional encuentro que, por más de dos décadas, reconoce a agricultores que sobresalen por su rendimiento, trayectoria y participación en programas de fomento que desarrollamos junto a Indap y Corfo, como Alianzas Productivas y Red de Proveedores.

Durante la ceremonia entregamos reconocimientos en distintas categorías, entre ellas rendimiento en mediana y grandes superficies, trayectoria, Agricultor Símbolo en Alianzas Productivas de Porotos y Agricultor Destacado del Programa Red de Proveedores de Remolacha, además de una distinción especial a la Mejor Parcela R200, premio que correspondió a un agricultor en la Región de Biobío.



## Campos propios

Agrícola Terrandes es la filial que lleva a cabo la gestión de campos propios para la producción de remolacha y tomate, principalmente, además de semilleros, cereales y otros cultivos. Con 33 predios bajo su administración y un total de 2.586 hectáreas sembradas, esta filial tiene gran relevancia estratégica debido a que asegura parte importante del abastecimiento de materia prima a las plantas, cubriendo eventuales variaciones en la contratación de superficie con agricultores.

La producción de remolacha y tomate se realiza bajo un contrato de compraventa con los campos propios, tal como si se tratara de un agricultor más, con las mismas condiciones comerciales y de asistencia técnica que se brinda a nuestros proveedores agrícolas.

En el caso de los otros cultivos, Agrícola Terrandes formaliza contratos de compraventa con distintas empresas como semilleros, congelados y molinos, entre otras.

## Segmento

## Agrocomercial



Este segmento tiene su foco en tres áreas: Nutrición Animal, el principal proveedor de alimentos para bovinos y equinos de Chile, que ofrece alimentos y suplementos nutricionales para el ganado y distintas especies; Nutrición Vegetal, que desarrolla soluciones innovadoras y sostenibles para mejorar la salud, productividad y calidad de los cultivos, e Insumos Agrícolas, que importa y vende suministros para mejorar la productividad en la agricultura.

Áreas del segmento:

**Nutrición Animal**

**Nutrición Vegetal**

**Insumos Agrícolas**

## Nutrición Animal

Ofrece soluciones nutricionales de alto valor para bovinos, equinos y otras especies productivas. Sus productos están diseñados para mejorar la salud animal, el rendimiento productivo y la eficiencia en el uso de nutrientes, promoviendo el bienestar animal y prácticas responsables con el entorno.

La propuesta contempla líneas elaboradas con materias primas de alta digestibilidad y aditivos de origen natural que mejoran la salud y el rendimiento productivo. También ofrecemos una línea de formulaciones personalizadas.

Estas soluciones contribuyen a optimizar la producción de leche y carne, permitiendo mejorar la productividad de los sistemas ganaderos y fortalecer la rentabilidad del productor.

Adicionalmente, el servicio de Última Milla permite entregar los productos directamente en el campo, con pedidos gestionados a través de los distribuidores habituales, asegurando una logística ágil, eficiente y adaptada a las necesidades operativas de cada cliente.

## Líneas de productos



**Pellets y  
texturizados**

**Líquidos**

**Sales minerales**

**Bolos**

## Principales marcas

**Cosetán®**  
Tradicional

**Suralim®**

**Enerflex®**

**Biolact®**

**Melazán®**

**Mineral Mix®**



**Optimix®**

**Otras Especies®**

Plan Piloto Planta de compostaje  
en nuestra planta de Nutrición Animal

En 2023 se puso en marcha una planta piloto de compostaje como parte de la estrategia de la compañía para optimizar la gestión de residuos orgánicos y reducir los costos asociados a su disposición final. Mediante la aplicación del método Bocashi y con apoyo de asesoría técnica especializada, se logró transformar las mermas de producción en un producto valorizable. Los análisis realizados en laboratorio externo permitieron clasificar el producto como compost Clase B, confirmando la efectividad del proceso.

Actualmente, la iniciativa se encuentra en etapa de acondicionamiento de la planta piloto, estandarización de procedimiento, envasado y validación de los requisitos normativos para avanzar hacia su comercialización, contribuyendo así a los objetivos de economía circular y sostenibilidad de la organización.





Segmento

## Agrocomercial



## Nutrición Vegetal

Impulsa una agricultura más eficiente, sustentable e innovadora, desarrollando soluciones técnicas que mejoran la salud del suelo y la productividad de los cultivos. Nuestro propósito es acompañar al agricultor en todo el ciclo productivo, ofreciendo productos especializados que optimizan el uso de recursos y reducen el impacto ambiental, desde Arica hasta Puerto Montt.

Contamos con un portafolio diverso que incluye fertilizantes de especialidad, bioestimulantes, correctores de deficiencias y productos diseñados para enfrentar el estrés abiótico. Entre ellos destacan  $\beta$  Soil®, que mejora la microbiota del suelo y fortalece el sistema radicular y  $\beta$  Protect®, que ayuda a las plantas a resistir condiciones extremas como sequía, calor y salinidad. Estas soluciones se complementan con tecnologías que favorecen la floración, el desarrollo vegetativo y la calidad de los frutos, contribuyendo a cultivos más sanos y resilientes.

Gracias a un equipo técnico altamente especializado y alianzas estratégicas con distribuidores, ofrecemos asesoría experta y productos adaptados a las necesidades de frutales, hortalizas y cultivos industriales. Nuestro compromiso es entregar innovación, calidad y sostenibilidad, posicionándonos como un aliado clave para agricultores, productores y empresas exportadoras que buscan eficiencia y resultados confiables.



### Líneas de productos y sus marcas

Bioestimulantes y protectores solares

**$\beta$ Protect®**

***Vegetal  
Betaphos***

**Sugarplex  
Reflexo**

Correctores foliares de carencia

***Iansafrut®***

*(Boro, Potasio, Calcio, Zinc y Magnesio)*

***Iansagreen®***

*(Calcio y Potasio)*

Supresores de polvo

***Greendust®***

*(Minero, agrícola y vial)*

Mejoradores y probióticos de suelo

**$\beta$ Soil®**

**$\beta$  Active**

Bioestimulantes invernales en frutales

***Silitec® Q Poda***

***Silitec® Croma***



Segmento

Agrocomercial



Insumos agrícolas

Desarrolla soluciones para potenciar la productividad del campo, priorizando la calidad y el cuidado del medioambiente. Contamos con una planta de mezclado y envasado de fertilizantes en Concepción, una red de distribuidores especializados y un equipo técnico con cobertura nacional, que acompaña al agricultor durante todo el ciclo productivo.

Nuestra propuesta incluye fertilizantes granulados y solubles, enmiendas calcáreas, fitosanitarios, semillas y sistemas de riego, adaptados a distintas escalas de producción.

La oferta considera formatos de sacos de 25 kg, maxisacos y granel, además de presentaciones en envases de menor tamaño de 1 kg, 5 kg, 20 kg, 200 kg y 1.000 kg.



Líneas de productos y sus marcas

Fertilizantes

- lansafert premium remolacha
- lansafert premium mezcla
- lansafert microessential mezcla
- Urea
- Fosfatos monoamónicos
- Muriatos de potasios
- Superfosfatos triples
- Microessential s9
- Sulpomag
- Enmiendas
- Fertilizantes Solubles

Enmiendas

- Cal lansa
- Yesos agrícolas (polvo y granulados)



Fitosanitarios y semillas

- Fungicidas
- Herbicidas
- Insecticidas
- Semillas remolacha y otras
- Otros

## Segmento

**Pastas, pulpas y jugos**

Esta división se dedica exclusivamente a la producción de pasta de tomate, pulpa de frutas y vegetales y jugos concentrados, para su comercialización a empresas que elaboran alimentos y bebidas.

Producimos pasta de tomate en la planta de Molina de Patagoniafresh, en la Región del Maule, y en Patagoniafresh en el valle de Ica, Perú. Ambas operaciones, ubicadas en lugares estratégicos, cuentan con un soporte logístico robusto y la capacidad de exportar desde dos orígenes, garantizando siete meses de producción continua a nuestros clientes industriales en Norteamérica, Europa, Latinoamérica, Asia, Medio Oriente y Oceanía.

Por su parte, las pulpas de fruta y jugos concentrados son elaboradas en las plantas de Patagoniafresh de Molina y San Fernando, respectivamente.

Con más de 40 años de historia y presencia en más de 54 países, somos el tercer mayor productor de pasta de tomate en Chile y el único en Perú. Con estrictas certificaciones internacionales, trabajamos por un futuro donde lo natural sea el centro de cada producto, produciendo alimentos que mejoren la calidad de vida de las personas y cuiden el planeta.

Con sus tres plantas productivas, Patagoniafresh se ha consolidado en la producción, comercialización y exportación de pasta de tomate, pulpa de frutas y vegetales, además de jugos concentrados.

**Planta de Molina, Chile**

Producción de pasta de tomate y pulpas de fruta de manzanas, peras, ciruelas y duraznos, además de otras frutas y vegetales.

**Planta de San Fernando, Chile**

Producción de jugos concentrados a partir de manzanas, ciruelas, frutillas y arándanos, entre otras frutas.

**Planta Ica, Perú**

Producción de pasta de tomate y cebolla dulce amarilla fresca.

## Segmento

## Pastas, pulpas y jugos

## Principales productos del segmento

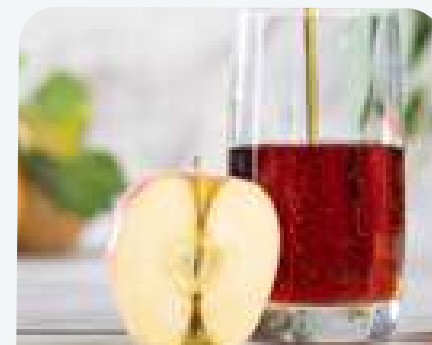
- Pasta de tomate
- Pulpa de manzana
- Jugo de manzana
- Jugo de ciruela prune
- Pulpa de pera
- Pulpa de durazno
- Pulpa de manzana orgánica
- Jugo de frutilla
- Pulpa de durazno baby food
- Pulpa de frutilla
- Cebolla dulce amarilla fresca



Pasta de tomate



Pulpa de manzana



Jugo de manzana



Jugo de ciruela prune



Pulpa de pera



Pulpa de durazno



Pulpa de manzana orgánica



Jugo de frutilla

Pulpa de durazno *baby food*

Pulpa de frutilla



Cebolla dulce amarilla fresca



## Segmento

# Pastas, pulpas y jugos

## Pasta de tomate

Procesamos tomate industrial para la producción de pasta de tomate de diferentes concentraciones para exportación.



- Pasta de tomate Hot Break 28 –30
- Pasta de tomate Hot Break 30- 32
- Pasta de tomate Cold Break 28-30
- Pasta de tomate Cold Break 36/38
- Pasta de tomate Hot Break 30- 32 NTSS

## Pulpas de fruta

Procesamos frutas locales para la producción y exportación de pulpas de fruta, entre las más importantes están:

- Pulpa de manzana convencional 30- 32 brix bx y 36-38bx
- Pulpa de manzana *baby food* 30-32
- Pulpa de manzana orgánica 30-32 bx y 36/38 bx
- Pulpa de durazno convencional 30-32bx
- Pulpa de durazno *baby food* 30-32bx y single strength
- Pulpa de pera convencional 30-32bx
- Pulpa de pera *baby food* 30-32bx
- Pulpa de ciruela 30-32 bx
- Pulpa de frutilla convencional 7-9 brix



## Más cerca de nuestros clientes

Un hito importante de este año fue la presencia de Patagoniafresh en Anuga, la feria internacional de alimentos y bebidas más grande del mundo, celebrada en Colonia, Alemania. Es un evento profesional donde expositores y visitantes de todo el mundo se reúnen para conocer las últimas tendencias, hacer negocios y contactar con fabricantes, distribuidores y compradores de la industria.

Asimismo, la empresa renovó su imagen corporativa con el objetivo de proyectar una visión alineada con un futuro más natural. En este contexto, actualizó su sitio web y fortaleció su presencia en redes sociales, específicamente en LinkedIn, para dar a conocer y consolidar su posicionamiento dentro de la industria de agroalimentos.



Segmento

## Pastas, pulpas y jugos

### Tres décadas de crecimiento en Perú

Celebramos 30 años de Patagoniafresh en Perú. Estas tres décadas dan cuenta de un proceso de crecimiento sostenido y de consolidación internacional en el negocio de ingredientes, y reafirma una proyección de futuro basada en la innovación, el desarrollo de las personas y una presencia sólida en los mercados donde operamos.



### Materia prima para pasta de tomate Patagoniafresh

Este año se cosecharon 1.621 hectáreas de tomate para Patagoniafresh, con un rendimiento promedio de 115,1 ton/ha, de las cuales 1.185 correspondieron a agricultores terceros y 284 a campos propios de Empresas Iansa (agrícola Terrandes).



### Reconocimiento a agricultores tomateros

Durante su Encuentro Técnico anual, Patagoniafresh realizó por primera vez una ceremonia de premiación para reconocer a agricultores tomateros, destacando su rendimiento, calidad e innovación durante la temporada 2024-2025. La actividad reunió a productores, equipos técnicos y ejecutivos, reforzando la alianza de largo plazo con sus proveedores agrícolas.

La premiación consideró tres categorías: Rendimiento Agrícola, Calidad e Innovación y Tecnología, y marcó un hito en la relación con el campo, al reconocer una forma de trabajar basada en la confianza, la colaboración y el desarrollo conjunto de la agroindustria del tomate. Los cinco agricultores premiados viajaron a Ica a conocer el proceso de elaboración de pasta de tomate en Patagoniafresh Perú y a aprender sobre las técnicas agrícolas del cultivo.



# Lanzamiento de nuevos productos



## Segmento

### Azúcar y otras marcas

## Nuevos desarrollos

Nuestras innovaciones están enfocadas en entregar valor a los consumidores, desarrollando productos que se integran de manera natural en sus vidas, considerando sus experiencias, usos y hábitos.

Los objetivos se gestionan mediante un portafolio de ideas que se priorizan según el impacto que generan en los consumidores, clientes y la compañía. Damos preferencia a aquellos proyectos que equilibran estos tres factores y aprovechamos nuestras capacidades internas y externas para asegurar lanzamientos exitosos.



### Sofritos listos para sazonar de forma saludable

Como parte de la ampliación de nuestro portafolio, lanzamos una línea de sofritos listos para usar, pensados para facilitar la preparación de comidas caseras de manera simple y natural. La propuesta se elabora solo con verduras, sin sal añadida y con ingredientes vegetales.

Se presentan en envase Tetra Pak, con una vida útil de hasta 24 meses en formato cerrado y sin preservantes artificiales. Esta línea ofrece una alternativa práctica para sazonar diversas preparaciones, manteniendo el sabor y la calidad de los ingredientes.



### Platos preparados Listos Ya!

En respuesta a las nuevas tendencias de consumo saludable, lanzamos esta nueva línea que incluye cuatro preparaciones 100% vegetales, sin preservantes, colorantes ni saborizantes, en formato individual de 220 gramos.

Son una buena fuente de proteína y fibra, no requieren cocción ni preparación adicional y cuentan con una vida útil de 24 meses sin necesidad de refrigeración.



### Tagatosa + Sucralosa

Este año lanzamos Tagatosa Iansa Cero K, un endulzante natural con el dulzor y la funcionalidad del azúcar, que no deja sabor amargo y es libre de sodio, gluten y lactosa. Su fórmula combina tagatosa y sucralosa, logrando un muy bajo aporte calórico y está disponible en formato líquido y en versión granulada, que permite cocinar, hornear, dorar y caramelizar postres como el azúcar tradicional.



4

Calidad en la  
**cadena de  
valor**

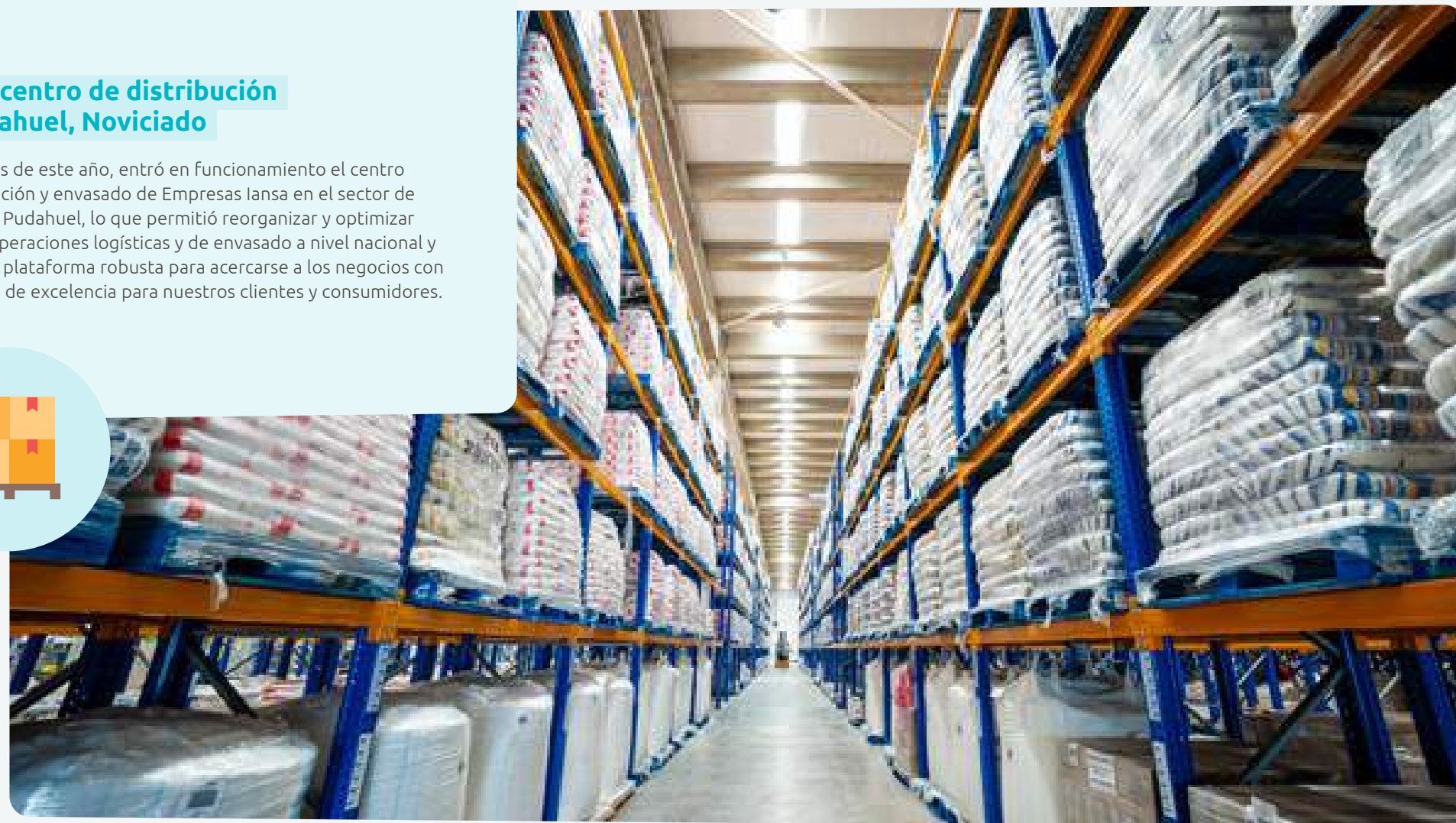
## Cadena de valor y procesos



Nuestro modelo de negocio, cadena de abastecimiento y productos son los factores clave en la generación de valor social, ambiental y económico, tanto para las comunidades como para la compañía. Los recursos que usamos para la elaboración de productos incluyen la sinergia entre colaboradores, capacidad de innovación, recursos naturales y un riguroso marco ético y de transparencia que guía todas las operaciones, extendiéndose también a proveedores y contratistas.

### Nuevo centro de distribución en Pudahuel, Noviciado

A principios de este año, entró en funcionamiento el centro de distribución y envasado de Empresas Iansa en el sector de Noviciado, Pudahuel, lo que permitió reorganizar y optimizar nuestras operaciones logísticas y de envasado a nivel nacional y así ser una plataforma robusta para acercarse a los negocios con un servicio de excelencia para nuestros clientes y consumidores.



## Calidad e inocuidad en nuestra producción



La calidad y la inocuidad están presentes a lo largo de toda la cadena productiva de Empresas Iansa, constituyendo un pilar fundamental para el desarrollo de nuestras actividades. Tenemos una responsabilidad permanente que orienta la producción y distribución de alimentos y productos seguros para clientes y consumidores, en coherencia con nuestro propósito de Alimentar al mundo con lo mejor de nuestra tierra.

Este enfoque se estructura a partir de políticas definidas por la alta dirección, la que establece los principios que guían a todas las unidades de negocio. En ella se declaran las exigencias legales y reglamentarias, los acuerdos con clientes, el fortalecimiento del sistema de gestión y la mejora continua. Su contenido se encuentra disponible y difundido en toda la organización.

Asimismo, contamos con indicadores que permiten monitorear y visibilizar diariamente el cumplimiento de los resultados, con revisiones mensuales que se presentan en diferentes instancias al comité Interno (equipo de Calidad e Inocuidad), los gerentes y el Directorio. El seguimiento de estos indicadores permite monitorear el desempeño y generar alertas tempranas para limitar el impacto de eventuales incidencias.

Adicionalmente y alineado a nuestro compromiso con la Excelencia Operacional se definieron las prioridades estratégicas en materia de calidad e Inocuidad en la Matriz X cuyo progreso y monitoreo se lleva de manera mensual en comités tanto internos (del equipo de calidad) como con nuestros ejecutivos. Nuestro propósito es mantener nuestro estándar de certificaciones, incluyendo auditorías de clientes, cero incidentes serios de mercado y disminución de reclamos procedentes.

### Objetivos estratégicos en gestión de calidad e inocuidad

Mantener o incorporar las certificaciones críticas de calidad e inocuidad para el desarrollo de los distintos negocios (FSSC22000 / ISO 22000/ así como certificaciones de clientes claves en nuestros negocios de Retail y B2B).

0

Mentalidad cero incidentes de mercado.

Reducción de reclamos significativos de consumidores y clientes.

### Sistema de gestión de calidad e inocuidad alimentaria

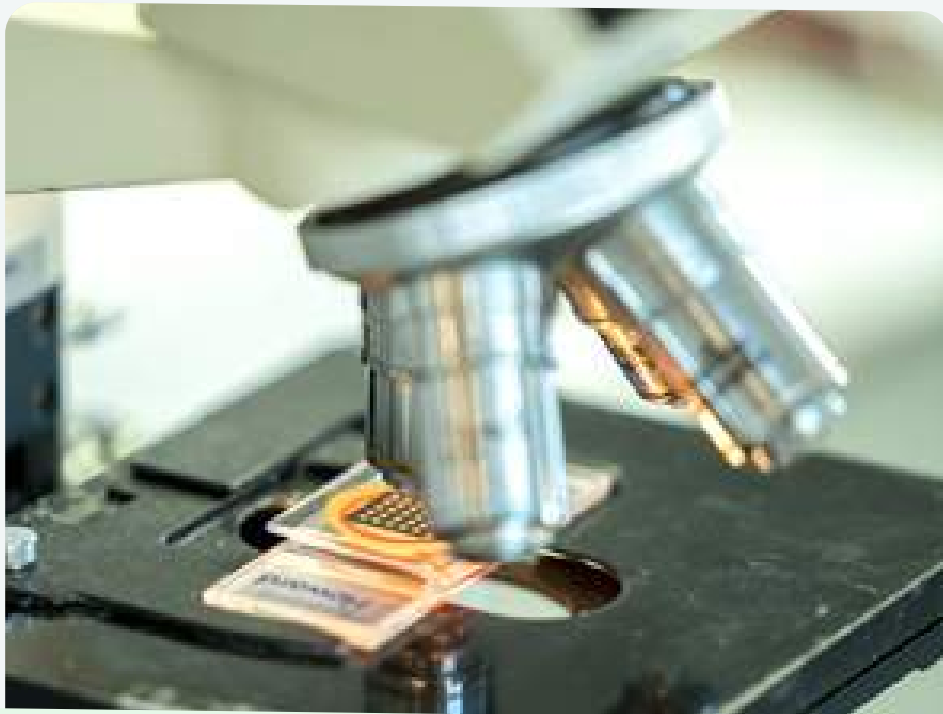
Nuestro sistema de gestión de calidad e inocuidad alimentaria se basa en un enfoque preventivo y sistemático, orientado a resguardar la seguridad y calidad de los alimentos a lo largo de toda la cadena productiva. Para ello, aborda la gestión de riesgos y peligros, la mejora continua, el cumplimiento normativo y el seguimiento permanente de los procesos.

En este marco, evaluamos competencias que combinan conocimiento técnico, liderazgo y comunicación efectiva de prácticas y procedimientos, lo que permite fortalecer una cultura de calidad e inocuidad en toda la organización. Este enfoque se apoya, además, en herramientas de monitoreo en tiempo real y en la gestión temprana de indicadores, lo que favorece una toma de decisiones oportuna.

El sistema se encuentra alineado con nuestros valores de excelencia y foco en el cliente. En coherencia con ello, promovemos la certificación de nuestras operaciones y damos respuesta a los requerimientos de clientes, facilitando el acceso a nuestras plantas para procesos de auditoría.



## Iniciativas y programas 2025



### Mentalizados en la excelencia operacional y la mejora continua

Avanzamos en la implementación del estándar 5S en distintos laboratorios de la compañía. Este avance fortaleció el orden, la seguridad y la eficiencia de los espacios. El trabajo se desarrolló en el Laboratorio Central de la planta Iansa Cero K y en los laboratorios de microbiología y cromatografía de la planta Molina.

La metodología permitió reducir desperdicios y desorden, mejorar las condiciones laborales y promover una cultura de responsabilidad y participación. Además, reforzó el control de inventarios y contribuyó a una mayor productividad de los procesos.

### Avance en la digitalización de procesos

Incorporamos una plataforma digital para el ingreso de órdenes de trabajo y el seguimiento en línea de análisis y resultados en el Laboratorio Central.

Esta herramienta fortaleció la trazabilidad de la información y aportó mayor fluidez a la cadena de valor, desde el ingreso de muestras hasta la liberación de resultados.

### Integración de producto terminado a SAP

Durante el período, incorporamos a SAP la gestión de producto terminado, envases y calidad en Patagoniafresh Chile, integrando los procesos de operaciones, calidad y despacho. Este proyecto fue desarrollado de manera colaborativa entre los equipos de TI, Calidad y Comercial.

La iniciativa permitió contar con visibilidad en tiempo real del stock y su ubicación, fortalecer los procesos de asignación de productos y mejorar el seguimiento de los contratos con clientes. Asimismo, optimizó el control de inventario FIFO (*First in first out*) y la disponibilidad de stock por cliente.





Enfoque preventivo en calidad e inocuidad

La gestión de productos e ingredientes vinculados a la calidad e inocuidad de los consumidores se enfoca en garantizar estas características, mediante la aplicación de los principios del análisis de peligros y puntos críticos de control (HACCP) y el cumplimiento de los prerrequisitos operacionales definidos en nuestras instalaciones.

Este enfoque incorpora programas de limpieza y sanitización, control de plagas, evaluación y control de proveedores, auditorías y planes de inspección de calidad que respaldan la autorización de los productos para su uso y comercialización. Asimismo, considera estudios de vida útil y migración de envases, etiquetado, detección de contaminantes y análisis de nutrientes.

En conjunto, estos procesos permiten anticipar riesgos, asegurar el cumplimiento normativo y entregar productos que respondan de manera consistente a las expectativas de los consumidores en materia de salud, nutrición e información transparente.

Salud y seguridad en nuestros ingredientes e insumos

En relación con las situaciones de riesgo referentes a la salud y seguridad de los insumos agrícolas, nos preocupamos de que estén descritos en las fichas de seguridad de los productos y en el etiquetado de los envases. Esta información técnica también incluye los cuidados de almacenamiento, manipulación y transporte e indica las medidas a tomar en caso de derrame o vertido accidental.

Además, seguimos protocolos para evaluar nuestros ingredientes y etiquetas de modo de indicar a nuestros clientes y consumidores el listado de componentes, formas de uso, advertencias, alérgenos e información nutricional, entre otras.

El proceso de validación de los insumos agrícolas se inicia con la autoevaluación del potencial proveedor, continuando con auditorías a plantas de producción y análisis de factores como pureza e inocuidad. Una vez en la planta, los componentes pasan por un proceso de control de calidad mediante el cual se aprueban o rechazan, según su especificación, certificado y plan de análisis.

|                                                                                                                      | 2025             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| Ingreso de productos que han sido etiquetados y/o comercializados para promover atributos de salud y nutrición (CLP) | \$16.719.188.577 |

Gestión de organismos genéticamente modificados

En Empresas Iansa gestionamos el uso de organismos modificados genéticamente (OGM) de acuerdo con el marco regulatorio vigente y los requisitos de los mercados en los que operamos. En este contexto, no declaramos\* en el etiquetado la presencia o ausencia de OGM, dado que la normativa nacional no exige dicha información. No obstante, contamos con productos que garantizan ser libres de OGM, como el azúcar de remolacha y los productos de Patagoniafresh.

De acuerdo con lo establecido en la Resolución N° 1523 de 2001 del Servicio Agrícola y Ganadero (SAG), en Chile solo se autoriza la internación o introducción al medio ambiente de OGM para pruebas de campo o multiplicación con fines de exportación, no para cultivos destinados a producción comercial.

Como consecuencia de este marco regulatorio, el SAG no ha autorizado a nivel nacional el cultivo de especies genéticamente modificadas como manzana, ciruela, durazno, pera ni frutilla. Por ello, las materias primas producidas en Chile y utilizadas en la elaboración de pulpas no corresponden a OGM. Adicionalmente, a nivel mundial no existen cultivos comerciales transgénicos de estas especies.

Durante el período reportado, no se registraron restricciones ni prohibiciones en los mercados de destino para la importación de productos de la compañía por materias asociadas a seguridad alimentaria o uso de organismos genéticamente modificados.

\*No obstante, la semilla de canola vendida a terceros no es OGM free. El ingreso asociado corresponde a: CLP \$228.777.672.



|                                                                                                                       | 2024 | 2025 | Var 24-25 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|-----------|
| Total de casos de incumplimiento a la normativa de salud y seguridad de productos que derivaron en multas o sanciones | 0    | 0    | 0%        |
| Total de casos de incumplimiento a la normativa de salud y seguridad de productos que derivaron en advertencias       | 0    | 0    | 0%        |
| Total de casos incumplimientos a códigos voluntarios                                                                  | 30   | 26   | -13%      |
| Porcentaje de casos de incumplimiento a la normativa de salud y seguridad de productos corregidos                     | 0%   | 0%   | 0%        |

|                                                            | 2024 | 2025 | Var 24-25 |
|------------------------------------------------------------|------|------|-----------|
| Tasa de infracción de seguridad alimentaria de alto riesgo | 0    | 0    | 0%        |



## Certificaciones

Los procesos de certificación nos permiten demostrar, de manera objetiva y verificable, nuestro alineamiento con estándares reconocidos, reforzando la confianza de clientes, consumidores y grupos de interés. Estos procesos forman parte de un marco de gestión orientado a asegurar la consistencia de los sistemas, la trazabilidad de los controles y la mejora permanente de los resultados.

Entre las certificaciones más relevantes de nuestro proceso productivo destacan la FSSC 22000 y la norma ISO 22000, que elevan el estándar de inocuidad, fortalecen la confianza del mercado, reducen riesgos operativos, reputacionales y financieros, impulsan la cultura de calidad e inocuidad en la organización, facilitan la integración con sistemas de gestión, y funcionan como ventaja competitiva en el mercado.

Sobre esta base, combinamos la prevención de riesgos, el control de peligros, la mejora continua, el cumplimiento normativo y el monitoreo permanente de los procesos productivos. Este enfoque se apoya en herramientas que permiten monitorear resultados en tiempo real y gestionar indicadores de manera temprana, facilitando una toma de decisiones oportuna.

Asimismo, evaluamos tanto el conocimiento técnico como la capacidad de liderar equipos y comunicar de forma efectiva las prácticas y procedimientos, aportando al desarrollo de una cultura de calidad, inocuidad y seguridad alimentaria en toda la organización.

### Certificación: FSSC 22000 v6.0

| Institución que lo otorga: | Descripción:                                                                             | Resultado otorgado         |
|----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| Bureau Veritas             | Auditoría anual de vigilancia, anunciada o no anunciada, conforme al esquema FSSC 22000. | Mantenión de certificación |

|                                                                                                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Segmento de negocio:</b>                                                                          |
| Patagoniafresh Chile: plantas Molina y San Fernando. Planta Ñuble: negocio de azúcar y no calóricos. |





FSSC 22000 v6.0

| Institución que lo otorga:                        | Descripción:                                                                | Resultado otorgado         |
|---------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| SGS                                               | Auditoría anual de vigilancia no anunciada, conforme al esquema FSSC 22000. | Mantenión de certificación |
| Segmento de negocio:                              |                                                                             |                            |
| Planta Paine: negocio de alimentos para mascotas. |                                                                             |                            |

ISO 22.000/2018

| Institución que lo otorga:                 | Descripción:                                                                                      | Resultado otorgado         |
|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| Bureau Veritas                             | Auditoría de seguimiento del sistema de gestión de inocuidad alimentaria bajo la norma ISO 22000. | Mantenión de certificación |
| Segmento de negocio:                       |                                                                                                   |                            |
| Planta Quepe: negocio de nutrición animal. |                                                                                                   |                            |

HALAL

| Institución que lo otorga:                                                                                                                                                                      | Descripción:                                             | Resultado otorgado                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------|
| Centro de certificación HALAL de Chile / International HALAL certification /Centro Islámico de Chile                                                                                            | Revisión anual del cumplimiento de los requisitos HALAL. | Certificación vigente del portafolio HALAL |
| Segmento de negocio:                                                                                                                                                                            |                                                          |                                            |
| Azúcar granulada: planta Ñuble. Pasta de tomate: Patagoniafresh Perú. Productos Patagoniafresh Chile: plantas Molina y San Fernando (pastas, pulpas de frutas y vegetales, jugos, entre otros). |                                                          |                                            |

KOSHER

| Institución que lo otorga:                                                                                                                                                                      | Descripción:                                              | Resultado otorgado                          |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------------|
| Worlwide Kosher Certification / Unión Israelita del Perú                                                                                                                                        | Revisión anual del cumplimiento de los requisitos KOSHER. | Certificación vigente del portafolio KOSHER |
| Segmento de negocio:                                                                                                                                                                            |                                                           |                                             |
| Azúcar granulada: planta Ñuble. Pasta de tomate: Patagoniafresh Perú. Productos Patagoniafresh Chile: plantas Molina y San Fernando (pastas, pulpas de frutas y vegetales, jugos, entre otros). |                                                           |                                             |



| Planta / operación                         | Certificación                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|--------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Patagoniafresh (Chile y Perú)              | Cumple en su totalidad con un estándar reconocido por GFSI (FSSC 22000 v6.0) y cuenta además con los sellos Kosher y Halal. En el caso de la pulpa de manzana, la operación incorpora un estándar orgánico.                                                                                                                                                                        |
| Planta LDA (alimentos para perros y gatos) | Opera bajo un estándar reconocido por GFSI (FSSC 22000 v6.0).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Planta Ñuble                               | Cumple con el estándar GFSI (FSSC 22000 v6.0) en toda su operación, que considera azúcar blanca y rubia, azúcar líquida, azúcar light, productos para mermelada, melazas, coqueta seca peletizada y suplementos líquidos.<br><br>Esta planta cuenta con certificación halal para azúcar blanca granulada de remolacha y azúcar blanca granulada refinada a partir de azúcar cruda. |
| Planta No Calóricos                        | Opera bajo el estándar GFSI (FSSC 22000 v6.0), abarcando endulzantes líquidos, granulados, en tabletas, en polvo, así como formatos sachet y sticks.                                                                                                                                                                                                                               |
| Planta de Nutrición Animal                 | Cuenta con sistema certificado bajo la norma ISO 22000:2018, que incluye concentrados bovinos y equinos, sales minerales y suplementos líquidos.                                                                                                                                                                                                                                   |
| Centro Noviciado                           | En diciembre de 2025, el nuevo centro de envasado y distribución de Noviciado se incorporó al estándar GFSI (FSSC 22000 v6.0) con Bureau Veritas como casa auditora.                                                                                                                                                                                                               |



Empresas Iansa alcanza nivel Oro del estándar FSA en Agrícola Terrandes

Alcanzamos el nivel Oro del estándar FSA en 20 predios de Agrícola Terrandes, abarcando 1.883 hectáreas y 11 cultivos de rotación, ubicados en las regiones del Maule y Ñuble. La certificación evalúa integralmente la sostenibilidad agrícola, teniendo en consideración dimensiones económicas, sociales y medioambientales, respaldando nuestro desarrollo agrícola en línea con estándares internacionales.

Algunos de nuestros cultivos certificados incluyen remolacha y tomate, ejes fundamentales de producción para nuestra compañía, y también otros cultivos como arvejas, maíz dulce, maíz grano, poroto verde, poroto granado, trigo candeal, achicoria, semilleros de maíz, maravilla y pepino.

Ver más en Capítulo 08: Sostenibilidad Ambiental



Cero incidentes

Durante 2025 cumplimos 5 años consecutivos sin incidentes serios de calidad e inocuidad en el mercado. Este desempeño refleja la evolución de los sistemas de gestión en la materia, los que forman parte integral de nuestros procesos y se definen como metas anuales de gestión.

En este contexto, repensamos el flujo de la innovación, integrando a la calidad e inocuidad como eje transversal de los proyectos, priorizando tareas de alto valor orientadas a asegurar una ejecución oportuna y consistente.

Asimismo, realizamos inversiones en laboratorios y plantas para asegurar el cumplimiento de los prerrequisitos operacionales y ampliar las capacidades analíticas necesarias para una gestión preventiva, acompañando el crecimiento de nuestras operaciones.

De manera complementaria, impulsamos el desarrollo de la cultura de calidad e inocuidad mediante distintas instancias de sensibilización y gestión. Entre ellas, incorporamos los *Quality Moments* en el comité ejecutivo, ajustamos rutinas operativas en planta y conmemoramos el Día Mundial de la Inocuidad en todos nuestros sitios, con actividades participativas orientadas a involucrar a los equipos en esta materia.

En el nuevo centro de distribución de Noviciado, el inicio de operaciones se desarrolló con resultados favorables, reflejados en bajos niveles de incidentes y reclamos, junto con la aprobación de auditorías realizadas por clientes relevantes del negocio.

|                                                      | 2024 | 2025 | Var 24-25 |
|------------------------------------------------------|------|------|-----------|
| Tasa de no conformidad GFSI, casos leves             | 3,7% | 3,4% | -0,3%     |
| Tasa de no conformidad GFSI, casos importantes       | 0,6% | 0,3% | -0,3%     |
| Tasa de acciones correctivas GFSI, casos leves       | 1,5% | 1,2% | -0,3%     |
| Tasa de acciones correctivas GFSI, casos importantes | 1%   | 2,5% | 1,5%      |

|                                                                                                                                                                                                                            | 2024  | 2025 | Var 24-25 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|------|-----------|
| Porcentaje de ingredientes obtenidos de instalaciones de proveedores significativos certificadas según un programa de certificación de seguridad alimentaria reconocido por la Iniciativa Global de Seguridad Alimentaria. | 30,4% | 26%  | -4,4%     |
| Total de casos de retiro de productos por temas de seguridad o calidad alimentaria, para el periodo reportado.                                                                                                             | 0     | 0    | 0         |

Para una adecuada gestión y priorización, en Empresas Iansa clasificamos los incidentes de mercado en tres niveles, según su gravedad e impacto:

| Tipo de incidente | Descripción                                                                                                    |
|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Tipo 1            | Incidentes de mayor gravedad, asociados a impactos en la inocuidad de los productos.                           |
| Tipo 2            | Incidentes sin impacto en la inocuidad, pero relevantes para la calidad, la marca o el desempeño del producto. |
| Tipo 3            | Incidentes sin impacto en la inocuidad y de baja significancia para la calidad o la marca.                     |

Reducción de reclamos significativos de consumidores y clientes

La gestión de reclamos constituye un indicador clave para evaluar el desempeño de los sistemas de calidad e inocuidad, así como la experiencia de clientes y consumidores. Su seguimiento sistemático permite anticipar riesgos, corregir incumplimientos y responder de manera oportuna ante eventuales incidencias.

Durante el período, monitoreamos la tasa de reclamos de consumidores y clientes, la que se mantuvo en niveles controlados.

Ver más en Capítulo 06: Relación de confianza con clientes



## Marketing y etiquetado responsable

El correcto etiquetado de los productos y la información contenida en los envases permiten asegurar una utilización adecuada y prevenir riesgos asociados al consumo. Por esta razón, integramos el etiquetado al sistema de calidad e inocuidad, dando cumplimiento a los requisitos legales y reglamentarios, así como a las exigencias de clientes y mercados.

Este enfoque considera la revisión y validación de la información nutricional, ingredientes, advertencias e instrucciones de uso y conservación, junto con controles internos que resguardan la consistencia de la información con las formulaciones y los procesos productivos.

### Transparencia y uso adecuado de la información

El marketing responsable orienta nuestras comunicaciones y acciones de promoción bajo principios éticos y estándares reconocidos a nivel global, con énfasis en la entrega de información clara, verificable y coherente para los consumidores.

Estas prácticas se alinean con directrices y códigos de conducta internacionales, como los establecidos por la International Chamber of Commerce, la Organización de las Naciones Unidas y el International Marketing Supervision Network, entre otros, que orientan una comunicación responsable y transparente en los mercados donde operamos.

Los principios del marketing responsable abarcan:

#### Comunicación ética

Implica transmitir mensajes publicitarios y promocionales que no sean engañosos, exagerados o que manipulen a los consumidores. Esto se basa en valores éticos y normas de honestidad en la información transmitida.

#### Sensibilidad hacia el consumidor

Busca comprender las necesidades, preocupaciones y preferencias de los consumidores para adaptar los mensajes de marketing de manera que resuenen positivamente con su público objetivo y así establecer una conexión emocional genuina con los clientes.

#### Transparencia

Significa ofrecer información clara y precisa sobre los productos o servicios, incluyendo detalles sobre su procedencia, impacto ambiental, ingredientes, condiciones de fabricación, entre otros aspectos relevantes.

#### Sostenibilidad

Fomenta la promoción de prácticas sostenibles y responsables en la cadena de suministro, desde la producción hasta la entrega final al consumidor, comunicando y destacando aquellos aspectos que contribuyen al cuidado del medioambiente.





## Segmento

# Azúcar y otras marcas

El etiquetado para clientes industriales cumple la normativa vigente al proporcionar información clara sobre el tipo de producto, lugar de elaboración, envasado y origen, entre otros datos.

Cada nuevo diseño pasa por un formulario de “evaluación de mensajes” (*claims*) y un proceso de validación a cargo de las áreas de Desarrollo, Calidad y Marketing. Ambos aspectos son evaluados según características técnicas y emotivas del producto, en función de los soportes legales correspondientes.

El Área de Calidad revisa y verifica los textos del etiquetado aprobado durante la recepción de envases en cada planta

La etapa de recepción de material de envases en cada planta exige la revisión del Área de Calidad para su liberación, previa verificación de que los textos se hayan hecho según el patrón entregado por el Área de Innovación y Desarrollo.



## Gestión de envases, ingredientes y etiquetado por segmento

### Azúcar, alimentos para mascotas y productos elaborados por terceros, como arroz, legumbres, jugos y chancaca:

En este segmento, los diseños de envases se revisan desde su etapa inicial y se validan de manera conjunta por las áreas de Desarrollo, Calidad y Marketing, conforme a protocolos definidos para la evaluación de ingredientes y etiquetado. Este proceso asegura que la información entregada a clientes y consumidores sea correcta y completa, incluyendo ingredientes, instrucciones de uso, advertencias y alérgenos.

Cada nuevo diseño de envase considera la revisión de los mensajes incorporados, tanto técnicos como comunicacionales, junto con la verificación de sus respaldos legales. Posteriormente, durante la recepción de los materiales en planta, el área de Calidad revisa que la información impresa corresponda a la versión previamente aprobada, antes de autorizar su utilización en los procesos productivos.

### Edulcorantes:

En el caso de los edulcorantes, el proceso de gestión incorpora análisis de autenticidad cuando se trata de nuevos proveedores de materias primas. Esta revisión forma parte de la evaluación técnica de los insumos y busca asegurar la consistencia del producto y el cumplimiento de los estándares definidos antes de su incorporación al proceso productivo.

### Gestión de ingredientes y componentes transversales (aplicable a todos los segmentos):

Los ingredientes, aditivos y otros componentes se desarrollan bajo altos estándares técnicos. El proceso de validación comienza con una autoevaluación del proveedor, continúa con auditorías a sus plantas productivas y considera análisis de pureza e inocuidad. Una vez recibidos en planta, los insumos pasan por controles de calidad que determinan su aprobación o rechazo, de acuerdo con especificaciones, certificados de análisis y planes de muestreo definidos.

## Programa Claim Assessment

Para cada producto de innovación, activamos este programa interno que contempla una revisión conjunta con el área de calidad, donde se analizan y desafían los textos legales ya validados por las áreas técnicas y legales, asegurando el cumplimiento normativo para alimentos de consumo humano y productos de Pet Food.





Segmento

Agrocomercial

Los procesos de etiquetado y seguridad que aplican a las unidades de Insumos Agrícolas y Nutrición Animal se desarrollan con foco en el cumplimiento normativo, la prevención de riesgos y la entrega de información clara para un uso adecuado de los productos, en coherencia con la Política de Calidad y los estándares definidos.



Insumos Agrícolas

Los productos cuentan con etiquetado y fichas de seguridad que informan los riesgos asociados y las condiciones de uso. Si bien los fertilizantes se clasifican como no peligrosos, durante su manipulación se utilizan elementos de protección personal, de acuerdo con los protocolos definidos.

El etiquetado se desarrolla conforme a la normativa vigente y bajo la supervisión del SAG. En los procesos de importación, la autoridad fiscaliza los productos y verifica, mediante análisis de laboratorio, la información declarada, la que puede ser objeto de inspecciones aleatorias.

Para los productos importados, los proveedores entregan la documentación correspondiente, fichas técnicas y hojas de seguridad, las que se revisan internamente antes de autorizar su uso. En el caso de los productos formulados localmente, las etiquetas se imprimen en planta y se validan según cada formulación, bajo un formato estandarizado que varía únicamente en nombre del producto y composición nutricional.

Nutrición Animal

En este segmento, las etiquetas se elaboran conforme a lo establecido en el Decreto N°4 del Ministerio de Agricultura, considerando el artículo 18° para alimentos medicados y los artículos 23° y 24° para concentrados bovinos y sales minerales. Todas cuentan con validación del SAG y forman parte de las fiscalizaciones periódicas realizadas en planta.

La información nutricional declarada se respalda mediante procesos técnicos de validación. Durante el desarrollo de nuevos productos y en los estudios de vida útil, realizamos cálculos y análisis que permiten verificar el aporte de cada nutriente informado. Previo a la comercialización, validamos la garantía mínima nutricional en relación con la ficha técnica y, en el caso de productos a granel, entregamos el certificado correspondiente.



Segmento

Pulpas, pastas y jugos

Patagoniafresh incorpora una identificación estándar para cada tambor o contenedor, la que cumple con los requisitos aplicables a los productos industriales. Para determinados destinos de exportación, se utiliza una identificación adicional, validada con las áreas de asuntos regulatorios de los clientes.

Previo a cada embarque, verificamos que la información incluida corresponda a la versión aprobada, utilizando como referencia el maestro definido para estos productos.

Asimismo, para los clientes que lo solicitan, declaramos determinadas características del producto como ausencia de aditivos, condición libre de OGM y contenido 100% frutas y/o vegetales. Estas declaraciones son validadas por el Área Técnica, a partir de análisis de laboratorio, trazabilidad y otros antecedentes técnicos que respaldan su consistencia.

| Incumplimientos de etiquetado                                                                                                                        | Valor 2024 | Valor 2025 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Total de casos de incumplimiento de regulación, normativa o códigos voluntarios relativos a información y etiquetado de productos                    | 0          | 0          |
| Importe total de las pérdidas monetarias como resultado de los procedimientos judiciales relacionados con las prácticas de etiquetado o de marketing | 0          | 0          |
| Porcentaje de anuncios publicitarios realizados para niños                                                                                           | 0          | 0          |
| Porcentaje de anuncios publicitarios realizados para niños que promueven productos que cumplen con las recomendaciones alimentarias                  | 0          | 0          |
| Ingresos de los productos etiquetados como que contienen organismos modificados genéticamente (OGM)                                                  | 0          | 0          |
| Ingresos de los productos etiquetados como que no contienen OGM                                                                                      | 0          | 0          |

## Agricultores y proveedores al centro

En Empresas Iansa trabajamos para garantizar la calidad de nuestros productos en todo el proceso, para lo cual resulta clave el vínculo de confianza y mutua colaboración con nuestros proveedores.

Total de proveedores

6.078

Datos Chile y Perú.



### Proveedores agrícolas de remolacha como socios estratégicos

Los agricultores de la zona centro sur de Chile son parte esencial de nuestra cadena de suministro y los consideramos socios estratégicos, ya que su trabajo y dedicación es fundamental para maximizar la calidad, rendimiento y sostenibilidad de la materia prima que proporcionan a la fábrica azucarera.

Otorgamos anualmente condiciones contractuales a los agricultores, por medio de un contrato de producción, que fija las condiciones de compra de la materia prima y establece cláusulas relacionadas a toda la cadena productiva, como:

Condiciones de contratación  
con precio fijado en dólares  
antes de la siembra.

Financiamiento del 100% de  
insumos del cultivo.

Asistencia técnica durante  
todo el ciclo productivo  
del cultivo.

Respaldo técnico de  
nuestra área de Investigación,  
Desarrollo e Innovación (I+D+i)  
Agrícola.

Para generar un beneficio social y económico mutuo, contamos con programas de financiamiento y crédito con nuestros agricultores, asegurando la compra del 100% de la producción. contribuyó a una mayor productividad de los procesos.



50

Proveedores  
de tomate

La rentabilidad de quienes participan en la cadena agrícola resulta fundamental para proyectar su actividad en el largo plazo. En este contexto, el equipo técnico agrícola cumple un rol central en la relación con ellos, participando en los procesos de contratación y entregando asesoría técnica orientada a maximizar la producción de remolacha, resguardando estándares de manejo, calidad y sostenibilidad.

Este equipo planifica y supervisa todas las etapas fenológicas del cultivo, coordina adecuadamente las entregas, asegurando el abastecimiento comprometido para la fábrica. y atendiendo los requerimientos técnicos de los agricultores.

### Proveedores de tomates

Para el abastecimiento de tomates, definimos un plan de contratación de agricultores y una superficie acorde a los volúmenes requeridos, en función de las necesidades comerciales y los planes productivos. El precio de compra de la materia prima se estableció considerando las condiciones de mercado.

La contratación priorizó agricultores con experiencia en el cultivo y buenos resultados en temporadas anteriores. Durante el período, cumplimos el objetivo de contratación y plantación, incorporando una reducción aproximada del 5% en la superficie, con el propósito de adelantar el término de la cosecha y evitar riesgos asociados a etapas tardías.



Proveedores de fruta

Jugos  
Planta San Fernando

Pulpas  
Planta Molina

304

Proveedores  
de fruta

Durante el período definimos planes de abastecimiento para las distintas materias primas, con el objetivo de cumplir los planes productivos de la temporada, resguardando las condiciones de presupuesto (volumen y precio) y los parámetros de calidad requeridos.

En 2025, certificamos 28.000 toneladas de tomate y 53.232 toneladas con alguna norma de sostenibilidad. Las frutas que recibimos como materia prima para elaborar nuestros productos, están certificadas por normas como GLOBAL G.A.P. (sobre Buenas Prácticas Agrícolas) y GRASP (Evaluación de Riesgos en Prácticas Sociales). Durante este período, 271 hectáreas de tomate de nuestros campos pertenecientes a Agrícola Terrandes, fueron certificados bajo normas FSA.

Proveedores de remolacha

Avanzamos en la estandarización de las operaciones agrícolas, con foco en asegurar el abastecimiento de la planta azucarera y mejorar el desempeño productivo del cultivo. Este trabajo priorizó la planificación de superficie, la cercanía geográfica a la planta y la mejora continua de los procesos agrícolas.

|                                                                   | 2024            | 2025            | Var 24-25 |
|-------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------|
| Superficie de remolacha certificada bajo norma de sostenibilidad. | 701,5 hectáreas | 1.014 hectáreas | 45%       |



220

Proveedores de  
remolacha

Alianzas público-privadas con nuestros agricultores

Desde 2012, hemos trabajado en conjunto con CORFO e INDAP en diferentes programas de fomento, con el objetivo de fortalecer las competencias de nuestros agricultores, impulsando la transferencia tecnológica, la sustentabilidad en el sector agrícola y asegurando una correcta comercialización. En estos 13 años, aproximadamente el 60% de nuestros productores han participado en estas iniciativas, beneficiando a más de 130 agricultores de las regiones de Maule, Ñuble y Biobío, promoviendo mejoras en eficiencia y potenciando la competitividad de su producción agrícola.

Con CORFO, través de su programa Red de Proveedores, hemos abordado temas claves como las nuevas tecnologías aplicadas a la agricultura, medición y gestión de la huella de agua y carbono en remolacha. En 2024 iniciamos el trabajo en temáticas de agricultura regenerativa, concepto clave para la adopción de prácticas sostenibles en el campo y para el cumplimiento de los requerimientos de nuestros clientes industriales. Paralelamente, en 2025, mantuvimos 2 programas de Alianzas Productivas con INDAP en poroto Tórtola, introduciendo un manejo controlado y eficiente, a través del cual se logró un aumento en los rendimientos y una cosecha de un producto con trazabilidad. En el corto plazo, proyectamos retomar estos programas en remolacha, junto a nuestros pequeños agricultores.

Estos programas permiten incorporar tecnologías y prácticas sostenibles, con impactos positivos en la productividad agrícola.



Investigación, desarrollo e Innovación en el área agrícola

El cultivo de remolacha es uno de los más rentables de la zona centro sur de Chile. La investigación en el cultivo de remolacha y la adopción de nuevas tecnologías se traduce en aumento de los rendimientos y en poder ofrecer alternativas de cultivos sostenibles en el tiempo. El área I+D+i agrícola, es responsable de buscar, investigar y elegir las mejores tecnologías y prácticas en selección de variedades, riego, control de malezas, plagas y enfermedades, fertilización y maquinarias, que posteriormente son transferidas a los agricultores.



## Trazabilidad

En cada recepción de materia prima, materiales, productos e insumos solicitamos las guías y órdenes de compra, las que ingresamos a SAP y SIAGRI para su seguimiento y control.

Para cumplir con este prerrequisito se establecen procedimientos que contemplan etapas obligatorias como el registro de la información (sea manual o digital), correcta identificación de las materias primas, empaques e insumos y transmisión de la información. Además se establecen ejercicios anuales de trazabilidad para comprobar el sistema y/o detectar oportunidades de mejora.

Al incorporar estos productos a las existencias, los sistemas exigen, además de la información habitual, el registro de la guía de despacho o del lote asociado. Esto nos permite realizar trazabilidad hacia adelante, distribución y venta, y hacia atrás, materia prima, proveedor y procesos, e identificar oportunamente posibles fuentes de desviación.

Contamos con procedimientos para resguardar la trazabilidad en toda la cadena de suministro, desde tres aspectos:

| Trazabilidad Ascendente                                                                                                                          | Interna o de procesos                   | Trazabilidad Descendente                                                                                                                                        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Productos recibidos en las plantas, acotados con información que llega desde proveedores (lote, fecha de caducidad, descripción, proveedor, etc) | Trazabilidad dentro de la propia planta | Productos despachados desde las plantas a clientes, con su correspondiente información trazable (lote, fecha de caducidad, descripción, cliente, cantidad, etc) |

Cabe destacar que cada unidad de negocio tiene procedimientos específicos a su operación, dada la diversidad de los productos y sistemas que manejamos (SAP, SIAGRI, etc), sin embargo en cada una de ellas la trazabilidad es un no negociable.

Este esquema también nos permite trabajar con proveedores evaluados, que a su vez mantienen trazabilidad de sus insumos. A partir del lote de cada insumo adquirido, verificamos cuándo, dónde y en qué volumen se realizaron las compras y despachos, asegurando consistencia y control a lo largo de la cadena.



| Principales proveedores de Empresas Iansa |                                 |
|-------------------------------------------|---------------------------------|
| Cofco Americas Resources Corp             | Ginebra, Suiza                  |
| E.D. & F Man Liquid Limited               | Londres, UK                     |
| LEDESMA S.A.A.I.                          | Buenos Aires, Argentina         |
| Rossi & Catelli CFT S.P.A.                | Parma, Italia                   |
| Riopaila - Riopaila Industrial S.A.       | Cali, Colombia                  |
| Alvean Sugar S.L., Bilbao, Geneva B       | Ginebra, Suiza                  |
| Experticia Ingenieros - Grupo Air         | Santiago, Chile                 |
| Wilmar Sugar Americas Trading PTE.        | Singapur, República de Singapur |
| Raizen Trading SA                         | Rio de Janeiro, Brasil          |
| Bulk Trading SA                           | Lugano, Suiza                   |

| Principales proveedores de Empresas Iansa      |          |
|------------------------------------------------|----------|
| Manufactureras Metalúrgicas Rheem Chilena S.A. | Chile    |
| Serviagri de Ica S.A.C.                        | Perú     |
| Contugas S.A.C.                                | Colombia |
| Equilibra Perú S.A.                            | Perú     |
| Negocios Agrícolas del Sur E.I.R.L.            | Perú     |
| Cft S.P.A.                                     | Italia   |
| Lt Multi Services S.A.C.                       | Perú     |
| I Q F del Perú SA                              | Perú     |
| Electro Dunas S.A.A.                           | Colombia |
| Dp World Logistics S.R.L.                      | Dubai    |



## Pago a proveedores

Contamos con políticas definidas para el pago a proveedores, orientadas a asegurar condiciones claras y previsibles. En el caso de las contrapartes internacionales, redujimos el uso de pagos anticipados y priorizamos el pago contra documentación o recepción de bienes.

A nivel nacional, avanzamos desde un esquema de propuestas quincenales a uno semanal, con plazos comprometidos entre 30 y 35 días. Adicionalmente, suscribimos acuerdos de pago excepcionales con el Ministerio de Economía, Fomento y Turismo, de los cuales nueve corresponden al período informado.

Para el logro de los objetivos 2025, implementamos las siguientes acciones clave:

Planificación semanal y mensual de pagos, alineada al flujo de caja real y proyectado.

Priorización de proveedores críticos, especialmente aquellos vinculados a servicios e insumos estratégicos.

Gestión activa de plazos de pago, buscando un equilibrio entre la optimización del capital de trabajo y la sostenibilidad de la relación comercial.

Seguimiento de indicadores financieros, tales como Días de Cuentas por Pagar (DPO).

Nos enfocamos en optimizar el capital de trabajo, gestionando eficientemente los plazos de pago sin comprometer la reputación financiera de la compañía, como prioridad estratégica.

| Proveedores nacionales                                   | Menor a 30 días |              | 31 a 60 días  |            | Más de 60 días |             |
|----------------------------------------------------------|-----------------|--------------|---------------|------------|----------------|-------------|
|                                                          | Chile           | Perú         | Chile         | Perú       | Chile          | Perú        |
| Total de proveedores                                     | 3.124           | 797          | 1.437         | 122        | 290            | 71          |
| Nº facturas pagadas                                      | 31.772          | 7.609        | 26.045        | 597        | 3.126          | 696         |
| Nº facturas comprometidas para pago                      | 0               | 7.609        | 0             | 597        | 0              | 696         |
| Monto total (CLP) de las facturas pagadas                | \$ 287.560.000  | \$15.368.208 | \$109.763.000 | \$ 835.347 | \$ 21.771.000  | \$3.425.739 |
| Monto total intereses por mora en pago de facturas (CLP) | \$0             | \$0          | \$0           | \$0        | \$0            | \$0         |

| Proveedores internacionales                              | Menor a 30 días |           | 31 a 60 días |             | Más de 60 días |             |
|----------------------------------------------------------|-----------------|-----------|--------------|-------------|----------------|-------------|
|                                                          | Chile           | Perú      | Chile        | Perú        | Chile          | Perú        |
| Total de proveedores                                     | 52              | 39        | 24           | 22          | 90             | 10          |
| Nº facturas pagadas                                      | 974             | 162       | 134          | 100         | 227            | 62          |
| Nº facturas comprometidas para pago                      | 0               | 162       | 0            | 100         | 0              | 62          |
| Monto total (CLP) de las facturas pagadas                | \$28.121.000    | \$695.669 | \$19.050.000 | \$1.331.476 | \$67.128.000   | \$3.038.450 |
| Monto total intereses por mora en pago de facturas (CLP) | \$0             | \$0       | \$0          | \$0         | \$0            | \$0         |

| Proveedores internacionales                              | Menor a 30 días | 31 a 60 días  | Más de 60 días | Total          |
|----------------------------------------------------------|-----------------|---------------|----------------|----------------|
| Nº facturas pagadas                                      | 1.136           | 234           | 289            | 1.659          |
| Nº facturas comprometidas para pago                      | 162             | 100           | 62             | 324            |
| Monto total (CLP) de las facturas pagadas                | \$ 28.816.669   | \$ 20.381.476 | \$ 70.166.450  | \$ 119.364.595 |
| Monto total intereses por mora en pago de facturas (CLP) | \$0             | \$0           | \$0            | \$0            |

Datos Chile y Perú.

|                                                                                    | Chile | Perú |
|------------------------------------------------------------------------------------|-------|------|
| Nº de acuerdos inscritos en el registro de acuerdos con plazo excepcional de pagos | 45    | 0    |

Datos Chile y Perú.

A nivel nacional, cinco proveedores concentran al menos 10% del total de compras: tres en Azúcar y Otras Marcas, uno en Agrocomercial y dos en Pulpas, Pastas y Jugos.



## Evaluación de proveedores

Revisamos el desempeño operativo a partir del cumplimiento del servicio comprometido, con foco en asegurar la continuidad operacional. Este análisis considera el mes de entrega definido en la orden de compra, la comparación entre cantidades solicitadas versus las recibidas y el seguimiento a los montos acordados.

El área de Cumplimiento se encarga de realizar este proceso y revisar todas las solicitudes de creación, extensión y desbloqueo. Para ello, considera análisis tributarios y financieros, junto con la revisión de posibles conflictos de interés, incluidos los contribuyentes sujetos a retención y las personas expuestas políticamente.

En lo que respecta a calidad y seguridad alimentaria, contamos con un programa de evaluación de proveedores que contempla autocuestionarios de análisis, auditorías de segunda parte y seguimiento (monitoreo de incidentes y no conformidades).

Nuestros proveedores de ingredientes, aditivos y otros, desarrollan sus productos con los más altos estándares de calidad. Antes de incluírlos en el pool de proveedores, realizamos el proceso de validación que inicia con una autoevaluación del potencial proveedor, continuando con auditorías a plantas de producción, y un análisis de componentes para garantizar la pureza e inocuidad de los ingredientes a utilizar.

Asimismo, contamos con una Política de Términos y Condiciones por Libre Competencia, aceptada a través del portal correspondiente. En materia de calidad, realizamos controles aleatorios en materias primas convencionales y un seguimiento sistemático en insumos especiales, como orgánicos y *baby food*. El uso de agroquímicos se revisa mediante análisis en laboratorios externos.

El desempeño de los proveedores se revisa de forma anual y la documentación de respaldo se actualiza periódicamente. Los contratos establecen el cumplimiento de la legislación nacional vigente que prohíbe el trabajo infantil y forzoso.



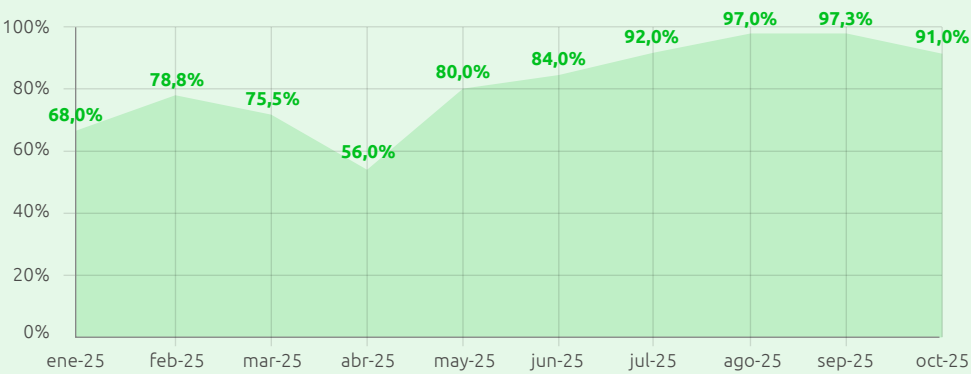
### Estudio a proveedores con criterios sostenibles

Por segundo año desarrollamos un estudio de evaluación ambiental, social y de gobernanza de proveedores, basado en encuestas respondidas directamente o en información pública disponible. Evaluamos a 61 proveedores, alcanzando una tasa de respuesta de 70%, lo que representa un avance respecto del ejercicio anterior.

Las evaluaciones se concentraron en proveedores críticos para la operación, definidos por la especificidad, disponibilidad o costo de los productos y servicios que entregan.

Los criterios considerados se alinean con estándares internacionales, como los de SASB, e incluyen materias relacionadas con energía y clima, uso del agua, calidad del aire, residuos y materiales, cadena de suministro, salud y seguridad laboral, relaciones con la comunidad, derechos humanos, riesgos operacionales, biodiversidad e infraestructura.

### Durante 2025 el nivel de servicio de los proveedores alcanzó una media de un 81%.



### Proveedores analizados durante el año

|                                                                                                          |                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| Número de proveedores evaluados en 2025.                                                                 | 61              |
| Número de proveedores evaluados en criterios de sostenibilidad 2025.                                     | 61              |
| Porcentaje de proveedores evaluados respecto del total de proveedores en Chile y Perú.                   | 1%              |
| Compras totales a proveedores 2025 (CLP).                                                                | Sin información |
| Compras totales del año que corresponde a proveedores analizados bajo criterios de sostenibilidad (CLP). | Sin información |
| Porcentaje de compras a proveedores evaluados en criterios de sostenibilidad 2025.                       | Sin información |



**Innovando en la  
producción** con  
altos estándares  
de excelencia

## Modelo de innovación

La innovación es fundamental para desarrollar soluciones alimenticias naturales, desde el origen en la tierra hasta la mesa. A través de mejoras en productos y procesos, impulsamos nuestro desarrollo y respondemos a las necesidades actuales de clientes y consumidores.

Nuestro camino de innovación ha contado con tres etapas estructuradas para identificar oportunidades, implementar proyectos y buscar soluciones con impacto en toda la organización con el objeto de impulsar la innovación en toda la cadena de valor.



Durante 2025 profundizamos la tercera fase, orientada a expandir una cultura proinnovación y el aprendizaje de los años previos. Además de impulsar la realización de la segunda versión del concurso interno Power Iansa, instancia posicionada como espacio clave para movilizar ideas, visibilizar iniciativas y promover la participación transversal.

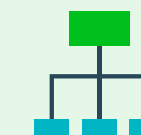
En la misma línea, avanzamos en proyectos estratégicos del portafolio, descartamos iniciativas de manera oportuna e incorporamos nuevas propuestas con potencial de impacto. Este trabajo integrado nos permitió reorganizar la cartera según su contribución a distintas áreas de la empresa y desarrollar soluciones que maximizan y diversifican el valor de nuestras materias primas y coproductos.

### Propósitos para hacer de la innovación parte esencial del negocio

**Creación de productos de alta calidad y margen del negocio, donde el nivel de pérdida sea casi 0% y nos diferencien como empresa de alimentación natural, haciendo que toda la cadena encuentre demanda en el mercado.**



Diversificar nuestro portafolio con soluciones de alimentación natural (más allá del azúcar), para posicionarnos como una empresa de alimentos.



Desarrollar una estructura eficiente que mejore la productividad de nuestros activos.

Para avanzar en los macroobjetivos definidos, el modelo de innovación articula roles, instancias y equipos que permiten coordinar la estrategia, la ejecución y el seguimiento de las iniciativas en toda la organización.

## Gobernanza de la innovación

Es liderada desde la Estrategia Corporativa de Innovación por la Gerencia General y el Comité Ejecutivo de Innovación, integrado por los gerentes de primera línea de cada unidad de negocio. La instancia define las directrices, actúa como *sponsor* de las iniciativas, asigna recursos y facilita la toma de decisiones para asegurar foco y agilidad. En la Estrategia Corporativa de Innovación participan también los líderes de innovación de cada unidad y el equipo de Innovación Corporativa, fortaleciendo la alineación entre estrategia y ejecución.

**En Empresas Iansa entendemos la innovación como la capacidad de valorar al máximo los recursos que nos entrega la tierra, dándoles nuevas oportunidades de desarrollo. Más que aplicar metodologías, buscamos soluciones que nos permitan crecer junto al agro chileno, enfrentar los grandes desafíos de alimentación y sostenibilidad, y dejar una huella positiva que trascienda nuestra empresa y beneficie al país y al mundo.**

### Comité de Innovación Corporativa

Supervisa el avance y el impacto de las iniciativas de la compañía. Está integrado por el equipo de Innovación Corporativa, los líderes de innovación de cada unidad de negocio y asesores técnicos, legales y financieros, quienes canalizan oportunidades, acompañan la ejecución, resuelven nudos críticos y aseguran el avance consistente del portafolio.



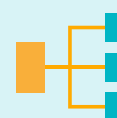
### Líderes de innovación de las unidades de negocio

Identifican oportunidades y desafíos en cada área y apoyan la ejecución de las iniciativas, desde las distintas unidades de negocio. Además, facilitan la interacción con los *sponsors*, agilizan gestiones clave y comunican avances y aprendizajes entre el comité y los equipos, asegurando coherencia y alineación transversal.



### Células

Materializan la ejecución a través de equipos ágiles y multidisciplinarios, cuya composición se ajusta según el estado de madurez y las necesidades de cada iniciativa. Estos equipos operan bajo criterios de deseabilidad, factibilidad y viabilidad, incorporando capacidades específicas en cada etapa y avanzando con flexibilidad y foco en la generación de valor.



### Equipo de Innovación Corporativa

Realiza la coordinación estratégica y metodológica. Administra el portafolio, facilita las instancias de gobernanza, asegura el cumplimiento de las rutinas del modelo y acompaña los cambios de etapa, incluyendo la salida temprana de iniciativas cuando corresponde. Asimismo, articula vínculos con el ecosistema nacional e internacional y promueve una cultura proinnovación interna.



El avance de las iniciativas se organiza a través de un *funnel* de innovación, que estructura su recorrido desde la idea hasta el escalamiento y permite transformar propuestas en soluciones escalables, validadas con clientes y alineadas con la sostenibilidad y el cuidado del medioambiente.

Los proyectos del *funnel* se desarrollan considerando tres premisas:

1

**Deseabilidad:**  
impacto en el mercado/clientes.

2

**Factibilidad:**  
capacidad para crear el producto o implementar la solución.

3

**Viabilidad:**  
sostenibilidad económica del negocio o implementación de la solución.

## Hitos en innovación 2025



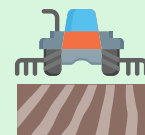
### EtM Day 2025

Participamos en el principal encuentro de innovación de Latinoamérica, presentando a Green Dust®, iniciativa de origen natural que reduce el material particulado en suspensión, actuando como un supresor de polvo y estabilizador de caminos en ámbitos agrícolas, forestales y mineros. De igual manera, dimos a conocer innovaciones y productos de otras líneas de negocio que reflejan la evolución de la compañía y su rol en la generación de valor a lo largo de toda la cadena.

La instancia reforzó nuestro posicionamiento como una empresa que trasciende el negocio alimentario tradicional, abriendo nuevas oportunidades de desarrollo y conectando con emprendedores y público general.

Para Empresas Iansa es muy importante dar a conocer esta apertura en el desarrollo de nuestro portafolio y cómo desarrollamos soluciones que nacen en el campo y llegan a múltiples industrias y consumidores. Nuestra propuesta integra innovaciones en *retail* y consumo masivo, Nutrición Animal, Insumos Agrícolas y Nutrición Vegetal, Negocio Industrial y Producción Agrícola.

EtM Day es un espacio que reúne a *startups*, empresas y actores de múltiples industrias, con una asistencia estimada de 60.000 personas durante los 3 días del evento.



### Alianza con aceleradora de Innovación internacional Plug and Play

Durante octubre iniciamos un programa piloto que considera el desarrollo de dos pruebas de concepto en la división industrial, enfocadas en inteligencia artificial y nuevos ingredientes.

Esta iniciativa apunta a acelerar el desarrollo de soluciones con potencial de escalamiento, incorporar aprendizajes sobre tendencias globales en *Food & Beverage* y sentar las bases para su expansión a otras áreas de la compañía, fortaleciendo la vinculación con un ecosistema colaborativo de alcance internacional.

Plug & Play es una aceleradora global que conecta *startups* con corporaciones para impulsar soluciones tecnológicas mediante innovación abierta.

### Green Dust®: innovación basada en la valorización de coproductos

Como parte del portafolio de innovación de Empresas Iansa, desarrollamos una solución de origen natural para el control de polvo y la estabilización de caminos, a partir de subproductos de la producción de azúcar. Su desempeño ha demostrado una efectividad hasta ocho veces superior a la alternativa líder del mercado, lo que habilita oportunidades en los sectores agrícola, forestal y minero.

Durante 2025 avanzamos desde la validación técnica hacia su escalamiento, con comercialización en el sector agrícola y pruebas en caminos mineros, además de evaluaciones en operaciones de las principales compañías del rubro y participación en distintos desafíos de innovación.





La innovación es el motor que impulsa la transformación de Empresas Iansa. No se trata solo de crear nuevos productos o procesos: es la herramienta que nos permite descubrir nuevas oportunidades, generar valor y proyectarnos hacia un futuro más sostenible. Nuestra historia lo demuestra: cada cambio del entorno, cada desafío del agro y la industria nos ha encontrado listos para reinventarnos y avanzar con resiliencia, haciendo de la innovación un pilar estratégico de nuestra identidad.

### Un encuentro con la ciencia y la innovación

En el marco de la iniciativa Empresas Abiertas, impulsada por SOFOFA, la compañía en conjunto con SOFOFA Hub, abrió sus puertas a la ciencia. La experiencia reunió a investigadores, representantes del ecosistema científico y directores de investigación de la academia para poner a esta materia al centro del desarrollo del país.

La actividad incluyó un recorrido por la Planta de Nutrición Animal ubicada en Quepe, donde conversamos sobre los desafíos actuales del rubro, oportunidades de colaboración y el valor de construir espacios que permitan encontrar soluciones aplicadas innovadoras.



### Principales cifras

#### Número de proyectos totales en *funnel* corporativo

| 2024 | 2025 | Var (2024-2025) |
|------|------|-----------------|
| 7    | 11   | 57%             |

#### Número de proyectos que pasaron a etapa de *funnel* mínimo viable (MVP) en *funnel* corporativo

| 2024 | 2025 | Var (2024-2025) |
|------|------|-----------------|
| 2    | 3    | 50%             |

#### Aporte al EBITDA de la compañía en proyectos de innovación

| 2025        |
|-------------|
| MUS\$ 1.301 |

MUS\$: miles de dólares.

### Química verde en azúcar

Exploramos nuevos usos del azúcar como insumo industrial, con foco en el desarrollo de alternativas que permitan reemplazar materiales de origen fósil o de alto impacto ambiental.

Actualmente avanzamos en una etapa de adaptación al mercado como paso previo a su validación comercial y escalamiento, para potenciar el negocio hacia soluciones que integran sostenibilidad y valor agregado.

### Mirada integrada de tendencias y mercado

Como Empresas Iansa, necesitamos tener una comprensión transversal de las tendencias alimentarias, productivas y de sostenibilidad para saber dónde enfocar nuestros esfuerzos de innovación.

Para ello, utilizamos información proveniente de diversas fuentes especializadas y del análisis sistemático de estudios de consumidor realizados por el área de *retail*, enfocados en entender la relación de las personas con los alimentos y nuestras categorías e iniciativas. A su vez, mantenemos un vínculo permanente con clientes de distintos segmentos, lo que nos permite identificar inquietudes, expectativas y señales tempranas provenientes de los consumidores finales.

Complementariamente, participamos en presentaciones de tendencias organizadas por instituciones nacionales e internacionales, así como en ferias especializadas de alcance global, como SIAL, que entregan una visión comparada sobre la evolución de la innovación en alimentos en distintos mercados.

Por su parte, nuestro Comité de Innovación Corporativa cumple un rol clave como espacio de encuentro más amplio para el análisis de tendencias en alimentación humana, nutrición animal, sostenibilidad y producción agrícola, integrando visiones técnicas, estratégicas y de negocio.

En el ámbito de la nutrición animal, incorporamos una mirada técnica especializada que considera la identificación y evaluación de los componentes esenciales de los alimentos, junto con el conocimiento de los requerimientos nutricionales y la fisiología digestiva de cada especie. Este enfoque nos permite avanzar hacia soluciones que fortalecen la productividad y el bienestar animal.

## Excelencia operacional

Con el propósito de desenvolvernos de manera más ágil, moderna y sostenible, hemos orientado nuestra gestión a ordenar procesos y elevar los estándares en distintos ámbitos de la operación. Gracias a este esfuerzo, hemos sistematizado prácticas, desarrollado capacidades internas y moldeado una cultura que avanza sobre la base de la mejora continua.

Así nace el Sistema de Excelencia Iansa (SEI) en 2022, nuestro modelo integral de gestión construido sobre los pilares estratégicos de la compañía. El SEI abarca nuestras plantas productivas, operaciones logísticas, áreas agrícolas, nutrición animal e insumos, entregando una estructura común que optimiza procesos, incrementa la productividad y mejora los sistemas de gestión en toda la organización. Basado en la metodología Kaizen, nos orienta hacia mayores niveles de eficiencia e innovación con foco en el cliente y en el desarrollo de las personas.

El modelo permite identificar brechas operativas y definir soluciones con seguimiento en el tiempo.

El año 2025 marcó un punto de consolidación para este modelo con la integración transversal del SEI que ha forjado una identidad común de trabajo. Hoy contamos con operaciones más maduras y procesos que avanzan tanto en el ámbito fabril como en los negocios comerciales, en el modelo agrícola y en proyectos estratégicos de apoyo, demostrando su aplicabilidad transversal en la organización.

### Programa de Facilitadores

Como parte de la consolidación del SEI, por segundo año se desarrolló el programa de facilitadores, el cual forma personas de la operación en herramientas metodológicas para gestionar proyectos y análisis causa raíz, este año se formaron 12 *Yellow Belt* y 9 *Green Belt* que, a diferencia de los primeros, buscan resolver proyectos con metodología estadísticas. Este sistema de gestión cuenta con tres pilares fundamentales que buscan establecer prácticas orientadas a sostener el desempeño operativo y estratégico, a través del acompañamiento de líderes que impulsan la mejora continua.

12

Colaboradores  
certificados  
"Yellow Belt"

9

Colaboradores  
certificados  
"Green Belt"

### Pilares SEI

#### Rutinas diarias

Buscan instalar prácticas que mejoren el desempeño de los equipos y contribuyan a los resultados operativos y de negocio. Incluyen reuniones eficientes, metodología 5S, definición de estándares y análisis de causa raíz para resolver problemas de manera estructurada.

#### Líderes

Tienen como finalidad promover comportamientos que eleven el desempeño de los equipos mediante seguimiento diario, uso de Agenda de Líderes y alineación con los objetivos estratégicos.

#### Proyectos e innovación

Se orientan a establecer métodos que permitan identificar, priorizar y dar seguimiento a iniciativas clave para avanzar en las metas operativas y estratégicas de la organización.

### N° 1 en Agroindustria en Kaizen Award Chile 2025

Fuimos premiados por segundo año consecutivo entre las 10 mejores compañías de Chile en eficiencia operacional, esta vez con el primer lugar del sector Agroindustrial en el Kaizen Award Chile 2025. Este reconocimiento, entregado por Kaizen Institute Chile, destaca a organizaciones que avanzan de forma consistente en excelencia operacional, disciplina y mejora continua. El premio evalúa prácticas de *Lean Management*, impacto en procesos, participación de los equipos y resultados sostenidos en productividad, seguridad, calidad y servicio.

Esta distinción valida el proceso de transformación que hemos desplegado para impulsar nuestra competitividad, junto con la solidez de los proyectos presentados por nuestros equipos y la consolidación del SEI, y reafirma el liderazgo alcanzado en la industria agroalimentaria.



### Tres plantas suben de categoría en el Sistema de Excelencia Iansa

Durante 2025 reforzamos la aplicación del SEI a través de su modelo de evaluación, que mide el grado de adopción de sus pilares en cada instalación productiva. Como resultado, varias plantas avanzaron de categoría: Ñuble y Quepe de Bronce a Plata, e Iansa Cero K a Bronce.

Este progreso refleja un mayor nivel de madurez operacional, con mejoras visibles en disciplina, estandarización y desarrollo de capacidades internas.





## Resultados del modelo de excelencia operacional

Nos preocupamos de desarrollar una cultura basada en la disciplina y el empoderamiento en todos los niveles de la organización, con la finalidad de transformar la forma de operar y avanzar hacia cero incidentes, un mejor servicio y una mayor rentabilidad de los negocios. Esta forma de trabajo consolida la responsabilidad individual y colectiva, y nos permite sostener mejoras reales en seguridad, calidad, satisfacción de clientes y desempeño operativo.

La gestión realizada se refleja en indicadores concretos de desempeño, que muestran avances significativos en la operación.

40%

Mejora en seguridad

40%

Mejora en calidad

>70%

Eficiencia en manufactura

## Proyecto de Implementación Agrícola

Durante 2025 aplicamos el SEI en la Gerencia de Producción Agrícola, con proyectos orientados a la estandarización de funciones de los equipos de operaciones y una meta de rendimiento de 109 toneladas por hectárea. En paralelo, avanzamos en acuerdos que aseguraron la superficie de remolacha necesaria para el abastecimiento de la planta azucarera y concentraron la producción dentro de un radio de 80 kilómetros.

Estos resultados demuestran continuidad al trabajo en SEI iniciado a fines de 2024, en el ámbito agrícola, con foco en la remolacha y otros cultivos, mediante proyectos de mejora cuantificables y rutinas orientadas a resultados consistentes.

Como punto de partida, realizamos un VSA inicial, Análisis de la Cadena de Valor, junto al Kaizen Institute Chile, que permitió identificar oportunidades del proceso, definir objetivos, valorizar y priorizar. Como resultado, el proyecto generó ahorros por más de US\$ 7 millones.

Logro alcanzado:  
ahorros por más de

US\$ 7  
millones



## Power Iansa 2025

En su segundo año de ejecución, este concurso se consolidó como un espacio para reconocer iniciativas de innovación y excelencia operacional desarrolladas por nuestros equipos, alineadas con los ejes estratégicos del negocio y la cultura de mejora continua.

La edición de octubre 2025 contó con una alta convocatoria, superando las 110 postulaciones y más 150 de asistentes dando forma a una cultura más participativa, reflejada en un mayor involucramiento de los equipos y en la preparación continua de proyectos orientados a generar mejoras concretas en sus áreas.

Power Iansa 2025 reconoció 18 iniciativas en las categorías de innovación y excelencia operacional, lo que refleja el interés de los equipos por aportar soluciones que generan valor transversal.

### Ganadores Innovación:



#### Última milla (Nutrición Animal/Líquidos y Concentrados)

Es un modelo de negocio para que pequeños clientes no dependan de un distribuidor. Consiste en la entrega de un kit para una operación autónoma.



#### Descubrimos la rueda (Producción Agrícola)

Incorporación de una rueda ubicada estratégicamente en la máquina sembradora de remolacha, lo que favorece un buen posicionamiento de la semilla en el perfil del suelo.



#### Web App: Easy Riego (Patagoniafresh)

Plataforma para la medición, muestreo y recomendaciones de riego en línea, orientada al uso eficiente de los recursos hídricos.



#### Inscriptor 3000 (Fábrica Azucarera en San Carlos)

Asistente virtual para la gestión del ingreso de camiones con remolacha y programación dinámica.

### Ganadores Excelencia operacional:



#### Merma de Envases (Centro de Distribución y Envasado Noviciado)

Mediante uso de metodología de gestión de proyectos y análisis causa raíz, redujo el consumo de material de empaque primario, generando ahorros y menos impacto en residuos.



#### Menos Plástico (Área de envasado Planta Ñuble)

Logró una reducción de costo de materiales de envase secundario (el que no entra en contacto con el azúcar) por medio del desarrollo de proveedores.

Este proyecto se encuentra en fase de extensión a todas las unidades por medio de abastecimiento estratégico.



#### Consumo de Grasa (Planta Paine)

Este proyecto se enfocó en control de parámetros y análisis causa raíz para disminuir el consumo de grasa y mantener lo que la receta propone, reduciendo la variabilidad en aplicación y generando ahorros.

## Investigación, desarrollo e innovación agrícola

Desde el área de I+D+i de Producción Agrícola impulsamos una gestión agrícola sostenible mediante el desarrollo de ensayos, principalmente en remolacha y tomate.

Para la producción de remolacha, contamos con un Manual de Cultivo construido a partir de los resultados de estos ensayos, que define de manera clara qué labores realizar, cómo ejecutarlas y en qué momento aplicarlas en cada etapa del cultivo.

En diferentes campos de ensayo, nuestro equipo técnico presta asesoría personalizada a agricultores, a través de evaluaciones en selección de variedades, fertilización, control de malezas y de enfermedades.

Contamos con tecnologías de alto estándar que ponemos a disposición de nuestros proveedores agrícolas para potenciar el rendimiento de los cultivos. A ello se suma una gestión integral de maquinaria y procesos de cosecha eficiente y de alta calidad, que asegura un abastecimiento oportuno y confiable hacia la planta azucarera.

### Modelo productivo de pasta de tomate

Por su parte, la investigación aplicada, la estandarización y la transferencia técnica también se reflejan en el desarrollo del tomate industrial. En este marco, a través de Patagoniafresh operamos un modelo productivo optimizado que combina eficiencia y uso responsable del agua, llegando a contar con un 94% de campos con riego tecnificado por goteo.

Gracias a las condiciones climáticas favorables y altos estándares productivos en Chile y Perú, obtenemos materia prima de alta calidad, la que en la temporada 24-25, con 1.620 hectáreas de tomates, rompió el récord de 115 toneladas por hectárea, con 82,5% de la superficie en agricultores terceros.

Es así como lideramos los rendimientos de tomate industrial en Chile, mientras en Perú somos el único elaborador de pasta de tomate. Nuestra presencia en más de 40 mercados internacionales asegura un suministro constante y confiable para la industria alimentaria.



## Digitalización y automatización de procesos

En el ámbito agrícola, hemos potenciado herramientas digitales y mejorado la trazabilidad de los procesos productivos, que permiten visualizar en tiempo real el estado del cultivo, orientando y priorizando las visitas técnicas.

En lo digital hemos explorado soluciones basadas en el uso avanzado de datos. Para ello, incorporamos herramientas de análisis y procesamiento de la información para evaluar su aporte en la identificación de patrones y en el apoyo a la toma de decisiones, complementando los enfoques tradicionales.

### Uso de tecnología satelital en la producción

#### Monitoreo del cultivo de tomate

Por segunda temporada consecutiva, utilizamos una plataforma satelital ofrecida por la empresa Xfarm (ex Greenfield) para observar el estado de los cultivos contratados de tomates. Además, extendimos el acceso a la información a los productores para incorporar esta herramienta en el manejo productivo.

La plataforma permitió el envío de alertas semanales ante anomalías detectadas y la estimación de pronósticos de cosecha, es decir, *timing* de volúmenes y rendimiento.

**100%**

cobertura de los  
contratos vigentes  
con la plataforma

#### Monitoreo satelital en remolacha

Incorporamos tecnología de imágenes satelitales para evaluar el desarrollo del cultivo de remolacha a lo largo de la temporada. A diferencia del tomate, este sistema se utiliza como una herramienta técnica de diagnóstico para el equipo y los productores.

Cada contrato se encuentra georreferenciado, lo que permite analizar indicadores específicos del estado del cultivo, como vigor, clorofila y condición nutricional, permitiendo detectar y corregir problemas antes de que se traduzcan en pérdidas productivas.

**100%**

de los contratos  
vigentes cuenta con  
esta tecnología





Relación  
de **confianza**  
con clientes

## Segmentación de clientes

Los clientes son una prioridad dentro de nuestro propósito de alimentar al mundo. Por ello, es fundamental caracterizarlos en función de nuestros segmentos de negocio y categorías de comercialización.



### Segmento

## Azúcar y otras marcas



Clientes del mercado nacional que requieren productos listos y disponibles para ser consumidos, a través de canales tradicionales, modernos y horeca (hoteles, restaurantes y cafeterías).

Clientes industriales (azúcar industrial).

Clientes industriales que elaboran alimento para pet food y feed.

Empresas de alimentos y de bebidas.

Total de clientes  
del segmento:

En 2025, 4 clientes  
tuvieron al menos el  
10% de las ventas  
de este segmento.

### Segmento

## Agrocomercial



Productores de leche, carne y huevos (bovinos, ovinos, caprinos, cerdos y aves).

Criadores de caballos.

Productores agrícolas de cultivos y frutales.

Distribuidores de insumos agrícolas que requieren productos como fertilizantes, foliares y/o soluciones nutricionales para su ganado.

Agricultores remolacheros.

Área de Producción de Campos Propios de Empresas Iansa.

Clientes agroindustriales.

Total de clientes  
del segmento:

En 2025, 1 cliente  
tuvo al menos el  
10% de las ventas  
de este segmento.

### Segmento

## Pastas, pulpas y jugos



Clientes industriales nacionales e internacionales que requieren ingredientes y soluciones alimenticias para elaborar sus productos.

Total de clientes  
del segmento:

En 2025, 1 cliente  
tuvo al menos el  
10% de las ventas  
de este segmento.



# Nuestros clientes por segmento

## Tipos de clientes segmento

### Azúcar y otras marcas



Embotelladoras



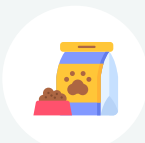
Grandes, medianas y pequeñas empresas nacionales de alimentos



Supermercados



Mayoristas y distribuidoras



Empresas multinacionales elaboradoras de alimento para mascotas y animales



Productores de levadura y empresas químicas



Horeca (hoteles, restaurantes, cafeterías)

## Segmento

### Azúcar y otras marcas

| Categoría                                                                     | Principales Clientes                                                                                       |
|-------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Producción azucarera (área fabril).                                           | No aplica.                                                                                                 |
| Ingredientes industriales (azúcar industrial).                                | CCU, Coca-Cola Embonor, Nestlé, Fruna, Coca-Cola Andina, Colún, Watts, Barry-Callebaut, Carozzi, Unilever. |
| Coproduitos industriales para la elaboración de alimentos (coseita y melaza). | Levaduras Collico, Oxiquim, Sika, Purina, Lesaffre, Royal Canin, Kanematsu, Masterfoods, Granfood, ICC.    |
| Producción de coproduitos para nutrición animal.                              | No aplica.                                                                                                 |
| Producción agrícola remolacha y otros cultivos.                               | No aplica.                                                                                                 |
| Campos propios.                                                               | No aplica.                                                                                                 |
| Endulzantes no calóricos.                                                     | Walmart Chile, Cencosud, Rendic, Rabie, Tottus, Eduardo PFAU, Dimak, Prisa, Aramark.                       |
| Azúcar <i>retail</i> .                                                        | Walmart Chile, Rendic, Cencosud, Rabie, Alvi, Dimak, Tottus, Adelco.                                       |
| Despensa (legumbres, arroz y platos listos).                                  | Walmart Chile, Cencosud, Rendic, Kramver, Tottus, Alvi, Rabie.                                             |
| Alimento para mascotas.                                                       | Walmart Chile, Cencosud, Rendic, Kramver, Tottus, Alvi, Rabie.                                             |

## Segmento

### Agrocomercial

| Categoría          | Principales Clientes                                                                                                                            |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Insumos agrícolas. | Agricultores remolacheros, Coagra, Tattersal, Colún, CALS, Cooprinsem, Copeval (distribuidor), agrícola Lobert, Agrícola y Forestal El Tranque. |
| Nutrición animal.  | Cooprinsem, Colún, Rimu, Covepa, Copeval, Ferosor Agrícola, Agrícola Ancali, Coop. Agrícola Lechera Santiago, Agroganadera Cardal, Antillanca.  |
| Nutrición vegetal. | Copeval, Codelco, Agrocomer, Agrícola Seminario LTDA, Garcés Fruit, Copefrut, Agrícola Las Cruzadas, Exser.                                     |

## Segmento

### Pastas, pulpas y jugos

| Categoría             | Principales clientes                                                                                                                                                                                      |
|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Patagoniafresh Chile. | Unilever Chile, Tresmontes Luchetti, Embotelladoras Chilenas Unidas, Nestlé Chile, Aconcagua Foods, Trading Organics, Orkla Foods Norge AS, Alimentos Maravilla, Princes Limited y Materne North America. |
| Patagoniafresh Perú.  | IVL/Marata, Alicorp 2, Levapan/Panal, Venado-Santa Cruz, Frugal Grupo Diana, Productos Differ, Nestlé Ecuador, Metalpren, Pronaca, Ascender.                                                              |



# Canales de venta y logros del segmento

Segmento

## Azúcar y otras marcas



| Unidad de negocio                                          | Canales de venta *                                                                                                             |
|------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Azúcar <i>retail</i> .                                     | Supermercados, horeca, distribuidores, mayoristas, <i>e-commerce</i> .                                                         |
| Despensa (legumbres, arroz y platos listos).               |                                                                                                                                |
| Endulzantes no calóricos                                   |                                                                                                                                |
| Alimentos para mascotas.                                   | Supermercados, distribuidores, mayoristas, ferreterías, <i>e-commerce</i> .                                                    |
| Ingredientes industriales (azúcar industrial).             | Clientes productores de bebidas, jugos y aguas saborizadas.<br>Clientes procesadores de alimentos y empresas agroindustriales. |
| Coproductos industriales para la elaboración de alimentos. | Clientes petfood y levadureros, principalmente venta directa.                                                                  |

\* No disponemos de canales de venta para los coproductos derivados de las categorías nutrición animal, producción agrícola de remolacha y otros cultivos y de producción azucarera.

### Prioridades y desempeño 2025

Definimos un conjunto de prioridades comerciales para nuestros canales de venta orientadas a fortalecer la posición de categorías clave y a mejorar el desempeño por segmento.

Estos lineamientos guiaron la toma de decisiones y la gestión del portafolio a lo largo del año.

#### Participación en el negocio de azúcar retail:

Continuamos impulsando la diversificación de formatos y variedades de azúcar para seguir satisfaciendo las demandas de los hogares de Chile.



#### Liderazgo en endulzantes:

Todos los canales tuvieron un desempeño positivo, alcanzando el liderazgo de mercado con Iansa Cero K y lanzando nuevas variedades en la categoría, como la Tagatosa. Este resultado se apoyó en una estrategia promocional más efectiva, mejoras en el punto de venta y el crecimiento del canal horeca.



#### Negocio de Despensa:

Escuchando las necesidades de los clientes, nos abrimos a otras líneas de productos como Listo ya! y Sofritos, orientados a una nutrición más natural, practicidad, conveniencia y exquisito sabor.

## Canales de venta y logros del segmento

Segmento

### Azúcar y otras marcas



#### Inicio de comercialización en Mercado Libre

En 2025 iniciamos la venta de productos a través de Mercado Libre bajo el modelo Marketplace, dando un paso relevante en el desarrollo de nuestra estrategia online. Durante el *Cyber Day* de junio, Cannes 15 kg se posicionó como el alimento para perro más vendido del evento, marcando un resultado destacado en el primer año de la marca en la plataforma. Este ingreso permitió ampliar el alcance de nuestras marcas, conectar con nuevos consumidores y avanzar en el posicionamiento de Iansa dentro del ecosistema digital.

#### Ingreso de nuevas marcas al Convenio Marco de Alimentos 2025

El canal horeca incorporó las marcas Iansa Cero K y Iansa Agro al Convenio Marco de Alimentos 2025, ampliando la participación de Empresas Iansa en el sector institucional. Este avance mejoró la competitividad del portafolio disponible en ChileCompra y abrió nuevas oportunidades de crecimiento en compras públicas.



#### Excelente desempeño de Iansa Agro

Hoy contamos con un 21% de participación de mercado en la categoría de Legumbres Listas en Tetra Pack. Tras un año de su lanzamiento, la categoría Ready to Eat en 2025 alcanzó un 9% de participación.

# Canales de venta y logros del segmento

## Segmento

## Agrocomercial

### Nutrición Animal

Este negocio vende sus productos directamente a productores ganaderos y otros y también a través de distribuidores.

Durante el año, Nutrición Animal avanzó en eficiencia productiva, innovación nutricional y sostenibilidad, mediante una nueva planta de productos líquidos, investigación para reducir emisiones, soluciones minerales adaptadas a praderas y un servicio de entrega flexible y cercano al productor.



### Logros 2025 en Nutrición Animal



#### Nueva planta de productos líquidos en Rapaco

La nueva planta impulsa una operación más eficiente, con mejor productividad, mayor capacidad de producción y mejoras en calidad, gracias a controles más robustos y procesos estandarizados. Su infraestructura permite incorporar nuevas materias primas y desarrollar formulaciones avanzadas, fortaleciendo la oferta de suplementos líquidos y el crecimiento del negocio.

#### Investigación en GEI (Gases de Efecto Invernadero):

En un contexto de cambio climático que afecta las praderas y considerando el impacto de la fibra dietaria en las emisiones de metano ruminal, la empresa ha impulsado proyectos de investigación aplicada en sistemas de producción en pastoreo. Mediante estudios in vivo e in vitro desarrollados en la Región de Los Lagos con apoyo de CORFO, se desarrollan soluciones nutricionales que mejoran la eficiencia en el uso de nutrientes, aumentando la productividad y la calidad de la leche. Esta mayor eficiencia permite reducir la intensidad de emisiones por unidad producida y fortalecer la rentabilidad y sostenibilidad de los sistemas productivos.

#### SLS Alta suspensión

La compañía avanza en el impulso de soluciones de nutrición mineral orientadas a sistemas basados en praderas, las cuales representan aproximadamente el 80% de la dieta del ganado. Este enfoque busca facilitar el aporte de minerales esenciales de forma más eficiente y con mayor biodisponibilidad para el animal, complementando las variaciones naturales de la pradera. Para ello, se han desarrollado estrategias de alimentación líquida, en las que los minerales se incorporan y suspenden en matrices líquidas energéticas, favoreciendo su consumo regular y un metabolismo más eficiente dentro del sistema productivo.



#### Última Milla

El servicio Última Milla de Empresas Iansa está diseñado para responder a la necesidad de abastecer productos de nutrición animal directamente en campo, ofreciendo soluciones adaptadas a clientes con menor volumen de compra.

A través de un modelo de despacho flexible, Última Milla permite entregar tanto productos líquidos como concentrados, incorporando un kit logístico especialmente diseñado para facilitar su aplicación y manejo. De esta forma, garantizamos eficiencia, practicidad y cercanía en cada entrega.

El servicio se gestiona mediante pedidos con el vendedor o distribuidor habitual, con despachos a campo desde 1.250 kg en adelante y cobertura disponible desde Temuco hacia el sur. Con Última Milla, reforzamos nuestro compromiso con la inclusión productiva y la sostenibilidad, posicionándonos como un aliado estratégico para los pequeños productores del país.

# Canales de venta y logros del segmento

Segmento

**Agrocomercial**



## Nutrición Vegetal

Esta área comercializa sus productos principalmente a través de distribuidores nacionales y minoritariamente a través de venta directa.

El negocio de nutrición vegetal de Empresas Iansa fortaleció en 2025 su presencia en el segmento Agrocomercial mediante un portafolio especializado y una asesoría técnica cercana a productores.

Participamos en las más importantes ferias y seminarios, entregando nuestra propuesta de valor, productos de alta calidad, naturales, sin impacto al medio ambiente y reutilizando coproductos de la industria azucarera, guiados hacia una agricultura circular de mínimas pérdidas y bajos residuos.

## Green Dust®

Si bien este producto inicialmente se elaboró para aplicaciones en caminos agrícolas, ha demostrado también reducir material en suspensión en caminos industriales de manera sostenible, siendo de alto interés en la minería. Durante 2025, Empresas Iansa consolidó su ingreso en el sector minero gracias al éxito del producto, destacando su uso por parte de Codelco, donde las evaluaciones oficiales confirmaron su buen desempeño, logrando disminuir de manera importante el polvo en las faenas y contribuyendo a mejorar las condiciones de seguridad operativa.

## Insumos Agrícolas

La comercialización de insumos agrícolas se estructura a través de dos canales principales: distribución externa y venta interna. El canal externo opera mediante acuerdos comerciales con distribuidores especializados a lo largo de todo Chile.

En este contexto, el canal interno se gestiona a través de clientes internos, como Patagoniafresh y Agrícola Terrandes (campos propios) de Empresas Iansa, para quienes desarrollamos soluciones enfocadas en mejorar la productividad y sustentabilidad de los cultivos.

El cumplimiento de nuestros objetivos se sustenta en planes de negocio robustos, acuerdos comerciales claros y una gestión coordinada con proveedores y distribuidores, lo que garantiza la continuidad de suministro y una respuesta oportuna a las necesidades del mercado. De esta forma, mantenemos una propuesta competitiva y de alto valor en el ámbito de los insumos agrícolas, reforzando el compromiso histórico de Empresas Iansa con el desarrollo del agro chileno.

También ofrecemos nuestros productos a agricultores remolacheros y tomateros mediante canales de venta directa.

Asimismo, vendemos nuestros productos a agricultores de distintos cultivos, a través de los canales de venta directa y distribución.



# Insumos para los agricultores de Chile

Segmento

## Agrocomercial



### Agricultores de remolacha azucarera y forrajera

Abastecemos 6.300 hectáreas de la materia prima azucarera, beneficiando a 265 agricultores que utilizan insumos agrícolas tales como semillas, fertilizantes, agroquímicos y especialidades. Ofrecemos condiciones preferenciales para asegurar que estos productores se mantengan con nosotros.

Además, negociamos términos favorables para sus cultivos de rotación, fortaleciendo su vínculo con nuestra cadena de valor.

### Agricultores tomateros

Apoyamos la continuidad de nuestros productores entregando condiciones favorables para el acceso a insumos agrícolas, a través de nuestra operación en Patagoniafresh.

### Campos propios (Agrícola Terrandes)

Abastecemos a nuestros clientes internos con todos los insumos necesarios para el desarrollo de los cultivos en nuestros campos.

### Otros agricultores

Abastecemos con insumos a productores cerealeros, frutales y a importantes distribuidores del rubro.



# Canales de venta según segmento

Segmento

Pastas, pulpas y jugos



Unidad de negocio por segmento

Patagoniafresh Chile.

Patagoniafresh Perú

Canales de venta

Empresas de alimentos, venta directa (exportación) y venta nacional en Chile.

Empresas de alimentos, venta directa (exportación) y venta nacional en Chile.

La venta se realiza de manera directa con nuestros clientes finales, los que compran nuestros productos para elaborar principalmente salsa de tomate, ketchup y otros.

Patagoniafresh: Evolucionamos para crecer

Llevamos al mundo productos e ingredientes naturales de alta calidad y somos un actor relevante en la industria alimentaria global. Ofrecemos pasta de tomate, pulpas de frutas y vegetales, además de jugos y cebolla dulce amarilla, con foco en innovación y sostenibilidad.

Desarrollamos relaciones de largo plazo con clientes y agricultores, potenciamos los sabores naturales y promovemos una alimentación más consciente. Optimizamos el uso de recursos y reducimos el impacto ambiental, avanzando hacia un modelo de operación responsable.



Aspiramos a ser un referente mundial en ingredientes naturales, integrando calidad, sostenibilidad e innovación.





# Calidad y satisfacción del servicio

Asegurar altos estándares en la calidad y satisfacción del servicio es fundamental para fidelizar a nuestros clientes y consumidores. Poniéndolos a ambos al centro de nuestro quehacer, fortalecimos los procesos y estandarizamos buenas prácticas y protocolos, que medimos con diferentes estudios, como Merco Empresas y Procalidad.

Nuestros esfuerzos estuvieron enfocados en perfeccionar la plataforma de CRM corporativo, cambiando de proveedor y mejorando los procesos de gestión de reclamos y satisfacción en la atención.

Para los clientes industriales la clave está en el servicio, la entrega a tiempo, la calidad de los productos, la comunicación fluida con el proveedor y el apoyo de información de mercado, entre otras. Para cumplir con sus necesidades contamos con indicadores de servicio OTIF (llegada a tiempo con la cantidad y calidad requerida, por sus siglas en inglés).

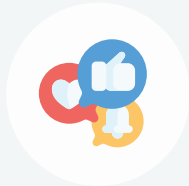


## Atención al consumidor y gestión de consultas y reclamos

Contamos con diversos canales de atención al consumidor para una comunicación efectiva y la resolución oportuna de consultas y reclamos, los que dividimos en tres temáticas: calidad del envase, calidad del producto, e inocuidad.



Correo electrónico



Redes sociales



Página web



Servicio de  
atención telefónica

Si el reclamo sobre el proceso o producto es clasificado como significativo, revisamos los principales motivos, analizamos la causa raíz y trabajamos en planes de acción para resolverlo. Además, realizamos un seguimiento mensual que analiza las tendencias. El reporte incluye el número y tipo de reclamo, a la vez que calcula el ratio o número de reclamos por un millón de unidades vendidas, para reducir los que sean considerados significativos.

## Indicadores de atención de clientes Empresas Iansa

|                                           | 2024 | 2025 | Var 2024-2025 |
|-------------------------------------------|------|------|---------------|
| Total de reclamos o solicitudes recibidas | 87   | 86   | -1%           |
| Total de reclamos o solicitudes resueltas | 87   | 86   | -1%           |

## Indicadores de satisfacción Empresas Iansa

|                                     | 2024  | 2025   | Var 2024-2025 |
|-------------------------------------|-------|--------|---------------|
| Porcentaje de satisfacción clientes | 96,7% | 96,11% | -0,6%         |
| Total de clientes encuestados       | 429   | 671    | 56%           |
| % clientes encuestados              | 47%   | 53%    | 6%            |



7

Conexión  
**con nuestras  
personas**

# Cultura Empresas Iansa

Nuestro quehacer está marcado por la innovación, la excelencia operacional y la sostenibilidad. Las personas que integran la organización, en sus distintos niveles y funciones, comparten una forma de trabajo orientada a dar lo mejor de sí, en un entorno de respeto y buen trato.

La mejora continua, la capacidad para innovar y la preocupación por el medioambiente, son factores clave para sostener en el tiempo una compañía sólida, reconocida y valorada.

Este enfoque se desarrolla en coherencia con nuestras Políticas de Derechos Humanos y de Diversidad e Inclusión, que promueven la igualdad de derechos y oportunidades, incorporando distintas miradas que enriquecen la gestión de la compañía.

# Caracterización de los colaboradores

|                                                        | 2024  | 2025  | Var 24-25 |
|--------------------------------------------------------|-------|-------|-----------|
| Total de trabajadores                                  | 1.693 | 1.584 | -6,4%     |
| % colaboradores con contrato indefinido                | 59%   | 59%   | 0%        |
| % colaboradores con contrato plazo fijo                | 19%   | 21%   | 2%        |
| % colaboradores acogidos a teletrabajo parcial o total | 10% * | 10%   | 0%        |

Nota: Los datos contemplan trabajadores permanentes de Chile y Perú al cierre de 2025.



## Diversidad, Inclusión y no discriminación



Promovemos un entorno laboral inclusivo, diverso y respetuoso, donde todas las personas cuentan con igualdad de oportunidades para desarrollarse y aportar con su talento. Valoramos la diversidad de experiencias, miradas y capacidades como un pilar fundamental para fortalecer nuestra cultura organizacional, impulsar la innovación y generar valor sostenible.

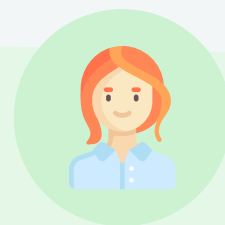
Nuestro compromiso es prevenir cualquier forma de discriminación y fomentar espacios de trabajo seguros, saludables, libre de discriminación, acoso o falta de ética.

Nuestra Política de Diversidad e Inclusión exige igualdad de oportunidades y un trato igualitario, sin discriminación y respetuoso hacia todas nuestras personas.

Además, contamos con el Manual de Normas de Conducta que incorpora el respeto a la Declaración Universal de Derechos Humanos (ONU) y a las Normas Internacionales del Trabajo (OIT). Este marco orienta nuestro trabajo y establece estándares claros para promover relaciones basadas en el respeto, la ética y el cuidado de las personas.



### Nuestra Política de Diversidad e Inclusión pone el foco en tres pilares:



Promoción del  
talento femenino



Valorización de la  
experiencia de adultos  
mayores



Inclusión de personas  
en situación de  
discapacidad



### Comité de Diversidad e Inclusión Empresas Iansa (DEI):

Nuestro Comité de Diversidad e Inclusión, liderado por la gerencia de Personas y Fiscalía, ha puesto énfasis en velar por el cumplimiento de la Política de Diversidad e Inclusión de la compañía y continuar fomentando el respeto hacia las personas.

En este comité participan voluntariamente personas de distintas áreas y en 2025 las reuniones mantuvieron su frecuencia mensual, con el objetivo de dar seguimiento a los lineamientos definidos y coordinar las acciones asociadas a la agenda del mismo.

Durante 2025 mantuvimos el cumplimiento de nuestro objetivo de integrar a nuestra compañía un 1% de personas con discapacidad.

Durante el periodo de este reporte, apoyamos la realización de la Escuela de Montacargas para Mujeres Patagoniafresh Perú, en colaboración con un centro de capacitación. Esta iniciativa gratuita brindó la oportunidad de adquirir conocimientos especializados en el manejo de montacargas, para poder optar a ofertas laborales en Patagoniafresh Perú o en otras empresas que requieran de estos servicios. La primera versión de esta escuela contó con 6 estudiantes, quienes participaron de 60 horas de clases teóricas y prácticas, y se llevaron un Certificado de Calificación de Operador.



% de mujeres

| 2024 | 2025 | Var (2024-2025) |
|------|------|-----------------|
| 26%  | 26%  | 0%              |

% de hombres

| 2024 | 2025 | Var (2024-2025) |
|------|------|-----------------|
| 74%  | 74%  | 0%              |

Nota: Los datos contemplan trabajadores permanentes de Chile y Perú al cierre de 2025.

% mujeres en cargos de liderazgo

| 2024  | 2025 | Var (2024-2025) |
|-------|------|-----------------|
| 13,3% | 12%  | -1,3%           |

% colaboradores extranjeros

| 2024 | 2025 | Var (2024-2025) |
|------|------|-----------------|
| 5,6% | 4%   | -1,6%           |

% colaboradores en situación de discapacidad en Chile

| 2024 | 2025 | Var (2024-2025) |
|------|------|-----------------|
| 0,9% | 1%   | 0,1%            |

% colaboradores en situación de discapacidad en Perú

| 2024 | 2025 | Var (2024-2025) |
|------|------|-----------------|
| 1,2% | 1,2% | 0%              |

Nota: Los datos contemplan trabajadores permanentes de Chile y Perú al cierre de 2025.

| Nacionalidad |                                                                                       | 2025  |
|--------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-------|
| Chilena      |    | 1.108 |
| Argentina    |    | 6     |
| Colombiana   |    | 5     |
| Ecuatoriana  |  | 1     |
| Haitiana     |  | 1     |
| Mexicana     |  | 1     |
| Nicaragüense |  | 1     |
| Peruana      |  | 419   |
| Portuguesa   |  | 1     |
| Venezolana   |  | 41    |
| Total        |                                                                                       | 1.584 |

## Hitos de diversidad e inclusión



### Participación en la Expo Inclusión

Durante 2025 estuvimos presentes en la VIII versión de la Expo Inclusión, instancia orientada a promover la inserción laboral de personas en situación de discapacidad. Esta participación permitió fortalecer el vínculo con candidatos, fundaciones y organizaciones especializadas, y avanzar en procesos de selección más inclusivos, con foco en la igualdad de oportunidades.



### Gestores de Inclusión

Tres de nuestros colaboradores obtuvieron la certificación de Gestor de Inclusión Laboral, otorgada por el organismo certificador ECERLAB, alcanzando un total de seis colaboradores certificados en esta materia.

El proceso entrega herramientas y competencias para liderar procesos de inclusión laboral bajo un enfoque de derechos y en conformidad con la normativa vigente, y promover de manera activa la inclusión de personas con discapacidad en la organización.



### Mentoría en la Red de Empresas Inclusivas (ReIN)

Participamos en el programa de mentorías de la Red de Empresas Inclusivas y alcanzamos un 100% de asistencia durante el período. La empresa mentora fue Accenture, cuyos representantes compartieron su experiencia en inclusión laboral y buenas prácticas aplicadas en distintos contextos organizacionales.

Esta instancia permitió incorporar aprendizajes y seguir avanzando en el fortalecimiento de la inclusión laboral al interior de la compañía.



### Día del Practicante en Empresas Iansa

El 28 de febrero celebramos por primera vez el Día del Practicante, instancia liderada por el equipo de Selección y Desarrollo Organizacional, orientada a reconocer a los jóvenes profesionales que se integran a la compañía a través de programas de práctica.

La actividad incluyó espacios de encuentro, talleres de empleabilidad, como uso de LinkedIn y entrevistas laborales, además de dinámicas participativas. Asimismo, líderes y colaboradores de distintas gerencias compartieron experiencias y orientaciones sobre el desarrollo profesional, junto con espacios de conversación e intercambio entre los propios practicantes.



### Women Economic Forum Chile 2025

Este año participamos nuevamente en el Women Economic Forum Chile (WEF Chile), realizado los días 9 y 10 de abril, encuentro internacional orientado a promover la participación de las mujeres en la economía, la sostenibilidad y el liderazgo. La instancia reunió a más de 100 líderes y referentes del ámbito económico y social y nos permitió formar parte de la mesa de trabajo "Recursos Humanos en la era del cambio: la estrategia para la transformación empresarial", donde compartimos iniciativas internas vinculadas a diversidad, equidad e inclusión, prácticas de selección, alianzas y experiencias desarrolladas en distintas gerencias, junto con su impacto en la cultura organizacional.





Acoso laboral y sexual

Como Empresas Iansa, declaramos tolerancia cero frente al acoso laboral y sexual. Para ello, trabajamos en su prevención y abordaje mediante la aplicación de la Ley Karin, nuestras Normas de Conducta de Negocios y acciones de comunicación interna, con el objetivo de crear condiciones para entornos de trabajo seguros y saludables para todas las personas.

Contamos con un portal de integridad donde se pueden realizar consultas o denuncias vinculadas a la ética y/o casos de acoso laboral o sexual, ya sea de manera anónima o no, según prefiera el denunciante. Esto es visibilizado a los colaboradores a través de distintas campañas de comunicación.

| Denuncias                                                           | 2024 |   |       | 2025 |   |       | Var 24-25 |
|---------------------------------------------------------------------|------|---|-------|------|---|-------|-----------|
|                                                                     | H    | M | Total | H    | M | Total |           |
| Denuncias de acoso laboral presentadas a la compañía                | 0    | 8 | 8     | 2    | 3 | 5     | -38%      |
| Denuncias de acoso laboral presentadas a la DT                      | 0    | 0 | 0     | 0    | 1 | 1     | n/a       |
| Denuncias de acoso sexual presentadas a la compañía o DT            | 0    | 0 | 0     | 0    | 0 | 0     | 0         |
| Denuncias de violencia en el trabajo presentadas a la compañía o DT | 0    | 0 | 0     | 0    | 0 | 0     | 0         |

H: hombre, M: mujer.



Atracción y retención de talentos

Uno de los valores que vivimos día a día es el de la meritocracia y por eso aseguramos que la selección de colaboradores se realice atendiendo exclusivamente a criterios de mérito y capacidad profesional, garantizando que todos los candidatos reciban el mismo trato durante el proceso.

La gerencia de Personas y Fiscalía es la encargada de gestionar el talento, con estrategias para atraer y retener a los mejores postulantes, evaluándolos a través de herramientas que permiten seleccionar personas que se ajustan al perfil requerido y, al mismo tiempo, entregar una experiencia grata al candidato, tanto en su proceso de postulación como en el momento del ingreso, en caso de ser seleccionado.

En nuestro proceso de reclutamiento y selección tenemos una mirada integral: medimos los conocimientos técnicos, competencias para el rol, aspectos motivacionales y calce con nuestra cultura organizacional. La metodología consiste en realizar un levantamiento del perfil del cargo con la jefatura directa, publicar las ofertas laborales, realizar un filtro curricular, aplicar una entrevista técnica, una entrevista psicolaboral y coordinar el ingreso de los seleccionados.

Para continuar atrayendo talentos, hemos puesto el foco en ofrecer a los candidatos una experiencia memorable y que genere un sentido de pertenencia, recibéndolos con calidez, entregándoles un kit de bienvenida, acompañándolos en el proceso de inducción y asesorándolos en el uso de sus beneficios.



En Empresas Iansa velamos por la igualdad de derechos y no discriminación, mediante un proceso de reclutamiento y selección que asegura la igualdad de oportunidades, sin que exista discriminación por motivos de origen étnico, nacionalidad, edad, color, género, estado civil, religión, orientación sexual o cualquier tipo de condición física, personal o social.



Great  
Place  
To  
Work

### Clima Laboral

Aplicamos la encuesta de clima laboral con el propósito de identificar oportunidades de mejora y definir acciones en las áreas que lo requieren. En esta medición desarrollada por Great Place to Work, obtuvimos una puntuación de 75%, lo que representa un aumento de 1 punto respecto de la encuesta realizada en 2023.

La tasa de participación alcanzó un 83%, equivalente a 872 respuestas de un total de 1.050 colaboradores invitados en Chile y Perú, lo que aseguró un nivel de representatividad adecuado.

Con este resultado, completamos siete años de mediciones y un total de cuatro encuestas con niveles superiores al 70%, umbral definido como mínimo óptimo por la metodología aplicada. La medición fue revisada por el gerente general, el Comité Ejecutivo y el equipo de Desarrollo Organizacional, con el fin de orientar las acciones posteriores.

#### Evaluación de clima laboral

2025

Colaboradores encuestados

1.050

Tasa de participación

83%

Evaluación Empresas Iansa

75%

### Desempeño de colaboradores

Durante 2025 aplicamos la Evaluación de Desempeño a nuestros trabajadores, poniendo énfasis en las oportunidades de mejora y en beneficiar el desarrollo de sus talentos, incluyendo además la definición de objetivos para el siguiente año. De esta manera, los líderes de las distintas áreas se alinean con las metas de la compañía, mientras que toman decisiones oportunas para el desarrollo de la organización y sus trabajadores.

### Planes de sucesión

Evaluamos el desempeño y potencial de nuestros líderes a través del Modelo 9 Box Grid, que permite detectar a aquellos que se posicionan como talentos a retener y potenciar dentro de la compañía. Además, nos permite establecer un plan de sucesión para cargos ejecutivos y roles de liderazgo estratégico.

Contamos con un plan de sucesión formal, el cual identifica potenciales reemplazantes del gerente general y demás ejecutivos principales.





## Capacitaciones

La incorporación de nuevos conocimientos, capacidades y herramientas son esenciales para alcanzar nuestros objetivos estratégicos. Nos preocupamos de satisfacer las necesidades de formación de cada área de la compañía para mejorar su desempeño, eficiencia y productividad, lo que comunicamos regularmente a través de reuniones de trabajo y al momento de definir nuestros programas de capacitación.

En 2025, acompañamos a las distintas áreas en la identificación de soluciones de formación y desarrollo que permitieran nivelar y fortalecer las competencias técnicas requeridas por los equipos, en función de los objetivos asignados. Este trabajo se realiza de manera conjunta, a partir de una definición compartida de las actividades y metodologías, ajustadas a la realidad operativa. Asimismo, priorizamos alternativas que optimicen recursos, considerando el uso de la franquicia tributaria para alcanzar costos razonables.

Contamos con una política incorporada en el Manual de Políticas de Recursos Humanos, que define los lineamientos para el desarrollo de habilidades y conocimientos requeridos en cada cargo, que se comunican de manera periódica a las áreas, tanto en reuniones de trabajo como al momento de definir los programas asociados al desarrollo de personas. Este marco orienta las acciones formativas hacia la mejora del desempeño, la eficiencia y la productividad.

Las principales materias abordadas en las actividades y programas de capacitación se organizan en las siguientes líneas:

### Conocimientos técnicos

Desarrollo de competencias técnicas asociadas a los requerimientos de cada cargo, con foco en los procesos de producción, mantenimiento, calidad, excelencia operacional y gestión de procesos administrativos.

### Materias normativas

Formación vinculada a la normativa legal vigente, certificaciones de calidad, *compliance* y materias laborales, incluyendo diversidad e inclusión.

### Comunicación, trabajo en equipo y liderazgo

Destinado a fortalecer las relaciones internas, la cohesión de los equipos y la coordinación, con el objetivo de promover entornos de trabajo colaborativos y eficientes.

### Otras materias

Herramientas digitales de apoyo administrativo, manejo de grúa horquilla, sistemas de auditoría y gestión de calidad, y excelencia operacional.





Programas destacados en capacitación 2025

Introducción al funcionamiento de equipos de producción en la agroindustria:

Apoyo en el proceso de inducción y capacitación de las personas que se incorporaron a la compañía, con foco en su preparación para el inicio de la campaña de producción de azúcar. El programa abordó contenidos asociados al proceso productivo, calidad, seguridad y prevención de riesgos, con el propósito de facilitar una incorporación adecuada a las operaciones.

112

Colaboradores capacitados

Ley Karin: acoso sexual, laboral y violencia en el trabajo

A través de los canales internos de comunicación, pusimos a disposición tres videos informativos referidos al Reglamento de la Ley Karin, sus principales modificaciones y los canales de denuncia disponibles para abordar situaciones contrarias a esta normativa.

Adicionalmente, hacia fines de año lanzamos el curso Ley Karin: acoso sexual, laboral y violencia en el trabajo, el cual fue realizado por 110 personas a nivel nacional al cierre del ejercicio.

Programa de capacitación para operador–mantenedor:

Refuerzo al desarrollo de competencias técnicas en funciones de operación y mantención, con foco en la mejora de procesos productivos, la confiabilidad de los equipos y la calidad del producto final. El programa consideró un conjunto de cursos especializados, con mayor desarrollo en las zonas de Molina y San Fernando.

Principales contenidos abordados:

- Análisis de fallas eléctricas en equipos industriales.
- Buenas prácticas de manufactura en la industria alimentaria.
- Neumática aplicada al mantenimiento mecánico industrial.
- Técnicas de control de emergencias industriales.
- Riesgos y normativa eléctricos NFPA 70E.

Capacitación de colaboradores

|                                        | 2024              | 2025              | Var 24-25 |
|----------------------------------------|-------------------|-------------------|-----------|
| Inversión en capacitación              | CLP\$ 266.230.901 | CLP\$ 215.417.813 | -20%      |
| % del ingreso destinado a capacitación | 0,05%             | 0,05%             | 0%        |
| Porcentaje de dotación capacitada      | 53%               | 47%               | -6%       |
| Trabajadores capacitados               | 888               | 737               | -17%      |
| Horas totales                          | 35.960            | 39.828            | 11%       |

Cifras Chile y Perú.

Capacitación para prevenir el acoso laboral y sexual

|                            | 2024 | 2025 | Var 24-25 |
|----------------------------|------|------|-----------|
| Trabajadores capacitados   | 235  | 202  | -14%      |
| % trabajadores capacitados | 14%  | 13%  | -1%       |
| Horas totales              | 194  | 160  | -18%      |

Cifras Chile y Perú.



## Beneficios

El programa Iansa Disfruta es el resultado de nuestro compromiso tanto con quienes forman parte de Empresas Iansa como con sus familias. Esta iniciativa contempla beneficios laborales como un seguro de salud, de vida y de accidente, la disponibilidad de tiempo libre adicional, así como el acceso a asistencia psicológica y legal. Para Perú también se considera un seguro de salud con contrato indefinido.



### Iansa disfruta

Permite acceder a tres días de permiso al año. En casos de matrimonio o postnatal parental se pueden sumar tres días adicionales.

### Incentivo ahorro para la jubilación

Aporte de CLP\$3.000 en depósito convenido para trabajadores que hacen APV.

### Convenio EAS – EAP Latina

Asesoría telefónica para consultas psicológicas y legales. 100% costo empresa.

### Seguro de vida e invalidez

24 rentas de capital asegurado por muerte natural e invalidez 2/3.

### Descuentos productos Iansa

Acceso a productos a precios preferenciales.

### Convenio Colmena

Acceso a planes individuales a precios preferenciales.

### Seguro de accidente

Seguro que entrega un capital asegurado de UF 300 en caso de accidente.

### Premio quinquenios

Reconocimiento a la permanencia a contar de los diez años y cada cinco adicionales.

### Seguro de accidentes

Monto en UF a pagar, adicionales a las 24 rentas en caso de que la muerte sea por accidente.

### Regalo de navidad y celebración

Regalos de Navidad para hijos entre 0 y 12 años sin distinción.

### Seguro de muerte

Seguro que entrega un capital asegurado de UF 300 en caso de muerte natural y otras UF 300 en caso de muerte accidental.

### Seguro de salud médico

Cubre los copagos por gastos médicos según tabla de coberturas. Tope anual de UF 650.

### Retiro programado

Apoyo al colaborador en caso de que desee jubilar aportando dos rentas, indemnización contractual, más mes de aviso, y seguro de salud por seis meses.

### Asignación escolar

Pago mensual por cada hijo mientras sea carga legal del colaborador.

### Premio excelencia académica

Reconocimiento a los mejores rendimientos académicos, tanto de hijos como de trabajadores que cursan estudios.

### Seguro de salud dental

Cubre los copagos por gastos dentales en un 60%. Tope anual de UF 20.

### Convenio Fundación Arturo López Pérez (FALP)

Acceso a precios preferentes. 100% costo colaborador.

### Buses de acercamiento

Dependiendo de la instalación.

### Tarde libre día de cumpleaños

Efectivo el mismo día del cumpleaños, si es día laboral.

### Alimentación

Dependiendo de la instalación.



### Permiso postnatal

Durante 2025 un total de 25 colaboradores en Chile y Perú se beneficiaron del permiso postnatal, reflejando nuestro compromiso con el bienestar familiar y la corresponsabilidad parental, de los cuales el 48% corresponde a hombres, un avance en comparación a 2024, donde no se hizo uso de este permiso.

Este beneficio representa nuestro apoyo a mantener el equilibrio entre vida laboral y personal y el aumento de la participación masculina en la crianza.

Como compañía otorgamos a los padres tres días legales adicionales de postnatal, alcanzando ocho días de permiso en total.

8

| Permiso posnatal                                                             | 2024 |    |       | 2025  |       |       | Var 24-25 |
|------------------------------------------------------------------------------|------|----|-------|-------|-------|-------|-----------|
|                                                                              | M    | H  | Total | M     | H     | Total |           |
| Colaboradores que han utilizado el permiso                                   | 10   | 0  | 10    | 13    | 12    | 25    | 150%      |
| Porcentaje que representan de la dotación                                    | 3%   | 0% | 3%    | 2,84% | 1,05% | 2%    | -1%       |
| Colaboradores que han regresado al trabajo tras terminar el permiso parental | 5    | 0  | 5     | 4     | 12    | 16    | 220%      |

Datos Chile y Perú

### Remuneraciones

Las remuneraciones de nuestras personas se definen tomando en consideración la Política de Diversidad e Inclusión, que busca disminuir la brecha salarial existente entre géneros para avanzar hacia una cultura donde las condiciones laborales de todos sean equitativas, justas y se lleven a cabo con dignidad y respeto, protegiendo los derechos y deberes de quienes conforman la compañía. A la fecha, no se han definido metas específicas en materia de compensación equitativa.

En materia de equidad interna y externa, realizamos revisiones periódicas, tanto mensuales como anuales. Además, contamos con un Comité de Recursos Humanos, integrado por el gerente general, el gerente de Personas y Fiscalía, y los directores, que revisa los temas de compensaciones cuando corresponde. Estas instancias se encuentran definidas en el Manual de Políticas y Procedimientos de Recursos Humanos, documento de carácter interno y no público.

| Brecha Salarial 2025    | Elansa | Patagoniafresh Perú |
|-------------------------|--------|---------------------|
| Media salarial          | 86,7%  | 65,96%              |
| Mediana brecha salarial | 107,5% | 97,87%              |

### Colaboradores subcontractados

No existe una política de subcontratación en Empresas Iansa, pero sí contamos con un Reglamento Especial de Empresas Contratistas y Subcontratistas. Este reglamento facilita la implementación, operación, control y mejora del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud Ocupacional. Detalla las obligaciones, deberes y responsabilidades del contratista y su personal, las normas de prevención de riesgos a cumplir, y la información laboral, previsional y de seguridad que deben enviar, incluyendo su periodicidad para mantenerla actualizada.





# Relaciones laborales



Nuestro compromiso con el respeto y el valor de la diversidad implica también el respeto al derecho a ejercer la libertad de asociación. Por eso, las relaciones laborales entre la compañía y los sindicatos son una prioridad, a fin de fortalecer vínculos de confianza y respeto que trasciendan en el largo plazo.

Respetamos plenamente la libertad de afiliación sindical. Al 31 de diciembre de 2025 existen ocho sindicatos, de los cuales seis conforman la Federación de Sindicatos de Iansa.

Mantenemos una relación permanente con las organizaciones sindicales, a través de reuniones mensuales con cada sindicato y/o federación, en las que participan representantes de la Gerencia de Personas y de la administración de la planta o localidad correspondiente.

Los contratos colectivos vigentes tienen una duración de tres años, plazo máximo permitido por la ley. En dichos acuerdos no se especifican plazos de aviso ni disposiciones relativas a procesos de consulta y negociación.

Durante el período 2025 no se realizaron acuerdos de negociación colectiva ni se registraron huelgas.

|                                                                                                     | 2024 | 2025 | Var 24-25 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|-----------|
| Porcentaje de trabajadores cubiertos por contratos de negociación colectiva                         | 40%  | 42%  | 2%        |
| Porcentaje de trabajadores de nacionalidad chilena cubiertos por contratos de negociación colectiva | 40%  | 44%  | 4%        |

Datos Chile.

Para los colaboradores que no se encuentran cubiertos por convenios de negociación colectiva, definimos sus condiciones laborales y los términos de su empleo considerando como referencia los convenios vigentes aplicables a otros trabajadores, junto con parámetros internos relevantes.



## Salud y seguridad laboral



La seguridad es un intransable para Empresas Iansa, y queremos que todos nuestros colaboradores se sientan seguros y cómodos al trabajar con nosotros. Identificamos y gestionamos los riesgos laborales para proporcionar un entorno seguro, tanto en el lugar de trabajo como en toda la cadena de producción. Sabemos que la clave está en la prevención, y por eso potenciamos esta mentalidad en todos los niveles de la organización y sus espacios.

Para lograrlo, contamos con políticas específicas para prevenir y gestionar la salud y seguridad laboral de nuestros colaboradores, las que se enmarcan en nuestra Política de Sostenibilidad, que está publicada en nuestra página web y visible en todas nuestras oficinas administrativas y operacionales. Además, se realizan charlas de difusión y se comunica a través de plataformas digitales.

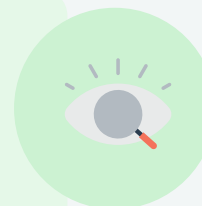
El Sistema de Gestión de Seguridad y Salud Ocupacional se estructuró en cuatro focos estratégicos: control de condiciones, liderazgo visible, gestión de incidentes y control de tareas críticas. El desempeño asociado a estos ejes se monitoreó de manera permanente, con el fin de avanzar hacia las metas definidas. Adicionalmente, incorporamos una estrategia orientada a la reducción del riesgo de desastres, alineada con el Plan Estratégico Nacional para la RRD.

### Focos estratégicos en salud y seguridad laboral

Control de  
condiciones



Liderazgo  
visible



Control de  
tareas críticas



Gestión de  
incidentes



### Sistema de Gestión de Seguridad en el trabajo

Basado en la norma ISO 45.001, el sistema aplica herramientas de prevención digitalizadas que permiten identificar desviaciones asociadas a la conducta y al entorno. Además, cuenta con estándares transversales a todos los centros de trabajo y los colaboradores, trabajadores contratistas y proveedores. Los principales cuerpos legales aplicables a los procesos son el Código del Trabajo, la Ley N° 16.744, y los DS N° 594, N° 44 y N° 67 y Ley N° 21.364.

En su alcance, el sistema de gestión de salud y seguridad en el trabajo cubre a todos los trabajadores propios, trabajadores de terceros, contratistas y proveedores, así como la totalidad de las actividades y lugares de trabajo u operaciones de la compañía.

Este sistema cuenta con un Procedimiento de Identificación de Peligros y Matriz de Riesgos para cada planta productiva, lo que permite evaluar la probabilidad de ocurrencia de un posible evento y, dependiendo de su magnitud (alto, medio y bajo), se establecen los controles de eliminación, sustitución, control de ingeniería y control administrativo. Todos los procesos de identificación de peligros se sustentan en los mapas de proceso de cada actividad.

Los principales riesgos identificados en materia de seguridad laboral son los siguientes:

- Trabajos en altura física.
- Espacios confinados.
- Tránsito de equipos móviles.
- Presencia de atmósferas explosivas.
- Presencia de amoníaco.
- Exposición a fuentes de calor.
- Maniobras de izaje.
- Exposición a electricidad.
- Amenazas externas de origen natural.



De manera voluntaria, contamos con programas de cuidado de la salud, que incluyen operativos oftalmológicos, controles preventivos integrales, acciones de prevención del cáncer de mama y capacitaciones orientadas al control de enfermedades comunes.



La relación con nuestros colaboradores es abierta y directa. En este sentido, a través de actividades de planificación diaria, Comités Paritarios de Higiene y Seguridad, y sindicatos de trabajadores, nos nutrimos de información clave respecto del desarrollo, la aplicación y la evaluación del Sistema de Gestión de Salud y Seguridad.

Gestión de evaluación de riesgos

Contamos con mecanismos de identificación de peligros y evaluación de riesgos que cubren todas nuestras operaciones, tanto regulares como excepcionales. Además, hemos establecido un sistema de respuesta ante emergencias, un proceso de reporte e investigación de incidentes, y un estándar de clasificación de accidentes, que se aplica a todos nuestros empleados y contratistas.

La legislación actual y el sistema especial de la compañía permiten disponer inmediatamente del aviso del trabajador sobre alguna condición que pueda afectar su salud o seguridad en el trabajo. Adicionalmente, en reuniones diarias de planificación, se abordan posibles casos junto a la gerencia de Personas y se establecen las acciones de protección necesarias.

Investigación de incidentes

La elección del método de investigación de incidentes y cuasi incidentes en salud y seguridad se basa en la clasificación de su severidad, diferenciando entre eventos significativos y no significativos. La investigación se lleva a cabo en dos etapas: la primera, a cargo de los Comités Paritarios de Higiene y Salud (CPHS), y la segunda, por el Departamento de Prevención de cada planta, que realiza una investigación para complementar los hallazgos. Los resultados de ambos procesos se incorporan en la matriz de riesgos y peligros, permitiendo tomar medidas preventivas y correctivas.

Así, el proceso considera cinco fases:

1

Difusión inmediata del accidente

2

Formación de un equipo multidisciplinario de investigación

3

Procedimiento final de investigación

4

Aplicación de las medidas correctivas

5

Seguimiento

Para la investigación de incidentes laborales, contamos con un proceso estructurado que permite identificar peligros, evaluar riesgos asociados y definir acciones correctivas, utilizando la jerarquía de controles y promoviendo mejoras continuas del sistema de gestión de seguridad y salud en el trabajo.

Frente a un incidente laboral, se realiza una difusión inmediata mediante un informe preliminar. Posteriormente, se conforma un equipo de investigación multidisciplinario, integrado por representantes del equipo local y del nivel corporativo.

La investigación considera metodologías de análisis de causas y, cuando corresponde, el método ICAM. A partir de este proceso, se definen e implementan las medidas correctivas necesarias, las que son objeto de seguimiento para evaluar su efectividad y fortalecer el sistema de gestión.

| Indicadores de seguridad laboral                                            | Metas 2025                         | Chile | Perú |
|-----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-------|------|
| Tasa de fatalidades por accidente de trabajo<br>(cada 100.000 trabajadores) | 0                                  | 0     | 0    |
| Tasa de accidentabilidad<br>(cada 100 trabajadores)                         | Menor o igual 1%                   | 0,6%  | 0,6% |
| Promedio de días perdidos por accidentes de trabajo                         | Índice de gravedad:<br>Menor a 100 | 38,8  | 42   |
| Tasa de enfermedades profesionales<br>(cada 100 trabajadores)               | 0                                  | 0     | 0    |

| Trabajadores propios                                              | Chile | Perú |
|-------------------------------------------------------------------|-------|------|
| Tasa de lesiones por accidente laboral con grandes consecuencias* | 0%    | 0%   |
| Tasa de lesiones por accidente laboral registrable                | 9%    | 3%   |

\*Lesión por accidente laboral que da lugar a un daño tal que el trabajador no pueda recuperar, no recupere, o que no se espere que recupere totalmente el estado de salud previo al accidente, en un plazo de seis meses. No incluye fallecimientos.



### Trabajadores de terceros

|                                                                   | Chile | Perú |
|-------------------------------------------------------------------|-------|------|
| Tasa de fatalidades por accidente de trabajo                      | 0%    | 0%   |
| Tasa de accidentabilidad                                          | 0,2%  | 0%   |
| Tasa de lesiones por accidente laboral con grandes consecuencias* | 0%    | 0%   |
| Tasa de lesiones por accidente laboral registrable                | 3%    | 0%   |

\*Lesión por accidente laboral que da lugar a un daño tal que el trabajador no pueda recuperar, no recupere, o que no se espere que recupere totalmente el estado de salud previo al accidente, en un plazo de seis meses. No incluye fallecimientos.

Las principales lesiones por accidente laboral sufridas por trabajadores propios y contratistas son:

- Lesiones superficiales
- Heridas abiertas
- Luxaciones
- Esguinces
- Distensiones

En 2025 recibimos un reconocimiento, de alcance corporativo, por el liderazgo y compromiso de los altos ejecutivos en la gestión de la seguridad y el cuidado de las personas, otorgado por la Asociación Chilena de Seguridad (ACHS).

### Comités Paritarios de Higiene y Seguridad

Los Comités Paritarios de Higiene y Seguridad son esenciales en la gestión colaborativa de la seguridad de nuestras personas, ya que están presentes en todas las plantas de producción y se encargan de identificar y gestionar hallazgos, siendo un canal oficial para que los colaboradores informen sus inquietudes y sugerencias de manera anónima. Se rigen por el DS N° 44, donde participan representantes de los trabajadores y representantes de la empresa.

### Capacitación en seguridad

Desarrollamos un plan de prevención permanente y sistemático que se sustenta en el Decreto Supremo N°40 del Ministerio del Trabajo y Previsión Social, sobre información de riesgos laborales generales. Además, los procesos de inducción incluyen temáticas generales y específicas en salud y seguridad.

#### Hitos relevantes en gestión de seguridad y salud laboral

| Proyecto o programa                                                   | Descripción                                                                                                                                                      |
|-----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Incorporación de equipamiento para la gestión del riesgo de desastres | Adquisición de carros bomba destinados a las operaciones de Ñuble, San Fernando y Quepe, junto con la formación del personal en el uso de equipos de emergencia. |
| Plataforma de documentación controlada para empresas contratistas     | Desarrollo de una plataforma orientada a asegurar el cumplimiento de la Ley de Subcontratación mediante la gestión y control de documentación.                   |
| Herramientas preventivas digitales                                    | Incorporación de nuevos controles y requisitos en las plataformas preventivas, con el objetivo de fortalecer la gestión de riesgos.                              |





# Sostenibilidad **ambiental**

**Política****y marco****medioambiental**

Nuestro modelo de negocio se centra en promover una cultura de sostenibilidad, desde la agricultura y el desarrollo de las operaciones, hasta el cuidado global del medioambiente. Así, buscamos satisfacer las necesidades de generaciones presentes y futuras, manteniendo la rentabilidad de la compañía y promoviendo la equidad social y económica.

Nuestra Estrategia Climática considera las siguientes acciones:

#### Sistema de gestión de riesgos climáticos:

Actualmente estamos incorporando conceptos de riesgos climáticos en los sistemas de gestión existentes en la compañía. En el marco de prevención del delito ambiental estamos trabajando en el reconocimiento de riesgos y equipos críticos ambientales en nuestras operaciones, aprovechando de reconocer equipos y acciones clave para mitigar riesgos climáticos.

#### Plan de descarbonización:

En 2025 formalizamos un compromiso con SBTi para establecer un objetivo basado en la ciencia, actualmente estamos levantando información y cálculos conducentes a esto. En proyectos, se mantienen los esfuerzos para descarbonizar la matriz de Empresas Iansa a través de proyectos fotovoltaicos en campos propios y en espera de luz verde para la implementación de caldera a biomasa en San Carlos. Además, hemos participado en programas como Activa tu Carbono de ANASAC-ARVA con el fin de sistematizar acciones regenerativas que tengan influencia en la captura de CO<sub>2</sub>.

#### Plan de adaptación:

Sostenemos el enfoque en la reducción de la huella de carbono, la mejora de la eficiencia en el uso del agua y el aumento de la valorización de residuos industriales.

#### Programa de monitoreo de políticas públicas:

Participamos en mesas de trabajo de AB Chile y AMCHAM para monitorear legislación y normativas relevantes asociadas a la gestión climática.

#### Plan de gestión de residuos y economía circular:

Trabajamos para aumentar el % de valorización de nuestros residuos, buscando internamente y con nuestros gestores iniciativas y mejoras en este sentido.

#### Programas de educación frente al cambio climático

El componente climático fue incorporado en capacitaciones al personal propio y externo, incluyendo huella de carbono, política ambiental y equipos relevantes.

#### Plan de gestión hídrica:

En gestión agrícola, se mantienen los esfuerzos para aumentar el % de hectáreas con riego tecnificado en remolacha, en gestión industrial hemos avanzado con la adopción de normas de medición de impacto hídrico, en este caso la ISO 14.046 (medición de huella hídrica). Asimismo, obtuvimos el APL Certificado Azul de la ASCC para nuestras plantas de Quepe y San Carlos.

#### Plan de gestión energética:

Se mantienen y continúan los ciclos de mejora continua de los sistemas de gestión de la energía (certificado ISO 50.001) en Plantas Patagoniafresh y sistema de gestión interno de energía en nuestra Planta Azucarera.

# Cambio climático y emisiones

La cuantificación de emisiones de GEI o huella de carbono 2025 se realizó siguiendo los lineamientos metodológicos del Programa HuellaChile, basado en la Norma ISO 14064 y The GHG Protocol.

Los tipos de emisiones de GEI incluidos corresponden a las emisiones directas (Alcance 1), emisiones indirectas asociadas a la energía (Alcance 2) y otras emisiones indirectas (parte del Alcance 3). Los resultados son reportados en unidad de dióxidos de carbono equivalente (CO<sub>2</sub>eq) en base a los índices del potencial de calentamiento global (PCG) de los GEI incluidos en IPCC *Fifth Assessment Report*, 2014 (AR5).

Dentro de la medición de la huella consideramos:

1

**Alcance 1: Las emisiones directas producidas por la quema de combustibles por fuentes que son propiedad de la compañía.**

2

**Alcance 2: Las emisiones indirectas generadas por la compra de electricidad.**

3

**Alcance 3: Otras emisiones indirectas que no son de propiedad ni están controladas por la empresa (adquisición y transporte de materias primas/ insumos, transporte de funcionarios, generación de residuos).**

Nuestra meta es clara: reducir en un 29% la huella de carbono en su factor de intensidad al año 2030, en los alcances 1, 2 y 3, respecto del registro de 2021. Esto implica avanzar desde 1,06 tCO<sub>2</sub>eq/t a 0,75 tCO<sub>2</sub>eq/t producida.

Para reforzar este objetivo, proyectamos actualizar nuestras metas mediante la adhesión a la iniciativa Science-Based Targets (SBTi), definiendo objetivos de corto plazo alineados con la ciencia climática.

La gestión de las emisiones de GEI se estructura a partir de una ruta de descarbonización, junto con la definición de metas de reducción de corto plazo bajo los criterios de SBTi. En paralelo, mantenemos el trabajo orientado a cumplir y profundizar la meta ya establecida.

## Patagoniafresh

La adhesión al Quinto Acuerdo de Producción Limpia permite el avance hacia la carbono neutralidad. Este acuerdo considera la reducción de emisiones de GEI, la cuantificación y verificación de la huella de carbono, la incorporación de la cadena de valor y el desarrollo de proyectos de inversión asociados.

Durante el período, priorizamos el fortalecimiento de la gestión ambiental y energética, con foco en el uso de calderas que operan con biomasa de origen orgánico. Este enfoque cuenta con el respaldo de Sistemas de Gestión certificados bajo las normas ISO 14001 e ISO 5000.

## Patagoniafresh Perú

La gestión climática se mantuvo alineada con la Estrategia Climática de Empresas Iansa, orientada a enfrentar los impactos del cambio climático sobre la operación. Esta línea considera iniciativas de reducción de emisiones de gases de efecto invernadero, el refuerzo de las capacidades de adaptación y el avance hacia un modelo económico y social más sostenible.

Como parte de este trabajo, definimos la necesidad de realizar una medición directa de la huella asociada a la materia prima, que representa cerca del 60% de las emisiones totales. Para 2026 proyectamos concluir la medición de las emisiones asociadas al tomate e iniciar planes de eficiencia orientados a reducir emisiones, con metas realistas y coherentes con la actividad productiva, alineadas con los objetivos de la empresa hacia 2030 y en el marco del SBTi.



Actualmente, la huella de carbono se mide a través de un sistema privado y, en paralelo, participamos en el programa Huella Perú, con el objetivo de estandarizar la medición dentro del sistema nacional. Este trabajo ha permitido identificar los alcances con mayor incidencia, destacando que el alcance 1 concentra un 28% de las emisiones, asociado principalmente a la matriz energética basada en gas natural.



## Activos de carbono en agrícola Terrandes

Participamos en «Activa tu carBONO», iniciativa impulsada por Anasac-Arva, orientada a la generación y comercialización de bonos de carbono en el ámbito agrícola, mediante la tecnología Crop Force desarrollada por Arva Intelligence.

El proyecto permite valorizar prácticas agrícolas sostenibles a través de activos ambientales y generar ingresos adicionales para los productores. En este contexto, fuimos la primera empresa en sumarse a la iniciativa.



## Energía



### Cambio parcial de matriz energética (2024)

Durante 2024 se desarrolló un proyecto de cambio parcial de la matriz energética de Patagoniafresh Perú, destinado a reducir las emisiones del alcance 2. La iniciativa permitió certificar que parte de la energía consumida proviniera de fuentes renovables, lo que se tradujo en una reducción del 39% equivalente a 374,5 toneladas de CO<sub>2</sub> de las emisiones en el período.

#### Emisiones alcance 1\* (tCO<sub>2</sub>eq)

| 2024    | 2025    | Var 24-25 |
|---------|---------|-----------|
| 182.613 | 178.817 | -2,1%     |

#### Tasa promedio de emisiones de refrigerantes

| 2024  | 2025  | Var 24-25 |
|-------|-------|-----------|
| 0,05% | 0,25% | 0,2%      |

Gases incluidos en el cálculo: CO<sub>2</sub>, CH<sub>4</sub>, N<sub>2</sub>O<sub>3</sub>, HFC, PFC, SF<sub>6</sub> y NF<sub>3</sub>

Durante 2025 la gestión energética se centró en la eficiencia y la reducción de emisiones, bajo un modelo de mejora continua. En este período, IANSAGRO completó su primer ciclo del Sistema de Gestión de la Energía, auditado con un 88% de cumplimiento, lo que fortaleció el control de consumos, los indicadores energéticos y la línea base.

Como prioridad estratégica, se avanzó en el uso de energía renovable mediante la puesta en marcha de paneles fotovoltaicos en campos Terrandes, lo que permitió reducir el consumo eléctrico proveniente de fuentes convencionales.



### Sistema de Gestión de la Energía (SGE)

En su primer año de operación en la Planta de San Carlos, el Sistema de Gestión de la Energía avanzó con foco en disminuir el consumo específico de carbón, manteniendo la calidad del producto final. Este avance permitió incorporar controles operacionales, mediciones sistemáticas de consumo y seguimiento de indicadores energéticos en equipos críticos del proceso.

El sistema fue sometido a auditoría externa, la que alcanzó un 88% de cumplimiento, validando su diseño y funcionamiento.

88%

Cumplimiento



### Plantas fotovoltaicas en centros agrícolas Terrandes

La incorporación de energía solar fotovoltaica en cuatro centros agrícolas permitió reducir el consumo eléctrico desde fuentes convencionales y disminuir la huella de carbono corporativa, en línea con los lineamientos ESG de la compañía. Esta iniciativa considera una generación eléctrica estimada de 2.225.354 kWh/año, junto con una reducción estimada de 667 tCO<sub>2</sub>eq/año en emisiones.



Gestión energética en Patagoniafresh

A lo largo del año, el consumo energético avanzó hacia un manejo más estructurado y sistemático, apoyado en la plataforma EISA, lo que permitió mejorar el monitoreo, el control y el análisis de la información energética.

Prioridades estratégicas 2025:

Optimización del consumo energético en los procesos productivos.

Evaluación de alternativas de eficiencia energética y mejoras tecnológicas.

Análisis de oportunidades para aumentar el uso de energía de origen renovable, mediante suministro externo o soluciones internas.

Optimización de sistemas térmicos y continuidad operacional (Planta San Fernando)

Se ejecutó un conjunto de mejoras asociadas a la operación de calderas, que incluyó la recuperación de condensados del proceso de jugos y la incorporación de un nuevo sistema de purgas. Estas acciones permitieron captar y conducir los flujos generados hacia la sala de calderas, favoreciendo el retorno de agua precalentada a los desaireadores de las calderas N°1 y N°3.

La solución aportó proyecciones de ahorro energético, menor consumo de combustible y reducción del uso de agua fresca de reposición, alcanzando una recuperación de 1.500 litros de condensado. En paralelo, se incorporó un nuevo estanque de purgas, lo que permitió cumplir con la normativa vigente asociada al DS N°10 y aumentar en un 300% el volumen de contención, al pasar de 450 litros a 1.350 litros.



Adicionalmente, se incorporaron dos nuevas torres de enfriamiento, tras identificar limitaciones de eficiencia en el sistema existente. Esta ampliación mejoró la capacidad del proceso de evaporación, permitió asegurar su continuidad operacional y redujo el riesgo de detenciones no programadas, aumentando de 7 a 9 las torres en operación.

1.500

litros recuperados de condensado del proceso de jugos

300%

de incremento en el volumen de contención, de 450 litros a 1.350 litros

7 a 9

Aumento de 7 a 9 torres de enfriamiento en operación

Deshumidificador Flash Cooler (Planta Molina)

Se incorporó un deshumidificador para optimizar la calidad del vapor utilizado en el Flash Cooler. Esta mejora reduce el arrastre de condensado en el circuito de vapor, mejora la eficiencia operativa del equipo y aporta mayor estabilidad al proceso.





Gestión energética en Patagoniafresh Perú

De manera sostenida, el uso eficiente de la energía y los combustibles ha sido una prioridad en la instalación industrial, apoyado en mejoras progresivas de la matriz energética de la operación.

Principales hitos:

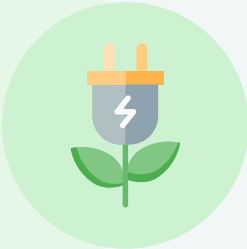
Cambio de combustible R-500 a GLP en calderas (2010)

Sustitución de GLP por gas natural en calderas (2012)

Aprobación del Plan de Abandono de la instalación de combustible R-500 por OSINERGMIN (2014)

Proyecto Certificación de Origen de Energía Renovable

A partir del 2024 establecimos un contrato para certificar el origen renovable de una parte de la energía consumida, asegurando su provisión desde fuentes hidroeléctricas. Esta medida permitió avanzar en la reducción de la huella de carbono asociada al consumo eléctrico, al certificar 1.751,75 MWh de energía de origen hidroeléctrico durante el período.



Energía

Consumo total de energía GJ

| 2024      | 2025      | Var 24-25 |
|-----------|-----------|-----------|
| 1.684.234 | 1.228.373 | -27,07%   |

Consumo energético proveniente de la red eléctrica GJ

| 2024    | 2025    | Var 24-25 |
|---------|---------|-----------|
| 129.124 | 120.651 | -6,56%    |

Consumo energético proveniente de fuentes renovables GJ

| 2024    | 2025    | Var 24-25 |
|---------|---------|-----------|
| 132.232 | 107.728 | -18,53%   |

Datos contemplan Chile y Perú.

Nuestra Política de Sostenibilidad y la Declaración frente al Calentamiento Global y el Cambio Climático representan el compromiso de mantener el acuerdo para la provisión de energías renovables por sobre el 95%, considerando el consumo eléctrico entregado por terceros.





## Agua

En Empresas Iansa, la gestión del agua se estructura a partir de prioridades estratégicas centradas en las instalaciones industriales y en los campos agrícolas, con foco en un uso más eficiente de los recursos hídricos.



### Pilar agrícola

La gestión del agua es una prioridad estratégica, por lo que utilizamos riego tecnificado como método más eficiente de aplicación. Además, contamos con programación del riego a través de balances hídricos que permiten reponer el agua justa según el requerimiento y transpiración del cultivo, y evaporación del terreno del periodo.

Esta línea de trabajo lleva más de veinte años y es fundamental para la adaptación del cultivo al cambio climático.

### Pilar industrial

Trabajamos en la cuantificación de la huella hídrica a través de nuestra plataforma SAMIMETRICS. También, obtuvimos la certificación del APL Certificado Azul (nivel cálculo de huella del agua según ISO 14046) en nuestras plantas de Quepe y San Carlos, e implementamos KPIs para medir mensualmente nuestro consumo para controlar, sensibilizar e identificar nuevas oportunidades de eficiencia y ahorro del recurso.

Controlamos los metros cúbicos de agua consumida por tonelada producida con KPIs internos (ton agua/ton producida), que son revisados anualmente para fijar metas que aseguren un mejor uso del recurso. Además, mantenemos un sistema de monitoreo a través de nuestras empresas asociadas.

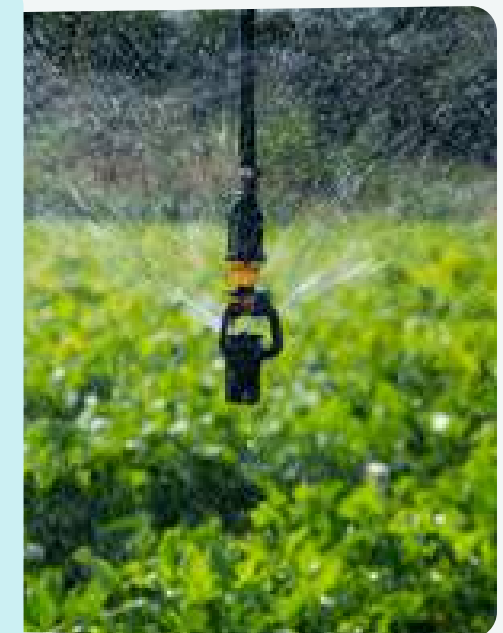
En las instalaciones industriales, se dio continuidad a la medición de la huella hídrica en todas las operaciones mediante una función de la plataforma SAMI. Además, en 2025 completamos la medición de la huella del agua en las plantas Quepe y Ñuble, en el marco del APL Certificado

Azul de la ASCC. En la planta Ñuble, incorporamos el SEI (Sistema de Excelencia de Iansa) como herramienta de control del consumo de agua y de la disposición de RILES, a través de reuniones semanales bajo metodología Kaizen.

En los campos agrícolas, se mantuvo el uso de riego tecnificado y se avanzó en el aumento de hectáreas bajo este sistema. La administración del riego se realizó mediante la herramienta de balance hídrico, junto con la aplicación del Sistema de Excelencia de Iansa para el seguimiento de consumos y prácticas operacionales.

### Certificado Azul (Plantas Quepe y Ñuble)

La obtención del APL Certificado Azul en las plantas Quepe y Ñuble permite establecer un marco de referencia para una medición global del impacto de las operaciones en las cuencas donde se emplazan. Este avance facilita la identificación de oportunidades de mejora y el desarrollo de proyectos orientados a la reducción del consumo hídrico, considerando el contexto territorial.



**El uso de sistemas de riego tecnificado continúa avanzando en los cultivos agrícolas, alcanzando al 84% de la superficie de remolacha y al 93% de la superficie destinada a tomate.**



### Sistema de información en línea para el reporte de extracciones de agua subterránea

La incorporación de una plataforma de monitoreo permite reportar en línea las extracciones efectivas de agua subterránea y asegurar el cumplimiento de las exigencias normativas ante la Dirección General de Aguas (DGA).

Actualmente, tres instalaciones cuentan con este sistema de conexión en línea para el seguimiento del estado de las extracciones de aguas subterráneas.

### Gestión de impactos y riesgos ambientales

La identificación y evaluación de impactos ambientales se realiza a partir de una metodología alineada con los sistemas de gestión de riesgos. Este proceso considera una matriz que reconoce las actividades asociadas al uso del recurso y evalúa, para cada una de ellas, la probabilidad de ocurrencia y la severidad del impacto potencial.

La combinación de ambos factores permite definir un índice de riesgo que, cuando es calificado como inaceptable, activa medidas de gestión específicas.

Dentro de las materias de gestión destacan:

Cumplimiento de NCh409  
Agua Potable, análisis anual  
bajo la norma.

DS90 Descarga de agua residual,  
medición por un tercero mensual  
cuando hay descarga.

Medición de huella del agua en  
la compañía y en los principales  
huertos.

Plan de manejo de riego propuesto  
a nuestros proveedores de materia  
prima principal.

Cumplimiento de la Resolución Programa de Monitoreo (RPM) de la calidad del efluente generado, tanto en San Fernando como en Molina y en planta azucarera de San Carlos.



Uso de agua de condensada  
para hidratación de pulpas  
y limpieza.

Recirculación del agua tratada en la planta  
de RILES (Residuos Industriales Líquidos)  
para la descarga del tomate.

#### Extracción de agua

| Agua extraída L |               |           |
|-----------------|---------------|-----------|
| 2024            | 2025          | Var 24-25 |
| 4.713.369.752   | 3.700.575.233 | -22%      |

#### Agua extraída en zonas de estrés hídrico L

| 2024          | 2025          | Var 24-25 |
|---------------|---------------|-----------|
| 4.665.051.941 | 3.624.655.233 | -22%      |

#### % agua recirculada o reutilizada

| 2024 | 2025 | Var 24-25 |
|------|------|-----------|
| 43%  | 40%  | -3%       |

## Residuos, revalorización y desarrollo circular



### Gestión de residuos

Impulsamos iniciativas de circularidad en la producción de alimentos y desarrollo de estrategias de innovación centradas en coproductos derivados de materias primas y tecnologías que optimizan procesos, siguiendo los principios de gradualidad y colaboración.

En Empresas Iansa, la gestión de residuos prioriza la reducción en su generación y el avance de la economía circular. Actualmente, alcanzamos una valorización superior al 93% en todas las instalaciones, principalmente a través de compostaje, reciclaje y, como alternativa final, por medio de valorización energética.

**Para 2030  
queremos  
elevar la tasa de  
valorización de  
residuos al 95%**

En el caso de Patagoniafresh, gestionamos los residuos orgánicos de manera controlada y en cumplimiento con la normativa ambiental vigente, con foco en su destino y uso dentro del territorio. Estos flujos se destinan a usos como compostaje, alimentación animal, mejoradores de suelo y valorización energética, lo que permite reducir impactos ambientales y extender su ciclo de vida.

Bajo este enfoque, las prioridades estratégicas se centran en ampliar la valorización de residuos, mejorar su trazabilidad y asegurar una gestión responsable y sostenible.

En la operación en Perú, el foco estuvo en evitar el envío de residuos a vertederos, especialmente de origen orgánico. Para ello, obtuvimos la autorización para utilizar directamente los restos vegetales generados por la cosecha mecanizada, lo que permitió reincorporar nutrientes a los suelos gestionados por Patagoniafresh Perú. De manera complementaria, mantuvimos el trabajo con los planes municipales de reciclaje y se promovió una correcta clasificación de los residuos reutilizables.



### Proyectos en gestión de residuos

#### Recuperación y valorización de residuos

Durante el período se ejecutó la primera fase del proyecto de recuperación y valorización de residuos de madera acumulados en la planta azucarera, ubicada en la Región de Ñuble, en coordinación con Arauco. Esta etapa permitirá recuperar espacio operativo y mejorar el ordenamiento general de la instalación.

Como resultado de esta primera fase, se valorizaron 43 toneladas de madera, lo que permitió habilitar nuevas superficies dentro de la planta, aumentando la disponibilidad de áreas seguras para futuras actividades. El proyecto continuará desarrollándose durante el período 2026, con el objetivo de completar la remoción del material remanente y consolidar la valorización de estos residuos.

**43**  
toneladas  
de madera

#### Valorización de maxisacas en alianza con Virutex

Consolidamos una alianza con Virutex para la valorización de maxisacas rasgadas, residuo sin valor comercial cuya generación aumentó con el incremento en la producción de coseta briquetada y azúcar flor en la planta azucarera.

Esta iniciativa permitió establecer una solución permanente para estos residuos, evitar su acumulación en planta y asegurar su uso como materia prima en productos de la línea hogar y limpieza de Virutex, avanzando hacia un manejo más eficiente de los residuos de la instalación.



### Gestión del tomate verde

La alta variabilidad de los volúmenes generados entre temporadas presentó desafíos importantes para la planificación anticipada y elevó los costos asociados a transporte y disposición final.

La optimización del proceso permitió reducir el costo de disposición desde 12,7 \$/kg a 11,2 \$/kg y generó un ahorro total de \$31.850.078, con efectos positivos en la eficiencia operacional y el control de costos.

### Reaprovechamiento de restos vegetales

Los restos orgánicos generados en la elaboración de pasta de tomate, que anteriormente se enviaban a disposición final, pasaron a ser reutilizados mediante un proceso de deshidratación e incorporación directa al suelo agrícola.

Esta solución permitió el reaprovechamiento del 100% de los restos vegetales, devolviendo nutrientes al suelo y cerrando el ciclo productivo del cultivo.

**100%**  
de restos  
vegetales  
reutilizados



### Valorización de residuos no peligrosos (Inorgánicos)

Implementamos un proyecto orientado a asegurar la comercialización y valorización de los residuos no peligrosos generados por nuestras actividades y procesos. Para ello, establecimos acuerdos con empresas operadoras de residuos sólidos (EO-RS) formalmente registradas ante el Ministerio del Ambiente, a través de las cuales se realiza la venta de estos materiales.

Este trabajo se complementa con la participación en el Programa de Segregación en la Fuente de la Municipalidad Provincial de Ica, lo que permitió valorizar la totalidad de residuos no peligrosos (inorgánicos) durante el período.

### Firma APL Reducción de Pérdida y Desperdicio de Alimento

Participamos en la firma del primer Acuerdo de Producción Limpia impulsado por AB Chile y la Agencia de Sustentabilidad y Cambio Climático de Corfo, orientado a reducir la pérdida y el desperdicio de alimentos en la industria nacional, junto a actores públicos, privados y académicos, marcando un nuevo avance hacia una gestión más eficiente y sostenible de los alimentos en Chile.



## Packaging y embalaje

Durante el período, nuestro objetivo estuvo en avanzar hacia embalajes compuestos por materiales 100% reciclables y en mejorar la eficiencia de los empaques existentes. En esta línea, progresamos hacia la meta de al menos un 85% de materiales reciclables al año 2026, en coordinación con proveedores y en línea con las exigencias regulatorias.

En el caso de los envases y embalajes comercializados bajo nuestras marcas, la información sobre los materiales utilizados y su manejo se reporta al Sistema de Gestión sin fines de lucro creado en el marco de la Ley REP. Este sistema coordina la recolección, clasificación, tratamiento y reciclaje de los materiales, de acuerdo con los porcentajes establecidos por la normativa.

Para respaldar este proceso, contamos con mecanismos de trazabilidad que permiten verificar el destino final de los residuos asociados a envases y embalajes y asegurar la consistencia de la información reportada.

Desde hace varios años, se dispone de un sistema para gestionar los residuos generados en los procesos de envasado en las plantas productivas, lo que ha permitido reducir de manera significativa el envío de desechos a rellenos sanitarios. Este trabajo se complementa con iniciativas internas como el programa Iansa Comunidad Circular, que promueve el reciclaje y la participación de los colaboradores.

Si bien no existen políticas formales en materia de marketing responsable y etiquetado, la gestión en este ámbito se apoya en iniciativas como la participación en el APL II de Ecoetiquetado, que impulsa buenas prácticas y el uso responsable de los recursos a lo largo de la cadena de valor.

Tras la entrada en vigencia de la Ley REP, el foco del área de *retail* se ha centrado en incorporar criterios de sostenibilidad en el desarrollo de proyectos de innovación, mediante la evaluación de alternativas de proveedores del mercado local e internacional. Adicionalmente, para asegurar el cumplimiento de la ley, trabajamos con los Sistemas de Gestión GRANSIC, ReSimple y Giro. En paralelo, encaminamos los esfuerzos en la búsqueda de materiales alineados con la Ley PUSU, en particular soluciones compostables para la línea de sachets disponibles en el mercado.

En la operación de Patagoniafresh Perú, el foco estuvo en aumentar el uso de embalajes reutilizables (*Goodpack*), con el fin de reducir la generación de residuos sólidos asociados a los productos y mejorar la eficiencia de su ciclo de vida.



## Materiales compostables para sachets (Ley PUSU)

Durante 2025 avanzamos en la evaluación de alternativas de materiales compostables para la línea de sachets de azúcar y endulzantes comercializados en el canal *retail*. Este trabajo consideró el análisis de distintas opciones disponibles en el mercado, con el objetivo de identificar soluciones compatibles con los requisitos técnicos del producto y los lineamientos de sostenibilidad. A la fecha, la evaluación de materiales continúa en desarrollo.

## Reducción de uso de cartón

Desarrollamos un proyecto orientado a reducir el uso de cartón en determinados formatos de cajas para botellas de endulzantes. Esta iniciativa permitió optimizar el diseño de los embalajes y mejorar la eficiencia de los procesos internos asociados. Desarrollamos un proyecto orientado a reducir el uso de cartón en determinados formatos de cajas para botellas de endulzantes. Su implementación ha sido parcial, contribuyendo a optimizar el diseño de los embalajes y la eficiencia de los procesos internos asociados.



### Efecto ambiental de los embalajes a lo largo de su ciclo de vida

Aplicamos criterios de reducción de impacto ambiental de envases y embalajes a lo largo de su ciclo de vida, priorizando la reducción de materiales, el uso de envases reciclables y la optimización de gramajes. En la fase productiva, incorporamos mejoras en la eficiencia de los procesos, reducción de mermas y segregación en origen, lo que permite derivar los residuos a gestores autorizados para su tratamiento.

En la etapa de postconsumo, participamos en sistemas de gestión colectivos en el marco de la Ley REP, contribuyendo a la recolección, clasificación y reciclaje de los envases puestos en el mercado. Este trabajo se complementa con iniciativas de educación y sensibilización interna y externa que promueven una correcta disposición de los materiales, con el objetivo de avanzar hacia una economía circular y reducir progresivamente los residuos enviados a disposición final.

En este ámbito, el área de Desarrollo trabaja en reducir, certificar y reemplazar materiales en los envases, mientras que el área de Medioambiente lidera iniciativas orientadas a aumentar el reciclaje y el compostaje, con la meta de avanzar hacia cero residuos a eliminación.

En Patagoniafresh Perú, la estrategia principal se basa en el uso de empaques reutilizables, como *Goodpacks*, los que permiten transportar mayor volumen de producto en un menor espacio. Asimismo, se privilegia el uso de materiales reciclables como el metal, la madera, el cartón y el plástico, lo que evita el envío de residuos a rellenos sanitarios y disminuye las tasas de disposición final.

| Embalaje                                                           | 2025  |
|--------------------------------------------------------------------|-------|
| Toneladas de embalaje primario                                     | 1.579 |
| Toneladas de embalaje secundario                                   | 449   |
| Toneladas de embalaje terciario                                    | 475   |
| Peso total de los envases                                          | 2.503 |
| % de los envases fabricados con materiales reciclados o renovables | 93%   |
| % de los envases reciclables, reutilizables o compostables         | 84%   |

## Erosión de suelos

El manejo fitosanitario del cultivo se rige por pautas técnicas definidas para cada especie, con el objetivo de resguardar la sanidad de la materia prima y la inocuidad del producto cosechado. Estas pautas permiten una aplicación oportuna y ajustada de las medidas necesarias, respaldadas por visitas a terreno que evalúan el estado del cultivo y su evolución durante la temporada.

En materia de conservación del suelo, el trabajo se alinea con el plan estratégico agrícola mediante una rotación equilibrada de cultivos. Durante 2025 desarrollamos ensayos técnicos de cultivos de cobertura en predios de Terrandes, orientados a evaluar mejoras en la estructura del suelo, la retención de humedad, el aporte de materia orgánica y la reducción de la erosión. Estas prácticas buscan favorecer la salud del suelo en el largo plazo y avanzar hacia sistemas productivos más resilientes.

En la operación de Patagoniafresh Perú, el control de plagas y enfermedades considera un monitoreo permanente asociado al cultivo. Este enfoque permite prevenir impactos económicos, resguardar la calidad ambiental y asegurar una cosecha con niveles adecuados de residuos de pesticidas.

Respecto de la conservación del suelo, la rotación del cultivo de tomate con 200 hectáreas de cebolla contribuye a una gestión más equilibrada del sistema productivo. A ello se suma el uso de riego tecnificado mediante cintas en la totalidad de la superficie cultivada de tomate y cebolla, lo que reduce la erosión del suelo y mejora la administración de fertilizantes a través del sistema de riego.

De acuerdo con la rotación de cultivos definida por el historial del potrero y características del suelo, se hace una planificación de preparación según tipo y composición. El manejo de fertilidad se realiza en relación con el análisis anual y requerimiento del cultivo, existiendo una disminución en el uso de fertilizantes en comparación a temporadas anteriores.

### Gestión de plagas

Trabajamos una red de estaciones de monitoreo de plagas y enfermedades, que generan alertas que nos permiten tomar decisiones de control según necesidad. Para ello realizamos:

- Todas las aplicaciones de agroquímicos se hacen con equipo terrestre. No autorizamos el uso de drones debido al alto riesgo de deriva, muchas veces imperceptible al ojo humano.
- Realizamos visitas periódicas de los asistentes técnicos al predio para pesquisar plagas o enfermedades en el campo.
- Contamos con un equipo de I+D+i que busca soluciones frente a productos que pierden eficacia en el tiempo e incluyendo nuevas moléculas que no solo deben cumplir con altos estándares de eficacia y selectividad, sino que también ser amigables con el medioambiente.





| Toxicidad de plaguicidas                 | Volumen         | Intensidad                   |
|------------------------------------------|-----------------|------------------------------|
| Extremadamente peligroso                 | No aplica       | No aplica                    |
| Altamente peligroso                      | No aplica       | No aplica                    |
| Moderadamente peligroso                  | 14,85 L – kg/ha | Uso alto (etiqueta amarilla) |
| Ligeramente peligroso                    | 2,8 L – kg/ha   | Uso moderado (etiqueta azul) |
| Improbable que presente un peligro agudo | 8,48 L-kg/ha    | Uso alto (etiqueta verde)    |



### Empresas Iansa alcanza nivel Oro del estándar FSA en Agrícola Terrandes

En 2024, iniciamos la producción de azúcar de remolacha en campos de nuestra filial Agrícola Terrandes bajo el estándar internacional Farm Sustainability Assessment (FSA). En un contexto donde algunos clientes industriales han comenzado a exigir azúcar con atributos sustentables, este avance permitió responder a nuevas exigencias del mercado y agregar valor a nuestra oferta agrícola.

Como resultado de este proceso, alcanzamos en 2025 el nivel Oro del estándar FSA en predios de Agrícola Terrandes, marcando un avance relevante en la gestión sostenible de nuestra producción agrícola. Este hito da cuenta de una evolución sostenida respecto del nivel Plata obtenido el año anterior y refleja el desarrollo progresivo de nuestras prácticas agrícolas en línea con estándares internacionales.

La certificación se obtuvo en 20 predios agrícolas que abarcan un total de 1.883 hectáreas, correspondientes a 1.014 hectáreas de remolacha y 869 hectáreas asociadas a otros cultivos de rotación, entre ellos tomate, ubicados en las regiones del Maule y Ñuble.

La evaluación aborda aspectos clave de nuestra gestión, como la relación con las comunidades y la administración de las operaciones; la selección y multiplicación de material vegetal; la gestión del suelo y de los nutrientes; la protección de cultivos y el manejo integrado de plagas. Asimismo, considera la gestión de residuos y del agua, la biodiversidad, la calidad del aire y las emisiones, junto con las condiciones de trabajo en los predios.

Entre los cultivos certificados se incluyen la remolacha y el tomate, ejes productivos de la compañía, junto a arvejas, maíz dulce, maíz grano, poroto granado, poroto verde, trigo candeal, achicoria, semilleros de maíz, maravilla, pepino y poroto, lo que refuerza el posicionamiento de Empresas Iansa dentro de la agroindustria.





## Uso de plaguicidas y pesticidas

Implementamos estrictas medidas de seguridad en la aplicación de plaguicidas para proteger tanto a las personas como al medioambiente, minimizando los impactos asociados. Estas medidas incluyen que quienes los manipulan están capacitados y utilizan los elementos de protección personal adecuados. Evitamos las aplicaciones si las condiciones de viento son desfavorables.

En cuanto a los componentes de los plaguicidas, nos basamos en el consumo de agroquímicos del tomate, donde clasificamos los grupos según toxicidad, con sus respectivos volúmenes. En relación con la intensidad, establecimos una métrica de: alta, media-alta, media y baja.

Respecto a la gestión de pesticidas, contamos con un sistema de monitoreo de plagas que permite un control eficiente y sostenible conforme a las normativas y regulaciones vigentes, garantizando su uso responsable y minimizando el impacto ambiental. Este enfoque proactivo asegura la protección de los cultivos y la seguridad del entorno.

Constantemente trabajamos en conjunto con socios estratégicos para crear productos más amigables con el medioambiente. Estos esfuerzos buscan mitigar y reducir los impactos en el ecosistema cercano a los campos.

Para cambiar pesticidas peligrosos y mejorar el control de plagas, implementamos diversas medidas:

**Organizamos reuniones con empresas proveedoras de soluciones para el control de plagas, con el objetivo de explorar y adoptar productos más seguros y eficaces.**

**Realizamos mejoras continuas en el plan fitosanitario, alineándonos con las exigencias legales y las demandas del mercado. Esto incluye la adopción de prácticas sostenibles y el uso de tecnologías avanzadas para monitorear y gestionar plagas de manera integrada.**

La combinación de estas acciones no solo reduce la dependencia de pesticidas peligrosos, sino que también mejora la eficacia del control de malezas y enfermedades, garantizando la protección de los cultivos y del ecosistema circundante.

## Biodiversidad

El trabajo desarrollado en esta materia se estructura en tres líneas de acción:

La primera considera la participación en el Plan de Acción Empresarial en Biodiversidad de Acción Empresas, iniciativa que busca integrar este ámbito en la gestión empresarial mediante acciones colaborativas entre el sector privado, el sector público, la academia y la sociedad civil. Este plan se articula en cinco ejes: creación de capacidades y cultura empresarial; innovación, ciencia y tecnología; financiamiento y mercado financiero; métricas y gestión de la información; y gobernanza, diálogo y coordinación entre actores.

La segunda línea corresponde al trabajo colaborativo con Empresas LEMU, a través de su satélite ATLAS, orientado al monitoreo de indicadores en campos agrícolas ubicados en la zona de Parral.

La tercera, se relaciona con un trabajo interno para identificar métricas básicas de biodiversidad en nuestras principales instalaciones, tales como la cercanía a áreas protegidas, la presencia de sitios de interés y la identificación de especies protegidas.

En el caso de Patagoniafresh Perú, contamos con un instrumento de gestión ambiental, el Programa de Adecuación y Manejo Ambiental (PAMA), actualizado en 2024 por la Dirección General de Asuntos Ambientales de Industria del Ministerio de la Producción. Esta herramienta permitió realizar un diagnóstico de la actividad en curso, considerando el medio físico y biológico del área de influencia ambiental, con el fin de caracterizar su composición y riqueza. Las actualizaciones se realizan cada cinco años, con el propósito de evaluar un entorno ambiental y social de carácter dinámico.



### Monitoreo de indicadores de biodiversidad en campos agrícolas

Desarrollamos un proyecto en conjunto con LEMU, orientado a levantar información básica de biodiversidad en campos agrícolas ubicados en la zona de Parral. Este trabajo entrega una base técnica para futuras acciones de cuidado y restauración.

El principal resultado fue el mapeo de los campos de la zona, que permitió determinar la cercanía a nueve áreas protegidas y a nueve zonas de interés en biodiversidad. Adicionalmente, se inició el proceso de identificación y reconocimiento de especies protegidas, actualmente en desarrollo.

En paralelo, ejecutamos un proyecto interno orientado a identificar métricas básicas de biodiversidad en instalaciones industriales. Esta iniciativa entrega información de referencia para futuras acciones de cuidado y restauración. El principal avance fue la medición de tres indicadores de biodiversidad en nueve instalaciones industriales.

### Reforestación en Patagoniafresh Perú

Desarrollamos un proyecto de reforestación en áreas disponibles de nuestros fundos y en zonas ornamentales, priorizando especies arbóreas compatibles con las condiciones climáticas del territorio. Entre las especies seleccionadas se encuentra *Prosopis pallida*, adecuada para la zona por su adaptación y aporte ambiental.

La iniciativa buscó contribuir a la captura de carbono y al entorno local, como parte de las acciones ambientales desarrolladas en la operación. A la fecha, se han plantado 288 árboles, con una estimación de 48 toneladas de CO<sub>2</sub> neutralizadas.



9

Compromiso  
social

## Políticas y compromisos con las comunidades

Queremos ser un aporte para nuestro entorno, el medioambiente y las comunidades cercanas a nuestras operaciones. Mantener relaciones de confianza y respeto mutuo nos ha permitido estrechar lazos en el largo plazo y mejorar la calidad de vida de las personas, además de ser un motor económico en las zonas en las que operamos. Colaboramos con empleados, proveedores, agricultores, autoridades, clientes y comunidades locales para crear un impacto positivo en los ámbitos social, ambiental y económico.

Nuestro actuar se rige por la Política de Relacionamento Comunitario, basada en tres principios clave:

### Confianza

Potenciar un diálogo abierto, transparente, colaborativo y constante con nuestras comunidades, generando canales abiertos de comunicación y fortaleciendo el liderazgo de personas clave en nuestro territorio.



### Oportunidades

Generar desarrollo económico en las comunidades de las que somos parte, contratando trabajadores y proveedores locales, y fomentando el desarrollo agrícola mediante programas colaborativos públicos y privados.



### Programas de impacto social y medioambiental

Contribuir a mejorar la calidad de vida de nuestras comunidades, gestionando de manera colaborativa el desarrollo de proyectos de impacto social, innovadores y sostenibles, vinculados preferentemente a la educación nutricional y de salud, y el cuidado del medioambiente.



Nuestra estrategia territorial de relacionamiento contempla la implementación de programas de impacto social que se desarrollan en nuestras ocho plantas productoras y consideran la construcción de relaciones de valor, bidireccionales y de confianza.



## Programas de impacto social

En 2025 dimos continuidad a los programas que forman parte de la cultura de Empresas Iansa en su relación con la comunidad, junto al desarrollo de nuevas iniciativas sociales.



### Academia Iansa, compromiso con el emprendimiento

Desarrollamos Academia Iansa, un programa de impacto social, en alianza con la Universidad Finis Terrae. A través de cursos gratuitos, buscamos perfeccionar técnicas culinarias (cocina salada y dulce) y entregar herramientas para calcular costos, de marketing y redes sociales a emprendedores para fortalecer sus negocios. También capacitamos a estudiantes de educación técnico profesional en técnicas culinarias dentro de nuestras comunidades. En cinco años, más de 1120 personas han participado en este programa, fortaleciendo sus conocimientos y oportunidades de desarrollo.

**295**

Total de  
egresados 2025

**1.118**

Participantes del  
programa en 5 años



## Educación nutricional y salud

### Educación nutricional para el desarrollo sostenible

Este año participamos en Metro Estación LAV, una muestra desarrollada en la estación Baquedano que busca sensibilizar e informar a la ciudadanía sobre los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) a través de experiencias educativas y participativas. Abordamos la alimentación saludable mediante una propuesta culinaria que invitó a reflexionar sobre su vínculo con la sostenibilidad y el bienestar.

La iniciativa fue organizada por Metro de Santiago y Fundación Chile Verde, con el propósito de acercar la Agenda 2030 a las personas desde un lenguaje cercano y accesible. Como parte de Red Pacto Global Chile, aportamos nuestra mirada en torno a una alimentación consciente como parte del desarrollo sostenible.

Como empresa, realizamos una demostración culinaria saludable a cargo del chef Tomás Cumsille, de la

Universidad Finis Terrae, con productos de Iansa Agro. La actividad abordó la educación nutricional y la salud, uno de los pilares de nuestra estrategia de sostenibilidad.

### Programa Como Cambio

Programa en alianza con CENCOSUD para generar cultura de alimentación saludable en colegios. Iniciamos este programa en 2024, con un piloto en Escuela Educativa de Pudahuel. En 2025 triplicamos nuestro impacto, sumando además de este establecimiento al Colegio San Sebastián de Paine y al colegio Alexander Graham Bell en Pudahuel, con un total de 354 beneficiados.

**354**

Alumnos  
del programa  
"Como Cambio"

## Apoyo al deporte local

Promovemos una vida sana a través del apoyo a deportistas, clubes y organizaciones en los territorios donde estamos presentes. Estas acciones fortalecen el vínculo con nuestras comunidades e impulsan estilos de vida saludable.

Durante el período apoyamos a seis deportistas de alto rendimiento, dos de ellos colaboradores de la compañía. También aportamos a clubes deportivos locales, entre ellos el Club Deportivo Elías Figueroa y Club Atlético de San Nicolás en Ñuble; Lof Trapilhue de Quepe; al Club de Gimnasia Rítmica Club Balance de Curicó, Club Deportivo Micaela Y Club Deportivo Rodeo, ambos en Molina; Federación de Rugby Paraolímpico y al Club Ecuéstre La Unión.

Además, en la Región Metropolitana, fuimos auspiciadores de la Color Run, corrida recreativa de 5 kilómetros que se enfoca en promover la actividad física de manera lúdica.

6

Deportistas de alto rendimiento beneficiados

8

Clubes deportivos beneficiados

1

Evento deportivo auspiciado



Por noveno año consecutivo, renovamos el auspicio al Club Deportivo Ñublense.



## Compromiso con la educación técnico profesional

### Aporte a la educación técnico-profesional

Durante 2025 concretamos pasantías del Programa Cauce en las plantas de Molina, Quepe y Chillán, con la participación de 24 estudiantes, ocho en cada instalación. Estas experiencias se desarrollaron en coordinación con establecimientos de educación técnico-profesional de las zonas donde operamos.

En Temuco, trabajamos nuevamente junto a la Escuela Industrial San José de Villarrica, con estudiantes de la especialidad de Mecánica Industrial, mención Máquinas y Herramientas. En Chillán, desarrollamos esta experiencia con el Liceo Bicentenario Polivalente San Nicolás, incorporando a jóvenes de las especialidades de Elaboración Industrial de Alimentos y Química Industrial, quienes realizaron sus pasantías en el Laboratorio Central.

En el caso de Molina, participó la Escuela Bicentenario de Excelencia Agrícola Superior, con estudiantes de la especialidad Técnico de Nivel Medio en Agropecuaria, quienes realizaron sus pasantías en el área de Aseguramiento de Calidad de la planta.

24

Estudiantes beneficiados



### Inacap premia a Patagoniafresh por ser un agente de cambio

Patagoniafresh fue reconocida por ser protagonista del cambio en la comunidad, movilizandovoluntades al participar por segundo año consecutivo del programa "Cauce", que promueve la formación dual de un grupo de alumnos de la escuela agrícola de Molina.



Chile



## Empresas Iansa abre sus puertas a la comunidad en Chile y Perú

Participamos en una nueva versión del programa Empresas Abiertas de la Sociedad de Fomento Fabril (SOFOFA), recibiendo a más de 360 personas en distintas localidades de Chile y Perú. Esta iniciativa nos permitió ampliar la vinculación con comunidades, establecimientos educacionales, academia, clientes y vecinos, e incorporar por primera vez a adultos mayores, marcando un hito de inclusión.

En paralelo, el programa de visitas para colegios y universidades permitió que más de 600 estudiantes conocieran nuestras operaciones, incluyendo actividades prácticas en terreno y visitas de establecimientos educacionales.

**360**

Visitantes a las  
iniciativas de  
Empresas Abiertas

Recepción de  
comunidades locales  
en plantas, fundos y  
centros logísticos.

Presencia de  
estudiantes de  
Agronomía en el Fundo  
San Ignacio (Ñuble).

Apertura de la planta  
de Patagoniafresh en  
Molina a vecinos y liceo  
del sector.

Encuentros con  
científicos para  
presentar avances  
en nutrición animal y  
fertilizantes (Quepe).

Primer relacionamiento  
del Centro de  
Distribución y Envasado  
de Noviciado con el  
Colegio Alexander  
Graham Bell.

Participación  
de vecinos y  
establecimientos  
educacionales en  
distintas regiones.

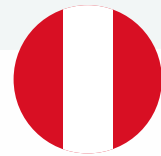
Participación de  
estudiantes de  
Logística en la planta  
de San Carlos.

Apertura de la planta  
de mascotas de Paine  
al colegio SNA Educa.

Instancias de diálogo  
con clientes en planta  
de Quepe.

Inclusión de  
adultos mayores  
de la comuna de San  
Carlos.





## Perú

Clases prácticas agrícolas en el Fundo Arrabales.



Recorridos por instalaciones productivas de la compañía.



Apertura de operaciones de Patagoniafresh Perú a estudiantes y comunidad educativa



Recepción de estudiantes del Instituto Catalina Buendía de Pecho.



### Premio: Visión Transformadora de Empresas Abiertas-SOFOFA.

La Sociedad de Fomento Fabril, SOFOFA, nos entregó el reconocimiento "Visión Transformadora" por ofrecer experiencias de visita innovadoras y significativas a distintos grupos de interés de nuestra sociedad en la iniciativa Empresas Abiertas.

El reconocimiento destaca especialmente la visita de científicos, investigadores y directores de academia a nuestra planta de Nutrición Animal en Quepe, iniciativa desarrollada junto a SOFOFA Hub que permitió generar un diálogo abierto con la ciencia y la innovación.

## Construcción de confianza con comunidades



### Relacionamiento con comunidades indígenas

Hemos logrado consolidar vínculos estrechos con comunidades mapuches presentes en los territorios donde se emplazan nuestras instalaciones. Actualmente nos relacionamos con tres comunidades que se ubican cerca de nuestra planta de Nutrición Animal en Quepe, Región de La Araucanía, en especial a un grupo de mujeres artesanas de Mahuidanche, que hemos acompañado durante 2025 con distintos talleres para que puedan hacer crecer su negocio y darse a conocer en la comunidad.

En 2025 apoyamos a la Sociedad de Turismo Mapuche en el desarrollo de talleres de cocina para niños, mediante la entrega de productos Iansa, e impulsamos la participación de la agrupación de mujeres de Mahuidanche con un stand de venta de sus productos. Además, colaboramos en actividades comunitarias, junto con la entrega de implementación deportiva al Club Trapilhue.

Por otro lado, el equipo de relacionamiento comunitario está en permanente contacto con estas comunidades, apoyándolos en actividades deportivas y otros eventos.

Relacionamiento  
activo con

3

comunidades  
mapuches

14

Mujeres  
beneficiadas



### Navidad compartida

Este año, invitamos a la comunidad de San Carlos a compartir la Navidad junto a los colaboradores y sus hijos, donde disfrutaron grandes y chicos y participaron de un show de talentos. Además, celebramos esta fiesta con niños de la comunidad Mahuidanche en Quepe, y realizamos una campaña de regalos para menores de escasos recursos para la Escuela Ciudad Educativa de Pudahuel.

Asimismo, celebramos por primera vez junto a vecinos de una de nuestras zonas de influencia, Macacona, en Ica, Perú, instancia en la que colaboradores se organizaron para darle una Navidad a los niños del sector.

+100

Asistentes a la Navidad  
compartida



## Vínculo con las comunidades locales en Patagoniafresh Chile

Como parte del programa de Relacionamento Comunitario de Patagoniafresh, desarrollamos actividades en huertas escolares y en establecimientos de adultos mayores de Molina, San Fernando e Ica.

### Huertas aromáticas

Trabajamos junto a seis instituciones (jardines infantiles y hogares de adultos mayores), ubicadas en el entorno de nuestras plantas productivas de Molina y San Fernando. Implementamos junto con estas comunidades huertas aromáticas acompañadas de talleres orientados a la preparación del suelo y a la entrega de conocimientos básicos para el manejo de las especies. Durante el año trabajamos con cultivos de tomate, pimentón, albahaca, menta, ciboulette y cilantro. Estas acciones permitieron aportar al aprendizaje y al bienestar.

# 6

Instituciones  
participantes de la  
iniciativa de huertas  
aromáticas



### Copa Fútbol 7

Distintas entidades claves de nuestra comunidad participaron de esta fiesta deportiva: Carabineros, el área de Salud de San Fernando, la Ilustre Municipalidad de San Fernando y colaboradores de Patagoniafresh. Esta jornada cargada de buen fútbol se vivió con entusiasmo y compañerismo, coronando como campeón al equipo municipal tras emocionantes encuentros que celebraron el trabajo en equipo y la sana competencia.

Por medio de las actividades organizadas por Patagoniafresh, tenemos la oportunidad de acercar a toda la comunidad aledaña a nuestras operaciones, brindándoles un espacio vital para relacionarse y compartir, a la vez que formamos lazos duraderos con quienes nos acompañan en el día a día. El torneo también fue una valiosa oportunidad para la venta de productos, cuya recaudación fue destinada directamente a la Teletón, reforzando el verdadero sentido solidario del evento.

### Acompañamiento a nuestros adultos mayores

Visitamos junto al grupo folclórico BAFOPA el hogar de abuelitos Luis Valencia de San Fernando y San Alberto Hurtado de Molina.

### Puntos de reciclaje: porque el cuidado del medioambiente sí importa

Instalamos tres puntos de reciclaje (adaptamos nuestros tambores Patagoniafresh) en Jardín Los Angelitos, Rayún y Heidi.

## Vínculo con las comunidades locales en Patagoniafresh Perú

En Ica, Perú, donde se ubica nuestra planta de Pasta de Tomate, también somos conscientes del impacto que nuestras actividades de negocio pueden tener sobre el medioambiente, el desarrollo económico, social y el bienestar general de la sociedad. Es así como desarrollamos diferentes actividades en beneficio de las comunidades, como por ejemplo:

**Campañas médicas**

**Visitas a planta**

**Charlas de salud  
nutricional y  
salud mental**

**Visitas de  
institutos y  
universidades**

**Fumigaciones en  
nuestro entorno**

**Reforestación  
de zonas urbanas  
aledañas**

**Limpieza de calles**



## Política de donaciones

En línea con nuestro Modelo de Prevención de Delitos, disponemos de una Política de Donaciones y otra de Auspicios y Patrocinios, que establecen un marco único para regular la entrega de beneficios a entidades culturales, deportivas, educacionales y otras, garantizando el cumplimiento de la normativa vigente.

La Gerencia de Marketing Corporativo y Sostenibilidad vela porque las donaciones estén alineadas con el Modelo de Sostenibilidad de la compañía, asegurando que reflejen nuestros valores y nuestro compromiso ambiental y social.



### Convenio de colaboración con Red de Alimentos en Chile y con Banco de Alimentos en Perú

Nos comprometimos con la entrega de alimento para mascotas a refugios de animales cercanos a la comuna de Paine, alcanzando más de media tonelada de productos donados. Asimismo, gracias a nuestro convenio con Banco de Alimentos en Perú, entregamos 404 ton de cebolla a comedores sociales y ollas comunes del país.

#### Donación de Cebolla Fresca Banco de Alimentos Perú:

**404.210**

kilos entregados de  
cebolla fresca en Perú

**914**

organizaciones  
sociales

**74.710**

personas  
beneficiadas

### Donación Techo

Ante la emergencia provocada por los incendios forestales en la Región de Ñuble, nos sumamos al apoyo a agricultores afectados, conscientes de que el campo no puede esperar. A través de TECHO Chile y en coordinación con el Gobierno y la Subsecretaría de INDAP regional, entregamos 24 toneladas de alimento Biolact Invierno Forrajero para rumiantes y monogástricos, destinado a la recuperación productiva de agricultores de Quirihue, Coihueco, Pinto, San Ignacio y Chillán Viejo.



**24 ton**  
de alimento animal

### Donación Apicultores

Entregamos media tonelada de azúcar a Apicultores de Galvarino, para que nuestra azúcar se convierta en energía para las abejas.



**1/2 ton**  
de azúcar donada a  
apicultores



## Voluntariados corporativos

### Teletón

Durante 2025 impulsamos nuestro programa de voluntariado corporativo con foco en la campaña Teletón, movilizando a más de 30 embajadores en plantas y oficinas a lo largo del país. A través de nuestras marcas, fortalecimos este eje como parte de nuestra cultura y como una expresión concreta de impacto social.

El lanzamiento oficial de la campaña se realizó en el Centro de Distribución y Envasado de Noviciado, con la participación de equipos de distintas regiones y representantes de Fundación Teletón. Esta instancia marcó el inicio de una agenda de acciones solidarias lideradas por los embajadores, que permitió convocar a cientos de personas en iniciativas locales de recaudación y participación.

A lo largo del año, desarrollamos actividades como desayunos solidarios, rifas, bingos y acciones comunitarias en cada territorio, además de visitas a centros Teletón. Gracias a este trabajo, los embajadores gestionaron una recaudación superior a los \$22 millones, complementada por mecanismos como la campaña "1+1" y los aportes por descuento en planilla.



### Reforestación en Molina

Patagoniafresh participó en un operativo de reforestación junto a la Municipalidad de Molina y Fundación Reforestemos, donde colaboradores y vecinos plantaron 40 árboles en barrios de la comuna, creando un pulmón verde en la zona de villa Valles de Molina 3 y 4.

40  
Árboles  
plantados

### Ecoladrillos y Taller de cocina para familiares en Ica

Mediante la iniciativa de los Ecoladrillos, que se puso en marcha en nuestras instalaciones, para luego extenderse a un colegio cercano a la planta, buscamos concientizar y generar una cultura de reciclaje, aprovechando residuos inorgánicos para darles un nuevo uso.

En cuanto al taller de cocina, busca contribuir en el desarrollo económico de los familiares de nuestros colaboradores, a través de la formación financiera y el desarrollo productivo. Dentro de sus objetivos están generar mayores ingresos y crear una cultura de ahorro y conocimientos financieros básicos para los beneficiarios, además de empoderar a las mujeres para acceder a financiamiento.



## Alianzas y membresías

Trabajamos colaborativamente con diversas compañías, organizaciones gremiales e instituciones públicas, a través de alianzas y membresías a nivel nacional y regional. Además, llevamos a cabo programas de transferencia tecnológica y desarrollo de los campos.

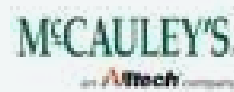


### Alianzas con organismos privados



#### AB Chile

Gremio que reúne a varias empresas de alimentos y bebidas con el objetivo de aunar criterios, establecer mejoras y estandarizar posiciones frente a la legislación vigente sobre alimentación. Esta alianza busca entregar productos de la mejor calidad desde el punto de vista de la inocuidad y el cumplimiento reglamentario internacional.



#### McCauley's

En la línea de equinos, contamos con la licencia de la firma estadounidense McCauley's (filial de Ridley Inc.), para elaborar y comercializar sus productos en Chile. Esta empresa tiene su sede en Kentucky (EE. UU.) y produce alimentos altamente tecnificados para caballos.



#### Sociedad Nacional de Agricultura

Acuerdo de colaboración para participar en mesas de trabajo, seminarios, ferias, material publicitario y otras instancias relacionadas al mundo agrícola, impulsadas por la SNA.



#### Westway Feed Products

Alianza con una de las empresas más importantes de Estados Unidos en nutrición animal y líder en alimentación líquida. Esta alianza busca potenciar el negocio y recibir su experiencia en materia de desarrollo de productos líquidos y mejores prácticas comerciales.



#### AGIP

Alianza con la Asociación Gremial de Industrias Proveedoras (AGIP), gremio conformado por empresas nacionales e internacionales proveedoras de supermercados y tiendas retail en todo Chile. Busca la defensa de los principios de la libre competencia entre proveedores y clientes. Nuestra compañía participa de las reuniones mensuales y en el Directorio de esta entidad.



#### ED&F MAN

Alianza con ED&F Man que busca potenciar el desarrollo de fertilizantes foliares y especialidades. El acuerdo incluye constante asesoría técnica para el desarrollo y la comercialización.



#### UNALA

Formamos parte del comité directivo de la Unión de Azucareros Latinoamericanos (UNALA), asociación que reúne a las principales compañías azucareras de América Latina y cuyo objetivo es el intercambio de experiencias y avances de esta agroindustria. Nuestra compañía participa de iniciativas en los focos de comunicación y educación, sostenibilidad y política internacional.



#### ReIN

Somos miembros de ReIN, Red de Empresas Inclusivas, que promueve la diversidad e inclusión al interior de las organizaciones.



#### SOFOFA

El gerente general de Empresas Iansa forma parte del consejo electivo de la Sociedad de Fomento Fabril (SOFOFA), participando activamente en mesas de trabajo y comités. Este cargo se mantiene hasta 2027.



#### World Sugar Research Organisation (WSRO)

Somos miembros de WSRO, organización encargada de la data científica y de investigación respecto al impacto del azúcar desde el punto de vista cuantitativo, que realiza estudios en distintos países y luego los comparte entre los miembros en alianza con la entidad.



#### Chilealimentos

A través de Patagoniafresh, somos parte del Directorio de la Asociación de Empresas de Alimentos de Chile (Chilealimentos), entidad privada de carácter gremial que reúne y representa a empresas de alimentos elaborados y compañías de maquinaria, de equipos y de servicios relacionadas con el procesamiento de alimentos, que busca promover el desarrollo y protección de las actividades que son comunes a sus asociados y la defensa de sus intereses, en Chile o en el extranjero, ante las autoridades y entidades públicas o privadas.



#### Consorcio Lechero

Tiene como objetivo impulsar el desarrollo sostenible y dinámico del sector lácteo chileno.



Alianzas con organismos privados



AmCham

En 2025 formamos una alianza con AmCham, la Cámara Chilena-Norteamericana de Comercio, que promueve la actividad comercial y las inversiones entre Chile y Estados Unidos con foco en el desarrollo de negocios sostenibles.



Fedeleche

La Federación Gremial Nacional de Productores de Leche tiene como objetivo desarrollar, fomentar y proteger la producción de leche en Chile, mediante la promoción y el desarrollo de acciones destinadas a mejorar la eficiencia y rentabilidad de los productores primarios, y a lograr su participación organizada en la definición de las políticas que regulan su actividad.



Pacto Global Red Chile

Asociación de Naciones Unidas que busca contribuir al cumplimiento de la Agenda 2030 de la ONU y sus 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Nuestros pilares de la Estrategia de Sostenibilidad se relacionan directamente con los ODS, a los que adherimos, y somos parte del comité directivo de la Red Pacto Global Chile.



ONU Mujeres

Adhesión a los Principios de Empoderamiento de las Mujeres (WEP's por sus siglas en inglés) de ONU Mujeres, y opción de participar de instancias educativas (seminarios y webinars).

Alianzas con universidades



Universidad Finis Terrae

Convenio de colaboración con la Universidad Finis Terrae, donde se realiza un ciclo de clases online para estudiantes y para micro y pequeñas empresas, llamada Academia Iansa, considerando el interés mutuo de aportar al desarrollo sostenible y compromiso social con las pymes del rubro de la pastelería y repostería.



Universidad del Desarrollo

Alianza de colaboración a través de la cual la Universidad del Desarrollo entrega herramientas para que comunidades y consumidores reciban educación nutricional y de salud, uno de los pilares de nuestra Estrategia de Sostenibilidad. Entre las acciones están las certificaciones a profesores, alumnos y trabajadores en educación nutricional, además de entrega de material educativo para difusión en el sitio web Azúcar Consciente.



Universidad de Los Lagos

Convenio con foco en la ejecución de proyectos de investigación, desarrollo e innovación de áreas que sean de común interés entre la Universidad de Los Lagos y nuestra compañía, como estudios relacionados con la huella de carbono, gases de efecto invernadero, nutrición animal, coseta y melaza.

Alianzas con organismos públicos



INDAP

Programa de Alianzas Productivas con el Instituto de Desarrollo Agropecuario (Indap), dependiente del Ministerio de Agricultura, vigente desde 2012, para potenciar el desarrollo comercial entre pequeños agricultores y nuestra compañía. Este trabajo se realiza en las regiones de El Maule y Ñuble, en los rubros de remolacha y poroto variedad zorzal.



CORFO

Desde 2012 Empresas Iansa mantiene, a través del Programa Red de Proveedores de Corfo (Corporación de Fomento de la Producción), un trabajo de transferencia tecnológica permanente con agricultores remolacheros medianos para desarrollar capacidades en nuevas tecnologías y temáticas sustentables, como la medición y gestión de huellas de agua y carbono en el cultivo de remolacha.



Firma primer APL de Reducción Pérdida y Desperdicio de Alimentos

Empresas Iansa firmó a finales de 2025 su adhesión al primer Acuerdo de Producción Limpia enfocado en la reducción de la pérdida y el desperdicio de alimentos en la industria nacional, impulsado por AB Chile y la Agencia de Sustentabilidad y Cambio Climático de Corfo.





10

Sobre esta  
**Memoria  
Integrada  
y anexos**



# Sobre esta Memoria

## Cómo se elaboró la Memoria Integrada 2025

### Alcances y estándares

Este documento, correspondiente al ejercicio comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2025, se realizó de acuerdo a la Norma de Carácter General 461 de la Comisión del Mercado Financiero (CMF) y sus respectivas modificaciones indicadas en la Norma de Carácter General N°519, que aplica a los emisores inscritos en el Registro de Valores, como es el caso de la compañía. Asimismo, incorpora los requerimientos del *Sustainability Accounting Standards Board (SASB)*, exigido por dicha normativa, para la divulgación de información relevante sobre asuntos de sostenibilidad específicos de la industria en la que opera la compañía.

Este proceso, que incluye una revisión detallada de la gestión y desempeño en temas clave, es fundamental para Empresas Iansa. Permite identificar los principales impactos en materia Ambiental, Social y de Gobernanza (ASG), así como establecer prioridades y comprender las expectativas de los distintos grupos de interés. Esto proporciona información relevante para la toma de decisiones, la definición de inversiones y la optimización de procesos operacionales.

### Proceso de doble materialidad y matriz de impacto

Por segundo año consecutivo, realizamos un proceso de doble materialidad permitiéndonos priorizar temas relevantes desde dos perspectivas clave: el impacto financiero y el impacto social, ambiental y económico. Este enfoque garantiza decisiones estratégicas que consideran tanto los riesgos y oportunidades para el negocio como los efectos de las operaciones en el entorno. La materialidad financiera evalúa factores que afectan los resultados económicos, como riesgos climáticos o cambios

regulatorios, fortaleciendo la resiliencia operativa. Por otro lado, la materialidad de impacto aborda los efectos sociales y ambientales de la empresa, promoviendo la alineación con principios de sostenibilidad y responsabilidad corporativa.

No existe un marco legal que regule o afecte a la industria, ni entidades reguladoras, ya sean nacionales o extranjeras, que cuenten con atribuciones fiscalizadoras.

### Fuentes para la materialidad

| Mirada de la Industria | Mirada de sostenibilidad | Mirada desde el equipo ejecutivo     |
|------------------------|--------------------------|--------------------------------------|
| 8                      | 4                        | 14                                   |
| Empresas analizadas    | Estándares ESG           | Entrevistas a principales ejecutivos |

Para el ejercicio 2025 no se aplicaron encuestas a GDI por corresponder a un levantamiento bianual.

### Temas materiales:

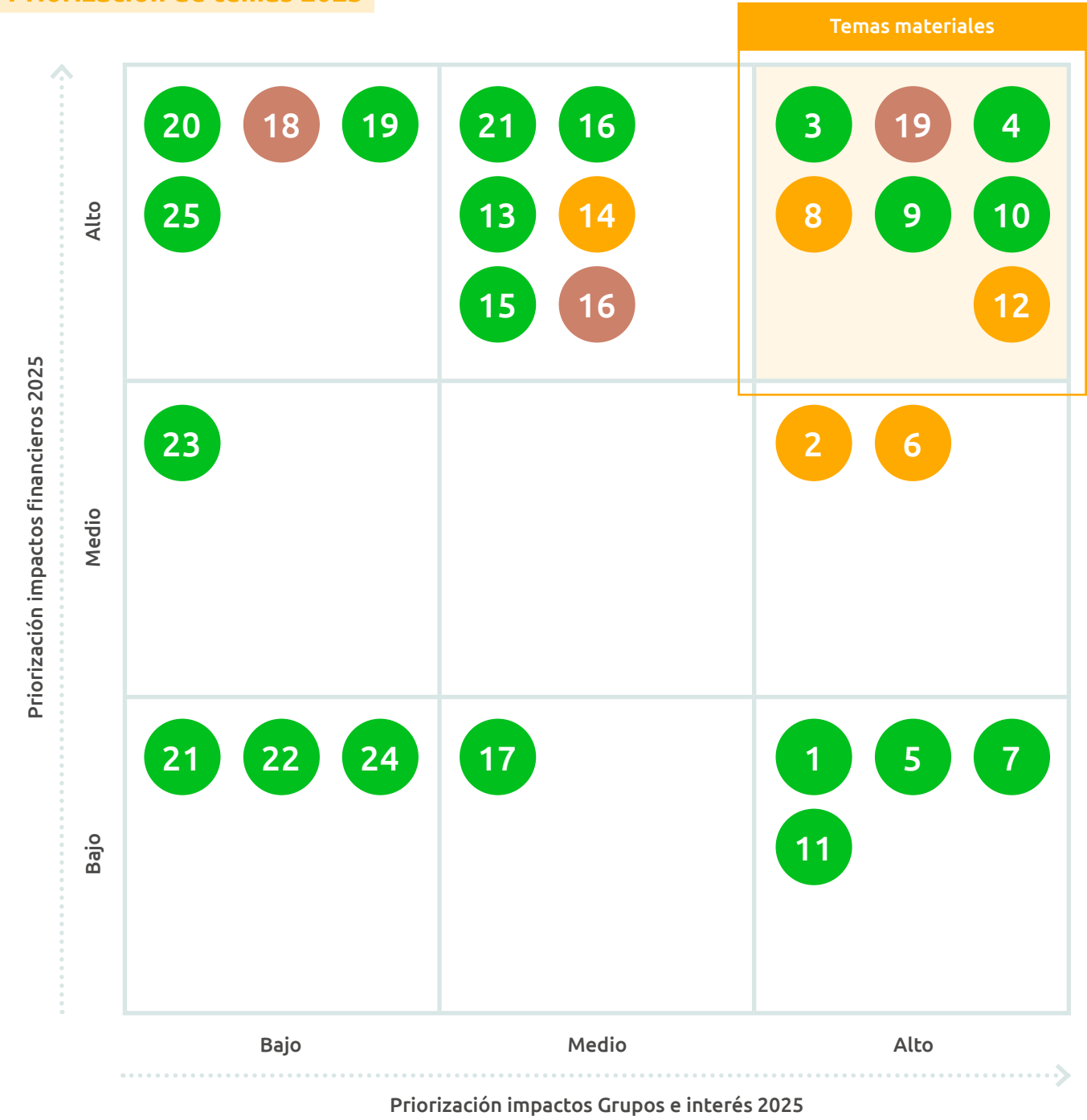
- Calidad e inocuidad de los alimentos
- Satisfacción y bienestar del consumidor
- Economía circular y reutilización
- Bienestar laboral
- Diversidad, equidad e inclusión
- Relacionamento comunitario
- Ciberseguridad y privacidad de la información





| N° | Tema material                                                     | ESG | Importancia para <i>stakeholders</i> | Impacto financiero |
|----|-------------------------------------------------------------------|-----|--------------------------------------|--------------------|
| 1  | Gestión energética y energías renovables                          | A   | Alta                                 | Bajo               |
| 2  | Gestión hídrica                                                   | A   | Alta                                 | Medio              |
| 3  | Calidad e inocuidad de los alimentos                              | G   | Alta                                 | Alto (mayor)       |
| 4  | Satisfacción y bienestar del consumidor                           | S   | Alta                                 | Alto (mayor)       |
| 5  | Atracción, retención y desarrollo de talento                      | S   | Alta                                 | Bajo               |
| 6  | Protección de la biodiversidad y uso de suelos                    | A   | Alta                                 | Medio              |
| 7  | Emisión de gases y cambio climático                               | A   | Alta                                 | Bajo               |
| 8  | Economía circular y reutilización                                 | A   | Alta                                 | Alto (mayor)       |
| 9  | Bienestar laboral                                                 | S   | Alta                                 | Alto (mayor)       |
| 10 | Diversidad, equidad e inclusión                                   | S   | Alta                                 | Alto (mayor)       |
| 11 | Excelencia operacional e innovación                               | G   | Alta                                 | Bajo               |
| 12 | Relacionamiento comunitario                                       | S   | Alta                                 | Alto (mayor)       |
| 13 | Gobierno corporativo robusto (cambio de controlador y directorio) | G   | Media                                | Alto (mayor)       |
| 14 | Salud y seguridad ocupacional                                     | S   | Media                                | Alto (mayor)       |
| 15 | Ética empresarial y compliance                                    | G   | Media                                | Alto (mayor)       |
| 16 | Rendimiento financiero y productividad agrícola                   | G   | Media                                | Alto (mayor)       |
| 17 | Avances en Sostenibilidad                                         | G   | Media                                | Bajo               |
| 18 | Abastecimiento y cadena de suministros responsable                | G   | Bajo                                 | Alto (mayor)       |
| 19 | Ciberseguridad y privacidad de la información                     | G   | Bajo                                 | Alto (mayor)       |
| 20 | Derechos humanos y debida diligencia                              | S   | Bajo                                 | Alto (mayor)       |
| 21 | Liderazgo y reputación corporativa                                | G   | Bajo                                 | Bajo               |
| 22 | Eficiencia logística                                              | G   | Bajo                                 | Bajo               |
| 23 | Desarrollo de proveedores y agricultores                          | G   | Bajo                                 | Medio              |
| 24 | Gestión estratégica de marca                                      | G   | Baja                                 | Bajo               |
| 25 | Gestión de riesgos y control interno                              | G   | Baja                                 | Alto (mayor)       |

Priorización de temas 2025





# Índice de normas y estándares

Índice NCG N° 461 Comisión para el Mercado Financiero (CMF)

## Perfil de la entidad

| Código NCG N°461 | Contenido                                           | Página       | Comentario                        |
|------------------|-----------------------------------------------------|--------------|-----------------------------------|
| 2.1.             | Misión, visión, propósito y valores                 | 10           |                                   |
| 2.2.             | Información histórica de la entidad                 | 11           |                                   |
| 2.3.             | Propiedad                                           | 20           |                                   |
| 2.3.1            | Situación de control                                | 20           |                                   |
| 2.3.2            | Cambios importantes en la propiedad o control       | 20           |                                   |
| 2.3.3            | Identificación de socios o accionistas mayoritarios | 20,148       |                                   |
| 2.3.4            | Acciones, sus características y derechos            | 20           |                                   |
| 2.3.4.i          | Descripción de la serie de acciones                 | 20           |                                   |
| 2.3.4.ii         | Política de dividendos                              | 148, 231     |                                   |
| 2.3.4.III        | Información estadística                             | 148          |                                   |
| 2.3.4.iii.a      | Dividendos                                          | 148          |                                   |
| 2.3.4.iii.b      | Transacciones en bolsas                             | 147          |                                   |
| 2.3.4.iii.c      | Número de accionistas                               | 20, 171, 231 |                                   |
| 2.3.5            | Otros valores emitidos por la entidad               | 232          | No existen otros valores emitidos |

## Gobierno corporativo

| Código NCG N°461 | Contenido                                      | Página | Comentario |
|------------------|------------------------------------------------|--------|------------|
| 3.1              | Marco de gobernanza                            | 19     |            |
| 3.1.i            | Garantía y evaluación del gobierno corporativo | 19     |            |

| Código NCG N°461 | Contenido                                                                                                       | Página     | Comentario                                                        |
|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------------------------------------------------------------|
| 3.1.ii           | Enfoque de sostenibilidad en los negocios                                                                       | 15         |                                                                   |
| 3.1.iii          | Detección y gestión de conflictos de interés                                                                    | 29         |                                                                   |
| 3.1.iv           | Preocupaciones de los principales grupos de interés                                                             | 17         |                                                                   |
| 3.1.v            | Promoción de la innovación, investigación y desarrollo                                                          | 76-79,82   |                                                                   |
| 3.1.vi           | Detección y reducción de barreras organizacionales, sociales o culturales                                       | 24         |                                                                   |
| 3.1.vii          | Identificación de diversidad de capacidades, conocimientos, condiciones, experiencias y visiones                | 76-83      |                                                                   |
| 3.2              | Directorio                                                                                                      | 22         |                                                                   |
| 3.2.i            | Identificación de sus integrantes                                                                               | 22, 23, 24 |                                                                   |
| 3.2.ii           | Ingresos de los miembros del directorio                                                                         | 24-28      |                                                                   |
| 3.2.iii          | Política para la contratación de expertos por parte del Directorio                                              | 25         |                                                                   |
| 3.2.iv           | Matriz de conocimientos                                                                                         | 22-23      |                                                                   |
| 3.2.v            | Inducción de nuevos integrantes                                                                                 | 23         |                                                                   |
| 3.2.vi           | Periodicidad con la cual se reúne con unidades de gestión de riesgo, auditoría interna y responsabilidad social | 24         |                                                                   |
| 3.2.vii          | Informes de asuntos relacionados con las materias ambientales y sociales                                        | 24         |                                                                   |
| 3.2.viii         | Visitas en terreno                                                                                              | 22         |                                                                   |
| 3.2.ix           | Desempeño colectivo y/o individual                                                                              |            | No se realizan evaluaciones del desempeño, colectivo e individual |



| Código NCG N°461 | Contenido                                                                                                        | Página | Comentario                                                                                            |
|------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3.2.ix.a         | Detección de áreas en que el directorio puede capacitarse                                                        | 23     |                                                                                                       |
| 3.2.ix.b         | Detección y reducción barreras organizacionales, sociales o culturales del directorio                            |        | No se realiza una detección formal de barreras organizacionales, sociales o culturales del directorio |
| 3.2.ix.c         | Contratación de asesoría para la evaluación del desempeño y funcionamiento del directorio                        |        | No se realizan evaluaciones del desempeño, colectivo e individual                                     |
| 3.2.x            | Número mínimo de reuniones ordinarias                                                                            | 19     |                                                                                                       |
| 3.2.xi           | Cambio en la organización interna y funcionamiento ante situaciones de contingencia o crisis                     | 23     | No existe un procedimiento formal                                                                     |
| 3.2.xii          | Sistema de acceso a la información para los integrantes del directorio                                           | 19     |                                                                                                       |
| 3.2.xii.a        | Sistema de acceso a la información para los integrantes del directorio: actas y documentos                       | 19     |                                                                                                       |
| 3.2.xii.b        | Sistema de acceso a la información para los integrantes del directorio: minuta                                   | 19     |                                                                                                       |
| 3.2.xii.c        | Sistema de acceso a la información para los integrantes del directorio: canal de denuncias                       | 19     |                                                                                                       |
| 3.2.xii.d        | Sistema de acceso a la información para los integrantes del directorio: texto definitivo del acta de cada sesión | 19     |                                                                                                       |
| 3.2.xiii         | Conformación del Directorio                                                                                      | 22-23  |                                                                                                       |
| 3.2.xiii.a       | Conformación del Directorio: hombres y mujeres                                                                   | 23     |                                                                                                       |
| 3.2.xiii.b       | Conformación del Directorio: nacionalidad                                                                        | 23     |                                                                                                       |
| 3.2.xiii.c       | Conformación del Directorio: rango de edad                                                                       | 23     |                                                                                                       |
| 3.2.xiii.d       | Conformación del Directorio: antigüedad en la organización                                                       | 23     |                                                                                                       |
| 3.2.xiii.e       | Conformación del Directorio: situación de discapacidad                                                           | 23     |                                                                                                       |
| 3.2.xiii.f       | Conformación del Directorio: brecha salarial                                                                     |        | No aplica                                                                                             |
| 3.3              | Comités del Directorio                                                                                           | 25     |                                                                                                       |
| 3.3.i            | Descripción del rol y principales funciones de los comités                                                       | 25-26  |                                                                                                       |
| 3.3.ii           | Identificación de sus integrantes                                                                                | 25-26  |                                                                                                       |
| 3.3.iii          | Ingresos de los miembros de los comités                                                                          | 25-26  |                                                                                                       |
| 3.3.iv           | Principales actividades que el comité haya desarrollado durante el año                                           | 25-26  |                                                                                                       |

| Código NCG N°461 | Contenido                                                                                                                        | Página   | Comentario                                                                                 |
|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3.3.v            | Contratación de asesorías y gastos                                                                                               | 25-26    |                                                                                            |
| 3.3.vi           | Comité de Directores del artículo 50 bis de la Ley N°18.046                                                                      | 25       |                                                                                            |
| 3.3.vii          | Periodicidad con la cual reportan al Directorio                                                                                  | 25-26    |                                                                                            |
| 3.4              | Ejecutivos principales                                                                                                           | 27       |                                                                                            |
| 3.4.i            | Cargo, nombre, RUT, profesión y fecha desde la cual desempeña el cargo                                                           | 27       |                                                                                            |
| 3.4.ii           | Monto de las remuneraciones percibidas por los ejecutivos principales                                                            | 28       |                                                                                            |
| 3.4.iii          | Planes de compensación o beneficios especiales dirigidos a ejecutivos principales                                                | 28       | No existen planes de compensación o beneficios especiales para los ejecutivos principales. |
| 3.4.iv           | Porcentaje de participación en la propiedad del emisor                                                                           | 28       | Ningún ejecutivo principal posee participación en la propiedad de la Sociedad.             |
| 3.5              | Adherencia a códigos nacionales o internacionales                                                                                | 19       |                                                                                            |
| 3.6              | Gestión de riesgos                                                                                                               | 34-42    |                                                                                            |
| 3.6.i            | Directrices generales establecidas por el Directorio                                                                             | 22       |                                                                                            |
| 3.6.ii           | Riesgos y oportunidades que pudieran afectar de manera material el desempeño de los negocios y la condición financiera           | 40       |                                                                                            |
| 3.6.ii.a         | Riesgos y oportunidades inherentes a las actividades de la entidad                                                               | 37       |                                                                                            |
| 3.6.ii.b         | Riesgos de seguridad de la información                                                                                           | 38-39    |                                                                                            |
| 3.6.ii.c         | Riesgos relativos a la libre competencia                                                                                         | 32       |                                                                                            |
| 3.6.ii.d         | Riesgos referentes a la salud y seguridad de los consumidores                                                                    | 36       |                                                                                            |
| 3.6.ii.e         | Otros riesgos y oportunidades derivados de los impactos en el medioambiente o en la sociedad, generados directa o indirectamente | 37,41-42 |                                                                                            |
| 3.6.iii          | Detección de riesgos y cómo se determinan aquellos relativamente más significativos                                              | 34-35    |                                                                                            |
| 3.6.iv           | Rol del Directorio, u órgano de administración, y alta gerencia, en la detección, evaluación, gestión y monitoreo de riesgos     | 36       |                                                                                            |



| Código NCG N°461 | Contenido                                                                                                                                                                                                 | Página | Comentario                                                                                                       |
|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3.6.v            | Unidad de gestión de riesgos                                                                                                                                                                              | 35     |                                                                                                                  |
| 3.6.vi           | Unidad de auditoría interna o equivalente                                                                                                                                                                 | 36     |                                                                                                                  |
| 3.6.vii          | Código de Ética o de Conducta o documento equivalente                                                                                                                                                     | 33     |                                                                                                                  |
| 3.6.viii         | Programas de divulgación de información y capacitación de las políticas, procedimientos, controles y códigos implementados para la gestión de riesgos                                                     | 30     |                                                                                                                  |
| 3.6.ix           | Canal disponible para su personal, accionistas, clientes, proveedores y/o terceros ajenos a la entidad, para la denuncia de eventuales irregularidades o ilícitos                                         | 34     |                                                                                                                  |
| 3.6.x            | Plan de Sucesión del gerente general y demás ejecutivos principales                                                                                                                                       | 100    |                                                                                                                  |
| 3.6.xi           | Revisión de estructuras salariales y políticas de compensación por parte del Directorio                                                                                                                   | 104    |                                                                                                                  |
| 3.6.xii          | Estructuras salariales y políticas de compensación e indemnización del gerente general y demás ejecutivos principales                                                                                     | 28     |                                                                                                                  |
| 3.6.xiii         | Modelo implementado de prevención de delitos conforme a lo establecido en la Ley N°20.393                                                                                                                 | 31     |                                                                                                                  |
| 3.7              | Relación con los grupos de interés y el público en general                                                                                                                                                | 17     |                                                                                                                  |
| 3.7.i            | Unidad de relaciones con los grupos de interés y medios de prensa                                                                                                                                         | 17     |                                                                                                                  |
| 3.7.ii           | Procedimiento de mejora continua para procesos de elaboración y difusión de las revelaciones que realiza la entidad al mercado                                                                            | 17     |                                                                                                                  |
| 3.7.iii          | Procedimiento para que los accionistas se puedan informar con antelación a la junta de accionistas en que se elegirán directores acerca de las características, capacidades y visiones de los postulantes | 148    |                                                                                                                  |
| 3.7.iv           | Sistema o procedimiento que permita a los accionistas participar y ejercer su derecho a voto por medios remotos                                                                                           | 148    | No se ha implementado un canal de votación por medios remotos                                                    |
| 3.7.iv           | Procedimiento o instancia que tenga como objetivo ayudar a los accionistas en la búsqueda y elección de candidatos al Directorio                                                                          | 148    | La compañía no cuenta con un procedimiento para ayudar a los accionistas en la búsqueda y elección de candidatos |

Estrategia

| Código NCG N°461 | Contenido              | Página | Comentario |
|------------------|------------------------|--------|------------|
| 4.1              | Horizontes de tiempo   | 148    |            |
| 4.2              | Objetivos estratégicos | 14     |            |
| 4.3              | Planes de inversión    | 147    |            |

Personas

| Código NCG N°461 | Contenido                                                                                          | Página   | Comentario                                                                                            |
|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 5.1              | Dotación de personal                                                                               | 95       |                                                                                                       |
| 5.1.1            | Número de personas por sexo                                                                        | 156      |                                                                                                       |
| 5.1.2            | Número de personas por nacionalidad                                                                | 97, 161  |                                                                                                       |
| 5.1.3            | Número de personas por rango de edad                                                               | 157-158  |                                                                                                       |
| 5.1.4            | Antigüedad laboral                                                                                 | 158-159  |                                                                                                       |
| 5.1.5            | Número de personas con discapacidad                                                                | 160      |                                                                                                       |
| 5.2              | Formalidad laboral                                                                                 | 156      |                                                                                                       |
| 5.3              | Adaptabilidad laboral                                                                              | 156      |                                                                                                       |
| 5.4              | Equidad salarial por sexo                                                                          | 161      |                                                                                                       |
| 5.4.1            | Política de equidad                                                                                | 104      |                                                                                                       |
| 5.4.2            | Brecha salarial (Media y Mediana)                                                                  | 104      |                                                                                                       |
| 5.5              | Acoso laboral y sexual                                                                             | 99       |                                                                                                       |
| 5.6              | Seguridad laboral                                                                                  | 106-108  |                                                                                                       |
| 5.7              | Permiso postnatal                                                                                  | 104, 160 | No existen políticas que establezcan un período de descanso postnatal superior al legalmente vigente. |
| 5.8              | Capacitación y beneficios                                                                          | 101-103  |                                                                                                       |
| 5.8.i            | Monto total de recursos monetarios y el porcentaje que éstos representan del ingreso               | 102      |                                                                                                       |
| 5.8.ii           | Número total de personal capacitado y el porcentaje que ese número representa de la dotación total | 102, 160 |                                                                                                       |
| 5.8.iii          | Promedio anual de horas de capacitación                                                            | 160      |                                                                                                       |



| Código NCG N°461 | Contenido                                 | Página  | Comentario                                                  |
|------------------|-------------------------------------------|---------|-------------------------------------------------------------|
| 5.8.iv           | Materias abordadas por las capacitaciones | 101-102 |                                                             |
| 5.9              | Política de subcontratación               | 104     | No existe una política de subcontratación en Empresas Iansa |

Modelo de negocios

| Código NCG N°461 | Contenido                                                                                                                           | Página          | Comentario |
|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------------|
| 6.1              | Sector industrial                                                                                                                   | 153             |            |
| 6.1.i            | Naturaleza de los productos y/o servicios                                                                                           | 12-13           |            |
| 6.1.ii           | Competencia en el sector industrial                                                                                                 | 153             |            |
| 6.1.iii          | Marco legal o normativo que regule o que afecte la industria en la cual participa                                                   | 154             |            |
| 6.1.iv           | Entidades reguladoras nacionales o extranjeras que cuenten con atribuciones fiscalizadoras sobre la entidad                         | 154             |            |
| 6.1.v            | Principales grupos de interés                                                                                                       | 17              |            |
| 6.1.vi           | Afiliación a gremios, asociaciones u organizaciones                                                                                 | 135             |            |
| 6.2              | Negocios                                                                                                                            | 12-13           |            |
| 6.2.i            | Principales bienes producidos y/o servicios prestados y los principales mercados en los cuales son comercializados dichos productos | 13              |            |
| 6.2.ii           | Canales de venta y métodos de distribución                                                                                          | 87-90, 92       |            |
| 6.2.iii          | Número de proveedores que representen en forma individual, al menos el 10% del total de compras efectuadas en el período            | 73              |            |
| 6.2.iv           | Número de clientes que concentren en forma individual, a lo menos, un 10% del ingreso del segmento                                  | 85              |            |
| 6.2.v            | Principales marcas utilizadas en la comercialización de los bienes y servicios                                                      | 44-49, 51-53    |            |
| 6.2.vi           | Patentes de propiedad de la entidad                                                                                                 | Sin información |            |
| 6.2.vii          | Principales licencias, franquicias, royalties y/o concesiones de propiedad de la entidad                                            | Sin información |            |
| 6.2.viii         | Otros factores del entorno externo que fueran relevantes para el desarrollo de los negocios                                         | Sin información |            |
| 6.3              | Grupos de interés                                                                                                                   | 17              |            |

| Código NCG N°461 | Contenido                                                                                                                                                                                    | Página  | Comentario                               |
|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|------------------------------------------|
| 6.4              | Propiedades e instalaciones                                                                                                                                                                  | 156     |                                          |
| 6.4.i            | Características más relevantes de las principales propiedades                                                                                                                                | 156     |                                          |
| 6.4.ii           | Empresas de extracción de recursos naturales: Identificación de las áreas de concesión y/o los terrenos que posee                                                                            |         | No aplica por la naturaleza del negocio. |
| 6.4.iii          | Estado de propiedad de las instalaciones o algún otro tipo de contrato, como leasing financiero u operativo                                                                                  | 156     |                                          |
| 6.5              | Subsidiarias, asociadas e inversiones en otras sociedades                                                                                                                                    | 148-154 |                                          |
| 6.5.1            | Subsidiarias y asociadas                                                                                                                                                                     | 148-154 |                                          |
| 6.5.1.i          | Individualización, domicilio y naturaleza jurídica.                                                                                                                                          | 148-154 |                                          |
| 6.5.1.ii         | Capital suscrito y pagado                                                                                                                                                                    | 148-154 |                                          |
| 6.5.1.iii        | Objeto social e indicación clara de la o las actividades que desarrolla                                                                                                                      | 148-154 |                                          |
| 6.5.1.iv         | Nombre y apellidos del o los directores, administradores y gerente general.                                                                                                                  | 148-154 |                                          |
| 6.5.1.v          | Porcentaje actual de participación de la matriz o entidad inversora                                                                                                                          | 148-154 |                                          |
| 6.5.1.vi         | Porcentaje que representa la inversión en cada subsidiaria o asociada sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz                                                           | 148-154 |                                          |
| 6.5.1.vii        | Indicación del nombre y apellidos del director, gerente general o ejecutivos principales de la matriz o entidad inversora que desempeñen algunos de esos cargos en la subsidiaria o asociada | 148-154 |                                          |
| 6.5.1.viii       | Descripción clara y detallada de las relaciones comerciales habidas con las subsidiarias o asociadas                                                                                         | 148-154 |                                          |
| 6.5.1.ix         | Relación sucinta de los actos y contratos celebrados con las subsidiarias o asociadas                                                                                                        | 148-154 |                                          |
| 6.5.1.x          | Cuadro esquemático en que se expongan las relaciones de propiedad                                                                                                                            | 148-154 |                                          |
| 6.5.2            | Inversión en otras sociedades                                                                                                                                                                | 148-154 |                                          |
| 6.5.2.i          | Individualización de ellas y naturaleza jurídica.                                                                                                                                            | 148-153 |                                          |
| 6.5.2.ii         | Porcentaje de participación.                                                                                                                                                                 | 148-153 |                                          |
| 6.5.2.iii        | Descripción de las principales actividades que realicen.                                                                                                                                     | 148-153 |                                          |
| 6.5.2.iv         | Porcentaje del activo total individual de la sociedad que representan estas inversiones.                                                                                                     | 148-154 |                                          |



Gestión de proveedores

| Código NCG N°461 | Contenido                                                                                                                 | Página | Comentario |
|------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------------|
| 7.1              | Pago a proveedores                                                                                                        | 73     |            |
| 7.1.i            | Número de Facturas pagadas                                                                                                | 73     |            |
| 7.1.ii           | Monto total pagado (millones de pesos)                                                                                    | 73     |            |
| 7.1.iii          | Monto Total intereses por mora en pago de facturas (millones de pesos)                                                    | 73     |            |
| 7.1.iv           | Número de Proveedores                                                                                                     | 73     |            |
| 7.1.v            | Número de acuerdos inscritos en el Registro de Acuerdos con Plazo Excepcional de Pago que lleva el Ministerio de Economía | 73     |            |
| 7.2              | Evaluación de proveedores                                                                                                 | 74     |            |

Cumplimiento legal y normativo

| Código NCG N°461 | Contenido                                                        | Página | Comentario |
|------------------|------------------------------------------------------------------|--------|------------|
| 8.1              | Cumplimiento legal y normativo: En relación con clientes         | 30-31  |            |
| 8.2              | Cumplimiento legal y normativo: En relación con sus trabajadores | 30-31  |            |
| 8.3              | Cumplimiento legal y normativo: Medioambiental                   | 30-31  |            |
| 8.4              | Cumplimiento legal y normativo: Libre Competencia                | 32     |            |
| 8.5              | Cumplimiento legal y normativo: Otros                            | 30-31  |            |

Sostenibilidad

| Código NCG N°461 | Contenido     | Página          | Comentario |
|------------------|---------------|-----------------|------------|
| 9.1              | Métricas SASB | Ver Índice SASB |            |

Hechos relevantes o esenciales

| Código NCG N°461 | Contenido                                                                                        | Página | Comentario |
|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------------|
|                  | Resumen de los hechos esenciales o relevantes divulgados por la entidad durante el período anual | 148    |            |

Comentarios de accionistas y del comité de directores

| Código NCG N°461 | Contenido                                                                                                                                             | Página  | Comentario |
|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|------------|
|                  | Síntesis fiel de los comentarios y proposiciones relativos a la marcha de los negocios sociales, formuladas por accionistas y el Comité de Directores | 154-155 |            |

Informes financieros

| Código NCG N°461 | Contenido                                                                                                                                              | Página  | Comentario |
|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|------------|
|                  | Disponibilidad de los estados financieros de la entidad en el sitio en Internet de la Comisión para el Mercado Financiero y en el de la propia entidad | 163-263 |            |

Índice *Sustainability Accounting Standards Board* (SASB)

Sector de alimentos y bebidas: alimentos procesados

Código Industria: FB-PF

| Tema                  | Parámetro de contabilidad                                                                                                 | Categoría         | Unidad de Medida    | Código       | Pág. |
|-----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------------|--------------|------|
| Gestión de la energía | (1) Total de energía consumida                                                                                            | Cuantitativo      | Gigajulios (GJ)     | FB-PF-130a.1 | 114  |
|                       | (2) Porcentaje de electricidad de la red                                                                                  | Cuantitativo      | Porcentaje (%)      | FB-PF-130a.2 | 114  |
|                       | (3) Porcentaje de renovables                                                                                              | Cuantitativo      | Porcentaje (%)      | FB-PF-130a.1 | 114  |
| Gestión del agua      | (1) Total de agua extraída                                                                                                | Cuantitativo      | Metros cúbicos (m³) | FB-PF-140a.1 | 116  |
|                       | (2) Total de agua consumida, porcentaje de cada una en regiones con un estrés hídrico inicial alto o extremadamente alto  | Cuantitativo      | Porcentaje (%)      | FB-PF-140a.1 | 116  |
|                       | Número de incidentes de no conformidad relacionados con permisos, estándares y reglamentos de cantidad o calidad del agua | Cuantitativo      | Número              | FB-PF-140a.2 | ***  |
|                       | Descripción de los riesgos de la gestión del agua y análisis de las estrategias y las prácticas para mitigarlos           | Debate y análisis | n/a                 | FB-PF-140a.3 | 116  |

\*\*\* No se registraron incidentes.



| Tema                                | Parámetro de contabilidad                                                                                                                                                                                                     | Categoría         | Unidad de Medida               | Código       | Pág.  | Tema                                                                       | Parámetro de contabilidad                                                                                                                   | Categoría         | Unidad de Medida         | Código       | Pág. |
|-------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|--------------|-------|----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------|--------------|------|
| Seguridad Alimentaria               | Auditoría de la Iniciativa Mundial de Seguridad Alimentaria (GFSI): (1) tasa de no conformidad                                                                                                                                | Cuantitativo      | Velocidad                      | FB-PF-250a.1 | 65-66 | Etiquetado y marketing de productos                                        | Importe total de las pérdidas monetarias como resultado de los procedimientos judiciales relacionados con el etiquetado o el marketing      | Cuantitativo      | CLP                      | FB-PF-270a.4 | 69   |
|                                     | (2) tasa de acciones correctivas correspondientes para casos de no conformidad a) importantes                                                                                                                                 | Cuantitativo      | Velocidad                      | FB-PF-250a.2 | 66    | Gestión del ciclo de vida de los envases                                   | (1) Peso total de los envases                                                                                                               | Cuantitativo      | Toneladas métricas (t)   | FB-PF-410a.1 | 120  |
|                                     | (2) tasa de acciones correctivas correspondientes para casos de no conformidad b) leves                                                                                                                                       |                   |                                |              | 66    |                                                                            | (2) Porcentaje fabricado con materiales reciclados o renovables                                                                             | Cuantitativo      | porcentaje (%)           | FB-PF-410a.1 | 120  |
|                                     | Porcentaje de ingredientes procedentes de instalaciones de proveedores de nivel 1 certificados por un programa de certificación de Seguridad Alimentaria reconocido por la Iniciativa Mundial de Seguridad Alimentaria (GFSI) | Cuantitativo      | Porcentaje (%) por coste       | FB-PF-250a.2 | 66    |                                                                            | (3) Porcentaje que es reciclable, reutilizable o compostable                                                                                | Cuantitativo      | porcentaje (%)           | FB-PF-410a.1 | 120  |
|                                     | (1) Número total de notificaciones recibidas de infracción de la Seguridad Alimentaria                                                                                                                                        | Cuantitativo      | Número, porcentaje (%)         | FB-PF-250a.3 | 64    |                                                                            | Análisis de las estrategias para reducir el efecto ambiental de los embalajes a lo largo de su ciclo de vida                                | Debate y análisis | N/A                      | FB-PF-410a.2 | 120  |
|                                     | (2) Porcentaje corregido                                                                                                                                                                                                      | Cuantitativo      | Número, porcentaje (%)         | FB-PF-250a.3 | 64    | Impactos ambientales y sociales de la cadena de suministro de ingredientes | Porcentaje de alimentos comprados que están certificados según los estándares medioambientales o sociales de terceros                       | Cuantitativo      | Porcentaje (%) por coste | FB-PF-430a.1 | *    |
|                                     | (1) Número de retiradas emitidas                                                                                                                                                                                              | Cuantitativo      | Número, toneladas métricas (t) | FB-PF-250a.4 | 66    |                                                                            | Auditoría de la responsabilidad social y ambiental de los proveedores: (1) tasa de no conformidad                                           | Cuantitativo      | Velocidad                | FB-PF-430a.2 | *    |
|                                     | (2) Cantidad total de productos alimentarios retirados                                                                                                                                                                        | Cuantitativo      | Número, toneladas métricas (t) | FB-PF-250a.4 | 66    |                                                                            | (2) Tasa de acciones correctivas correspondientes para casos de no conformidad a) importantes y b) leves                                    | Cuantitativo      | Velocidad                | FB-PF-430a.2 | 66   |
| Salud y nutrición                   | Ingresos de los productos con un etiquetado marketing que promueva los atributos de salud y nutrición                                                                                                                         | Cuantitativo      | CLP                            | FB-PF-260a.1 | 63    |                                                                            | (2) Tasa de acciones correctivas correspondientes para casos de no conformidad b) leves                                                     | Cuantitativo      | Velocidad                | FB-PF-430a.2 | 66   |
|                                     | Análisis del proceso de identificación y gestión de los productos e ingredientes relacionados con las preocupaciones nutricionales y de salud de los consumidores                                                             | Debate y análisis | N/A                            | FB-PF-260a.2 | 63    | Suministro de ingredientes                                                 | Porcentaje de ingredientes alimentarios procedentes de regiones con un estrés hídrico inicial alto o extremadamente alto                    | Cuantitativo      | Porcentaje (%) por coste | FB-PF-440a.1 | *    |
| Etiquetado y marketing de productos | Porcentaje de anuncios publicitarios (1) realizados para niños                                                                                                                                                                | Cuantitativo      | Porcentaje (%)                 | FB-PF-270a.1 | 69    | General                                                                    | Lista de ingredientes alimentarios prioritarios y análisis de los riesgos de abastecimiento debido a consideraciones ambientales y sociales | Debate y análisis | N/A                      | FB-PF-440a.2 | *    |
|                                     | Porcentaje de anuncios publicitarios (2) realizados para niños que promueven productos que cumplen con las recomendaciones alimentarias                                                                                       | Cuantitativo      | Porcentaje (%)                 | FB-PF-270a.1 | 69    |                                                                            | Peso de los productos vendidos: Azúcar producida                                                                                            | Cuantitativo      | Toneladas métricas (t)   | FB-PF-000.A  | 156  |
|                                     | Ingresos de los productos etiquetados como (1) que contienen organismos modificados genéticamente (OMG)                                                                                                                       | Cuantitativo      | CLP                            | FB-PF-270a.2 | 69    |                                                                            | Peso de los productos vendidos: Pasta de tomates                                                                                            | Cuantitativo      | Toneladas métricas(t)    | FB-PF-000.A  | 156  |
|                                     | Ingresos de los productos etiquetados como (2) que no contienen OMG                                                                                                                                                           | Cuantitativo      | CLP                            | FB-PF-270a.2 | 69    |                                                                            | Peso de los productos vendidos: Pulpas y jugos                                                                                              | Cuantitativo      | Toneladas métricas(t)    | FB-PF-000.A  | 156  |
|                                     | Número de incidentes de no conformidad de los códigos reglamentarios o del sector para el etiquetado o el marketing                                                                                                           | Cuantitativo      | Número                         | FB-PF-270a.3 | ***   |                                                                            | Número de instalaciones de producción                                                                                                       | Cuantitativo      | Número                   | FB-PF-000.B  | 12   |
|                                     |                                                                                                                                                                                                                               |                   |                                |              |       | * No se realiza este tipo de análisis. *** No se registraron incidentes.   |                                                                                                                                             |                   |                          |              |      |



Sector de alimentos y bebidas: productos agrícolas

Código Industria: FB-AG

| Tema                                   | Parámetro de contabilidad                                                                                                                                                                                                 | Categoría         | Unidad de Medida                             | Código       | Pág. |
|----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------------------------------|--------------|------|
| Emisión de gases de efecto invernadero | Emisiones mundiales brutas de alcance 1                                                                                                                                                                                   | Cuantitativo      | Toneladas métricas (t) de CO <sub>2</sub> -e | FB-AG-110a.1 | 112  |
|                                        | Análisis de la estrategia o plan a largo y corto plazo para gestionar las emisiones de alcance 1, objetivos de reducción de emisiones y análisis de los resultados en relación con esos objetivos                         | Debate y análisis | N/A                                          | FB-AG-110a.2 | 111  |
|                                        | Combustible de la flota consumido, porcentaje renovable                                                                                                                                                                   | Cuantitativo      | Toneladas métricas (t) de CO <sub>2</sub> -e | FB-AG-110a.3 | **   |
|                                        |                                                                                                                                                                                                                           |                   |                                              |              |      |
| Gestión de la energía                  | (1) Total de energía consumida                                                                                                                                                                                            | Cuantitativo      | Gigajulios (GJ)                              | FB-AG-130a.1 | 114  |
|                                        | (2) Porcentaje de electricidad de la red                                                                                                                                                                                  | Cuantitativo      | Porcentaje (%)                               | FB-AG-130a.1 | 114  |
|                                        | (3) Porcentaje de renovables                                                                                                                                                                                              | Cuantitativo      | Porcentaje (%)                               | FB-AG-130a.1 | 114  |
| Gestión del agua                       | (1) Total de agua extraída                                                                                                                                                                                                | Cuantitativo      | Metros cúbicos (m³)                          | FB-AG-140a.1 | 116  |
|                                        | (2) Total de agua consumida, porcentaje de cada una en regiones con un estrés hídrico inicial alto o extremadamente alto                                                                                                  | Cuantitativo      | Porcentaje (%)                               | FB-AG-140a.1 | 116  |
|                                        | Descripción de los riesgos de la gestión del agua y análisis de las estrategias y las prácticas para mitigarlos                                                                                                           | Debate y análisis | n/a                                          | FB-AG-140a.2 | 116  |
|                                        | Número de incidentes de no conformidad relacionados con permisos, estándares y reglamentos de cantidad o calidad del agua                                                                                                 | Cuantitativo      | Número                                       | FB-AG-140a.3 | ***  |
|                                        |                                                                                                                                                                                                                           |                   |                                              |              |      |
| Seguridad alimentaria                  | Auditoría de la Iniciativa Mundial de Seguridad Alimentaria (GFSI): (1) tasa de no conformidad                                                                                                                            | Cuantitativo      | Velocidad                                    | FB-AG-250a.1 | 66   |
|                                        | (2) Tasa de acciones correctivas correspondientes para casos de no conformidad a) importantes                                                                                                                             | Cuantitativo      | Velocidad                                    | FB-AG-250a.2 | 66   |
|                                        | (2) Tasa de acciones correctivas correspondientes para casos de no conformidad b) leves                                                                                                                                   | Cuantitativo      | Velocidad                                    | FB-AG-250a.2 | 66   |
|                                        | Porcentaje de productos agrícolas procedentes de instalaciones de proveedores certificados por un programa de certificación de Seguridad Alimentaria reconocido por la Iniciativa Mundial de Seguridad Alimentaria (GFSI) | Cuantitativo      | Porcentaje (%) por coste                     | FB-AG-250a.2 | 66   |
|                                        | (1) Número de retiradas emitidas                                                                                                                                                                                          | Cuantitativo      | Número, porcentaje (%)                       | FB-AG-250a.3 | 66   |
|                                        | (2) Cantidad total de productos alimentarios retirados                                                                                                                                                                    | Cuantitativo      | Número, toneladas métricas (t)               | FB-AG-250a.3 | 66   |
|                                        |                                                                                                                                                                                                                           |                   |                                              |              |      |

| Tema                                                                       | Parámetro de contabilidad                                                                                                                                         | Categoría         | Unidad de Medida         | Código       | Pág. |
|----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------|--------------|------|
| Salud y seguridad de la fuerza laboral                                     | (1) Tasa total de incidentes registrables (TRIR)                                                                                                                  | Cuantitativo      | Velocidad                | FB-AG-320a.1 | 107  |
|                                                                            | (2) Tasa de mortalidad                                                                                                                                            | Cuantitativo      | Velocidad                | FB-AG-320a.1 | 107  |
|                                                                            | (3) Tasa de frecuencia de cuasi accidentes (NMFR) para (a) Empleados directos                                                                                     | Cuantitativo      | Velocidad                | FB-AG-320a.1 | **   |
|                                                                            | (3) Tasa de frecuencia de cuasi accidentes (NMFR) para (b) Empleados temporales y migrantes                                                                       | Cuantitativo      | Velocidad                | FB-AG-320a.1 | **   |
| Impactos ambientales y sociales de la cadena de suministro de ingredientes | Porcentaje de productos agrícolas comprados que están certificados según los estándares medioambientales o sociales de terceros                                   | Cuantitativo      | Porcentaje (%) por coste | FB-AG-430a.1 | 66   |
|                                                                            | Auditoría de la responsabilidad social y ambiental de los proveedores: (1) tasa de no conformidad                                                                 | Cuantitativo      | Velocidad                | FB-AG-430a.2 | 66   |
|                                                                            | (2) Tasa de acciones correctivas correspondientes para casos de no conformidad a) importantes y b) leves                                                          | Cuantitativo      | Velocidad                | FB-AG-430a.2 | 66   |
|                                                                            | (2) Tasa de acciones correctivas correspondientes para casos de no conformidad y b) leves                                                                         | Cuantitativo      | Velocidad                | FB-AG-430a.2 | 66   |
|                                                                            | Análisis de la estrategia para gestionar los riesgos ambientales y sociales resultantes de los cultivos por contrato y del aprovisionamiento de productos básicos | Debate y análisis | N/A                      | FB-AG-430a.3 | *    |
| Gestión de los OGM                                                         | Análisis de las estrategias para gestionar el uso de organismos modificados genéticamente (OGM)                                                                   | Debate y análisis | N/A                      | FB-AG-430b.1 | 63   |
| Suministro de ingredientes                                                 | Identificación de los cultivos principales y descripción de los riesgos y oportunidades que presenta el cambio climático                                          | Debate y análisis | N/A                      | FB-AG-440a.1 | 37   |
|                                                                            | Porcentaje de productos agrícolas procedentes de regiones con un estrés hídrico inicial alto o extremadamente alto                                                | Cuantitativo      | Porcentaje (%) por coste | FB-AG-440a.2 | *    |
| General                                                                    | Producción por cultivo principal                                                                                                                                  | Cuantitativo      | Toneladas métricas(t)    | FB-AG-000.A  | 156  |
|                                                                            | Número de instalaciones de procesamiento                                                                                                                          | Cuantitativo      | Número                   | FB-AG-000.B  | 12   |
|                                                                            | Superficie total de terreno en producción activa                                                                                                                  | Cuantitativo      | Hectáreas                | FB-AG-000.C  | 199  |
|                                                                            | Coste de los productos agrícolas de origen externo                                                                                                                | Cuantitativo      | CLP                      | FB-AG-000.D  | **   |

\* No se realiza este tipo de análisis. \*\* No se lleva registro de este indicador. \*\*\* No se registraron incidentes.



# Anexos

## Capítulo 1:

### Entes reguladores

Nuestra operación se rige por las normativas establecidas por el Ministerio de Salud y el SERNAC, cumpliendo con el Reglamento Sanitario de los Alimentos (DS 977/96) y el Decreto N° 297 del Ministerio de Economía. Además, nos adherimos a la Norma Chilena de Alimentos y a las regulaciones del Servicio Agrícola y Ganadero (SAG). En el ámbito de exportación, cumplimos con los requisitos de las autoridades agrícolas de cada país de destino, como SENASA, MAPA, AQUIS y la FDA, entre otros.

Nota para la unidad de alimentos para mascotas:

Para este segmento aplican regulaciones específicas, incluyendo el Decreto 4, que aprueba el Reglamento de Alimentos para Animales, y la Norma Chilena NCh 2546.Of2019, que establece requisitos y rotulación para alimentos completos de perros y gatos. Además, se deben cumplir la Resolución 6905 Exenta, que fija límites máximos de contaminantes en alimentos completos, suplementos, aditivos e ingredientes; la Resolución Exenta 1045, que define exigencias para prerrequisitos y HACCP en el sistema de aseguramiento de calidad; la Resolución 1554, que establece límites máximos de dioxinas y bifenilos policlorados en alimentos para animales; y la Resolución 5025, que determina el alcance del programa de aseguramiento de calidad en fábricas de alimentos y suplementos para animales. También rigen la Ley 21.020, sobre tenencia responsable de mascotas y animales de compañía; la Ley 20.656, que regula transacciones nacionales de productos agropecuarios; y la Resolución 6612, que establece la nómina de ingredientes autorizados para la producción de alimentos y suplementos para animales. Adicionalmente, se aplican la Norma Chilena NCh 1650, que regula el contenido neto del envasado; la Norma Chilena NCh 2546, sobre requisitos y rotulación de alimentos para perros y gatos; y la Resolución 6157, que fija requisitos para el funcionamiento de bodegas de almacenamiento de alimentos para animales. Como referencia adicional para alimentos completos y balanceados, se considera la normativa AFFCO, asegurando el cumplimiento de estándares internacionales en la producción de alimentos para mascotas.

### Plan de inversión

|                                                                                                                                                                                                           |                                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|
| Existe un plan de inversiones aprobado en base al Plan Estratégico al año 2028, el cual contiene los proyectos estratégicos por cada unidad de negocio a ser materializados en dicho horizonte de tiempo. |                                           |
| Horizonte temporal                                                                                                                                                                                        | 2028                                      |
| Monto estimado a invertir                                                                                                                                                                                 | MUS\$ 23.553                              |
| Monto invertido a diciembre 2025                                                                                                                                                                          | Aún no se ha materializado plan inversión |

### Bolsas de valores en las cuales la entidad cotiza sus acciones y presenta para cada mercado

| Bolsas nacionales donde cotiza Empresas Iansa |
|-----------------------------------------------|
| Bolsa de comercio de Santiago                 |
| Bolsa de comercio electrónica de Chile        |

### Bolsa de comercio de Santiago

| Trimestre 2025 | Acciones transadas | Monto transado (CLP\$) | Precio Promedio (\$) | Presencia Bursátil (%) |
|----------------|--------------------|------------------------|----------------------|------------------------|
| 1er Trimestre  | 9.243.876          | CLP\$ 257.573.923      | CLP\$ 27,86          | 3,33%                  |
| 2do Trimestre  | 3.272.662          | CLP\$ 75.751.378       | CLP\$ 23,15          | 2,22%                  |
| 3er Trimestre  | 33.159.903         | CLP\$ 982.575.798      | CLP\$ 29,63          | 5,56%                  |
| 4to Trimestre  | 8.273.538          | CLP\$ 242.912.258      | CLP\$ 29,36          | 5,00%                  |

### Política de Dividendos

El artículo N°79 de la Ley de Sociedades Anónimas de Chile establece que, salvo acuerdo diferente adoptado en la junta respectiva, por la unanimidad de las acciones emitidas, las sociedades anónimas abiertas deberán distribuir anualmente como dividendo en dinero a sus accionistas, a prorrata de sus acciones o en la proporción que establezcan los estatutos si hubiere acciones preferidas, a lo menos el 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio, excepto cuando corresponda absorber pérdidas acumuladas provenientes de ejercicios anteriores.

La distribución de dividendos a los accionistas se reconoce como un pasivo en las cuentas consolidadas en la medida que se devenga el beneficio.

Empresas Iansa, por medio de su Directorio, ha declarado la intención de ajustarse a la normativa vigente, referente a contar con una política de dividendos consistente con el pago mínimo de un 30% de las utilidades del ejercicio anterior, después de impuestos. Adicionalmente, si el monto de las utilidades del ejercicio respectivo, las disponibilidades financieras, y los requerimientos de los nuevos proyectos de inversión lo permiten, se procurará el pago de un porcentaje superior de dividendos.



Detalle de dividendos repartidos y estadísticas históricas

| Fecha de aprobación del dividendo | Fecha de pago del dividendo | Ejercicio anual con respecto al cual se declara el dividendo | Monto total de los dividendos declarados y pagados | Tipo de dividendo | CLP\$ por acción | US\$ por acción |
|-----------------------------------|-----------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|-------------------|------------------|-----------------|
| 23-04-2025                        | 15-05-2025                  | 2024                                                         | US 666.261,85                                      | Obligatorio       | 0,1588847846     | 0,0001672401    |
| 17-04-2024                        | 09-05-2024                  | 2023                                                         | US 3.400.547,23                                    | Obligatorio       | 0,8408143493     | 0,0008535753    |
| 27-04-2023                        | 17-05-2023                  | 2022                                                         | US 150.757,77                                      | Obligatorio       | 0,0304706760     | 0,0000378419    |

Nota: La sociedad no posee series distintas de acciones ni otros valores emitidos por la compañía que estén vigentes al cierre del ejercicio anual al que está referida esta memoria.

Número Total de accionistas registrados

Total de accionistas: 14.417

Proceso de votación de accionistas

Actualmente, no existe una instancia formal destinada a asistir a los accionistas en la búsqueda y elección de candidatos al Directorio. Asimismo, no se han establecido políticas específicas para guiar la conformación de las nóminas ni criterios de diversidad en su integración, incluyendo limitaciones respecto a la proporción de integrantes de un mismo sexo.

El directorio no ha implementado un mecanismo de participación y votación remota para los accionistas; el sistema de votación es solo presencial a través de la participación en la junta de accionistas.

Vida útil de los activos

Las depreciaciones son calculadas bajo el método lineal, mediante la distribución del costo de adquisición menos el valor residual estimado entre los años de vida útil estimada de cada uno de los elementos, que son revisadas periódicamente.

Horizontes de tiempo según la vida útil de activos e infraestructura

| Activos                                      | Vida útil financiera (Rango de años) |
|----------------------------------------------|--------------------------------------|
| Edificios                                    | 20 a 80 años                         |
| Plantas y equipos                            | 5 a 30 años                          |
| Equipamiento de tecnología de la información | 2 a 10 años                          |
| Instalaciones fijas y accesorios             | 3 a 20 años                          |
| Vehículos de motor                           | 3 a 15 años                          |
| Otras propiedades, plantas y equipos         | 3 a 20 años                          |

Capítulo 2:

Hechos esenciales del año 2025

- El 2 de enero de 2025, se informó a la CMF que el Directorio, en sesión ordinaria celebrada el 18 de diciembre de 2024, procedió a designar al señor Francisco Simon Álvarez como nuevo Gerente de Administración y Finanzas a contar del 2 de enero de 2025.
- El 17 de enero de 2025, se informó a la CMF que en el contexto del proceso de reorganización de ED&F Man Chile Holdings Limited (“ED&F Man”), actual controlador de la Sociedad, ésta había alcanzado un acuerdo con Hartree Partners, LP (“Hartree”) en virtud del cual Hartree tendrá la opción de convertir en el futuro todo o parte de sus créditos preferentes por participaciones en el capital de ED&F Man o sus filiales. De ejercerse la referida opción, podría producirse un cambio de control indirecto en la Sociedad.
- El 20 de marzo de 2025, se informó a la CMF que el Directorio, en sesión ordinaria celebrada ese mismo día, había acordado citar a una Junta Ordinaria de Accionistas a celebrarse el 23 de abril, referida a materias propias de junta ordinaria.
- El 23 de abril de 2025, se informó a la CMF sobre los acuerdos adoptados por la Junta Ordinaria de Accionistas celebrada ese mismo día, referidos a materias propias de ella.
- El 24 de abril de 2025, se informó a la CMF que el directorio, en sesión ordinaria celebrada ese mismo día, procedió a designar como Presidente de la sociedad al señor Gonzalo Sanhueza Dueñas y como Vicepresidente al señor Phillip Murname.
- El 30 de junio de 2025 se informó a la CMF lo siguiente:

El Directorio, en sesión extraordinaria celebrada ese mismo día, fue informado por ED&F Man Holdings Limited que Agman Netherlands B.V., Sofpac B.V. y ED&F Man Chile Limited, en su calidad de únicos accionistas del controlador de la Sociedad, ED&F Man Chile Holdings SpA (“MCH”), celebraron un contrato denominado Securities Purchase Agreement con Hartree Partners, LP, en virtud del cual los vendedores se obligaron a vender, y Hartree se obligó a comprar, el 100% de las acciones de MCH, sujeto -entre otras condiciones- a la aprobación de la adquisición por parte de las autoridades regulatorias que correspondan.

Debido a lo anterior, los directores Phillip Murnane, Arthur Huguley y Melvin Wenger Weber presentaron su renuncia al Directorio de Empresas Iansa S.A.

En la misma sesión, el Directorio de Empresas Iansa S.A. designó a los señores Alejandro Leay Cabrera y Alejandro Álvarez Aravena como nuevos directores de la Sociedad.

- El 14 de julio de 2025, se informó a la CMF que el directorio, en sesión extraordinaria celebrada ese mismo día, procedió a designar como director de la sociedad al señor Octavio Bofill Genzsch, informando además que, en la misma sesión, el directorio tomó conocimiento y aceptó la renuncia al cargo de director presentada por el señor Alejandro Álvarez Aravena.
- El 15 de septiembre de 2025, se informó a la CMF que el directorio, en sesión extraordinaria celebrada ese mismo día, había acordado concurrir junto a su filial LDA SpA a constituir una sociedad por acciones denominada Comercial LDA SpA.

Constitución y estatutos

Constitución de la Sociedad

EMPRESAS IANSA S.A. es una Sociedad Anónima Abierta, constituida por escritura pública de 29 de julio de 1952, otorgada ante el notario de Santiago Luciano Hiriart C. Sus estatutos fueron aprobados por Decreto Supremo de Hacienda N°10.008, del 11 de noviembre de 1953.

Inicialmente la sociedad fue inscrita en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Los Ángeles, a fojas 92 N°103 de 1953. Posteriormente, junto con su cambio de domicilio, la inscripción fue trasladada a Santiago, la que se encuentra vigente a fojas 1.251 N° 720 de 1956 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de esta ciudad.

EMPRESAS IANSA S.A. tiene a diciembre de 2025 las siguientes filiales:

- IANSAAGRO S.A., en las áreas de azúcar y coproductos, aceites, contratación de cultivos agrícolas y suministro de productos y servicios para el agro.
- AGROMÁS S.A., en la prestación de servicios financieros.
- LDA SpA., en la elaboración, fabricación y comercialización de todo tipo de materias primas, productos, coproductos, mercaderías, bienes, alimentos y accesorios para los animales, en especial para las mascotas y en el envasado, distribución y comercialización de materias primas, productos y coproductos de toda clase.
- PATAGONIAFRESH S.A., sociedad dedicada a la elaboración y comercialización de jugos concentrados de fruta, pures de frutas y pasta de tomate.



5. AGROCOMERCIAL IANSA S.A., sociedad dedicada a la comercialización y distribución de productos e Insumos Agrícolas, ganadería, forestales, acuícolas e industriales, alimentos para el consumo humano o animal.
6. AGRÍCOLA TERRANDES S.A., en la explotación de bienes raíces agrícolas, como el cultivo y arriendo y subarriendo de predios agrícolas, sea por cuenta propia, por cuenta de terceros o asociada con éstos.
7. COMPAÑÍA DE GENERACIÓN INDUSTRIAL S.A., en las áreas de generación de energía y potencia eléctricas y la compra y venta de energía y potencia eléctricas.
8. COMERCIAL LDA SpA. en la elaboración, fabricación y comercialización de todo tipo de materias primas, productos, coproductos, mercaderías, bienes, alimentos y accesorios para los animales, en especial para las mascotas y en el envasado, distribución y comercialización de materias primas, productos y coproductos de toda clase.
9. INVERSIONES IANSA S.A., en las inversiones mobiliarias en el extranjero, incluyendo la inversión en acciones de Sociedades Anónimas y derechos en Sociedades de Personas.
10. INDUEXPORT SpA., INDUINVERSIONES SpA., INVERINDU SpA., en la inversión en todo tipo de bienes corporales o incorporeales, en especial acciones en sociedades.
11. ICATOM S.A., en productos hortofrutícolas en Perú.
12. DROGUERIA KARANI S.A.C., sociedad dedicada a la comercialización de azúcar y endulzantes en el mercado latinoamericano.

N°442 del Registro de Comercio de Talca del mismo año, y fue publicado en el Diario Oficial del 11 de noviembre de 2000. La modificación tuvo por objeto el traslado de su domicilio social a la ciudad de Santiago.

Mediante Escritura pública de fecha 31 de marzo de 2025 suscrita ante el Notario de Santiago, don Francisco Javier Leiva Carvajal, se aprobó la fusión por absorción de IANSA INGREDIENTES S.A., adquiriendo IANSAGRO S.A., en consecuencia, todos los activos y pasivos de IANSA INGREDIENTES S.A.

El objeto de IANSAGRO S.A. es:

- a. La producción, fabricación, transformación, industrialización, elaboración, adquisición, y enajenación a cualquier título, importación, exportación, distribución y comercialización, en general, en cualquiera de sus formas de toda clase de fertilizantes, abonos, pesticidas, fungicidas, semillas, remolacha, maquinarias agrícolas y equipos para la agricultura e insumos en general, sea por cuenta propia, por cuenta de terceros o asociada con estos. Asimismo, en relación con lo anterior, la sociedad podrá otorgar todo tipo de financiamiento, asesoría y asistencia técnica a agricultores y terceros en general.
- b. La elaboración de toda clase de alimentos para el consumo humano o animal, sean estos naturales o artificiales, su fabricación, producción, industrialización, procesamiento, adquisición, enajenación, transformación, importación, exportación y comercialización, especialmente la elaboración, producción, industrialización, refinación, adquisición, enajenación, importación, exportación, envase, distribución y comercialización de azúcar y de todo tipo de productos y subproductos derivados de la misma o de su proceso productivo, así como de toda clase de edulcorantes y productos sucedáneos del azúcar, naturales o artificiales y de toda clase de productos hortofrutícolas y sus derivados, así como de toda clase de jugos, aceites y bebidas de carácter natural o artificial.
- c. El establecimiento y explotación por cuenta propia o de terceros de fábricas para la producción y refinación de azúcar de remolacha y de caña y demás productos derivados y/o necesarios para el desarrollo de esta industria, como la producción de remolacha y semilla de remolacha; el establecimiento y explotación por cuenta propia o de terceros de fábricas para la producción y elaboración de toda clase de productos sucedáneos del azúcar sean estos naturales o artificiales.

- d. Realizar toda clase de actividades o negocios relacionados con la agricultura, la ganadería, la madera, la acuicultura, la industria, la construcción y negocios inmobiliarios, la pesca o caza de seres y organismos que tienen en el agua su medio normal de vida; comprar, vender, importar, producir, envasar y comercializar por cuenta propia o ajena toda clase de materias primas, bienes y productos derivados de las actividades antes señaladas o vinculadas directa o indirectamente a ellas.
- e. La compra, venta, distribución, consignación y comercialización de toda clase de productos, bienes y mercaderías al por mayor y menor; la compra y venta de toda clase de valores mobiliarios, acciones y derechos en sociedades de cualquier naturaleza; la representación de toda clase de firmas nacionales o extranjeras y la explotación de establecimientos comerciales para los propósitos anteriores y el financiamiento a sus clientes o consumidores.
- f. Adquirir, administrar, manejar y explotar a cualquier título por cuenta propia o ajena, bienes raíces agrícolas; adquirir y enajenar en general toda clase de inmuebles, subdividir, urbanizar y lotear inmuebles en conformidad a la ley.
- g. El transporte terrestre, aéreo, marítimo y fluvial por cuenta propia o ajena de toda clase de materias primas, productos, bienes y mercaderías.
- h. La prestación de toda clase de servicios financieros a terceros en conformidad a la ley; la prestación de toda clase de asesorías y asistencias técnicas en materias agrícolas, comerciales y administrativas; el otorgamiento de toda clase de servicios relacionados con la actividad agroindustrial.
- i. El almacenaje de toda clase de productos, mercaderías y bienes propios o de terceros, la explotación de toda clase de bodegas y el otorgamiento de servicios de almacenaje y depósito de mercaderías en conformidad a la ley.
- j. La participación en toda clase de negocios en Chile o en el extranjero cuyo objeto se relacione directa o indirectamente con las actividades antes señaladas, para lo cual la sociedad podrá concurrir a formar, modificar y tomar parte en toda clase de sociedades o asociaciones con dicho propósito y la inversión en toda clase de bienes corporales o incorporeales, en especial acciones y derechos en cualquier especie de sociedades, efectos de comercio, valores mobiliarios, documentos del mercado de capitales o financiero, la percepción de las rentas y frutos naturales y civiles de esas inversiones, y su administración sea por cuenta propia o asociada con terceros.

El capital suscrito y pagado de IANSAGRO S.A. al 31 de diciembre de 2025 es de MMUSD 25.3 dividido en 47.787.434 acciones nominativas de una misma serie y sin valor nominal.

EMPRESAS IANSA S.A. es propietaria del 99,99% del capital accionario de IANSAGRO S.A. El 0,01% pertenece a la SOCIEDAD DE INVERSIONES CAMPOS CHILENOS S.A.

Dado que IANSAGRO S.A. tiene patrimonio negativo, la inversión en esta filial está contabilizada en los pasivos consolidados de largo plazo de EMPRESAS IANSA S.A. y no en el activo total consolidado.

Directorio de IANSAGRO S.A. al 31 de diciembre de 2025:

- Pablo Montesinos Pizarro - Presidente

• Raimundo Díaz Domínguez

• Cristián Rosenfeld Ramírez

• Nicolás Raffo
- Francisco Simon Álvarez

Gerente general: Antonio Pereira Da Silva

AGROMÁS S.A.

Filial de EMPRESAS IANSA S.A., AGROMÁS S.A. es una Sociedad Anónima Cerrada constituida mediante escritura pública de 23 de septiembre de 1999 ante el notario de Santiago Luis Felipe González Carvajal, suplente del titular Álvaro Bianchi Rosas. Su extracto está inscrito a fojas 24.328 No19.281 del Registro de Comercio de Santiago correspondiente a 1999 y fue publicado en el Diario Oficial del 8 de octubre del mismo año.

La sociedad tiene por objeto:

- a. La prestación de toda clase de servicios financieros a terceros en conformidad a la ley; dar dinero en préstamo a terceros con o sin intereses, reajustes y cauciones; financiar a personas naturales o jurídicas la compra de toda clase de bienes así como la contratación de toda clase de servicios sea que su pago se verifique al contado o a plazo, especialmente si la compra de los bienes o la contratación de los servicios se efectúa a sociedades relacionadas; administrar toda clase de sistemas de tarjetas de crédito con el propósito anterior.
- b. La realización de operaciones de *factoring*, incluyéndose en ellas la adquisición a personas naturales o jurídicas, con o sin responsabilidad para ellas, del todo o parte de sus créditos o cuentas por cobrar, documentadas en facturas, letras de cambio, pagarés y cualesquiera otros instrumentos o efectos de comercio, sea que tengan o no el carácter de comerciales.



- c. El desarrollo del negocio de *leasing*, pudiendo al efecto comprar y adquirir a cualquier título bienes raíces y/o muebles con el propósito de entregarlos en arrendamiento con o sin opción de compra o cediendo en otra forma su uso y goce a terceros, así como la venta de dichos bienes a terceros.
- d. La inversión en bienes raíces y en bienes corporales e incorporeales muebles, para lo cual podrá adquirir, enajenar, negociar y disponer de, en cualquier forma y a cualquier título, bienes raíces, rústicos o urbanos, bienes corporales muebles, efectos de comercio, acciones, bonos, debentures, derechos en cualquier tipo de sociedades comerciales o civiles, y en general, cualquier otro valor o título de inversión o crédito, administrar dichas inversiones y percibir sus frutos.
- e. La gestión de cobranza a terceros sea esta de carácter extrajudicial o judicial, su administración y control sea que ello se verifique directamente por la sociedad o mediante la subcontratación de personas o empresas especializadas.
- f. La prestación de servicios y asesorías profesionales en materias de evaluación de riesgo, control de créditos y constitución de garantías de cualquier clase sea que ello se verifique directamente por la sociedad o mediante la subcontratación de dichos servicios o asesorías. La gestión de toda clase de negocios, el corretaje y la intermediación; actuar como agente de ventas y comisionista de toda clase de productos y servicios.
- g. La asesoría profesional a personas y empresas respecto de materias económicas, financieras, organizacionales, de recursos humanos, computación y capacitación, de análisis contable y financiero, de marketing y cualquier otro relevante a la gestión comercial. La prestación de asistencia técnica en materias agrícolas e industriales.
- h. La participación en toda clase de negocios en Chile o en el extranjero cuyo objeto se relacione directa o indirectamente con las actividades antes señaladas, para lo cual la sociedad podrá concurrir a formar, modificar y tomar parte en toda clase de sociedades o asociaciones con dicho propósito.

El capital suscrito y pagado de AGROMÁS S.A. al 31 de diciembre de 2025 es de MUSD 225.5 dividido en 100.000 acciones nominativas.

IANSA S.A. tiene una participación accionaria de 99%. El 1% restante pertenece a EMPRESAS IANSA S.A.

Dado que AGROMÁS S.A. tiene patrimonio negativo, la inversión en esta filial está contabilizada en los pasivos consolidados de largo plazo de EMPRESAS IANSA S.A. y no en el activo total consolidado.

Directorio de AGROMÁS S.A. al 31 de diciembre de 2025:

- Pablo Montesinos Pizarro - Presidente
- Raimundo Díaz Domínguez
- Ramón Cardemil Oportus
- Pablo Sanhueza Castro
- Francisco Simon Álvarez

Gerente general: Francisco Simon Álvarez

PATAGONIAFRESH S.A.

PATAGONIAFRESH S.A. es una Sociedad Anónima Cerrada Coligada constituida mediante escritura pública del 17 de febrero de 2000 ante el notario público Sebastián Aninat S., suplente del titular de la Undécima Notaría de Santiago, Álvaro Bianchi R. Su extracto está inscrito a fojas 5.219 No 4.133 del Registro de Comercio de Santiago correspondiente al año 2000 y fue publicado en el Diario Oficial del 28 de febrero del mismo año.

El objeto de la sociedad es la producción, elaboración, comercialización, distribución, venta, importación y exportación de jugos concentrados y no concentrados, aromas naturales, pasta de tomate, pulpas y deshidratados de frutas y vegetales, la operación y mantención de plantas productoras de jugo, de pasta de tomate, de pulpas de frutas y deshidratados, en general de cualquier planta productiva en el territorio de la República de Chile, todo tipo de servicios relacionados con el objeto social ya descrito, sean productivos, comerciales, financieros, económicos, logística, comercio exterior, etc. y arriendo de bienes inmuebles propios y de terceros.

El capital suscrito y pagado de PATAGONIAFRESH S.A. al 31 de diciembre de 2025 es de MMUSD 39.8 dividido en 2.376.289 acciones nominativas de una misma serie y sin valor nominal.

IANSA S.A. tiene el 99,9% del capital accionario de Patagoniafresh S.A., perteneciendo el 0,1% restante a EMPRESAS IANSA S.A.

La inversión en PATAGONIAFRESH S.A. representa el 4,6% del activo total consolidado de EMPRESAS IANSA S.A.

Directorio de PATAGONIAFRESH S.A. al 31 de diciembre de 2025:

- Pablo Montesinos Pizarro - Presidente
- Raimundo Díaz Domínguez
- Sebastián de la Vega Cotroneo
- Nicolás Raffo
- Francisco Simon Álvarez

Gerente general: Raimundo Díaz Domínguez

AGROCOMERCIAL IANSA S.A.

Filial de EMPRESAS IANSA S.A., AGROCOMERCIAL IANSA S.A. es una sociedad constituida mediante escritura pública de 11 de mayo de 2020, ante el Notario público Luis Eduardo Rodríguez Burr, Titular de la Primera Notaría de Providencia. Su extracto está inscrito a fojas 30.758 No 15.273 del Registro de Comercio de Santiago de 2020 y fue publicado en el Diario Oficial del 27 de mayo de 2020.

El objeto de AGROCOMERCIAL IANSA S.A. es:

- a. La producción, fabricación, transformación, procesamiento, refinación, industrialización, elaboración, almacenaje, bodegaje, envasado, adquisición, cultivo, cosecha, importación, exportación, distribución, comercialización y enajenación a cualquier título, de toda clase de bienes corporales muebles, mercaderías, productos e Insumos Agrícolas, ganadería, forestales, acuícolas e industriales, alimentos para el consumo humano o animal, sean estos naturales o artificiales, en cualquiera de sus formas, sea por cuenta propia, por cuenta de terceros o asociada con estos.
- b. Adquirir, administrar, manejar, explotar, construir, subdividir, urbanizar y lotear a cualquier título por cuenta propia o ajena, toda clase de bienes inmuebles.
- c. El transporte terrestre, aéreo, marítimo y fluvial por cuenta propia o ajena de toda clase de materias primas, productos, bienes y mercaderías.
- d. La prestación de toda clase de servicios financieros a terceros en conformidad a la ley; la prestación de toda clase de asesorías y asistencias técnicas en materias agrícolas, comerciales y administrativas, contables, legales; el otorgamiento de toda clase de servicios relacionados con la actividad señaladas en la letra a).

- e. La participación en toda clase de negocios en Chile o en el extranjero cuyo objeto se relacione directa o indirectamente con las actividades antes señaladas, para lo cual la sociedad podrá concurrir a formar, modificar y tomar parte en toda clase de sociedades o asociaciones con dicho propósito y la inversión en toda clase de bienes corporales o incorporeales, en especial compra, venta de acciones y derechos en cualquier especie de sociedades, efectos de comercio, valores mobiliarios, documentos del mercado de capitales o financiero, la percepción de las rentas y frutos naturales y civiles de esas inversiones, y su administración sea por cuenta propia o asociada con terceros.

El capital suscrito y pagado de AGROCOMERCIAL IANSA S.A. al 31 de diciembre de 2025 es de \$100.000.000, dividido en 100.000 acciones nominativas de una misma serie y sin valor nominal.

Dado que AGROCOMERCIAL IANSA S.A. tiene patrimonio negativo, la inversión en esta filial está contabilizada en los pasivos consolidados de largo plazo de EMPRESAS IANSA S.A. y no en el activo total consolidado.

Directorio de AGROCOMERCIAL IANSA S.A., al 31 de diciembre de 2025:

- Pablo Montesinos Pizarro - Presidente
- Raimundo Díaz Domínguez
- Pablo Sanhueza Castro
- Nicolás Raffo
- Francisco Simon Álvarez

Gerente general: Cristián Rosenfeld Ramírez

LDA SPA.

Filial de Empresas Iansa S.A., LDA SpA., es una Sociedad por Acciones constituida como Sociedad Anónima mediante escritura pública de 18 de mayo de 2007 ante el notario público Sebastián Aninat S., suplente del titular de la Undécima Notaría de Santiago, Álvaro Bianchi Rosas. Su extracto está inscrito a fojas 20.867 No15.255 del Registro de Comercio de Santiago correspondiente a 2007 y fue publicado en el Diario Oficial del 28 de mayo del mismo año.

El objeto de LDA SpA. es:

- a. El envase, distribución y comercialización de toda clase de materias primas, productos, subproductos mercaderías y bienes, sean propios o de terceros, la explotación de toda clase de bodegas y centros de distribución de bienes, y el otorgamiento de servicios de almacenaje y depósito de mercaderías en conformidad a la ley.



- b. El transporte terrestre, aéreo, marítimo y fluvial por cuenta propia o ajena de toda clase de materias primas, productos, bienes y mercaderías.
- c. La prestación de toda clase de servicios de logística y distribución de bienes; la prestación de toda clase de asesorías y de asistencias técnicas en dichas materias, así como en materias agrícolas, comerciales y administrativas; el otorgamiento de toda clase de servicios relacionados con la actividad agroindustrial.
- d. La participación en toda clase de negocios en Chile o en el extranjero cuyo objeto se relacione directa o indirectamente con las actividades antes señaladas, para lo cual la sociedad podrá concurrir a formar, modificar y tomar parte en toda clase de sociedades o asociaciones con dicho propósito.
- e. La elaboración, formulación, fabricación, importación, exportación, representación, comercialización, distribución, envase y venta de todo tipo de materias primas, productos, subproductos, mercaderías, bienes, alimentos y accesorios para los animales, en especial para las mascotas.
- f. La prestación de toda clase de servicios y asesorías de logística, distribución y almacenamiento de productos relacionados con el alimento animal.
- g. Realizar toda clase de actividades o negocios relacionados con la agricultura, la ganadería, la madera, la acuicultura, la industria, la construcción y negocios inmobiliarios, la pesca o caza de seres y organismos que tienen en el agua su medio normal de vida; comprar, vender, importar, producir, envasar y comerciar por cuenta propia o ajena toda clase de materias primas, bienes y productos derivados de las actividades antes señaladas o vinculado directa o indirectamente a ello.

La sociedad LDA SpA fue transformada en LDA SpA. mediante Escritura Pública de fecha 23 de septiembre de 2019 otorgada ante Gustavo Montero Marti, Notario Público Suplente del Titular de la Cuadragésimo Octava Notaría de Santiago don Roberto Antonio Cifuentes Allel, que redujo el acta de la Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada el 23 de septiembre de 2019. El extracto de dicha escritura de transformación quedó inscrito a fojas 78.285 No 38.472 del Registro de Comercio de Santiago correspondiente al año 2019 y publicado en el Diario Oficial de fecha 9 de octubre de 2019.

Mediante Escritura pública de fecha 01 de octubre de 2019 suscrita ante el Notario de Santiago, don Gustavo Montero Marti, se aprobó la fusión por absorción de IANSA PETFOOD SpA., adquiriendo LDA SpA., en consecuencia, todos los activos y pasivos de IANSA PETFOOD SpA.

Mediante Escritura pública de fecha 02 de octubre de 2023 suscrita ante el Notario de Santiago, don Francisco Javier Leiva Carvajal, se aprobó la fusión por absorción de IANSA ALIMENTOS SpA., adquiriendo LDA SpA., en consecuencia, todos los activos y pasivos de IANSA ALIMENTOS SpA.

El capital suscrito y pagado de LDA SpA. al 31 de diciembre de 2025 es de \$331.138.854 dividido en 11.000 acciones nominativas de una misma serie y sin valor nominal.

IANSA G R O S.A. tiene el 99,6% del capital accionario de LDA SpA. El 0,4% pertenece a EMPRESAS IANSA S.A.

Dado que LDA SpA. tiene patrimonio negativo, la inversión en esta sociedad coligada está contabilizada en los pasivos consolidados de largo plazo de EMPRESAS IANSA S.A., y no en el activo total consolidado.

Directorio de LDA SpA. al 31 de diciembre de 2025:

- Pablo Montesinos Pizarro - Presidente

- Raimundo Díaz Domínguez

- Ramón Cardemil Oportus

- Sebastián de la Vega Cotroneo

- Francisco Simon Álvarez

Gerente general: Nicolás Raffo

**AGRÍCOLA TERRANDES S.A.**

Filial de EMPRESAS IANSA S.A., AGRÍCOLA TERRANDES S.A. es una Sociedad Anónima Cerrada constituida mediante escritura pública de 20 de marzo de 2008 ante el notario público Sebastián Aninat S., suplente del titular de la Undécima Notaría de Santiago, Álvaro Bianchi Rosas. Su extracto está inscrito a fojas 15.282 No 10.384 del Registro de Comercio de Santiago correspondiente a 2008 y fue publicado en el Diario Oficial del 11 de abril del mismo año.

El objeto de AGRÍCOLA TERRANDES S.A. es:

- a. La explotación de bienes raíces agrícolas, tales como, el cultivo, arriendo y subarriendo de predios agrícolas, sea por cuenta propia, por cuenta de terceros o asociada con estos.
- b. La producción, fabricación, transformación, industrialización, elaboración, adquisición y enajenación, a cualquier título, importación, exportación, distribución y comercialización, en general, en cualquiera de sus formas, de toda clase de fertilizantes, abonos, pesticidas, fungicidas, semillas, frutas, hortalizas, vegetales, tubérculos, legumbres, oleaginosas, plantas, flores; la adquisición y enajenación, a cualquier título, importación, exportación, distribución y comercialización, en general, en cualquiera de sus formas, de toda clase de maquinarias agrícolas, equipos para la agricultura e insumos en general, sea por cuenta propia, por cuenta de terceros o asociada con estos.

- c. La elaboración de toda clase de alimentos para el consumo humano o animal, sean estos naturales o artificiales, su fabricación, producción, industrialización, procesamiento, adquisición, enajenación, transformación, importación, exportación, distribución y comercialización, especialmente la elaboración, producción, industrialización, refinación, adquisición, enajenación, importación, exportación, envase, distribución y comercialización de azúcar y de todo tipo de productos y subproductos derivados de la misma o de su proceso productivo, así como de toda clase de edulcorantes y productos sucedáneos del azúcar, naturales o artificiales.
- d. El establecimiento y explotación por cuenta propia o de terceros de fábricas para la producción y refinación de azúcar de remolacha y de caña y demás productos derivados y/o necesarios para el desarrollo de esta industria, como la producción de remolacha y semilla de remolacha; el establecimiento y explotación por cuenta propia o de terceros de fábricas para la producción y elaboración de toda clase de productos sucedáneos del azúcar sean estos naturales o artificiales.
- e. Realizar toda clase de actividades o negocios relacionados con la agricultura, la ganadería, la madera, la acuicultura, la industria, la construcción y negocios inmobiliarios, la pesca o caza de seres y organismos que tienen en el agua su medio normal de vida; comprar, vender, importar, producir, envasar y comerciar por cuenta propia o ajena toda clase de materias primas, bienes y productos derivados de las actividades antes señaladas o vinculados directa o indirectamente a ellos.
- f. La compra, venta, distribución, consignación y comercialización de toda clase de productos, bienes y mercaderías al por mayor y menor; la compra y venta de toda clase de valores mobiliarios, acciones y derechos en sociedades de cualquier naturaleza; la representación de toda clase de firmas nacionales o extranjeras y la explotación de establecimientos comerciales para los propósitos anteriores y el financiamiento a sus clientes o consumidores.
- g. Adquirir, administrar, manejar y explotar a cualquier título, por cuenta propia o ajena bienes raíces agrícolas; adquirir y enajenar en general toda clase de inmuebles, subdividir, urbanizar y lotear inmuebles en conformidad a la ley.
- h. El transporte terrestre, aéreo, marítimo y fluvial por cuenta propia o ajena de toda clase de materias primas, productos, bienes y mercaderías.
- i. La prestación de toda clase de servicios financieros a terceros en conformidad a la ley; la prestación de toda clase de servicios, asesorías y de asistencias técnicas en materias agrícolas, comerciales y administrativas relacionadas con la actividad agrícola y agroindustrial.

- j. El almacenaje de toda clase de productos, mercaderías y bienes propios o de terceros, la explotación de toda clase de bodegas y el otorgamiento de servicios de almacenaje y depósito de mercaderías en conformidad a la ley.
- k. La participación en toda clase de negocios en Chile o en el extranjero cuyo objeto se relacione directa o indirectamente con las actividades antes señaladas, para lo cual la sociedad podrá concurrir a formar, modificar y tomar parte en toda clase de sociedades o asociaciones con dicho propósito.
- l. Arriendo y subarriendo de toda clase de maquinarias agrícolas y equipos para la agricultura.

El capital suscrito y pagado de AGRÍCOLA TERRANDES S.A. al 31 de diciembre de 2025 es de MUS D 1.6 dividido en 1.000 acciones nominativas de una misma serie y sin valor nominal.

IANSA G R O S.A. tiene el 99,9% del capital accionario de AGRÍCOLA TERRANDES S.A. y el 0,1% restante pertenece a EMPRESAS IANSA S.A.

Dado que AGRÍCOLA TERRANDES S.A. tiene patrimonio negativo, la inversión en esta filial está contabilizada en los pasivos consolidados de largo plazo de Empresas Iansa S.A., y no en el activo total consolidado.

Directorio AGRÍCOLA TERRANDES S.A. al 31 de diciembre de 2025:

- Pablo Montesinos Pizarro - Presidente

- Raimundo Díaz Domínguez

- Francisco Simon Álvarez

Gerente general: Ramón Cardemil Oportus

**COMPAÑÍA DE GENERACIÓN INDUSTRIAL S.A.**

Filial de EMPRESAS IANSA S.A., COMPAÑÍA DE GENERACIÓN INDUSTRIAL S.A. es una Sociedad Anónima Cerrada constituida mediante escritura pública de 20 de marzo de 2008 ante el notario público Sebastián Aninat S., suplente del titular de la Undécima Notaría de Santiago, Álvaro Bianchi Rosas. Su extracto está inscrito a fojas 15.438 No 10.489 del Registro de Comercio de Santiago correspondiente a 2008 y fue publicado en el Diario Oficial del 12 de abril del mismo año.

El objeto de COMPAÑÍA DE GENERACIÓN INDUSTRIAL S.A. es:

- a. La generación de energía y potencia eléctricas, ya sea que se trate de centrales térmicas, hidroeléctricas o de cualquier otra fuente.
- b. La compra y venta de energía y potencia eléctricas.



- c. La construcción y operación de todo tipo de centrales para la generación de energía y potencia eléctricas, ya sea por cuenta propia o de terceros.
- d. La realización de inversiones en activos financieros, el desarrollo de proyectos y la realización de actividades en el campo energético y en otros en que la energía eléctrica sea esencial; pudiendo actuar para los objetos anteriores directamente o a través de sociedades, Filiales o Coligadas, tanto en el país como en el extranjero.

El capital suscrito y pagado de COMPAÑÍA DE GENERACIÓN INDUSTRIAL S.A. al 31 de diciembre de 2025 es de MUSD 1.9 dividido en 1.000 acciones nominativas de una misma serie y sin valor nominal.

IANSAAGRO S.A. tiene el 99,9% del capital accionario de COMPAÑÍA DE GENERACION INDUSTRIAL S.A. y el 0,1% restante pertenece a EMPRESAS IANSA S.A.

Dado que COMPAÑÍA DE GENERACIÓN INDUSTRIAL S.A. tiene patrimonio negativo, la inversión en esta filial está contabilizada en los pasivos consolidados de largo plazo de Empresas Iansa S.A., y no en el activo total consolidado.

Directorio de COMPAÑÍA DE GENERACIÓN INDUSTRIAL S.A. al 31 de diciembre de 2025

- Pablo Montesinos Pizarro - Presidente

- Sebastián de la Vega Cotroneo

- Francisco Simon Álvarez

Gerente general: Sebastián De La Vega Cotroneo

INVERSIONES IANSA S.A.

Filial de EMPRESAS IANSA S.A., INVERSIONES IANSA S.A. es una Sociedad Anónima Cerrada constituida mediante escritura pública de fecha 18 de diciembre de 2008 ante el Notario Público de Santiago Eduardo Avello Concha. Su extracto está inscrito a fojas 60.990 No 42.303 del Registro de Comercio de Santiago correspondiente a 2008 y fue publicado en el Diario Oficial del 3 de enero de 2009.

El objeto de INVERSIONES IANSA S.A. es efectuar inversiones mobiliarias en el extranjero, incluyendo la inversión en acciones de Sociedades anónimas y derechos en sociedades de personas y la formación y participación en otras personas jurídicas y sociedades de cualquier tipo, la administración de tales inversiones y la percepción de sus frutos. Se deja expresa constancia que la sociedad no podrá ejecutar actividades comerciales ni de servicios, como tampoco la elaboración, fabricación o distribución de bienes.

El capital suscrito y pagado de INVERSIONES IANSA S.A. al 31 de diciembre de 2025 es de MUSD 50.0, dividido en 50.000 acciones.

IANSAAGRO S.A. tiene una participación de 99% en su propiedad y Empresas Iansa S.A. tiene el 1%.

La inversión en INVERSIONES IANSA S.A. representa el 1,7% del activo total consolidado de EMPRESAS IANSA S.A.

Directorio de INVERSIONES IANSA S.A. al 31 de diciembre de 2025:

- Pablo Montesinos Pizarro - Presidente

- Raimundo Díaz Domínguez

- Francisco Simon Álvarez

Gerente general: Francisco Simon Álvarez

COMERCIAL LDA SpA

Filial de EMPRESAS IANSA S.A., COMERCIAL LDA SpA es una Sociedad por Acciones constituida como Sociedad anónima mediante escritura pública de 29 de septiembre de 2025 ante Francisco Javier Leiva Carvajal, notario titular de la Segunda Notaría de Santiago. Su extracto está inscrito a fojas 98 N° 94 del Registro de Comercio de Buin correspondiente a 2025 y fue publicado en el Diario Oficial del 25 de octubre de 2025.

El objeto de Comercial LDA SpA es:

- a. El envase, distribución y comercialización de toda clase de materias primas, productos, subproductos mercaderías y bienes, sean propios o de terceros, la explotación de toda clase de bodegas y centros de distribución de bienes, y el otorgamiento de servicios de almacenaje y depósito de mercaderías en conformidad a la ley.
- b. El transporte terrestre, aéreo, marítimo y fluvial por cuenta propia o ajena de toda clase de materias primas, productos, bienes y mercaderías.
- c. La prestación de toda clase de servicios de logística y distribución de bienes; la prestación de toda clase de asesorías y de asistencias técnicas en dichas materias, así como en materias agrícolas, comerciales y administrativas; el otorgamiento de toda clase de servicios relacionados con la actividad agroindustrial.
- d. La participación en toda clase de negocios en Chile o en el extranjero cuyo objeto se relacione directa o indirectamente con las actividades antes señaladas, para lo cual la sociedad podrá concurrir a formar, modificar y tomar parte en toda clase de sociedades o asociaciones con dicho propósito.

- e. La elaboración, formulación, fabricación, importación, exportación, representación, comercialización, distribución, envase y venta de todo tipo de materias primas, productos, subproductos, mercaderías, bienes, alimentos y accesorios para los animales, en especial. para las mascotas.

- f. La prestación de toda clase de servicios y asesorías de logística, distribución y almacenamiento de productos relacionados con el alimento animal.

- g. La realización de toda clase de actividades o negocios relacionados con la agricultura, la ganadería, la madera, la acuicultura, la industria, la construcción y negocios inmobiliarios, la pesca o caza de seres y organismos que tienen en el agua su medio normal de vida; comprar, vender, importar, producir, envasar y comerciar por cuenta propia o ajena toda clase de materias primas, bienes y productos derivados de las actividades antes señaladas o vinculado directa o indirectamente a ello.

- h. En general, la ejecución de toda clase de actos y la celebración de todos los contratos que sean necesarios para el cumplimiento del objeto de la Sociedad o el desarrollo de su giro.

Directorio de COMERCIAL LDA SpA. al 31 de diciembre de 2025/No Aplica.

Representante Legal: Carlos Ramart Arévalo

El capital suscrito y pagado de Comercial LDA SpA. al 31 de diciembre de 2025 es de M\$ 1.000 dividido en 1.000 acciones nominativas de una misma serie y sin valor nominal.

EMPRESAS IANSA S.A. tiene el 70,0% del capital accionario de Comercial LDA SpA. y el 30,0% restante pertenece a LDA SpA.

ICATOM S.A.

Filial de EMPRESAS IANSA S.A., ICATOM S.A. es una Sociedad Anónima constituida en Perú por escritura pública el 4 de septiembre de 1995, otorgada ante el notario de Lima, Eduardo Laos de Lama e inscrita en la partida 02027899 del Registro de Personas Jurídicas de los Registros Públicos de Ica.

El objeto social de ICATOM S.A. son las actividades vinculadas con la agroindustria, incluyendo la siembra, cosecha, transformación, producción, distribución, comercialización, importación y exportación de todo tipo de bienes, especialmente de productos agrícolas, alimentarios o industriales de todo tipo, tanto los productos de origen natural como los que sean objeto de procesamiento y transformación industrial así como de sus insumos y demás artículos necesarios para su envase; la prestación de todo tipo de servicios vinculados a las actividades antes mencionadas y a otras actividades permitidas por la ley.

El capital suscrito y pagado de Icatom S.A. al 31 de diciembre de 2025 es de MMUSD 14,9 representado por 42.485.400 acciones, de las cuales el 59,42% pertenece a Iansagro S.A. y el 40,58%, a Inversiones Iansa S.A.

La inversión en Icatom S.A. representa el 9,6% del activo total consolidado de EMPRESAS IANSA S.A.

Directorio de ICATOM S.A. al 31 de diciembre de 2025:

- Pablo Montesinos Pizarro - Presidente

- Fernando Martínez Ramos

- Raimundo Díaz Domínguez

Gerente general: Fernando Martínez Ramos

DROGUERÍA KARANI S.A.C.

Filial de EMPRESAS IANSA S.A., DROGUERÍA KARANI S.A.C. es una Sociedad Anónima constituida en Perú por escritura pública el 24 de abril de 2013, otorgada ante el notario de Lima, Oscar González Uría e inscrita en la partida electrónica N° 13021768 del Registro de Personas Jurídicas de los Registros Públicos de Lima.

El objeto social de DROGUERÍA KARANI S.A.C. es la importación, exportación, producción, transformación, distribución, almacenaje y representación comercial de edulcorantes en todas sus formas y presentaciones, pudiendo actuar por cuenta propia o por terceros; la importación, exportación, producción, transformación, distribución, almacenaje y representación comercial de medicinas y productos e insumos farmacéuticos en general, conforme a la legislación de la materia, pudiendo actuar por cuenta propia o por terceros; la importación, exportación, producción, transformación, distribución, almacenaje y representación comercial de alimentos para el consumo masivo general, pudiendo actuar por cuenta propia o por terceros, y la importación, exportación, producción, transformación, distribución, almacenaje y representación comercial de alimentos para animales en general, pudiendo actuar por cuenta propia o terceros.

El capital suscrito y pagado de DROGUERÍA KARANI S.A.C al 31 de diciembre de 2025 es de MUSD 580.5 dividido en 2.000 acciones.

El 99,9% de ellas pertenece a INVERSIONES IANSA S.A. y el 0,1%, a IANSAGRO S.A.

La inversión en Droguería Karani S.A.C. representa el 0,005% del activo total consolidado de EMPRESAS IANSA S.A.



Directorio de DROGUERÍA KARANI S.A.C. al 31 de diciembre de 2025 / No Aplica.

Gerente general: Fernando Martínez Ramos

INVERINDU SPA.

Filial de EMPRESAS IANSA S.A., INVERINDU SpA. es una Sociedad por Acciones constituida mediante escritura pública de fecha 22 de septiembre de 2014 ante el Notario Público de Santiago Eduardo Avello Concha. Su extracto está inscrito a fojas 76.390 No 46.433 del Registro de Comercio de Santiago correspondiente a 2014 y fue publicado en el Diario Oficial del 13 de octubre de 2014.

El objeto de INVERINDU SpA. es efectuar inversiones mobiliarias, incluyendo la inversión en acciones de Sociedades anónimas y derechos en sociedades de personas y la formación y participación en otras personas jurídicas y sociedades de cualquier tipo, la administración de tales inversiones y la percepción de sus frutos.

El capital suscrito y pagado de INVERINDU SpA. al 31 de diciembre de 2025 es de MUSD 5.0 IANSAGRO S.A. tiene, a esa fecha, el 100% de su propiedad.

Directorio de INVERINDU SpA. al 31 de diciembre de 2025/ No Aplica.

Gerente general: José Agustín Eyzaguirre Baraona

INDUINVERSIONES SPA.

Filial de EMPRESAS IANSA S.A., INDUINVERSIONES SpA. es una Sociedad por Acciones constituida mediante escritura pública de fecha 7 de noviembre de 2014 ante el Notario Público de Santiago Eduardo Avello Concha. Su extracto está inscrito a fojas 86.315 No 52.627 del Registro de Comercio de Santiago correspondiente a 2014 y fue publicado en el Diario Oficial del 19 de noviembre de 2014.

El objeto de INDUINVERSIONES SpA. es efectuar inversiones mobiliarias, incluyendo la inversión en acciones de Sociedades anónimas y derechos en sociedades de personas y la formación y participación en otras personas jurídicas y sociedades de cualquier tipo, la administración de tales inversiones y la percepción de sus frutos.

El capital suscrito y pagado de INDUINVERSIONES SpA. al 31 de diciembre de 2025 es de MUSD 5.0. INVERINDU SpA tiene, a la misma fecha, el 100% de su propiedad.

Directorio de INDUINVERSIONES SpA. al 31 de diciembre de 2025 / No Aplica

Gerente general: José Agustín Eyzaguirre Baraona

INDUEXPORT SPA.

Filial de EMPRESAS IANSA S.A., INDUEXPORT SpA. es una Sociedad por Acciones constituida mediante escritura pública de fecha 21 de noviembre de 1990, otorgada en la Notaría de Santiago de don Patricio Zaldívar Mackenna. El extracto correspondiente a la escritura de constitución de la sociedad se inscribió con fecha 7 de diciembre de 1990, a fojas 34.335, No 17.185, en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago. Dicho extracto se publicó con fecha 14 de diciembre de 1990 en el Diario Oficial.

El objeto de INDUEXPORT SpA. es la fabricación, procesamiento, transformación, compra, venta, distribución, importación, exportación y en general la comercialización, tanto nacional como internacional, por cuenta propia o ajena, de toda clase de bienes y productos de origen silvoagropecuario y la prestación de servicios en materias de importación, exportación y comercialización de cualquier tipo de bienes y productos.

El capital suscrito y pagado de INDUEXPORT SpA. al 31 de diciembre de 2025 es de MMUSD 2.6 dividido en 230.000 acciones, las que a la misma fecha pertenecen en un 99,99% a INDUINVERSIONES SpA. y en un 0,01%, a INVERINDU SpA.

Directorio de INDUEXPORT SpA. al 31 de diciembre de 2025 / No Aplica

Gerente general: José Agustín Eyzaguirre Baraona

ALIMENTOS PREMIUM DO BRASIL LTDA.

Sociedad Coligada de EMPRESAS IANSA S.A., ALIMENTOS PREMIUM DO BRASIL LTDA. es una sociedad de responsabilidad limitada por cuotas constituida en conformidad a la legislación de Brasil, mediante escritura de fecha 8 de octubre del año 2001 e inscrita bajo el número 35.217.186.989 en la Junta Comercial del Estado de Sao Paulo, la cual fue modificada mediante escritura de 7 de mayo del año 2002. La modificación tuvo por objeto la cesión de cuotas para posibilitar el ingreso de EMPRESAS IANSA S.A. a la propiedad de esta, el cambio del domicilio social, la incorporación de un consejo de administración y el establecimiento de un nuevo texto de sus estatutos sociales.

El objeto de la sociedad es la producción, comercialización, distribución, importación y exportación de productos alimentarios.

Por acuerdo de los socios, la sociedad puso término a sus actividades comerciales en el año 2003, sin que a la fecha se haya procedido a su liquidación.

El capital suscrito de ALIMENTOS PREMIUM DO BRASIL LTDA. Al 31 de diciembre de 2025 es de R\$ 1.000.

Por acuerdo de los socios, la sociedad puso término a sus actividades comerciales en el año 2003, sin que a la fecha se haya procedido a su liquidación.

IANSA INGREDIENTES S.A.

La sociedad IANSA INGREDIENTES S.A. fue absorbida por la sociedad IANSAGRO S.A. mediante Escritura pública otorgada con fecha 31 de marzo de 2025 ante Francisco Javier Leiva Carvajal, notario titular de la Segunda Notaría de Santiago, la que da cuenta de la FUSIÓN POR ABSORCIÓN de Iansa Ingredientes S.A. en Iansagro S.A. quien adquiere todos los activos y pasivos de Iansa Ingredientes S.A.

En misma escritura se declara la disolución de la sociedad Iansa Alimentos SpA.

Sector industrial y negocios

Productos y servicios de Empresas Iansa

Segmento Azúcar y otras marcas

Azúcar industrial

- En coseta, casi la totalidad de nuestra venta es para la exportación y clientes Pet Food, o Feed. Tenemos clientes en Asia-Pacífico, LATAM, África y USA, tales como Royal Canin, Masterfoods, Kanematsu, entre otros. La coseta se usa como fibra en los alimentos Pet y Feed y es una buena fuente de fibra soluble e insoluble. En Melaza la venta es nacional y nuestros clientes son de la industria de levaduras, industria química e industrial.

Iansa Ingredientes vende azúcar a las empresas de alimentos y bebidas en Chile. Tenemos 4 segmentos:

- Segmento embotelladores (Coca Cola Andina, Embonor, CCU, entre otros) que usan el azúcar principalmente para endulzar su portfolio de bebidas, jugos y aguas saborizadas.
- Segmento industriales grandes, donde están las grandes empresas de alimentos de Chile como Carozzi, Nestlé, Colún, Soprole, entre otros. Ellos utilizan el azúcar para endulzar sus productos.
- Segmento industriales medianos están clientes como Ideal, Unilever, entre otros.
- Segmento clientes pequeños, donde hay varios tipos de usos y aplicaciones, como farmacéuticas, industria química y pequeñas industrias de alimento.

Azúcar retail

- Enfocado en la producción de azúcar y endulzantes no calóricos.
- Despensa: Alimentos apto para consumo humano, líneas como azúcar en polvo, endulzantes líquidos, polvo y tabletas, productos como legumbres secas y listas, arroz, platos preparados.
- Mascotas: Alimentos extruidos completo y balanceados para perro adulto y cachorros, gatos adulto y gatitos, comercialización de suplementos como alimentos húmedos en sobre y snacks como galletas.

Agrocomercial

- Nutrición animal: Se especializa en la producción y comercialización de alimentos para ganado bovino, ovino, caprino y equino. Con más de 69 años de experiencia en el sector, la compañía desarrolla productos y soluciones nutricionales de alta calidad, innovadoras y competitivas, siendo la única en Chile con la certificación de inocuidad alimentaria ISO 22000 en el ámbito de la alimentación animal. Su portafolio incluye alimentos diseñados con la asesoría técnica de especialistas en terreno, quienes realizan análisis físicoquímicos de las materias primas y emplean herramientas avanzadas para optimizar la nutrición del ganado. Además, Empresas Iansa cuenta con alianzas estratégicas con firmas internacionales como Westway Feed Products y McCauley's, lo que le permite ofrecer una gama diversificada de productos y servicios tecnológicos para satisfacer las necesidades de los productores chilenos.

Competencia de Empresas Iansa

En azúcar el mercado chileno es competitivo y no hay barreras a la importación de azúcar. Nuestra competencia relevante es Sucden (empresa trader de azúcar francesa), Panor (empresa trader del ingenio de Pantaleón en Guatemala) y Agrocommerce (empresa local). En melaza, la competencia proviene principalmente de Argentina. En coseta, competimos con Europa, Egipto, Rusia y USA principalmente.

Retail

- Azúcar: La principal competencia que enfrenta la compañía son las marcas propias, tanto del canal tradicional, como moderno. En el caso de este último canal, su importancia tiene que ver con su agresividad en precios.



- Despena: La principal competencia en Arroz y Legumbres secas son las marcas propias, con bajos precios y en el caso de legumbres listas/conservas la principal competencia es Wasil, que ofrece producto con sal
- Mascotas: La principal competencia en esta categoría es Empresas Carozzi (Master Dog, Master Cat), Nestlé/Purina / Dogchow/Catchow), Mars (Pedigree/Whiskas) presentes en todos los canales.

Nutrición animal

El sector de alimentación animal para bovinos en Chile es altamente competitivo, con diversas empresas productoras que operan a lo largo del país, concentrándose principalmente en el sur, donde se encuentra la mayor masa ganadera. En este contexto, Nutrición Animal de Empresas Iansa se posiciona como el líder del mercado, con una participación del 39% a nivel nacional, gracias a su enfoque en calidad, innovación y sustentabilidad. Su portafolio incluye pellets, texturizados, sales minerales, premezclas y suplementos líquidos, formulados para mejorar el rendimiento y bienestar animal.

Agrícola

Competencia en distribución de agroinsumos, proveedores importadores de fertilizantes y agroquímicos.

Marco legal que regula a Empresas Iansa

- En azúcar y melaza: Nos regimos por la RSA y la Norma Chilena de los Alimentos. Mas información la debería entregar el área de Calidad. En Coseta, nos regimos por el SAG y las autoridades agrícolas de los países donde exportamos (ej: SENASA, MAPA, AQUIS, FDA, etc.)
- Retail: Azúcar: Azúcar, Endulzante, Despena: Reglamento Sanitario de los Alimentos DS 977/96. Decreto N° 297 del Ministerio de Economía, 03/06/1992 APRUEBA REGLAMENTO DE ROTULACION DE PRODUCTOS ALIMENTICIOS ENVASADOS.
- Mascotas: Decreto 4 APRUEBA REGLAMENTO DE ALIMENTOS PARA ANIMALES Y DEROGA DECRETOS QUE INDICA/NCh 2546. Of2019 “Alimentos completos para perros y gatos - Requisitos y rotulación”.

MINISTERIO DE AGRICULTURA, publicación 04-JUL-2017 /Resolución 6905 EXENTA ESTABLECE LÍMITES MÁXIMOS DE CONTAMINANTES EN ALIMENTOS COMPLETOS, SUPLEMENTOS, ADITIVOS E INGREDIENTES DESTINADOS A LA ALIMENTACIÓN DE PERROS Y GATOS Y DEROGA RESOLUCIÓN N° 7.885 EXENTA, DE 2017

MINISTERIO DE AGRICULTURA, Resolución exenta 1045 “establece las exigencia específicas de los pre requisitos y HACCP para la implementación del sistema de aseguramiento de calidad”, Resolución 1554 “establece límites máximos de dioxinas y bifenilos policlorados similares a dioxinas en productos destinados a la alimentación animal, Resolución 5025 “establece alcance del programa de aseguramiento de calidad en fábricas o elaboradoras de alimentos y suplementos para animales y fábricas de ingredientes de origen animal destinado a la alimentación animal, Ley 21020 “sobre tenencia responsable de macotas y animales de compañía”, ley 20656 “ regula las transacciones nacionales de productos agropecuarios”, RES 6612 “establece nómina de ingredientes autorizados para la producción de alimentos o suplementos para animales. Norma Chilena: Nch 1650 “ establece contenido neto del envasado”, Nch 2546 “Alimentos para perros y gatos, requisitos y rotulación”. RES 6157 “establece requisitos para el funcionamiento de bodegas destinadas al almacenamiento de alimentos para animales” y AFFCO como referencia para alimentos completos y balanceados.

- Nutrición animal: El sector de nutrición animal está sujeta a diversas regulaciones que afectan sus actividades. Una normativa clave es el Decreto N° 4/2016, que aprueba el Reglamento de Alimentos para Animales. Este reglamento tiene como objetivo resguardar, mantener e incrementar la salud y bienestar animal, así como la inocuidad de los productos de origen animal destinados al consumo humano. Establece definiciones, requisitos de composición, etiquetado y procedimientos de autorización para la fabricación, importación y comercialización de alimentos para animales.

Además, la Resolución N° 7.525/2024 actualiza la nómina de aditivos permitidos en la fabricación de alimentos completos, suplementos e ingredientes para animales, reemplazando la resolución anterior de 2006. Esta actualización implica que las empresas deben revisar y ajustar sus formulaciones para cumplir con los nuevos estándares establecidos.

El Servicio Agrícola y Ganadero (SAG) es la entidad encargada de supervisar y fiscalizar el cumplimiento de estas normativas. Empresas Iansa debe asegurar que sus procesos de producción y productos finales cumplan con los estándares de calidad e inocuidad establecidos, lo que incluye la correcta utilización de ingredientes y aditivos permitidos, así como el cumplimiento de las normas de etiquetado y comercialización vigentes.

Las normativas afectan desde el servicio Agrícola y ganadero en el uso de agroquímicos vencidos, estos no pueden ser aplicados ni entregados al público por encontrarse con ingredientes activos que pueden contaminar el medio ambiente y napas subterráneas, el caso que se encuentren productos vencidos, Iansagro debe eliminarlos, pagar una empresa especial encargada de esto generando pagos y aumento de costos en el rubro. En el caso de semillas se deben analizar anualmente para ver su germinación y potencial vigor en el cultivo. (también fiscalizador).

Las entidades nacionales o extranjeras que nos regulan son:

- Industrial: En Coseta, nos regimos por el SAG y las autoridades agrícolas de los países donde exportamos (ej: SENASA, MAPA, AQUIS, FDA, etc.)
- Retail: Azúcar; Endulzantes, Despena: Ministerio de Salud, Sernac. Mascotas: Servicio Agrícola y Ganadero, Sernac
- Nutrición animal: El Servicio Agrícola y Ganadero (SAG) es la entidad encargada de supervisar y fiscalizar el cumplimiento de estas normativas. Empresas Iansa debe asegurar que sus procesos de producción y productos finales cumplan con los estándares de calidad e inocuidad establecidos, lo que incluye la correcta utilización de ingredientes y aditivos permitidos, así como el cumplimiento de las normas de etiquetado y comercialización vigentes.
- Agrícola: Servicio Agrícola y Ganadero en todos los negocios mencionados, Semillas, agroquímicos y cumplimiento de composición en mezclas de fertilizantes.

Informe de gestión anual 2025 del Comité

Comité de Transacciones Relacionadas

La Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada el 12 de abril de 2018 acordó modificar el Comité de Auditoría, flexibilizando la composición del mismo, reorganizando las facultades y funciones que son entregadas a este órgano y cambiando su nombre a **Comité de Transacciones Relacionadas**.

En sesión ordinaria del Comité de Transacciones Relacionadas celebrada el 29 de enero de 2025, se designó al señor Arthur Huguley como Presidente.

En sesión ordinaria de Directorio celebrada el 24 de abril de 2025 se designaron como integrantes del Comité de Transacciones Relacionadas a los señores Arthur Huguley, Gonzalo Sanhueza Dueñas y Melvin Wenger Weber.

En sesión ordinaria del Comité de Transacciones Relacionadas celebrada el 28 de mayo de 2025, se designó al señor Arthur Huguley como Presidente.

En sesión extraordinaria de Directorio celebrada el 30 de junio de 2025, los señores Arthur Huguley y Melvin Wenger Weber presentaron su renuncia al Directorio y al Comité de Transacciones Relacionadas y en la sesión de Directorio de esa misma fecha, se designaron a los señores Alejandro Leay Cabrera y Alejandro Álvarez Aravena como nuevos miembros del Comité de Transacciones Relacionadas, quedando en consecuencia conformado por los señores Gonzalo Sanhueza Dueñas, Alejandro Leay Cabrera y Alejandro Álvarez Aravena.

En sesión extraordinaria de Directorio celebrada el 14 de julio de 2025, el señor Alejandro Álvarez Aravena presenta su renuncia al Directorio y al Comité de Transacciones Relacionadas y en la sesión de Directorio de esa misma fecha, se designó al señor Octavio Bofill Genzsch como nuevo miembro del Comité de Transacciones Relacionadas.

En sesión ordinaria del Comité de Transacciones Relacionadas celebrada el 29 de julio de 2025, se designó a Octavio Bofill Genzsch como Presidente.

En consecuencia, el Comité de Transacciones Relacionadas al 31 de diciembre de 2025 estaba integrado por:

- Octavio Bofill Genzsch, Presidente
- Gonzalo Sanhueza Dueñas
- Alejandro Leay Cabrera

Informe Anual de Gestión del Comité de Transacciones Relacionadas.

El Comité de Transacciones Relacionadas cuenta con un presupuesto anual de USD 90.000, el cual fue aprobado por la Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el 23 de abril de 2025.

En consideración a las complejidades del mercado azucarero y con el objeto de dar cumplimiento cabal a los deberes del Comité de Transacciones Relacionadas, antes Comité de Auditoría, respecto al examen de los antecedentes relativos a las operaciones a que se refiere el Título XVI de la Ley 18.046, el Comité de Transacciones Relacionadas contrató a Patricio Rojas y Asociados Ltda. con cargo a su presupuesto. El objetivo de la asesoría contratada era revisar el programa de compras físicas de azúcar y no azúcar en Iansa y la política de coberturas de futuros de azúcar, con especial énfasis en las transacciones con partes relacionadas.

En resumen, el Comité de Transacciones Relacionadas en el último año incurrió en gastos por un monto de US\$ 29.473 los cuales corresponden a la asesoría financiera realizada por Patricio Rojas y Asociados Ltda.

El Comité de Transacciones Relacionadas desarrolló las tareas encomendadas por el Directorio, como asimismo las funciones definidas por los estatutos de Empresas Iansa S.A. referidas al examen de antecedentes relativos al título XVI de la Ley 18.046. Su actividad en este ámbito incluyó las siguientes materias:



**Informe del primer trimestre, presentado en la sesión del Comité celebrada el 28 de mayo de 2025:**

Durante el primer trimestre de 2025, Iansagro S.A. compró dos tipos de fertilizantes a la empresa relacionada ED&F Man Liquid Products Italia SRL. Las operaciones se enmarcan dentro de un Acuerdo de Cooperación entre las partes, por lo que clasifican dentro de la Política de Habitualidad de operaciones entre partes relacionadas de la Compañía.

Patagoniafresh S.A. compró materia prima (manzanas de jugo y de pulpa) a la empresa relacionada Agrícola Santa Sofía SpA. Las compras se realizaron a precios comparables con empresas no relacionadas, por lo que se puede concluir que las transacciones realizadas con la empresa relacionada fueron realizadas a precios de mercado.

**Informe del segundo trimestre, presentado en la sesión del Comité celebrada el 29 de julio de 2025.**

Durante el segundo trimestre, Empresas Iansa S.A. compró 48.000 toneladas (+/- 5%) de azúcar cruda a la empresa relacionada ED&F Man. La operación contó con cotizaciones adicionales de operadores no relacionados, ejecutándose la compra a la prima más favorable ofrecida, por lo que esta operación fue realizada en condiciones de mercado.

Empresas Iansa S.A. compró remolacha a cuatro agricultores relacionados a Iansagro S.A., por un total de 40 hectáreas de producción, en condiciones estipuladas en Contratos por la temporada 2025-2026. Los Contratos tienen similares condiciones que los efectuados con agricultores no relacionados, por lo que se puede concluir que las transacciones con los agricultores relacionados fueron realizadas en condiciones de mercado.

**Sesión Extraordinaria celebrada el 6 de octubre de 2025.**

Se analizaron tres alternativas de financiamiento para Empresas Iansa, y los antecedentes reflejan que las tres propuestas de financiamiento analizadas exhiben condiciones que se corresponden con valores de mercado.

**Informe del tercer trimestre presentado en la sesión del Comité celebrada el 24 de octubre de 2025.**

Se analizaron dos propuestas de operaciones de financiamiento de Empresas Iansa, y los antecedentes reflejan que las dos propuestas de financiamiento analizadas exhiben condiciones que se corresponden con valores de mercado.

**Informe presentado en la sesión del Comité celebrada el 17 de diciembre de 2025.**

Se analizó una propuesta de operación de financiamiento de IANSA en función de las presentaciones del 6 y 24 de octubre de 2025, que correspondía a un financiamiento de IANSA con Crédit Agricole por US\$ 75 millones, garantizado por Hartree, con un spread de 125 puntos base sobre SOFR, más 2% por concepto de Comisión. Los antecedentes analizados reflejan que el costo total de 3,25% que representa este financiamiento son comparables a los costos que tiene IANSA en financiamientos con bancos no relacionados. Considerando la información analizada, la operación de financiamiento propuesta con Crédit Agricole, que incluye la Comisión de Hartree, refleja condiciones de financiamiento para IANSA que son de mercado.

**Informe del Cuarto trimestre, presentado en la sesión del Comité del 27 de enero de 2026:**

Durante el cuarto trimestre, Iansagro S.A. compró diversos tipos de fertilizantes a la empresa relacionada ED&F Man Liquid Products Italia SRL. Los antecedentes analizados muestran que los precios de las operaciones se enmarcan dentro de un Acuerdo de Cooperación entre las partes, por lo que clasifican dentro de la Política de Habitualidad de operaciones entre partes relacionadas de la Compañía.

Iansagro S.A. recibió un reembolso de la empresa relacionada ED&F Man Liquid Products Italia SRL, que está contemplado dentro del Acuerdo de Cooperación entre ambas empresas como una política promocional, por lo que es una transacción que clasifica dentro de la Política de Habitualidad de operaciones entre partes relacionadas de la Compañía.

Empresas Iansa S.A. obtuvo una línea de financiamiento con Crédit Agricole por US\$ 75 millones, garantizado por Hartree, con un spread de 125 puntos base sobre SOFR, más 2% por concepto de Comisión sobre el importe utilizado, crédito que corresponde al descrito en los directorios del 6 y 24 de octubre de 2025. Los antecedentes analizados reflejan que el costo total de 3,25% que representa este financiamiento son comparables a los costos que tiene IANSA en financiamientos con bancos no relacionados.

Se concluye que las operaciones antes señaladas fueron realizadas en condiciones de mercado.

**RECOMENDACIONES A LOS ACCIONISTAS.**

Durante 2025, la totalidad de las propuestas efectuadas por el Comité de Transacciones Relacionadas al Directorio fueron recogidas por este último.





## Capítulo 7:

### Propiedad e infraestructura

| Principales propiedades |                               |                         |           |                          |                 |
|-------------------------|-------------------------------|-------------------------|-----------|--------------------------|-----------------|
| Tipo de propiedad       | Región                        | Comuna                  | Propiedad | Superficie de venta (m²) | Año de apertura |
| Centro de distribución  | Metropolitana                 | Pudahuel (CD Noviciado) | Arriendo  | 47.965                   | 2024*           |
| Planta Productiva       | Ñuble                         | Chillán                 | Propia    | 337.800                  | 1965            |
| Planta Productiva       | Metropolitana                 | Paine                   | Propia    | 13.773                   | 2008            |
| Planta Productiva       | Maule                         | Linares                 | Propia    | 282.500                  | 1989            |
| Planta Productiva       | La Araucanía                  | Quepe                   | Propia    | 147.200                  | 1994            |
| Planta Productiva       | Maule                         | Molina                  | Propia    | 90.000                   | 2000            |
| Planta Productiva       | Libertador Bernardo O’Higgins | San Vicente             | Propia    | 124.000                  | 2008            |
| Planta Productiva       | Ñuble                         | Chillán                 | Propia    | Cero K                   | 1965            |
| Planta Productiva       | ICA                           | ICA                     | Propia    | 32.939                   | 1995            |
| Planta Productiva       | Bio-Bio                       | Cosmito                 | Propia    | 15.000                   | 2015            |

\*Centro de distribución comenzó a operar a fines del 2024.

| Firma auditora                                                                                                                                                     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| PwC es la firma auditoria a cargo de los estados financieros en esta memoria y el valor de su servicio es de CLP\$ 123.427.983 (incluyendo a Patagoniafresh Perú). |

## Capítulo 3:

### Segmentos y marcas de origen natural

| Producción           | 2025    |
|----------------------|---------|
| Azúcar producida (t) | 205.179 |
| Pasta de tomate (t)  | 59.200  |
| Pulpa de fruta (t)   | 23.556  |
| Jugos (kGal)         | 1.803   |

### Nuestra clave: un equipo diverso a lo largo del país

| Trabajadores por tipo de contrato                     | Mujeres |     | Hombres |     |
|-------------------------------------------------------|---------|-----|---------|-----|
| Colaboradores con contrato indefinido                 | 260     | 16% | 678     | 43% |
| Colaboradores con contrato plazo fijo                 | 87      | 5%  | 253     | 16% |
| Colaboradores con contrato por obra, proyecto o faena | 70      | 4%  | 236     | 15% |
| Trabajadores por horas no garantizadas                | 0       | 0%  | 0       | 0%  |

Datos Chile y Perú.

| Trabajadores por jornada laboral                                                             | Mujeres |    | Hombres |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----|---------|----|
| Colaboradores que se acogen pactos de adaptabilidad de jornada laboral                       | 0       | 0% | 0       | 0% |
| Colaboradores con pactos de adaptabilidad para trabajadores con responsabilidades familiares | 0       | 0% | 0       | 0% |
| Colaboradores que se acogen a teletrabajo completo                                           | 0       | 0% | 0       | 0% |
| Colaboradores que se acogen que se acogen a teletrabajo parcial                              | 81      | 5% | 72      | 5% |

Datos Chile y Perú.

| Dotación por categorías de funciones | EIANSA  |         |
|--------------------------------------|---------|---------|
| Total trabajadores                   | Mujeres | Hombres |
| Alta gerencia                        | 2       | 11      |
| Gerencia                             | 10      | 44      |
| Jefatura                             | 37      | 114     |
| Operario                             | 85      | 426     |
| Fuerza de venta                      | 13      | 15      |
| Administrativo                       | 46      | 27      |
| Auxiliar                             | 43      | 157     |
| Otros profesionales                  | 118     | 192     |
| Otros técnicos                       | 63      | 181     |
| Total                                | 417     | 1.167   |

Datos Chile y Perú.



| Alta gerencia                     | EIANSA  |         |
|-----------------------------------|---------|---------|
|                                   | Mujeres | Hombres |
| Rango de edad: menores a 30 años  | 0       | 0       |
| Rango de edad: entre 30 y 40 años | 0       | 0       |
| Rango de edad: entre 41 y 50 años | 1       | 3       |
| Rango de edad: entre 51 y 60 años | 1       | 7       |
| Rango de edad: entre 61 y 70 años | 0       | 1       |
| Rango de edad: más de 70 años     | 0       | 0       |
| Total                             | 2       | 11      |

Datos Chile y Perú.

| Gerencia                          | EIANSA  |         |
|-----------------------------------|---------|---------|
|                                   | Mujeres | Hombres |
| Rango de edad: menores a 30 años  | 0       | 0       |
| Rango de edad: entre 30 y 40 años | 3       | 10      |
| Rango de edad: entre 41 y 50 años | 6       | 20      |
| Rango de edad: entre 51 y 60 años | 1       | 9       |
| Rango de edad: entre 61 y 70 años | 0       | 5       |
| Rango de edad: más de 70 años     | 0       | 0       |
| Total                             | 10      | 44      |

Datos Chile y Perú.

| Jefatura                          | EIANSA  |         |
|-----------------------------------|---------|---------|
|                                   | Mujeres | Hombres |
| Rango de edad: menores a 30 años  | 2       | 7       |
| Rango de edad: entre 30 y 40 años | 12      | 39      |
| Rango de edad: entre 41 y 50 años | 7       | 33      |
| Rango de edad: entre 51 y 60 años | 12      | 27      |
| Rango de edad: entre 61 y 70 años | 4       | 8       |
| Rango de edad: más de 70 años     | 0       | 0       |
| Total                             | 37      | 114     |

Datos Chile y Perú.

| Operario                          | EIANSA  |         |
|-----------------------------------|---------|---------|
|                                   | Mujeres | Hombres |
| Rango de edad: menores a 30 años  | 16      | 102     |
| Rango de edad: entre 30 y 40 años | 26      | 109     |
| Rango de edad: entre 41 y 50 años | 25      | 93      |
| Rango de edad: entre 51 y 60 años | 15      | 90      |
| Rango de edad: entre 61 y 70 años | 3       | 31      |
| Rango de edad: más de 70 años     | 0       | 1       |
| Total                             | 85      | 426     |

Datos Chile y Perú.

| Fuerza de venta                   | EIANSA  |         |
|-----------------------------------|---------|---------|
|                                   | Mujeres | Hombres |
| Rango de edad: menores a 30 años  | 5       | 1       |
| Rango de edad: entre 30 y 40 años | 4       | 7       |
| Rango de edad: entre 41 y 50 años | 4       | 3       |
| Rango de edad: entre 51 y 60 años | 0       | 2       |
| Rango de edad: entre 61 y 70 años | 0       | 2       |
| Rango de edad: más de 70 años     | 0       | 0       |
| Total                             | 13      | 15      |

Datos Chile y Perú.

| Administrativo                    | EIANSA  |         |
|-----------------------------------|---------|---------|
|                                   | Mujeres | Hombres |
| Rango de edad: menores a 30 años  | 14      | 6       |
| Rango de edad: entre 30 y 40 años | 15      | 10      |
| Rango de edad: entre 41 y 50 años | 8       | 5       |
| Rango de edad: entre 51 y 60 años | 4       | 5       |
| Rango de edad: entre 61 y 70 años | 4       | 1       |
| Rango de edad: más de 70 años     | 1       | 0       |
| Total                             | 46      | 27      |

Datos Chile y Perú.



Antigüedad Laboral, por cargo y género

| Auxiliar                          | EIANSA  |         |
|-----------------------------------|---------|---------|
|                                   | Mujeres | Hombres |
| Rango de edad: menores a 30 años  | 18      | 56      |
| Rango de edad: entre 30 y 40 años | 9       | 35      |
| Rango de edad: entre 41 y 50 años | 12      | 15      |
| Rango de edad: entre 51 y 60 años | 4       | 32      |
| Rango de edad: entre 61 y 70 años | 0       | 18      |
| Rango de edad: más de 70 años     | 0       | 1       |
| Total                             | 43      | 157     |

Datos Chile y Perú.

| Otros profesionales               | EIANSA  |         |
|-----------------------------------|---------|---------|
|                                   | Mujeres | Hombres |
| Rango de edad: menores a 30 años  | 27      | 36      |
| Rango de edad: entre 30 y 40 años | 53      | 69      |
| Rango de edad: entre 41 y 50 años | 29      | 48      |
| Rango de edad: entre 51 y 60 años | 5       | 26      |
| Rango de edad: entre 61 y 70 años | 4       | 12      |
| Rango de edad: más de 70 años     | 0       | 1       |
| Total                             | 118     | 192     |

Datos Chile y Perú.

| Otros técnicos                    | EIANSA  |         |
|-----------------------------------|---------|---------|
|                                   | Mujeres | Hombres |
| Rango de edad: menores a 30 años  | 11      | 38      |
| Rango de edad: entre 30 y 40 años | 31      | 52      |
| Rango de edad: entre 41 y 50 años | 11      | 38      |
| Rango de edad: entre 51 y 60 años | 9       | 38      |
| Rango de edad: entre 61 y 70 años | 1       | 15      |
| Rango de edad: más de 70 años     | 0       | 0       |
| Total                             | 63      | 181     |

Datos Chile y Perú.

| Alta gerencia                                               | EIANSA  |         |
|-------------------------------------------------------------|---------|---------|
|                                                             | Mujeres | Hombres |
| Rango: menos de 3 años trabajando en la compañía            | 0       | 2       |
| Rango: entre 3 y 6 años trabajando en la compañía           | 1       | 1       |
| Rango: más de 6 y menos de 9 años trabajando en la compañía | 1       | 4       |
| Rango: entre 9 y 12 años trabajando en la compañía          | 0       | 3       |
| Rango: más de 12 años trabajando en la compañía             | 0       | 0       |
| Total                                                       | 2       | 11      |

Datos Chile y Perú.

| Gerencia                                                    | EIANSA  |         |
|-------------------------------------------------------------|---------|---------|
|                                                             | Mujeres | Hombres |
| Rango: menos de 3 años trabajando en la compañía            | 1       | 13      |
| Rango: entre 3 y 6 años trabajando en la compañía           | 5       | 10      |
| Rango: más de 6 y menos de 9 años trabajando en la compañía | 1       | 6       |
| Rango: entre 9 y 12 años trabajando en la compañía          | 1       | 1       |
| Rango: más de 12 años trabajando en la compañía             | 2       | 14      |
| Total                                                       | 10      | 44      |

Datos Chile y Perú.

| Jefatura                                                    | EIANSA  |         |
|-------------------------------------------------------------|---------|---------|
|                                                             | Mujeres | Hombres |
| Rango: menos de 3 años trabajando en la compañía            | 9       | 16      |
| Rango: entre 3 y 6 años trabajando en la compañía           | 6       | 22      |
| Rango: más de 6 y menos de 9 años trabajando en la compañía | 5       | 12      |
| Rango: entre 9 y 12 años trabajando en la compañía          | 2       | 16      |
| Rango: más de 12 años trabajando en la compañía             | 15      | 48      |
| Total                                                       | 37      | 114     |

Datos Chile y Perú.



| Operario                                                    | EIANSA  |         |
|-------------------------------------------------------------|---------|---------|
|                                                             | Mujeres | Hombres |
| Rango: menos de 3 años trabajando en la compañía            | 75      | 289     |
| Rango: entre 3 y 6 años trabajando en la compañía           | 3       | 42      |
| Rango: más de 6 y menos de 9 años trabajando en la compañía | 1       | 11      |
| Rango: entre 9 y 12 años trabajando en la compañía          | 0       | 29      |
| Rango: más de 12 años trabajando en la compañía             | 6       | 55      |
| Total                                                       | 85      | 426     |

Datos Chile y Perú.

| Fuerza de venta                                             | EIANSA  |         |
|-------------------------------------------------------------|---------|---------|
|                                                             | Mujeres | Hombres |
| Rango: menos de 3 años trabajando en la compañía            | 8       | 10      |
| Rango: entre 3 y 6 años trabajando en la compañía           | 2       | 1       |
| Rango: más de 6 y menos de 9 años trabajando en la compañía | 1       | 2       |
| Rango: entre 9 y 12 años trabajando en la compañía          | 2       | 2       |
| Rango: más de 12 años trabajando en la compañía             | 0       | 0       |
| Total                                                       | 13      | 15      |

Datos Chile y Perú.

| Administrativo                                              | EIANSA  |         |
|-------------------------------------------------------------|---------|---------|
|                                                             | Mujeres | Hombres |
| Rango: menos de 3 años trabajando en la compañía            | 22      | 12      |
| Rango: entre 3 y 6 años trabajando en la compañía           | 10      | 8       |
| Rango: más de 6 y menos de 9 años trabajando en la compañía | 3       | 2       |
| Rango: entre 9 y 12 años trabajando en la compañía          | 0       | 1       |
| Rango: más de 12 años trabajando en la compañía             | 11      | 4       |
| Total                                                       | 46      | 27      |

Datos Chile y Perú.

| Auxiliar                                                    | EIANSA  |         |
|-------------------------------------------------------------|---------|---------|
|                                                             | Mujeres | Hombres |
| Rango: menos de 3 años trabajando en la compañía            | 40      | 137     |
| Rango: entre 3 y 6 años trabajando en la compañía           | 1       | 13      |
| Rango: más de 6 y menos de 9 años trabajando en la compañía | 1       | 2       |
| Rango: entre 9 y 12 años trabajando en la compañía          | 0       | 3       |
| Rango: más de 12 años trabajando en la compañía             | 1       | 2       |
| Total                                                       | 43      | 157     |

Datos Chile y Perú.

| Otros profesionales                                         | EIANSA  |         |
|-------------------------------------------------------------|---------|---------|
|                                                             | Mujeres | Hombres |
| Rango: menos de 3 años trabajando en la compañía            | 45      | 83      |
| Rango: entre 3 y 6 años trabajando en la compañía           | 38      | 54      |
| Rango: más de 6 y menos de 9 años trabajando en la compañía | 11      | 8       |
| Rango: entre 9 y 12 años trabajando en la compañía          | 8       | 16      |
| Rango: más de 12 años trabajando en la compañía             | 16      | 31      |
| Total                                                       | 118     | 192     |

Datos Chile y Perú.

| Otros técnicos                                              | EIANSA  |         |
|-------------------------------------------------------------|---------|---------|
|                                                             | Mujeres | Hombres |
| Rango: menos de 3 años trabajando en la compañía            | 30      | 82      |
| Rango: entre 3 y 6 años trabajando en la compañía           | 19      | 39      |
| Rango: más de 6 y menos de 9 años trabajando en la compañía | 3       | 9       |
| Rango: entre 9 y 12 años trabajando en la compañía          | 1       | 16      |
| Rango: más de 12 años trabajando en la compañía             | 10      | 35      |
| Total                                                       | 63      | 181     |

Datos Chile y Perú.



Discapacidad de colaboradores por cargo y género

|                     | Mujeres | Hombres |
|---------------------|---------|---------|
| Alta gerencia       | 0       | 0       |
| Gerencia            | 0       | 1       |
| Jefatura            | 0       | 0       |
| Operario            | 0       | 10      |
| Fuerza de venta     | 0       | 0       |
| Administrativo      | 0       | 0       |
| Auxiliar            | 1       | 1       |
| Otros profesionales | 0       | 1       |
| Otros técnicos      | 0       | 3       |
| Total               | 1       | 16      |

Datos Chile y Perú.

Capacitación de colaboradores por cargo y género

|                     | Mujeres |       | Hombres |       |
|---------------------|---------|-------|---------|-------|
| Alta gerencia       | 2       | 1%    | 10      | 1,9%  |
| Gerencia            | 11      | 5,3%  | 36      | 6,8%  |
| Jefatura            | 28      | 13,5% | 92      | 17,4% |
| Operario            | 29      | 13,9% | 94      | 17,8% |
| Fuerza de venta     | 2       | 1%    | 4       | 0,8%  |
| Administrativo      | 24      | 11,5% | 19      | 3,6%  |
| Auxiliar            | 17      | 8,2%  | 75      | 14,2% |
| Otros profesionales | 66      | 31,7% | 111     | 21%   |
| Otros técnicos      | 29      | 13,9% | 88      | 16,6% |
| Total               | 208     | 100%  | 529     | 100%  |

Datos Chile y Perú.

Promedio de días de postnatal por cargo y género

|                     | Postnatal mujeres | Postnatal hombres | Postnatal parental |
|---------------------|-------------------|-------------------|--------------------|
| Alta gerencia       | 0                 | 0                 | 0                  |
| Gerencia            | 0                 | 0                 | 0                  |
| Jefatura            | 168               | 5                 | 0                  |
| Operario            | 84                | 34                | 0                  |
| Fuerza de venta     | 84                | 0                 | 0                  |
| Administrativo      | 84                | 0                 | 0                  |
| Auxiliar            | 0                 | 10                | 0                  |
| Otros profesionales | 252               | 0                 | 0                  |
| Otros técnicos      | 336               | 20                | 0                  |
| Total               | 1.008             | 69                | 0                  |

Datos Chile y Perú.

Horas totales y promedio invertidas en capacitación de colaboradores por cargo y género

|                     | Horas totales de capacitación |            | Horas promedio de capacitación |         |
|---------------------|-------------------------------|------------|--------------------------------|---------|
|                     | Mujeres                       | Hombres    | Mujeres                        | Hombres |
| Alta gerencia       | 75,89                         | 129,05     | 37,94                          | 12,91   |
| Gerencia            | 419,37                        | 756,42     | 38,12                          | 21,01   |
| Jefatura            | 1.804,47                      | 5.622,42   | 64,45                          | 61,11   |
| Operario            | 488,62                        | 4.436,93   | 16,85                          | 47,20   |
| Fuerza de venta     | 2,87                          | 130,75     | 1,43                           | 32,69   |
| Administrativo      | 1.604,32                      | 1.123,85   | 66,85                          | 59,15   |
| Auxiliar            | 202,00                        | 1.001,85   | 11,88                          | 13,36   |
| Otros profesionales | 5.591,88                      | 9.340,10   | 84,73                          | 84,15   |
| Otros técnicos      | 1.466,23                      | 5.631,78   | 550,56                         | 64,00   |
| Total               | 11.655,64                     | 28.173, 15 | 56,04                          | 53,26   |

Datos Chile y Perú.



Nacionalidad de los colaboradores Empresas Iansa

|           | Alta Gerencia |   | Gerencia |    | Jefatura |     | Operario |     | Fuerza de venta |    | Administrativo |    | Auxiliar |     | Otros profesionales |     | Otros técnicos |     |
|-----------|---------------|---|----------|----|----------|-----|----------|-----|-----------------|----|----------------|----|----------|-----|---------------------|-----|----------------|-----|
|           | M             | H | M        | H  | M        | H   | M        | H   | M               | H  | M              | H  | M        | H   | M                   | H   | M              | H   |
| Argentina |               | 1 |          | 1  |          | 1   |          |     |                 |    |                |    | 1        | 1   |                     |     |                | 1   |
| Chile     | 2             | 8 | 9        | 38 | 35       | 100 | 11       | 174 | 13              | 15 | 33             | 16 | 38       | 147 | 103                 | 161 | 57             | 148 |
| Colombia  |               |   |          |    |          |     |          | 1   |                 |    | 2              | 1  |          |     |                     | 1   |                |     |
| Ecuador   |               |   |          |    |          |     |          |     |                 |    |                | 1  |          |     |                     |     |                |     |
| Haití     |               |   |          |    |          |     |          | 1   |                 |    |                |    |          |     |                     |     |                |     |
| Mexico    |               |   |          |    |          |     |          |     |                 |    |                |    |          |     |                     | 1   |                |     |
| Nicaragua |               |   |          |    |          |     |          |     |                 |    |                |    |          |     |                     | 1   |                |     |
| Perú      |               | 1 | 1        | 3  | 1        | 10  | 74       | 248 |                 |    | 9              | 5  | 4        | 5   | 9                   | 19  | 1              | 29  |
| Portugal  |               | 1 |          |    |          |     |          |     |                 |    |                |    |          |     |                     |     |                |     |
| Venezuela |               |   |          | 2  | 1        | 3   |          | 2   |                 |    | 2              | 4  |          | 4   | 6                   | 9   | 5              | 3   |

M: mujeres, H: hombres.

Brecha salarial por sexo en función de la media y la mediana

|                     | Chile  |         | Perú    |         |
|---------------------|--------|---------|---------|---------|
|                     | Media  | Mediana | Media   | Mediana |
| Alta gerencia       | 59,7%  | 99,7%   | 0,00%   | 0,00%   |
| Gerencia            | 83,5%  | 92,1%   | 61,50%  | 61,50%  |
| Jefatura            | 106,8% | 110,6%  | 100,04% | 96,30%  |
| Operario            | 95,5%  | 108,9%  | 94,89%  | 92,54%  |
| Fuerza de venta     | 73,6%  | 67,5%   | 0,00%   | 0,00%   |
| Administrativo      | 123,4% | 104,1%  | 88,71%  | 102,22% |
| Auxiliar            | 97,6%  | 98,8%   | 92,34%  | 87,74%  |
| Otros profesionales | 96,0%  | 94,2%   | 98,35%  | 98,33%  |
| Otros técnicos      | 102,3% | 92,5%   | 77,44%  | 76,35%  |
| Total               | 86,7%  | 107,5%  | 65,96%  | 97,87%  |

Datos Chile y Perú

Capítulo 8:

Sostenibilidad ambiental

|                                                      | 2024 | 2025 |
|------------------------------------------------------|------|------|
| Porcentaje de energía procedente de la red eléctrica | 7,7% | 9,8% |
| Porcentaje procedente de fuentes renovables 2025     | 8%   | 8,8% |

Datos Chile y Perú.

Consumo y extracción de agua

| (litros)            | Extracción    | Descarga      | Consumo        |
|---------------------|---------------|---------------|----------------|
| Empresas Iansa      | 1.690.449.333 | 2.759.899.000 | -1.069.449.667 |
| Patagoniafresh      | 1.633.255.900 | 1.074.059.000 | 559.196.900    |
| Patagoniafresh Perú | 376.870.000   | -             | 376.870.000    |
| Total               | 3.700.575.233 | 3.833.958.000 | -133.382.767   |

Datos Chile y Perú.



# Declaración de Responsabilidad

Docusign Envelope ID: F9887A46-D098-49BE-ACBE-CCAD9E3FE453



## DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

Los directores y el Gerente General de Empresas Iansa S.A., a continuación, y de manera individual bajo juramento, se declaran responsables respecto de la veracidad de toda información del presente Reporte Integrado 2025, que cumple con los estándares requeridos por la Comisión para el Mercado Financiero (CMF).



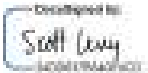
Gonzalo Sanhueza Dueñas  
Presidente  
Rut 8.813.539-3



Alejandro Leay Cabrera  
Vicepresidente  
Rut 14.165.486-1



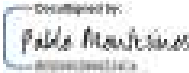
Octavio Bofill Genzsch  
Director  
Rut 7.003.699-1



Scott Levy  
Director  
0-E



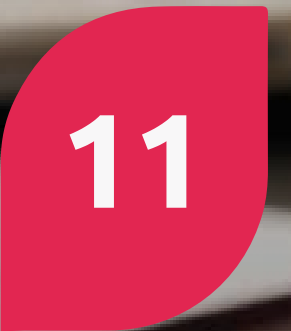
Oliver Merison  
Director  
0-E



Pablo Montesinos Pizarro  
Gerente General  
8.646.757-7

Empresas Iansa S.A.; Dirección: Rosario Norte N°615, piso 23, Las Condes, Santiago, Chile; Teléfono: 56-2-25715400;  
www.empresasiansa.cl – SANTIAGO - CHILE





# Estados Financieros



Informe del Auditor Independiente

Señores  
Accionistas y Directores  
Empresas IANSA S.A.

Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados de la sociedad Empresas IANSA S.A. y sus filiales (el Grupo), que comprenden el estado de situación financiera consolidado al 31 de diciembre de 2025, los estados consolidados de resultados, de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo correspondientes al año terminado en esa fecha, y las notas a los estados financieros consolidados, incluyendo información de las políticas contables materiales.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera consolidada del Grupo al 31 de diciembre de 2025, sus resultados consolidados y flujos de efectivo consolidados correspondientes al año terminado en esa fecha, de conformidad con las Normas de Contabilidad de las Normas Internacionales de Información Financiera, emitidas por el International Accounting Standards Board.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados* de nuestro informe. Somos independientes del Grupo de conformidad con el Código de Ética del Colegio de Contadores de Chile, y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Responsabilidades de la Administración y de los responsables del gobierno corporativo por los estados financieros consolidados

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las Normas de Contabilidad de las Normas Internacionales de Información Financiera, emitidas por el International Accounting Standards Board y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados exentos de representaciones incorrectas materiales, debido a fraude o error.



En la preparación de los estados financieros consolidados, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad del Grupo de continuar como empresa en marcha, revelando, según corresponda, los asuntos relacionados con la empresa en marcha y utilizando la base contable de empresa en marcha excepto si la Administración tiene intención de liquidar el Grupo o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista, que hacerlo.

Los responsables del gobierno corporativo son responsables de la supervisión del proceso de preparación y presentación de información financiera del Grupo.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados como un todo están exentos de representaciones incorrectas materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe del auditor que contenga nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile siempre detecte una representación incorrecta material cuando exista. Las representaciones incorrectas pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, se podría esperar razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de representaciones incorrectas materiales en los estados financieros consolidados, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una representación incorrecta material debido a fraude es más elevado que en el caso de una representación incorrecta material debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, representaciones intencionadamente erróneas o el caso omiso del control interno.
- Obtenemos entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno del Grupo.
- Evaluamos la adecuación de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.



- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, de la base contable de empresa en marcha y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad del Grupo para continuar como empresa en marcha. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe del auditor sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe del auditor. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que el Grupo deje de ser una empresa en marcha.
- Evaluamos la presentación general, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.
- Planificamos y llevamos a cabo la auditoría del grupo para obtener evidencia de auditoría suficiente y adecuada con respecto a la información financiera de las entidades o unidades de negocio dentro del grupo como una base para formarnos una opinión sobre los estados financieros consolidados del grupo. Somos responsables por la dirección, supervisión y revisión del trabajo de auditoría realizado para los fines de una auditoría de grupo. Somos los únicos responsables por nuestra opinión de auditoría.

Comunicamos a los responsables del gobierno corporativo, entre otros asuntos, el alcance y la oportunidad planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.



Otros Asuntos

El Colegio de Contadores de Chile A.G. aprobó que las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile adopten integralmente y sin reservas las Normas Internacionales de Auditoría emitidas por el International Auditing and Assurance Standards Board para las auditorías de los estados financieros preparados por el año iniciado a partir del 1 de enero de 2025.

Los estados financieros consolidados de la sociedad Empresas IANSA S.A. y sus filiales al 31 de diciembre de 2024 fueron auditados por otros auditores de acuerdo con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile vigentes a esa fecha por los cuales emitieron una opinión sin modificaciones, con fecha 28 de febrero de 2025.



Cristopher Reveco V.  
EY Audit Ltda.

Santiago, 27 de febrero de 2026



# Empresas Iansa S.A.

## y Filiales

Estados Financieros Consolidado  
al 31 De diciembre de 2025 y 2024.



**Estados Financieros Consolidados Intermedios**  
Estados Consolidados Intermedios de Situación Financiera  
Estados Consolidados Intermedios de Resultados Integrales  
Estados Consolidados Intermedios de Cambios en el Patrimonio  
Estados Consolidados Intermedios de Flujos de Efectivo

- Notas a los Estados Financieros Consolidados**
- Nota 1. Información corporativa.
  - Nota 2. Bases de preparación.
  - Nota 3. Principales políticas contables aplicadas.
  - Nota 4. Efectivo y equivalentes al efectivo.
  - Nota 5. Otros activos financieros.
  - Nota 6. Otros activos no financieros.
  - Nota 7. Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar.
  - Nota 8. Cuentas por cobrar, cuentas por pagar y transacciones con partes relacionadas.
  - Nota 9. Inventarios.
  - Nota 10. Activos biológicos.
  - Nota 11. Activos por impuestos corrientes.
  - Nota 12. Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta.
  - Nota 13. Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación.
  - Nota 14. Información financiera de filiales.
  - Nota 15. Activos intangibles distintos de la plusvalía.
  - Nota 16. Plusvalía.
  - Nota 17. Propiedades, Plantas y Equipos.
  - Nota 18. Propiedades de inversión.
  - Nota 19. Activos por derecho de uso y pasivos por arrendamientos corriente y no corriente.
  - Nota 20. Activos y pasivos por impuestos diferidos y Gasto por Impuesto a las ganancias
  - Nota 21. Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes.
  - Nota 22. Provisión por Beneficios a los empleados.
  - Nota 23. Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar.
  - Nota 24. Pasivos por impuestos corrientes.
  - Nota 25. Otros pasivos no financieros.
  - Nota 26. Patrimonio.
  - Nota 27. Ganancia (Pérdida) por acción.
  - Nota 28. Activos y pasivos en moneda extranjera.
  - Nota 29. Ingresos y gastos.
  - Nota 30. Diferencias de cambio.
  - Nota 31. Información por segmentos.
  - Nota 32. Instrumentos financieros.
  - Nota 33. Activos y pasivos de cobertura.
  - Nota 34. Deterioro de los activos financieros y no financieros.
  - Nota 35. Contingencias y restricciones.
  - Nota 36. Medio ambiente.
  - Nota 37. Análisis de Riesgos.
  - Nota 38. Hechos posteriores.



Estados Consolidados de Situación Financiera  
al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

| Activos                                                                                                                                                                                      | Nota | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------------|------------|
|                                                                                                                                                                                              |      | MUSD       | MUSD       |
| Efectivo y equivalentes al efectivo                                                                                                                                                          | 4    | 13.863     | 21.090     |
| Otros activos financieros                                                                                                                                                                    | 5    | 9.513      | 6.702      |
| Otros activos no financieros                                                                                                                                                                 | 6    | 12.421     | 8.007      |
| Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar                                                                                                                                              | 7    | 133.543    | 120.175    |
| Inventarios                                                                                                                                                                                  | 9    | 197.773    | 195.162    |
| Activos biológicos                                                                                                                                                                           | 10   | 13.208     | 13.135     |
| Activos por impuestos corrientes                                                                                                                                                             | 11   | 3.906      | 2.406      |
| Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios |      | 384.227    | 366.677    |
| Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta.                                                                                    | 12   | 9.000      | -          |
| Activos corrientes totales                                                                                                                                                                   |      | 393.227    | 366.677    |
| Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar                                                                                                                                              | 7    | 715        | 742        |
| Activos intangibles distintos de la plusvalía                                                                                                                                                | 15   | 6.785      | 7.084      |
| Plusvalía                                                                                                                                                                                    | 16   | 12.771     | 12.771     |
| Propiedades, planta y equipo                                                                                                                                                                 | 17   | 192.912    | 207.832    |
| Propiedades de inversión                                                                                                                                                                     | 18   | 92         | 97         |
| Activos por derecho de uso                                                                                                                                                                   | 19   | 27.790     | 24.293     |
| Activos por impuestos diferidos                                                                                                                                                              | 20   | 44.493     | 50.588     |
| Activos no corrientes totales                                                                                                                                                                |      | 285.558    | 303.407    |
| Total activos                                                                                                                                                                                |      | 678.785    | 670.084    |
|                                                                                                                                                                                              |      |            |            |
| Pasivos y Patrimonio                                                                                                                                                                         |      | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|                                                                                                                                                                                              |      | MUSD       | MUSD       |
| Otros pasivos financieros                                                                                                                                                                    | 21   | 143.341    | 73.552     |
| Pasivos por arrendamientos                                                                                                                                                                   | 19   | 7.229      | 6.501      |
| Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar                                                                                                                                      | 23   | 127.076    | 118.491    |
| Cuentas por pagar a entidades relacionadas                                                                                                                                                   | 8    | -          | 864        |
| Pasivos por impuestos corrientes                                                                                                                                                             | 24   | -          | 2.946      |
| Otros pasivos no financieros                                                                                                                                                                 | 25   | 4.418      | 5.148      |
| Pasivos corrientes totales                                                                                                                                                                   |      | 282.064    | 207.502    |
| Otros pasivos financieros                                                                                                                                                                    | 21   | 83.369     | 110.231    |
| Pasivos por arrendamientos                                                                                                                                                                   | 19   | 20.462     | 14.403     |
| Pasivo por impuesto diferido                                                                                                                                                                 | 20   | 6.409      | 4.027      |
| Provisión por beneficios a los empleados                                                                                                                                                     | 22   | 5.383      | 4.602      |
| Pasivos no corrientes totales                                                                                                                                                                |      | 115.623    | 133.263    |
| Total pasivos                                                                                                                                                                                |      | 397.687    | 340.765    |
| Capital pagado                                                                                                                                                                               | 26   | 246.160    | 246.160    |
| Utilidades acumuladas                                                                                                                                                                        | 26   | 43.655     | 88.504     |
| Primas de emisión                                                                                                                                                                            |      | 323        | 323        |
| Otras reservas                                                                                                                                                                               | 26   | (9.040)    | (5.668)    |
| Patrimonio atribuible a los propietarios de la Compañía                                                                                                                                      |      | 281.098    | 329.319    |
| Participaciones no controladoras                                                                                                                                                             |      | -          | -          |
| Patrimonio total                                                                                                                                                                             |      | 281.098    | 329.319    |
| Total pasivos y patrimonio                                                                                                                                                                   |      | 678.785    | 670.084    |

Desde la Nota 1 a la Nota 38 son parte integral de los estados financieros consolidados.



Estado Consolidados de Resultados Integrales  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

| Estado de resultados por Naturaleza                                            | Nota        | ACUMULADO                |                          |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------------------|--------------------------|
|                                                                                |             | 01.01.2025<br>31.12.2025 | 01.01.2024<br>31.12.2024 |
|                                                                                |             | MUSD                     | MUSD                     |
| Ingresos de actividades ordinarias                                             | 29          | 519.022                  | 564.863                  |
| Materias primas y consumibles utilizados                                       | 9           | (412.682)                | (432.070)                |
| Gastos por beneficios a los empleados                                          | 29          | (31.529)                 | (30.039)                 |
| Gastos por depreciación y amortización                                         | 15-17-18-19 | (10.504)                 | (9.850)                  |
| Otros gastos, por naturaleza                                                   | 29          | (68.452)                 | (71.394)                 |
| Otras ganancias (pérdidas)                                                     | 29          | (13.704)                 | 306                      |
| Ingresos financieros                                                           |             | 839                      | 1.437                    |
| Costos financieros                                                             | 29          | (16.824)                 | (17.875)                 |
| Diferencias de cambio                                                          | 30          | (1.719)                  | (2.053)                  |
| Ganancia (pérdida) antes de impuesto                                           |             | (35.553)                 | 3.325                    |
| Gasto por impuesto a las ganancias                                             | 20          | (9.296)                  | (1.104)                  |
| Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas                       |             | (44.849)                 | 2.221                    |
| Utilidad (Pérdida) procedente de operaciones discontinuadas                    |             | -                        | -                        |
| Ganancia (Pérdida)                                                             |             | (44.849)                 | 2.221                    |
|                                                                                |             |                          |                          |
| Ganancia (Pérdida) atribuible a                                                |             |                          |                          |
| Ganancia (Pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora            | 27          | (44.849)                 | 2.221                    |
| Ganancia (Pérdida) atribuible a participaciones no controladoras               |             | -                        | -                        |
| Ganancia (pérdida)                                                             |             | (44.849)                 | 2.221                    |
|                                                                                |             |                          |                          |
| Ganancia (pérdida) por acción                                                  |             | USD                      | USD                      |
| Ganancia (Pérdida) por acción básica en operaciones continuadas                | 27          | (0,0113)                 | 0,0006                   |
| Ganancia (Pérdida) por acción básica en operaciones discontinuadas             | 27          | -                        | -                        |
| Ganancia (pérdida) por acción básica                                           |             | (0,0113)                 | 0,0006                   |
|                                                                                |             |                          |                          |
| Ganancia (pérdida) por acción diluida                                          |             | USD                      | USD                      |
| Ganancia (Pérdida) diluida por acción en operaciones continuadas               | 27          | (0,0113)                 | 0,0006                   |
| Ganancia (Pérdida) diluida por acción en operaciones discontinuadas            |             | -                        | -                        |
| Ganancia (pérdida) por acción diluida                                          |             | (0,0113)                 | 0,0006                   |
|                                                                                |             |                          |                          |
| Estado de resultados integral                                                  |             | MUSD                     | MUSD                     |
| Utilidad (Pérdida)                                                             |             | (44.849)                 | 2.221                    |
| Otro resultado integral                                                        |             |                          |                          |
| Diferencias de cambio por conversión                                           |             |                          |                          |
| Ganancia (Pérdida) por diferencias de cambio de conversión                     | 26          | (9.563)                  | (7.876)                  |
| Otro resultado integral, diferencias de cambio por conversión                  |             | (9.563)                  | (7.876)                  |
|                                                                                |             |                          |                          |
| Coberturas de flujo de efectivo                                                |             |                          |                          |
| Ganancia (Pérdida) por coberturas de flujos de efectivo                        | 26          | 8.483                    | 9.117                    |
| Otro resultado integral coberturas de flujo de efectivo                        |             | 8.483                    | 9.117                    |
| Suma de otro resultado integral, antes de impuestos                            |             | (1.080)                  | 1.241                    |
|                                                                                |             |                          |                          |
| Impuesto a las ganancias relacionado con componente de otro resultado integral |             |                          |                          |
| Impuesto a las ganancias relacionado con cobertura de flujos de efectivo       | 20          | (2.292)                  | (2.460)                  |
| Total Otro Resultado integral                                                  |             | (3.372)                  | (1.219)                  |
| Resultado integral total                                                       |             | (48.221)                 | 1.002                    |
| Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora            |             | (48.221)                 | 1.002                    |
| Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras               |             | -                        | -                        |
| Resultado integral total                                                       |             | (48.221)                 | 1.002                    |

Desde la Nota 1 a la Nota 38 son parte integral de los estados financieros consolidados.



Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

|                             | Capital<br>pagado<br>MUSD | Primas<br>de<br>emisión<br>MUSD | Reserva por<br>diferencia de<br>cambio por<br>conversión<br>MUSD | Reservas<br>de<br>cobertura<br>de flujo<br>de caja<br>MUSD | Otras<br>reservas<br>MUSD | Total, otras<br>reservas<br>MUSD | Utilidades<br>(pérdidas)<br>acumuladas<br>MUSD | Patrimonio<br>atribuible<br>a los<br>propietarios<br>de la<br>controladora,<br>Total<br>MUSD | Participaciones<br>no controladoras<br>MUSD | Patrimonio<br>Total<br>MUSD |
|-----------------------------|---------------------------|---------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|---------------------------|----------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------|
| DICIEMBRE 2025              |                           |                                 |                                                                  |                                                            |                           |                                  |                                                |                                                                                              |                                             |                             |
| Saldo Inicial al 01.01.2025 | 246.160                   | 323                             | (6.779)                                                          | 1.075                                                      | 36                        | (5.668)                          | 88.504                                         | 329.319                                                                                      | -                                           | 329.319                     |
| Ganancia (pérdida)          | -                         | -                               | -                                                                | -                                                          | -                         | -                                | (44.849)                                       | (44.849)                                                                                     | -                                           | (44.849)                    |
| Otros resultados integrales | -                         | -                               | (9.563)                                                          | 6.191                                                      | -                         | (3.372)                          | -                                              | (3.372)                                                                                      | -                                           | (3.372)                     |
| Total Resultado Integral    | -                         | -                               | (9.563)                                                          | 6.191                                                      | -                         | (3.372)                          | (44.849)                                       | (48.221)                                                                                     | -                                           | (48.221)                    |
| Dividendo mínimo            | -                         | -                               | -                                                                | -                                                          | -                         | -                                | -                                              | -                                                                                            | -                                           | -                           |
| Total cambios en patrimonio | -                         | -                               | (9.563)                                                          | 6.191                                                      | -                         | (3.372)                          | (44.849)                                       | (48.221)                                                                                     | -                                           | (48.221)                    |
| Saldo final al 31.12.2025   | 246.160                   | 323                             | (16.342)                                                         | 7.266                                                      | 36                        | (9.040)                          | 43.655                                         | 281.098                                                                                      | -                                           | 281.098                     |
| DICIEMBRE 2024              |                           |                                 |                                                                  |                                                            |                           |                                  |                                                |                                                                                              |                                             |                             |
| Saldo Inicial al 01.01.2024 | 246.160                   | 323                             | 1.097                                                            | (5.582)                                                    | 36                        | (4.449)                          | 86.949                                         | 328.983                                                                                      | -                                           | 328.983                     |
| Ganancia (pérdida)          | -                         | -                               | -                                                                | -                                                          | -                         | -                                | 2.221                                          | 2.221                                                                                        | -                                           | 2.221                       |
| Otros resultados integrales | -                         | -                               | (7.876)                                                          | 6.657                                                      | -                         | (1.219)                          | -                                              | (1.219)                                                                                      | -                                           | (1.219)                     |
| Total Resultado Integral    | -                         | -                               | (7.876)                                                          | 6.657                                                      | -                         | (1.219)                          | 2.221                                          | 1.002                                                                                        | -                                           | 1.002                       |
| Dividendo mínimo            | -                         | -                               | -                                                                | -                                                          | -                         | -                                | (666)                                          | (666)                                                                                        | -                                           | (666)                       |
| Total cambios en patrimonio | -                         | -                               | (7.876)                                                          | 6.657                                                      | -                         | (1.219)                          | 1.555                                          | 336                                                                                          | -                                           | 336                         |
| Saldo final al 31.12.2024   | 246.160                   | 323                             | (6.779)                                                          | 1.075                                                      | 36                        | (5.668)                          | 88.504                                         | 329.319                                                                                      | -                                           | 329.319                     |

Desde la Nota 1 a la Nota 38 son parte integral de los estados financieros consolidados.



Estados Consolidados de Flujos de Efectivo  
Por los periodos terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

| Método Directo                                                                                           | Nota    | 01.01.2025<br>31.12.2025<br>MUSD | 01.01.2024<br>31.12.2024<br>MUSD |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------------------------------|----------------------------------|
| Flujos de efectivo de actividades de operación                                                           |         |                                  |                                  |
| Clases de cobro por actividades de operación                                                             |         |                                  |                                  |
| Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios                                     |         | 644.041                          | 667.967                          |
| Clases de pagos por actividades de operación                                                             |         |                                  |                                  |
| Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios                                              |         | (580.645)                        | (557.841)                        |
| Pagos a y por cuenta de los empleados                                                                    |         | (45.959)                         | (44.019)                         |
| Impuestos recuperados (pagados)                                                                          |         | (2.113)                          | 5.583                            |
| Otras (salidas) entradas de efectivo                                                                     |         | 787                              | (44)                             |
| Flujos de efectivo neto utilizados en actividades de operación                                           |         | 16.111                           | 71.646                           |
| Flujos de efectivo de actividades de inversión                                                           |         |                                  |                                  |
| Importe procedente de la venta de propiedades, plantas y equipos                                         | 17      | 5.597                            | 529                              |
| Compras de propiedades, planta y equipo, intangibles distinto a la plusvalía y propiedades de inversión  | 18      | (25.049)                         | (32.622)                         |
| Intereses recibidos                                                                                      |         | 540                              | 1.003                            |
| Flujos de efectivo neto utilizados en actividades de inversión                                           |         | (18.912)                         | (31.090)                         |
| Flujos de efectivo de actividades de financiación                                                        |         |                                  |                                  |
| Importes procedentes de préstamos corrientes                                                             | 21      | 199.637                          | 104.405                          |
| Pagos de préstamos                                                                                       | 21      | (178.702)                        | (127.505)                        |
| Pagos por arrendamientos financieros                                                                     | 19 – 21 | (10.195)                         | (9.623)                          |
| Dividendos pagados                                                                                       | 8 - 23  | (673)                            | (3.584)                          |
| Intereses pagados                                                                                        | 21      | (14.747)                         | (15.830)                         |
| Otras (salidas) de efectivo                                                                              |         | 4                                | 7                                |
| Flujos de efectivo neto utilizados en actividades de financiación                                        |         | (4.676)                          | (52.130)                         |
| Disminución en efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio |         | (7.477)                          | (11.574)                         |
| Efecto de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo                 | 30      | 250                              | (1.137)                          |
| Aumento (Disminución) neta de efectivo y equivalentes a efectivo                                         |         | (7.227)                          | (12.711)                         |
| Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del ejercicio                                           | 4       | 21.090                           | 33.801                           |
| Efectivo y equivalentes al efectivo, estado de flujos de efectivo, saldo final                           | 4       | 13.863                           | 21.090                           |

Desde la Nota 1 a la Nota 38 son parte integral de los estados financieros consolidados.



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 1. Información corporativa.

a) Información de la entidad que reporta.

Empresas Iansa S.A. (en adelante la Sociedad) es un holding agroindustrial - financiero, presente por medio de sus afiliadas y asociadas, en actividades productivas y financieras. Desde su creación, en 1953, bajo el nombre de Industria Azucarera Nacional, la Sociedad se dedica a la producción, distribución y comercialización de azúcar, giro que fue traspasado a una nueva afiliada en el año 1995 y cambiando su nombre a Empresas Iansa S.A.

La Sociedad se formó por escritura pública el 29 de julio de 1952, en la Notaría de Luciano Hiriart, en Santiago, y sus estatutos fueron aprobados por Decreto Supremo de Hacienda N°10.008, el 11 de noviembre de 1953. Un extracto fue publicado en el Diario Oficial del 17 de noviembre de 1953 e inscrito a fojas 92 vta. N°103 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Los Ángeles correspondiente a 1953. La inscripción actual de la Sociedad se encuentra a fojas 1.251 N°720 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago correspondiente a 1956.

La Sociedad es una sociedad anónima abierta constituida en Chile, cuyas acciones se transan en las dos bolsas de valores chilenas. Su domicilio es Rosario Norte 615 Piso 23, comuna de Las Condes, en la ciudad de Santiago.

La Sociedad se especializa en la producción, distribución y comercialización de diversos productos para consumo humano y animal, tales como azúcar en diferentes versiones, pasta de tomates y pulpa de frutas, endulzantes no calóricos, ingredientes alimenticios y coproductos de la remolacha como coseta y melaza, además de alimentos para mascotas, y alimentos para bovinos y equinos, e insumos agrícolas. Somos también líderes en la producción agrícola de remolacha y tomates, esta producción se hace en campos propios o arrendados a través de contratos de largo plazo, que son manejados por la afiliada Agrícola Terrandes S.A. Además, producimos achicoria, cereales y semilleros, entre otros cultivos y en la comercialización de insumos agrícolas. Para ello ha cimentado una relación con agricultores de las zonas centro y sur del país, los que trabajan bajo el sistema de agricultura de contrato en la producción de remolacha. Asimismo, y para mantener una participación de mercado, la Sociedad ha dado importantes pasos para complementar su producción nacional con importaciones de azúcar de distintos orígenes.

Las sociedades operativas de Empresas Iansa S.A. se describen a continuación.

Iansagro S.A. es una Sociedad Anónima Cerrada constituida en el año 1995, bajo el nombre de Iansafrut S.A.

En el año 2008 Iansafrut S.A. cambia su razón social a Iansagro S.A., y asumiendo dentro de sus actividades la producción, distribución y comercialización de azúcar.



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 1. Información corporativa (Continuación).

a) Información de la entidad que reporta (Continuación).

Su objeto es fábrica de azúcar; producción, elaboración, importación, exportación y comercialización de productos y subproductos agrícolas; arriendo de bienes inmuebles amoblados o con equipos y maquinarias, arriendo de maquinarias y equipos de oficina; y comercialización de productos alimenticios.

Icatom S.A. es una Sociedad Anónima constituida en Ica, Perú, en el año 1995. El objeto social son las actividades vinculadas con la agroindustria, incluyendo la siembra, cosecha, transformación, producción, distribución, comercialización, importación y exportación de todo tipo de bienes, especialmente de productos agrícolas, alimentarios o industriales de todo tipo, tanto los productos de origen natural como los que sean objeto de procesamiento y transformación industrial así como de sus insumos y demás artículos necesarios para su envase; la prestación de todo tipo de servicios vinculados a las actividades antes mencionadas y a otras actividades permitidas por la ley.

En el año 1999 se crea la filial Agromás S.A., cuyo objeto principal es la prestación de toda clase de servicios financieros a terceros, dar dinero en préstamo a terceros con o sin intereses, reajustes y cauciones, financiar la compra de toda clase de bienes, administrar toda clase de sistemas de tarjetas de crédito, la realización de operaciones de factoring, el desarrollo del negocio de leasing, la inversión en bienes raíces y en bienes corporales e incorporeales muebles. La gestión de cobranza a terceros sea ésta de carácter extrajudicial o judicial, la prestación de servicios y asesorías profesionales en materias de evaluación de riesgo, control de créditos y constitución de garantías, el corretaje y la intermediación; la asesoría profesional respecto de materias económicas, financieras, organizacionales, de recursos humanos, computación y capacitación, de análisis contable y financiero, de marketing y cualquier otro relevante a la gestión comercial.

Patagoniafresh S.A. es una Sociedad Anónima Cerrada constituida en el año 2000. El objeto de la sociedad es la producción, elaboración, comercialización, distribución, venta, importación y exportación de jugos concentrados y no concentrados, aromas naturales, pasta de tomate, pulpas y deshidratados de frutas y vegetales.

En marzo del 2017, se crean dos nuevas sociedades, Iansa Alimentos e Iansa Ingredientes, con el objetivo de sustentar la operación del negocio de azúcar de acuerdo con la nueva estructura de la Sociedad. Con esto, Iansa Ingredientes se dedica a la venta de azúcar a clientes industriales y embotelladores, Iansa Alimentos comercializa y distribuye azúcar en todos sus formatos e Iansagro gestiona la compra de remolacha y azúcar cruda, para la producción y/o refinación de azúcar y compra. Con fecha 02 de octubre de 2023 se realiza la fusión de Iansa Alimentos en LDA SpA. Con fecha 31 de marzo de 2025 se realiza una fusión por absorción entre Iansagro S.A. e Iansa Ingredientes.



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 1. Información corporativa (Continuación).

a) Información de la entidad que reporta (Continuación).

LDA SpA, es una Sociedad por Acciones constituida como Sociedad Anónima en el año 2007, bajo el nombre de LDA S.A. Su objeto es la producción, importación, exportación, venta de alimentos de azúcar, edulcorantes y jugos; fabricación, comercialización, importación, exportación de alimentos para mascotas; y servicios de envasado, empaque y distribución de productos, sub productos e insumos agrícolas.

En septiembre 2019 fue transformada a LDA SpA.

En octubre de 2019 se divide Iansa Alimentos, dejando el negocio de alimentos para mascotas en de Iansa Petfood SpA. Posteriormente, en diciembre del mismo año, se aprobó la fusión por absorción, adquiriendo LDA SpA, en consecuencia, todos los activos y pasivos de Iansa Petfood SpA.

Agrícola Terrandes S.A. es una Sociedad Anónima Cerrada constituida en el año 2008. Su objeto es la explotación de bienes raíces agrícolas, tales como, el cultivo, arriendos, sub arriendos de predios agrícolas, sea por cuenta propia o de terceros; producción, fabricación, transformación, industrialización, elaboración, adquisición y enajenación, a cualquier título, importación, exportación, distribución y comercialización, en general, en cualquiera de sus formas, de toda clase de fertilizantes, abonos, pesticidas, fungicidas, semillas, frutas, hortalizas, vegetales, tubérculos, legumbres, oleaginosas, plantas, flores; la adquisición y enajenación, a cualquier título, importación, exportación, distribución y comercialización, en general, en cualquiera de sus formas, de toda clase de maquinarias agrícolas, equipos para la agricultura e insumos en general, sea por cuenta propia, por cuenta de terceros o asociada con éstos.

Inversiones Iansa S.A. es una Sociedad Anónima Cerrada creada en el año 2008. El objeto es efectuar inversiones mobiliarias en el extranjero, incluyendo la inversión en acciones de Sociedades Anónimas y derechos en sociedades de personas y la formación y participación en otras personas jurídicas y sociedades de cualquier tipo, la administración de tales inversiones y la percepción de sus frutos. Se deja expresa constancia que la sociedad no podrá ejecutar actividades comerciales ni de servicios, como tampoco la elaboración, fabricación o distribución de bienes.



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 1. Información corporativa (Continuación).

a) Información de la entidad que reporta (Continuación).

Droguería Karani S.A.C. es una Sociedad Anónima constituida en Lima, Perú, en el año 2013. Su objeto social es la importación, exportación, producción, transformación, distribución, almacenaje y representación comercial de edulcorantes en todas sus formas y presentaciones, pudiendo actuar por cuenta propia o por terceros; la importación, exportación, producción, transformación, distribución, almacenaje y representación comercial de medicinas y productos e insumos farmacéuticos en general, conforme a la legislación de la materia, pudiendo actuar por cuenta propia o por terceros; la importación, exportación, producción, transformación, distribución, almacenaje y representación comercial de alimentos para el consumo masivo general, pudiendo actuar por cuenta propia o por terceros, y a importación, exportación, producción, transformación, distribución, almacenaje y representación comercial de alimentos para animales en general, pudiendo actuar por cuenta propia o terceros.

Agrocomercial Iansa S.A. es una sociedad constituida en el año 2020. Su objeto social es la producción y comercialización de productos e insumos agrícolas; actividades de apoyo a la agricultura; cultivo de productos agrícolas en combinación con la cría de animales (explotación mixta) y elaboración de otros productos alimenticios.

EF Securitizadora S.A. Patrimonio Separado N° 7 se constituyó en el año 2022, de acuerdo con la autorización concedida por el Representante de los Tenedores de Bonos y según consta en Certificado de la Comisión para el Mercado Financiero número 1099 de fecha 13 de mayo de 2022. El Patrimonio Separado N° 7 está formado por cuentas por cobrar, correspondiente a Créditos y Derechos sobre Flujos de Pago originados en ventas y prestaciones de servicios que constan en facturas emitidas por Iansa Alimentos SA., Iansa Ingredientes S.A., Iansagro S.A., Agrocomercial Iansa S.A. y LDA SpA. La administración de esta sociedad está a cargo de EF Securitizadora S.A.

La Sociedad se encuentra inscrita en el Registro de Valores con el N°100 y está sujeta a la fiscalización de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF).

b) Accionistas.

Al 31 de diciembre de 2025 la sociedad matriz de empresas Iansa S.A. es la sociedad Británica Agman Holding Limited (controladora). Al 31 de diciembre de 2024 la sociedad matriz de empresas Iansa S.A. es la sociedad Británica ED&F Man Holding Limited (controladora). Ambos años con una participación indirecta de 93,73%. Esta participación es realizada en forma directa a través de la sociedad ED&F Man Chile Holding SpA, con un 50,99% y de la Sociedad de Inversiones Campos Chilenos S.A. en un 42,74%.



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 1. Información corporativa (Continuación).

b) Accionistas (Continuación).

Los principales accionistas al 31 de diciembre de 2025 y 2024 son los siguientes:

| Sociedad                                     | Participación<br>31-Dic-25 | Sociedad                                     | Participación<br>31-Dic-24 |
|----------------------------------------------|----------------------------|----------------------------------------------|----------------------------|
| ED&F Man Chile Holdings SpA.                 | 50,99%                     | ED&F Man Chile Holdings SpA.                 | 50,99%                     |
| Sociedad de Inversiones Campos Chilenos S.A. | 42,74%                     | Sociedad de Inversiones Campos Chilenos S.A. | 42,74%                     |
| Renta 4 Corredores de Bolsa S.A.             | 1,13%                      | Renta 4 Corredores de Bolsa S.A.             | 1,12%                      |
| Banchile Corredores de Bolsa S.A.            | 0,81%                      | Banchile Corredores de Bolsa S.A.            | 0,87%                      |
| Consorcio Corredores de Bolsa                | 0,58%                      | Consorcio Corredores de Bolsa                | 0,43%                      |
| Santander Corredores de Bolsa Ltda.          | 0,43%                      | Santander Corredores de Bolsa Ltda.          | 0,42%                      |
| Itaú Corpbanca Corredores de Bolsa S.A.      | 0,40%                      | Larrain Vial S.A. Corredora de Bolsa         | 0,35%                      |
| Larrain Vial S.A. Corredora de Bolsa         | 0,39%                      | Itaú Corpbanca Corredores de Bolsa S.A.      | 0,33%                      |
| BCI Corredores de Bolsa S.A.                 | 0,28%                      | BCI Corredores de Bolsa S.A.                 | 0,29%                      |
| Bice Inversiones Corredores de Bolsa S.A.    | 0,22%                      | Bice Inversiones Corredores de Bolsa S.A.    | 0,24%                      |
| Finanzas y Negocios S.A. Corredores de Bolsa | 0,20%                      | Finanzas y Negocios S.A. Corredores de Bolsa | 0,20%                      |
| Valores Security S.A., Corredores de Bolsa   | 0,20%                      | Valores Security S.A., Corredores de Bolsa   | 0,18%                      |
| Donoso Venegas Oscar                         | 0,14%                      | Donoso Venegas Oscar                         | 0,14%                      |
| Otros accionistas                            | 1,49%                      | Otros accionistas                            | 1,70%                      |
| <b>Total</b>                                 | <b>100,00%</b>             | <b>Total</b>                                 | <b>100,00%</b>             |

c) Gestión de capital.

La gestión de capital se refiere a la administración del patrimonio de la Sociedad. Las políticas de administración del capital tienen por objetivo:

- Garantizar el normal funcionamiento del holding y la continuidad del negocio a corto plazo;
- Asegurar el financiamiento de nuevas inversiones con el objetivo de mantener un crecimiento constante en el tiempo;
- Mantener una estructura de capital acorde a los ciclos económicos que impactan el negocio y la naturaleza de la industria.

Los requerimientos de capital son incorporados en la medida que existan necesidades de financiamiento, velando por un adecuado nivel de liquidez y cumpliendo con los resguardos financieros establecidos. De acuerdo con las condiciones económicas imperantes, la Sociedad maneja su estructura de capital y realiza los ajustes necesarios para mitigar los riesgos asociados a condiciones de mercado adversas y aprovechar las oportunidades que se puedan generar logrando mejorar la posición de liquidez de la Sociedad.



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 1. Información corporativa (Continuación).

c) Gestión de capital (Continuación).

La estructura financiera de la Sociedad al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

|                                  | 31-Dic-25<br>MUSD | 31-Dic-24<br>MUSD |
|----------------------------------|-------------------|-------------------|
| Patrimonio                       | 281.098           | 329.319           |
| Préstamos que devengan intereses | 155.297           | 128.394           |
| Arrendamientos financieros       | 202               | 268               |
| Mutuos hipotecarios              | 11.396            | 10.472            |
| Compromiso de retrocompra        | 25.310            | 14.524            |
| Bono securitizado                | 13.686            | 21.676            |
| Pasivos por arrendamientos       | 27.691            | 20.904            |
| <b>Total</b>                     | <b>514.680</b>    | <b>525.557</b>    |

Nota 2. Bases de preparación.

Los términos estados financieros consolidados o estados financieros se utilizarán indistintamente.

a) Declaración de cumplimiento.

Los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2025 y 2024 han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (en adelante NIIF), emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante IASB).

Los estados financieros consolidados fueron aprobados por el Directorio de la Sociedad con fecha 5 de marzo de 2026.

b) Bases de consolidación.

La Sociedad consolida con su subsidiaria Iansagro S.A., ya que participa de manera directa en un 99,9% y mantiene control de esta subsidiaria.



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 2. Bases de preparación (Continuación).

b) Bases de consolidación (Continuación).

Las sociedades incluidas en la consolidación de la Sociedad al 31 de diciembre de 2025 y 2024 son las siguientes:

| Rut          | Nombre Sociedad                                 | País  | Moneda Funcional        | Porcentaje Participación |           |          |
|--------------|-------------------------------------------------|-------|-------------------------|--------------------------|-----------|----------|
|              |                                                 |       |                         | Directo                  | Indirecto | Total    |
| 96.772.810-1 | Iansagro S.A.                                   | Chile | Dólares Estadounidenses | 99,9999                  | -         | 99,9999  |
| 96.909.650-1 | Agromás S.A.                                    | Chile | Dólares Estadounidenses | 1,0000                   | 99,0000   | 100,0000 |
| 96.912.440-8 | Patagoniafresh S.A.                             | Chile | Dólares Estadounidenses | 0,1000                   | 99,9000   | 100,0000 |
| 76.857.210-0 | L.D.A. SpA                                      | Chile | Pesos Chilenos          | 0,4000                   | 99,6000   | 100,0000 |
| 76.016.176-4 | Agrícola Terrandes S.A.                         | Chile | Dólares Estadounidenses | 0,1000                   | 99,9000   | 100,0000 |
| 76.044.376-K | Inversiones Iansa S.A.                          | Chile | Dólares Estadounidenses | 1,0000                   | 99,0000   | 100,0000 |
| 76.045.453-2 | Compañía de Generación Industrial S.A.          | Chile | Dólares Estadounidenses | 0,1000                   | 99,9000   | 100,0000 |
| 0-E          | Icatom S.A.                                     | Perú  | Dólares Estadounidenses | -                        | 100,0000  | 100,0000 |
| 76.413.717-5 | Inverindu SpA                                   | Chile | Dólares Estadounidenses | -                        | 100,0000  | 100,0000 |
| 76.415.587-4 | Induinversiones SpA                             | Chile | Dólares Estadounidenses | -                        | 100,0000  | 100,0000 |
| 96.594.100-2 | Induexport SpA                                  | Chile | Dólares Estadounidenses | -                        | 100,0000  | 100,0000 |
| 0-E          | Droguería Karani S.A.C.                         | Perú  | Dólares Estadounidenses | 0,0001                   | 99,9999   | 100,0000 |
| 76.724.595-5 | Iansa Ingredientes S.A.                         | Chile | Dólares Estadounidenses | 0,1000                   | 99,9000   | 100,0000 |
| 77.155.289-7 | Agrocomercial Iansa S.A.                        | Chile | Pesos Chilenos          | 0,1000                   | 99,9000   | 100,0000 |
| Sin Rut      | EF Securitizadora S.A. Patrimonio Separado N° 7 | Chile | Pesos Chilenos          | 100,0000                 | -         | 100,0000 |

Las sociedades incluidas en la consolidación de Iansagro S.A. y filiales al 31 de diciembre de 2025 y 2024 son:

| Rut          | Nombre Sociedad                        | País  | Moneda Funcional        | Porcentaje Participación |           |          |
|--------------|----------------------------------------|-------|-------------------------|--------------------------|-----------|----------|
|              |                                        |       |                         | Directo                  | Indirecto | Total    |
| 96.909.650-1 | Agromás S.A.                           | Chile | Dólares Estadounidenses | 99,0000                  | 1,0000    | 100,0000 |
| 96.912.440-8 | Patagoniafresh S.A.                    | Chile | Dólares Estadounidenses | 99,9000                  | 0,1000    | 100,0000 |
| 76.857.210-0 | L.D.A. SpA                             | Chile | Pesos Chilenos          | 99,1000                  | 0,9000    | 100,0000 |
| 76.016.176-4 | Agrícola Terrandes S.A.                | Chile | Dólares Estadounidenses | 99,9000                  | 0,1000    | 100,0000 |
| 76.044.376-K | Inversiones Iansa S.A.                 | Chile | Dólares Estadounidenses | 99,0000                  | 1,0000    | 100,0000 |
| 76.045.453-2 | Compañía de Generación Industrial S.A. | Chile | Dólares Estadounidenses | 99,9000                  | 0,1000    | 100,0000 |
| 0-E          | Icatom S.A.                            | Perú  | Dólares Estadounidenses | 59,4181                  | 40,5819   | 100,0000 |
| 76.413.717-5 | Inverindu SpA                          | Chile | Dólares Estadounidenses | 100,0000                 | -         | 100,0000 |
| 76.415.587-4 | Induinversiones SpA                    | Chile | Dólares Estadounidenses | -                        | 100,0000  | 100,0000 |
| 96.594.100-2 | Induexport SpA                         | Chile | Dólares Estadounidenses | -                        | 100,0000  | 100,0000 |
| 0-E          | Droguería Karani S.A.C.                | Perú  | Dólares Estadounidenses | 99,9000                  | 0,1000    | 100,0000 |
| 76.724.595-5 | Iansa Ingredientes S.A.                | Chile | Dólares Estadounidenses | 99,9000                  | 0,1000    | 100,0000 |
| 77.155.289-7 | Agrocomercial Iansa S.A.               | Chile | Pesos Chilenos          | 99,9000                  | 0,1000    | 100,0000 |



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 2. Bases de preparación (Continuación).

c) Períodos contables.

Los presentes estados financieros consolidados cubren los siguientes ejercicios:

- Estados Consolidados de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2025 y 2024.
- Estados Consolidados de Resultados Integrales, por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.
- Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio, por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.
- Estados Consolidados de Flujos de Efectivo, por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

d) Moneda funcional y presentación.

La moneda funcional de la Sociedad y de cada una de sus filiales ha sido determinada como la moneda del ámbito económico en que opera, tal como lo señala la NIC 21. En este sentido, los estados financieros consolidados son presentados en dólares estadounidenses, que es la moneda funcional y de presentación de la Sociedad.

| Sociedad                                        | Relación           | Moneda funcional |
|-------------------------------------------------|--------------------|------------------|
| Empresas Iansa S.A.                             | Matriz             | USD              |
| Iansagro S.A.                                   | Afiliada directa   | USD              |
| Agromás S.A.                                    | Afiliada indirecta | USD              |
| Patagoniafresh S.A.                             | Afiliada indirecta | USD              |
| L.D.A. S.p.A                                    | Afiliada indirecta | CLP              |
| Agrícola Terrandes S.A.                         | Afiliada indirecta | USD              |
| Inversiones Iansa S.A.                          | Afiliada indirecta | USD              |
| Compañía de Generación Industrial S.A.          | Afiliada indirecta | USD              |
| Icatom S.A.                                     | Afiliada indirecta | USD              |
| Inverindu SpA                                   | Afiliada indirecta | USD              |
| Induinversiones SpA                             | Afiliada indirecta | USD              |
| Induexport SpA.                                 | Afiliada indirecta | USD              |
| Droguería Karani S.A.C.                         | Afiliada indirecta | USD              |
| Iansa Ingredientes S.A.                         | Afiliada indirecta | USD              |
| Agrocomercial Iansa S.A.                        | Afiliada indirecta | CLP              |
| EF Securitizadora S.A. Patrimonio Separado N° 7 | Afiliada indirecta | CLP              |

Lo anterior, definido principalmente porque la afiliada Iansagro S.A., que aporta gran parte de las operaciones de ingresos y costos, se encuentra indexada a esta moneda.

Toda la información es presentada en miles de dólares estadounidenses (MUSD) y ha sido redondeada a la unidad más cercana, excepto cuando se indica de otra manera.



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 2. Bases de preparación (Continuación).

d) Moneda funcional y presentación (Continuación).

Las transacciones en una moneda distinta a la moneda funcional se consideran en moneda extranjera y son inicialmente registradas al tipo de cambio de la moneda funcional a la fecha de la transacción. Los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera son convertidos al tipo de cambio de la moneda funcional a la fecha de los estados financieros. Todas las diferencias son registradas con cargo o abono a resultados.

e) Uso de estimaciones y juicios.

De acuerdo con la NIC 1, en la preparación de los estados financieros consolidados se han utilizado estimaciones realizadas por la Administración, para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos y gastos. Los gastos reales pueden diferir de estas estimaciones.

Respecto de la información considerada para los supuestos utilizados al 31 de diciembre de 2025 y 2024, que poseen un riesgo de resultar en un ajuste material a los valores libros de activos y pasivos en el próximo año financiero se incluye en las siguientes notas:

- Fijación de plazos de arrendamientos, considerando plazos de ampliación.
- La determinación de vida útil de activos intangibles y plusvalías asociadas, para determinar la existencia de pérdidas por deterioro de estos.
- La edad límite para determinar montos prospectivos en el cálculo de obligaciones por beneficios a los empleados. (Para la mujer 60 años y para los hombres 65 años)
- Incertidumbre respecto de la generación de suficientes utilidades tributables futuras con las cuales recuperar los activos por impuestos diferidos.
- Determinación del porcentaje de crecimiento del activo para determinar el valor razonable de activos biológicos basándose en datos no observables significativos.
- La vida útil y valores residuales de las propiedades, plantas y equipos.
- Las hipótesis empleadas para calcular las estimaciones de incobrabilidad de deudores por venta y cuentas por cobrar a clientes.

f) Medición de los valores razonables.

Algunas de las políticas y revelaciones contables de la Sociedad requieren la medición de los valores razonables tanto de los activos y pasivos financieros como de los no financieros. La Sociedad revisa periódicamente las variables no observables significativas y los ajustes de valorización. Si se usa información de terceros, para medir los valores razonables, se evalúa la evidencia obtenida con el objetivo de confirmar que esas valorizaciones satisfacen los requerimientos de las NIIF, incluyendo el nivel de jerarquía del valor razonable dentro del que deberían clasificarse esas valorizaciones. Al medir el valor razonable de un activo o pasivo, la Sociedad utiliza datos de mercado observables siempre que sea posible. Los valores razonables se clasifican en distintos niveles dentro de una jerarquía del valor razonable que se basa en las variables usadas en las técnicas de valoración, como sigue:

Nivel 1: Precios cotizados, no ajustados, en mercados activos para activos o pasivos idénticos.



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 2. Bases de preparación (Continuación).

f) Medición de los valores razonables (Continuación).

Nivel 2: Variables distintas a los precios cotizados incluidos en el nivel 1 que sean observables para el activo o pasivo, directamente, es decir, como precios, o indirectamente, es decir, derivados de los precios.

Nivel 3: Datos para el activo o pasivo que no se basan en datos de mercado observables.

Cuando los datos de entrada usados para medir el valor razonable de un activo o pasivo se clasifican en distintos niveles de la jerarquía del valor razonable, la medición del valor razonable se clasifica en su totalidad en el mismo nivel en que se encuentra la variable de nivel más bajo que sea significativa para la medición total.

Las siguientes notas incluyen información adicional sobre los supuestos hechos al medir los valores razonables:

Nota 10: Activos biológicos.

Nota 18: Propiedades de Inversión.

Nota 32: Instrumentos Financieros.

Nota 33: Activos y pasivos de cobertura.

g) Cambios contables.

Al 31 de diciembre de 2025 se realizaron reclasificaciones al ejercicio comparativo, traspasando MUSD 649 desde gastos por beneficios a los empleados a otros gastos por naturaleza, con el objetivo de mantener la uniformidad de los estados financieros consolidados presentados.



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 3. Principales políticas contables aplicadas.

a) Bases de consolidación.

(i) Combinación de negocios

La Sociedad reconoce en sus estados financieros consolidados los activos identificables (incluye activos intangibles que no han sido reconocidos con anterioridad) y los pasivos asumidos de cualquier participación en sociedades adquiridas al valor razonable, de acuerdo con la NIIF 3, emitida y revisada por el IASB. Además, reconoce y mide cualquier plusvalía o ganancia procedente de la compra de estas entidades.

Si la contabilización inicial de una combinación de negocios se determina sólo en forma provisional, la Sociedad, durante el ejercicio de medición, ajustará retroactivamente los importes provisionales adquiridos, de acuerdo con la nueva información obtenida. Además, reconoce cualquier activo o pasivo adicional si se obtiene cualquier nueva información, siempre y cuando el ejercicio de medición no exceda un año a partir de la fecha de compra.

Las combinaciones de negocios son contabilizadas utilizando el método de adquisición a la fecha en la que se transfiere el control a la Sociedad. Se entiende por control al poder de dirigir las políticas financieras y de operación de una entidad con el fin de obtener beneficios de sus actividades.

La Sociedad valoriza la plusvalía a la fecha de adquisición como:

- El valor razonable de la contraprestación transferida;
- El monto reconocido de cualquier participación no controladora en la empresa adquirida;
- Más si la combinación de negocios es realizada por etapas, el valor razonable de las participaciones existentes en el patrimonio de la adquirida;
- Menos el monto reconocido neto (en general, el valor razonable) de los activos adquiridos identificables y los pasivos asumidos identificables.

Cuando el exceso es negativo se realiza una revisión de los supuestos efectuados en la valorización de los activos identificables y pasivos asumidos. Si luego de este proceso aún existe un exceso negativo, una ganancia en venta en condiciones ventajosas se reconoce en el resultado.

La contraprestación transferida no incluye los montos relacionados con la liquidación de relaciones preexistentes. Dichos montos son reconocidos generalmente en el resultado.

Para cada combinación de negocios, se mide cualquier participación no controladora en la participada al:

- valor razonable; o
- la participación proporcional de los activos netos identificables de la adquirida, que generalmente están al valor razonable.



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 3. Principales políticas contables aplicadas (Continuación).

a) Bases de consolidación (Continuación).

(ii) Participaciones no controladoras.

Los cambios en la participación de la Sociedad en una afiliada que no resultan en una pérdida de control se contabilizan como transacciones con los propietarios en su calidad de tales. Los ajustes a las participaciones no controladoras se basan en un importe proporcional de los activos netos de la afiliada. No se efectúan ajustes a la plusvalía ni se reconoce ganancia o pérdida alguna en resultado.

(iii) Afiliadas

Afiliadas son todas las entidades sobre las que la Sociedad tiene control. El control se logra cuando la Sociedad está expuesta, o tiene los derechos, a los rendimientos variables procedentes de su implicación en la sociedad participada y tiene la capacidad de influir en esos rendimientos a través de su poder sobre ésta. Específicamente, la Sociedad controla una participada si y sólo si tiene todo lo siguiente:

- (a) poder sobre la participada (es decir derechos existentes que le dan la capacidad de dirigir las actividades relevantes de la sociedad participada, es decir, las actividades que afectan de forma significativa a los rendimientos de la participada).
- (b) exposición, o derecho, a rendimientos variables procedentes de su implicación en la participada.
- (c) capacidad de utilizar su poder sobre la participada para influir en el importe de los rendimientos del inversor.

Cuando la Sociedad tiene menos que la mayoría de los derechos a voto de una sociedad participada, tiene el poder sobre la sociedad participada cuando estos derechos a voto son suficientes para darle en la práctica la capacidad de dirigir las actividades relevantes de la sociedad participada unilateralmente. La Sociedad considera todos los hechos y circunstancias para evaluar si los derechos a voto en una participada son suficientes para darle el poder, incluyendo:

- (a) el número de los derechos de voto que mantiene el inversor en relación con el número y dispersión de los que mantienen otros tenedores de voto;
- (b) los derechos de voto potenciales mantenidos por el inversor, otros tenedores de voto u otras partes;
- (c) derechos que surgen de otros acuerdos contractuales; y



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 3. Principales políticas contables aplicadas (Continuación).

a) Bases de consolidación (Continuación).

(iii) Afiliadas (Continuación).

(d) cualesquiera hechos y circunstancias adicionales que indiquen que el inversor tiene, o no tiene, la capacidad presente de dirigir las actividades relevantes en el momento en que esas decisiones necesiten tomarse, incluyendo los patrones de conducta de voto en reuniones de accionistas anteriores.

La Sociedad reevaluará si tiene o no control en una participada si los hechos y circunstancias indican que ha habido cambios en uno o más de los tres elementos de control mencionados anteriormente. La consolidación de una afiliada comenzará desde la fecha en que el inversor obtenga el control de la participada cesando cuando pierda el control sobre ésta.

Para contabilizar la adquisición de afiliada, la Sociedad utiliza el método de adquisición. El costo de adquisición es el valor razonable de los activos entregados, de los instrumentos de patrimonio emitidos y de los pasivos incurridos o asumidos en la fecha de intercambio. Los activos identificables adquiridos y los pasivos y contingencias identificables asumidos en una combinación de negocios se valoran inicialmente por su valor razonable a la fecha de adquisición. El exceso del costo de adquisición sobre el valor razonable de la participación de Empresas Iansa en los activos netos identificables adquiridos se reconoce como plusvalía comprada. Si el costo de adquisición es menor que el valor razonable de los activos netos de la subsidiaria adquirida, se reconsiderará la identificación y medición de los activos, pasivos y pasivos contingentes identificables de la adquirente, así como la medición del costo de la adquisición, la diferencia, que continúe existiendo, se reconoce directamente en el estado consolidado de resultados.

Las sociedades afiliadas se consolidan mediante la combinación línea a línea de todos sus activos, pasivos, ingresos, gastos y flujos de efectivo.

Las participaciones no controladoras de las sociedades afiliadas son incluidas en el patrimonio de la Sociedad. Se eliminan las transacciones intercompañías, los saldos y ganancias no realizadas por transacciones entre entidades del grupo. Las pérdidas no realizadas también se eliminan, a menos que la transacción proporcione evidencia de una pérdida por deterioro del activo transferido. Cuando es necesario, para asegurar su uniformidad con las políticas adoptadas por la Sociedad, se modifican las políticas contables de las filiales.



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 3. Principales políticas contables aplicadas (Continuación).

a) Bases de consolidación (Continuación).

(iv) Inversiones en entidades asociadas y entidades controladas conjuntamente (método de la participación).

Asociadas son todas las entidades sobre las que la Sociedad ejerce influencia significativa pero no tiene control que, generalmente, viene acompañado por una participación de entre un 20% y un 50% de los derechos de voto. Las inversiones en asociadas se contabilizan por el método de la participación e inicialmente se reconocen por su costo. Las inversiones en asociadas incluyen la plusvalía comprada, identificada en la adquisición, neto de cualquier pérdida acumulada por deterioro identificado en la adquisición. La participación de La Sociedad en las pérdidas o ganancias posteriores a la adquisición de sus asociadas se reconoce en resultados integrales, y su participación en los movimientos de reservas, posteriores a la adquisición se reconoce en reservas. Los movimientos posteriores a la adquisición acumulados se ajustan contra el importe en libros de la inversión. Cuando la participación en las pérdidas de una asociada es igual o superior a su participación en la misma, incluida cualquier otra cuenta por cobrar no asegurada, la Sociedad no reconoce pérdidas adicionales, a no ser que haya incurrido en obligaciones o realizado pagos en nombre de la asociada en la cual participa.

Los saldos y transacciones intercompañía y cualquier ingreso o gasto no realizado que surja de transacciones intercompañía grupales, son eliminados durante la preparación de los estados financieros consolidados. Las ganancias no realizadas provenientes de transacciones con sociedades cuya inversión es reconocida según el método de la participación son eliminadas de la inversión en proporción de la participación del grupo en la inversión. Las pérdidas no realizadas son eliminadas de la misma forma que las ganancias no realizadas, pero sólo en la medida que no haya evidencia de deterioro.

(v) Entidad estructurada.

La Sociedad no mantiene participación de propiedad en una entidad estructurada, EF Securitizadora S.A. Patrimonio N°7. No obstante, según los términos de los acuerdos bajo los que se estableció esta entidad, la Sociedad recibe sustancialmente todos los rendimientos relacionados con sus operaciones y activos netos (esta entidad realiza actividades de financiamiento exclusivamente para la Sociedad) y actualmente tiene capacidad para dirigir las actividades de esta entidad que afecta estos rendimientos, a través del bono subordinado. Debido a que la participación de los propietarios de esta entidad se presenta como pasivos en la Sociedad, no se reconoce participación no controladora por esta entidad. Al 31 de diciembre 2025 y 2024 esta sociedad forma parte de los Estados Financieros Consolidados de Empresas Iansa S.A.



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 3. Principales políticas contables aplicadas (Continuación).

b) Transacciones en moneda extranjera y unidades de reajuste.

Tal como se revela en nota 2 letra d), la moneda funcional de la Sociedad es el dólar estadounidense (USD), por lo tanto, todos los saldos de partidas monetarias denominadas en monedas extranjeras se convierten a los tipos de cambio de cierre y las diferencias producidas en las transacciones que se liquidan en una fecha distinta al reconocimiento inicial, se reconocen en los resultados del ejercicio, en el rubro diferencia de cambio.

De acuerdo con ello, los principales activos y pasivos monetarios en moneda extranjera se muestran a su valor equivalente en dólares, calculados a los siguientes tipos de cambios:

| Fecha          | 31-Dic-25<br>USD | 31-Dic-24<br>USD |
|----------------|------------------|------------------|
| Euro           | 0,85             | 0,93             |
| Sol peruano    | 3,36             | 3,77             |
| Pesos chilenos | 907,13           | 996,46           |

Por otra parte, los activos y pasivos monetarios registrados en unidades de fomento son valorizados a su valor de cierre de cada ejercicio. Las paridades utilizadas son las siguientes:

| Fecha             | 31-Dic-25<br>USD | 31-Dic-24<br>USD |
|-------------------|------------------|------------------|
| Unidad de Fomento | 0,0228           | 0,0259           |

La unidad de fomento (UF) es una unidad monetaria denominada en pesos chilenos que está indexada a la inflación. La tasa de variación de la UF se establece a diario y con antelación, sobre la base de la variación del Índice de Precios al Consumidor (IPC) del mes anterior. El valor presentado en la tabla anterior representa el valor de dólares para la unidad de fomento en cada fecha de cierre sobre la que se informa.



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 3. Principales políticas contables aplicadas (Continuación).

c) Instrumentos financieros.

c.1) Reconocimiento y medición inicial

Los deudores comerciales e instrumentos de deuda emitidos inicialmente se reconocen cuando se originan. Todos los otros activos y pasivos financieros se reconocen inicialmente cuando la Sociedad se hace parte de las disposiciones contractuales del instrumento.

Un activo financiero (a menos que sea un deudor comercial sin un componente de financiación significativo) o pasivo financiero se mide inicialmente al valor razonable más, en el caso de una partida no medida al valor razonable con cambios en resultados, los costos de transacción directamente atribuibles a su adquisición o emisión. Un deudor comercial sin un componente de financiación significativo se mide inicialmente al precio de la transacción.

c.2) Clasificación y medición posterior.

Activos financieros

En el reconocimiento inicial, un activo financiero se clasifica como medido a: costo amortizado, a valor razonable con cambios en otro resultado integral- inversión en deuda, a valor razonable con cambios en otro resultado integral- inversión en patrimonio, o a valor razonable con cambios en resultados.

Los activos financieros no se reclasifican después de su reconocimiento inicial, excepto si la Sociedad cambia su modelo de negocio por uno para gestionar los activos financieros, en cuyo caso todos los activos financieros afectados son reclasificados en el primer día del primer período sobre el que se informa posterior al cambio en el modelo de negocio.

Un activo financiero deberá medirse al costo amortizado si se cumplen las dos condiciones siguientes y no está medido a valor razonable con cambios en resultados:

- el activo financiero se conserva dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener los activos financieros para obtener flujos de efectivo contractuales; y
- las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 3. Principales políticas contables aplicadas (Continuación).

c) Instrumentos financieros (Continuación).

c.2) Clasificación y medición posterior. (Continuación).

Una inversión en deuda deberá medirse al valor razonable con cambios en otro resultado integral si se cumplen las dos condiciones siguientes y no está medido a valor razonable con cambios en resultados:

- el activo financiero se conserva dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo se logra tanto obteniendo los flujos de efectivo contractuales como vendiendo los activos financieros; y
- las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

En el reconocimiento inicial de una inversión de patrimonio que no es mantenida para negociación, la Sociedad puede realizar una elección irrevocable en el momento del reconocimiento inicial de presentar los cambios posteriores en el valor razonable en otro resultado integral. Esta elección se hace individualmente para cada inversión.

Todos los activos financieros no clasificados como medidos al costo amortizado o al valor razonable con cambios en otro resultado integral como se describe anteriormente, son medidos al valor razonable con cambios en resultados. Esto incluye todos los activos financieros derivados. En el reconocimiento inicial, la Sociedad puede designar irrevocablemente un activo financiero que de alguna otra manera cumple con el requerimiento de estar medido al costo amortizado o al valor razonable con cambios en otro resultado integral como al valor razonable con cambios en resultados si haciéndolo elimina o reduce significativamente una incongruencia de medición o reconocimiento que surgiría en otro caso.



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 3. Principales políticas contables aplicadas (Continuación).

c) Instrumentos financieros (Continuación).

c.2) Clasificación y medición posterior (Continuación).

Activos financieros: Evaluación del modelo de negocio.

La Sociedad realiza una evaluación del objetivo del modelo de negocio en el que se mantiene un activo financiero a nivel de cartera, ya que este es el que mejor refleja la manera en que se gestiona el negocio y en que se entrega la información a la gerencia. La información considerada incluye:

- Las políticas y los objetivos señalados para la cartera y la operación de esas políticas en la práctica. Estas incluyen si la estrategia de la gerencia se enfoca en cobrar ingresos por intereses contractuales, mantener un perfil de rendimiento de interés concreto o coordinar la duración de los activos financieros con la de los pasivos que dichos activos están financiando o las salidas de efectivo esperadas o realizar flujos de efectivo mediante la venta de los activos;
- Cómo se evalúa el rendimiento de la cartera y cómo este se informa al personal clave de la gerencia de la Sociedad;
- Los riesgos que afectan al rendimiento del modelo de negocio (y los activos financieros mantenidos en el modelo de negocio) y, en concreto, la forma en que se gestionan dichos riesgos;
- Cómo se retribuye a los gestores del negocio (por ejemplo, si la compensación se basa en el valor razonable de los activos gestionados o sobre los flujos de efectivo contractuales obtenidos); y
- La frecuencia, el valor y el calendario de las ventas en períodos anteriores, las razones de esas ventas y las expectativas sobre la actividad de ventas futuras.

Las transferencias de activos financieros a terceros en transacciones que no califican para la baja en cuentas no se consideran ventas para este propósito, de acuerdo con el reconocimiento continuo de la Sociedad de los activos.

Los activos financieros que son mantenidos para negociación o son gestionados y cuyo rendimiento es evaluado sobre una base de valor razonable son medidos al valor razonable con cambios en resultados.



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 3. Principales políticas contables aplicadas (Continuación).

c) Instrumentos financieros (Continuación).

c.2) Clasificación y medición posterior (Continuación).

Activos financieros - Evaluación de si los flujos de efectivo contractuales son sólo pagos del principal y los intereses.

Para propósitos de esta evaluación, el ‘principal’ se define como el valor razonable del activo financiero en el momento del reconocimiento inicial. El ‘interés’ se define como la contraprestación por el valor temporal del dinero por el riesgo crediticio asociado con el importe principal pendiente durante un período de tiempo concreto y por otros riesgos y costos de préstamos básicos (por ejemplo, el riesgo de liquidez y los costos administrativos), así como también un margen de utilidad.

Al evaluar si los flujos de efectivo contractuales son sólo pagos del principal y los intereses, la Sociedad considera los términos contractuales del instrumento. Esto incluye evaluar si un activo financiero contiene una condición contractual que pudiera cambiar el calendario o importe de los flujos de efectivo contractuales de manera que no cumpliría esta condición. Al hacer esta evaluación, la Sociedad considera:

- Hechos contingentes que cambiarían el importe o el calendario de los flujos de efectivo;
- Términos que podrían ajustar la razón del cupón contractual, incluyendo características de tasa variable;
- Características de pago anticipado y prórroga; y
- Términos que limitan el derecho de la Sociedad a los flujos de efectivo procedentes de activos específicos (por ejemplo, características sin recurso).

Una característica de pago anticipado es consistente con el criterio de únicamente pago del principal y los intereses si el importe del pago anticipado representa sustancialmente los importes no pagados del principal e intereses sobre el importe principal, que puede incluir compensaciones adicionales razonables para la cancelación anticipada del contrato. Adicionalmente, en el caso de un activo financiero adquirido con un descuento o prima de su importe nominal contractual, una característica que permite o requiere el pago anticipado de un importe que representa sustancialmente el importe nominal contractual más los intereses contractuales devengados (pero no pagados) (que también pueden incluir una compensación adicional razonable por término anticipado) se trata como consistente con este criterio si el valor razonable de la característica de pago anticipado es insignificante en el reconocimiento inicial.



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 3. Principales políticas contables aplicadas (Continuación).

c) Instrumentos financieros (Continuación).

c.2) Clasificación y medición posterior (Continuación).

(1) Activos financieros a costo amortizado.

En esta categoría se incluyen los activos financieros que cumplan las siguientes condiciones:

- (i) el modelo de negocio que lo sustenta tiene como objetivo mantener los activos financieros para obtener los flujos de efectivo contractuales;
- (ii) las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

Estos activos se miden posteriormente al costo amortizado usando el método del interés efectivo. El costo amortizado se reduce por las pérdidas por deterioro. El ingreso por intereses, las ganancias y pérdidas por conversión de moneda extranjera y el deterioro se reconocen en resultados. Cualquier ganancia o pérdida en la baja en cuentas se reconoce en resultados.

En este rubro se presentan las cuentas por cobrar, préstamos y equivalentes de efectivo.

Los deudores se presentan a su valor neto, es decir, rebajados por las estimaciones por deterioro del valor (pérdidas por deterioro).

(1.1) Segmentos agrocomercial, pulpas, pastas y jugos y azúcar y otras marcas Iansa.

(1.1.a) Políticas de crédito.

La Sociedad establece como marco regulatorio la aplicación de políticas de crédito para la venta de sus productos y servicios, que permiten minimizar el riesgo crediticio mediante la evaluación de sus clientes y la determinación de límites de crédito, bajo las siguientes consideraciones:

- Cobertura de seguro de crédito.
- Garantías y avales.
- Antecedentes comerciales intachables.

Con el objetivo de resguardarse frente a posibles incumplimientos de pagos por parte de los clientes, la Sociedad tiene contratado un seguro de crédito, el cual cubre el 90% de la respectiva deuda por cobrar de todos los clientes con excepción de los clientes innominados (menores a USD 50.000) y el 75% de la deuda por cobrar de clientes innominados, sólo en caso de insolvencia.



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 3. Principales políticas contables aplicadas (Continuación).

c) Instrumentos financieros (Continuación).

c.2) Clasificación y medición posterior (Continuación).

(1) Activos financieros a costo amortizado (Continuación).

(1.1) Segmentos agrocomercial, pulpas, pastas y jugos y azúcar y otras marcas Iansa.

(1.1.a) Políticas de crédito (Continuación).

Como regla general, todos los clientes, indistintamente de las líneas de negocios, deben contar con un seguro de crédito. La excepción la conforma un grupo selecto de clientes de gran envergadura, bajo riesgo y gran confiabilidad ante el mercado.

La Sociedad mantiene un Comité de Crédito Gerencial, quien revisa la situación crediticia de los clientes y, de acuerdo con la política de créditos vigente, evalúa y aprueba las líneas de crédito, como también autoriza las excepciones a la política de crédito, y puede aprobar ventas a clientes rechazados por la compañía de seguros, bajo riesgo de la Sociedad.

La compañía de seguros no asegura clientes que anteriormente fueron declarados insolventes.

El objetivo de la política de cobranza es lograr que el cliente, en su primera etapa de mora pague el 100% de la deuda, para poder seguir operando con él. En los casos que el cliente no pueda pagar se acuerda un nuevo plan de pago, el cual debe ser aprobado por la Compañía de Seguros en el caso de que se trate de un cliente asegurado.

Cuando ocurre alguna morosidad de un cliente cuya recuperación de deuda no se concreta a través de un plan de pagos, este se debe declarar como siniestro a la compañía de seguros y esta se encarga de agotar todos los medios de pago. En el caso de que el cliente no se encuentre asegurado, los antecedentes son derivados a los asesores jurídicos, los cuales de acuerdo con la normativa vigente deberán evidenciar y documentar que se hayan agotado prudencialmente todos los medios de cobro para solventar el castigo correspondiente.

(1.1.b) Estimación por deterioro.

Las pérdidas crediticias esperadas de doce meses son la parte de las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida del activo que proceden de sucesos de incumplimiento sobre un instrumento financiero que están posiblemente dentro de los 12 meses después de la fecha de presentación (o un período inferior si el instrumento tiene una vida de menos de doce meses).

El período máximo considerado al estimar las pérdidas crediticias esperadas es el período contractual máximo durante el que la Sociedad está expuesto al riesgo de crédito.

Las estimaciones de pérdida para los activos financieros medidos al costo amortizado se deducen del importe en libros bruto de los activos.



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 3. Principales políticas contables aplicadas (Continuación).

c) Instrumentos financieros (Continuación).

c.2) Clasificación y medición posterior (Continuación).

(1) Activos financieros a costo amortizado (Continuación).

(1.1) Segmentos agrocomercial, pulpas, pastas y jugos y azúcar y otras marcas Iansa (Continuación).

(1.1.c) Renegociación.

Para todos los clientes con morosidad significativa y que no cuentan con seguro de crédito se realiza estimación por deterioro por el 100% de la deuda. Lo mismo aplica para los clientes en cobranza judicial y protesto; y para los que sí cuentan con seguro de crédito la estimación equivale al 10% de la deuda en el caso de clientes nominados (sobre USD 50.000) y el 25% para clientes innominados (de USD 0 a USD 50.000). Para el grupo de clientes no asegurados de gran envergadura y confiabilidad ante el mercado se realiza una evaluación de riesgo, de acuerdo con lo determinado por la administración, y en base a estos resultados se decide la realización de estimación por deterioro.

La restructuración de deudas o renegociación a deudores, para clientes no asegurados se encuentra sometida a la evaluación conjunta y coordinada de los responsables internos y los asesores jurídicos, sólo para aquellos clientes con los cuales se desea seguir operando comercialmente, donde ambas partes, en conjunto, resuelven la determinación de condiciones apropiadas para el saneamiento de la deuda morosa.

(1.2) Financiamiento agricultores.

(1.2.a) Políticas de crédito.

Los créditos otorgados por la filial Agromás S.A. están dirigidos al financiamiento de insumos, servicios, maquinarias, proyectos de riego tecnificado y avances en dinero para labores agrícolas desde la siembra hasta la cosecha de insumos.

La Sociedad establece como marco regulatorio en el proceso de crédito interno, la aplicación de políticas de crédito en la venta de sus productos y servicios, permitiendo minimizar el riesgo crediticio mediante la evaluación de sus clientes, bajo las siguientes consideraciones:

- Antecedentes comerciales intachables.
- Solvencia y capacidad de pago.
- Antecedentes de antigüedad.
- Garantías y avales.



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 3. Principales políticas contables aplicadas (Continuación).

c) Instrumentos financieros (Continuación).

c.2) Clasificación y medición posterior (Continuación).

(1) Activos financieros a costo amortizado (Continuación).

(1.2) Financiamiento agricultores (Continuación).

(1.2.a) Políticas de crédito (Continuación).

De acuerdo con la composición y características de los agricultores, la Sociedad ha formulado criterios diferenciados de evaluación, requisitos y otros, si la situación lo amerita, sin embargo, dado que los clientes de este segmento tienen características bastantes singulares entre sí, la Sociedad adopta criterios particulares de evaluación crediticia.

La Sociedad mantiene un Comité de Crédito, quien revisa, evalúa y autoriza cualquier excepción a la política de crédito.

Cuando ocurre alguna morosidad de un cliente cuya recuperación de deuda no haya constituido respuesta satisfactoria en forma interna, serán nuestros asesores jurídicos los cuales de acuerdo con la normativa vigente deberán evidenciar y documentar que se hayan agotado prudencialmente todos los medios de cobro para solventar el castigo correspondiente.

En la generalidad las ventas se realizan con plazo no superior a un año, que es el período que dura una campaña de remolacha. La excepción está dada por el financiamiento en proyectos de riego tecnificado, compra de maquinarias y renegociación de deudas, donde los plazos pueden ser mayores (generalmente son cinco años el plazo máximo).

(1.2.b) Estimación por deterioro.

Las pérdidas crediticias esperadas de doce meses son la parte de las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida del activo que proceden de sucesos de incumplimiento sobre un instrumento financiero que están posiblemente dentro de los 12 meses después de la fecha de presentación (o un período inferior si el instrumento tiene una vida de menos de doce meses).

El período máximo considerado al estimar las pérdidas crediticias esperadas es el período contractual máximo durante el que la Sociedad está expuesto al riesgo de crédito.

Las estimaciones de pérdida para los activos financieros medidos al costo amortizado se deducen del importe en libros bruto de los activos.



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 3. Principales políticas contables aplicadas (Continuación).

c) Instrumentos financieros (Continuación).

c.2) Clasificación y medición posterior (Continuación).

(1) Activos financieros a costo amortizado (Continuación).

(1.2) Financiamiento a agricultores (Continuación).

(1.2.c) Renegociación.

Al igual que en el caso de deudores comerciales de otros negocios, la restructuración de deudas o renegociación a deudores agricultores se encuentra sometida a la evaluación conjunta y coordinada de los responsables internos y los asesores jurídicos, sólo para aquellos clientes con los cuales se desea seguir operando comercialmente, donde ambas partes, en conjunto, resuelven la determinación de condiciones apropiadas para el saneamiento de la deuda morosa.

El rubro otros activos no financieros contempla saldos por cobrar que provienen de ventas no relacionadas con el giro normal de la Sociedad. Es revisado periódicamente para determinar si existen indicios de deterioro, que deban evaluarse para determinar si es necesario realizar una estimación por deterioro.

(2) Activos financieros a valor razonable con cambios en otro resultado integral.

Se incluyen en esta categoría aquellos activos financieros que cumplan las siguientes condiciones:

- (i) El activo financiero se mantiene dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo se logra obteniendo flujos de efectivo contractuales y vendiéndolo y
- (ii) Las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

Estos activos se miden posteriormente al valor razonable. El ingreso por intereses calculado bajo el método de interés efectivo, las ganancias y pérdidas por conversión de moneda extranjera y el deterioro se reconocen en resultados. Otras ganancias y pérdidas netas se reconocen en otro resultado integral. En el momento de la baja en cuentas, las ganancias y pérdidas acumuladas en otro resultado integral se reclasifican en resultados.

(3) Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados.

Estos activos se miden posteriormente al valor razonable. Las ganancias y pérdidas netas, incluyendo cualquier ingreso por intereses o dividendos, se reconocen en resultados.



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 3. Principales políticas contables aplicadas (Continuación).

c) Instrumentos financieros (Continuación).

c.2) Clasificación y medición posterior (Continuación).

(4) Inversiones de deuda a valor razonable con cambios en otro resultado integral.

Los instrumentos de deuda emitidos y los pasivos subordinados se registran en la fecha en que se originan. En el caso de los otros pasivos financieros se reconocen en la fecha de la transacción en la que la Sociedad se hace parte de las disposiciones contractuales del instrumento.

El pasivo financiero se da de baja cuando las obligaciones contractuales se cancelan o finalizan.

Los pasivos financieros no derivados se clasifican en la categoría de otros pasivos financieros, los que son reconocidos inicialmente a su valor razonable más cualquier costo de transacción directamente atribuible. Posteriormente, estos pasivos financieros se valorizan al costo amortizado usando el método de interés efectivo.

Estos pasivos se miden posteriormente al valor razonable. El costo por intereses calculado bajo el método de interés efectivo, las ganancias y pérdidas por conversión de moneda extranjera y el deterioro se reconocen en resultados. Otras ganancias y pérdidas netas se reconocen en otro resultado integral. En el momento de la baja en cuentas, las ganancias y pérdidas acumuladas en otro resultado integral se reclasifican en resultados.

Los otros pasivos financieros se componen de préstamos y obligaciones, títulos de deuda emitidos, sobregiros bancarios y otras cuentas por pagar.

c.3) Bajas en cuentas

Activos Financieros

Para los activos financieros la Sociedad da de baja en cuentas un activo financiero cuando expiran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero, o cuando transfiere los derechos a recibir los flujos de efectivo contractuales en una transacción en que la se transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad del activo financiero, o no transfiere ni retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios relacionados con la propiedad y no retiene control sobre los activos transferidos.

La Sociedad participa en transacciones en las que transfiere los activos reconocidos en su estado consolidado de situación financiera, pero retiene todos o sustancialmente todos los riesgos y ventajas de los activos transferidos.

En esos casos, los activos transferidos no son dados de baja en cuentas.



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 3. Principales políticas contables aplicadas (Continuación).

c) Instrumentos financieros (Continuación).

c.3) Bajas en cuentas (Continuación).

En el caso de los pasivos financieros la Sociedad da de baja en cuentas un pasivo financiero cuando sus obligaciones contractuales son pagadas o canceladas, o bien hayan expirado. La Sociedad también da de baja en cuentas un pasivo financiero cuando se modifican sus condiciones y los flujos de efectivo del pasivo modificado son sustancialmente distintos. En este caso, se reconoce un nuevo pasivo financiero con base en las condiciones nuevas al valor razonable.

En el momento de la baja en cuentas de un pasivo financiero, la diferencia entre el importe en libros del pasivo financiero extinto y la contraprestación pagada (incluidos los activos que no son en efectivo transferidos o los pasivos asumidos) se reconoce en resultados.

c.4) Compensación.

Un activo y un pasivo financiero serán objeto de compensación, de manera que se presente en el estado consolidado de situación financiera su importe neto, cuando y solo cuando la Sociedad tenga, en el momento actual, el derecho, exigible legalmente, de compensar los importes reconocidos y tenga la intención de liquidar por el importe neto, o de realizar el activo y liquidar el pasivo simultáneamente.

c.5) Instrumentos financieros derivados y contabilidad de cobertura.

La Sociedad mantiene instrumentos financieros derivados para cubrir la exposición de riesgo en moneda extranjera y tasa de interés. Los derivados implícitos son separados del contrato principal y registrado de forma separada si el contrato principal no es un activo financiero y se cumplen ciertos criterios.

Los derivados se miden inicialmente al valor razonable. Después del reconocimiento inicial, los instrumentos financieros derivados son valorizados al valor razonable, y sus cambios generalmente se reconocen en resultados.

La Sociedad designa ciertos derivados como instrumentos de cobertura para cubrir la variabilidad en los flujos de efectivo asociados con transacciones previstas altamente probables derivados de cambios en tasas de cambio y tasas de interés y ciertos pasivos financieros derivados y no derivados como coberturas del riesgo de moneda extranjera en una inversión neta en una operación en el extranjero.



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 3. Principales políticas contables aplicadas (Continuación).

c) Instrumentos financieros (Continuación).

c.5) Instrumentos financieros derivados y contabilidad de cobertura.

Al inicio de relaciones de cobertura designadas, la Sociedad documenta el objetivo y estrategia de gestión de riesgos para emprender la cobertura. La Sociedad también documenta la relación económica entre la partida cubierta y el instrumento de cobertura, incluyendo si se espera que los cambios en los flujos de efectivo de la partida cubierta y el instrumento de cobertura se compensen entre sí.

Coberturas de flujos de efectivo

Cuando un instrumento derivado es designado como instrumento de cobertura de flujo de efectivo, la porción efectiva de los cambios en el valor razonable del derivado se reconoce en otros resultados integrales y se presenta en la reserva de cobertura. La porción efectiva de los cambios en el valor razonable del derivado que se reconoce en otro resultado integral se limita al cambio acumulado en el valor razonable de la partida cubierta, determinado sobre una base del valor presente, desde el inicio de la cobertura. Cualquier porción inefectiva de los cambios en el valor razonable del derivado se reconoce de inmediato en resultados.

La Sociedad designa sólo el cambio en el valor razonable del elemento al contado de los contratos a término como el instrumento de cobertura en las relaciones de cobertura de flujo de efectivo. El cambio en el valor razonable del elemento a término de los contratos a término en moneda extranjera ('puntos forward') se contabiliza por separado como un costo de la cobertura y se reconoce en una reserva de costos de cobertura dentro del patrimonio.

Cuando la transacción prevista cubierta posteriormente resulta en el reconocimiento de una partida no financiera, como inventarios, el importe acumulado en la reserva de cobertura y el costo de la reserva de cobertura se incluye directamente en el costo inicial de la partida no financiera cuando se reconoce.

Para todas las otras transacciones previstas cubiertas, el importe acumulado en la reserva de cobertura y el costo de la reserva de cobertura es reclasificado en resultados en el mismo período o períodos durante los que los flujos de efectivo futuros esperados cubiertos afectan el resultado.



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 3. Principales políticas contables aplicadas (Continuación).

c) Instrumentos financieros (Continuación).

c.5) Instrumentos financieros derivados y contabilidad de cobertura (Continuación).

Si la partida cubierta deja de cumplir con los criterios para la contabilidad de coberturas o el instrumento de cobertura se vende, expira, es terminado o se ejerce, la contabilidad de coberturas se discontinúa prospectivamente. Cuando se discontinúa la contabilidad de coberturas para las coberturas de flujos de efectivo, el importe que se ha acumulado en la reserva de cobertura permanece en el patrimonio hasta que, en el caso de la cobertura de una transacción que resulta en el reconocimiento de una partida no financiera, se incluye en el costo de la partida no financiera en el reconocimiento inicial o, en el caso de otras coberturas de flujos de efectivo, se reclasifica en resultados en el mismo período o períodos en los que los flujos de efectivo futuros esperados cubiertos afectan el resultado.

Si se deja de esperar que los flujos de efectivo futuros cubiertos ocurran, los importes que se han acumulado en la reserva de cobertura y el costo de la reserva de cobertura se reclasificarán inmediatamente al resultado.

Coberturas de inversión neta.

Cuando un instrumento derivado o un pasivo financiero no derivado es designado como el instrumento de cobertura en una cobertura de una inversión neta en una operación en el extranjero, la parte eficaz de, en el caso de un derivado, los cambios en el valor razonable del instrumento de cobertura o, en el caso de un instrumento no derivado, las ganancias y pérdidas por conversión de moneda extranjera se reconocen en otro resultado integral y se presentan en la reserva de conversión dentro del patrimonio. Cualquier parte ineficaz de los cambios en el valor razonable del derivado o las ganancias y pérdidas por conversión de moneda extranjera por el instrumento no derivado se reconoce de inmediato en resultados. El importe reconocido en otro resultado integral es reclasificado a resultados como un ajuste por reclasificación en el momento de la disposición de la operación el extranjero.



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 3. Principales políticas contables aplicadas (Continuación).

d) Intangibles.

d.1) Marcas registradas y otros derechos.

Las marcas, patentes y derechos de agua tienen una vida útil indefinida ya que de acuerdo con todos los factores considerados no existe un límite de tiempo en el cual el activo genere flujos netos de efectivo para la Sociedad; se registran al costo incurrido en su adquisición y son evaluados de manera anual para determinar la existencia de deterioro.

d.2) Programas informáticos.

Las licencias para programas informáticos adquiridas, se capitalizan sobre la base de los costos en que se ha incurrido para adquirirlas y prepararlas para usar el programa específico. Estos costos se amortizan durante sus vidas útiles estimadas (2 a 6 años).

Los gastos relacionados con el desarrollo o mantenimiento de programas informáticos se reconocen como gasto cuando se incurre en ellos.

e) Plusvalía adquirida (menor valor de inversiones).

La plusvalía adquirida (menor valor de inversiones) representa la diferencia entre el valor de adquisición de las acciones o derechos sociales de afiliadas y asociadas y el valor razonable de los activos y pasivos identificables incluyendo los contingentes identificables, a la fecha de adquisición.

La plusvalía adquirida de acuerdo con la NIC 38, es un intangible con vida útil indefinida por lo que no se amortiza. A su vez, a cada fecha de presentación de los estados financieros consolidados de la Sociedad esta se somete a pruebas de deterioro de valor y se valora a costo menos pérdidas acumuladas por deterioro.

El resultado que se produce al vender una entidad incluye el valor libros de la plusvalía relacionada con la entidad.



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 3. Principales políticas contables aplicadas (Continuación).

f) Propiedades, plantas y equipos.

f.1) Reconocimiento y medición.

Los elementos de propiedades, plantas y equipos se valorizan inicialmente a su precio de compra más los derechos de importación y cualquier costo directamente atribuible para que el activo esté en condiciones de operación para su uso destinado.

Los elementos de propiedades, plantas y equipos que son construidos (obras en curso) durante el período de construcción pueden incluir los siguientes conceptos devengados:

- Los gastos financieros relativos al financiamiento externo que sean directamente atribuibles a la adquisición o producción, ya sea de carácter específico como genérico.
- Los gastos de personal y otros gastos de naturaleza operativa soportados efectivamente en la construcción del inmovilizado.

Posteriormente al reconocimiento inicial, los elementos de propiedades, plantas y equipos son depreciados de acuerdo con su vida útil con cargo a resultado. Además, la Sociedad revisa en cada término de ejercicio cualquier pérdida de valor, de acuerdo con la NIC 36, o cuando se tiene conocimiento de alguna situación que pueda afectar el valor libro de propiedades, plantas y equipos.

Los costos de ampliación, modernización o mejoras que representen un aumento de la productividad, capacidad, eficiencia o un aumento de la vida útil, son capitalizados aumentando el valor de los bienes.

Los gastos de reparaciones, conservación y mantenimiento son registrados con cargo a los resultados del ejercicio en que se incurren.

La utilidad o pérdida resultante de la enajenación o retiro de un bien se calcula como la diferencia entre el precio obtenido en la enajenación y el valor registrado en los libros, reconociendo su diferencia en los resultados del ejercicio.



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 3. Principales políticas contables aplicadas (Continuación).

f) Propiedades, plantas y equipos (Continuación).

f.2) Depreciación.

Las depreciaciones son calculadas bajo el método lineal, mediante la distribución del costo de adquisición menos el valor residual estimado entre los años de vida útil estimada de cada uno de los elementos, que son revisadas periódicamente, según el siguiente detalle:

| Grupo de activos                             | Rango de años de vida útil estimada |
|----------------------------------------------|-------------------------------------|
| Edificios                                    | 20 a 80 años                        |
| Plantas y equipos                            | 5 a 30 años                         |
| Equipamiento de tecnología de la información | 2 a 10 años                         |
| Instalaciones fijas y accesorios             | 3 a 20 años                         |
| Vehículos de motor                           | 3 a 15 años                         |
| Otras propiedades, plantas y equipos         | 3 a 20 años                         |

Los terrenos son registrados de forma independiente de los edificios o instalaciones y se entiende que tienen una vida útil infinita, por lo tanto, no son objeto de depreciación.

Las depreciaciones de las propiedades, plantas y equipos en construcción comienzan cuando los bienes están en condiciones para ser usados.

g) Propiedades de inversión.

La Sociedad reconoce como propiedades de inversión los valores netos de los terrenos, edificios y otras construcciones que son mantenidas para explotarlos en régimen de arriendo o bien para obtener una ganancia en su venta como consecuencia de los incrementos que se produzcan en el futuro de los respectivos precios de mercado. Estos activos no son utilizados en las actividades de operación, no están destinados para uso propio y no existe la intención concreta de enajenarlos.

Las propiedades de inversión se valorizan al costo histórico, e inicialmente incluye su precio de compra más cualquier costo directamente atribuible para que el activo esté en condiciones de operación para su uso destinado.

Las depreciaciones son calculadas bajo el método lineal, mediante la distribución del costo de adquisición menos el valor residual estimado entre los años de vida útil económica estimada de cada uno de los elementos, que son revisadas periódicamente, según el siguiente detalle:

| Grupo de activos  | Rango de años de vida útil estimada |
|-------------------|-------------------------------------|
| Bienes arrendados | 7 a 10 años                         |

La utilidad o pérdida de la enajenación o retiro de un bien se calcula como la diferencia entre el precio obtenido en la enajenación y el valor libros, reconociendo su diferencia en los resultados del ejercicio.



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 3. Principales políticas contables aplicadas (Continuación).

h) Deterioro.

h.1) Instrumentos financieros y activos del contrato

Al determinar si el riesgo crediticio de un activo financiero ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial al estimar las pérdidas crediticias esperadas, la Sociedad considera la información razonable y sustentable que sea relevante y esté disponible sin costos o esfuerzos indebidos. Esta incluye información y análisis cuantitativos y cualitativos, basada en la experiencia histórica de la Sociedad y una evaluación crediticia informada que incluye aquella referida al futuro.

Las estimaciones de pérdidas por cuentas por cobrar comerciales y activos del contrato siempre se miden por un importe igual al de las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida. Al determinar si el riesgo crediticio de un activo financiero ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial al estimar las pérdidas crediticias esperadas, la Sociedad considera la información razonable y sustentable que sea relevante y esté disponible sin costos o esfuerzos indebidos. Esta incluye información y análisis cuantitativos y cualitativos, basada en la experiencia histórica de la Sociedad y una evaluación crediticia informada incluida aquella referida al futuro.

La Sociedad asume que el riesgo crediticio de un activo financiero ha aumentado significativamente si tiene una mora considerable.

La Sociedad considera que un activo financiero está en incumplimiento cuando:

- no es probable que el prestatario pague sus obligaciones crediticias por completo a la Sociedad, sin un recurso por parte la Sociedad tal como acciones para la ejecución de la garantía (si existe alguna); o
- el activo financiero tiene una mora.

Las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida son las pérdidas crediticias que resultan de todos los posibles sucesos de incumplimiento durante la vida esperada de un instrumento financiero.

Las pérdidas crediticias esperadas de doce meses son la parte de las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida del activo que proceden de sucesos de incumplimiento sobre un instrumento financiero que están posiblemente dentro de los 12 meses después de la fecha de presentación (o un período inferior si el instrumento tiene una vida de menos de doce meses).



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 3. Principales políticas contables aplicadas (Continuación).

h) Deterioro (Continuación).

h.1) Instrumentos financieros y activos del contrato (Continuación).

El período máximo considerado al estimar las pérdidas crediticias esperadas es el período contractual máximo durante el que la Sociedad está expuesto al riesgo de crédito.

Las estimaciones de pérdida para los activos financieros medidos al costo amortizado se deducen del importe en libros bruto de los activos.

En el caso de los instrumentos de deuda al valor razonable con cambios en otro resultado integral, la estimación de pérdida se carga a resultados y se reconoce en otro resultado integral.

El importe en libros bruto de un activo financiero es castigado (parcialmente o por completo) en la medida que no existe una posibilidad realista de recuperación. Este es, generalmente, el caso cuando la Sociedad determina que el deudor no tiene activos o fuentes de ingresos que podrían generar flujos de efectivo suficientes para pagar los importes sujetos al castigo. No obstante, los activos financieros que son castigados podrían estar sujetos a acciones legales a fin de cumplir con los procedimientos de la Sociedad para la recuperación de los importes adeudados.

h.2) Activo financieros con deterioro crediticio.

En cada fecha de presentación, la Sociedad evalúa si los activos financieros registrados al costo amortizado y los instrumentos de deuda al valor razonable con cambios en otro resultado integral tienen deterioro crediticio. Un activo financiero tiene ‘deterioro crediticio’ cuando han ocurrido uno o más sucesos que tienen un impacto perjudicial sobre los flujos de efectivo futuros estimados del activo financiero.

Evidencia de que un activo financiero tiene deterioro crediticio incluye los siguientes datos observables:

- dificultades financieras significativas del deudor;
- una infracción del contrato, tal como un incumplimiento o un suceso de mora de más de 90 días;
- la reestructuración de un préstamo o adelanto por parte de la Sociedad en términos que este no consideraría de otra manera;
- se está convirtiendo en probable que el prestatario entre en quiebra o en otra forma de reorganización financiera; o
- la desaparición de un mercado activo para el activo financiero en cuestión, debido a las dificultades financieras.



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 3. Principales políticas contables aplicadas (Continuación).

h) Deterioro (Continuación).

h.3) Presentación de la corrección de valor para pérdidas crediticias esperadas en el estado consolidado de situación financiera.

Las correcciones de valor para los activos financieros medidos al costo amortizado se deducen del importe en libros bruto de los activos.

h.4) Cancelación.

El importe en libros bruto de un activo financiero se castiga cuando la Sociedad no tiene expectativas razonables de recuperar un activo financiero en su totalidad o una porción de este. En el caso de los clientes individuales, la política de la Sociedad es castigar el importe en libros bruto cuando el activo financiero tiene una mora relevante con base en la experiencia histórica de recuperaciones de activos similares. En el caso de los clientes empresa, la Sociedad hace una evaluación individual de la oportunidad y el alcance del castigo con base en si existe o no una expectativa razonable de recuperación. La Sociedad no espera que exista una recuperación significativa del importe castigado. No obstante, los activos financieros que son cancelados podrían estar sujetos a actividades a fin de cumplir con los procedimientos de la Sociedad para la recuperación de los importes adeudados.

h.5) Deterioro de activos no financieros.

El importe recuperable es el mayor valor entre el valor razonable de un activo menos los costos para la venta y el valor de uso. Una pérdida por deterioro se reconoce cuando el importe en libros supera al valor recuperable.

Una pérdida por deterioro previamente reconocida puede ser reversada si se ha producido cambios en las estimaciones utilizadas para determinar el valor recuperable y sólo hasta el monto previamente reconocido. Esto no aplica para la plusvalía.

Para efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor de los activos, éstos se agrupan al nivel más bajo en el cual existen flujos de efectivo identificables, es decir unidades generadoras de efectivo. La plusvalía se distribuye en aquellas unidades generadoras de efectivo que se espera serán beneficiadas por la combinación de negocios de la que surgió la plusvalía.

Los activos no financieros, excluyendo la plusvalía, que presenta deterioro deben ser evaluados en forma anual para determinar si se debe revertir la pérdida.



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 3. Principales políticas contables aplicadas (Continuación).

h) Deterioro (Continuación).

h.5) Deterioro de activos no financieros (Continuación).

Las pérdidas por deterioro de operaciones continuas son reconocidas con cargo a resultados en las categorías de gastos asociados a la función del activo deteriorado, excepto por propiedades anteriormente revaluadas donde la revaluación fue llevada al patrimonio. En este caso el deterioro también es reconocido con cargo a patrimonio hasta el monto de cualquier revaluación anterior.

i) Costo de financiamiento.

Los costos de financiamiento directamente asociados a la adquisición, construcción o producción de activos calificados, que son aquellos activos que requieren de un ejercicio de tiempo significativo antes de estar preparados para su uso o venta, se agregan al costo de dichos activos, hasta el momento en que estos se encuentren sustancialmente preparados para su uso o venta.

j) Reconocimiento de ingresos.

Los ingresos son reconocidos en la medida que la Sociedad transfiere el control sobre un bien o servicio al cliente, considerando que los beneficios económicos que se esperan pueden ser medidos confiablemente.

Los ingresos son medidos al valor razonable del pago recibido, excluyendo descuentos, rebajas y otros impuestos a la venta o derechos, con base en la contraprestación especificada en cada contrato con cliente.

La Sociedad analiza y toma en consideración todos los hechos y circunstancias relevantes al aplicar cada paso del modelo establecido por la NIIF 15 a los contratos con sus clientes:

- i. Identificación del contrato,
- ii. Identificar obligaciones de desempeño,
- iii. Determinar el precio de la transacción,
- iv. Asignar el precio, y
- v. Reconocer el ingreso.

Además, la Sociedad también evalúa la existencia de costos incrementales de la obtención de un contrato y los costos directamente relacionados con el cumplimiento de un contrato.

Los ingresos por actividades ordinarias se contabilizan atendiendo al fondo económico de la operación y se reconocen cuando se cumplen todas y cada una de las siguientes condiciones:



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 3. Principales políticas contables aplicadas (Continuación).

j) Reconocimiento de ingresos (Continuación).

- Se han transferido al cliente el control inherente a la propiedad de los bienes, cumpliendo con esto la promesa de transferencia u obligación de desempeño.
- La Sociedad no conserva para sí ninguna implicación en la gestión de los bienes vendidos, en el grado usualmente asociado con la propiedad, ni retiene el control efectivo sobre los mismos;
- El monto de los ingresos ordinarios puede medirse con fiabilidad;
- Es probable que los beneficios económicos asociados con la transacción fluyan hacia la Sociedad; y
- Los costos incurridos, o por incurrir, asociados con la transacción pueden ser medidos con fiabilidad.

En contratos en los que la Sociedad realiza múltiples actividades generadoras de ingresos (contratos de elementos múltiples), los criterios de reconocimiento se aplicarán a cada componente separado identificable de la transacción, con el fin de reflejar la sustancia de la transacción, o de dos o más transacciones conjuntamente, cuando éstas están vinculadas de tal manera que el efecto comercial no puede ser entendido sin referencia al conjunto completo de transacciones. La Sociedad excluye de la cifra de ingresos ordinarios los aportes a proporcionar a clientes (distribuidores, supermercados y otros clientes directos) con el único propósito de promocionar y publicitar los productos de la Sociedad, que serán vendidos por éstos y que serán pagados de acuerdo con los gastos reales en publicidad y servicios promocionales efectuados por los clientes.

Para las transacciones de venta no realizada en la cual la Sociedad recibe flujos de efectivo de los clientes sin que exista transferencias de control del bien, los importes se presentan como ventas no realizadas en el rubro de otros pasivos no financieros. En forma posterior, se van reconociendo como ingresos por actividades ordinarias en la medida en la que la obligación de desempeño se va cumpliendo, lo cual sucede cada vez que los productos se van entregando a los clientes y se transfiere el control de los bienes a estos.

No existen garantías asociadas a reconocimiento de ingresos. El pago, en su generalidad, para todos los tipos de ingresos se realiza en un plazo promedio de 45 días.

El siguiente desglose presenta la información sobre la naturaleza y la oportunidad de la satisfacción de las obligaciones de desempeño en contratos con clientes y las correspondientes políticas de reconocimiento de ingresos por actividades ordinarias.

j.1) Venta de bienes.

Los ingresos por actividades ordinarias procedentes de la venta de bienes se reconocen cuando los bienes son entregados al cliente y son aceptados por este, momento en el cual obtienen el control y es satisfecha la obligación de desempeño.



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 3. Principales políticas contables aplicadas (Continuación).

j) Reconocimiento de ingresos (Continuación).

j.2) Ingresos por prestación de servicios.

Los ingresos por actividades ordinarias asociados a la prestación de servicios tales como servicios de fletes y líneas de crédito de remolacha para agricultores, se reconocen a lo largo del tiempo en la medida que se prestan los servicios, considerando el grado de realización de este para la determinación del importe a reconocer, con base en los precios de venta determinados por la Sociedad.

j.3) Ingreso por intereses.

Los ingresos por intereses son reconocidos a lo largo del tiempo en la medida que son devengados, y son determinados en función del principal que está pendiente de pago y de la tasa de interés aplicable establecida en cada contrato con cliente.

k) Inventarios.

La Sociedad registra los inventarios de acuerdo con la NIC 2, esto es al menor valor entre el costo y el valor neto de realización.

Para determinar el costo se emplea el método de valorización del costo promedio ponderado. La composición del costo incluye, de acuerdo con la normativa, los costos de materiales directos, mano de obra directa, depreciación relacionada con la producción y los costos indirectos incurridos para transformar las materias primas en productos terminados.

El valor neto de realización representa la estimación del precio de venta menos todos los costos estimados de terminación y los costos que serán incurridos en los procesos de comercialización, venta y distribución.

Los descuentos comerciales, las rebajas obtenidas y otras partidas similares son deducidos en la determinación del precio de adquisición.

En bienes terminados se clasifican todos aquellos bienes que pasaron por el proceso productivo de la Sociedad y que se estima que no tendrán ninguna transformación posterior para estar en condiciones de ser vendidos.

l) Activos biológicos.

En conformidad a la NIC 41, los activos biológicos se miden a su valor razonable menos los costos de venta, el cual se aproxima al valor libros y por tanto se reconoce cualquier cambio de este en resultados.



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 3. Principales políticas contables aplicadas (Continuación).

l) Activos biológicos (Continuación).

Las siembras que serán explotadas en los próximos 12 meses se clasifican como activos biológicos corrientes. El crecimiento biológico y los cambios en el valor razonable se reconocen en el estado consolidado de resultados en el ítem materias primas y consumibles.

m) Arrendamientos.

De acuerdo con lo descrito en la NIIF 16 Arrendamientos, la Sociedad, al inicio de un contrato, debe identificar si el contrato es o contiene un arrendamiento, lo que se traduce en la transmisión del derecho a controlar el uso de un activo por un período de tiempo a cambio de una contraprestación.

Contabilidad del arrendatario:

Al inicio o al momento de la modificación de un contrato que contiene un componente de arrendamiento, la Sociedad evalúa la contraprestación en el contrato a cada componente de arrendamiento sobre la base de sus precios relativos independientes.

No obstante, en el caso de los arrendamientos de propiedades, la Sociedad ha escogido no separar los componentes que no son de arrendamiento y contabilizar los componentes de arrendamiento los que no son de arrendamiento como un componente de arrendamiento único.

En la fecha de inicio de un contrato se contabiliza un activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento. El activo por derecho de uso se mide inicialmente al costo, que abarca el monto inicial del pasivo por arrendamiento, ajustado por los pagos de arrendamiento realizados en la fecha de inicio o antes de ésta, más los costos directos iniciales incurridos y una estimación de los costos de desmantelamiento y remoción del activo subyacente o de restauración del activo subyacente o del sitio en que se encuentra, menos los incentivos de arrendamiento recibidos.

Posteriormente, el arrendatario deprecia de forma lineal el activo por derecho de uso hasta el final del plazo de arrendamiento, a menos que el arrendamiento transfiera la propiedad del activo subyacente a la Sociedad al final del plazo del arrendamiento o que el costo del activo por derecho de uso refleje que la Sociedad va a ejercer una opción de compra. En ese caso, el activo por derecho de uso se deprecia a lo largo de la vida útil del activo subyacente, que se determina sobre la misma base que las de las propiedades, plantas y equipos. Además, el activo por derecho de uso se reduce por las pérdidas por deterioro, si las hubiere, y se ajusta por ciertas nuevas mediciones del pasivo por arrendamiento.

Luego del reconocimiento inicial, el pasivo por arrendamiento se valoriza al coste amortizado mediante el uso del método de interés efectivo y el activo por derecho de uso al costo menos la amortización acumulada y pérdidas por deterioro del valor acumuladas. Los arrendatarios ajustan el importe en libros del activo por derecho de uso por las reevaluaciones del pasivo por arrendamiento, a menos que el importe en libros ya se haya reducido a cero o el cambio en el pasivo por arrendamiento haga referencia a un pago por arrendamiento variable que no depende de un índice o tasa.



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 3. Principales políticas contables aplicadas (Continuación).

n) Medio ambiente.

En el caso de existir pasivos ambientales se registran sobre la base de la interpretación actual de leyes y reglamentos ambientales, cuando sea probable que una obligación actual se produzca y el importe de dicha responsabilidad se pueda calcular de forma fiable.

o) Gastos por seguros de bienes y servicios.

Los pagos de las distintas pólizas de seguro que contrata la Sociedad son reconocidos en gastos en proporción al período de tiempo que cubren, independiente de los plazos de pago. Los valores pagados y no consumidos se reconocen como pagos anticipados en el activo corriente.

Los costos de los siniestros se reconocen en resultados inmediatamente después de ocurridos los hechos. Los ingresos asociados a las pólizas de seguros se reconocen en resultados una vez que son liquidados por las compañías de seguros.

p) Ingresos y costos financieros.

Los ingresos financieros están compuestos por ingresos por intereses en fondos invertidos, ingresos por dividendos, ganancias por la venta de propiedades, plantas y equipos. Los ingresos por intereses son reconocidos en resultados al costo amortizado, usando el método de interés efectivo. Los ingresos por dividendos son reconocidos en resultados en la fecha en que se establece el derecho de la Sociedad a recibir el pago.

Los costos financieros están compuestos por gastos por intereses en préstamos o financiamientos, saneamiento de descuentos en las provisiones, pérdidas por venta de activos financieros disponibles para la venta, o de propiedades, plantas y equipos.

Los costos por préstamos que no son directamente atribuibles a la adquisición, la construcción o la producción de un activo que califica se reconocen en resultados usando el método de interés efectivo.

q) Provisiones.

Las provisiones son reconocidas de acuerdo con la NIC 37 cuando:

- La Sociedad tiene una obligación presente como resultado de un evento pasado,
- Es probable que se requiera una salida de recursos incluyendo beneficios económicos para liquidar la obligación,
- Se puede hacer una estimación confiable del monto de la obligación.



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 3. Principales políticas contables aplicadas (Continuación).

q) Provisiones (Continuación).

En la eventualidad que la provisión o una parte de ella sea reembolsada por un tercero, el reembolso es reconocido como un activo separado solamente si se tiene certeza del ingreso.

En el estado consolidado de resultados el gasto por cualquier provisión es presentado en forma neta de cualquier reembolso.

Si el efecto del valor del dinero en el tiempo es material, las provisiones son descontadas usando una tasa de descuento antes de impuesto, que refleja los riesgos específicos del pasivo. Cuando se usa una tasa de descuento, el aumento en la provisión debido al paso del tiempo es reconocido en resultado, dentro del rubro “costo financiero”.

r) Beneficios a los empleados.

r.1) Beneficios a corto plazo.

Las obligaciones por beneficios a los empleados a corto plazo son reconocidas como gastos en la medida que se presta el servicio. Se reconoce una obligación por el monto que se espera pagar si la Sociedad posee una obligación legal o constructiva actual de pagar este monto como resultado de un servicio entregado por el empleado en el pasado y la obligación puede ser estimada con fiabilidad.

r.2) Beneficios por terminación

La Sociedad cuando tiene pactado con su personal el pago de indemnizaciones por años de servicios calcula esta obligación sobre la base del método del valor actuarial, de acuerdo con la NIC 19, teniendo presente los términos de convenios y contratos vigentes, considerando una tasa de interés real del 5,40% anual y un período estimado según la edad y permanencia probable de cada persona hasta su jubilación.

s) Impuesto a las ganancias.

La Sociedad y sus afiliadas chilenas contabilizan el impuesto a la renta sobre la base de la renta líquida imponible determinada según las normas establecidas en DL 824 Ley de Impuesto a la Renta. Sus afiliadas en el extranjero lo hacen según las normas de los respectivos países.

Los impuestos diferidos originados por diferencias temporarias y otros eventos que crean diferencias entre la base contable y tributaria de activos y pasivos, se registran de acuerdo con las normas establecidas en la NIC 12.



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 3. Principales políticas contables aplicadas (Continuación).

s) Impuesto a las ganancias (Continuación).

Los activos y pasivos por impuesto a la renta para el ejercicio actual y ejercicios anteriores han sido determinados considerando el monto que se espera recuperar o pagar de acuerdo con las disposiciones legales vigentes o sustancialmente promulgadas a la fecha de cierre de estos estados financieros consolidados. Los efectos son registrados con cargo o abono a resultados.

Los impuestos diferidos han sido determinados usando el método del balance sobre diferencias temporarias entre los activos y pasivos tributarios y sus respectivos valores libros, con las excepciones establecidas en la NIC 12, con cargo o abono a resultados. El impuesto diferido relacionado con partidas reconocidas directamente en patrimonio es registrado con efecto en patrimonio y no con efecto en resultados.

A la fecha del estado consolidado de situación financiera el valor libro de los activos por impuesto diferido es revisado y reducido en la medida que sea probable que no existan suficientes utilidades imponibles disponibles para permitir la recuperación de todo o parte del activo por impuesto diferido.

Los activos y pasivos por impuesto diferido son medidos a las tasas tributarias que se esperan sean aplicables en el año donde el activo es realizado o el pasivo es liquidado, en base a las tasas de impuesto (y leyes tributarias) que han sido promulgadas o sustancialmente promulgadas a la fecha de los estados financieros consolidados.

Los activos por impuesto diferido y los pasivos por impuesto diferido son compensados si existe un derecho legalmente exigible de compensar activos tributarios contra pasivos tributarios y el impuesto diferido está relacionado con la misma entidad y autoridad tributaria.

t) Efectivo y equivalentes al efectivo.

Se considera efectivo y equivalentes al efectivo los saldos de efectivo mantenidos en caja y en cuentas corrientes bancarias, los depósitos a plazo y otras operaciones financieras que se estipula liquidar a menos de 90 días, desde la fecha de colocación, más los intereses devengados al cierre de cada ejercicio y riesgo mínimo de pérdida significativa de valor.



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 3. Principales políticas contables aplicadas (Continuación).

u) Información por segmentos.

La Sociedad es un holding agroindustrial-financiero que se especializa en la producción, distribución y comercialización de alimentos de calidad, los cuales son provistos por las distintas unidades de negocios del grupo.

La Sociedad revela la información por segmentos en función de la información financiera puesta a disposición de los tomadores de decisiones claves (directores), con relación a materias tales como medición de rentabilidad y asignación de inversiones, de acuerdo con lo indicado en NIIF 8 “Segmentos de operación”, que establece las normas para informar respecto de los segmentos operativos y revelaciones relacionadas a productos, servicios y áreas geográficas.

Dicha norma establece que un segmento de operación es un componente de una entidad:

- a) Que desarrolla actividades de negocio de las que pueden obtener ingresos de las actividades ordinarias e incurrir en gastos (incluidos los ingresos de las actividades ordinarios y los gastos por transacción con otros componentes de la misma entidad);
- b) Cuyos resultados de la operación son revisados de forma regular por la máxima autoridad en la toma de decisiones de operación de la entidad, para decidir sobre los recursos que deben asignarse al segmento y evaluar su rendimiento.
- c) Sobre el cual se dispone de información financiera diferenciada.



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 3. Principales políticas contables aplicadas (Continuación).

u) Información por segmentos (Continuación).

Los segmentos vigentes son:

- **Azúcar y otras marcas Iansa:** Este segmento abarca la producción y comercialización de azúcar, coproductos, alimento para mascotas y producción y comercialización de alimentos al retail.
- **Agrocomercial:** Este segmento abarca la producción y comercialización de nutrición animal y fertilizantes.
- **Pulpas, pastas y jugos:** Este segmento abarca la producción y comercialización de pulpas, pastas y jugos.

**Otros y transacciones relacionadas:** En este segmento la Sociedad agrupa aquellos negocios que no son relevantes para un análisis por separado, y lo componen entre otros, aquellos negocios que se han discontinuado, otros ingresos obtenidos por propiedades clasificadas como de inversión, las transacciones relacionadas, y los gastos de administración no absorbidos por los negocios individuales que se incluyen en las cifras consolidadas.

v) Ganancia básica por acción.

La ganancia básica por acción se calcula como el cuociente entre la ganancia (pérdida) neta del período atribuible a la Sociedad y el número medio ponderado de acciones ordinarias de esta en circulación durante dicho período, sin incluir el número medio de acciones de la Sociedad en poder de alguna afiliada, si en alguna ocasión fuere el caso.

Para el cálculo de la ganancia por acción diluida el importe de la ganancia neta atribuible a los accionistas y el promedio ponderado de acciones en circulación deben ajustarse por todos los efectos dilusivos inherentes a las acciones ordinarias potenciales.

w) Clasificación corriente y no corriente.

En el estado consolidado de situación financiera, los saldos se clasifican en función de sus vencimientos, es decir, como corrientes aquellos con vencimiento igual o inferior a doce meses y como no corrientes, los de vencimiento superior a dicho período. En el caso de existir obligaciones cuyo vencimiento es inferior a doce meses, pero cuyo refinanciamiento a largo plazo esté asegurado a discreción de la Sociedad, mediante contratos de crédito disponibles de forma incondicional con vencimiento a largo plazo, podrían clasificarse como no corrientes.



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 3. Principales políticas contables aplicadas (Continuación).

x) Dividendo mínimo.

El artículo N°79 de la Ley de Sociedades Anónimas de Chile establece que, salvo acuerdo diferente adoptado en la junta respectiva, por la unanimidad de las acciones emitidas, las sociedades anónimas abiertas deberán distribuir anualmente como dividendo en dinero a sus accionistas, a prorrata de sus acciones o en la proporción que establezcan los estatutos si hubiere acciones preferidas, a lo menos el 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio, excepto cuando corresponda absorber pérdidas acumuladas provenientes de ejercicios anteriores.

La distribución de dividendos a los accionistas se reconoce como un pasivo en las cuentas consolidadas en la medida que se devenga el beneficio.

La política de la Sociedad es repartir como mínimo el 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio, susceptibles de ser distribuidas.

y) Mejoras y enmiendas a los pronunciamientos contables.

La Compañía no ha adoptado en forma anticipada ninguna norma, interpretación o enmienda que habiendo sido emitida aun no haya entrado en vigencia.

- i. Normas, interpretaciones y enmiendas obligatorias por primera vez para los ejercicios financieros iniciados el 1 de enero de 2025.

| Mejoras y enmiendas |                             | Fecha de aplicación obligatoria |
|---------------------|-----------------------------|---------------------------------|
| NIC 21              | Ausencia de convertibilidad | 01-01-2025                      |

Ausencia de convertibilidad (Modificación NIC 21)

Publicada en agosto de 2023, esta modificación afecta a una entidad que tiene una transacción u operación en una moneda extranjera que no es convertible en otra moneda para un propósito específico a la fecha de medición. Una moneda es convertible en otra cuando existe la posibilidad de obtener la otra moneda (con un retraso administrativo normal), y la transacción se lleva a cabo a través de un mercado o mecanismo de convertibilidad que crea derechos y obligaciones exigibles. La presente modificación establece los lineamientos a seguir, para determinar el tipo de cambio a utilizar en situaciones de ausencia de convertibilidad como la mencionada. Se permite la adopción anticipada

La adopción de esta enmienda no tiene un impacto significativo en los Estados Financieros Consolidados de la Sociedad.



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 3. Principales políticas contables aplicadas (Continuación).

y) Mejoras y enmiendas a los pronunciamientos contables (Continuación).

- ii. Normas, interpretaciones y enmiendas emitidas, cuya aplicación aún no es obligatoria, para las cuales no se ha efectuado adopción anticipada.

| Pronunciamientos y enmiendas                           |                                                                                                                     | Fecha de aplicación obligatoria |
|--------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
| NIIF 9<br>NIIF 7                                       | Clasificación y medición de instrumentos financieros.                                                               | 01-01-2026                      |
| NIIF 1<br>NIIF 9<br>NIIF 7<br>NIIF 10<br>NIC 7         | Mejoras anuales a las IFRS                                                                                          | 01-01-2026                      |
| NIIF 9<br>NIIF 7                                       | Contratos referidos a la electricidad dependiente de la naturaleza                                                  | 01-01-2026                      |
| NIIF 18                                                | Presentación y revelación en estados financieros                                                                    | 01-01-2027                      |
| NIIF 19                                                | Subsidiarias que no son de interés público                                                                          | 01-01-2027                      |
| NIC 21                                                 | Conversión a una Moneda de Presentación Hiperinflacionaria – Enmiendas a la NIC 21                                  | 01-01-2027                      |
| NIIF 7<br>NIIF 8<br>NIC 1<br>NIC 8<br>NIC 36<br>NIC 37 | Mejoras anuales a las IFRS                                                                                          | No especificada                 |
| NIIF 10<br>NIC 28                                      | Estados Financieros Consolidados – venta o aportación de activos entre un inversor y su asociada o negocio conjunto | Por determinar                  |

Clasificación y medición de instrumentos financieros. (Modificación NIIF 7 y NIIF 9)

Esta modificación fue publicada en mayo de 2024, y busca:

- Aclarar los requisitos para el momento de reconocimiento y baja en cuentas de algunos activos y pasivos financieros, con una nueva excepción para algunos pasivos financieros liquidados a través de un sistema de transferencia electrónica de efectivo;
- Aclarar y agregar más orientación para evaluar si un activo financiero cumple con el criterio únicamente pago de principal e intereses (SPPI);
- Agregar nuevas revelaciones para ciertos instrumentos con términos contractuales que pueden cambiar los flujos de efectivo (como algunos instrumentos con características vinculadas al logro de objetivos ambientales, sociales y de gobernanza (ESG)); y
- Realizar actualizaciones de las revelaciones de los instrumentos de patrimonio designados a valor razonable con cambios en otro resultado integral (FVOCI).

A la fecha de aplicación, la Sociedad evaluará los posibles impactos.



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 3. Principales políticas contables aplicadas (Continuación).

y) Mejoras y enmiendas a los pronunciamientos contables (Continuación).

Mejoras anuales a las Normas NIIF (Modificación NIIF 1, NIIF 9, NIIF 7, NIIF 10, NIC 7)

Estas mejoras anuales fueron publicadas en julio de 2024, y dicen relación con lo siguiente:

- NIIF 1 Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera. Fueron mejoradas algunas referencias cruzadas a NIIF 9 indicadas en párrafos B5-B6 con relación a la excepción de aplicación retrospectiva en contabilidad de coberturas.
- NIIF 7 Instrumentos Financieros: Información a Revelar. En relación a las revelaciones sobre resultados provenientes por baja de activos financieros donde exista involucración continua, se incorpora una referencia a NIIF13 con el objetivo de revelar si existen inputs no observables significativos que impactaron el valor razonable, y por ende, parte del resultado de la baja.
- NIIF 9 Instrumentos financieros. Fue enmendada una referencia sobre la medición inicial de las cuentas por cobrar eliminando el concepto de precio de la transacción.
- NIIF 10 Estados Financieros Consolidados. Se incorporan algunas mejoras en la descripción de la evaluación de control cuando existen “agentes de facto”.
- NIC 7 Estado de flujos de efectivo. Fue enmendada una referencia en el párrafo 37 en relación al concepto de “método de participación” eliminando la referencia al “método del costo”.

La Administración de la Sociedad evaluará los posibles impactos en la fecha de aplicación.

Contratos referidos a la electricidad dependiente de la naturaleza (NIIF 9, NIIF 7)

En diciembre de 2024, se emitieron las enmiendas a NIIF 9 *Instrumentos Financieros* y a la NIIF 7 *Instrumentos Financieros: Información a Revelar*, relativos a los contratos referidos a la electricidad dependiente de la naturaleza que:

1. Aclaran la aplicación de los requisitos del concepto de “uso propio”.
2. Permiten la contabilidad de cobertura si estos contratos se utilizan como instrumentos de cobertura.
3. Agregan nuevos requisitos de revelaciones para permitir a los inversores entender el efecto de estos contratos en el desempeño financiero y los flujos de efectivo de una entidad.

Las enmiendas entrarán en vigencia para los períodos de presentación de informes anuales que comiencen el 1 de enero de 2026 o después. Se permite la adopción anticipada, pero la misma debe ser revelada. Las aclaraciones sobre los requisitos de “uso propio” deben aplicarse retrospectivamente, pero las directrices que permiten la contabilidad de cobertura deben aplicarse prospectivamente a las nuevas relaciones de cobertura designadas en o después de la fecha de aplicación inicial.

A la fecha de aplicación, la Sociedad evaluará los posibles impactos.



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 3. Principales políticas contables aplicadas (Continuación).

y) Mejoras y enmiendas a los pronunciamientos contables (Continuación).

Presentación y revelación en estados financieros. (Modificación NIIF 18)

Esta es la nueva norma sobre presentación y revelación en los estados financieros, con un enfoque en actualizaciones del estado de resultados. Los nuevos conceptos clave introducidos en la NIIF 18 se relacionan con:

- La estructura del estado de resultados;
- Revelaciones requeridas en los estados financieros para ciertas medidas de desempeño de pérdidas o ganancias que se informan fuera de los estados financieros de una entidad (es decir, medidas de desempeño definidas por la administración); y
- Principios mejorados sobre agregación y desagregación que se aplican a los estados financieros principales y a las notas en general.

A la fecha de aplicación, la Sociedad evaluará los posibles impactos.

Subsidiarias que no son de interés público (Modificación NIIF 19)

Esta nueva norma funciona junto con otras Normas de Contabilidad NIIF. Una subsidiaria elegible aplica los requisitos de otras Normas de Contabilidad NIIF, excepto los requisitos de divulgación, y en su lugar aplica los requisitos de divulgación reducidos de la NIIF 19. Los requisitos de divulgación reducidos de la NIIF 19 equilibran las necesidades de información de los usuarios de los estados financieros de las subsidiarias elegibles con ahorros de costos para los preparadores. La NIIF 19 es una norma voluntaria para subsidiarias elegibles.

Una filial es elegible si:

- no tiene responsabilidad pública; y
- tiene una matriz última o intermedia que produce estados financieros consolidados disponibles para uso público que cumplen con las Normas de Contabilidad NIIF.

A la fecha de aplicación, la Sociedad evaluará los posibles impactos.

NIIF 19 Subsidiarias sin Obligación Pública de Rendir Cuentas: Información a Revelar

En mayo de 2024, el Consejo emitió la NIIF 19, que permite a las entidades elegibles optar por aplicar sus requisitos de revelación reducidos, a la vez que aplican los requisitos de reconocimiento, medición y presentación de otras Normas de Contabilidad de las NIIF. Para ser elegible, al final del período sobre el que se informa, una entidad debe ser una subsidiaria según se define en la NIIF 10, no puede rendir cuentas públicamente y debe tener una matriz (última o intermedia) que prepare estados financieros consolidados, disponibles para uso público, que cumplan con las Normas de Contabilidad de las NIIF.



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 3. Principales políticas contables aplicadas (Continuación).

y) Mejoras y enmiendas a los pronunciamientos contables (Continuación).

La NIIF 19 entrará en vigor para los períodos sobre los que se informa que comiencen a partir del 1 de enero de 2027, permitiéndose su aplicación anticipada.

La Compañía realizará la evaluación del impacto de esta nueva norma una vez entre en vigencia.

NIC 21: Conversión a una Moneda de Presentación Hiperinflacionaria.

En noviembre de 2025, el IASB emitió *Conversión a una Moneda de Presentación Hiperinflacionaria - Enmiendas a la NIC 21*. Las enmiendas requieren la conversión desde una moneda funcional no hiperinflacionaria a una moneda de presentación hiperinflacionaria utilizando el tipo de cambio de cierre.

Si la moneda funcional de una entidad es la moneda de una economía no hiperinflacionaria, pero su moneda de presentación es la moneda de una economía hiperinflacionaria, sus resultados y su situación financiera se traducen a la moneda de presentación convirtiendo todos los importes (es decir, activos, pasivos, partidas del patrimonio, ingresos y gastos) y todas las cifras comparativas al tipo de cambio de cierre de la fecha del estado de situación financiera más reciente. Una entidad cuya moneda funcional y moneda de presentación sea la moneda de una economía hiperinflacionaria, reexpresa los importes comparativos de una operación en el extranjero, cuya moneda funcional es la de una economía no hiperinflacionaria, aplicando el índice general de precios, de acuerdo con el párrafo 34 de la NIC 29, a las cifras comparativas de dicha operación extranjera.

Las enmiendas aplican para los períodos anuales que comiencen el o después del 1 de enero de 2027, y se permite su aplicación anticipada.

La Compañía realizará la evaluación del impacto de esta nueva norma una vez entre en vigencia.

Revelaciones sobre Incertidumbres en los Estados Financieros (NIIF 7, NIIF 18, NIC 1, NIC 8, NIC 36 y NIC 37)

En noviembre de 2025, el Consejo emitió las Enmiendas a los Ejemplos Ilustrativos de las NIIF 7, NIIF 18, NIC 1, NIC 8, NIC 36 y NIC 37 – Revelaciones sobre Incertidumbres en los Estados Financieros, que agregaron ejemplos ilustrativos a varias normas contables NIIF.

Los ejemplos tienen como objetivo mejorar la información sobre riesgos climáticos y otras incertidumbres presentadas en los estados financieros, particularmente para atender las preocupaciones de las partes interesadas respecto a la consistencia de la información dentro de los informes financieros de propósito general, y la suficiencia de la información sobre riesgos relacionados con el clima y otras incertidumbres dentro de los estados financieros.



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 3. Principales políticas contables aplicadas (Continuación).

y) Mejoras y enmiendas a los pronunciamientos contables (Continuación).

Estos ejemplos ilustran requerimientos existentes en las normas contables NIIF. No agregan ni modifican los requerimientos vigentes.

Los temas tratados en los ejemplos comprenden los siguientes aspectos:

- Juicios relacionados con la materialidad
- Supuestos: requisitos específicos aplicables a las pruebas de deterioro
- Supuestos: requisitos generales
- Riesgo de crédito
- Provisiones para desmantelamiento y restauración de sitios
- Revelación de información desagregada en las notas a los estados financieros

Los ejemplos no tienen una fecha de vigencia ni requerimientos de transición.

A la fecha de aplicación, la Sociedad evaluará los posibles impactos.

**NIIF 10 Estados Financieros Consolidados y NIC 28 Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos – venta o aportación de activos entre un inversor y su asociada o negocio conjunto**

Las enmiendas a NIIF 10 *Estados Financieros Consolidados* y NIC 28 *Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos (2011)* abordan una inconsistencia reconocida entre los requerimientos de NIIF 10 y los de NIC 28 (2011) en el tratamiento de la venta o la aportación de activos entre un inversor y su asociada o negocio conjunto.

Las enmiendas, emitidas en septiembre de 2014, establecen que cuando la transacción involucra un negocio (tanto cuando se encuentra en una filial o no) se reconoce toda la ganancia o pérdida generada. Se reconoce una ganancia o pérdida parcial cuando la transacción involucra activos que no constituyen un negocio, incluso cuando los activos se encuentran en una filial.

La fecha de aplicación obligatoria de estas enmiendas está por determinar debido a que el Consejo está a la espera de los resultados de su proyecto de investigación sobre la contabilización según el método de participación. Estas enmiendas deben ser aplicadas en forma retrospectiva y se permite la adopción anticipada, lo cual debe ser revelado.

A la fecha de aplicación, la Sociedad evaluará los posibles impactos.



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 4. Efectivo y equivalentes al efectivo.

a) Los saldos presentados en los estados consolidados de situación financiera del efectivo y equivalentes al efectivo son los mismos que se presentan en los estados consolidados de flujos de efectivo. La composición del rubro es la siguiente:

|                    | 31-Dic-25<br>MUSD | 31-Dic-24<br>MUSD |
|--------------------|-------------------|-------------------|
| Efectivo en caja   | 49                | 18                |
| Efectivo en bancos | 5.454             | 9.561             |
| Fondos Mutuos      | 8.360             | 11.511            |
| Totales            | 13.863            | 21.090            |

b) El detalle por tipo de moneda del saldo antes mencionado es el siguiente:

|                                     | Moneda | 31-Dic-25<br>MUSD | 31-Dic-24<br>MUSD |
|-------------------------------------|--------|-------------------|-------------------|
| Efectivo y equivalentes al efectivo | USD    | 5.245             | 4.471             |
| Efectivo y equivalentes al efectivo | CLP    | 8.618             | 16.619            |
| Totales                             |        | 13.863            | 21.090            |

c) El saldo de los pactos de retrocompra, fondos mutuos y depósitos a plazo, se compone del siguiente detalle:

|                                         | 31-Dic-25<br>MUSD | 31-Dic-24<br>MUSD |
|-----------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Banco Chile S.A.                        | 8.119             | 11.339            |
| Renta4 Chile Corredores de Bolsa S.A.   | 211               | 152               |
| Vector Capital Corredores de Bolsa S.A. | 30                | 20                |
| Total                                   | 8.360             | 11.511            |

Los pactos de retrocompra y fondos mutuos que posee la Sociedad a la fecha de cierre de los estados financieros consolidados, tienen un vencimiento menor a 3 meses y no poseen restricciones.



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 5. Otros activos financieros.

El detalle del rubro otros activos financieros al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

| Corriente                                                | 31-Dic-25<br>MUSD | 31-Dic-24<br>MUSD |
|----------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Derivados de azúcar (1)                                  | 4.961             | 4.701             |
| Derivados compra materia prima (1)                       | 1.133             | -                 |
| Derivados de costos y gastos operacionales (1)           | 939               | -                 |
| Derivados de venta cultivos (1)                          | -                 | 282               |
| Derivados de compra de Gas (1)                           | -                 | 19                |
| Derivados de compra de Remolacha (1)                     | 204               | -                 |
| Derivados de gastos fijo                                 | 534               | -                 |
| Depósitos a plazo con vencimiento superior a 90 días (2) | 1.742             | 1.700             |
| Totales (1)                                              | 9.513             | 6.702             |

- (1) Su detalle se presenta en nota 33 activos y pasivos de cobertura.  
(2) Instrumentos que garantizan obligación de cesión de documentos con el Banco Santander.

Nota 6. Otros activos no financieros.

El detalle del rubro otros activos no financieros, al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es el siguiente:

| Corriente                          | 31-Dic-25<br>MUSD | 31-Dic-24<br>MUSD |
|------------------------------------|-------------------|-------------------|
| I.V.A. crédito fiscal              | 258               | -                 |
| Seguros anticipados (1)            | 811               | 815               |
| Gastos anticipados (2)             | 4.765             | 5.335             |
| Resultado diferido Retrocompra (3) | 6.587             | 1.857             |
| Totales                            | 12.421            | 8.007             |

- (1) Pagos anticipados por primas de seguros, en pólizas que otorgan coberturas anuales.  
(2) Corresponde a gastos de fletes, gastos por liquidar a agricultores y otros gastos devengados cuya amortización se realizará en un plazo no superior a un año.  
(3) Resultado de retrocompra por financiamiento de azúcar por 47.816 TM (21.950 TM al 31 de diciembre de 2024) con Tanner Leasing Vendor Limitada.



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 7. Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar.

La composición de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

a) Detalle de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corriente

|                                                                   | 31 de diciembre de 2025              |                                              |                       | 31 de diciembre de 2024              |                                              |                       |
|-------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------|--------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------|
|                                                                   | Activos antes de provisiones<br>MUSD | Provisiones deudores comerciales<br>MUSD (*) | Activos netos<br>MUSD | Activos antes de provisiones<br>MUSD | Provisiones deudores comerciales<br>MUSD (*) | Activos netos<br>MUSD |
| Deudores comerciales                                              | 117.220                              | (3.739)                                      | 113.481               | 108.307                              | (4.728)                                      | 103.579               |
| Otras cuentas por cobrar                                          | 20.062                               | -                                            | 20.062                | 16.596                               | -                                            | 16.596                |
| Total, deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corriente | 137.282                              | (3.739)                                      | 133.543               | 124.903                              | (4.728)                                      | 120.175               |

(\*) En letra e) se encuentra desglose de provisión de deudores comerciales.

Al 31 de diciembre de 2025 se registra provisión de aportes publicitarios en el negocio de Retail, por MUSD 2.650, dentro del rubro deudores comerciales.

b) Detalle de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, no corriente

|                                                                      | 31 de diciembre de 2025              |                                           |                       | 31 de diciembre de 2024              |                                           |                       |
|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------|--------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------|
|                                                                      | Activos antes de provisiones<br>MUSD | Estimaciones deudores comerciales<br>MUSD | Activos netos<br>MUSD | Activos antes de provisiones<br>MUSD | Estimaciones deudores comerciales<br>MUSD | Activos netos<br>MUSD |
| Deudores comerciales                                                 | 502                                  | -                                         | 502                   | 644                                  | -                                         | 644                   |
| Otras cuentas por cobrar                                             | 213                                  | -                                         | 213                   | 98                                   | -                                         | 98                    |
| Total, deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, no corriente | 715                                  | -                                         | 715                   | 742                                  | -                                         | 742                   |



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 7. Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar (Continuación).

Al 31 de diciembre de 2025 las afiliadas Iansagro S.A., LDA SpA, Iansa Ingredientes S.A., Agrocomercial Iansa S.A. y Patagoniafresh S.A., han celebrado contrato de venta de cartera con responsabilidad. El saldo vigente al 31 de diciembre de 2025 es MUSD 10.201. Al 31 de diciembre de 2024 el saldo es MUSD 3.446.

En el año 2025 y 2024 la afiliada Patagoniafresh S.A. ha celebrado contrato de venta de cartera sin responsabilidad con el Banco Santander S.A. Durante el año 2025 se han realizado venta de cartera por MUSD 37.069. (MUSD 39.894 al 31 de diciembre de 2024).



Notas a los Estados Financieros Consolidados Intermedios  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 7. Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar (Continuación).

c) Estratificación de la cartera:

| 31 de diciembre de 2025                              | Al día<br>MUSD | Entre 1 y<br>30 días<br>MUSD | Entre<br>31<br>y 60<br>días<br>MUSD | Entre 61<br>y 90 días<br>MUSD | Entre 91<br>y 120 días<br>MUSD | Entre<br>121 y<br>150 días<br>MUSD | Entre 151<br>y 180 días<br>MUSD | Entre 181<br>y 210 días<br>MUSD | Entre 211<br>y 250 días<br>MUSD | Más de<br>250 días<br>MUSD | TOTAL<br>MUSD |
|------------------------------------------------------|----------------|------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|----------------------------|---------------|
| Número clientes cartera no repactada                 | 735            | 360                          | 208                                 | 47                            | 18                             | 32                                 | 37                              | 2                               | 16                              | 172                        | 1.627         |
| Cartera no repactada bruta                           | 84.966         | 10.846                       | 3.986                               | 2.290                         | 323                            | 62                                 | 48                              | 46                              | 524                             | 2.942                      | 106.033       |
| Número clientes cartera no repactada<br>securitizada | 7              | 36                           | 8                                   | 3                             | 6                              | -                                  | -                               | 1                               | 2                               | 5                          | 68            |
| Cartera no repactada securitizada                    | 27.907         | 3.890                        | 4                                   | 2                             | 2                              | -                                  | -                               | 1                               | 1                               | 17                         | 31.824        |
| Número clientes cartera repactada                    | 112            | -                            | -                                   | -                             | -                              | -                                  | 16                              | -                               | -                               | 18                         | 146           |
| Cartera repactada bruta                              | 105            | -                            | -                                   | -                             | -                              | -                                  | 16                              | -                               | -                               | 19                         | 140           |
| Total cartera bruta                                  | 112.978        | 14.736                       | 3.990                               | 2.292                         | 325                            | 62                                 | 64                              | 47                              | 525                             | 2.978                      | 137.997       |

| 31 de diciembre de 2024                              | Al día<br>MUSD | Entre 1 y<br>30 días<br>MUSD | Entre<br>31<br>y 60<br>días<br>MUSD | Entre 61<br>y 90 días<br>MUSD | Entre 91<br>y 120 días<br>MUSD | Entre<br>121 y<br>150 días<br>MUSD | Entre 151<br>y 180 días<br>MUSD | Entre 181<br>y 210 días<br>MUSD | Entre 211<br>y 250 días<br>MUSD | Más de<br>250 días<br>MUSD | TOTAL<br>MUSD |
|------------------------------------------------------|----------------|------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|----------------------------|---------------|
| Número clientes cartera no repactada                 | 878            | 178                          | 164                                 | 8                             | 94                             | -                                  | -                               | 18                              | 1                               | 202                        | 1.543         |
| Cartera no repactada bruta                           | 69.514         | 3.968                        | 4.489                               | 698                           | 360                            | -                                  | -                               | 38                              | 17                              | 5.129                      | 84.213        |
| Número clientes cartera no repactada<br>securitizada | 121            | 151                          | 14                                  | 8                             | -                              | -                                  | -                               | 4                               | -                               | 5                          | 303           |
| Cartera no repactada securitizada                    | 34.307         | 6.732                        | 50                                  | 2                             | -                              | -                                  | -                               | 1                               | -                               | 12                         | 41.104        |
| Número clientes cartera repactada                    | 17             | 96                           | 14                                  | 8                             | -                              | 29                                 | -                               | -                               | -                               | -                          | 164           |
| Cartera repactada bruta                              | 284            | 8                            | 4                                   | 18                            | -                              | 14                                 | -                               | -                               | -                               | -                          | 328           |
| Total cartera bruta                                  | 104.105        | 10.708                       | 4.543                               | 718                           | 360                            | 14                                 | -                               | 39                              | 17                              | 5.141                      | 125.645       |



Notas a los Estados Financieros Consolidados Intermedios  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 7. Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar (Continuación).

d) Detalle de cartera protestada y en cobranza judicial:

|                                                           | 31 de diciembre de 2025           |                                     |                    | 31 de diciembre de 2024           |                                     |                    |
|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------|--------------------|-----------------------------------|-------------------------------------|--------------------|
|                                                           | Activos antes de provisiones MUSD | Deterioro deudores comerciales MUSD | Activos netos MUSD | Activos antes de provisiones MUSD | Deterioro deudores comerciales MUSD | Activos netos MUSD |
| Número clientes cartera protestada o en cobranza judicial | 104                               | 104                                 | -                  | 111                               | 111                                 | -                  |
| Cartera protestada o en cobranza judicial                 | 2.784                             | (2.784)                             | -                  | 3.984                             | (3.984)                             | -                  |
| <b>Total, cartera protestada o en cobranza judicial</b>   | <b>2.784</b>                      | <b>(2.784)</b>                      |                    | <b>3.984</b>                      | <b>(3.984)</b>                      | <b>-</b>           |

En nota N°37, se presenta el riesgo de crédito.

e) El movimiento del deterioro de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar es el siguiente:

|                                                   | 31-Dic-25 MUSD | 31-Dic-24 MUSD |
|---------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Saldo inicial                                     | 4.728          | 4.951          |
| Constitución (Reverso) de estimación de deterioro | (226)          | 351            |
| Castigos                                          | (763)          | (574)          |
| <b>Saldo Final</b>                                | <b>3.739</b>   | <b>4.728</b>   |



Notas a los Estados Financieros Consolidados Intermedios  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 7. Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar (Continuación).

f) La composición de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes y no corrientes es el siguiente:

|                                                 | 31-Dic-25 MUSD | 31-Dic-25 % | 31-Dic-24 MUSD | 31-Dic-24 % |
|-------------------------------------------------|----------------|-------------|----------------|-------------|
| Cientes moneda nacional                         | 105.429        |             | 94.222         |             |
| Deterioro de valor                              | (3.652)        |             | (4.646)        |             |
| <b>Cientes moneda nacional, neto</b>            | <b>101.777</b> | <b>75,8</b> | <b>89.576</b>  | <b>74,1</b> |
| Cientes por exportaciones                       | 10.240         |             | 7.802          |             |
| Deterioro de valor                              | (67)           |             | (69)           |             |
| <b>Cientes por exportaciones, neto</b>          | <b>10.173</b>  | <b>7,6</b>  | <b>7.733</b>   | <b>6,4</b>  |
| Cientes subsidiarias extranjeras                | 6.276          |             | 6.283          |             |
| Deterioro de valor                              | (20)           |             | (13)           |             |
| <b>Cientes subsidiarias extranjeras, neto</b>   | <b>6.256</b>   | <b>4,7</b>  | <b>6.270</b>   | <b>5,2</b>  |
| Cuentas corrientes con terceros                 | 101            | 0,1         | 66             | 0,1         |
| Reclamación al seguro                           | 456            | 0,3         | 234            | 0,2         |
| Cuentas corrientes con el personal              | 1.261          | 0,9         | 1.898          | 1,6         |
| Otros (*)                                       | 13.519         | 10,1        | 14.398         | 11,8        |
| <b>Total deudores comerciales corrientes</b>    | <b>133.543</b> | <b>99,5</b> | <b>120.175</b> | <b>99,4</b> |
| Cientes moneda nacional                         | 502            |             | 644            |             |
| Deterioro de valor                              | -              |             | -              |             |
| <b>Cientes moneda nacional, neto</b>            | <b>502</b>     | <b>0,4</b>  | <b>644</b>     | <b>0,5</b>  |
| Otros                                           | 213            | 0,1         | 98             | 0,1         |
| <b>Total deudores comerciales no corrientes</b> | <b>715</b>     | <b>0,5</b>  | <b>742</b>     | <b>0,6</b>  |

(\*) Al 31 de diciembre de 2025 incluye Remanente Crédito Fiscal por MUSD 13.316 (MUSD 13.596 al 31 de diciembre de 2024).



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 8. Cuentas por cobrar, cuentas por pagar y transacciones con partes relacionadas.

Los saldos por cobrar y pagar con partes relacionadas se originan en el normal desarrollo de las actividades comerciales de la Sociedad, y que por corresponder la contraparte a una sociedad en la que los ejecutivos de primera línea o directores tienen participación, se revelan en este rubro. Las condiciones para estas transacciones son las normales para este tipo de operaciones, no existiendo tasa de interés o reajustabilidad.

1.- E.D.& F. Man Liquid Products Italia SRL.

La afiliada Iansagro S.A. durante el periodo enero-diciembre 2025 ha realizado compras por 98.240 litros de fertilizantes foliares a este proveedor. (durante el periodo enero-diciembre 2024 realizó compras por 48 TM de fertilizantes foliares y 96.480 litros de fertilizantes foliares a este proveedor). Las condiciones de pago son contra documentos de embarque.

2.- E.D.& F. Man Sugar Limited.

La afiliada Iansagro S.A. durante el periodo enero-diciembre 2025 ha realizado compras por 50.400 TM de azúcar cruda de caña a este proveedor. (durante el periodo enero-diciembre 2024 no realizó compras a este proveedor). Las condiciones de pago son contra documentos de embarque.



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 8. Cuentas por cobrar, cuentas por pagar y transacciones con partes relacionadas. (Continuación).

a) Cuentas por pagar a partes relacionadas.

| RUT Parte Relacionada                                        | Nombre de parte relacionada                  | Naturaleza de la relación | País de origen | Naturaleza de las transacciones con partes relacionadas | Moneda | Plazo   | 31-Dic-25 | 31-Dic-24 |
|--------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------------|----------------|---------------------------------------------------------|--------|---------|-----------|-----------|
|                                                              |                                              |                           |                |                                                         |        |         | MUSD      | MUSD      |
| 76.477.349-7                                                 | ED&F MAN Chile Holdings SpA                  | Matriz común              | Chile          | Dividendo mínimo                                        | USD    | 30 días | -         | 340       |
| 96.538.080-9                                                 | Sociedad de Inversiones Campos Chilenos S.A. | Matriz común              | Chile          | Dividendo mínimo                                        | USD    | 30 días | -         | 285       |
| 0-E                                                          | E.D. & F.MAN Liquid Products Italia SLR      | Matriz común              | Italia         | Compra de Mercaderías (1)                               | USD    | 30 días | -         | 239       |
| Total, Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, Corriente |                                              |                           |                |                                                         |        |         | -         | 864       |

(1) El monto por pagar al 31 de diciembre de 2024 fue pagado en el segundo trimestre del año 2025, y se refleja en el flujo de operaciones al 31 de diciembre de 2025.



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 8 Cuentas por cobrar, cuentas por pagar y transacciones con partes relacionadas. (Continuación).

b) Transacciones con partes relacionadas.

| Rut        | País de origen | Sociedad                                 | Naturaleza de la relación                                          | Descripción de la transacción | Al 31 de diciembre de 2025 |                           | Al 31 de diciembre de 2024 |                           |
|------------|----------------|------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------|---------------------------|----------------------------|---------------------------|
|            |                |                                          |                                                                    |                               | Monto transacción MUSD     | Efecto en resultados MUSD | Monto transacción MUSD     | Efecto en resultados MUSD |
| 76178305-K | Chile          | ACTIVAQ S.A.                             | DIRECTOR RELACIONADO                                               | COMPRA – SERVICIOS            | -                          | -                         | 1                          | (1)                       |
| 83547100-4 | Chile          | AUTORENTAS DEL PACIFICO SpA              | DIRECTOR RELACIONADO                                               | COMPRA -SERVICIOS             | 125                        | (125)                     | 88                         | (88)                      |
| 76477349-7 | Chile          | ED & F MAN CHILE HOLDINGS SpA.           | CONTROLADOR                                                        | VENTA – SERVICIOS             | 3                          | (3)                       | 8                          | 8                         |
| 76477349-7 | Chile          | ED & F MAN CHILE HOLDINGS SpA.           | CONTROLADOR                                                        | COMPRA – DIVIDENDO MINIMO     | -                          | -                         | 340                        | -                         |
| 76477349-7 | Chile          | ED & F MAN CHILE HOLDINGS SpA.           | CONTROLADOR                                                        | COMPRA – PAGO DIVIDENDO       | 340                        | -                         | 1.734                      | -                         |
| 0-E        | UK             | ED&F MAN SUGAR LTD.                      | MATRIZ COMÚN                                                       | COMPRA - AZÚCAR               | 20.995                     | -                         | -                          | -                         |
| 0-E        | USA            | ED&F MAN LIQUID PRODUCTS LLC             | MATRIZ COMÚN                                                       | COMPRA – SERVICIOS            | 62                         | (62)                      | -                          | -                         |
| 0-E        | Italia         | ED & F MAN LIQUID PRODUCTS ITALIA SRL    | MATRIZ COMÚN                                                       | VENTA – SERVICIOS             | 94                         | 94                        | -                          | -                         |
| 0-E        | Italia         | ED & F MAN LIQUID PRODUCTS ITALIA SRL    | MATRIZ COMÚN                                                       | COMPRA – MERCADERIAS          | 326                        | -                         | 457                        | -                         |
| 96917830-8 | Chile          | EF SECURITIZADORA S.A.                   | DIRECTOR RELACIONADO                                               | VENTA – SERVICIOS             | 50                         | 50                        | 75                         | 75                        |
| 99789520-2 | Chile          | FEROSOR AGRICOLA S.A.                    | DIRECTOR COMUN                                                     | VENTA – MERCADERIAS           | -                          | -                         | 1.217                      | 219                       |
| 99789520-2 | Chile          | FEROSOR AGRICOLA S.A.                    | DIRECTOR COMUN                                                     | VENTA – INTERESES FINANCIEROS | -                          | -                         | 1                          | 1                         |
| 78544420-5 | Chile          | INTERBAKE CHILE SpA                      | GERENTE DE ADM. Y FINANZAS RELACIONADO CON GERENTE DIVISION RETAIL | VENTA – MERCADERIAS           | -                          | -                         | 228                        | 13                        |
| 96538080-9 | Chile          | SOC. DE INVERSIONES CAMPOS CHILENOS S.A. | MATRIZ COMUN                                                       | VENTA – SERVICIOS             | 38                         | 38                        | 53                         | 53                        |
| 96538080-9 | Chile          | SOC. DE INVERSIONES CAMPOS CHILENOS S.A. | MATRIZ COMUN                                                       | COMPRA – DIVIDENDO MINIMO     | -                          | -                         | 285                        | -                         |
| 96538080-9 | Chile          | SOC. DE INVERSIONES CAMPOS CHILENOS S.A. | MATRIZ COMUN                                                       | COMPRA – PAGO DIVIDENDO       | 285                        | -                         | 1.453                      | -                         |
| 0-E        | USA            | WESTWAY FEED PRODUCTS LLC                | MATRIZ COMUN                                                       | COMPRA – MERCADERIAS          | -                          | -                         | 25                         | (25)                      |



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 8. Cuentas por cobrar, cuentas por pagar y transacciones con partes relacionadas. (Continuación).

c) Remuneraciones personal clave.

| Concepto                         | 31-Dic-25 | 31-Dic-24 |
|----------------------------------|-----------|-----------|
|                                  | MUSD      | MUSD      |
| Remuneraciones y gratificaciones | 4.999     | 3.564     |
| Dieta del directorio             | 310       | 225       |
| Beneficios de terminación        | 65        | 83        |
| Totales                          | 5.374     | 3.872     |

Nota 9. Inventarios.

La composición de este rubro, neto de mermas y obsolescencia al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es la siguiente:

| Inventarios al 31 de diciembre de 2025 | Valor bruto | Provisión mermas y obsolescencia | Saldo neto |
|----------------------------------------|-------------|----------------------------------|------------|
|                                        | MUSD        | MUSD                             | MUSD       |
| Materias primas                        | 19.217      | (86)                             | 19.131     |
| Mercaderías                            | 8.973       | (261)                            | 8.712      |
| Suministros para la producción         | 26.467      | (1.483)                          | 24.984     |
| Bienes terminados                      | 133.644     | (2.908)                          | 130.736    |
| Repuestos para maquinarias (1)         | 16.305      | (2.095)                          | 14.210     |
| Totales                                | 204.606     | (6.833)                          | 197.773    |

Al 31 de diciembre de 2025 se registra provisión adicional de obsolescencia por MUSD 5.000.

| Inventarios al 31 de diciembre de 2024 | Valor bruto | Provisión mermas y obsolescencia | Saldo neto |
|----------------------------------------|-------------|----------------------------------|------------|
|                                        | MUSD        | MUSD                             | MUSD       |
| Materias primas                        | 13.634      | (155)                            | 13.479     |
| Mercaderías                            | 8.634       | (267)                            | 8.367      |
| Suministros para la producción         | 26.318      | (527)                            | 25.791     |
| Bienes terminados                      | 134.832     | (1.457)                          | 133.375    |
| Repuestos para maquinarias (1)         | 14.150      | -                                | 14.150     |
| Totales                                | 197.568     | (2.406)                          | 195.162    |

(1) Corresponde a repuestos de uso cotidiano, no asociados a ninguna maquinaria de producción en particular y de alta rotación.



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 9. Inventarios (Continuación).

El detalle de los bienes terminados por segmento de negocio es el siguiente:

| Bienes terminados           | 31-Dic-25<br>MUSD | 31-Dic-24<br>MUSD |
|-----------------------------|-------------------|-------------------|
| Azúcar y otros, marca Iansa | 58.549            | 80.023            |
| Agrocomercial               | 11.147            | 6.545             |
| Pulpas, pastas y jugos      | 58.945            | 46.807            |
| Totales                     | 128.641           | 133.375           |

Al 31 de diciembre de 2025 se constituyó garantía por TM 47.816 (21.950 TM al 31 de diciembre de 2024) por un monto de MUSD 25.001 (UF 375.221,46 al 31 de diciembre de 2024) sobre azúcar por financiamiento con Tanner Leasing Vendor Limitada.

Las materias primas y consumibles utilizados, reconocidas en el resultado del período, son las siguientes:

| Materias primas y consumibles utilizados                       | 01-Ene-25<br>31-Dic-25<br>MUSD | 01-Ene-24<br>31-Dic-24<br>MUSD |
|----------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| Costos de ventas productos terminados                          | (383.767)                      | (402.267)                      |
| Costo de venta de servicios                                    | (5.038)                        | (5.397)                        |
| Mermas y obsolescencias                                        | (6.138)                        | (1.285)                        |
| Depreciación a existencias / costo de ventas                   | (21.860)                       | (19.714)                       |
| Posiciones vencidas y entregadas instrumentos de cobertura (1) | 4.121                          | (3.407)                        |
| Totales                                                        | (412.682)                      | (432.070)                      |

(1) Corresponde a resultados de posiciones de derivados vencidos. Su detalle se muestra en Nota N°33, Activos y pasivos de cobertura.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 la Sociedad efectuó un análisis de los inventarios, determinando que el valor en libros no supera los precios actuales de estos productos, descontados los gastos de terminación y venta (valor neto de realización).



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 10. Activos biológicos.

a) Movimientos del ejercicio

Los activos biológicos de la Sociedad están compuestos por cultivos que se desarrollan en el curso de un año, por lo que se clasifican en activos biológicos corrientes.

| Valor de costo (Remolacha)                             | 31-Dic-25<br>MUSD | 31-Dic-24<br>MUSD |
|--------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Saldo inicial                                          | 4.168             | 7.569             |
| Adiciones (siembras)                                   | 7.520             | 9.277             |
| Disminuciones (cosechas)                               | (6.972)           | (12.678)          |
| Saldo final valor de costo                             | 4.716             | 4.168             |
| Valor razonable (Maíz, Tomate, Trigo y otros cultivos) | 31-Dic-25<br>MUSD | 31-Dic-24<br>MUSD |
| Saldo inicial                                          | 8.967             | 8.855             |
| Adiciones (siembras)                                   | 29.677            | 28.163            |
| Ajuste valor razonable                                 | (342)             | (370)             |
| Disminuciones (cosechas)                               | (29.810)          | (27.681)          |
| Saldo final valor razonable                            | 8.492             | 8.967             |
| Total, activos biológicos                              | 13.208            | 13.135            |

Al 31 de diciembre de 2025 la Sociedad administra 6.151 hectáreas (7.094 hectáreas al 31 de diciembre 2024), de las cuales 5.797 hectáreas son terrenos cultivables para campaña 2025-2026 (6.633 hectáreas en la campaña anterior).

Para la campaña 2025-2026, se sembraron y plantaron 3.765 hectáreas de las cuales 1.273 hectáreas corresponden a remolacha, 1.210 hectáreas a tomates y el resto otros cultivos.

La administración de riesgo agrícola se presenta en el N°5 de la nota 37 Análisis de riesgos.

b) Medición y valorización

Para el cultivo de la remolacha no es posible determinar en forma fiable el valor razonable, ya que no existe un mercado competitivo del cual obtener información de precios o valores fijados por algún mercado, como tampoco son fiables otras estimaciones alternativas del valor razonable. Para la determinación del costo, depreciación y deterioro, corresponde aplicar NIC 2, NIC 16, NIC 41 y NIC 36, respectivamente.

Para los productos agrícolas maíz, trigos y otros similares, existen mercados activos y competitivos para determinar su valor razonable de manera fiable, sin embargo, durante la etapa de crecimiento, es decir, en su condición y ubicación como activo biológico no hay mercados para obtener su valor razonable. Por lo anterior, el modelo de medición considera la determinación de un valor razonable ajustado (Nivel 3) cuyo cálculo considera las siguientes variables:



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 10. Activos biológicos.

i) Valor razonable neto

Los flujos futuros están determinados por el precio de mercado del producto agrícola a la fecha de cosecha menos costos de transporte, otros costos necesarios para llevar el producto al mercado y costos en el punto de venta.

ii) Rendimiento

Corresponde a las toneladas de producto agrícola que se espera cosechar por cada hectárea de cultivo.

iii) Porcentaje de maduración

En general el ciclo de crecimiento, o de vida, de los cultivos anuales posee varias etapas de desarrollo y para cada etapa se establece un porcentaje de desarrollo del cultivo o crecimiento asociado a las curvas de crecimiento y de acumulación de materia seca del cultivo.

En los cultivos de rotación (cultivos en que se cosecha fruto o grano, por ejemplo, tomate, trigo, avena, maíz, cebada, poroto, entre otros) se presentan las siguientes etapas:

• Etapa 1: Establecimiento (siembra) y crecimiento inicial

Fase inicial que parte de la siembra y emergencia del cultivo hasta que está con sistema radicular y primeras hojas bien formadas.

• Etapa 2: Desarrollo vegetativo

Fase de alto crecimiento vegetativo, etapa en que la planta tiene una alta tasa de crecimiento formando material vegetal (crecimiento de hojas, tallo y raíces), llega hasta la emisión de las estructuras reproductivas (flores).

• Etapa 3: Desarrollo reproductivo y floración

Etapas desde la emisión de estructuras reproductivas pasando por floración hasta la cuaja (formación del fruto).

• Etapa 4: Crecimiento y maduración del fruto o grano

Esta fase va desde la cuaja (formación del grano o fruto) hasta que el fruto o grano está listo para ser cosechado.

El cálculo del porcentaje en un período, dentro de una etapa de desarrollo, se calcula proporcional al tiempo que dura cada etapa.

Las condiciones climáticas afectan el desarrollo del cultivo ya sea acortando o alargando el tiempo de cada etapa, por lo tanto, el porcentaje se ajusta según el estado de desarrollo del cultivo.



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 10. Activos biológicos (Continuación).

b) Medición y valorización (Continuación).

iv) Valor razonable ajustado

El valor razonable ajustado equivale al valor razonable neto multiplicado por el porcentaje de maduración de cada cultivo.

v) Valor libro

Del mismo modo, para las mediciones posteriores, el valor libros se proyecta sumando los gastos estimados necesarios hasta el punto de cosecha. El valor libro ajustado equivale al valor libro proyectado multiplicado por el porcentaje de maduración de cada cultivo.

En resumen, los ajustes periódicos a este grupo de activos biológicos se reconocen en el estado de resultados en el ítem materias primas y consumibles utilizados.

Para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024 no se registra mayor (o menor) costo de la parte cosechada y vendida derivado de este ajuste o revalorización.

Nota 11. Activos por impuestos corrientes.

La composición de los activos por impuestos corrientes al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

| Conceptos                         | 31-Dic-25<br>MUSD | 31-Dic-24<br>MUSD |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------|
| Pagos provisionales mensuales (1) | 1.817             | 171               |
| Impuesto renta por recuperar (2)  | 1.841             | 1.947             |
| Otros créditos por recuperar (3)  | 248               | 288               |
| Total                             | 3.906             | 2.406             |

(1) Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 corresponde a pagos a cuenta de los impuestos anuales, que se incluirán en la declaración de impuesto a la renta del año tributario de la afiliada Icatom.

(2) Al 31 de diciembre de 2024 incluye Crédito por impuestos pagados en el extranjero (IPE Dividendo ICATOM) por MUSD 1.481, crédito Sence de año anterior por MUSD 246 y crédito de investigación y desarrollo por MUSD106. Al 31 de diciembre de 2024 se considera, mayoritariamente crédito por impuestos pagados en el extranjero (IPE Dividendo ICATOM) por MUSD 1.481, PPM por MUSD 171, PPUA por MUSD 337 y Crédito Sence por MUSD 234.

(3) Al 31 de diciembre de 2025 incluye Crédito Sence del ejercicio por MUSD 248. (MUSD 288 al 31 de diciembre de 2024).



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 12. Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta.

Como se informa en nota 38 de hechos posteriores, el 20 de enero de 2026 Empresas Iansa S.A. comunicó la suscripción de un Acuerdo Marco de Compraventa de Activos con ANGOSTURA FOODS SpA, INMOBILIARIA ANGOSTURA SpA y ALIMENTOS CONCENTRADOS CISTERNAS LIMITADA, en virtud del cual la Sociedad y LDA SpA venderán los activos de su negocio de produccion y comercializacion de alimento de mascotas, el que se compone de la planta productiva y marcas asociadas, entre otros activos vinculados a dicho negocio. El precio acordado ascendera a la cantidad de US\$ 9 millones más IVA, que será pagado al cierre de la transacción. Adicionalmente, se pagará un precio a definir por los inventarios de materia prima, productos terminados y envases, durante los días siguientes a la firma del contrato. En virtud de lo anterior, la Sociedad comunica el cese del carácter de Hecho Reservado conferido a la operación antes descrita, y que fuera informado en tal carácter con fecha 30 de julio de 2025.

Los resultados antes indicados han sido reclasificados del rubro “otros” a “operaciones discontinuadas”, conforme a lo indicado por NIIF 5.

| Conceptos          | 31-Dic-25<br>MUSD | 31-Dic-24<br>MUSD |
|--------------------|-------------------|-------------------|
| Planta de mascotas | 9.000             | -                 |
| Total              | 9.000             | -                 |

Nota 13. Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación.

La Sociedad mantiene una participación de 30% en la propiedad de Alimentos Premium do Brasil Ltda., sociedad constituida en Brasil con Alimentos Heinz C.A. que pusiera término a sus actividades comerciales el año 2003, encontrándose en etapa de liquidación.



Notas a los Estados Financieros Consolidados Intermedios  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 14. Información financiera de filiales.

En el siguiente cuadro se muestra información financiera de Iansagro S.A. (subsidiaria consolidada) y EF. Securitizadora S.A. Patrimonio N° 7 al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

| Sociedad                               | 31 de diciembre de 2025 |                       |                    |                       |                     |                            |                    |
|----------------------------------------|-------------------------|-----------------------|--------------------|-----------------------|---------------------|----------------------------|--------------------|
|                                        | Activos corrientes      | Activos no corrientes | Pasivos corrientes | Pasivos no corrientes | Ingresos ordinarios | Otras ganancias (pérdidas) | Ganancia (Pérdida) |
|                                        | MUSD                    | MUSD                  | MUSD               | MUSD                  | MUSD                | MUSD                       | MUSD               |
| Iansagro S.A.                          | 355.316                 | 162.018               | 501.971            | 22.295                | 518.526             | (406.316)                  | (48.756)           |
| EF Securitizadora S.A. Patrimonio N° 7 | 26.068                  | -                     | 22.161             | 2.737                 | -                   | (314)                      | 19                 |
| Sociedad                               | 31 de diciembre de 2024 |                       |                    |                       |                     |                            |                    |
|                                        | Activos corrientes      | Activos no corrientes | Pasivos corrientes | Pasivos no corrientes | Ingresos ordinarios | Otras ganancias (pérdidas) | Ganancia (Pérdida) |
|                                        | MUSD                    | MUSD                  | MUSD               | MUSD                  | MUSD                | MUSD                       | MUSD               |
| Iansagro S.A.                          | 329.634                 | 172.443               | 437.202            | 19.081                | 564.707             | (427.051)                  | 34                 |
| EF Securitizadora S.A. Patrimonio N° 7 | 32.154                  | -                     | 19.035             | 12.048                |                     | (330)                      | 80                 |



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 15. Activos intangibles distintos de la plusvalía.

a) El detalle de los activos intangibles distintos a la plusvalía es el siguiente:

| Clases de Intangibles                                  | 31-Dic-25 | 31-Dic-24 |
|--------------------------------------------------------|-----------|-----------|
|                                                        | MUSD      | MUSD      |
| Marcas registradas                                     | 776       | 956       |
| Programas informáticos                                 | 2.670     | 3.232     |
| Derechos de Agua                                       | 3.339     | 2.896     |
| Total, de intangibles, neto                            | 6.785     | 7.084     |
| Clases de Intangibles                                  | 31-Dic-25 | 31-Dic-24 |
|                                                        | MUSD      | MUSD      |
| Marcas registradas                                     | 3.255     | 3.155     |
| Programas informáticos                                 | 21.020    | 20.193    |
| Derechos de Agua                                       | 3.427     | 2.984     |
| Total, de intangibles, bruto                           | 27.702    | 26.332    |
| Amortización del período intangibles,                  | 31-Dic-25 | 31-Dic-24 |
|                                                        | MUSD      | MUSD      |
| Marcas registradas                                     | -         | -         |
| Programas informáticos                                 | (1.386)   | (1.144)   |
| Derechos de Agua                                       | -         | -         |
| Total, amortización del período, intangibles           | (1.386)   | (1.144)   |
| Amortización y deterioro acumulado intangibles,        | 31-Dic-25 | 31-Dic-24 |
|                                                        | MUSD      | MUSD      |
| Marcas registradas                                     | (2.479)   | (2.199)   |
| Programas informáticos                                 | (18.350)  | (16.961)  |
| Derechos de Agua                                       | (88)      | (88)      |
| Total, amortización y deterioro acumulado, intangibles | (20.917)  | (19.248)  |

La amortización de los activos intangibles identificables es cargada en el rubro de “Depreciación y amortización” del estado de resultados integrales.

| Método utilizado para expresar la amortización de activos intangibles identificables | Vida útil mínima | Vida útil máxima |
|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Vida útil para programas informáticos                                                | 3 años           | 4 años           |



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 15. Activos intangibles distintos de la plusvalía (Continuación).

a) Movimientos intangibles identificables al 31 de diciembre de 2025:

| Detalle de movimientos brutos                  | Marcas Comerciales | Programas de Computador | Derechos de propiedad Intelectual, y otros derechos | Total, Activos Intangibles |
|------------------------------------------------|--------------------|-------------------------|-----------------------------------------------------|----------------------------|
|                                                | MUSD               | MUSD                    | MUSD                                                | MUSD                       |
| Saldo Inicial al 01 de enero de 2025           | 3.155              | 20.193                  | 2.984                                               | 26.332                     |
| Adiciones                                      | -                  | 271                     | 277                                                 | 548                        |
| Incrementos (disminuciones) por transferencias | -                  | 545                     | 166                                                 | 711                        |
| Incrementos (disminuciones) por otros cambios  | 100                | 11                      | -                                                   | 111                        |
| Total, movimientos                             | 100                | 827                     | 443                                                 | 1.370                      |
| Saldo final al 31 de diciembre de 2025         | 3.255              | 21.020                  | 3.427                                               | 27.702                     |

| Detalle de movimientos amortización y deterioro | Marcas Comerciales | Programas de Computador | Derechos de propiedad Intelectual, y otros derechos | Total, Activos Intangibles |
|-------------------------------------------------|--------------------|-------------------------|-----------------------------------------------------|----------------------------|
|                                                 | MUSD               | MUSD                    | MUSD                                                | MUSD                       |
| Saldo Inicial al 01 de enero de 2025            | (2.199)            | (16.961)                | (88)                                                | (19.248)                   |
| Amortización                                    | -                  | (1.386)                 | -                                                   | (1.386)                    |
| Deterioro                                       | (280)              | -                       | -                                                   | (280)                      |
| Incrementos (disminuciones) por otros cambios   | -                  | (3)                     | -                                                   | (3)                        |
| Total, movimientos                              | (280)              | (1.389)                 | -                                                   | (1.669)                    |
| Saldo final al 31 de diciembre de 2025          | (2.479)            | (18.350)                | (88)                                                | (20.917)                   |

| Detalle de movimientos netos                   | Marcas Comerciales | Programas de Computador | Derechos de propiedad Intelectual, y otros derechos | Total, Activos Intangibles |
|------------------------------------------------|--------------------|-------------------------|-----------------------------------------------------|----------------------------|
|                                                | MUSD               | MUSD                    | MUSD                                                | MUSD                       |
| Saldo Inicial al 01 de enero de 2025           | 956                | 3.232                   | 2.896                                               | 7.084                      |
| Adiciones                                      | -                  | 271                     | 277                                                 | 548                        |
| Amortización                                   | -                  | (1.386)                 | -                                                   | (1.386)                    |
| Deterioro                                      | (280)              | -                       | -                                                   | (280)                      |
| Incrementos (disminuciones) por transferencias | -                  | 545                     | 166                                                 | 711                        |
| Incrementos (disminuciones) por otros cambios  | 100                | 8                       | -                                                   | 108                        |
| Total, movimientos                             | (180)              | (562)                   | 443                                                 | (299)                      |
| Saldo final al 31 de diciembre de 2025         | 776                | 2.670                   | 3.339                                               | 6.785                      |



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 15. Activos intangibles distintos de la plusvalía (Continuación).

b) Movimientos intangibles identificables al 31 de diciembre de 2024:

| Detalle de movimientos brutos                  | Marcas Comerciales | Programas de Computador | Derechos de propiedad Intelectual, y otros derechos | Total, Activos Intangibles |
|------------------------------------------------|--------------------|-------------------------|-----------------------------------------------------|----------------------------|
|                                                | MUSD               | MUSD                    | MUSD                                                | MUSD                       |
| Saldo Inicial al 01 de enero de 2024           | 3.255              | 19.687                  | 2.616                                               | 25.558                     |
| Adiciones (1)                                  | -                  | 1                       | 292                                                 | 293                        |
| Incrementos (disminuciones) por transferencias | (100)              | 514                     | 100                                                 | 514                        |
| Incrementos (disminuciones) por otros cambios  | -                  | (9)                     | (24)                                                | (33)                       |
| Total, movimientos                             | (100)              | 506                     | 368                                                 | 774                        |
| Saldo final al 31 de diciembre de 2024         | 3.155              | 20.193                  | 2.984                                               | 26.332                     |

| Detalle de movimientos amortización y deterioro | Marcas Comerciales | Programas de Computador | Derechos de propiedad Intelectual, y otros derechos | Total, Activos Intangibles |
|-------------------------------------------------|--------------------|-------------------------|-----------------------------------------------------|----------------------------|
|                                                 | MUSD               | MUSD                    | MUSD                                                | MUSD                       |
| Saldo Inicial al 01 de enero de 2024            | (2.199)            | (15.821)                | (88)                                                | (18.108)                   |
| Amortización                                    | -                  | (1.144)                 | -                                                   | (1.144)                    |
| Incrementos (disminuciones) por otros cambios   | -                  | 4                       | -                                                   | 4                          |
| Total, movimientos                              | -                  | (1.140)                 | -                                                   | (1.140)                    |
| Saldo final al 31 de diciembre de 2024          | (2.199)            | (16.961)                | (88)                                                | (19.248)                   |

| Detalle de movimientos netos                   | Marcas Comerciales | Programas de Computador | Derechos de propiedad Intelectual, y otros derechos | Total, Activos Intangibles |
|------------------------------------------------|--------------------|-------------------------|-----------------------------------------------------|----------------------------|
|                                                | MUSD               | MUSD                    | MUSD                                                | MUSD                       |
| Saldo Inicial al 01 de enero de 2024           | 1.056              | 3.866                   | 2.528                                               | 7.450                      |
| Adiciones (1)                                  | -                  | 1                       | 292                                                 | 293                        |
| Amortización                                   | -                  | (1.144)                 | -                                                   | (1.144)                    |
| Incrementos (disminuciones) por transferencias | (100)              | 514                     | 100                                                 | 514                        |
| Incrementos (disminuciones) por otros cambios  | -                  | (5)                     | (24)                                                | (29)                       |
| Total, movimientos                             | (100)              | (634)                   | 368                                                 | (366)                      |
| Saldo final al 31 de diciembre de 2024         | 956                | 3.232                   | 2.896                                               | 7.084                      |

(1) Este monto se refleja en el flujo de efectivo, dentro de compras de propiedades, plantas y equipos, intangibles distintos a la plusvalía y propiedades de inversión.



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 16. Plusvalía.

a) Movimientos plusvalía comprada:

| Al 31 de diciembre de 2025 | Saldo inicial, neto MUSD | Adicional reconocida MUSD | Dada de baja en cuentas por desapropiación de negocio MUSD | Pérdida por deterioro reconocida en el estado de resultados MUSD | Otros MUSD | Saldo final, neto MUSD |
|----------------------------|--------------------------|---------------------------|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------|------------------------|
| Iansa Trading Ltda.        | 12.723                   | -                         | -                                                          | -                                                                | -          | 12.723                 |
| Droguería Karani S.A.C.    | 48                       | -                         | -                                                          | -                                                                | -          | 48                     |
| Totales                    | 12.771                   | -                         | -                                                          | -                                                                | -          | 12.771                 |

| Al 31 de diciembre de 2024 | Saldo inicial, neto MUSD | Adicional reconocida MUSD | Dada de baja en cuentas por desapropiación de negocio MUSD | Pérdida por deterioro reconocida en el estado de resultados MUSD | Otros MUSD | Saldo final, neto MUSD |
|----------------------------|--------------------------|---------------------------|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------|------------------------|
| Iansa Trading Ltda.        | 12.723                   | -                         | -                                                          | -                                                                | -          | 12.723                 |
| Droguería Karani S.A.C.    | 48                       | -                         | -                                                          | -                                                                | -          | 48                     |
| Totales                    | 12.771                   | -                         | -                                                          | -                                                                | -          | 12.771                 |

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 no se reconoce deterioro.



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 17. Propiedades, plantas y equipos.

a) La composición de este rubro al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

| Clases de propiedades, plantas y equipos, neto                  | 31-Dic-25<br>MUSD | 31-Dic-24<br>MUSD |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Construcciones en curso                                         | 16.192            | 12.566            |
| Terrenos                                                        | 21.318            | 19.534            |
| Edificios                                                       | 45.513            | 50.004            |
| Planta y equipos                                                | 85.533            | 98.052            |
| Equipamiento de tecnología de la información                    | 537               | 581               |
| Instalaciones fijas y accesorios                                | 16.427            | 18.891            |
| Vehículos de motor                                              | 289               | 223               |
| Arrendamiento                                                   | 232               | 3.401             |
| Otras propiedades, plantas y equipos                            | 6.871             | 4.580             |
| Total, de propiedades, plantas y equipos, neto                  | 192.912           | 207.832           |
| Clases de propiedades, plantas y equipos, bruto                 | 31-Dic-25<br>MUSD | 31-Dic-24<br>MUSD |
| Construcciones en curso                                         | 16.192            | 12.566            |
| Terrenos                                                        | 21.712            | 19.534            |
| Edificios                                                       | 86.822            | 87.522            |
| Planta y equipos                                                | 270.579           | 259.084           |
| Equipamiento de tecnología de la información                    | 2.388             | 2.239             |
| Instalaciones fijas y accesorios                                | 46.556            | 44.683            |
| Vehículos de motor                                              | 1.523             | 1.132             |
| Arrendamiento                                                   | 442               | 9.040             |
| Otras propiedades, plantas y equipos                            | 16.850            | 14.256            |
| Total, de propiedades, plantas y equipos, bruto                 | 463.064           | 450.056           |
| Depreciación del período propiedades, plantas y equipos         | 31-Dic-25<br>MUSD | 31-Dic-24<br>MUSD |
| Edificios                                                       | (2.133)           | (2.028)           |
| Planta y equipos                                                | (14.012)          | (13.336)          |
| Equipamiento de tecnología de la información                    | (211)             | (218)             |
| Instalaciones fijas y accesorios                                | (3.901)           | (3.573)           |
| Vehículos de motor                                              | (79)              | (47)              |
| Arrendamiento                                                   | (133)             | (730)             |
| Otras propiedades, plantas y equipos                            | (606)             | (627)             |
| Total, Depreciación del período, propiedades, plantas y equipos | (21.075)          | (20.559)          |



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 17. Propiedades, plantas y equipos (Continuación).

a) La composición de este rubro al 31 de diciembre de 2025 y 2024 (Continuación):

| Depreciación y deterioro acumulado propiedades, plantas y equipos         | 31-Dic-25<br>MUSD | 31-Dic-24<br>MUSD |
|---------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Terrenos                                                                  | (394)             | -                 |
| Edificios                                                                 | (41.309)          | (37.518)          |
| Planta y equipos                                                          | (185.046)         | (161.032)         |
| Equipamiento de tecnología de la información                              | (1.851)           | (1.658)           |
| Instalaciones fijas y accesorios                                          | (30.129)          | (25.792)          |
| Vehículos de motor                                                        | (1.234)           | (909)             |
| Arrendamiento                                                             | (210)             | (5.639)           |
| Otras propiedades, plantas y equipos                                      | (9.979)           | (9.676)           |
| Total, depreciación y deterioro acumulado, propiedades, plantas y equipos | (270.152)         | (242.224)         |

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se realizaron desapropiaciones de propiedades, plantas y equipos no prescindibles.

Al 31 de diciembre de 2025 se realizaron ventas de propiedades, plantas y equipos generan una utilidad de MUSD 6.418. En el mismo periodo del año anterior se reconoce utilidad de MUSD 463 por el mismo concepto, que se presenta en Otras ganancias (pérdidas), del Estado consolidado de resultados.

Al 31 de diciembre de 2025 se presenta MUSD 5.597 en el Estado Consolidado de Flujos de Efectivo Directo bajo el concepto Importe procedente de la venta de propiedades, plantas y equipos, correspondiente a ventas realizadas durante el año 2025, con un costo de MUSD 991. Al 31 de diciembre de 2024 se presenta en el Estado Consolidado de Flujos de Efectivo Directo MUSD 529 bajo el concepto Importe procedente de la venta de propiedades, plantas y equipos, generados por ventas realizadas durante el año 2024, con un costo de MUSD 62.

Bajo el concepto arrendamientos se presentan todos los contratos de arrendamientos con opción de compra.



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 17. Propiedades, plantas y equipos (Continuación).

b) Detalle del movimiento de las Propiedades, plantas y equipos al 31 de diciembre de 2025:

| Detalle de movimientos brutos              | Construcción en curso<br>MUSD | Terrenos<br>MUSD | Edificios<br>MUSD | Planta y equipos<br>MUSD | Equipamiento de tecnologías de la información<br>MUSD | Instalaciones fijas y accesorios<br>MUSD | Vehículos de motor<br>MUSD | Arrendamiento<br>MUSD | Otras propiedades, planta y equipo (2)<br>MUSD | Propiedades, planta y equipo<br>MUSD |
|--------------------------------------------|-------------------------------|------------------|-------------------|--------------------------|-------------------------------------------------------|------------------------------------------|----------------------------|-----------------------|------------------------------------------------|--------------------------------------|
| Saldo Inicial al 01 de enero de 2025       | 12.566                        | 19.534           | 87.522            | 259.084                  | 2.239                                                 | 44.683                                   | 1.132                      | 9.040                 | 14.256                                         | 450.056                              |
| Adiciones (1)                              | 20.014                        | 2.821            | -                 | 1.570                    | 60                                                    | 36                                       | -                          | -                     | -                                              | 24.501                               |
| Desapropiaciones                           | (60)                          | (643)            | (3.953)           | (6.107)                  | (30)                                                  | (1.996)                                  | (62)                       | -                     | (664)                                          | (13.515)                             |
| Traslado entre clases de activo            | (16.328)                      | -                | 1.210             | 9.877                    | 120                                                   | 3.833                                    | 54                         | -                     | 229                                            | (1.005)                              |
| Incremento (disminución) por otros cambios | -                             | -                | 2.043             | 6.155                    | (1)                                                   | -                                        | 399                        | (8.598)               | 3.029                                          | 3.027                                |
| Total, movimientos                         | 3.626                         | 2.178            | (700)             | 11.495                   | 149                                                   | 1.873                                    | 391                        | (8.598)               | 2.594                                          | 13.008                               |
| Saldo final al 31 de diciembre de 2025     | 16.192                        | 21.712           | 86.822            | 270.579                  | 2.388                                                 | 46.556                                   | 1.523                      | 442                   | 16.850                                         | 463.064                              |

| Detalle de movimientos depreciación y deterioro | Construcción en curso<br>MUSD | Terrenos<br>MUSD | Edificios<br>MUSD | Planta y equipos<br>MUSD | Equipamiento de tecnologías de la información<br>MUSD | Instalaciones fijas y accesorios<br>MUSD | Vehículos de motor<br>MUSD | Arrendamiento<br>MUSD | Otras propiedades, planta y equipo (2)<br>MUSD | Propiedades, planta y equipo<br>MUSD |
|-------------------------------------------------|-------------------------------|------------------|-------------------|--------------------------|-------------------------------------------------------|------------------------------------------|----------------------------|-----------------------|------------------------------------------------|--------------------------------------|
| Saldo Inicial al 01 de enero de 2025            | -                             | -                | (37.518)          | (161.032)                | (1.658)                                               | (25.792)                                 | (909)                      | (5.639)               | (9.676)                                        | (242.224)                            |
| Desapropiaciones                                | -                             | -                | 1.147             | 1.807                    | 22                                                    | 561                                      | 45                         | -                     | 360                                            | 3.942                                |
| Deterioro (3)                                   | -                             | (394)            | (1.104)           | (8.482)                  | (5)                                                   | (997)                                    | (11)                       | -                     | (27)                                           | (11.020)                             |
| Incremento (disminución) por otros cambios      | -                             | -                | (1.701)           | (3.327)                  | 1                                                     | -                                        | (280)                      | 5.562                 | (30)                                           | 225                                  |
| Gasto por depreciación                          | -                             | -                | (2.133)           | (14.012)                 | (211)                                                 | (3.901)                                  | (79)                       | (133)                 | (606)                                          | (21.075)                             |
| Total, movimientos                              | -                             | (394)            | (3.791)           | (24.014)                 | (193)                                                 | (4.337)                                  | (325)                      | 5.429                 | (303)                                          | (27.928)                             |
| Saldo final al 31 de diciembre de 2025          | -                             | (394)            | (41.309)          | (185.046)                | (1.851)                                               | (30.129)                                 | (1.234)                    | (210)                 | (9.979)                                        | (270.152)                            |

| Detalle de movimientos netos               | Construcción en curso<br>MUSD | Terrenos<br>MUSD | Edificios<br>MUSD | Planta y equipos<br>MUSD | Equipamiento de tecnologías de la información<br>MUSD | Instalaciones fijas y accesorios<br>MUSD | Vehículos de motor<br>MUSD | Arrendamiento<br>MUSD | Otras propiedades, planta y equipo (2)<br>MUSD | Propiedades, planta y equipo<br>MUSD |
|--------------------------------------------|-------------------------------|------------------|-------------------|--------------------------|-------------------------------------------------------|------------------------------------------|----------------------------|-----------------------|------------------------------------------------|--------------------------------------|
| Saldo Inicial al 01 de enero de 2025       | 12.566                        | 19.534           | 50.004            | 98.052                   | 581                                                   | 18.891                                   | 223                        | 3.401                 | 4.580                                          | 207.832                              |
| Adiciones (1)                              | 20.014                        | 2.821            | -                 | 1.570                    | 60                                                    | 36                                       | -                          | -                     | -                                              | 24.501                               |
| Desapropiaciones                           | (60)                          | (643)            | (2.806)           | (4.300)                  | (8)                                                   | (1.435)                                  | (17)                       | -                     | (304)                                          | (9.573)                              |
| Deterioro (3)                              | -                             | (394)            | (1.104)           | (8.482)                  | (5)                                                   | (997)                                    | (11)                       | -                     | (27)                                           | (11.020)                             |
| Traslado entre clases de activo            | (16.328)                      | -                | 1.210             | 9.877                    | 120                                                   | 3.833                                    | 54                         | -                     | 229                                            | (1.005)                              |
| Incremento (disminución) por otros cambios | -                             | -                | 342               | 2.828                    | -                                                     | -                                        | 119                        | (3.036)               | 2.999                                          | 3.252                                |
| Gasto por depreciación                     | -                             | -                | (2.133)           | (14.012)                 | (211)                                                 | (3.901)                                  | (79)                       | (133)                 | (606)                                          | (21.075)                             |
| Total, movimientos                         | 3.626                         | 1.784            | (4.491)           | (12.519)                 | (44)                                                  | (2.464)                                  | 66                         | (3.169)               | 2.291                                          | (14.920)                             |
| Saldo final al 31 de diciembre de 2025     | 16.192                        | 21.318           | 45.513            | 85.533                   | 537                                                   | 16.427                                   | 289                        | 232                   | 6.871                                          | 192.912                              |

- (1) Todas las adiciones que se encuentran pagadas en los períodos correspondientes se encuentran reflejadas en el Estado de flujo de efectivo.  
(2) En otras propiedades, plantas y equipos se clasifican bienes que por sus características no califican en otras agrupaciones.  
(3) La diferencia de valor entre el valor libro y comercial de la planta de mascotas y el ajuste del valor de activos en desuso de la ex Planta de jugos en Molina se presentan en el concepto Deterioro.



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 17. Propiedades, plantas y equipos (Continuación).

c) Detalle del movimiento de las Propiedades, plantas y equipos al 31 de diciembre de 2024:

| Detalle de movimientos brutos                   | Construcción en curso<br>MUSD | Terrenos<br>MUSD | Edificios<br>MUSD | Planta y equipos<br>MUSD | Equipamiento de tecnologías de la información<br>MUSD | Instalaciones fijas y accesorios<br>MUSD | Vehículos de motor<br>MUSD | Arrendamiento<br>MUSD | Otras propiedades, planta y equipo (2)<br>MUSD | Propiedades, planta y equipo<br>MUSD |
|-------------------------------------------------|-------------------------------|------------------|-------------------|--------------------------|-------------------------------------------------------|------------------------------------------|----------------------------|-----------------------|------------------------------------------------|--------------------------------------|
| Saldo Inicial al 01 de enero de 2024            | 10.820                        | 12.533           | 87.075            | 244.080                  | 2.173                                                 | 39.640                                   | 1.012                      | 8.595                 | 13.930                                         | 419.858                              |
| Adiciones (1)                                   | 20.735                        | 6.962            | 10                | 2.096                    | 17                                                    | 116                                      | 412                        | 445                   | 1.536                                          | 32.329                               |
| Desapropiaciones                                | (156)                         | (18)             | (39)              | (350)                    | (12)                                                  | -                                        | (412)                      | -                     | (1.650)                                        | (2.637)                              |
| Traslado desde y hacia Propiedades de Inversión | -                             | 57               | -                 | -                        | -                                                     | -                                        | -                          | -                     | -                                              | 57                                   |
| Traslado entre clases de activo                 | (18.833)                      | -                | 476               | 13.258                   | 61                                                    | 4.928                                    | 120                        | -                     | 323                                            | 333                                  |
| Incremento (disminución) por otros cambios      | -                             | -                | -                 | -                        | -                                                     | (1)                                      | -                          | -                     | 117                                            | 116                                  |
| Total, movimientos                              | 1.746                         | 7.001            | 447               | 15.004                   | 66                                                    | 5.043                                    | 120                        | 445                   | 326                                            | 30.198                               |
| Saldo final al 31 de diciembre de 2024          | 12.566                        | 19.534           | 87.522            | 259.084                  | 2.239                                                 | 44.683                                   | 1.132                      | 9.040                 | 14.256                                         | 450.056                              |

| Detalle de movimientos depreciación y deterioro | Construcción en curso<br>MUSD | Terrenos<br>MUSD | Edificios<br>MUSD | Planta y equipos<br>MUSD | Equipamiento de tecnologías de la información<br>MUSD | Instalaciones fijas y accesorios<br>MUSD | Vehículos de motor<br>MUSD | Arrendamiento<br>MUSD | Otras propiedades, planta y equipo (2)<br>MUSD | Propiedades, planta y equipo<br>MUSD |
|-------------------------------------------------|-------------------------------|------------------|-------------------|--------------------------|-------------------------------------------------------|------------------------------------------|----------------------------|-----------------------|------------------------------------------------|--------------------------------------|
| Saldo Inicial al 01 de enero de 2024            | -                             | -                | (35.524)          | (147.994)                | (1.450)                                               | (22.219)                                 | (867)                      | (4.909)               | (9.106)                                        | (222.069)                            |
| Desapropiaciones                                | -                             | -                | 34                | 298                      | 10                                                    | -                                        | 5                          | -                     | -                                              | 347                                  |
| Incremento (disminución) por otros cambios      | -                             | -                | -                 | -                        | -                                                     | -                                        | -                          | -                     | 57                                             | 57                                   |
| Gasto por depreciación                          | -                             | -                | (2.028)           | (13.336)                 | (218)                                                 | (3.573)                                  | (47)                       | (730)                 | (627)                                          | (20.559)                             |
| Total, movimientos                              | -                             | -                | (1.994)           | (13.038)                 | (208)                                                 | (3.573)                                  | (42)                       | (730)                 | (570)                                          | (20.155)                             |
| Saldo final al 31 de diciembre de 2024          | -                             | -                | (37.518)          | (161.032)                | (1.658)                                               | (25.792)                                 | (909)                      | (5.639)               | (9.676)                                        | (242.224)                            |

| Detalle de movimientos netos                    | Construcción en curso<br>MUSD | Terrenos<br>MUSD | Edificios<br>MUSD | Planta y equipos<br>MUSD | Equipamiento de tecnologías de la información<br>MUSD | Instalaciones fijas y accesorios<br>MUSD | Vehículos de motor<br>MUSD | Arrendamiento<br>MUSD | Otras propiedades, planta y equipo (2)<br>MUSD | Propiedades, planta y equipo<br>MUSD |
|-------------------------------------------------|-------------------------------|------------------|-------------------|--------------------------|-------------------------------------------------------|------------------------------------------|----------------------------|-----------------------|------------------------------------------------|--------------------------------------|
| Saldo Inicial al 01 de enero de 2024            | 10.820                        | 12.533           | 51.551            | 96.086                   | 723                                                   | 17.421                                   | 145                        | 3.686                 | 4.824                                          | 197.789                              |
| Adiciones (1)                                   | 20.735                        | 6.962            | 10                | 2.096                    | 17                                                    | 116                                      | 412                        | 445                   | 1.536                                          | 32.329                               |
| Desapropiaciones                                | (156)                         | (18)             | (5)               | (52)                     | (2)                                                   | -                                        | (407)                      | -                     | (1.650)                                        | (2.290)                              |
| Traslado desde y hacia Propiedades de Inversión | -                             | 57               | -                 | -                        | -                                                     | -                                        | -                          | -                     | -                                              | 57                                   |
| Traslado entre clases de activo                 | (18.833)                      | -                | 476               | 13.258                   | 61                                                    | 4.928                                    | 120                        | -                     | 323                                            | 333                                  |
| Incremento (disminución) por otros cambios      | -                             | -                | -                 | -                        | -                                                     | (1)                                      | -                          | -                     | 174                                            | 173                                  |
| Gasto por depreciación                          | -                             | -                | (2.028)           | (13.336)                 | (218)                                                 | (3.573)                                  | (47)                       | (730)                 | (627)                                          | (20.559)                             |
| Total, movimientos                              | 1.746                         | 7.001            | (1.547)           | 1.966                    | (142)                                                 | 1.470                                    | 78                         | (285)                 | (244)                                          | 10.043                               |
| Saldo final al 31 de diciembre de 2024          | 12.566                        | 19.534           | 50.004            | 98.052                   | 581                                                   | 18.891                                   | 223                        | 3.401                 | 4.580                                          | 207.832                              |

- (1) Todas las adiciones que se encuentran pagadas en los períodos correspondientes se encuentran reflejadas en el Estado de flujo de efectivo.  
(2) En otras propiedades, plantas y equipos se clasifican bienes que por sus características no califican en otras agrupaciones.



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 17. Propiedades, plantas y equipos (Continuación).

e) El detalle de obras en curso es el siguiente:

| Detalle obras en curso        | 31-Dic-25<br>MUSD | 31-Dic-24<br>MUSD |
|-------------------------------|-------------------|-------------------|
| Azúcar y otras marcas Iansa   | 14.459            | 9.976             |
| Agrocomercial                 | 314               | 639               |
| Pulpa, pastas y jugos         | 985               | 1.416             |
| Otros                         | 434               | 535               |
| Total, detalle obras en curso | 16.192            | 12.566            |

f) El gasto por depreciación, presentado en los estados consolidados de resultados integrales, se compone del siguiente detalle:

| Gasto por depreciación y amortización del período | 31-Dic-25<br>MUSD | 31-Dic-24<br>MUSD |
|---------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Depreciación propiedades, plantas y equipos       | 21.075            | 20.559            |
| Depreciación propiedades de inversión             | 5                 | 5                 |
| Amortización activos por derecho de uso           | 9.151             | 7.856             |
| Amortización de intangibles                       | 1.386             | 1.144             |
| Depreciación a existencias / costo de ventas (1)  | (21.113)          | (19.714)          |
| Total                                             | 10.504            | 9.850             |

(1) La depreciación cargada a resultado difiere a la del movimiento del período de Propiedades, Plantas y Equipos, debido a procesos periódicos de costeo en que una parte del cargo por depreciación se incorpora a los inventarios.

g) Arrendamiento.

El valor neto contable de propiedades, plantas y equipos clasificados como arrendamiento es el siguiente:

| Arrendamiento financiero               | 31-Dic-25<br>MUSD | 31-Dic-24<br>MUSD |
|----------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Edificios, bajo arrendamiento          | -                 | 343               |
| Plantas y equipos, bajo arrendamiento  | -                 | 2.573             |
| Vehículos de motor, bajo arrendamiento | 232               | 485               |
| Totales                                | 232               | 3.401             |



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 17. Propiedades, plantas y equipos (Continuación).

g) Arrendamiento (Continuación).

El valor presente de los pagos futuros por los arrendamientos son los siguientes:

|                          | 31-Dic-25     |                 |                           | 31-Dic-24     |                 |                           |
|--------------------------|---------------|-----------------|---------------------------|---------------|-----------------|---------------------------|
|                          | Bruto<br>MUSD | Interés<br>MUSD | Valor<br>presente<br>MUSD | Bruto<br>MUSD | Interés<br>MUSD | Valor<br>presente<br>MUSD |
| Menos de 1 año           | 90            | 15              | 105                       | 85            | 23              | 108                       |
| Más de 1 año, menos de 5 | 112           | 13              | 125                       | 183           | 82              | 265                       |
| Totales                  | 202           | 28              | 230                       | 268           | 105             | 373                       |

Bases para la determinación de pagos, renovación de contratos, plazos y opciones de compra:

| Institución    | Valor nominal<br>MUSD | Valor cuotas<br>MUSD | Número<br>cuotas |
|----------------|-----------------------|----------------------|------------------|
| BANCO DE CHILE | 10                    | 12                   | 22               |

No existen restricciones que afecten a la Sociedad por estos contratos de arrendamiento.

h) Detalle de Propiedades, plantas y equipos afectos a garantías

| Propiedades, plantas y equipos<br>afectos a garantía     | 31-Dic-25<br>MUSD | 31-Dic-24<br>MUSD |
|----------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Terrenos                                                 | 11.395            | 10.525            |
| Edificios                                                | 38.697            | 40.200            |
| Planta y equipos                                         | 64.791            | 74.309            |
| Equipamiento de tecnologías de la información            | 210               | 303               |
| Instalaciones fijas y accesorios                         | 10.096            | 11.489            |
| Vehículos de motor                                       | 80                | 60                |
| Otras propiedades, plantas y equipos                     | 1.748             | 1.455             |
| Total, Propiedades, plantas y equipos afectos a garantía | 127.017           | 138.341           |

Al 31 de diciembre de 2025 la Sociedad presenta bienes inmuebles hipotecados a favor de Fondo de Inversión Larraín Vial, por MUSD 3.789 garantizando crédito a mediano plazo. Al 31 de diciembre de 2024 el monto ascendió a 4.904.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 la Sociedad presenta bienes inmuebles hipotecados a favor del Banco Consorcio, por MUSD 9.100, garantizando obtención de mutuo hipotecario.



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 17. Propiedades, plantas y equipos (Continuación).

h) Detalle de Propiedades, plantas y equipos afectos a garantías (Continuación).

Al 31 de diciembre de 2025 la Sociedad presenta bienes inmuebles hipotecados a favor del Banco Santander, Banco BCI y Banco Continental de Paraguay, por MUSD 114.128, garantizando obtención de créditos con dichos bancos. Al 31 de diciembre de 2024 el monto ascendió a MUSD 124.337.

Nota 18. Propiedades de inversión.

a) La composición del rubro se detalla a continuación:

| Propiedades de inversión, neto                                        | 31-Dic-25 | 31-Dic-24 |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|
|                                                                       | MUSD      | MUSD      |
| Bienes entregados en dación de pago                                   | 84        | 84        |
| Bienes arrendados (1)                                                 | 8         | 13        |
| Totales                                                               | 92        | 97        |
| Propiedades de inversión, bruto                                       | 31-Dic-25 | 31-Dic-24 |
|                                                                       | MUSD      | MUSD      |
| Bienes entregados en dación de pago                                   | 84        | 84        |
| Bienes arrendados (1)                                                 | 240       | 240       |
| Totales                                                               | 324       | 324       |
| Depreciación del período, propiedades de inversión                    | 31-Dic-25 | 31-Dic-24 |
|                                                                       | MUSD      | MUSD      |
| Bienes arrendados (1)                                                 | (5)       | (5)       |
| Totales                                                               | (5)       | (5)       |
| Depreciación acumulada y deterioro de valor, propiedades de inversión | 31-Dic-25 | 31-Dic-24 |
|                                                                       | MUSD      | MUSD      |
| Bienes arrendados (1)                                                 | (232)     | (227)     |
| Totales                                                               | (232)     | (227)     |

(1) Este ítem corresponde a terrenos y edificaciones clasificados como arrendamiento operativo.



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 18. Propiedades de inversión (Continuación).

b) Detalle de movimientos al 31 de diciembre de 2025:

| Detalle de movimientos brutos             | Bienes Arrendados MUSD | Bienes entregados en dación de pago MUSD | Total, Propiedades de Inversión MUSD |
|-------------------------------------------|------------------------|------------------------------------------|--------------------------------------|
| Saldo Inicial al 01 de enero de 2025      | 240                    | 84                                       | 324                                  |
| Traslado a Propiedades, plantas y equipos | -                      | -                                        | -                                    |
| Total, movimientos                        | -                      | -                                        | -                                    |
| Saldo final al 31 de diciembre de 2025    | 240                    | 84                                       | 324                                  |

| Detalle de movimientos depreciación más deterioro | Bienes Arrendados MUSD | Bienes entregados en dación de pago MUSD | Total, Propiedades de Inversión MUSD |
|---------------------------------------------------|------------------------|------------------------------------------|--------------------------------------|
| Saldo Inicial al 01 de enero de 2025              | (227)                  | -                                        | (227)                                |
| Depreciación                                      | (5)                    | -                                        | (5)                                  |
| Total, movimientos                                | (5)                    | -                                        | (5)                                  |
| Saldo final al 31 de diciembre de 2025            |                        |                                          |                                      |

| Detalle de movimientos netos              | Bienes Arrendados MUSD | Bienes entregados en dación de pago MUSD | Total, Propiedades de Inversión MUSD |
|-------------------------------------------|------------------------|------------------------------------------|--------------------------------------|
| Saldo Inicial al 01 de enero de 2025      | 13                     | 84                                       | 97                                   |
| Traslado a Propiedades, plantas y equipos | -                      | -                                        | -                                    |
| Depreciación                              | (5)                    | -                                        | (5)                                  |
| Total, movimientos                        | (5)                    | -                                        | (5)                                  |
| Saldo final al 31 de diciembre de 2025    | 8                      | 84                                       | 92                                   |

c) Detalle de movimientos al 31 de diciembre de 2024:

| Detalle de movimientos brutos                 | Bienes Arrendados MUSD | Bienes entregados en dación de pago MUSD | Total, Propiedades de Inversión MUSD |
|-----------------------------------------------|------------------------|------------------------------------------|--------------------------------------|
| Saldo Inicial al 01 de enero de 2024          | 240                    | 141                                      | 381                                  |
| Traslado a Propiedades, plantas y equipos (2) | -                      | (57)                                     | (57)                                 |
| Total, movimientos                            | -                      | (57)                                     | (57)                                 |
| Saldo final al 31 de diciembre de 2024        | 240                    | 84                                       | 324                                  |

(2) Estas adiciones se encuentran pagadas y se reflejan en el estado consolidado de flujos de efectivo en conjunto con las propiedades, plantas y equipos.

| Detalle de movimientos depreciación más deterioro | Bienes Arrendados MUSD | Bienes entregados en dación de pago MUSD | Total, Propiedades de Inversión MUSD |
|---------------------------------------------------|------------------------|------------------------------------------|--------------------------------------|
| Saldo Inicial al 01 de enero de 2024              | (222)                  | -                                        | (222)                                |
| Depreciación                                      | (5)                    | -                                        | (5)                                  |
| Total, movimientos                                | (5)                    | -                                        | (5)                                  |
| Saldo final al 31 de diciembre de 2024            | (227)                  | -                                        | (227)                                |



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 18. Propiedades de inversión (Continuación).

c) Detalle de movimientos al 31 de diciembre de 2024:

| Detalle de movimientos netos              | Bienes Arrendados MUSD | Bienes entregados en dación de pago MUSD | Total, Propiedades de Inversión MUSD |
|-------------------------------------------|------------------------|------------------------------------------|--------------------------------------|
| Saldo Inicial al 01 de enero de 2024      | 18                     | 141                                      | 159                                  |
| Traslado a Propiedades, plantas y equipos | -                      | (57)                                     | (57)                                 |
| Depreciación                              | (5)                    | -                                        | (5)                                  |
| Total, movimientos                        | (5)                    | (57)                                     | (62)                                 |
| Saldo final al 31 de diciembre de 2024    | 13                     | 84                                       | 97                                   |

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 no se registran ingresos provenientes de rentas relacionados con propiedades de inversión.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 no se registran gastos operacionales provenientes o asociados a propiedades de inversión.



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 19. Activos por derecho de uso y pasivos por arrendamientos corriente y no corriente.

En esta nota se muestran todos los contratos vigentes que clasifican bajo la norma IFRS16, y que a la fecha de entrada en vigor de ésta no se encontraban clasificados como arrendamientos financieros, dentro de Propiedades, plantas y equipos.

a) La composición de este rubro al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

| Clases de activos por derecho de uso, neto                  | 31-Dic-25 MUSD | 31-Dic-24 MUSD |
|-------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Terrenos                                                    | 24.113         | 17.976         |
| Planta y equipos                                            | 256            | 227            |
| Vehículos                                                   | 3.421          | 6.090          |
| Total, de activos por derecho de uso, neto                  | 27.790         | 24.293         |
| Clases de activos por derecho de uso, bruto                 | 31-Dic-25 MUSD | 31-Dic-24 MUSD |
| Terrenos                                                    | 46.908         | 36.873         |
| Planta y equipos                                            | 1.530          | 1.530          |
| Vehículos                                                   | 9.387          | 9.438          |
| Total, de activos por derecho de uso, bruto                 | 57.825         | 47.841         |
| Amortización del periodo activos por derecho de uso         | 31-Dic-25 MUSD | 31-Dic-24 MUSD |
| Terrenos                                                    | (6.596)        | (5.417)        |
| Planta y equipos                                            | (254)          | (250)          |
| Vehículos                                                   | (2.301)        | (2.189)        |
| Total, amortización del periodo, activos por derecho de uso | (9.151)        | (7.856)        |
| Amortización acumulada activos por derecho de uso           | 31-Dic-25 MUSD | 31-Dic-24 MUSD |
| Terrenos                                                    | (22.795)       | (18.897)       |
| Planta y equipos                                            | (1.274)        | (1.303)        |
| Vehículos                                                   | (5.966)        | (3.348)        |
| Total, amortización acumulada, activos por derecho de uso   | (30.035)       | (23.548)       |



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 19. Activos por derecho de uso y pasivos por arrendamientos corriente y no corriente (Continuación).

b) Detalle del movimiento de activos por derecho de uso:

| Detalle de movimientos brutos              | Terrenos | Plantas y equipos | Vehículos | Total, Activos por derecho de uso |
|--------------------------------------------|----------|-------------------|-----------|-----------------------------------|
|                                            | MUSD     | MUSD              | MUSD      | MUSD                              |
| Saldo Inicial al 01 de enero de 2025       | 36.873   | 1.530             | 9.438     | 47.841                            |
| Adiciones                                  | 12.588   | -                 | 258       | 12.846                            |
| Bajas                                      | (6.008)  | -                 | (76)      | (6.084)                           |
| Incremento (disminución) por otros cambios | 3.455    | -                 | (233)     | 3.222                             |
| Total, movimientos                         | 10.035   | -                 | (51)      | 9.984                             |
| Saldo final al 31 de diciembre de 2025     | 46.908   | 1.530             | 9.387     | 57.825                            |

| Detalle de amortización acumulada          | Terrenos | Plantas y equipos | Vehículos | Total, Activos por derecho de uso |
|--------------------------------------------|----------|-------------------|-----------|-----------------------------------|
|                                            | MUSD     | MUSD              | MUSD      | MUSD                              |
| Saldo Inicial al 01 de enero de 2025       | (18.897) | (1.303)           | (3.348)   | (23.548)                          |
| Bajas                                      | 4.451    | -                 | -         | 4.451                             |
| Incremento (disminución) por otros cambios | (1.753)  | 283               | (317)     | (1.787)                           |
| Gastos por amortización                    | (6.596)  | (254)             | (2.301)   | (9.151)                           |
| Total, movimientos                         | (3.898)  | 29                | (2.618)   | (6.487)                           |
| Saldo final al 31 de diciembre de 2025     | (22.795) | (1.274)           | (5.966)   | (30.035)                          |

| Detalle de movimientos netos               | Terrenos | Plantas y equipos | Vehículos | Total, Activos por derecho de uso |
|--------------------------------------------|----------|-------------------|-----------|-----------------------------------|
|                                            | MUSD     | MUSD              | MUSD      | MUSD                              |
| Saldo Inicial al 01 de enero de 2025       | 17.976   | 227               | 6.090     | 24.293                            |
| Adiciones                                  | 12.588   | -                 | 258       | 12.846                            |
| Bajas                                      | (1.557)  | -                 | (76)      | (1.633)                           |
| Incremento (disminución) por otros cambios | 1.702    | 283               | (550)     | 1.435                             |
| Gastos por amortización                    | (6.596)  | (254)             | (2.301)   | (9.151)                           |
| Total, movimientos                         | 6.137    | 29                | (2.669)   | 3.497                             |
| Saldo final al 31 de diciembre de 2025     | 24.113   | 256               | 3.421     | 27.790                            |



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 19. Activos por derecho de uso y pasivos por arrendamientos corriente y no corriente (Continuación).

b) Detalle del movimiento de activos por derecho de uso (Continuación):

| Detalle de movimientos brutos              | Terrenos | Plantas y equipos | Vehículos | Total, Activos por derecho de uso |
|--------------------------------------------|----------|-------------------|-----------|-----------------------------------|
|                                            | MUSD     | MUSD              | MUSD      | MUSD                              |
| Saldo Inicial al 01 de enero de 2024       | 40.618   | 1.812             | 9.010     | 51.440                            |
| Adiciones                                  | 12.055   | -                 | 304       | 12.359                            |
| Disposiciones                              | (16.332) | -                 | (18)      | (16.350)                          |
| Incremento (disminución) por otros cambios | 532      | (282)             | 142       | 392                               |
| Total, movimientos                         | (3.745)  | (282)             | 428       | (3.599)                           |
| Saldo final al 31 de diciembre de 2024     | 36.873   | 1.530             | 9.438     | 47.841                            |

| Detalle de amortización acumulada          | Terrenos | Plantas y equipos | Vehículos | Total, Activos por derecho de uso |
|--------------------------------------------|----------|-------------------|-----------|-----------------------------------|
|                                            | MUSD     | MUSD              | MUSD      | MUSD                              |
| Saldo Inicial al 01 de enero de 2024       | (21.934) | (1.053)           | (1.179)   | (24.166)                          |
| Disposiciones                              | 8.031    | -                 | -         | 8.031                             |
| Incremento (disminución) por otros cambios | 423      | -                 | 20        | 443                               |
| Gastos por amortización                    | (5.417)  | (250)             | (2.189)   | (7.856)                           |
| Total, movimientos                         | 3.037    | (250)             | (2.169)   | 618                               |
| Saldo final al 31 de diciembre de 2024     | (18.897) | (1.303)           | (3.348)   | (23.548)                          |

| Detalle de movimientos netos               | Terrenos | Plantas y equipos | Vehículos | Total, Activos por derecho de uso |
|--------------------------------------------|----------|-------------------|-----------|-----------------------------------|
|                                            | MUSD     | MUSD              | MUSD      | MUSD                              |
| Saldo Inicial al 01 de enero de 2024       | 18.684   | 759               | 7.831     | 27.274                            |
| Adiciones                                  | 12.055   | -                 | 304       | 12.359                            |
| Disposiciones                              | (8.301)  | -                 | (18)      | (8.319)                           |
| Incremento (disminución) por otros cambios | 955      | (282)             | 162       | 835                               |
| Gastos por amortización                    | (5.417)  | (250)             | (2.189)   | (7.856)                           |
| Total, movimientos                         | (708)    | (532)             | (1.741)   | (2.981)                           |
| Saldo final al 31 de diciembre de 2024     | 17.976   | 227               | 6.090     | 24.293                            |



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 19. Activos por derecho de uso y pasivos por arrendamientos corriente y no corriente (Continuación).

c) Información sobre arrendamientos:

|                                                             | 31-Dic-25<br>MUSD | 31-Dic-24<br>MUSD |
|-------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Gastos por intereses por los pasivos por arrendamientos     | 1.398             | 1.450             |
| Ingresos por subarrendamiento de activos por derecho de uso | 70                | 176               |
| Salidas de efectivo por arrendamiento (1)                   | 10.195            | 9.623             |

(1) Este monto se presenta en el flujo de efectivo de financiamiento, bajo el concepto pago de pasivos por arrendamientos financieros

d) Información sobre pasivos por arrendamientos

|                                          | 31-Dic-25<br>MUSD | 31-Dic-24<br>MUSD |
|------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Pasivos por arrendamientos corrientes    | 7.229             | 6.501             |
| Pasivos por arrendamientos no corrientes | 20.462            | 14.403            |
| Totales                                  | 27.691            | 20.904            |

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 no han existido condiciones nuevas en los contratos de arrendamientos.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 no existen restricciones o pactos en los contratos de arrendamientos.



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 19. Activos por derecho de uso y pasivos por arrendamientos corriente y no corriente (Continuación).

e) Valores nominales al 31 de diciembre de 2025:

| RUT deudor                                             | Nombre del deudor   | País deudor | Moneda | Acreedor                                 | Rut Acreedor | País acreedor | Tipo de amortización | Tasa efectiva | Tasa nominal | Hasta 90 días | Desde 90 días a 1 año | Más de 1 año hasta 2 años | Más de 2 años hasta 3 años | Más de 3 años hasta 4 años | Más de 4 años hasta 5 años | Más de 5 años | Total, monto nominal |
|--------------------------------------------------------|---------------------|-------------|--------|------------------------------------------|--------------|---------------|----------------------|---------------|--------------|---------------|-----------------------|---------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|---------------|----------------------|
|                                                        |                     |             |        |                                          |              |               |                      |               |              | MUSD          | MUSD                  | MUSD                      | MUSD                       | MUSD                       | MUSD                       | MUSD          | MUSD                 |
| 77.155.289-7                                           | Agrocomercial       | Chile       | UF     | JUNGHEINRICH RENTALIFT SpA               | 76.536.499-K | Chile         | Mensual              | 7,60%         | 7,60%        | 33            | 98                    | 131                       | -                          | -                          | -                          | -             | 262                  |
| 77.155.289-7                                           | Agrocomercial       | Chile       | UF     | AUTORENTAS DEL PACIFICO SpA              | 83.547.100-4 | Chile         | Mensual              | 6,55%         | 6,55%        | 2             | 5                     | 7                         | -                          | -                          | -                          | -             | 14                   |
| 77.155.289-7                                           | Agrocomercial       | Chile       | UF     | ARRENDADORA DE VEHICULOS S.A.            | 77.225.200-5 | Chile         | Mensual              | 6,55%         | 6,55%        | 23            | 68                    | 91                        | -                          | -                          | -                          | -             | 182                  |
| 76.857.210-0                                           | LDA SpA.            | Chile       | UF     | JUNGHEINRICH RENTALIFT SpA               | 76.536.499-K | Chile         | Mensual              | 7,60%         | 7,60%        | 96            | 288                   | 384                       | -                          | -                          | -                          | -             | 768                  |
| 76.857.210-0                                           | LDA SpA.            | Chile       | UF     | AUTORENTAS DEL PACIFICO SpA              | 83.547.100-4 | Chile         | Mensual              | 6,55%         | 6,55%        | 3             | 10                    | 13                        | -                          | -                          | -                          | -             | 26                   |
| 76.857.210-0                                           | LDA SpA.            | Chile       | UF     | ARRENDADORA DE VEHICULOS S.A.            | 77.225.200-5 | Chile         | Mensual              | 6,55%         | 6,55%        | 8             | 25                    | 33                        | -                          | -                          | -                          | -             | 66                   |
| 76.857.210-0                                           | LDA SpA.            | Chile       | UF     | IMEIN S.A.                               | 88.279.700-7 | Chile         | Mensual              | 4,03%         | 4,03%        | 15            | 46                    | 61                        | -                          | -                          | -                          | -             | 122                  |
| 76.857.210-0                                           | LDA SpA.            | Chile       | UF     | RENTA PUERTO SANTIAGO SpA                | 77.587.166-0 | Chile         | Mensual              | 4,50%         | 4,50%        | 429           | 1.287                 | 1.716                     | 1.716                      | 1.716                      | 1.716                      | 8.579         | 17.159               |
| 96.772.810-1                                           | Iansagro S.A.       | Chile       | UF     | KAESER COMPRESORES DE CHILE SpA          | 77.152.830-9 | Chile         | Mensual              | 6,55%         | 6,55%        | 17            | 52                    | -                         | -                          | -                          | -                          | -             | 69                   |
| 96.772.810-1                                           | Iansagro S.A.       | Chile       | UF     | JUNGHEINRICH RENTALIFT SpA               | 76.536.499-K | Chile         | Mensual              | 7,60%         | 7,60%        | 78            | 234                   | 312                       | -                          | -                          | -                          | -             | 624                  |
| 96.772.810-1                                           | Iansagro S.A.       | Chile       | UF     | AUTORENTAS DEL PACIFICO SpA              | 83.547.100-4 | Chile         | Mensual              | 6,55%         | 6,55%        | 7             | 21                    | 27                        | -                          | -                          | -                          | -             | 55                   |
| 96.772.810-1                                           | Iansagro S.A.       | Chile       | UF     | ARRENDADORA DE VEHICULOS S.A.            | 77.225.200-5 | Chile         | Mensual              | 6,55%         | 6,55%        | 79            | 237                   | 316                       | -                          | -                          | -                          | -             | 632                  |
| 91.550.000-5                                           | Empresas Iansa S.A. | Chile       | UF     | INMOBILIARIA RENTAS INMOBILIARIAS I S.A. | 76.198.327-K | Chile         | Mensual              | 3,50%         | 3,50%        | 130           | 389                   | -                         | -                          | -                          | -                          | -             | 519                  |
| 91.550.000-5                                           | Empresas Iansa S.A. | Chile       | UF     | AUTORENTAS DEL PACIFICO SpA              | 83.547.100-4 | Chile         | Mensual              | 6,55%         | 6,55%        | 5             | 15                    | 20                        | -                          | -                          | -                          | -             | 40                   |
| 91.550.000-5                                           | Empresas Iansa S.A. | Chile       | UF     | RENTA PUERTO SANTIAGO SpA.               | 77.587.166-0 | Chile         | Mensual              | 4,50%         | 4,50%        | 159           | 476                   | 635                       | 635                        | 635                        | 635                        | 3.175         | 6.350                |
| 91.550.000-5                                           | Empresas Iansa S.A. | Chile       | UF     | RENTA PUERTO SANTIAGO SpA.               | 77.587.166-0 | Chile         | Mensual              | 4,50%         | 4,50%        | 270           | 811                   | 1.081                     | 1.081                      | 1.081                      | 1.081                      | 5.406         | 10.811               |
| 91.550.000-5                                           | Empresas Iansa S.A. | Chile       | UF     | ARRENDADORA DE VEHICULOS S.A.            | 77.225.200-5 | Chile         | Mensual              | 6,55%         | 6,55%        | 33            | 100                   | 133                       | -                          | -                          | -                          | -             | 266                  |
| SUB TOTAL VALORES NOMINALES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 |                     |             |        |                                          |              |               |                      |               |              | 1.387         | 4.162                 | 4.960                     | 3.432                      | 3.432                      | 3.432                      | 17.160        | 37.965               |



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 19. Activos por derecho de uso y pasivos por arrendamientos corriente y no corriente (Continuación).

e) Valores nominales al 31 de diciembre de 2025:

| RUT<br>deudor                                          | Nombre<br>del deudor | País<br>deudor | Moneda | Acreedor                         | Rut<br>Acreedor | País<br>acreedor | Tipo de<br>amortización | Tasa<br>efectiva | Tasa<br>nominal | Hasta<br>90 días<br>MUSD | Desde<br>90 días<br>a 1 año<br>MUSD | Más de<br>1 año<br>hasta 2<br>años<br>MUSD | Más de<br>2 años<br>hasta 3<br>años<br>MUSD | Más de<br>3 años<br>hasta 4<br>años<br>MUSD | Más de<br>4 años<br>hasta 5<br>años<br>MUSD | Más de<br>5<br>años | Total,<br>monto<br>nominal<br>MUSD |
|--------------------------------------------------------|----------------------|----------------|--------|----------------------------------|-----------------|------------------|-------------------------|------------------|-----------------|--------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------|------------------------------------|
| 96.912.440-8                                           | Patagoniafresh S.A.  | Chile          | UF     | ABASTIBLE S.A.                   | 91806000-6      | Chile            | Mensual                 | 4,00%            | 4,00%           | 61                       | 184                                 | -                                          | -                                           | -                                           | -                                           | -                   | 245                                |
| 96.912.440-8                                           | Patagoniafresh S.A.  | Chile          | UF     | AUTORENTAS DEL<br>PACIFICO SpA   | 83.547.100-4    | Chile            | Mensual                 | 6,55%            | 6,55%           | 8                        | 25                                  | 33                                         | -                                           | -                                           | -                                           | -                   | 66                                 |
| 96.912.440-8                                           | Patagoniafresh S.A.  | Chile          | UF     | ARRENDADORA DE<br>VEHÍCULOS S.A. | 77.225.200-5    | Chile            | Mensual                 | 6,55%            | 6,55%           | 34                       | 101                                 | 135                                        | -                                           | -                                           | -                                           | -                   | 270                                |
| 96.912.440-8                                           | Patagoniafresh S.A.  | Chile          | UF     | JANSSSEN S.A.                    | 81.198.100-1    | Chile            | Mensual                 | 6,25%            | 6,25%           | 224                      | 671                                 | -                                          | -                                           | -                                           | -                                           | -                   | 895                                |
| 6.912.440-8                                            | Patagoniafresh S.A.  | Chile          | UF     | AGRICOLA MOR<br>LIMITADA         | 76.886.710-0    | Chile            | Mensual                 | 7,54%            | 7,54%           | 33                       | 66                                  | -                                          | -                                           | -                                           | -                                           | -                   | 99                                 |
| 0-E                                                    | Icatom S.A.          | Perú           | USD    | SUCESION<br>MARTHA ALIDA         | 0-E             | Perú             | Mensual                 | 3,50%            | 3,50%           | -                        | 34                                  | -                                          | -                                           | -                                           | -                                           | -                   | 34                                 |
| 0-E                                                    | Icatom S.A.          | Perú           | USD    | EDMUNDO GARCIA<br>CLAUDIA Y      | 0-E             | Perú             | Mensual                 | 3,50%            | 3,50%           | -                        | 22                                  | -                                          | -                                           | -                                           | -                                           | -                   | 22                                 |
| 0-E                                                    | Icatom S.A.          | Perú           | USD    | ANDREA<br>ARAMBURU               | 0-E             | Perú             | Mensual                 | 3,50%            | 3,50%           | -                        | 26                                  | 24                                         | -                                           | -                                           | -                                           | -                   | 50                                 |
| 0-E                                                    | Icatom S.A.          | Perú           | USD    | PARCELEROS<br>VARIOS             | 0-E             | Perú             | Mensual                 | 3,50%            | 3,50%           | -                        | 110                                 | 624                                        | 277                                         | -                                           | -                                           | -                   | 1.011                              |
| 0-E                                                    | Icatom S.A.          | Perú           | USD    | MACACONA                         | 0-E             | Perú             | Mensual                 | 3,50%            | 3,50%           | -                        | 194                                 | -                                          | -                                           | -                                           | -                                           | -                   | 194                                |
| 0-E                                                    | Icatom S.A.          | Perú           | USD    | FUNDO LA PAMPA                   | 0-E             | Perú             | Mensual                 | 3,50%            | 3,50%           | -                        | 58                                  | -                                          | -                                           | -                                           | -                                           | -                   | 58                                 |
| 0-E                                                    | Icatom S.A.          | Perú           | USD    | BENAVIDES RIOS                   | 0-E             | Perú             | Mensual                 | 3,50%            | 3,50%           | -                        | 127                                 | -                                          | -                                           | -                                           | -                                           | -                   | 127                                |
| 0-E                                                    | Icatom S.A.          | Perú           | USD    | MAGDA VICTORIA<br>INSTITUTO      | 0-E             | Perú             | Mensual                 | 3,50%            | 3,50%           | -                        | 60                                  | 59                                         | -                                           | -                                           | -                                           | -                   | 119                                |
| 0-E                                                    | Icatom S.A.          | Perú           | USD    | NACIONAL DE<br>INNOVACION        | 0-E             | Perú             | Mensual                 | 3,50%            | 3,50%           | -                        | 83                                  | -                                          | -                                           | -                                           | -                                           | -                   | 83                                 |
| 0-E                                                    | Icatom S.A.          | Perú           | USD    | AGRARIA                          | 0-E             | Perú             | Mensual                 | 3,50%            | 3,50%           | -                        | 60                                  | 59                                         | -                                           | -                                           | -                                           | -                   | 119                                |
| 0-E                                                    | Icatom S.A.          | Perú           | USD    | MIRANDA                          | 0-E             | Perú             | Mensual                 | 3,50%            | 3,50%           | -                        | 83                                  | -                                          | -                                           | -                                           | -                                           | -                   | 83                                 |
| 0-E                                                    | Icatom S.A.          | Perú           | USD    | UNIVERSIDAD<br>NACIONAL SAN      | 0-E             | Perú             | Mensual                 | 3,50%            | 3,50%           | -                        | 83                                  | -                                          | -                                           | -                                           | -                                           | -                   | 83                                 |
| 0-E                                                    | Icatom S.A.          | Perú           | USD    | LUIS GONZAGA                     | 0-E             | Perú             | Mensual                 | 3,50%            | 3,50%           | -                        | 83                                  | -                                          | -                                           | -                                           | -                                           | -                   | 83                                 |
| SUB TOTAL VALORES NOMINALES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 |                      |                |        |                                  |                 |                  |                         |                  |                 | 360                      | 1.761                               | 875                                        | 277                                         | -                                           | -                                           | -                   | 3.273                              |



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 19. Activos por derecho de uso y pasivos por arrendamientos corriente y no corriente (Continuación).

e) Valores nominales al 31 de diciembre de 2025:

| RUT<br>deudor                                          | Nombre<br>del deudor | País<br>deudor | Moneda | Acreedor                                                             | Rut Acreedor | País<br>acreedor | Tipo de<br>amortización | Tasa<br>efectiva | Tasa<br>nominal | Hasta<br>90 días<br>MUSD | Desde<br>90 días<br>a 1 año<br>MUSD | Más de<br>1 año<br>hasta 2<br>años<br>MUSD | Más de 2<br>años<br>hasta 3<br>años<br>MUSD | Más de 3<br>años<br>hasta 4<br>años<br>MUSD | Más de 4<br>años<br>hasta 5<br>años<br>MUSD | Más de 5<br>años<br>MUSD | Total,<br>monto<br>nominal<br>MUSD |
|--------------------------------------------------------|----------------------|----------------|--------|----------------------------------------------------------------------|--------------|------------------|-------------------------|------------------|-----------------|--------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------|--------------------------|------------------------------------|
| 76.016.176-4                                           | Terrandes            | Chile          | UF     | COMPANIA DE SEGUROS DE<br>VIDA CONSORCIO NACIONAL<br>DE SEGUROS S.A. | 99.012.000-5 | Chile            | Trimestral              | 6,90%            | 6,90%           | 36                       | 108                                 | 144                                        | 144                                         | 144                                         | 144                                         | 504                      | 1.224                              |
| 76.016.176-4                                           | Terrandes            | Chile          | UF     | SOCIEDAD AGRICOLA Y<br>FORESTAL LA FORTUNA LTDA                      | 76.031.648-2 | Chile            | Trimestral              | 6,75%            | 6,75%           | -                        | 97                                  | 97                                         | 97                                          | 97                                          | 97                                          | 291                      | 776                                |
| 76.016.176-4                                           | Terrandes            | Chile          | UF     | COMPANIA DE SEGUROS DE<br>VIDA CONSORCIO NACIONAL<br>DE SEGUROS S.A. | 99.012.000-5 | Chile            | Trimestral              | 6,90%            | 6,90%           | 36                       | 108                                 | 144                                        | 144                                         | 144                                         | 144                                         | 504                      | 1.224                              |
| 76.016.176-4                                           | Terrandes            | Chile          | UF     | HECTOR MANUEL CERNA<br>VENTURELLI                                    | 3.705.808-4  | Chile            | Anual                   | 3,50%            | 3,50%           | -                        | 71                                  | 71                                         | 71                                          | -                                           | -                                           | -                        | 213                                |
| 76.016.176-4                                           | Terrandes            | Chile          | UF     | PEDRO GUSTAVO IGNACIO<br>URRUTIA BUNSTER                             | 5.851.899-9  | Chile            | Anual                   | 3,50%            | 3,50%           | -                        | 169                                 | 169                                        | 169                                         | -                                           | -                                           | -                        | 507                                |
| 76.016.176-4                                           | Terrandes            | Chile          | UF     | MARIA ADELA MENDEZ<br>URRUTIA                                        | 4.469.957-5  | Chile            | Anual                   | 3,50%            | 3,50%           | -                        | 153                                 | 153                                        | -                                           | -                                           | -                                           | -                        | 306                                |
| 76.016.176-4                                           | Terrandes            | Chile          | UF     | SOCIEDAD AGRICOLA DON<br>EUGENIO LTDA.                               | 79.926.460-9 | Chile            | Anual                   | 6,85%            | 6,85%           | -                        | 46                                  | 46                                         | 46                                          | -                                           | -                                           | -                        | 138                                |
| 76.016.176-4                                           | Terrandes            | Chile          | UF     | COMPANIA DE SEGUROS DE<br>VIDA CONSORCIO NACIONAL<br>DE SEGUROS S.A. | 99.012.000-5 | Chile            | Trimestral              | 6,90%            | 6,90%           | 36                       | 108                                 | 144                                        | 144                                         | 144                                         | 144                                         | 504                      | 1.224                              |
| 76.016.176-4                                           | Terrandes            | Chile          | UF     | COMPANIA DE SEGUROS DE<br>VIDA CONSORCIO NACIONAL<br>DE SEGUROS S.A. | 99.012.000-5 | Chile            | Trimestral              | 6,90%            | 6,90%           | 36                       | 108                                 | 144                                        | 144                                         | 144                                         | 144                                         | 504                      | 1.224                              |
| 76.016.176-4                                           | Terrandes            | Chile          | UF     | SOCIEDAD RENE GARCES Y<br>CIA. LTDA.                                 | 84.863.400-K | Chile            | Anual                   | 6,46%            | 6,46%           | -                        | 157                                 | 157                                        | 157                                         | 157                                         | 157                                         | 471                      | 1.256                              |
| 76.016.176-4                                           | Terrandes            | Chile          | UF     | COMPANIA DE SEGUROS DE<br>VIDA CONSORCIO NACIONAL<br>DE SEGUROS S.A. | 99.012.000-5 | Chile            | Trimestral              | 6,90%            | 6,90%           | 36                       | 108                                 | 144                                        | 144                                         | 144                                         | 144                                         | 504                      | 1.224                              |
| 76.016.176-4                                           | Terrandes            | Chile          | CLP    | INMOBILIARIA TARQUINO<br>LTDA                                        | 76.466.936-3 | Chile            | Anual                   | 8,36%            | 8,36%           | -                        | -                                   | 49                                         | 49                                          | -                                           | -                                           | -                        | 98                                 |
| 76.016.176-4                                           | Terrandes            | Chile          | UF     | COMPANIA DE SEGUROS DE<br>VIDA CONSORCIO NACIONAL<br>DE SEGUROS S.A. | 99.012.000-5 | Chile            | Anual                   | 6,90%            | 6,90%           | 107                      | 321                                 | 428                                        | 392                                         | -                                           | -                                           | -                        | 1.248                              |
| SUB TOTAL VALORES NOMINALES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 |                      |                |        |                                                                      |              |                  |                         |                  |                 | 287                      | 1.554                               | 1.890                                      | 1.701                                       | 974                                         | 974                                         | 3.282                    | 10.662                             |



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 19. Activos por derecho de uso y pasivos por arrendamientos corriente y no corriente (Continuación).

e) Valores nominales al 31 de diciembre de 2025:

| RUT Deudor                                             | Nombre del deudor | País deudor | Moneda | Acreedor                            | Rut Acreedor | País acreedor | Tipo de amortización | Tasa efectiva | Tasa nominal | Hasta 90 días MUSD | Desde 90 días a 1 año MUSD | Más de 1 año hasta 2 años MUSD | Más de 2 años hasta 3 años MUSD | Más de 3 años hasta 4 años MUSD | Más de 4 años hasta 5 años MUSD | Más de 5 años MUSD | Total, monto nominal MUSD |
|--------------------------------------------------------|-------------------|-------------|--------|-------------------------------------|--------------|---------------|----------------------|---------------|--------------|--------------------|----------------------------|--------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|--------------------|---------------------------|
| 76.016.176-4                                           | Terrandes         | Chile       | CLP    | SOCIEDAD AGRICOLA SAN LUIS LIMITADA | 89.709.300-6 | Chile         | Anual                | 9,94%         | 9,94%        | -                  | -                          | -                              | -                               | -                               | -                               | -                  | -                         |
| 76.016.176-4                                           | Terrandes         | Chile       | UF     | SOCIEDAD AGRICOLAS LOS ENCINOS SPA  | 77.712.841-8 | Chile         | Anual                | 7,11%         | 7,11%        | -                  | 37                         | 37                             | -                               | -                               | -                               | -                  | 74                        |
| 76.016.176-4                                           | Terrandes         | Chile       | UF     | INMOB PAVADA S.A.                   | 99.562.210-6 | Chile         | Anual                | 7,11%         | 7,11%        | -                  | 100                        | 100                            | -                               | -                               | -                               | -                  | 200                       |
| 76.016.176-4                                           | Terrandes         | Chile       | UF     | INVERSIONES COLTON LTDA             | 77.258.430-K | Chile         | Anual                | 7,33%         | 7,33%        | -                  | -                          | -                              | -                               | -                               | -                               | -                  | -                         |
| 76.016.176-4                                           | Terrandes         | Chile       | UF     | AGRICOLA SANTA CECILIA LIMITADA     | 77.712.841-8 | Chile         | Anual                | 7,33%         | 7,33%        | -                  | -                          | -                              | -                               | -                               | -                               | -                  | -                         |
| 76.016.176-4                                           | Terrandes         | Chile       | USD    | EMPRESAS IANSA                      | 91.550.000-5 | Chile         | Anual                | 7,90%         | 7,90%        | -                  | -                          | 4                              | 4                               | 4                               | -                               | -                  | 12                        |
| 76.016.176-4                                           | Terrandes         | Chile       | UF     | ARRENDADORA DE VEHICULOS S.A.       | 77.712.841-8 | Chile         | Anual                | 6,55%         | 6,55%        | 38                 | 114                        | 152                            | -                               | -                               | -                               | -                  | 304                       |
| 76.016.176-4                                           | Terrandes         | Chile       | UF     | CARMEN LEONOR DE LA TORRE PIEDRA    | 8.480.737-0  | Chile         | Anual                | 6,85%         | 6,85%        | -                  | 44                         | 44                             | 44                              | -                               | -                               | -                  | 132                       |
| 76.016.176-4                                           | Terrandes         | Chile       | UF     | RAUL MONTECINOS JARA                | 5.797.771-K  | Chile         | Anual                | 4,01%         | 4,01%        | -                  | 259                        | 259                            | 259                             | -                               | -                               | -                  | 777                       |
| 76.016.176-4                                           | Terrandes         | Chile       | UF     | LAMAPOLA SpA                        | 77.948.115-8 | Chile         | Anual                | 8,83%         | 8,83%        | -                  | 29                         | 29                             | 29                              | -                               | -                               | -                  | 87                        |
| 76.016.176-4                                           | Terrandes         | Chile       | UF     | ALONSO MANOSALVA GAETE              | 5.560.430-4  | Chile         | Anual                | 4,27%         | 4,27%        | -                  | 6                          | 6                              | 6                               | 6                               | 6                               | 18                 | 48                        |
| 76.016.176-4                                           | Terrandes         | Chile       | UF     | LIGIA SUAREZ ACUÑA                  | 8.577.752-1  | Chile         | Anual                | 4,27%         | 4,27%        | -                  | 115                        | -                              | -                               | -                               | -                               | -                  | 115                       |
| 76.016.176-4                                           | Terrandes         | Chile       | CLP    | ANDREA JAHN FORTEZA                 | 13.198.554-1 | Chile         | Anual                | 7,70%         | 7,70%        | -                  | -                          | 58                             | 58                              | -                               | -                               | -                  | 116                       |
| 76.016.176-4                                           | Terrandes         | Chile       | UF     | FERNANDO STEVENS ALEGRIA            | 3.659.346-6  | Chile         | Mensual              | 7,11%         | 7,11%        | 27                 | 81                         | 108                            | 99                              | -                               | -                               | -                  | 315                       |
| 76.016.176-4                                           | Terrandes         | Chile       | UF     | RODRIGO ALLENDE ZAÑARTU Y OTRAS     | 7.050.756-0  | Chile         | Anual                | 10,80%        | 10,80%       | -                  | -                          | -                              | -                               | -                               | -                               | -                  | -                         |
| 76.016.176-4                                           | Terrandes         | Chile       | UF     | AGRICOLA EI OTOÑAL LIMITADA         | 76.902.007-1 | Chile         | Anual                | 4,27%         | 4,27%        | -                  | 65                         | -                              | -                               | -                               | -                               | -                  | 65                        |
| SUB TOTAL VALORES NOMINALES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 |                   |             |        |                                     |              |               |                      |               |              | 65                 | 850                        | 797                            | 499                             | 10                              | 6                               | 18                 | 2.245                     |
| TOTAL VALORES NOMINALES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025     |                   |             |        |                                     |              |               |                      |               |              | 2.099              | 8.327                      | 8.522                          | 5.909                           | 4.416                           | 4.412                           | 20.460             | 54.145                    |



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 19. Activos por derecho de uso y pasivos por arrendamientos corriente y no corriente (Continuación).

f) Valores contables al 31 de diciembre de 2025:

| RUT Deudor                                            | Nombre del deudor   | País deudor | Moneda | Acreedor                        | Rut Acreedor | País acreedor | Tipo de amortización | Tasa efectiva | Tasa nominal | Hasta 90 días MUSD | Desde 90 días a 1 año MUSD | Total Cte. MUSD | Más de 1 año hasta 2 años MUSD | Más de 2 años hasta 3 años MUSD | Más de 3 años hasta 4 años MUSD | Más de 4 años hasta 5 años MUSD | Más de 5 años MUSD | Total. No corrient e MUSD |
|-------------------------------------------------------|---------------------|-------------|--------|---------------------------------|--------------|---------------|----------------------|---------------|--------------|--------------------|----------------------------|-----------------|--------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|--------------------|---------------------------|
| 77.155.289-7                                          | Agrocomercial       | Chile       | UF     | JUNGHEINRICH RENTALIFT SpA      | 76.536.499-K | Chile         | Mensual              | 7,60%         | 7,60%        | 30                 | 89                         | 119             | 107                            | -                               | -                               | -                               | -                  | 107                       |
| 77.155.289-7                                          | Agrocomercial       | Chile       | UF     | AUTORENTAS DEL PACIFICO SpA     | 83.547.100-4 | Chile         | Mensual              | 6,55%         | 6,55%        | 2                  | 3                          | 5               | 6                              | -                               | -                               | -                               | -                  | 6                         |
| 77.155.289-7                                          | Agrocomercial       | Chile       | UF     | ARRENDADORA DE VEHICULOS S.A.   | 77.225.200-5 | Chile         | Mensual              | 6,55%         | 6,55%        | 21                 | 62                         | 83              | 71                             | -                               | -                               | -                               | -                  | 71                        |
| 76.857.210-0                                          | LDA SpA.            | Chile       | UF     | JUNGHEINRICH RENTALIFT SpA      | 76.536.499-K | Chile         | Mensual              | 7,60%         | 7,60%        | 89                 | 268                        | 357             | 435                            | -                               | -                               | -                               | -                  | 435                       |
| 76.857.210-0                                          | LDA SpA.            | Chile       | UF     | AUTORENTAS DEL PACIFICO SpA     | 83.547.100-4 | Chile         | Mensual              | 6,55%         | 6,55%        | 3                  | 10                         | 13              | -                              | -                               | -                               | -                               | -                  | -                         |
| 76.857.210-0                                          | LDA SpA.            | Chile       | UF     | ARRENDADORA DE VEHICULOS S.A.   | 77.225.200-5 | Chile         | Mensual              | 6,55%         | 6,55%        | 8                  | 24                         | 32              | 18                             | -                               | -                               | -                               | -                  | 18                        |
| 76.857.210-0                                          | LDA SpA.            | Chile       | UF     | IMEIN S.A.                      | 88.279.700-7 | Chile         | Mensual              | 4,03%         | 4,03%        | 15                 | 44                         | 59              | 25                             | 50                              | -                               | -                               | -                  | 75                        |
| 96.772.810-1                                          | Iansagro S.A.       | Chile       | UF     | KAESER COMPRESORES DE CHILE SpA | 77.152.830-9 | Chile         | Mensual              | 6,55%         | 6,55%        | 14                 | 42                         | 56              | -                              | -                               | -                               | -                               | -                  | -                         |
| 96.772.810-1                                          | Iansagro S.A.       | Chile       | UF     | JUNGHEINRICH RENTALIFT SpA      | 76.536.499-K | Chile         | Mensual              | 7,60%         | 7,60%        | 73                 | 220                        | 293             | 295                            | -                               | -                               | -                               | -                  | 295                       |
| 96.772.810-1                                          | Iansagro S.A.       | Chile       | UF     | AUTORENTAS DEL PACIFICO SpA     | 83.547.100-4 | Chile         | Mensual              | 6,55%         | 6,55%        | 6                  | 19                         | 25              | 30                             | -                               | -                               | -                               | -                  | 30                        |
| 96.772.810-1                                          | Iansagro S.A.       | Chile       | UF     | ARRENDADORA DE VEHICULOS S.A.   | 77.225.200-5 | Chile         | Mensual              | 6,55%         | 6,55%        | 72                 | 218                        | 290             | 59                             | -                               | -                               | -                               | -                  | 59                        |
| 91.550.000-5                                          | Empresas Iansa S.A. | Chile       | UF     | INMOBILIARIA RENTAS             | 76.198.327-K | Chile         | Mensual              | 3,50%         | 3,50%        | 122                | 365                        | 487             | 365                            | -                               | -                               | -                               | -                  | 365                       |
| 91.550.000-5                                          | Empresas Iansa S.A. | Chile       | UF     | AUTORENTAS DEL PACIFICO SpA     | 83.547.100-4 | Chile         | Mensual              | 6,55%         | 6,55%        | 5                  | 14                         | 19              | 14                             | -                               | -                               | -                               | -                  | 14                        |
| 91.550.000-5                                          | Empresas Iansa S.A. | Chile       | UF     | RENTA PUERTO SANTIAGO SpA.      | 77.587.166-0 | Chile         | Mensual              | 4,50%         | 4,50%        | 117                | 352                        | 469             | 323                            | 467                             | 770                             | 1.084                           | 1.117              | 3.761                     |
| 91.550.000-5                                          | Empresas Iansa S.A. | Chile       | UF     | RENTA PUERTO SANTIAGO SpA.      | 77.587.166-0 | Chile         | Mensual              | 4,50%         | 4,50%        | 178                | 534                        | 712             | 511                            | 640                             | 1.434                           | 2.045                           | 2.806              | 7.436                     |
| SUBTOTAL VALORES CONTABLES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 |                     |             |        |                                 |              |               |                      |               |              | 755                | 2.264                      | 3.019           | 2.259                          | 1.157                           | 2.204                           | 3.129                           | 3.923              | 12.672                    |



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 19. Activos por derecho de uso y pasivos por arrendamientos corriente y no corriente (Continuación).

f) Valores contables al 31 de diciembre de 2025:

| RUT deudor                                            | Nombre del deudor   | País deudor | Moneda | Acreedor                                  | Rut Acreedor | País acreedor | Tipo de amortización | Tasa efectiva | Tasa nominal | Hasta 90 días MUSD | Desde 90 días a 1 año MUSD | Total Cte. MUSD | Más de 1 año hasta 2 años MUSD | Más de 2 años hasta 3 años MUSD | Más de 3 años hasta 4 años MUSD | Más de 4 años hasta 5 años MUSD | Más de 5 años MUSD | Total, No cte MUSD |
|-------------------------------------------------------|---------------------|-------------|--------|-------------------------------------------|--------------|---------------|----------------------|---------------|--------------|--------------------|----------------------------|-----------------|--------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|--------------------|--------------------|
| 91.550.000-5                                          | Empresas Iansa S.A. | Chile       | UF     | ARRENDADORA DE VEHÍCULOS S.A.             | 77.225.200-5 | Chile         | Mensual              | 6,55%         | 6,55%        | 30                 | 91                         | 121             | 91                             | -                               | -                               | -                               | -                  | 91                 |
| 96.912.440-8                                          | Patagoniafresh S.A. | Chile       | UF     | AGRICOLA MOR LIMITADA                     | 76.886.710-0 | Chile         | Mensual              | 7,54%         | 7,54%        | 117                | 159                        | 276             | -                              | -                               | -                               | -                               | -                  | -                  |
| 96.912.440-8                                          | Patagoniafresh S.A. | Chile       | UF     | ABASTIBLE S.A.                            | 91806000-6   | Chile         | Mensual              | 4,00%         | 4,00%        | 178                | 534                        | 712             | -                              | -                               | -                               | -                               | -                  | -                  |
| 96.912.440-8                                          | Patagoniafresh S.A. | Chile       | UF     | JANSSEN S.A.                              | 81.198.100-1 | Chile         | Mensual              | 3,50%         | 3,50%        | 5                  | 14                         | 19              | 30                             | -                               | -                               | -                               | -                  | 30                 |
| 96.912.440-8                                          | Patagoniafresh S.A. | Chile       | UF     | AUTORENTAS DEL PACIFICO SpA               | 83.547.100-4 | Chile         | Mensual              | 6,55%         | 6,55%        | 30                 | 91                         | 121             | 11                             | -                               | -                               | -                               | -                  | 11                 |
| 96.912.440-8                                          | Patagoniafresh S.A. | Chile       | UF     | ARRENDADORA DE VEHÍCULOS S.A.             | 77.225.200-5 | Chile         | Mensual              | 6,55%         | 6,55%        | 31                 | 92                         | 123             | 92                             | -                               | -                               | -                               | -                  | 92                 |
| 0-E                                                   | Icatom S.A.         | Perú        | USD    | SUCESION MARTHA ALIDA                     | 0-E          | Perú          | Mensual              | 3,50%         | 3,50%        | -                  | 32                         | 32              | -                              | -                               | -                               | -                               | -                  | -                  |
| 0-E                                                   | Icatom S.A.         | Perú        | USD    | EDMUNDO GARCIA                            | 0-E          | Perú          | Mensual              | 3,50%         | 3,50%        | -                  | 22                         | 22              | -                              | -                               | -                               | -                               | -                  | -                  |
| 0-E                                                   | Icatom S.A.         | Perú        | USD    | CLAUDIA Y ANDREA ARAMBURU                 | 0-E          | Perú          | Mensual              | 3,50%         | 3,50%        | -                  | 23                         | 23              | 23                             | -                               | -                               | -                               | -                  | 23                 |
| 0-E                                                   | Icatom S.A.         | Perú        | USD    | PARCELEROS VARIOS                         | 0-E          | Perú          | Mensual              | 3,50%         | 3,50%        | -                  | 229                        | 229             | 462                            | 219                             | -                               | -                               | -                  | 681                |
| 0-E                                                   | Icatom S.A.         | Perú        | USD    | MACACONA FUNDO LA PAMPA                   | 0-E          | Perú          | Mensual              | 3,50%         | 3,50%        | -                  | 192                        | 192             | -                              | -                               | -                               | -                               | -                  | -                  |
| 0-E                                                   | Icatom S.A.         | Perú        | USD    | BENAVIDES RIOS MAGDA                      | 0-E          | Perú          | Mensual              | 3,50%         | 3,50%        | -                  | 106                        | 106             | -                              | -                               | -                               | -                               | -                  | -                  |
| 0-E                                                   | Icatom S.A.         | Perú        | USD    | VICTORIA INSTITUTO NACIONAL DE INNOVACION | 0-E          | Perú          | Mensual              | 3,50%         | 3,50%        | -                  | 123                        | 123             | -                              | -                               | -                               | -                               | -                  | -                  |
| 0-E                                                   | Icatom S.A.         | Perú        | USD    | AGRARIA MIRANDA                           | 0-E          | Perú          | Mensual              | 3,50%         | 3,50%        | -                  | 58                         | 58              | 58                             | -                               | -                               | -                               | -                  | 58                 |
| SUBTOTAL VALORES CONTABLES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 |                     |             |        |                                           |              |               |                      |               |              | 391                | 1.766                      | 2.157           | 767                            | 219                             | -                               | -                               | -                  | 986                |



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 19. Activos por derecho de uso y pasivos por arrendamientos corriente y no corriente (Continuación).

f) Valores contables al 31 de diciembre de 2025:

| RUT deudor                                            | Nombre del deudor | País deudor | Moneda | Acreedor                                                      | Rut Acreedor | País acreedor | Tipo de amortización | Tasa efectiva | Tasa nominal | Hasta 90 días MUSD | Desde 90 días a 1 año MUSD | Total Cte. MUSD | Más de 1 año hasta 2 años MUSD | Más de 2 años hasta 3 años MUSD | Más de 3 años hasta 4 años MUSD | Más de 4 años hasta 5 años MUSD | Más de 5 años MUSD | Total, No corriente MUSD |
|-------------------------------------------------------|-------------------|-------------|--------|---------------------------------------------------------------|--------------|---------------|----------------------|---------------|--------------|--------------------|----------------------------|-----------------|--------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|--------------------|--------------------------|
| 0-E                                                   | Icatom S.A.       | Perú        | USD    | UNIVERSIDAD NACIONAL SAN LUIS GONZAGA                         | 0-E          | Perú          | Mensual              | 3,50%         | 3,50%        | -                  | 80                         | 80              | -                              | -                               | -                               | -                               | -                  | -                        |
| 76.016.176-4                                          | Terrandes         | Chile       | UF     | COMPañA DE SEGUROS DE VIDA CONSORCIO NACIONAL DE SEGUROS S.A. | 99.012.000-5 | Chile         | Trimestral           | 6,90%         | 6,90%        | 8                  | 25                         | 33              | 74                             | 98                              | 72                              | -                               | -                  | 244                      |
| 76.016.176-4                                          | Terrandes         | Chile       | UF     | SOCIEDAD AGRICOLA Y FORESTAL LA FORTUNA LTDA                  | 76.031.648-2 | Chile         | Anual                | 6,75%         | 6,75%        | 16                 | 47                         | 63              | 47                             | 94                              | 94                              | -                               | -                  | 235                      |
| 76.016.176-4                                          | Terrandes         | Chile       | UF     | COMPañA DE SEGUROS DE VIDA CONSORCIO NACIONAL DE SEGUROS S.A. | 99.012.000-5 | Chile         | Trimestral           | 6,90%         | 6,90%        | 28                 | 83                         | 111             | 240                            | 280                             | 240                             | -                               | -                  | 760                      |
| 76.016.176-4                                          | Terrandes         | Chile       | UF     | COMPañA DE SEGUROS DE VIDA CONSORCIO NACIONAL DE SEGUROS S.A. | 99.012.000-5 | Chile         | Trimestral           | 6,90%         | 6,90%        | 17                 | 52                         | 69              | 50                             | 100                             | 119                             | 129                             | 99                 | 497                      |
| 76.016.176-4                                          | Terrandes         | Chile       | UF     | HECTOR MANUEL CERNIA                                          | 3.705.808-4  | Chile         | Anual                | 3,50%         | 3,50%        | 16                 | 49                         | 65              | 51                             | 52                              | 50                              | -                               | -                  | 153                      |
| 76.016.176-4                                          | Terrandes         | Chile       | UF     | VENTURELLI PEDRO GUSTAVO                                      | 5.851.899-9  | Chile         | Anual                | 3,50%         | 3,50%        | 44                 | 132                        | 176             | 137                            | 183                             | 188                             | -                               | -                  | 508                      |
| 76.016.176-4                                          | Terrandes         | Chile       | UF     | IGNACIO URRUTIA BUNSTER                                       | 4.469.957-5  | Chile         | Anual                | 3,50%         | 3,50%        | 75                 | 146                        | 221             | 111                            | 122                             | 110                             | -                               | -                  | 343                      |
| 76.016.176-4                                          | Terrandes         | Chile       | UF     | MARIA ADELA MENDEZ URRUTIA                                    | 79.926.460-9 | Chile         | Anual                | 6,85%         | 6,85%        | 10                 | 30                         | 40              | 32                             | 42                              | 53                              | -                               | -                  | 127                      |
| 76.016.176-4                                          | Terrandes         | Chile       | UF     | SOCIEDAD AGRICOLA DON EUGENIO LTDA.                           | 99.012.000-5 | Chile         | Trimestral           | 6,90%         | 6,90%        | 16                 | 49                         | 65              | 49                             | 99                              | 108                             | 167                             | 99                 | 522                      |
| SUBTOTAL VALORES CONTABLES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 |                   |             |        |                                                               |              |               |                      |               |              | 230                | 693                        | 923             | 791                            | 1.070                           | 1.034                           | 296                             | 198                | 3.389                    |



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 19. Activos por derecho de uso y pasivos por arrendamientos corriente y no corriente (Continuación).

f) Valores contables al 31 de diciembre de 2025:

| RUT deudor                                            | Nombre del deudor | País deudor | Moneda | Acreedor                                                      | Rut Acreedor | País acreedor | Tipo de amortización | Tasa efectiva | Tasa nominal | Hasta 90 días | Desde 90 días a 1 año | Total Cte. | Más de 1 año hasta 2 años | Más de 2 años hasta 3 años | Más de 3 años hasta 4 años | Más de 4 años hasta 5 años | Más de 5 años | Total, No cte |
|-------------------------------------------------------|-------------------|-------------|--------|---------------------------------------------------------------|--------------|---------------|----------------------|---------------|--------------|---------------|-----------------------|------------|---------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|---------------|---------------|
|                                                       |                   |             |        |                                                               |              |               |                      |               |              | MUSD          | MUSD                  | MUSD       | MUSD                      | MUSD                       | MUSD                       | MUSD                       | MUSD          | MUSD          |
| 76.016.176-4                                          | Terrandes         | Chile       | UF     | COMPañA DE SEGUROS DE VIDA CONSORCIO NACIONAL DE SEGUROS S.A. | 99.012.000-5 | Chile         | Trimestral           | 6,90%         | 6,90%        | 22            | 67                    | 89         | 65                        | 130                        | 195                        | 260                        | 131           | 781           |
| 76.016.176-4                                          | Terrandes         | Chile       | UF     | SOCIEDAD RENE GARCES Y CIA. LTDA.                             | 84.863.400-K | Chile         | Anual                | 6,46%         | 6,46%        | 26            | 78                    | 104        | 75                        | 149                        | 224                        | 299                        | 149           | 896           |
| 76.016.176-4                                          | Terrandes         | Chile       | UF     | COMPañA DE SEGUROS DE VIDA CONSORCIO NACIONAL DE SEGUROS S.A. | 99.012.000-5 | Chile         | Trimestral           | 6,90%         | 6,90%        | 9             | 27                    | 36         | 26                        | 52                         | 78                         | 104                        | 53            | 313           |
| 76.016.176-4                                          | Terrandes         | Chile       | CLP    | INMOBILIARIA TARQUINO LTDA                                    | 76.466.936-3 | Chile         | Anual                | 8,36%         | 8,36%        | 10            | 30                    | 40         | 33                        | 66                         | -                          | -                          | -             | 99            |
| 76.016.176-4                                          | Terrandes         | Chile       | UF     | SOCIEDAD AGRICOLAS LOS ENCINOS SPA                            | 77.712.841-8 | Chile         | Anual                | 7,11%         | 7,11%        | 8             | 23                    | 31         | 25                        | 50                         | 25                         | -                          | -             | 100           |
| 76.016.176-4                                          | Terrandes         | Chile       | UF     | DANIEL FACUSE-- INMOB PAVADA S.A.                             | 99.562.210-6 | Chile         | Anual                | 7,11%         | 7,11%        | 62            | 97                    | 159        | 47                        | -                          | -                          | -                          | -             | 47            |
| SUBTOTAL VALORES CONTABLES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 |                   |             |        |                                                               |              |               |                      |               |              | 137           | 322                   | 459        | 271                       | 447                        | 522                        | 663                        | 333           | 2.236         |



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 19. Activos por derecho de uso y pasivos por arrendamientos corriente y no corriente (Continuación).

f) Valores contables al 31 de diciembre de 2025:

| RUT Deudor                                            | Nombre del deudor | País deudor | Moneda | Acreedor                         | Rut Acreedor | País acreedor | Tipo de amortización | Tasa efectiva | Tasa nominal | Hasta 90 días | Desde 90 días a 1 año | Total Cte. | Más de 1 año hasta 2 años | Más de 2 años hasta 3 años | Más de 3 años hasta 4 años | Más de 4 años hasta 5 años | Más de 5 años | Total, No cte |
|-------------------------------------------------------|-------------------|-------------|--------|----------------------------------|--------------|---------------|----------------------|---------------|--------------|---------------|-----------------------|------------|---------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|---------------|---------------|
|                                                       |                   |             |        |                                  |              |               |                      |               |              | MUSD          | MUSD                  | MUSD       | MUSD                      | MUSD                       | MUSD                       | MUSD                       | MUSD          | MUSD          |
| 76.016.176-4                                          | Terrandes         | Chile       | UF     | ARRENDADORA DE VEHÍCULOS S.A.    | 77.712.841-8 | Chile         | Anual                | 6,55%         | 6,55%        | 75            | 145                   | 220        | 41                        | 124                        | -                          | -                          | -             | 165           |
| 76.016.176-4                                          | Terrandes         | Chile       | UF     | CARMEN LEONOR DE LA TORRE PIEDRA | 8.480.737-0  | Chile         | Anual                | 6,85%         | 6,85%        | 9             | 26                    | 35         | 39                        | 78                         | 39                         | -                          | -             | 156           |
| 76.016.176-4                                          | Terrandes         | Chile       | UF     | RAUL MONTECINOS                  | 5.797.771-K  | Chile         | Anual                | 4,01%         | 4,01%        | 58            | 175                   | 233        | 182                       | 193                        | 304                        | -                          | -             | 679           |
| 76.016.176-4                                          | Terrandes         | Chile       | UF     | LAMAPOLA SpA                     | 77.948.115-8 | Chile         | Anual                | 8,83%         | 8,83%        | 6             | 17                    | 23         | 13                        | 19                         | 25                         | 18                         | -             | 75            |
| 76.016.176-4                                          | Terrandes         | Chile       | UF     | ALONSO MANOSALVA                 | 5.560.430-4  | Chile         | Anual                | 4,27%         | 4,27%        | 1             | 4                     | 5          | 10                        | 20                         | 8                          | -                          | -             | 38            |
| 76.016.176-4                                          | Terrandes         | Chile       | UF     | GAETE                            | 8.577.752-1  | Chile         | Anual                | 4,27%         | 4,27%        | 29            | 86                    | 115        | -                         | -                          | -                          | -                          | -             | -             |
| 76.016.176-4                                          | Terrandes         | Chile       | CLP    | LIGIA SUAREZ ACUÑA               | 13.198.554-1 | Chile         | Anual                | 7,70%         | 7,70%        | 10            | 30                    | 40         | 17                        | 34                         | 15                         | -                          | -             | 66            |
| SUBTOTAL VALORES CONTABLES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 |                   |             |        |                                  |              |               |                      |               |              | 188           | 483                   | 671        | 302                       | 468                        | 391                        | 18                         | -             | 1.179         |
| TOTAL VALORES CONTABLES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025    |                   |             |        |                                  |              |               |                      |               |              | 1.701         | 5.528                 | 7.229      | 4.390                     | 3.361                      | 4.151                      | 4.106                      | 4.454         | 20.462        |



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 19. Activos por derecho de uso y pasivos por arrendamientos corriente y no corriente (Continuación).

g) Valores nominales al 31 de diciembre de 2024:

| RUT deudor                                             | Nombre del deudor       | País deudor | Moneda | Acreedor                                 | Rut Acreedor | País acreedor | Tipo de amortización | Tasa efectiva | Tasa nominal | Hasta 90 días | Desde 90 días a 1 año | Más de 1 año hasta 2 años | Más de 2 años hasta 3 años | Más de 3 años hasta 4 años | Más de 4 años hasta 5 años | Más de 5 años | Total, monto nominal |
|--------------------------------------------------------|-------------------------|-------------|--------|------------------------------------------|--------------|---------------|----------------------|---------------|--------------|---------------|-----------------------|---------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|---------------|----------------------|
|                                                        |                         |             |        |                                          |              |               |                      |               |              | MUSD          | MUSD                  | MUSD                      | MUSD                       | MUSD                       | MUSD                       | MUSD          | MUSD                 |
| 76.724.595-5                                           | Iansa Ingredientes S.A. | Chile       | UF     | ARRENDADORA DE VEHÍCULOS S.A.            | 77.225.200-5 | Chile         | Mensual              | 6,55%         | 6,55%        | 5             | 15                    | 20                        | 15                         | -                          | -                          | -             | 55                   |
| 77.155.289-7                                           | Agrocomercial           | Chile       | UF     | JUNGHEINRICH RENTALIFT SpA               | 76.536.499-K | Chile         | Mensual              | 7,60%         | 7,60%        | 36            | 108                   | 144                       | 48                         | -                          | -                          | -             | 336                  |
| 77.155.289-7                                           | Agrocomercial           | Chile       | UF     | AUTORENTAS DEL PACIFICO SpA              | 83.547.100-4 | Chile         | Mensual              | 6,55%         | 6,55%        | 1             | 3                     | 4                         | 3                          | -                          | -                          | -             | 11                   |
| 77.155.289-7                                           | Agrocomercial           | Chile       | UF     | ARRENDADORA DE VEHÍCULOS S.A.            | 77.225.200-5 | Chile         | Mensual              | 6,55%         | 6,55%        | 21            | 63                    | 84                        | 63                         | -                          | -                          | -             | 231                  |
| 76.857.210-0                                           | LDA SpA.                | Chile       | UF     | JUNGHEINRICH RENTALIFT SpA               | 76.536.499-K | Chile         | Mensual              | 7,60%         | 7,60%        | 72            | 216                   | 288                       | 96                         | -                          | -                          | -             | 672                  |
| 76.857.210-0                                           | LDA SpA.                | Chile       | UF     | PORTUGAL INMOBILIARIA SUR LTDA.          | 76.840.074-1 | Chile         | Mensual              | 3,50%         | 3,50%        | 117           | 117                   | -                         | -                          | -                          | -                          | -             | 234                  |
| 76.857.210-0                                           | LDA SpA.                | Chile       | UF     | AUTORENTAS DEL PACIFICO SpA              | 83.547.100-4 | Chile         | Mensual              | 6,55%         | 6,55%        | 3             | 9                     | 20                        | 15                         | -                          | -                          | -             | 47                   |
| 76.857.210-0                                           | LDA SpA.                | Chile       | UF     | ARRENDADORA DE VEHÍCULOS S.A.            | 77.225.200-5 | Chile         | Mensual              | 6,55%         | 6,55%        | 7             | 21                    | 32                        | 24                         | -                          | -                          | -             | 84                   |
| 96.772.810-1                                           | Iansagro S.A.           | Chile       | UF     | KAESER COMPRESORES DE CHILE SpA          | 77.152.830-9 | Chile         | Mensual              | 6,55%         | 6,55%        | 13            | 39                    | 33                        | -                          | -                          | -                          | -             | 85                   |
| 96.772.810-1                                           | Iansagro S.A.           | Chile       | UF     | JUNGHEINRICH RENTALIFT SpA               | 76.536.499-K | Chile         | Mensual              | 7,60%         | 7,60%        | 67            | 201                   | 292                       | 97                         | -                          | -                          | -             | 657                  |
| 96.772.810-1                                           | Iansagro S.A.           | Chile       | UF     | AUTORENTAS DEL PACIFICO SpA              | 83.547.100-4 | Chile         | Mensual              | 6,55%         | 6,55%        | 12            | 36                    | 48                        | 36                         | -                          | -                          | -             | 132                  |
| 96.772.810-1                                           | Iansagro S.A.           | Chile       | UF     | ARRENDADORA DE VEHÍCULOS S.A.            | 77.225.200-5 | Chile         | Mensual              | 6,55%         | 6,55%        | 69            | 207                   | 276                       | 207                        | -                          | -                          | -             | 759                  |
| 91.550.000-5                                           | Empresas Iansa S.A.     | Chile       | UF     | INMOBILIARIA RENTAS INMOBILIARIAS I S.A. | 76.198.327-K | Chile         | Mensual              | 3,50%         | 3,50%        | 114           | 341                   | 341                       | -                          | -                          | -                          | -             | 796                  |
| 91.550.000-5                                           | Empresas Iansa S.A.     | Chile       | UF     | AUTORENTAS DEL PACIFICO SpA              | 83.547.100-4 | Chile         | Mensual              | 6,55%         | 6,55%        | 3             | 9                     | 13                        | 10                         | -                          | -                          | -             | 35                   |
| 91.550.000-5                                           | Empresas Iansa S.A.     | Chile       | UF     | ARRENDADORA DE VEHÍCULOS S.A.            | 77.225.200-5 | Chile         | Mensual              | 6,55%         | 6,55%        | 24            | 72                    | 97                        | 73                         | -                          | -                          | -             | 266                  |
| 96.912.440-8                                           | Patagoniafresh S.A.     | Chile       | UF     | AGRICOLA MOR LIMITADA                    | 76.886.710-0 | Chile         | Mensual              | 7,54%         | 7,54%        | 29            | 86                    | 43                        | -                          | -                          | -                          | -             | 158                  |
| 96.912.440-8                                           | Patagoniafresh S.A.     | Chile       | UF     | ABASTIBLE S.A.                           | 91806000-6   | Chile         | Mensual              | 4,00%         | 4,00%        | 54            | 161                   | 161                       | -                          | -                          | -                          | -             | 376                  |
| SUB TOTAL VALORES NOMINALES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 |                         |             |        |                                          |              |               |                      |               |              | 647           | 1.704                 | 1.896                     | 687                        | -                          | -                          | -             | 4.934                |



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 19. Activos por derecho de uso y pasivos por arrendamientos corriente y no corriente (Continuación).

g) Valores nominales al 31 de diciembre de 2024 (Continuación):

| RUT deudor                                             | Nombre del deudor   | País deudor | Moneda | Acreedor                                    | Rut Acreedor | País acreedor | Tipo de amortización | Tasa efectiva | Tasa nominal | Hasta 90 días | Desde 90 días a 1 año | Más de 1 año hasta 2 años | Más de 2 años hasta 3 años | Más de 3 años hasta 4 años | Más de 4 años hasta 5 años | Más de 5 años | Total, monto nominal |
|--------------------------------------------------------|---------------------|-------------|--------|---------------------------------------------|--------------|---------------|----------------------|---------------|--------------|---------------|-----------------------|---------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|---------------|----------------------|
|                                                        |                     |             |        |                                             |              |               |                      |               |              | MUSD          | MUSD                  | MUSD                      | MUSD                       | MUSD                       | MUSD                       | MUSD          | MUSD                 |
| 96.912.440-8                                           | Patagoniafresh S.A. | Chile       | UF     | JANSSEN S.A.                                | 81.198.100-1 | Chile         | Mensual              | 3,50%         | 3,50%        | 196           | 587                   | 587                       | -                          | -                          | -                          | -             | 1.370                |
| 96.912.440-8                                           | Patagoniafresh S.A. | Chile       | UF     | AUTORENTAS DEL PACIFICO SpA                 | 83.547.100-4 | Chile         | Mensual              | 6,55%         | 6,55%        | 7             | 22                    | 22                        | -                          | -                          | -                          | -             | 51                   |
| 96.912.440-8                                           | Patagoniafresh S.A. | Chile       | UF     | ARRENDADORA DE VEHÍCULOS S.A.               | 77.225.200-5 | Chile         | Mensual              | 6,55%         | 6,55%        | 29            | 88                    | 118                       | 98                         | -                          | -                          | -             | 333                  |
| 0-E                                                    | Icatom S.A.         | Perú        | USD    | SUCESION MARTHA ALIDA PARCELEROS            | 0-E          | Perú          | Mensual              | 3,50%         | 3,50%        | -             | 36                    | 34                        | -                          | -                          | -                          | -             | 70                   |
| 0-E                                                    | Icatom S.A.         | Perú        | USD    | VRIOS-MACACONA CARLOS ANTONIO ABUSADA HAYAL | 0-E          | Perú          | Mensual              | 3,50%         | 3,50%        | -             | 294                   | 337                       | 400                        | -                          | -                          | -             | 1.031                |
| 0-E                                                    | Icatom S.A.         | Perú        | USD    | BENAVIDES RIOS MAGDA VICTORIA               | 0-E          | Perú          | Mensual              | 3,50%         | 3,50%        | -             | 642                   | 1.214                     | 588                        | -                          | -                          | -             | 2.444                |
| 0-E                                                    | Icatom S.A.         | Perú        | USD    | IDA RUBINI VARGAS                           | 0-E          | Perú          | Mensual              | 3,50%         | 3,50%        | -             | 114                   | 106                       | -                          | -                          | -                          | -             | 220                  |
| 0-E                                                    | Icatom S.A.         | Perú        | USD    | FUNDO LA PAMPA                              | 0-E          | Perú          | Mensual              | 3,50%         | 3,50%        | -             | 148                   | -                         | -                          | -                          | -                          | -             | 148                  |
| 0-E                                                    | Icatom S.A.         | Perú        | USD    | EDMUNDO GARCIA                              | 0-E          | Perú          | Mensual              | 3,50%         | 3,50%        | -             | 205                   | 194                       | -                          | -                          | -                          | -             | 399                  |
| 0-E                                                    | Icatom S.A.         | Perú        | USD    | IQF DEL PERU                                | 0-E          | Perú          | Mensual              | 3,50%         | 3,50%        | -             | 24                    | 22                        | -                          | -                          | -                          | -             | 46                   |
| 0-E                                                    | Icatom S.A.         | Perú        | USD    | CLAUDIA Y ANDREA ARAMBURU                   | 0-E          | Perú          | Mensual              | 3,50%         | 3,50%        | -             | 240                   | -                         | -                          | -                          | -                          | -             | 240                  |
| 0-E                                                    | Icatom S.A.         | Perú        | USD    | COMPañIA DE SEGUROS DE VIDA                 | 0-E          | Perú          | Mensual              | 3,50%         | 3,50%        | -             | 27                    | 48                        | -                          | -                          | -                          | -             | 75                   |
| 76.016.176-4                                           | Terrandes           | Chile       | UF     | CONSORCIO NACIONAL DE SEGUROS S.A.          | 99.012.000-5 | Chile         | Trimestral           | 6,90%         | 6,90%        | 24            | 72                    | 96                        | 96                         | 96                         | 96                         | 344           | 824                  |
| SUB TOTAL VALORES NOMINALES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 |                     |             |        |                                             |              |               |                      |               |              | 256           | 2.499                 | 2.778                     | 1.182                      | 96                         | 96                         | 344           | 7.251                |



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 19. Activos por derecho de uso y pasivos por arrendamientos corriente y no corriente (Continuación).

g) Valores nominales al 31 de diciembre de 2024 (Continuación):

| RUT<br>deudor                                          | Nombre<br>del deudor | Pais<br>deudor | Moneda | Acreedor                                                       | Rut Acreedor | Pais<br>acreedor | Tipo de<br>amortización | Tasa<br>efectiva | Tasa<br>nominal | Hasta<br>90 días | Desde<br>90 días<br>a 1 año | Más de<br>1 año<br>hasta 2<br>años | Más de 2<br>años<br>hasta 3<br>años | Más de 3<br>años<br>hasta 4<br>años | Más de 4<br>años<br>hasta 5<br>años | Más de 5<br>años | Total,<br>monto<br>nominal |
|--------------------------------------------------------|----------------------|----------------|--------|----------------------------------------------------------------|--------------|------------------|-------------------------|------------------|-----------------|------------------|-----------------------------|------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|------------------|----------------------------|
|                                                        |                      |                |        |                                                                |              |                  |                         |                  |                 | MUSD             | MUSD                        | MUSD                               | MUSD                                | MUSD                                | MUSD                                | MUSD             | MUSD                       |
| 76.016.176-4                                           | Terrandes            | Chile          | UF     | SOCIEDAD AGRICOLA Y FORESTAL LA FORTUNA LTDA                   | 76.031.648-2 | Chile            | Anual                   | 6,75%            | 6,75%           | -                | 86                          | 86                                 | 86                                  | 86                                  | 86                                  | 358              | 788                        |
| 76.016.176-4                                           | Terrandes            | Chile          | UF     | COMPANIA DE SEGUROS DE VIDA CONSORCIO NACIONAL DE SEGUROS S.A. | 99.012.000-5 | Chile            | Trimestral              | 6,90%            | 6,90%           | 12               | 36                          | 48                                 | 48                                  | 48                                  | 48                                  | 192              | 432                        |
| 76.016.176-4                                           | Terrandes            | Chile          | UF     | COMPANIA DE SEGUROS DE VIDA CONSORCIO NACIONAL DE SEGUROS S.A. | 99.012.000-5 | Chile            | Trimestral              | 6,90%            | 6,90%           | 39               | 117                         | 156                                | 156                                 | 156                                 | 156                                 | 593              | 1.373                      |
| 76.016.176-4                                           | Terrandes            | Chile          | UF     | HECTOR MANUEL CERNA VENTURELLI                                 | 3.705.808-4  | Chile            | Anual                   | 3,50%            | 3,50%           | 16               | 47                          | 63                                 | 63                                  | 63                                  | 47                                  | -                | 299                        |
| 76.016.176-4                                           | Terrandes            | Chile          | UF     | PEDRO GUSTAVO IGNACIO URRUTIA BUNSTER                          | 5.851.899-9  | Chile            | Anual                   | 3,50%            | 3,50%           | 37               | 111                         | 149                                | 149                                 | 149                                 | 149                                 | -                | 744                        |
| 76.016.176-4                                           | Terrandes            | Chile          | UF     | MARIA ADELA MENDEZ URRUTIA                                     | 4.469.957-5  | Chile            | Anual                   | 3,50%            | 3,50%           | 29               | 87                          | 116                                | 116                                 | 116                                 | 10                                  | -                | 474                        |
| 76.016.176-4                                           | Terrandes            | Chile          | UF     | SOCIEDAD AGRICOLA DON EUGENIO LTDA.                            | 79.926.460-9 | Chile            | Anual                   | 6,85%            | 6,85%           | 10               | 31                          | 41                                 | 41                                  | 41                                  | 31                                  | -                | 195                        |
| 76.016.176-4                                           | Terrandes            | Chile          | UF     | COMPANIA DE SEGUROS DE VIDA CONSORCIO NACIONAL DE SEGUROS S.A. | 99.012.000-5 | Chile            | Trimestral              | 6,90%            | 6,90%           | 23               | 69                          | 92                                 | 92                                  | 92                                  | 92                                  | 370              | 830                        |
| 76.016.176-4                                           | Terrandes            | Chile          | UF     | COMPANIA DE SEGUROS DE VIDA CONSORCIO NACIONAL DE SEGUROS S.A. | 99.012.000-5 | Chile            | Trimestral              | 6,90%            | 6,90%           | 31               | 93                          | 124                                | 124                                 | 124                                 | 124                                 | 490              | 1.110                      |
| 76.016.176-4                                           | Terrandes            | Chile          | UF     | SOCIEDAD RENE GARCES Y CIA. LTDA.                              | 84.863.400-K | Chile            | Anual                   | 6,46%            | 6,46%           | 34               | 103                         | 138                                | 138                                 | 138                                 | 138                                 | 517              | 1.206                      |
| 76.016.176-4                                           | Terrandes            | Chile          | UF     | COMPANIA DE SEGUROS DE VIDA CONSORCIO NACIONAL DE SEGUROS S.A. | 99.012.000-5 | Chile            | Trimestral              | 6,90%            | 6,90%           | 13               | 39                          | 52                                 | 52                                  | 52                                  | 52                                  | 198              | 458                        |
| 76.016.176-4                                           | Terrandes            | Chile          | CLP    | INMOBILIARIA TARQUINO LTDA                                     | 76.466.936-3 | Chile            | Anual                   | 8,36%            | 8,36%           | 15               | 45                          | 60                                 | 60                                  | 40                                  | -                                   | -                | 220                        |
| 76.016.176-4                                           | Terrandes            | Chile          | UF     | RODRIGO ALLENDE ZAÑARTU Y OTRAS                                | 7.050.756-0  | Chile            | Anual                   | 10,80%           | 10,80%          | 64               | 192                         | 171                                | -                                   | -                                   | -                                   | -                | 427                        |
| SUB TOTAL VALORES NOMINALES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 |                      |                |        |                                                                |              |                  |                         |                  |                 | 323              | 1.056                       | 1.296                              | 1.125                               | 1.105                               | 933                                 | 2.718            | 8.556                      |



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 19. Activos por derecho de uso y pasivos por arrendamientos corriente y no corriente (Continuación).

g) Valores nominales al 31 de diciembre de 2024 (Continuación):

| RUT<br>deudor                                          | Nombre<br>del deudor | Pais<br>deudor | Moneda | Acreedor                                                          | Rut Acreedor                                 | Pais<br>acreedor | Tipo de<br>amortización | Tasa<br>efectiva | Tasa<br>nominal | Hasta<br>90 días | Desde<br>90 días<br>a 1 año | Más de<br>1 año<br>hasta 2<br>años | Más de 2<br>años<br>hasta 3<br>años | Más de 3<br>años<br>hasta 4<br>años | Más de 4<br>años<br>hasta 5<br>años | Más de 5<br>años | Total,<br>monto<br>nominal |
|--------------------------------------------------------|----------------------|----------------|--------|-------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|------------------|-------------------------|------------------|-----------------|------------------|-----------------------------|------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|------------------|----------------------------|
|                                                        |                      |                |        |                                                                   |                                              |                  |                         |                  |                 | MUSD             | MUSD                        | MUSD                               | MUSD                                | MUSD                                | MUSD                                | MUSD             | MUSD                       |
| 76.016.176-4                                           | Terrandes            | Chile          | CLP    | SOCIEDAD AGRICOLA SAN LUIS LIMITADA                               | 89.709.300-6                                 | Chile            | Anual                   | 9,94%            | 9,94%           | 43               | 134                         | 115                                | -                                   | -                                   | -                                   | -                | 292                        |
| 76.016.176-4                                           | Terrandes            | Chile          | UF     | SOCIEDAD AGRICOLAS LOS ENCINOS SPA                                | 77.712.841-8                                 | Chile            | Anual                   | 7,11%            | 7,11%           | 9                | 27                          | 36                                 | 36                                  | 27                                  | -                                   | -                | 135                        |
| 76.016.176-4                                           | Terrandes            | Chile          | UF     | DANIEL FACUSE-- INMOB PAVADA S.A.// AGRICOLA SANTA VALENTINA LTDA | 8.373. 614-3<br>99.562.210-6<br>76.025.092-5 | Chile            | Anual                   | 7,11%            | 7,11%           | -                | 88                          | 88                                 | 88                                  | 66                                  | -                                   | -                | 330                        |
| 76.016.176-4                                           | Terrandes            | Chile          | UF     | INVERSIONES COLTON LTDA                                           | 77.258.430-K                                 | Chile            | Anual                   | 7,33%            | 7,33%           | 28               | 85                          | 75                                 | -                                   | -                                   | -                                   | -                | 188                        |
| 76.016.176-4                                           | Terrandes            | Chile          | UF     | AGRICOLA SANTA CECILIA LIMITADA                                   | 77.712.841-8                                 | Chile            | Anual                   | 7,33%            | 7,33%           | 10               | 29                          | 25                                 | -                                   | -                                   | -                                   | -                | 64                         |
| 76.016.176-4                                           | Terrandes            | Chile          | UF     | ROBERTO TRUFFY REYES                                              | 4.544.302-7                                  | Chile            | Anual                   | 7,11%            | 7,11%           | 4                | 13                          | 17                                 | 17                                  | 11                                  | -                                   | -                | 62                         |
| 76.016.176-4                                           | Terrandes            | Chile          | UF     | FERNANDO STEVENS ALEGRIA                                          | 77.258.430-K                                 | Chile            | Anual                   | 7,11%            | 7,11%           | 21               | 63                          | 84                                 | 84                                  | 56                                  | -                                   | -                | 308                        |
| 76.016.176-4                                           | Terrandes            | Chile          | UF     | ARRENDADORA DE VEHICULOS S.A.                                     | 77.712.841-8                                 | Chile            | Anual                   | 6,55%            | 6,55%           | 33               | 99                          | 132                                | 99                                  | -                                   | -                                   | -                | 363                        |
| 76.016.176-4                                           | Terrandes            | Chile          | UF     | CARMEN LEONOR DE LA TORRE PIEDRA                                  | 8.480.737-0                                  | Chile            | Anual                   | 6,85%            | 6,85%           | 10               | 30                          | 40                                 | 40                                  | 40                                  | 27                                  | -                | 187                        |
| 76.016.176-4                                           | Terrandes            | Chile          | UF     | AGRICOLA EL OTOÑAL LTDA                                           | 76.902.007-1                                 | Chile            | Anual                   | 4,27%            | 4,27%           | 14               | 42                          | 56                                 | 33                                  | -                                   | -                                   | -                | 145                        |
| 76.016.176-4                                           | Terrandes            | Chile          | UF     | RAUL MONTECINOS JARA                                              | 5.797.771-K                                  | Chile            | Anual                   | 4,01%            | 4,01%           | 57               | 171                         | 228                                | 228                                 | 228                                 | 114                                 | -                | 1.026                      |
| 76.016.176-4                                           | Terrandes            | Chile          | UF     | LAMAPOLA SpA                                                      | 77.948.115-8                                 | Chile            | Anual                   | 8,83%            | 8,83%           | 7                | 21                          | 28                                 | 28                                  | 28                                  | 14                                  | -                | 126                        |
| 76.016.176-4                                           | Terrandes            | Chile          | UF     | ALONSO MANOSALVA GAETE                                            | 5.560.430-4                                  | Chile            | Anual                   | 4,27%            | 4,27%           | -                | 5                           | 5                                  | 5                                   | 5                                   | 5                                   | 26               | 51                         |
| SUB TOTAL VALORES NOMINALES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 |                      |                |        |                                                                   |                                              |                  |                         |                  |                 | 236              | 807                         | 929                                | 658                                 | 461                                 | 160                                 | 26               | 3277                       |
| TOTAL VALORES NOMINALES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024     |                      |                |        |                                                                   |                                              |                  |                         |                  |                 | 1.462            | 6.066                       | 6.899                              | 3.652                               | 1.662                               | 1.189                               | 3.088            | 24.018                     |



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 19. Activos por derecho de uso y pasivos por arrendamientos corriente y no corriente (Continuación).

h) Valores contables al 31 de diciembre de 2024:

| RUT deudor                                            | Nombre del deudor       | País deudor | Moneda | Acreedor                                 | Rut Acreedor | País acreedor | Tipo de amortización | Tasa efectiva | Tasa nominal | Hasta 90 días MUSD | Desde 90 días a 1 año MUSD | Total Cte. MUSD | Más de 1 año hasta 2 años MUSD | Más de 2 años hasta 3 años MUSD | Más de 3 años hasta 4 años MUSD | Más de 4 años hasta 5 años MUSD | Más de 5 años MUSD | Total, No corriente MUSD |
|-------------------------------------------------------|-------------------------|-------------|--------|------------------------------------------|--------------|---------------|----------------------|---------------|--------------|--------------------|----------------------------|-----------------|--------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|--------------------|--------------------------|
| 76.724.595-5                                          | Iansa Ingredientes S.A. | Chile       | UF     | ARRENDADORA DE VEHÍCULOS S.A.            | 77.225.200-5 | Chile         | Mensual              | 6,55%         | 6,55%        | 4                  | 13                         | 17              | 25                             | 16                              | -                               | -                               | -                  | 41                       |
| 77.155.289-7                                          | Agrocomercial           | Chile       | UF     | JUNGHEINRICH RENTALIFT SpA               | 76.536.499-K | Chile         | Mensual              | 7,60%         | 7,60%        | 30                 | 90                         | 120             | 120                            | 62                              | -                               | -                               | -                  | 182                      |
| 77.155.289-7                                          | Agrocomercial           | Chile       | UF     | AUTORENTAS DEL PACIFICO SpA              | 83.547.100-4 | Chile         | Mensual              | 6,55%         | 6,55%        | 1                  | 6                          | 7               | 5                              | 4                               | -                               | -                               | -                  | 9                        |
| 77.155.289-7                                          | Agrocomercial           | Chile       | UF     | ARRENDADORA DE VEHÍCULOS S.A.            | 77.225.200-5 | Chile         | Mensual              | 6,55%         | 6,55%        | 17                 | 58                         | 75              | 75                             | 56                              | -                               | -                               | -                  | 131                      |
| 76.857.210-0                                          | LDA SpA.                | Chile       | UF     | JUNGHEINRICH RENTALIFT SpA               | 76.536.499-K | Chile         | Mensual              | 7,60%         | 7,60%        | 61                 | 185                        | 246             | 328                            | 92                              | -                               | -                               | -                  | 420                      |
| 76.857.210-0                                          | LDA SpA.                | Chile       | UF     | PORTUGAL INMOBILIARIA SUR LTDA.          | 76.840.074-1 | Chile         | Mensual              | 3,50%         | 3,50%        | 87                 | 131                        | 218             | -                              | -                               | -                               | -                               | -                  | -                        |
| 76.857.210-0                                          | LDA SpA.                | Chile       | UF     | AUTORENTAS DEL PACIFICO SpA              | 83.547.100-4 | Chile         | Mensual              | 6,55%         | 6,55%        | 4                  | 12                         | 16              | 17                             | 13                              | -                               | -                               | -                  | 30                       |
| 76.857.210-0                                          | LDA SpA.                | Chile       | UF     | ARRENDADORA DE VEHÍCULOS S.A.            | 77.225.200-5 | Chile         | Mensual              | 6,55%         | 6,55%        | 6                  | 19                         | 25              | 27                             | 20                              | -                               | -                               | -                  | 47                       |
| 96.772.810-1                                          | Iansagro S.A.           | Chile       | UF     | KAESER COMPRESORES DE CHILE SpA          | 77.152.830-9 | Chile         | Mensual              | 6,55%         | 6,55%        | 14                 | 42                         | 56              | 56                             | 47                              | -                               | -                               | -                  | 103                      |
| 96.772.810-1                                          | Iansagro S.A.           | Chile       | UF     | JUNGHEINRICH RENTALIFT SpA               | 76.536.499-K | Chile         | Mensual              | 7,60%         | 7,60%        | 61                 | 192                        | 253             | 293                            | 98                              | -                               | -                               | -                  | 391                      |
| 96.772.810-1                                          | Iansagro S.A.           | Chile       | UF     | AUTORENTAS DEL PACIFICO SpA              | 83.547.100-4 | Chile         | Mensual              | 6,55%         | 6,55%        | 5                  | 15                         | 20              | 20                             | 15                              | -                               | -                               | -                  | 35                       |
| 96.772.810-1                                          | Iansagro S.A.           | Chile       | UF     | ARRENDADORA DE VEHÍCULOS S.A.            | 77.225.200-5 | Chile         | Mensual              | 6,55%         | 6,55%        | 56                 | 164                        | 220             | 220                            | 155                             | -                               | -                               | -                  | 375                      |
| 91.550.000-5                                          | Empresas Iansa S.A.     | Chile       | UF     | INMOBILIARIA RENTAS INMOBILIARIAS I S.A. | 76.198.327-K | Chile         | Mensual              | 3,50%         | 3,50%        | 100                | 301                        | 401             | 706                            | -                               | -                               | -                               | -                  | 706                      |
| 91.550.000-5                                          | Empresas Iansa S.A.     | Chile       | UF     | AUTORENTAS DEL PACIFICO SpA              | 83.547.100-4 | Chile         | Mensual              | 6,55%         | 6,55%        | 4                  | 12                         | 16              | 16                             | 12                              | -                               | -                               | -                  | 28                       |
| 91.550.000-5                                          | Empresas Iansa S.A.     | Chile       | UF     | ARRENDADORA DE VEHÍCULOS S.A.            | 77.225.200-5 | Chile         | Mensual              | 6,55%         | 6,55%        | 24                 | 72                         | 96              | 96                             | 72                              | -                               | -                               | -                  | 168                      |
| SUBTOTAL VALORES CONTABLES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 |                         |             |        |                                          |              |               |                      |               |              | 474                | 1.312                      | 1.786           | 2.004                          | 662                             | -                               | -                               | -                  | 2.666                    |



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 19. Activos por derecho de uso y pasivos por arrendamientos corriente y no corriente (Continuación).

h) Valores contables al 31 de diciembre de 2024 (Continuación):

| RUT deudor                                            | Nombre del deudor   | País deudor | Moneda | Acreedor                         | Rut Acreedor | País acreedor | Tipo de amortización | Tasa efectiva | Tasa nominal | Hasta 90 días MUSD | Desde 90 días a 1 año MUSD | Total Cte. MUSD | Más de 1 año hasta 2 años MUSD | Más de 2 años hasta 3 años MUSD | Más de 3 años hasta 4 años MUSD | Más de 4 años hasta 5 años MUSD | Más de 5 años MUSD | Total, No cte MUSD |
|-------------------------------------------------------|---------------------|-------------|--------|----------------------------------|--------------|---------------|----------------------|---------------|--------------|--------------------|----------------------------|-----------------|--------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|--------------------|--------------------|
| 96.912.440-8                                          | Patagoniafresh S.A. | Chile       | UF     | AGRICOLA MOR LIMITADA            | 76.886.710-0 | Chile         | Mensual              | 7,54%         | 7,54%        | 45                 | 102                        | 147             | 65                             | -                               | -                               | -                               | -                  | 65                 |
| 96.912.440-8                                          | Patagoniafresh S.A. | Chile       | UF     | ABASTIBLE S.A.                   | 91806000-6   | Chile         | Mensual              | 4,00%         | 4,00%        | 49                 | 147                        | 196             | 207                            | -                               | -                               | -                               | -                  | 207                |
| 96.912.440-8                                          | Patagoniafresh S.A. | Chile       | UF     | JANSSEN S.A.                     | 81.198.100-1 | Chile         | Mensual              | 3,50%         | 3,50%        | 168                | 493                        | 661             | 722                            | -                               | -                               | -                               | -                  | 722                |
| 96.912.440-8                                          | Patagoniafresh S.A. | Chile       | UF     | AUTORENTAS DEL PACIFICO SpA      | 83.547.100-4 | Chile         | Mensual              | 6,55%         | 6,55%        | 6                  | 18                         | 24              | 37                             | -                               | -                               | -                               | -                  | 37                 |
| 96.912.440-8                                          | Patagoniafresh S.A. | Chile       | UF     | ARRENDADORA DE VEHÍCULOS S.A.    | 77.225.200-5 | Chile         | Mensual              | 6,55%         | 6,55%        | 24                 | 72                         | 96              | 108                            | 90                              | -                               | -                               | -                  | 198                |
| 0-E                                                   | Icatom S.A.         | Perú        | USD    | SUCESION MARTHA ALIDA PARCELEROS | 0-E          | Perú          | Mensual              | 3,50%         | 3,50%        | -                  | 32                         | 32              | 32                             | -                               | -                               | -                               | -                  | 32                 |
| 0-E                                                   | Icatom S.A.         | Perú        | USD    | VRIOS - MACACONA CARLOS          | 0-E          | Perú          | Mensual              | 3,50%         | 3,50%        | -                  | 163                        | 163             | 272                            | 392                             | -                               | -                               | -                  | 664                |
| 0-E                                                   | Icatom S.A.         | Perú        | USD    | ANTONIO ABUSADA HAYAL            | 0-E          | Perú          | Mensual              | 3,50%         | 3,50%        | -                  | 585                        | 585             | 1.151                          | 585                             | -                               | -                               | -                  | 1.736              |
| 0-E                                                   | Icatom S.A.         | Perú        | USD    | BENAVIDES RIOS MAGDA             | 0-E          | Perú          | Mensual              | 3,50%         | 3,50%        | -                  | 106                        | 106             | 106                            | -                               | -                               | -                               | -                  | 106                |
| 0-E                                                   | Icatom S.A.         | Perú        | USD    | VICTORIA IDA RUBINI              | 0-E          | Perú          | Mensual              | 3,50%         | 3,50%        | -                  | 143                        | 143             | -                              | -                               | -                               | -                               | -                  | -                  |
| 0-E                                                   | Icatom S.A.         | Perú        | USD    | FUNDO LA PAMPA                   | 0-E          | Perú          | Mensual              | 3,50%         | 3,50%        | -                  | 192                        | 192             | 192                            | -                               | -                               | -                               | -                  | 192                |
| 0-E                                                   | Icatom S.A.         | Perú        | USD    | EDMUNDO GARCIA                   | 0-E          | Perú          | Mensual              | 3,50%         | 3,50%        | -                  | 22                         | 22              | 22                             | -                               | -                               | -                               | -                  | 22                 |
| SUBTOTAL VALORES CONTABLES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 |                     |             |        |                                  |              |               |                      |               |              | 292                | 2.075                      | 2.367           | 2.914                          | 1.067                           | -                               | -                               | -                  | 3.981              |



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 19. Activos por derecho de uso y pasivos por arrendamientos corriente y no corriente (Continuación).

h) Valores contables al 31 de diciembre de 2024 (Continuación):

| RUT deudor                                            | Nombre del deudor | País deudor | Moneda | Acreedor                                                       | Rut Acreedor | País acreedor | Tipo de amortización | Tasa efectiva | Tasa nominal | Hasta 90 días MUSD | Desde 90 días a 1 año MUSD | Total Cte. MUSD | Más de 1 año hasta 2 años MUSD | Más de 2 años hasta 3 años MUSD | Más de 3 años hasta 4 años MUSD | Más de 4 años hasta 5 años MUSD | Más de 5 años MUSD | Total, No corriente MUSD |
|-------------------------------------------------------|-------------------|-------------|--------|----------------------------------------------------------------|--------------|---------------|----------------------|---------------|--------------|--------------------|----------------------------|-----------------|--------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|--------------------|--------------------------|
| 0-E                                                   | Icatom S.A.       | Perú        | USD    | IQF DEL PERU                                                   | 0-E          | Perú          | Mensual              | 3,50%         | 3,50%        | -                  | 239                        | 239             | -                              | -                               | -                               | -                               | -                  | -                        |
| 0-E                                                   | Icatom S.A.       | Perú        | USD    | CLAUDIA Y ANDREA ARAMBURU                                      | 0-E          | Perú          | Mensual              | 3,50%         | 3,50%        | -                  | 23                         | 23              | 46                             | -                               | -                               | -                               | -                  | 46                       |
| 76.016.176-4                                          | Terrandes         | Chile       | UF     | COMPANIA DE SEGUROS DE VIDA CONSORCIO NACIONAL DE SEGUROS S.A. | 99.012.000-5 | Chile         | Trimestral           | 6,90%         | 6,90%        | 14                 | 43                         | 57              | 68                             | 68                              | 68                              | 68                              | 230                | 502                      |
| 76.016.176-4                                          | Terrandes         | Chile       | UF     | SOCIEDAD AGRICOLA Y FORESTAL LA FORTUNA LTDA                   | 76.031.648-2 | Chile         | Anual                | 6,75%         | 6,75%        | 13                 | 39                         | 52              | 60                             | 60                              | 60                              | 60                              | 237                | 477                      |
| 76.016.176-4                                          | Terrandes         | Chile       | UF     | COMPANIA DE SEGUROS DE VIDA CONSORCIO NACIONAL DE SEGUROS S.A. | 99.012.000-5 | Chile         | Trimestral           | 6,90%         | 6,90%        | 7                  | 21                         | 28              | 33                             | 33                              | 33                              | 33                              | 115                | 247                      |
| 76.016.176-4                                          | Terrandes         | Chile       | UF     | COMPANIA DE SEGUROS DE VIDA CONSORCIO NACIONAL DE SEGUROS S.A. | 99.012.000-5 | Chile         | Trimestral           | 6,90%         | 6,90%        | 23                 | 68                         | 91              | 145                            | 145                             | 145                             | 145                             | 508                | 1.088                    |
| 76.016.176-4                                          | Terrandes         | Chile       | UF     | SECTOR MANUEL HECTOR MANUEL CHERNA VENTURELLI                  | 3.705.808-4  | Chile         | Anual                | 3,50%         | 3,50%        | 14                 | 41                         | 55              | 51                             | 51                              | 51                              | 26                              | -                  | 179                      |
| 76.016.176-4                                          | Terrandes         | Chile       | UF     | PEDRO GUSTAVO IGNACIO URRUTIA BUNSTER                          | 5.851.899-9  | Chile         | Anual                | 3,50%         | 3,50%        | 38                 | 112                        | 150             | 169                            | 169                             | 169                             | 125                             | -                  | 632                      |
| 76.016.176-4                                          | Terrandes         | Chile       | UF     | MARIA ADELA MENDEZ URRUTIA                                     | 4.469.957-5  | Chile         | Anual                | 3,50%         | 3,50%        | 49                 | 147                        | 196             | 138                            | 138                             | 114                             | -                               | -                  | 390                      |
| 76.016.176-4                                          | Terrandes         | Chile       | UF     | SOCIEDAD AGRICOLA DON EUGENIO LTDA.                            | 79.926.460-9 | Chile         | Anual                | 6,85%         | 6,85%        | 8                  | 25                         | 33              | 31                             | 31                              | 31                              | 20                              | -                  | 113                      |
| 76.016.176-4                                          | Terrandes         | Chile       | UF     | COMPANIA DE SEGUROS DE VIDA CONSORCIO NACIONAL DE SEGUROS S.A. | 99.012.000-5 | Chile         | Trimestral           | 6,90%         | 6,90%        | 14                 | 40                         | 54              | 63                             | 63                              | 63                              | 63                              | 223                | 475                      |
| SUBTOTAL VALORES CONTABLES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 |                   |             |        |                                                                |              |               |                      |               |              | 180                | 798                        | 978             | 804                            | 758                             | 734                             | 540                             | 1.313              | 4.149                    |



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 19. Activos por derecho de uso y pasivos por arrendamientos corriente y no corriente (Continuación).

h) Valores contables al 31 de diciembre de 2024 (Continuación):

| RUT deudor                                            | Nombre del deudor | País deudor | Moneda | Acreedor                                                       | Rut Acreedor | País acreedor | Tipo de amortización | Tasa efectiva | Tasa nominal | Hasta 90 días MUSD | Desde 90 días a 1 año MUSD | Total Cte. MUSD | Más de 1 año hasta 2 años MUSD | Más de 2 años hasta 3 años MUSD | Más de 3 años hasta 4 años MUSD | Más de 4 años hasta 5 años MUSD | Más de 5 años MUSD | Total, No cte MUSD |
|-------------------------------------------------------|-------------------|-------------|--------|----------------------------------------------------------------|--------------|---------------|----------------------|---------------|--------------|--------------------|----------------------------|-----------------|--------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|--------------------|--------------------|
| 76.016.176-4                                          | Terrandes         | Chile       | UF     | COMPANIA DE SEGUROS DE VIDA CONSORCIO NACIONAL DE SEGUROS S.A. | 99.012.000-5 | Chile         | Trimestral           | 6,90%         | 6,90%        | 19                 | 55                         | 74              | 121                            | 121                             | 121                             | 121                             | 422                | 906                |
| 76.016.176-4                                          | Terrandes         | Chile       | UF     | SOCIEDAD RENE GARCES Y CIA. LTDA.                              | 84.863.400-K | Chile         | Anual                | 6,46%         | 6,46%        | 22                 | 64                         | 86              | 140                            | 140                             | 140                             | 140                             | 474                | 1.034              |
| 76.016.176-4                                          | Terrandes         | Chile       | UF     | COMPANIA DE SEGUROS DE VIDA CONSORCIO NACIONAL DE SEGUROS S.A. | 99.012.000-5 | Chile         | Trimestral           | 6,90%         | 6,90%        | 8                  | 22                         | 30              | 35                             | 35                              | 35                              | 35                              | 123                | 263                |
| 76.016.176-4                                          | Terrandes         | Chile       | CLP    | INMOBILIARIA TARQUINO LTDA                                     | 76.466.936-3 | Chile         | Anual                | 8,36%         | 8,36%        | 9                  | 25                         | 34              | 45                             | 45                              | 30                              | -                               | -                  | 120                |
| 76.016.176-4                                          | Terrandes         | Chile       | UF     | RODRIGO ALLENDE ZAÑARTU Y OTRAS                                | 76.016.176-4 | Chile         | Anual                | 10,80%        | 10,80%       | 62                 | 184                        | 246             | -                              | -                               | -                               | -                               | -                  | -                  |
| 76.016.176-4                                          | Terrandes         | Chile       | CLP    | SOCIEDAD AGRICOLA SAN LUIS LIMITADA                            | 8.577.752-1  | Chile         | Anual                | 9,94%         | 9,94%        | 29                 | 87                         | 116             | 84                             | -                               | -                               | -                               | -                  | 84                 |
| 76.016.176-4                                          | Terrandes         | Chile       | UF     | SOCIEDAD AGRICOLAS LOS ENCINOS SPA                             | 77.712.841-8 | Chile         | Anual                | 7,11%         | 7,11%        | 7                  | 21                         | 28              | 36                             | 36                              | 27                              | -                               | -                  | 99                 |
| 76.016.176-4                                          | Terrandes         | Chile       | UF     | DANIEL FACUSE INMOB PAVADA S.A.//                              | 8.373.614-3  | Chile         | Anual                | 7,11%         | 7,11%        | 18                 | 54                         | 72              | 92                             | 92                              | 69                              | -                               | -                  | 253                |
| 76.016.176-4                                          | Terrandes         | Chile       | UF     | AGRICOLA SANTA VALENTINA LIMITADA                              | 99.562.210-6 | Chile         | Anual                | 7,11%         | 7,11%        | 76.025.092-5       |                            |                 |                                |                                 |                                 |                                 |                    |                    |
| 76.016.176-4                                          | Terrandes         | Chile       | UF     | INVERSIONES COLTON LIMITADA                                    | 77.258.430-K | Chile         | Anual                | 7,33%         | 7,33%        | 26                 | 78                         | 104             | 91                             | -                               | -                               | -                               | -                  | 91                 |
| SUBTOTAL VALORES CONTABLES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 |                   |             |        |                                                                |              |               |                      |               |              | 200                | 590                        | 790             | 644                            | 469                             | 422                             | 296                             | 1.019              | 2.850              |



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 19. Activos por derecho de uso y pasivos por arrendamientos corriente y no corriente (Continuación).

h) Valores contables al 31 de diciembre de 2024 (Continuación):

| RUT Deudor                                            | Nombre del deudor | País deudor | Moneda | Acreedor                         | Rut Acreedor | País acreedor | Tipo de amortización | Tasa efectiva | Tasa nominal | Hasta 90 días MUSD | Desde 90 días a 1 año MUSD | Total Cte. MUSD | Más de 1 año hasta 2 años MUSD | Más de 2 años hasta 3 años MUSD | Más de 3 años hasta 4 años MUSD | Más de 4 años hasta 5 años MUS D | Más de 5 años MUSD | Total, No cte MUSD |
|-------------------------------------------------------|-------------------|-------------|--------|----------------------------------|--------------|---------------|----------------------|---------------|--------------|--------------------|----------------------------|-----------------|--------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|----------------------------------|--------------------|--------------------|
| 76.016.176-4                                          | Terrandes         | Chile       | UF     | AGRICOLA SANTA CECILIA LIMITADA  | 77.712.841-8 | Chile         | Anual                | 7,33%         | 7,33%        | 9                  | 26                         | 35              | 37                             | -                               | -                               | -                                | -                  | 37                 |
| 76.016.176-4                                          | Terrandes         | Chile       | UF     | ROBERTO ARTURO TRUFFY REYES      | 4.544.302-7  | Chile         | Anual                | 7,11%         | 7,11%        | 78                 | 45                         | 123             | 14                             | 14                              | 9                               | -                                | -                  | 37                 |
| 76.016.176-4                                          | Terrandes         | Chile       | UF     | FERNANDO STEVENS ALEGRIA         | 77.258.430-K | Chile         | Anual                | 7,11%         | 7,11%        | 17                 | 51                         | 68              | 59                             | 59                              | 39                              | -                                | -                  | 157                |
| 76.016.176-4                                          | Terrandes         | Chile       | UF     | ARRENDADORA DE VEHICULOS S.A.    | 77.712.841-8 | Chile         | Anual                | 6,55%         | 6,55%        | 29                 | 86                         | 115             | 126                            | 95                              | -                               | -                                | -                  | 221                |
| 76.016.176-4                                          | Terrandes         | Chile       | UF     | CARMEN LEONOR DE LA TORRE PIEDRA | 8.480.737-0  | Chile         | Anual                | 6,85%         | 6,85%        | 7                  | 22                         | 29              | 37                             | 37                              | 37                              | 26                               | -                  | 137                |
| 76.016.176-4                                          | Terrandes         | Chile       | UF     | AGRICOLA EL OTOÑAL LTDA          | 76.902.007-1 | Chile         | Anual                | 4,27%         | 4,27%        | 14                 | 40                         | 54              | 38                             | 19                              | -                               | -                                | -                  | 57                 |
| 76.016.176-4                                          | Terrandes         | Chile       | UF     | RAUL MONTECINOS JARA             | 5.797.771-K  | Chile         | Anual                | 4,01%         | 4,01%        | 50                 | 106                        | 156             | -                              | -                               | -                               | -                                | -                  | -                  |
| 76.016.176-4                                          | Terrandes         | Chile       | UF     | LAMAPOLA SpA                     | 77.948.115-8 | Chile         | Anual                | 8,83%         | 8,83%        | -                  | -                          | -               | 19                             | 19                              | 19                              | 19                               | -                  | 76                 |
| 76.016.176-4                                          | Terrandes         | Chile       | UF     | ALONSO MANOSALVA GAETE           | 5.560.430-4  | Chile         | Anual                | 4,27%         | 4,27%        | -                  | -                          | -               | 4                              | 4                               | 4                               | 4                                | 19                 | 35                 |
| SUBTOTAL VALORES CONTABLES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 |                   |             |        |                                  |              |               |                      |               |              | 204                | 376                        | 580             | 334                            | 247                             | 108                             | 49                               | 19                 | 757                |
| TOTAL VALORES CONTABLES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024    |                   |             |        |                                  |              |               |                      |               |              | 1.350              | 5.151                      | 6.501           | 6.700                          | 3.203                           | 1.264                           | 885                              | 2.351              | 14.403             |

Nota 20. Activos y pasivos por impuestos diferidos y gastos por impuesto a las ganancias.

a) Importes reconocidos en el resultado del periodo:

| Gasto por impuesto corriente                                | 01-Ene-25<br>31-Dic-25<br>MUSD | 01-Ene-24<br>31-Dic-24<br>MUSD |
|-------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| Año corriente                                               | 612                            | (4.047)                        |
| Beneficio (Gasto) por impuesto corriente                    | 612                            | (4.047)                        |
| Gasto por impuesto diferido                                 | 01-Ene-25<br>31-Dic-25<br>MUSD | 01-Ene-24<br>31-Dic-24<br>MUSD |
| Nacimiento y reversión de diferencias temporarias           | (9.908)                        | 2.943                          |
| Beneficio (Gasto) por impuestos diferidos                   | (9.908)                        | 2.943                          |
| Total Beneficio (Gasto) por impuestos corrientes y diferido | (9.296)                        | (1.104)                        |

Al 3 de diciembre de 2025 se consideran ajustes, por MUSD 15.661, en activos por impuestos diferidos, originados principalmente por pérdidas tributarias estimadas como no recuperables de Agrícola Terrandes S.A., dedicada al cultivo y producción de remolacha y tomates, y de Agromás S.A., sociedad que anteriormente prestaba servicios financieros a agricultores y que actualmente mantiene sólo usos internos en la Sociedad y se presentan en gastos por impuestos diferidos.

Los ajustes extraordinarios, implica un total de ajustes con impacto en resultado antes de impuestos por US\$ 24,3 millones. Esto último genera un efecto positivo en impuesto a la renta de US\$ 6,6 millones, que se presenta en gastos por impuestos corrientes.

b) Importes reconocidos en otro resultado integral:

| 31 de diciembre de 2025                                                          |                         |                               |                        | 31 de diciembre de 2024 |                               |                        |
|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------|------------------------|-------------------------|-------------------------------|------------------------|
| Partidas que se reclasifican o pueden reclasificarse posteriormente al resultado | Antes de impuestos MUSD | (Gasto) Beneficio fiscal MUSD | Neto de impuestos MUSD | Antes de impuestos MUSD | (Gasto) Beneficio fiscal MUSD | Neto de impuestos MUSD |
| Reserva de cobertura de flujos de efectivo:                                      |                         |                               |                        |                         |                               |                        |
| - Porción efectiva de cambios en el valor razonable                              | 8.483                   | (2.292)                       | 6.191                  | 9.117                   | (2.460)                       | 6.657                  |
| Total importes reconocidos en el patrimonio                                      | 8.483                   | (2.292)                       | 6.191                  | 9.117                   | (2.460)                       | 6.657                  |



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 20. Activos y pasivos por impuestos diferidos y gastos por impuesto a las ganancias.  
(Continuación).

- c) Conciliación del beneficio (gasto) por impuestos utilizando la tasa legal con el beneficio (gasto) por impuestos utilizando tasa efectiva

|                                                                                                                                | 01-Ene-25<br>31-Dic-25 |          | 01-Ene-24<br>31-Dic-24 |         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|----------|------------------------|---------|
|                                                                                                                                | %                      | MUSD     | %                      | MUSD    |
| Utilidades (Pérdidas) de operaciones continuas antes de impuesto                                                               |                        | (35.553) |                        | 3.325   |
| Utilidad (Pérdida) por Impuesto a las ganancias aplicando la tasa impositiva local                                             | 27                     | 9.599    | (27)                   | (898)   |
| Utilidad por efecto de las tasas impositivas en jurisdicciones extranjeras                                                     | 4                      | 1.277    | 110                    | 3.668   |
| Reducción en la tasa impositiva                                                                                                | (2)                    | (507)    | -                      | -       |
| Efecto fiscal de:                                                                                                              |                        |          |                        |         |
| (Pérdida) por Participación en el resultado de participadas contabilizadas bajo el método de participación, neta de impuestos. | -                      | -        | (71)                   | (2.356) |
| Gastos rechazados                                                                                                              |                        |          | -                      | -       |
| Pérdidas del año corriente paras las que no se reconoce activo por impuestos diferidos                                         | (44)                   | (15.661) | -                      | -       |
| Otro Incremento (Decremento) en cargo por impuestos legales                                                                    | (11)                   | (4.004)  | (45)                   | (1.518) |
| Ajustes al gasto por impuestos utilizando la tasa legal, total                                                                 | (53)                   | (18.895) | (6)                    | (206)   |
| Utilidad (Pérdida) Beneficio por impuestos utilizando la tasa efectiva                                                         | (26)                   | (9.296)  | (33)                   | (1.104) |
| Tasa efectiva (%)                                                                                                              | (26)                   |          | (33)                   |         |



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 20. Activos y pasivos por impuestos diferidos y gastos por impuesto a las ganancias (Continuación).

- d) Detalle de impuestos diferidos

| Al 31 de diciembre de 2025<br>en MUSD                         | Saldo neto<br>al 01 de<br>enero de<br>2025 | Reconocido<br>en el<br>resultado del<br>periodo | Reconocido<br>en otros<br>resultados<br>integrales | Reconocido<br>directamente en<br>patrimonio | Adquiridos en<br>combinaciones<br>de negocios | Al 31 de diciembre de 2025 |                                       |                                       |
|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------|----------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------------------------|----------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
|                                                               |                                            |                                                 |                                                    |                                             |                                               | Neto                       | Activos por<br>impuestos<br>diferidos | Pasivos por<br>impuestos<br>diferidos |
| Propiedades, plantas y equipos                                | (20.486)                                   | (1.792)                                         | -                                                  | -                                           | -                                             | (22.278)                   | 751                                   | (23.029)                              |
| Cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar     | 1.311                                      | (188)                                           | -                                                  | -                                           | -                                             | 1.123                      | 1.123                                 | -                                     |
| Préstamos y obligaciones                                      | -                                          | 185                                             | -                                                  | -                                           | -                                             | 185                        | 185                                   | -                                     |
| Beneficios a los empleados                                    | 1.627                                      | 252                                             | -                                                  | -                                           | -                                             | 1.879                      | 1.879                                 | -                                     |
| Provisiones                                                   | 5.783                                      | 5.817                                           | -                                                  | -                                           | -                                             | 11.600                     | 12.023                                | (423)                                 |
| Ingresos diferidos                                            | 668                                        | (4.873)                                         | -                                                  | -                                           | -                                             | (4.205)                    | 446                                   | (4.651)                               |
| Otras partidas                                                | (271)                                      | (296)                                           | -                                                  | -                                           | -                                             | (567)                      | 112                                   | (679)                                 |
| Pérdida tributaria                                            | 57.929                                     | (7.582)                                         | -                                                  | -                                           | -                                             | 50.347                     | 50.347                                |                                       |
| Activos (Pasivos) neto por impuestos antes de la compensación | 46.561                                     | (8.477)                                         | -                                                  | -                                           | -                                             | 38.084                     | 66.866                                | (28.782)                              |
| Diferencia de cambio                                          | -                                          | (1.431)                                         |                                                    |                                             |                                               |                            |                                       |                                       |
| Gastos por impuestos diferidos                                |                                            | (9.908)                                         |                                                    |                                             |                                               |                            |                                       |                                       |



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 20. Activos y pasivos por impuestos diferidos y gastos por impuesto a las ganancias (Continuación).

d) Detalle de impuestos diferidos (Continuación)

| Al 31 de diciembre de 2024<br>en MUSD                         | Saldo neto<br>al 01 de<br>enero de<br>2024 | Reconocido<br>en el<br>resultado del<br>período | Reconocido<br>en otros<br>resultados<br>integrales | Reconocido<br>directamente en<br>patrimonio | Adquiridos en<br>combinaciones<br>de negocios | Al 31 de diciembre de 2024 |                                       |                                       |
|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------|----------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------------------------|----------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
|                                                               |                                            |                                                 |                                                    |                                             |                                               | Neto                       | Activos por<br>impuestos<br>diferidos | Pasivos por<br>impuestos<br>diferidos |
| Propiedades, plantas y equipos                                | (20.818)                                   | 332                                             | -                                                  | -                                           | -                                             | (20.486)                   | 1.194                                 | (21.680)                              |
| Cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar     | 1.372                                      | (61)                                            | -                                                  | -                                           | -                                             | 1.311                      | 1.311                                 | -                                     |
| Beneficios a los empleados                                    | 1.390                                      | 237                                             | -                                                  | -                                           | -                                             | 1.627                      | 1.627                                 | -                                     |
| Provisiones                                                   | 6.995                                      | (1.212)                                         | -                                                  | -                                           | -                                             | 5.783                      | 5.962                                 | (179)                                 |
| Ingresos diferidos                                            | (444)                                      | 1.112                                           | -                                                  | -                                           | -                                             | 668                        | 1.303                                 | (635)                                 |
| Otras partidas                                                | (511)                                      | 240                                             | -                                                  | -                                           | -                                             | (271)                      | 302                                   | (573)                                 |
| Pérdida tributaria                                            | 57.051                                     | 878                                             | -                                                  | -                                           | -                                             | 57.929                     | 57.929                                | -                                     |
| Activos (Pasivos) neto por impuestos antes de la compensación | 45.035                                     | 1.526                                           | -                                                  | -                                           | -                                             | 46.561                     | 69.628                                | (23.067)                              |
| Diferencia de cambio                                          | -                                          | 1.417                                           | -                                                  | -                                           | -                                             | -                          | -                                     | -                                     |
| Gastos por impuestos diferidos                                |                                            | 2.943                                           |                                                    |                                             |                                               |                            |                                       |                                       |



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 20. Activos y pasivos por impuestos diferidos y gastos por impuesto a las ganancias.  
(Continuación).

e) Activos y pasivos por impuestos diferidos no reconocidos

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 no existen activos y/o pasivos por impuestos diferidos no reconocidos.

f) Pérdida tributaria de periodos anteriores.

Las pérdidas fiscales para las que no se reconoció activo por impuesto diferido no expiran tal como sigue:

| En MUSD    | 31-Dic-25 | Fecha de<br>expiración | 31-Dic-24 | Fecha de<br>expiración |
|------------|-----------|------------------------|-----------|------------------------|
| No expiran | (58.088)  | -                      | 83        | -                      |
| Total      | (58.088)  | -                      | 83        | -                      |

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 las pérdidas fiscales afectas a impuestos diferidos ascienden a USD 187 y USD 215 millones, respectivamente. Dichas pérdidas no tienen fecha de vencimiento y su recuperabilidad dependerá de la generación de resultados futuros.

Nota 21. Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes.

Al cierre de los estados financieros consolidados se incluye en esta clasificación obligaciones con bancos e instituciones financieras y valor razonable de instrumentos de cobertura.

La composición del presente rubro al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

| Tipos de pasivos           | 31-Dic-2025 |              |         | 31-Dic-2024 |              |         |
|----------------------------|-------------|--------------|---------|-------------|--------------|---------|
|                            | Corriente   | No Corriente | Total   | Corriente   | No Corriente | Total   |
|                            | MUSD        | MUSD         | MUSD    | MUSD        | MUSD         | MUSD    |
| Préstamos bancarios        | 85.652      | 69.172       | 154.824 | 40.426      | 87.968       | 128.394 |
| Mutuos hipotecarios        | 547         | 11.348       | 11.895  | 440         | 10.032       | 10.472  |
| Arrendamientos financieros | 90          | 112          | 202     | 85          | 183          | 268     |
| Compromiso de retrocompra  | 25.310      | -            | 25.310  | 14.524      | -            | 14.524  |
| Bono Securitizado          | 10.949      | 2.737        | 13.686  | 9.628       | 12.048       | 21.676  |
| Otros pasivos financieros  | 20.793      | -            | 20.793  | 8.449       | -            | 8.449   |
| Totales                    | 143.341     | 83.369       | 226.710 | 73.552      | 110.231      | 183.783 |



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 21. Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes (Continuación).

a) Préstamos bancarios que devengan intereses.

a.1) Detalle valores nominales al 31 de diciembre de 2025:

| RUT deudor                                             | Nombre del deudor   | País deudor | Moneda | Acreedor                             | Rut acreedor | País acreedor | Fecha de vencimiento | Tipo de amortización | Tasa efectiva | Tasa Nominal | Hasta 90 días MUSD | Desde 90 días a 1 año MUSD | Total Nominal Cte MUSD | Más de 1 año hasta 2 años MUSD | Más de 2 años hasta 3 años MUSD | Más de 3 años hasta 4 años MUSD | Más de 4 años hasta 5 años MUSD | Más de 5 años MUSD | Total, monto nominal No corriente MUSD |
|--------------------------------------------------------|---------------------|-------------|--------|--------------------------------------|--------------|---------------|----------------------|----------------------|---------------|--------------|--------------------|----------------------------|------------------------|--------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|--------------------|----------------------------------------|
| 91.550.000-5                                           | Empresas Iansa S.A. | Chile       | UF     | BANCO ITAU CORPBANCA                 | 97.023.000-9 | Chile         | 22-05-2026           | Al vencimiento       | 3,24%         | 3,24%        | -                  | 2.140                      | 2.140                  | -                              | -                               | -                               | -                               | -                  | -                                      |
| 91.550.000-5                                           | Empresas Iansa S.A. | Chile       | UF     | BANCO BCI                            | 97.006-000-6 | Chile         | 27-04-2026           | Al vencimiento       | 3,69%         | 3,69%        | -                  | 5.464                      | 5.464                  | -                              | -                               | -                               | -                               | -                  | -                                      |
| 91.550.000-5                                           | Empresas Iansa S.A. | Chile       | UF     | BANCO BCI                            | 97.006-000-6 | Chile         | 22-04-2026           | Al vencimiento       | 4,49%         | 4,49%        | -                  | 5.328                      | 5.328                  | -                              | -                               | -                               | -                               | -                  | -                                      |
| 91.550.000-5                                           | Empresas Iansa S.A. | Chile       | UF     | BANCO CONSORCIO BANCO ITAU CORPBANCA | 99.500.410-0 | Chile         | 03-03-2026           | Al vencimiento       | 4,34%         | 4,34%        | 5.345              | -                          | 5.345                  | -                              | -                               | -                               | -                               | -                  | -                                      |
| 91.550.000-5                                           | Empresas Iansa S.A. | Chile       | USD    | BANCO ITAU CORPBANCA                 | 97.023.000-9 | Chile         | 12-03-2026           | Al vencimiento       | 5,98%         | 5,98%        | 3.060              | -                          | 3.060                  | -                              | -                               | -                               | -                               | -                  | -                                      |
| 91.550.000-5                                           | Empresas Iansa S.A. | Chile       | USD    | BTG PACTUAL                          | 76.362.099-9 | Chile         | 09-01-2026           | Al vencimiento       | 7,05%         | 7,05%        | 4.539              | -                          | 4.539                  | -                              | -                               | -                               | -                               | -                  | -                                      |
| 91.550.000-5                                           | Empresas Iansa S.A. | Chile       | USD    | BTG PACTUAL                          | 76.362.099-9 | Chile         | 09-01-2026           | Al vencimiento       | 7,05%         | 7,05%        | 4.539              | -                          | 4.539                  | -                              | -                               | -                               | -                               | -                  | -                                      |
| 91.550.000-5                                           | Empresas Iansa S.A. | Chile       | USD    | BANCO SECURITY                       | 97.053.000-2 | Chile         | 27-06-2026           | Al vencimiento       | 6,70%         | 6,70%        | -                  | 13.436                     | 13.436                 | -                              | -                               | -                               | -                               | -                  | -                                      |
| 91.550.000-5                                           | Empresas Iansa S.A. | Chile       | UF     | BANCO CONSORCIO BANCO INTERNACIONAL  | 99.500.410-0 | Chile         | 24-03-2026           | Al vencimiento       | 3,66%         | 3,66%        | 4.240              | -                          | 4.240                  | -                              | -                               | -                               | -                               | -                  | -                                      |
| 91.550.000-5                                           | Empresas Iansa S.A. | Chile       | UF     | BANCO INTERNACIONAL                  | 97.011.000-3 | Chile         | 09-03-2026           | Al vencimiento       | 5,48%         | 5,48%        | 4.920              | -                          | 4.920                  | -                              | -                               | -                               | -                               | -                  | -                                      |
| 91.550.000-5                                           | Empresas Iansa S.A. | Chile       | USD    | BANCO BCP                            | 59.034.060-K | Chile         | 19-03-2026           | Al vencimiento       | 6,50%         | 6,50%        | 6.094              | -                          | 6.094                  | -                              | -                               | -                               | -                               | -                  | -                                      |
| 91.550.000-5                                           | Empresas Iansa S.A. | Chile       | UF     | BANCO INTERNACIONAL                  | 97.011.000-3 | Chile         | 17-03-2026           | Al vencimiento       | 5,47%         | 5,47%        | 5.165              | -                          | 5.165                  | -                              | -                               | -                               | -                               | -                  | -                                      |
| 96.912.440-8                                           | Patagoniafresh S.A. | Chile       | UF     | BANCO BCI                            | 97.006-000-6 | Chile         | 19-06-2026           | Al vencimiento       | 4,289%        | 4,289%       | -                  | 2.078                      | 2.078                  | -                              | -                               | -                               | -                               | -                  | -                                      |
| 96.912.440-8                                           | Patagoniafresh S.A. | Chile       | USD    | BANCO BCI                            | 97.006-000-6 | Chile         | 27-04-2026           | Al vencimiento       | 6,29%         | 6,29%        | -                  | 1.032                      | 1.032                  | -                              | -                               | -                               | -                               | -                  | -                                      |
| 96.912.440-8                                           | Patagoniafresh S.A. | Chile       | USD    | BANCO BCI                            | 97.006-000-6 | Chile         | 25-05-2026           | Al vencimiento       | 6,32%         | 6,32%        | -                  | 2.951                      | 2.951                  | -                              | -                               | -                               | -                               | -                  | -                                      |
| 91.550.000-5                                           | Empresas Iansa S.A. | Chile       | UF     | FONDO DE INVERSION LARRAIN VIAL      | 76.758.786-4 | Chile         | 28-12-2026           | Cuotas Anuales       | 7,25%         | 7,25%        | 664                | 4.286                      | 4.950                  | -                              | -                               | -                               | -                               | -                  | -                                      |
| Subtotal, valores nominales al 31 de diciembre de 2025 |                     |             |        |                                      |              |               |                      |                      |               |              | 38.566             | 36.715                     | 75.281                 | -                              | -                               | -                               | -                               | -                  | -                                      |



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 21. Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes (Continuación).

a) Préstamos bancarios que devengan intereses (Continuación).

a.1) Detalle valores nominales al 31 de diciembre de 2025 (Continuación):

| RUT deudor                                             | Nombre del deudor   | País deudor | Moneda | Acreedor          | Rut acreedor | País acreedor | Fecha de vencimiento | Tipo de amortización             | Tasa efectiva | Tasa Nominal | Hasta 90 días MUSD | Desde 90 días a 1 año MUSD | Total Nominal Cte MUSD | Más de 1 año hasta 2 años MUSD | Más de 2 años hasta 3 años MUSD | Más de 3 años hasta 4 años MUSD | Más de 4 años hasta 5 años MUSD | Más de 5 años MUSD | Total, monto nominal No cte MUSD |
|--------------------------------------------------------|---------------------|-------------|--------|-------------------|--------------|---------------|----------------------|----------------------------------|---------------|--------------|--------------------|----------------------------|------------------------|--------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|--------------------|----------------------------------|
| 91.550.000-5                                           | Empresas Iansa S.A. | Chile       | USD    | BANCO BCI         | 97.006.000-6 | Chile         | 11-11-2030           | Trimestral con 2 años de gracia. | SOFR+ 4,63    | SOFR+ 4,63   | 2.296              | 6.700                      | 8.996                  | 8.502                          | 8.005                           | 7.495                           | 19.356                          | -                  | 43.358                           |
| 91.550.000-5                                           | Empresas Iansa S.A. | Chile       | USD    | BANCO SANTANDER   | 97.036.000-K | Chile         | 11-11-2030           | Trimestral con 2 años de gracia. | SOFR+ 4,63    | SOFR+ 4,63   | 1.507              | 4.398                      | 5.905                  | 5.581                          | 5.255                           | 4.920                           | 12.706                          | -                  | 28.462                           |
| 91.550.000-5                                           | Empresas Iansa S.A. | Chile       | USD    | BANCO CONTINENTAL | 0-E          | Paraguay      | 11-11-2030           | Trimestral con 2 años de gracia. | SOFR+ 4,63    | SOFR+ 4,63   | 789                | 2.302                      | 3.091                  | 2.921                          | 2.750                           | 2.575                           | 6.650                           | -                  | 14.896                           |
| Subtotal, valores nominales al 31 de diciembre de 2025 |                     |             |        |                   |              |               |                      |                                  |               |              | 4.592              | 13.400                     | 17.992                 | 17.004                         | 16.010                          | 14.990                          | 38.712                          | -                  | 86.716                           |
| Total, valores nominales al 31 de diciembre de 2025    |                     |             |        |                   |              |               |                      |                                  |               |              | 43.158             | 50.115                     | 93.273                 | 17.004                         | 16.010                          | 14.990                          | 38.712                          | -                  | 86.716                           |



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 21. Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes (Continuación).

a) Préstamos bancarios que devengan intereses (Continuación).

a.2) Detalle valores contables al 31 de diciembre de 2025.

| RUT deudor                                             | Nombre del deudor   | País deudor | Mon. | Acreedor                        | Rut acreedor | País acreedor | Fecha de vencimiento | Tipo amortización | Tasa efectiva | Tasa nominal | Hasta 90 días MUSD | Desde 90 días a 1 año MUSD | Total etc. MUSD | Más de 1 año hasta 2 años MUSD | Más de 2 años hasta 3 años MUSD | Más de 3 años hasta 4 años MUSD | Más de 4 años hasta 5 años MUSD | Más de 5 años MUSD | Total no corriente MUSD |
|--------------------------------------------------------|---------------------|-------------|------|---------------------------------|--------------|---------------|----------------------|-------------------|---------------|--------------|--------------------|----------------------------|-----------------|--------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|--------------------|-------------------------|
| 91.550.000-5                                           | Empresas Iansa S.A. | Chile       | UF   | BANCO ITAU CORPBANCA            | 97.023.000-9 | Chile         | 22-05-2026           | Al vencimiento    | 3,24%         | 3,24%        | -                  | 2.114                      | 2.114           | -                              | -                               | -                               | -                               | -                  | -                       |
| 91.550.000-5                                           | Empresas Iansa S.A. | Chile       | UF   | BANCO BCI                       | 97.006.000-6 | Chile         | 27-04-2026           | Al vencimiento    | 3,69%         | 3,69%        | -                  | 5.400                      | 5.400           | -                              | -                               | -                               | -                               | -                  | -                       |
| 91.550.000-5                                           | Empresas Iansa S.A. | Chile       | UF   | BANCO BCI                       | 97.006.000-6 | Chile         | 22-04-2026           | Al vencimiento    | 4,49%         | 4,49%        | -                  | 5.255                      | 5.255           | -                              | -                               | -                               | -                               | -                  | -                       |
| 91.550.000-5                                           | Empresas Iansa S.A. | Chile       | UF   | BANCO CONSORCIO                 | 99.500.410-0 | Chile         | 03-03-2026           | Al vencimiento    | 4,34%         | 4,34%        | 5.305              | -                          | 5.305           | -                              | -                               | -                               | -                               | -                  | -                       |
| 91.550.000-5                                           | Empresas Iansa S.A. | Chile       | USD  | BANCO ITAU CORPBANCA            | 97.023.000-9 | Chile         | 12-03-2026           | Al vencimiento    | 5,98%         | 5,98%        | 3.024              | -                          | 3.024           | -                              | -                               | -                               | -                               | -                  | -                       |
| 91.550.000-5                                           | Empresas Iansa S.A. | Chile       | USD  | BTG PACTUAL                     | 76.362.099-9 | Chile         | 09-01-2026           | Al vencimiento    | 7,05%         | 7,05%        | 4.531              | -                          | 4.531           | -                              | -                               | -                               | -                               | -                  | -                       |
| 91.550.000-5                                           | Empresas Iansa S.A. | Chile       | USD  | BTG PACTUAL                     | 76.362.099-9 | Chile         | 09-01-2026           | Al vencimiento    | 7,05%         | 7,05%        | 4.531              | -                          | 4.531           | -                              | -                               | -                               | -                               | -                  | -                       |
| 91.550.000-5                                           | Empresas Iansa S.A. | Chile       | USD  | BANCO SECURITY                  | 97.053.000-2 | Chile         | 27-06-2026           | Al vencimiento    | 6,70%         | 6,70%        | -                  | 13.005                     | 13.005          | -                              | -                               | -                               | -                               | -                  | -                       |
| 91.550.000-5                                           | Empresas Iansa S.A. | Chile       | UF   | BANCO CONSORCIO                 | 99.500.410-0 | Chile         | 24-03-2026           | Al vencimiento    | 3,66%         | 3,66%        | 4.205              | -                          | 4.205           | -                              | -                               | -                               | -                               | -                  | -                       |
| 91.550.000-5                                           | Empresas Iansa S.A. | Chile       | UF   | BANCO INTERNACIONAL             | 97.011.000-3 | Chile         | 09-03-2026           | Al vencimiento    | 5,48%         | 5,48%        | 4.870              | -                          | 4.870           | -                              | -                               | -                               | -                               | -                  | -                       |
| 91.550.000-5                                           | Empresas Iansa S.A. | Chile       | USD  | BANCO BCP                       | 59.034.060-K | Chile         | 19-03-2026           | Al vencimiento    | 6,50%         | 6,50%        | 6.010              | -                          | 6.010           | -                              | -                               | -                               | -                               | -                  | -                       |
| 91.550.000-5                                           | Empresas Iansa S.A. | Chile       | UF   | BANCO INTERNACIONAL             | 97.011.000-3 | Chile         | 17-03-2026           | Al vencimiento    | 5,47%         | 5,47%        | 5.106              | -                          | 5.106           | -                              | -                               | -                               | -                               | -                  | -                       |
| 96.912.440-8                                           | Patagoniafresh S.A. | Chile       | UF   | BANCO BCI                       | 97.006.000-6 | Chile         | 19-06-2026           | Al vencimiento    | 4,289%        | 4,289%       | -                  | 2.036                      | 2.036           | -                              | -                               | -                               | -                               | -                  | -                       |
| 96.912.440-8                                           | Patagoniafresh S.A. | Chile       | USD  | BANCO BCI                       | 97.006.000-6 | Chile         | 27-04-2026           | Al vencimiento    | 6,29%         | 6,29%        | -                  | 1.011                      | 1.011           | -                              | -                               | -                               | -                               | -                  | -                       |
| 96.912.440-8                                           | Patagoniafresh S.A. | Chile       | USD  | BANCO BCI                       | 97.006.000-6 | Chile         | 25-05-2026           | Al vencimiento    | 6,32%         | 6,32%        | -                  | 2.879                      | 2.879           | -                              | -                               | -                               | -                               | -                  | -                       |
| 91.550.000-5                                           | Empresas Iansa S.A. | Chile       | UF   | FONDO DE INVERSION LARRAIN VIAL | 76.758.786-4 | Chile         | 28-12-2026           | Cuotas Anuales    | 7,25%         | 7,25%        | 582                | 4.064                      | 4.646           | -                              | -                               | -                               | -                               | -                  | -                       |
| Subtotal, valores contables al 31 de diciembre de 2025 |                     |             |      |                                 |              |               |                      |                   |               |              | 38.164             | 35.764                     | 73.928          | -                              | -                               | -                               | -                               | -                  | -                       |



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 21. Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes (Continuación).

a) Préstamos bancarios que devengan intereses (Continuación).

a.2) Detalle valores contables al 31 de diciembre de 2025 (Continuación).

| RUT deudor                                             | Nombre del deudor   | País deudor | Mon. | Acreedor          | Rut acreedor | País acreedor | Fecha de vencimiento | Tipo amortización                | Tasa efectiva | Tasa nominal | Hasta 90 días MUSD | Desde 90 días a 1 año MUSD | Total etc. MUSD | Más de 1 año hasta 2 años MUSD | Más de 2 años hasta 3 años MUSD | Más de 3 años hasta 4 años MUSD | Más de 4 años hasta 5 años MUSD | Más de 5 años MUSD | Total no corriente MUSD |
|--------------------------------------------------------|---------------------|-------------|------|-------------------|--------------|---------------|----------------------|----------------------------------|---------------|--------------|--------------------|----------------------------|-----------------|--------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|--------------------|-------------------------|
| 91.550.000-5                                           | Empresas Iansa S.A. | Chile       | USD  | BANCO BCI         | 97.006.000-6 | Chile         | 11-11-2030           | Trimestral con 2 años de gracia. | SOFR+ 4,63    | SOFR+ 4,63   | 1.694              | 4.168                      | 5.862           | 5.557                          | 5.557                           | 5.557                           | 17.914                          | -                  | 34.585                  |
| 91.550.000-5                                           | Empresas Iansa S.A. | Chile       | USD  | BANCO SANTANDER   | 97.036.000-K | Chile         | 11-11-2030           | Trimestral con 2 años de gracia. | SOFR+ 4,63    | SOFR+ 4,63   | 1.112              | 2.736                      | 3.848           | 3.648                          | 3.648                           | 3.648                           | 11.760                          | -                  | 22.704                  |
| 91.550.000-5                                           | Empresas Iansa S.A. | Chile       | USD  | BANCO CONTINENTAL | 0-E          | Paraguay      | 11-11-2030           | Trimestral con 2 años de gracia. | SOFR+ 4,63    | SOFR+ 4,63   | 582                | 1.432                      | 2.014           | 1.909                          | 1.909                           | 1.909                           | 6.156                           | -                  | 11.883                  |
| Subtotal, valores contables al 31 de diciembre de 2025 |                     |             |      |                   |              |               |                      |                                  |               |              | 3.388              | 8.336                      | 11.724          | 11.114                         | 11.114                          | 11.114                          | 35.830                          | -                  | 69.172                  |
| Total, valores contables al 31 de diciembre de 2025    |                     |             |      |                   |              |               |                      |                                  |               |              | 41.552             | 44.100                     | 85.652          | 11.114                         | 11.114                          | 11.114                          | 35.830                          | -                  | 69.172                  |



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 21. Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes (Continuación).

a) Préstamos bancarios que devengan intereses (Continuación).

a.3) Detalle valores nominales al 31 de diciembre de 2024:

| Tipo de pasivo                                      | RUT deudor   | Nombre del deudor   | País deudor | Moneda | Acreedor                                             | Rut acreedor | País acreedor | Fecha de vencimiento | Tipo de amortización             | Tasa efectiva | Tasa Nominal | Hasta 90 días MUSD | Desde 90 días a 1 año MUSD | Total, monto nominal Cte MUSD | Más de 1 año hasta 2 años MUSD | Más de 2 años hasta 3 años MUSD | Más de 3 años hasta 4 años MUSD | Más de 4 años hasta 5 años MUSD | Más de 5 años MUSD | Total, monto nominal No Cte. MUSD |
|-----------------------------------------------------|--------------|---------------------|-------------|--------|------------------------------------------------------|--------------|---------------|----------------------|----------------------------------|---------------|--------------|--------------------|----------------------------|-------------------------------|--------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|--------------------|-----------------------------------|
| Crédito Bancario                                    | 91.550.000-5 | Empresas Iansa S.A. | Chile       | USD    | BANCO CONSORCIO                                      | 99.500.410-0 | Chile         | 19-04-2025           | Al vencimiento                   | 7,06%         | 7,06%        | -                  | 2.047                      | 2.047                         | -                              | -                               | -                               | -                               | -                  | -                                 |
| Crédito Bancario                                    | 91.550.000-5 | Empresas Iansa S.A. | Chile       | USD    | BANCO SECURITY                                       | 96.604.380-6 | Chile         | 21-03-2025           | Al vencimiento                   | 3,62%         | 3,62%        | 7.748              | -                          | 7.748                         | -                              | -                               | -                               | -                               | -                  | -                                 |
| Crédito Bancario                                    | 91.550.000-5 | Empresas Iansa S.A. | Chile       | USD    | BANCO SECURITY                                       | 96.604.380-6 | Chile         | 21-03-2025           | Al vencimiento                   | 3,62%         | 3,62%        | 4.011              | -                          | 4.011                         | -                              | -                               | -                               | -                               | -                  | -                                 |
| Crédito Bancario                                    | 91.550.000-5 | Empresas Iansa S.A. | Chile       | USD    | BANCO CHILE                                          | 97.004.000-5 | Chile         | 17-04-2025           | Al vencimiento                   | 6,19%         | 6,19%        | -                  | 1.962                      | 1.962                         | -                              | -                               | -                               | -                               | -                  | -                                 |
| Crédito Bancario                                    | 91.550.000-5 | Empresas Iansa S.A. | Chile       | USD    | BCO INTERNACIONAL                                    | 97.011.000-3 | Chile         | 21-02-2025           | Al vencimiento                   | 6,74%         | 6,74%        | 1.891              | -                          | 1.891                         | -                              | -                               | -                               | -                               | -                  | -                                 |
| Crédito Bancario                                    | 91.550.000-5 | Empresas Iansa S.A. | Chile       | USD    | BANCO BCI                                            | 97.006.000-6 | Chile         | 26-03-2025           | Al vencimiento                   | 6,91%         | 6,91%        | 5.086              | -                          | 5.086                         | -                              | -                               | -                               | -                               | -                  | -                                 |
| Crédito Bancario                                    | 91.550.000-5 | Empresas Iansa S.A. | Chile       | USD    | BCO INTERNACIONAL                                    | 97.011.000-3 | Chile         | 21-02-2025           | Al vencimiento                   | 6,74%         | 6,74%        | 2.838              | -                          | 2.838                         | -                              | -                               | -                               | -                               | -                  | -                                 |
| Préstamo Exportadores                               | 96.912.440-8 | Patagoniafresh S.A. | Chile       | USD    | BANCO ITAU CORPBANCA FONDO DE INVERSION LARRAIN VIAL | 97.023.000-9 | Chile         | 19-03-2025           | Al vencimiento                   | 7,23%         | 7,23%        | 3.054              | -                          | 3.054                         | -                              | -                               | -                               | -                               | -                  | -                                 |
| Crédito Bancario                                    | 91.550.000-5 | Empresas Iansa S.A. | Chile       | USD    |                                                      | 76.758.786-4 | Chile         | 28-12-2026           | Cuotas Anuales                   | 7,25%         | 7,25%        | 145                | 1.473                      | 1.618                         | 7.688                          | -                               | -                               | -                               | -                  | 7.688                             |
| Crédito Bancario                                    | 91.550.000-5 | Empresas Iansa S.A. | Chile       | USD    | BANCO BCI                                            | 97.006.000-6 | Chile         | 11-11-2030           | Trimestral con 2 años de gracia. | SOFR+ 4,65    | SOFR+ 4,65   | 2.546              | 7.427                      | 9.973                         | 9.411                          | 8.857                           | 8.300                           | 7.728                           | 19.530             | 53.826                            |
| Crédito Bancario                                    | 91.550.000-5 | Empresas Iansa S.A. | Chile       | USD    | BANCO SANTANDER                                      | 97.036.000-K | Chile         | 11-11-2030           | Trimestral con 2 años de gracia. | SOFR+ 4,65    | SOFR+ 4,65   | 1.672              | 4.875                      | 6.547                         | 6.178                          | 5.814                           | 5.449                           | 5.073                           | 12.820             | 35.334                            |
| Crédito Bancario                                    | 91.550.000-5 | Empresas Iansa S.A. | Chile       | USD    | BANCO CONTINENTAL                                    | 0-E          | Paraguay      | 11-11-2030           | Trimestral con 2 años de gracia. | SOFR+ 4,65    | SOFR+ 4,65   | 875                | 2.551                      | 3.426                         | 3.233                          | 3.043                           | 2.852                           | 2.655                           | 6.709              | 18.492                            |
| Total, valores nominales al 31 de diciembre de 2024 |              |                     |             |        |                                                      |              |               |                      |                                  |               |              | 29.866             | 20.335                     | 50.201                        | 26.510                         | 17.714                          | 16.601                          | 15.456                          | 39.059             | 115.340                           |



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 21. Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes (Continuación).

a) Préstamos bancarios que devengan intereses (Continuación).

a.4) Detalle valores contables al 31 de diciembre de 2024:

| Tipo de pasivo                                      | RUT deudor   | Nombre del deudor   | País deudor | Mon. | Acreedor                                             | Rut acreedor | País acreedor | Fecha de vencimiento | Tipo amortización                | Tasa efectiva | Tasa nominal | Hasta 90 días MUSD | Desde 90 días a 1 año MUSD | Total cte. MUSD | Más de 1 año hasta 2 años MUSD | Más de 2 años hasta 3 años MUSD | Más de 3 años hasta 4 años MUSD | Más de 4 años hasta 5 años MUSD | Más de 5 años MUSD | Total no corriente MUSD |
|-----------------------------------------------------|--------------|---------------------|-------------|------|------------------------------------------------------|--------------|---------------|----------------------|----------------------------------|---------------|--------------|--------------------|----------------------------|-----------------|--------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|--------------------|-------------------------|
| Crédito Bancario                                    | 91.550.000-5 | Empresas Iansa S.A. | Chile       | USD  | BANCO CONSORCIO                                      | 99.500.410-0 | Chile         | 19-04-2025           | Al vencimiento                   | 7,06%         | 7,06%        | -                  | 2.004                      | 2.004           | -                              | -                               | -                               | -                               | -                  | -                       |
| Crédito Bancario                                    | 91.550.000-5 | Empresas Iansa S.A. | Chile       | USD  | BANCO SECURITY                                       | 96.604.380-6 | Chile         | 21-03-2025           | Al vencimiento                   | 3,62%         | 3,62%        | 7.687              | -                          | 7.687           | -                              | -                               | -                               | -                               | -                  | -                       |
| Crédito Bancario                                    | 91.550.000-5 | Empresas Iansa S.A. | Chile       | USD  | BANCO SECURITY                                       | 96.604.380-6 | Chile         | 21-03-2025           | Al vencimiento                   | 3,62%         | 3,62%        | 3.979              | -                          | 3.979           | -                              | -                               | -                               | -                               | -                  | -                       |
| Crédito Bancario                                    | 91.550.000-5 | Empresas Iansa S.A. | Chile       | USD  | BANCO CHILE                                          | 97.004.000-5 | Chile         | 17-04-2025           | Al vencimiento                   | 6,19%         | 6,19%        | -                  | 1.926                      | 1.926           | -                              | -                               | -                               | -                               | -                  | -                       |
| Crédito Bancario                                    | 91.550.000-5 | Empresas Iansa S.A. | Chile       | USD  | BCO INTERNACIONA L                                   | 97.011.000-3 | Chile         | 21-02-2025           | Al vencimiento                   | 6,74%         | 6,91%        | 1.872              | -                          | 1.872           | -                              | -                               | -                               | -                               | -                  | -                       |
| Crédito Bancario                                    | 91.550.000-5 | Empresas Iansa S.A. | Chile       | USD  | BANCO BCI                                            | 97.006.000-6 | Chile         | 26-03-2025           | Al vencimiento                   | 6,91%         | 6,91%        | 5.005              | -                          | 5.005           | -                              | -                               | -                               | -                               | -                  | -                       |
| Crédito Bancario                                    | 91.550.000-5 | Empresas Iansa S.A. | Chile       | USD  | BCO INTERNACIONA L                                   | 97.011.000-3 | Chile         | 21-02-2025           | Al vencimiento                   | 6,74%         | 6,74%        | 2.811              | -                          | 2.811           | -                              | -                               | -                               | -                               | -                  | -                       |
| Préstamo Exportadores                               | 96.912.440-8 | Patagoniafresh S.A. | Chile       | USD  | BANCO ITAU CORPBANCA FONDO DE INVERSION LARRAIN VIAL | 97.023.000-9 | Chile         | 19-03-2025           | Al vencimiento                   | 7,23%         | 7,23%        | 3.007              | -                          | 3.007           | -                              | -                               | -                               | -                               | -                  | -                       |
| Crédito Bancario                                    | 91.550.000-5 | Empresas Iansa S.A. | Chile       | USD  |                                                      | 76.758.786-4 | Chile         | 28-12-2026           | Cuotas Anuales                   | 7,25%         | 7,25%        | 2                  | 1.024                      | 1.026           | 7.167                          | -                               | -                               | -                               | -                  | 7.167                   |
| Crédito Bancario                                    | 91.550.000-5 | Empresas Iansa S.A. | Chile       | USD  | BANCO BCI                                            | 97.006.000-6 | Chile         | 11-11-2030           | Trimestral con 2 años de gracia. | SOFR+ 4,65    | SOFR+ 4,65   | 1.386              | 4.168                      | 5.554           | 5.557                          | 5.557                           | 5.557                           | 5.557                           | 18.431             | 40.659                  |
| Crédito Bancario                                    | 91.550.000-5 | Empresas Iansa S.A. | Chile       | USD  | BANCO SANTANDER                                      | 97.036.000-K | Chile         | 11-11-2030           | Trimestral con 2 años de gracia. | SOFR+ 4,65    | SOFR+ 4,65   | 874                | 2.736                      | 3.610           | 3.648                          | 3.648                           | 3.648                           | 3.648                           | 11.760             | 26.352                  |
| Crédito Bancario                                    | 91.550.000-5 | Empresas Iansa S.A. | Chile       | USD  | BANCO CONTINENTAL                                    | 0-E          | Paraguay      | 11-11-2030           | Trimestral con 2 años de gracia. | SOFR+ 4,65    | SOFR+ 4,65   | 513                | 1.432                      | 1.945           | 1.909                          | 1.909                           | 1.909                           | 1.909                           | 6.154              | 13.790                  |
| Total, valores contables al 31 de diciembre de 2024 |              |                     |             |      |                                                      |              |               |                      |                                  |               |              | 27.136             | 13.290                     | 40.426          | 18.281                         | 11.114                          | 11.114                          | 11.114                          | 36.345             | 87.968                  |



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 21. Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes (Continuación).

b) Detalle de arrendamientos financieros.

b.1) Detalle de arrendamientos financieros en valores nominales al 31 de diciembre de 2025:

| Tipo de Pasivo                                      | RUT deudor   | Nombre del deudor   | País deudor | Moneda | Acreedor            | Rut acreedor | País acreedor | Tipo de amortización | Tasa efectiva | Tasa nominal | Hasta 90 días MUSD | Desde 90 días a 1 año MUSD | Total, monto nominal Corriente MUSD | Más de 1 año hasta 2 años MUSD | Más de 2 años hasta 3 años MUSD | Más de 3 años hasta 4 años MUSD | Más de 4 años hasta 5 años MUSD | Más de 5 años MUSD | Total, monto nominal No Cte. MUSD |
|-----------------------------------------------------|--------------|---------------------|-------------|--------|---------------------|--------------|---------------|----------------------|---------------|--------------|--------------------|----------------------------|-------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|--------------------|-----------------------------------|
| Arrendamiento financiero                            | 96.912.440-8 | Patagoniafresh S.A. | Chile       | CLP    | BANCO DE CHILE S.A. | 97.000.004-5 | Chile         | Cuotas mensuales     | 6,12%         | 6,12%        | 31                 | 74                         | 105                                 | 125                            |                                 |                                 |                                 |                    | 125                               |
| Total, valores nominales al 31 de diciembre de 2025 |              |                     |             |        |                     |              |               |                      |               |              |                    | 31                         | 74                                  | 105                            | 125                             |                                 |                                 |                    | 125                               |

b.2) Detalle de arrendamientos financieros en valores contables al 31 de diciembre de 2025.

| Tipo de Pasivo                                      | RUT deudor   | Nombre del deudor   | País deudor | Moneda | Acreedor            | Rut acreedor | País acreedor | Tipo de amortización | Tasa efectiva | Tasa nominal | Hasta 90 días MUSD | Desde 90 días a 1 año MUSD | Total Corriente MUSD | Más de 1 año hasta 2 años MUSD | Más de 2 años hasta 3 años MUSD | Más de 3 años hasta 4 años MUSD | Más de 4 años hasta 5 años MUSD | Más de 5 años MUSD | Total no corriente MUSD |
|-----------------------------------------------------|--------------|---------------------|-------------|--------|---------------------|--------------|---------------|----------------------|---------------|--------------|--------------------|----------------------------|----------------------|--------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|--------------------|-------------------------|
| Arrendamiento financiero                            | 96.912.440-8 | Patagoniafresh S.A. | Chile       | CLP    | BANCO DE CHILE S.A. | 97.000.004-5 | Chile         | Cuotas mensuales     | 6,12%         | 6,12%        | 25                 | 65                         | 90                   | 112                            | -                               | -                               | -                               | -                  | 112                     |
| Total, valores contables al 31 de diciembre de 2025 |              |                     |             |        |                     |              |               |                      |               |              |                    | 25                         | 65                   | 90                             | 112                             | -                               | -                               | -                  | 112                     |



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 21. Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes (Continuación).

b) Detalle de arrendamientos financieros (Continuación).

b.3) Detalle de arrendamientos financieros en valores nominales al 31 de diciembre de 2024:

| Tipo de Pasivo                                      | RUT deudor   | Nombre del deudor   | País deudor | Moneda | Acreedor                            | Rut acreedor | País acreedor | Tipo de amortización | Tasa efectiva | Tasa nominal | Hasta 90 días MUSD | Desde 90 días a 1 año MUSD | Total, monto nominal Cte. MUSD | Más de 1 año hasta 2 años MUSD | Más de 2 años hasta 3 años MUSD | Más de 3 años hasta 4 años MUSD | Más de 4 años hasta 5 años MUSD | Más de 5 años MUSD | Total, monto nominal No Cte. MUSD |     |
|-----------------------------------------------------|--------------|---------------------|-------------|--------|-------------------------------------|--------------|---------------|----------------------|---------------|--------------|--------------------|----------------------------|--------------------------------|--------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|--------------------|-----------------------------------|-----|
| Arrendamiento financiero                            | 96.912.440-8 | Patagoniafresh S.A. | Chile       | USD    | COMPañIA DE PETROLEOS DE CHILE S.A. | 99.520.000-7 | Chile         | Cuotas mensuales     | 3,49%         | 3,49%        | 2                  | 6                          | 8                              | 8                              | 8                               | 8                               | 8                               | 33                 | 65                                |     |
| Arrendamiento financiero                            | 96.912.440-8 | Patagoniafresh S.A. | Chile       | CLP    | BANCO DE CHILE S.A.                 | 97.000.004-5 | Chile         | Cuotas mensuales     | 6,12%         | 6,12%        | 25                 | 75                         | 100                            | 100                            | 100                             | -                               | -                               | -                  | 200                               |     |
| Total, valores nominales al 31 de diciembre de 2024 |              |                     |             |        |                                     |              |               |                      |               |              |                    | 27                         | 81                             | 108                            | 108                             | 108                             | 8                               | 8                  | 33                                | 265 |

b.4) Detalle de arrendamientos financieros en valores contables al 31 de diciembre de 2024:

| Tipo de Pasivo                                      | RUT deudor   | Nombre del deudor   | País deudor | Moneda | Acreedor                            | Rut acreedor | País acreedor | Tipo de amortización | Tasa efectiva | Tasa nominal | Hasta 90 días hasta 1 año MUSD | Desde 90 días a 1 año hasta 2 años MUSD | Total Corriente MUSD | Más de 1 año hasta 2 años MUSD | Más de 2 años hasta 3 años hasta 4 años MUSD | Más de 3 años hasta 4 años MUSD | Más de 4 años hasta 5 años MUSD | Más de 5 años MUSD | Total no corriente MUSD |     |
|-----------------------------------------------------|--------------|---------------------|-------------|--------|-------------------------------------|--------------|---------------|----------------------|---------------|--------------|--------------------------------|-----------------------------------------|----------------------|--------------------------------|----------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|--------------------|-------------------------|-----|
| Arrendamiento financiero                            | 96.912.440-8 | Patagoniafresh S.A. | Chile       | USD    | COMPANÍA DE PETROLEOS DE CHILE S.A. | 99.520.000-7 | Chile         | Cuotas mensuales     | 3,49%         | 3,49%        | 4                              | -                                       | 4                    | 4                              | 4                                            | 4                               | 4                               | 11                 | 27                      |     |
| Arrendamiento financiero                            | 96.912.440-8 | Patagoniafresh S.A. | Chile       | CLP    | BANCO DE CHILE S.A.                 | 97.000.004-5 | Chile         | Cuotas mensuales     | 6,12%         | 6,12%        | 28                             | 53                                      | 81                   | 78                             | 78                                           | -                               | -                               | -                  | 156                     |     |
| Total, valores contables al 31 de diciembre de 2024 |              |                     |             |        |                                     |              |               |                      |               |              |                                | 32                                      | 53                   | 85                             | 82                                           | 82                              | 4                               | 4                  | 11                      | 183 |



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 21. Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes (Continuación).

c) Detalle de mutuos hipotecarios

c.1) Detalle de mutuos hipotecarios en valores nominales al 31 de diciembre de 2025:

| Tipo de Pasivo                                      | RUT deudor   | Nombre del deudor   | País deudor | Moneda | Acreedor        | Rut acreedor | País acreedor | Tipo de amortización | Tasa efectiva | Tasa nominal | Hasta 90 días MUSD | Desde 90 días a 1 año MUSD | Total nominal Cte. MUSD | Más de 1 año hasta 2 años MUSD | Más de 2 años hasta 3 años MUSD | Más de 3 años hasta 4 años MUSD | Más de 4 años hasta 5 años MUSD | Más de 5 años MUSD | Total Nominal No Corriente MUSD |        |
|-----------------------------------------------------|--------------|---------------------|-------------|--------|-----------------|--------------|---------------|----------------------|---------------|--------------|--------------------|----------------------------|-------------------------|--------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|--------------------|---------------------------------|--------|
| Mutuo Hipotecario                                   | 91.550.000-5 | Empresas Iansa S.A. | Chile       | USD    | BANCO CONSORCIO | 99.500.410-0 | Chile         | Cuotas mensuales     | 4,30%         | 4,30%        | 247                | 744                        | 991                     | 992                            | 992                             | 991                             | 992                             | 10.658             | 14.625                          |        |
| Total, valores nominales al 31 de diciembre de 2025 |              |                     |             |        |                 |              |               |                      |               |              |                    | 247                        | 744                     | 991                            | 992                             | 992                             | 991                             | 992                | 10.658                          | 14.625 |

c.2) Detalle de mutuos hipotecarios en valores contables al 31 de diciembre de 2025:

| Tipo de Pasivo                                      | RUT deudor   | Nombre del deudor   | País deudor | Moneda | Acreedor        | Rut acreedor | País acreedor | Tipo de amortización | Tasa efectiva | Tasa nominal | Hasta 90 días MUSD | Desde 90 días a 1 año MUSD | Total Corriente MUSD | Más de 1 año hasta 2 años MUSD | Más de 2 años hasta 3 años MUSD | Más de 3 años hasta 4 años MUSD | Más de 4 años hasta 5 años MUSD | Más de 5 años MUSD | Total no corriente MUSD |        |
|-----------------------------------------------------|--------------|---------------------|-------------|--------|-----------------|--------------|---------------|----------------------|---------------|--------------|--------------------|----------------------------|----------------------|--------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|--------------------|-------------------------|--------|
| Mutuo Hipotecario                                   | 91.550.000-5 | Empresas Iansa S.A. | Chile       | USD    | BANCO CONSORCIO | 99.500410-0  | Chile         | Cuotas mensuales     | 4,30%         | 4,30%        | 128                | 419                        | 547                  | 543                            | 567                             | 590                             | 617                             | 9.031              | 11.348                  |        |
| Total, valores contables al 31 de diciembre de 2025 |              |                     |             |        |                 |              |               |                      |               |              |                    | 128                        | 419                  | 547                            | 543                             | 567                             | 590                             | 617                | 9.031                   | 11.348 |

c.3) Detalle de mutuos hipotecarios en valores nominales al 31 de diciembre de 2024:

| Tipo de Pasivo                                      | RUT deudor   | Nombre del deudor   | País deudor | Moneda | Acreedor        | Rut acreedor | País acreedor | Tipo de amortización | Tasa efectiva | Tasa nominal | Hasta 90 días MUSD | Desde 90 días a 1 año MUSD | Total nominal Cte. MUSD | Más de 1 año hasta 2 años MUSD | Más de 2 años hasta 3 años MUSD | Más de 3 años hasta 4 años MUSD | Más de 4 años hasta 5 años MUSD | Más de 5 años MUSD | Total no corrien te MUSD |
|-----------------------------------------------------|--------------|---------------------|-------------|--------|-----------------|--------------|---------------|----------------------|---------------|--------------|--------------------|----------------------------|-------------------------|--------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|--------------------|--------------------------|
| Mutuo Hipotecario                                   | 91.550.000-5 | Empresas Iansa S.A. | Chile       | USD    | BANCO CONSORCIO | 99.500.410-0 | Chile         | Cuotas mensuales     | 4,30%         | 4,30%        | 218                | 655                        | 873                     | 872                            | 873                             | 873                             | 872                             | 10.256             | 13.746                   |
| Total, valores nominales al 31 de diciembre de 2024 |              |                     |             |        |                 |              |               |                      |               |              |                    | 218                        | 655                     | 873                            | 872                             | 873                             | 872                             | 10.256             | 13.746                   |



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 21. Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes (Continuación).

c) Detalle de mutuos hipotecarios (Continuación).

c.4) Detalle de mutuos hipotecarios en valores contables al 31 de diciembre de 2024:

| Tipo de Pasivo                                      | RUT deudor   | Nombre del deudor   | País deudor | Moneda | Acreedor        | Rut acreedor | País acreedor | Tipo de amortización | Tasa efectiva | Tasa nominal | Hasta 90 días MUSD | Desde 90 días a 1 año MUSD | Total Corriente MUSD | Más de 1 año hasta 2 años MUSD | Más de 2 años hasta 3 años MUSD | Más de 3 años hasta 4 años MUSD | Más de 4 años hasta 5 años MUSD | Más de 5 años MUSD | Total no corriente MUSD |        |
|-----------------------------------------------------|--------------|---------------------|-------------|--------|-----------------|--------------|---------------|----------------------|---------------|--------------|--------------------|----------------------------|----------------------|--------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|--------------------|-------------------------|--------|
| Mutuo Hipotecario                                   | 91.550.000-5 | Empresas Iansa S.A. | Chile       | USD    | BANCO CONSORCIO | 99.500410-0  | Chile         | Cuotas mensuales     | 4,30%         | 4,30%        | 108                | 332                        | 440                  | 459                            | 478                             | 499                             | 520                             | 8.076              | 10.032                  |        |
| Total, valores contables al 31 de diciembre de 2024 |              |                     |             |        |                 |              |               |                      |               |              |                    | 108                        | 332                  | 440                            | 459                             | 478                             | 499                             | 520                | 8.076                   | 10.032 |

d) Detalle de compromiso de retrocompra

d.1) Detalle de compromiso de retrocompra en valores nominales al 31 de diciembre de 2025:

| Tipo de Pasivo                                      | RUT deudor   | Nombre del deudor | País deudor | Moneda | Acreedor                        | Rut acreedor | País acreedor | Tipo de amortización | Tasa Efectiva | Tasa nominal | Hasta 90 días MUSD | Desde 90 días a 1 año MUSD | Más de 1 año hasta 2 años MUSD | Más de 2 años hasta 3 años MUSD | Más de 3 años hasta 4 años MUSD | Más de 4 años hasta 5 años MUSD | Más de 5 años MUSD | Total MUSD |
|-----------------------------------------------------|--------------|-------------------|-------------|--------|---------------------------------|--------------|---------------|----------------------|---------------|--------------|--------------------|----------------------------|--------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|--------------------|------------|
| Retrocompra                                         | 96.772.810-1 | Iansagro S.A.     | Chile       | USD    | TANNER LEASING VENDOR LIMITADA. | 77.164.280-2 | Chile         | Al vencimiento       | 2,80%         | 2,80%        | 18.940             | 6.370                      | -                              | -                               | -                               | -                               | -                  | 25.310     |
| Total, valores nominales al 31 de diciembre de 2025 |              |                   |             |        |                                 |              |               |                      |               |              |                    | 18.940                     | 6.370                          | -                               | -                               | -                               | -                  | 25.310     |

d.2) Detalle de compromiso de retrocompra en valores contables al 31 de diciembre de 2025:

| Tipo de Pasivo                                   | RUT deudor   | Nombre del deudor | País deudor | Moneda | Acreedor                        | Rut acreedor | País acreedor | Tipo de amortización | Tasa efectiva | Tasa nominal | Hasta 90 días MUSD | Desde 90 días a 1 año MUSD | Total Corriente MUSD | Más de 1 año hasta 2 años MUSD | Más de 2 años hasta 3 años MUSD | Más de 3 años hasta 4 años MUSD | Más de 4 años hasta 5 años MUSD | Más de 5 años MUSD | Total no corriente MUSD |
|--------------------------------------------------|--------------|-------------------|-------------|--------|---------------------------------|--------------|---------------|----------------------|---------------|--------------|--------------------|----------------------------|----------------------|--------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|--------------------|-------------------------|
| Retrocompra                                      | 96.772.810-1 | Iansagro S.A.     | Chile       | USD    | TANNER LEASING VENDOR LIMITADA. | 77.164.280-2 | Chile         | Al vencimiento       | 2,80%         | 2,80%        | 18.940             | 6.370                      | 25.310               | -                              | -                               | -                               | -                               | -                  | -                       |
| Total, valor contable al 31 de diciembre de 2025 |              |                   |             |        |                                 |              |               |                      |               |              |                    | 18.940                     | 6.370                | 25.310                         | -                               | -                               | -                               | -                  | -                       |



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 21. Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes (Continuación).

d) Detalle de compromiso de retrocompra (Continuación).

d.3) Detalle de compromiso de retrocompra en valores nominales al 31 de diciembre de 2024:

| Tipo de Pasivo                                      | RUT deudor   | Nombre del deudor | País deudor | Moneda | Acreedor                        | Rut acreedor | País acreedor | Tipo de amortización | Tasa Efectiva | Tasa nominal | Hasta 90 días MUSD | Desde 90 días a 1 año MUSD | Más de 1 año hasta 2 años MUSD | Más de 2 años hasta 3 años MUSD | Más de 3 años hasta 4 años MUSD | Más de 4 años hasta 5 años MUSD | Más de 5 años MUSD | Total MUSD |
|-----------------------------------------------------|--------------|-------------------|-------------|--------|---------------------------------|--------------|---------------|----------------------|---------------|--------------|--------------------|----------------------------|--------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|--------------------|------------|
| Retrocompra                                         | 96.772.810-1 | Iansagro S.A.     | Chile       | USD    | TANNER LEASING VENDOR LIMITADA. | 77.164.280-2 | Chile         | Al vencimiento       | 2,80%         | 2,80%        | 14.524             | -                          | -                              | -                               | -                               | -                               | -                  | 14.524     |
| Total, valores nominales al 31 de diciembre de 2024 |              |                   |             |        |                                 |              |               |                      |               |              |                    | 14.524                     | -                              | -                               | -                               | -                               | -                  | 14.524     |

d.4) Detalle de compromiso de retrocompra en valores contables al 31 de diciembre de 2024:

| Tipo de Pasivo                                   | RUT deudor   | Nombre del deudor | País deudor | Moneda | Acreedor                        | Rut acreedor | País acreedor | Tipo de amortización | Tasa efectiva | Tasa nominal | Hasta 90 días MUSD | Desde 90 días a 1 año MUSD | Total Corriente MUSD | Más de 1 año hasta 2 años MUSD | Más de 2 años hasta 3 años MUSD | Más de 3 años hasta 4 años MUSD | Más de 4 años hasta 5 años MUSD | Más de 5 años MUSD | Total no corriente MUSD |
|--------------------------------------------------|--------------|-------------------|-------------|--------|---------------------------------|--------------|---------------|----------------------|---------------|--------------|--------------------|----------------------------|----------------------|--------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|--------------------|-------------------------|
| Retrocompra                                      | 96.772.810-1 | Iansagro S.A.     | Chile       | USD    | TANNER LEASING VENDOR LIMITADA. | 77.164.280-2 | Chile         | Al vencimiento       | 2,80%         | 2,80%        | 14.524             | -                          | 14.524               | -                              | -                               | -                               | -                               | -                  | -                       |
| Total, valor contable al 31 de diciembre de 2024 |              |                   |             |        |                                 |              |               |                      |               |              |                    | 14.524                     | -                    | 14.524                         | -                               | -                               | -                               | -                  | -                       |

e) Detalle de bono securitizado.

e.1) El detalle de vencimientos y demás características de los bonos securitizados al 31 de diciembre de 2025, es el siguiente:

| RUT deudor           | Nombre del deudor      | País deudor | Número de inscripción | Series | Fecha de vencimiento | Moneda | Periodicidad de la amortización | Tasa efectiva | Tasa nominal | Hasta 90 días MUSD | Desde 90 días a 1 año MUSD | Total Corriente MUSD | Más de 1 año hasta 2 años MUSD | Más de 2 años hasta 3 años MUSD | Más de 3 años hasta 4 años MUSD | Más de 4 años hasta 5 años MUSD | Más de 5 años MUSD | Total, No Corriente MUSD |
|----------------------|------------------------|-------------|-----------------------|--------|----------------------|--------|---------------------------------|---------------|--------------|--------------------|----------------------------|----------------------|--------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|--------------------|--------------------------|
| 96.971.830-8         | EF Securitizadora S.A. | Chile       | 1099                  | A      | 31-03-2027           | UF     | Trimestral                      | 3,00%         | 3,00%        | 2.737              | 8.212                      | 10.949               | 2.737                          | -                               | -                               | -                               | -                  | 2.737                    |
| Total valor contable |                        |             |                       |        |                      |        |                                 |               |              | 2.737              | 8.212                      | 10.949               | 2.737                          | -                               | -                               | -                               | -                  | 2.737                    |



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 21. Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes (Continuación).

e) Detalle de bono securitizado (Continuación).

e.2) El detalle de vencimientos y demás características de los bonos securitizados al 31 de diciembre de 2024, es el siguiente:

| RUT deudor           | Nombre del deudor      | País deudor | Número de inscripción | Series | Fecha de vencimiento | Moneda | Periodicidad de la amortización | Tasa efectiva | Tasa nominal | Hasta 90 días MUSD | Desde 90 días a 1 año MUSD | Total Corriente MUSD | Más de 1 año hasta 2 años MUSD | Más de 2 años hasta 3 años MUSD | Más de 3 años hasta 4 años MUSD | Más de 4 años hasta 5 años MUSD | Más de 5 años MUSD | Total, No Corriente MUSD |
|----------------------|------------------------|-------------|-----------------------|--------|----------------------|--------|---------------------------------|---------------|--------------|--------------------|----------------------------|----------------------|--------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|--------------------|--------------------------|
| 96.971.830-8         | EF Securitizadora S.A. | Chile       | 1099                  | A      | 31-03-2027           | UF     | Trimestral                      | 3,00%         | 3,00%        | 2.399              | 7.229                      | 9.628                | 9.639                          | 2.409                           | -                               | -                               | -                  | 12.048                   |
| Total valor contable |                        |             |                       |        |                      |        |                                 |               |              | 2.399              | 7.229                      | 9.628                | 9.639                          | 2.409                           | -                               | -                               | -                  | 12.048                   |

f) Otros pasivos financieros

| Corriente                                                         |                | No corriente   |                |
|-------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| 31-Dic-25 MUSD                                                    | 31-Dic-24 MUSD | 31-Dic-25 MUSD | 31-Dic-24 MUSD |
| Cobertura de derivados compra de gas (1)                          | 185            | -              | -              |
| Cobertura de derivados venta de cultivos (1)                      | 36             | -              | -              |
| Cobertura de derivados compras materia prima (1)                  | -              | 552            | -              |
| Cobertura de derivados compras de remolacha (1)                   | -              | 271            | -              |
| Cobertura de derivados compras propiedades, plantas y equipos (1) | -              | 113            | -              |
| Cobertura de derivados de gastos fijos (1)                        | -              | 802            | -              |
| Cobertura de derivados de gastos operacionales (1)                | -              | 3.265          | -              |
| Venta de cartera con responsabilidad                              | 10.202         | 3.446          | -              |
| Sobregiro                                                         | 10.370         | -              | -              |
| Totales                                                           | 20.793         | 8.449          | -              |

(1) Su detalle se presenta en nota 33 activos y pasivos de cobertura.



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 21. Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes (Continuación).

g) Obligaciones financieras

|                                         | 31-Dic-25<br>MUSD | 31-Dic-24<br>MUSD |
|-----------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Otros pasivos financieros corrientes    | 143.341           | 73.552            |
| Pasivos por arrendamientos corriente    | 7.229             | 6.501             |
| Otros pasivos financieros no corrientes | 83.369            | 110.231           |
| Pasivos por arrendamientos no corriente | 20.462            | 14.403            |
| Totales                                 | 254.401           | 204.687           |

h) Detalle de los flujos futuros (valores nominales) de otros pasivos financieros corrientes y no corrientes de acuerdo con su vencimiento.

| Tipo de Pasivos (MUSD)         |               |              |            |            |            |            |               |
|--------------------------------|---------------|--------------|------------|------------|------------|------------|---------------|
| Al 31 de diciembre de 2025     | Hasta 3 Meses | 3 a 12 Meses | 1 a 2 años | 2 a 3 años | 3 a 4 años | 4 a 5 años | Más de 5 años |
| Préstamos bancarios            | 43.158        | 50.115       | 17.004     | 16.010     | 14.990     | 38.712     | -             |
| Pasivo por arriendo financiero | 31            | 74           | 125        | -          | -          | -          | -             |
| Mutuos Hipotecarios            | 247           | 744          | 992        | 992        | 991        | 992        | 10.658        |
| Compromiso de retrocompra      | 18.940        | 6.370        | -          | -          | -          | -          | -             |
| Bono Securitizado              | 2.737         | 8.212        | 2.737      | -          | -          | -          | -             |
| Pasivos por arrendamientos     | 7.489         | 22.726       | 23.046     | 19.540     | 14.800     | 7.705      | 7.654         |
| Total                          | 72.602        | 88.241       | 43.904     | 36.542     | 30.781     | 47.409     | 18.312        |

| Tipo de Pasivos (MUSD)         |               |              |            |            |            |            |               |
|--------------------------------|---------------|--------------|------------|------------|------------|------------|---------------|
| Al 31 de diciembre de 2024     | Hasta 3 Meses | 3 a 12 Meses | 1 a 2 años | 2 a 3 años | 3 a 4 años | 4 a 5 años | Más de 5 años |
| Préstamos bancarios            | 29.866        | 20.335       | 26.510     | 17.714     | 16.601     | 15.456     | 39.059        |
| Pasivo por arriendo financiero | 27            | 81           | 108        | 108        | 8          | 8          | 31            |
| Mutuos Hipotecarios            | 218           | 655          | 872        | 873        | 873        | 872        | 10.256        |
| Compromiso de retrocompra      | 14.524        | -            | -          | -          | -          | -          | -             |
| Bono Securitizado              | 2.399         | 7.229        | 9.639      | 2.409      | -          | -          | -             |
| Pasivos por arrendamientos     | 1.462         | 6.066        | 6.899      | 3.652      | 1.662      | 1.189      | 3.088         |
| Total                          | 48.496        | 34.366       | 44.028     | 24.756     | 19.144     | 17.525     | 52.434        |



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 21. Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes (Continuación).

i) Conciliación de los pasivos financieros derivados de las actividades de financiamiento.

|                                           | Cambios que afectan el flujo efectivo |           | Cambios que no afectan el flujo efectivo |                      |                            |                                                    |        |
|-------------------------------------------|---------------------------------------|-----------|------------------------------------------|----------------------|----------------------------|----------------------------------------------------|--------|
|                                           | Saldo al 01/01/2025                   | Obtención | Pagos (*)                                | Diferencia de cambio | Cambios en Valor razonable | Traspasos entre pasivos corrientes y no corrientes | Otros  |
| Préstamos no corrientes                   | 87.968                                | -         | -                                        | 2.065                | -                          | (20.861)                                           | -      |
| Préstamos corrientes                      | 40.426                                | 189.415   | (181.904)                                | 2.950                | -                          | 20.861                                             | 13.904 |
| Arrendamiento financiero                  | 268                                   | -         | (143)                                    | 77                   | -                          | -                                                  | -      |
| Mutuos hipotecarios                       | 10.472                                | -         | (468)                                    | 1.891                | -                          | -                                                  | -      |
| Compromiso de retrocompra                 | 14.524                                | 10.222    | -                                        | 313                  | -                          | -                                                  | 251    |
| Derivados de cobertura                    | 5.003                                 | -         | -                                        | -                    | (4.782)                    | -                                                  | -      |
| Bono securitizado                         | 21.676                                | -         | (11.077)                                 | 2.491                | -                          | -                                                  | 596    |
| Venta de cartera con responsabilidad (**) | 3.446                                 | 6.756     | -                                        | -                    | -                          | -                                                  | -      |
| Sobregiro                                 | -                                     | -         | -                                        | -                    | -                          | -                                                  | 10.370 |
| Total                                     | 183.783                               | 206.393   | (193.592)                                | 9.787                | (4.782)                    | -                                                  | 25.121 |

|                                           | Cambios que afectan el flujo efectivo |           | Cambios que no afectan el flujo efectivo |                      |                            |                                                    |        |
|-------------------------------------------|---------------------------------------|-----------|------------------------------------------|----------------------|----------------------------|----------------------------------------------------|--------|
|                                           | Saldo al 01/01/2024                   | Obtención | Pagos (*)                                | Diferencia de cambio | Cambios en Valor razonable | Traspasos entre pasivos corrientes y no corrientes | Otros  |
| Préstamos no corrientes                   | 104.118                               | -         | -                                        | 1.009                | -                          | (17.159)                                           | -      |
| Préstamos corrientes                      | 21.258                                | 89.405    | (96.343)                                 | (798)                | -                          | 17.159                                             | 9.745  |
| Arrendamiento financiero                  | 118                                   | -         | (273)                                    | 118                  | -                          | -                                                  | 305    |
| Mutuos hipotecarios                       | 10.273                                | -         | (37)                                     | 236                  | -                          | -                                                  | -      |
| Compromiso de retrocompra                 | 15.091                                | 15.000    | (31.050)                                 | (314)                | -                          | -                                                  | 15.797 |
| Derivados de cobertura                    | 5.498                                 | -         | -                                        | -                    | (495)                      | -                                                  | -      |
| Bono de oferta pública                    | 5.726                                 | -         | (5.604)                                  | (122)                | -                          | -                                                  | -      |
| Bono securitizado                         | 34.079                                | -         | (10.301)                                 | (2.102)              | -                          | -                                                  | -      |
| Venta de cartera con responsabilidad (**) | 1.200                                 | 2.246     | -                                        | -                    | -                          | -                                                  | -      |
| Total                                     | 197.361                               | 106.651   | (143.608)                                | (1.973)              | (495)                      | -                                                  | 25.847 |

(\*) Considera los intereses pagados en el flujo

(\*\*) Se presentan en el Estados Consolidados de Flujos Efectivos, concepto Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios.



Notas a los Estados Financieros Consolidados Intermedios  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 21. Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes (Continuación).

j) El detalle del movimiento de caja al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

|                                      | 31-Dic-2025 | 31-Dic-2024 |
|--------------------------------------|-------------|-------------|
| Obtención de préstamos corrientes    | 199.637     | 104.405     |
| Pago intereses bono securitizado     | (596)       | (829)       |
| Pago bono securitizado               | (10.481)    | (9.472)     |
| Pago de mutuos hipotecarios          | (468)       | (37)        |
| Pago de préstamos                    | (167.753)   | (112.392)   |
| Pago de bono subordinado             | -           | (5.604)     |
| Pago de intereses                    | (14.151)    | (15.001)    |
| Pago de arrendamiento financiero     | (143)       | (273)       |
| Pago de arrendamiento financiero (1) | (10.052)    | (9.350)     |
| Total                                | (4.007)     | (48.553)    |

(1) Este monto se representa en Nota N° 19, Activos y pasivos por derechos de uso.

Nota 22. Provisión por beneficios a los empleados.

La Sociedad mantiene contratos colectivos con sus trabajadores, en los cuales se establecen retribuciones y/o beneficios de corto y largo plazo a su personal, cuyas principales características se describen a continuación:

i. Los beneficios de corto plazo en general están basados en planes o convenios de modalidad mixta destinados a retribuir las prestaciones recibidas, como cubrir los riesgos de invalidez y fallecimiento del personal contratado.

ii. Los beneficios de largo plazo son planes o convenios destinados a cubrir principalmente los beneficios a los empleados generados por el término de la relación laboral.

Los costos de estos beneficios son cargados a resultados en la cuenta “gastos por beneficios a los empleados”.

| Conciliación del valor presente obligación plan de beneficios definidos  | 31-Dic-25<br>MUSD | 31-Dic-24<br>MUSD |
|--------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Valor presente obligación plan de beneficios definidos, saldo inicial    | 4.602             | 4.032             |
| Costo del servicio corriente obligación plan de beneficios definidos     | 3.633             | 1.858             |
| Costo por intereses por obligación de plan de beneficios definidos       | 238               | 199               |
| Pérdidas (ganancias) actuariales obligación plan de beneficios definidos | (1.685)           | (1.103)           |
| Diferencia de cambio                                                     | (280)             | (99)              |
| Contribuciones pagadas obligación plan de beneficios definidos           | (1.125)           | (285)             |
| Valor presente obligación plan de beneficios definidos, saldo final      | 5.383             | 4.602             |



Notas a los Estados Financieros Consolidados Intermedios  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 22. Provisiones por beneficios a los empleados (Continuación).

El pasivo registrado en concepto de planes de beneficios a los empleados se obtiene fundamentalmente de las obligaciones por prestaciones con los empleados y su valorización se basa en el método del valor actuarial, para lo cual se utilizan las siguientes hipótesis actuariales al 31 de diciembre de 2025 y2024:

| Hipótesis actuariales      | 31-Dic-25 | 31-Dic-24 |
|----------------------------|-----------|-----------|
| Tabla de mortalidad        | RV-2020   | RV-2020   |
| Tasa de interés anual      | 5,400%    | 5,950%    |
| Edad de jubilación hombres | 65 años   | 65 años   |
| Edad de jubilación mujeres | 60 años   | 60 años   |

| Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 | Tasa de rotación |         | Tasa de incremento salarial real | Tasa de incremento salarial nominal |
|-----------------------------------|------------------|---------|----------------------------------|-------------------------------------|
|                                   | Renuncia         | Despido |                                  |                                     |
| Patagoniafresh                    | 1,0%             | 1,0%    | 0,5%                             | 3,52%                               |
| Ejecutivos                        | 1,9%             | 4,10%   | 0,5%                             | 3,52%                               |
| Profesionales                     | 2,7%             | 3,71%   | 0,5%                             | 3,52%                               |
| Sindicalizado                     | 1,5%             | 3,25%   | 1,0%                             | 4,03%                               |
| Rol General                       | 1,5%             | 3,25%   | 1,0%                             | 4,03%                               |



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 23. Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar.

Durante el periodo comprendido entre el 01 de enero y 31 de diciembre de 2025 la Sociedad ha firmado acuerdos de financiamientos con proveedores con BTG Pactual, por MUSD 19.479, los que tienen por objetivo permitir plazo de pago extendidos para la Sociedad, comprometiéndose a pagar al financiador en una fecha posterior al pago del proveedor. Al 31 de diciembre de 2025 existen acuerdos de financiamiento con proveedores por MUSD 6.231. Al 31 de diciembre de 2024 no existen acuerdos de financiamiento con proveedores.

Durante el primer semestre del año 2025 se pagan dividendos a terceros no relacionados por MUSD 48. Al 31 de diciembre de 2024 se pagó MUSD 397 por el mismo concepto.

Al 31 de diciembre de 2025 se incluye, dentro de servicios, provisión asociada a contingencias por MUSD 4.000.

El detalle de las cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

| Plazo de vencimiento                                                      | 31 de diciembre de 2025 |           |       |         |                     |           |       |       |
|---------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------|-------|---------|---------------------|-----------|-------|-------|
|                                                                           | Con pagos al día        |           |       |         | Con plazos vencidos |           |       |       |
|                                                                           | Bienes                  | Servicios | Otros | Total   | Bienes              | Servicios | Otros | Total |
| Hasta 30 días                                                             | 75.188                  | 27.403    | 5.878 | 108.469 | 727                 | 761       | 146   | 1.634 |
| Entre 31 y 60 días                                                        | 2.093                   | 1.557     | 1.729 | 5.379   | 1.083               | 244       | 12    | 1.339 |
| Entre 61 y 90 días                                                        | 2.322                   | 630       | 110   | 3.062   | 450                 | 50        | 54    | 554   |
| Entre 91 y 120 días                                                       | 1.850                   | 491       | 22    | 2.363   | 1                   | 7         | 14    | 22    |
| Entre 121 y 365 días                                                      | 3.223                   | 6         | 374   | 3.603   | 162                 | 424       | 65    | 651   |
| Total                                                                     | 84.676                  | 30.087    | 8.113 | 122.876 | 2.423               | 1.486     | 291   | 4.200 |
| Total, Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, corriente |                         |           |       |         | 127.076             |           |       |       |

| Plazo de vencimiento                                                      | 31 de diciembre de 2024 |           |       |         |                     |           |       |       |
|---------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------|-------|---------|---------------------|-----------|-------|-------|
|                                                                           | Con pagos al día        |           |       |         | Con plazos vencidos |           |       |       |
|                                                                           | Bienes                  | Servicios | Otros | Total   | Bienes              | Servicios | Otros | Total |
| Hasta 30 días                                                             | 74.009                  | 23.873    | 5.431 | 103.313 | 1.208               | 534       | 2     | 1.744 |
| Entre 31 y 60 días                                                        | 3.550                   | 1.277     | 36    | 4.863   | 306                 | 533       | -     | 839   |
| Entre 61 y 90 días                                                        | 3.164                   | 195       | -     | 3.359   | 53                  | 445       | -     | 498   |
| Entre 91 y 120 días                                                       | 1.604                   | -         | -     | 1.604   | -                   | 213       | -     | 213   |
| Entre 121 y 365 días                                                      | 1.482                   | 13        | -     | 1.495   | 214                 | 349       | -     | 563   |
| Total                                                                     | 83.809                  | 25.358    | 5.467 | 114.634 | 1.781               | 2.074     | 2     | 3.857 |
| Total, Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, corriente |                         |           |       |         | 118.491             |           |       |       |



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 24. Pasivos por impuestos corrientes.

La composición de los pasivos por impuestos corrientes al 31 de diciembre 2025 y 2024 es la siguiente:

| Conceptos                    | 31-Dic-25<br>MUSD | 31-Dic-24<br>MUSD |
|------------------------------|-------------------|-------------------|
| Impuesto renta por pagar (1) | -                 | 2.946             |
| Total                        | -                 | 2.946             |

(1) Al 31 de diciembre de 2024 se consideran las afiliadas Iansa Ingredientes S.A.

Nota 25. Otros pasivos no financieros.

El detalle del rubro otros pasivos no financieros al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

| Corriente                           | 31-Dic-25<br>MUSD | 31-Dic-24<br>MUSD |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Ventas no realizadas (1)            | 4.219             | 4.873             |
| Retención liquidación remolacha (2) | 22                | 19                |
| Provisión dividendo mínimo          | -                 | 41                |
| Otros                               | 177               | 215               |
| Totales                             | 4.418             | 5.148             |

- (1)El saldo de las ventas no realizadas corresponde a ventas anticipadas normales del negocio, principalmente por azúcar e insumos agrícolas facturados y no despachados.
- (2)Corresponde a las cuotas de los agricultores asociados a la Federación Nacional de Agricultores Remolacheros (FENARE), administrada por la afiliada Iansagro S.A.



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 26. Patrimonio.

a) Número de acciones y capital.

El capital suscrito y pagado se divide en acciones de una misma serie y sin valor nominal, las que no poseen ningún tipo de derecho, privilegio o restricción por su condición de serie única. Y no existen acciones reservadas.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el capital de la Sociedad se compone de la siguiente forma:

i) Número de acciones

Al 31 de diciembre de 2025:

| Serie | Nº de acciones Autorizadas | Nº de acciones Suscritas | Nº de acciones pagadas | Nº de acciones con derecho a voto | Nº de accionistas |
|-------|----------------------------|--------------------------|------------------------|-----------------------------------|-------------------|
| única | 3.983.886.864              | 3.983.886.864            | 3.983.886.864          | 3.983.886.864                     | 14.417            |

Al 31 de diciembre de 2024:

| Serie | Nº de acciones Autorizadas | Nº de acciones Suscritas | Nº de acciones pagadas | Nº de acciones con derecho a voto | Nº de accionistas |
|-------|----------------------------|--------------------------|------------------------|-----------------------------------|-------------------|
| única | 3.983.886.864              | 3.983.886.864            | 3.983.886.864          | 3.983.886.864                     | 14.406            |

ii) Capital:

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

| Serie | Capital Suscrito MUSD | Capital Pagado MUSD |
|-------|-----------------------|---------------------|
| única | 246.160               | 246.160             |

El movimiento del capital pagado es el siguiente:

|                         | 31-Dic-2025<br>MUSD | 31-Dic-24<br>MUSD |
|-------------------------|---------------------|-------------------|
| Saldo inicial           | 246.160             | 246.160           |
| Suscripción de acciones | -                   | -                 |
| Saldo Final             | 246.160             | 246.160           |



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 26. Patrimonio (Continuación).

b) Dividendos.

Al 31 de diciembre de 2025 no se registró provisión de dividendo mínimo debido a que la Sociedad presenta pérdida al cierre del ejercicio.

Al 31 de diciembre de 2024 se registra provisión por dividendo mínimo por MUSD 666, que se encuentra clasificado en Nota N°8, Saldos y transacciones con partes relacionadas, por un monto ascendente a MUSD 625, que corresponde a accionistas mayoritarios y en la Nota N°25, Otros pasivos no financieros corrientes, por un monto ascendente a MUSD 41. Dicho saldo corresponde al 30% de la utilidad determinada al 31 de diciembre de 2025 según lo establece el artículo N°79 de la Ley de Sociedades Anónimas.

c) Políticas de gestión y obtención de capital.

Las políticas de financiamiento de la Sociedad se sustentarán en las siguientes fuentes de recursos, tomándose la alternativa más conveniente y competitiva en cada caso, y cuyo uso no esté restringido por las obligaciones financieras asumidas:

- Recursos propios generados por la explotación.
- Créditos con bancos e instituciones financieras, principalmente denominados en dólares.
- Emisión de títulos de deuda, bonos corporativos y efectos de comercio, en la medida que las condiciones financieras lo aconsejen.
- Créditos ligados a proveedores de materiales e insumos.
- Financiamiento a través de la venta de deudores comerciales a empresas de factoring.
- Operaciones de arrendamientos.
- Venta de activos circulantes, incluyendo cuentas por cobrar e inventarios.
- Venta de activos prescindibles.



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 26. Patrimonio (Continuación).

d) Otras reservas.

El detalle de otras reservas es el siguiente:

|                                                   | Saldo al<br>01-Ene-25<br>MUSD | Movimiento<br>Neto<br>MUSD | Saldo al<br>31-Dic-25<br>MUSD |
|---------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------|-------------------------------|
| Reserva por variación patrimonial (1)             | 36                            | -                          | 36                            |
| Reserva por derivados de cobertura (2)            | 1.075                         | 6.191                      | 7.266                         |
| Reservas por diferencias de cambio por conversión | (6.779)                       | (9.563)                    | (16.342)                      |
| Totales                                           | (5.668)                       | (3.372)                    | (9.040)                       |

|                                                   | Saldo al<br>01-Ene-24<br>MUSD | Movimiento<br>Neto<br>MUSD | Saldo al<br>31-Dic-24<br>MUSD |
|---------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------|-------------------------------|
| Reserva por variación patrimonial (1)             | 36                            | -                          | 36                            |
| Reserva por derivados de cobertura (2)            | (5.582)                       | 6.657                      | 1.075                         |
| Reservas por diferencias de cambio por conversión | 1.097                         | (7.876)                    | (6.779)                       |
| Totales                                           | (4.449)                       | (1.219)                    | (5.668)                       |

- (1) **Reserva por variación patrimonial:** Corresponde a los efectos de la restructuración de las inversiones realizadas el año 2013 y 2012.
- (2) **Reserva por derivados de cobertura:** Corresponde al valor razonable de los instrumentos de cobertura que a la fecha de cierre no se han liquidado con el operador financiero y que no se ha materializado la entrega de la partida cubierta, neta de impuestos.

| Reserva por derivados de cobertura                    | Saldo al<br>01-Ene-25<br>MUSD | Movimiento<br>Neto<br>MUSD | Saldo al<br>31-Dic-25<br>MUSD |
|-------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------|-------------------------------|
| Valor razonable de instrumentos de cobertura          | 1.472                         | 8.483                      | 9.955                         |
| Impuestos a la renta de los instrumentos de cobertura | (397)                         | (2.292)                    | (2.689)                       |
| Totales                                               | 1.075                         | 6.191                      | 7.266                         |

| Reserva por derivados de cobertura                    | Saldo al<br>01-Ene-24<br>MUSD | Movimiento<br>Neto<br>MUSD | Saldo al<br>31-Dic-24<br>MUSD |
|-------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------|-------------------------------|
| Valor razonable de instrumentos de cobertura          | (7.644)                       | 9.117                      | 1.473                         |
| Impuestos a la renta de los instrumentos de cobertura | 2.062                         | (2.460)                    | (398)                         |
| Totales                                               | (5.582)                       | 6.657                      | 1.075                         |



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 26. Patrimonio (Continuación).

e) Resultados acumulados

El movimiento de utilidades (pérdidas) acumuladas es el siguiente:

|                            | 31-Dic-25<br>MUSD | 31-Dic-24<br>MUSD |
|----------------------------|-------------------|-------------------|
| Saldo inicial              | 88.504            | 86.949            |
| Provisión dividendo mínimo | -                 | (666)             |
| Resultado del ejercicio    | (44.849)          | 2.221             |
| Saldo Final                | 43.655            | 88.504            |

Nota 27. Ganancia (Pérdida) por acción.

La ganancia (pérdida) básica por acción es calculada dividiendo el resultado disponible para accionistas por el número promedio ponderado de acciones en circulación durante el período, tal como se indica en letra y) de la nota N°3 “Principales políticas contables aplicadas”.

|                                                                             | 01-Ene-25<br>31-Dic-25<br>USD | 01-Ene-24<br>31-Dic-24<br>USD |
|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora                   | (44.849.147)                  | 2.220.885                     |
| Dividendos Preferentes Declarados                                           | -                             | -                             |
| Efecto Acumulado de Cambio en Política Contable por Acción Básica           | -                             | -                             |
| Dividendos Preferentes Acumulativos no Reconocidos                          | -                             | -                             |
| Resultado disponible para accionistas                                       | (44.849.147)                  | 2.220.885                     |
| Promedio ponderado de número de acciones                                    | 3.983.886.864                 | 3.983.886.864                 |
| Ganancia básica por acción                                                  | (0,0113)                      | 0,0006                        |
| Número de acciones con opción de compra (stock options)                     |                               |                               |
| Promedio ponderado de número de acciones                                    | 3.983.886.864                 | 3.983.886.864                 |
| Ganancia diluida por acción                                                 | (0,0113)                      | 0,0006                        |
| Resultado disponible para accionistas procedente de operaciones continuadas | (44.849.147)                  | 2.220.885                     |
| Promedio ponderado de número de acciones                                    | 3.983.886.864                 | 3.983.886.864                 |
| Ganancia básica por acción procedente de operaciones continuadas            | (0,0113)                      | 0,0006                        |
| Ganancia diluida por acción procedente de operaciones continuadas           | (0,0113)                      | 0,0006                        |



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 28. Activos y pasivos en moneda extranjera.

| ACTIVOS                                                                                                  | Al 31 de diciembre de 2025 |       |               |                    |        |         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-------|---------------|--------------------|--------|---------|
|                                                                                                          | Dólares                    | Euros | Otras Monedas | \$ no reajustables | U.F.   | Total   |
| Efectivo y equivalentes al efectivo                                                                      | 5.245                      | -     | -             | 8.618              | -      | 13.863  |
| Otros activos financieros corrientes                                                                     | 9.513                      | -     | -             | -                  | -      | 9.513   |
| Otros Activos No Financieros, Corriente                                                                  | 12.421                     | -     | -             | -                  | -      | 12.421  |
| Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes                                               | 11.848                     | 71    | 276           | 106.971            | 14.377 | 133.543 |
| Inventarios                                                                                              | 197.773                    | -     | -             | -                  | -      | 197.773 |
| Activos biológicos corrientes                                                                            | 13.208                     | -     | -             | -                  | -      | 13.208  |
| Activos por impuestos corrientes                                                                         | 3.906                      | -     | -             | -                  | -      | 3.906   |
| Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta | 9.000                      | -     | -             | -                  | -      | 9.000   |
| Activos corrientes totales                                                                               | 262.914                    | 71    | 276           | 115.589            | 14.377 | 393.227 |
| Cuentas por cobrar no corrientes                                                                         | 715                        | -     | -             | -                  | -      | 715     |
| Activos intangibles distintos de la plusvalía                                                            | 6.785                      | -     | -             | -                  | -      | 6.785   |
| Plusvalía                                                                                                | 12.771                     | -     | -             | -                  | -      | 12.771  |
| Propiedades, planta y equipo                                                                             | 192.912                    | -     | -             | -                  | -      | 192.912 |
| Propiedad de inversión                                                                                   | 92                         | -     | -             | -                  | -      | 92      |
| Activos por derecho de uso                                                                               | 27.790                     | -     | -             | -                  | -      | 27.790  |
| Activos por impuestos diferidos                                                                          | 44.493                     | -     | -             | -                  | -      | 44.493  |
| Activos no corrientes Totales                                                                            | 285.558                    | -     | -             | -                  | -      | 285.558 |
| Total de activos                                                                                         | 548.472                    | 71    | 276           | 115.589            | 14.377 | 678.785 |



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 28. Activos y pasivos en moneda extranjera (Continuación).

| ACTIVOS                                                    | Al 31 de diciembre de 2024 |       |               |                    |       |         |
|------------------------------------------------------------|----------------------------|-------|---------------|--------------------|-------|---------|
|                                                            | Dólares                    | Euros | Otras Monedas | \$ no reajustables | U.F.  | Total   |
| Efectivo y equivalentes al efectivo                        | 4.471                      | -     | -             | 16.619             | -     | 21.090  |
| Otros activos financieros corrientes                       | 6.702                      | -     | -             | -                  | -     | 6.702   |
| Otros Activos No Financieros, Corriente                    | 8.007                      | -     | -             | -                  | -     | 8.007   |
| Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes | 49.858                     | -     | 317           | 60.611             | 9.389 | 120.175 |
| Inventarios                                                | 195.162                    | -     | -             | -                  | -     | 195.162 |
| Activos biológicos corrientes                              | 13.135                     | -     | -             | -                  | -     | 13.135  |
| Activos por impuestos corrientes                           | 2.406                      | -     | -             | -                  | -     | 2.406   |
| Total Activos corrientes totales                           | 279.741                    | -     | 317           | 77.230             | 9.389 | 366.677 |
| Cuentas por cobrar no corrientes                           | 742                        | -     | -             | -                  | -     | 742     |
| Activos intangibles distintos de la plusvalía              | 7.084                      | -     | -             | -                  | -     | 7.084   |
| Plusvalía                                                  | 12.771                     | -     | -             | -                  | -     | 12.771  |
| Propiedades, planta y equipo                               | 207.832                    | -     | -             | -                  | -     | 207.832 |
| Propiedad de inversión                                     | 97                         | -     | -             | -                  | -     | 97      |
| Activos por derecho de uso                                 | 24.293                     | -     | -             | -                  | -     | 24.293  |
| Activos por impuestos diferidos                            | 50.588                     | -     | -             | -                  | -     | 50.588  |
| Activos no corrientes Totales                              | 303.407                    | -     | -             | -                  | -     | 303.407 |
| Total de activos                                           | 583.148                    | -     | 317           | 77.230             | 9.389 | 670.084 |



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 28. Activos y pasivos en moneda extranjera (Continuación).

| PASIVOS                                                 | Al 31 de diciembre de 2025 |                    |                      |               |         |
|---------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------|----------------------|---------------|---------|
|                                                         | Hasta 90 días              | De 91 días a 1 año | De 13 meses a 5 años | Más de 5 años | Total   |
| Préstamos bancarios                                     | 41.554                     | 44.098             | 69.173               | -             | 154.825 |
| Dólares                                                 | 21.485                     | 25.230             | 69.173               | -             | 115.888 |
| UF                                                      | 20.069                     | 18.868             | -                    | -             | 38.937  |
| Arrendamiento financiero                                | 90                         | -                  | 111                  | -             | 201     |
| Pesos no reajustables                                   | 90                         | -                  | 111                  | -             | 201     |
| Compromiso de retrocompra                               | 25.310                     | -                  | -                    | -             | 25.310  |
| Dólares                                                 | 25.310                     | -                  | -                    | -             | 25.310  |
| Mutuos hipotecarios                                     | -                          | 547                | -                    | 11.348        | 11.895  |
| UF                                                      | -                          | 547                | -                    | 11.348        | 11.895  |
| Bono Securitizado                                       | -                          | 10.949             | 2.737                | -             | 13.686  |
| UF                                                      | -                          | 10.949             | 2.737                | -             | 13.686  |
| Otros pasivos financieros                               | 20.793                     | -                  | -                    | -             | 20.793  |
| Dólares                                                 | 20.793                     | -                  | -                    | -             | 20.793  |
| Pasivos financieros Dólares                             | 67.588                     | 25.230             | 69.173               | -             | 161.991 |
| Pasivos financieros CLP                                 | 90                         | -                  | 111                  | -             | 201     |
| Pasivos financieros UF                                  | 20.069                     | 30.364             | 2.737                | 11.348        | 64.518  |
| Pasivos por arrendamientos corrientes y no corrientes   | 1.701                      | 5.528              | 16.008               | 4.454         | 27.691  |
| Dólares                                                 | -                          | 865                | 762                  | -             | 1.627   |
| Pesos no reajustables                                   | 20                         | 60                 | 165                  | -             | 245     |
| UF                                                      | 1.681                      | 4.603              | 15.081               | 4.454         | 25.819  |
| Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar | 127.076                    | -                  | -                    | -             | 127.076 |
| Dólares                                                 | 16.350                     | -                  | -                    | -             | 16.350  |
| Pesos no reajustables                                   | 110.632                    | -                  | -                    | -             | 110.632 |
| UF                                                      | 94                         | -                  | -                    | -             | 94      |
| Otros pasivos no financieros corrientes y no corrientes | 13.757                     | (9.339)            | -                    | -             | 4.418   |
| Dólares                                                 | 9.539                      | (9.339)            | -                    | -             | 200     |
| Pesos no reajustables                                   | 4.218                      | -                  | -                    | -             | 4.218   |
| Pasivos por impuestos diferidos                         | -                          | -                  | 6.409                | -             | 6.409   |
| Dólares                                                 | -                          | -                  | 6.409                | -             | 6.409   |
| Beneficios a los empleados                              | -                          | -                  | -                    | 5.383         | 5.383   |
| Pesos no reajustables                                   | -                          | -                  | -                    | 5.383         | 5.383   |
| Total pasivos                                           | 230.281                    | 51.783             | 94.438               | 21.185        | 397.687 |
| Dólares                                                 | 93.477                     | 16.756             | 76.344               | -             | 186.577 |
| Pesos no reajustables                                   | 114.960                    | 60                 | 276                  | 5.383         | 120.679 |
| UF                                                      | 21.844                     | 34.967             | 17.818               | 15.802        | 90.431  |



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 28. Activos y pasivos en moneda extranjera (Continuación).

| PASIVOS                                                 | Al 31 de diciembre de 2024 |                    |                      |               |         |
|---------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------|----------------------|---------------|---------|
|                                                         | Hasta 90 días              | De 91 días a 1 año | De 13 meses a 5 años | Más de 5 años | Total   |
| Préstamos bancarios                                     | 27.136                     | 13.290             | 51.623               | 36.345        | 128.394 |
| Dólares                                                 | 27.136                     | 13.290             | 51.623               | 36.345        | 128.394 |
| Arrendamiento financiero                                | 32                         | 53                 | 172                  | 11            | 268     |
| Dólares                                                 | 32                         | 53                 | 172                  | 11            | 268     |
| Mutuos hipotecarios                                     | 108                        | 332                | 1.956                | 8.076         | 10.472  |
| UF                                                      | 108                        | 332                | 1.956                | 8.076         | 10.472  |
| Otros pasivos financieros                               | 22.973                     | 9.628              | 12.048               | -             | 44.649  |
| UF                                                      | 14.524                     | -                  | -                    | -             | 14.524  |
| Dólares                                                 | 8.449                      | 9.628              | 12.048               | -             | 30.125  |
| Pasivos financieros Dólares                             | 35.617                     | 22.971             | 63.843               | 36.356        | 158.787 |
| Pasivos financieros UF                                  | 14.632                     | 332                | 1.956                | 8.076         | 24.996  |
| Pasivos por arrendamientos corrientes                   | 6.501                      | -                  | 14.403               | -             | 20.904  |
| Dólares                                                 | 6.501                      | -                  | 14.403               | -             | 20.904  |
| Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar | 118.491                    | -                  | -                    | -             | 118.491 |
| Dólares                                                 | 57.255                     | -                  | -                    | -             | 57.255  |
| Pesos no reajustables                                   | 60.861                     | -                  | -                    | -             | 60.861  |
| UF                                                      | 375                        | -                  | -                    | -             | 375     |
| Cuentas por pagar a entidades relacionadas              | 864                        | -                  | -                    | -             | 864     |
| Dólares                                                 | 864                        | -                  | -                    | -             | 864     |
| Cuentas por pagar por impuestos corrientes              | 2.946                      | -                  | -                    | -             | 2.946   |
| Dólares                                                 | 2.946                      | -                  | -                    | -             | 2.946   |
| Otros pasivos no financieros corrientes                 | 5.148                      | -                  | -                    | -             | 5.148   |
| Dólares                                                 | 275                        | -                  | -                    | -             | 275     |
| Pesos no reajustables                                   | 4.873                      | -                  | -                    | -             | 4.873   |
| Pasivos por impuestos diferidos                         | -                          | -                  | 4.027                | -             | 4.027   |
| Dólares                                                 | -                          | -                  | 4.027                | -             | 4.027   |
| Beneficios a los empleados                              | -                          | -                  | 4.602                | -             | 4.602   |
| Dólares                                                 | -                          | -                  | 4.602                | -             | 4.602   |
| Total pasivos                                           | 184.199                    | 23.303             | 88.831               | 44.432        | 340.765 |
| Dólares                                                 | 103.458                    | 22.971             | 86.875               | 36.356        | 249.660 |
| Pesos no reajustables                                   | 65.734                     | -                  | -                    | -             | 65.734  |
| UF                                                      | 15.007                     | 332                | 1.956                | 8.076         | 25.371  |



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 29. Ingresos y gastos.

| a) Ingresos de actividades ordinarias. | 01-Ene-25 | 01-Ene-24 |
|----------------------------------------|-----------|-----------|
|                                        | 31-Dic-25 | 31-Dic-24 |
|                                        | MUSD      | MUSD      |
| Venta de bienes (1)                    | 510.759   | 556.667   |
| Cobertura Ingresos                     | 687       | (85)      |
| Prestación de servicios (2)            | 7.576     | 8.281     |
| Totales                                | 519.022   | 564.863   |

- (1) Corresponde a ventas de productos terminados, siendo los más relevantes el negocio azúcar, alimento animal, insumos agrícolas y coproductos.
- (2) Corresponde a intereses por líneas de crédito remolacha y prestaciones de servicios de fletes, entre otros.

| b) Gastos por beneficio a los empleados       | 01-Ene-25 | 01-Ene-24 |
|-----------------------------------------------|-----------|-----------|
|                                               | 31-Dic-25 | 31-Dic-24 |
|                                               | MUSD      | MUSD      |
| Remuneración personal permanente              | (31.206)  | (28.117)  |
| Remuneración personal temporada               | (3.558)   | (3.425)   |
| Bonos de desempeño y participación utilidades | (3.920)   | (4.722)   |
| Derivado cobertura gastos fijos               | 193       | (1.000)   |
| Remuneraciones Icatom                         | (1.536)   | (1.972)   |
| Remuneraciones Patagoniafresh                 | (2.448)   | (2.493)   |
| Mano de obra activada                         | 10.946    | 11.690    |
| Totales                                       | (31.529)  | (30.039)  |

| c) Otros gastos, por naturaleza. | 01-Ene-25 | 01-Ene-24 |
|----------------------------------|-----------|-----------|
|                                  | 31-Dic-25 | 31-Dic-24 |
|                                  | MUSD      | MUSD      |
| Fletes                           | (22.234)  | (22.711)  |
| Deterioro, deudores comerciales  | 200       | (351)     |
| Asesorías y servicios externos   | (18.293)  | (17.475)  |
| Mantención                       | (2.992)   | (3.254)   |
| Inmuebles y otros                | (10.251)  | (13.224)  |
| Seguros                          | (1.920)   | (2.683)   |
| Publicidad                       | (6.128)   | (5.541)   |
| Patentes y derechos municipales  | (1.729)   | (1.465)   |
| Otros gastos varios (3)          | (5.105)   | (4.690)   |
| Totales                          | (68.452)  | (71.394)  |

- (3) Incluye gastos de operación no clasificables en los ítems anteriores.



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 29. Ingresos y gastos (Continuación).

| d) Otras ganancias (pérdidas).              | 01-Ene-25 | 01-Ene-24 |
|---------------------------------------------|-----------|-----------|
|                                             | 31-Dic-25 | 31-Dic-24 |
|                                             | MUSD      | MUSD      |
| Participación dieta variable directores     | (310)     | (225)     |
| Indemnizaciones recibidas                   | 17        | 18        |
| Venta de materiales                         | 77        | 26        |
| Deterioro Intangibles                       | (280)     | -         |
| Deterioro de Propiedades, plantas y equipos | (11.020)  | -         |
| Castigo Propiedades, plantas y equipos      | (1.031)   | -         |
| Venta de Propiedades plantas y equipos      | 6.418     | 463       |
| Provisión aportes publicitarios             | (2.650)   | -         |
| Provisión contingencias                     | (4.000)   | -         |
| Otros ingresos y gastos                     | (925)     | 24        |
| Totales                                     | (13.704)  | 306       |

| e) Costos financieros                                        | 01-Ene-25 | 01-Ene-24 |
|--------------------------------------------------------------|-----------|-----------|
|                                                              | 31-Dic-25 | 31-Dic-24 |
|                                                              | MUSD      | MUSD      |
| Relativos a préstamos bancarios, bono de oferta              | (13.287)  | (13.191)  |
| Relativos a mutuos hipotecarios y compromisos de retrocompra | (835)     | (1.174)   |
| Relativos a pasivos por arrendamiento                        | (1.601)   | (1.450)   |
| Relativos a operaciones de factoring                         | (432)     | (386)     |
| Otros costos financieros                                     | (669)     | (1.674)   |
| Totales                                                      | (16.824)  | (17.875)  |

Nota 30. Diferencias de cambio.

Las diferencias de cambio generadas al 31 de diciembre de 2025 y 2024 por saldos de activos y pasivos en monedas extranjeras, distintas a la moneda funcional fueron abonadas (cargadas) a resultados del ejercicio según el siguiente detalle:

|                                                         | 01-Ene-25 | 01-Ene-24 |
|---------------------------------------------------------|-----------|-----------|
|                                                         | 31-Dic-25 | 31-Dic-24 |
|                                                         | MUSD      | MUSD      |
| Efectivo y equivalente al efectivo                      | 250       | (1.137)   |
| Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar         | 5.794     | (1.582)   |
| Otros activos                                           | 6.197     | (7.300)   |
| Otros pasivos financieros                               | (8.231)   | (227)     |
| Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar | (4.248)   | 8.220     |
| Otros pasivos                                           | (1.481)   | (27)      |
| Utilidad (perdida) por diferencia de cambio             | (1.719)   | (2.053)   |



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 31. Información por segmentos.

La Sociedad reporta información por segmentos de acuerdo con lo establecido en la NIIF 8 “Segmentos operativos”. Un segmento operativo se define como un componente de una entidad sobre el cual se tiene información financiera separada que es evaluada regularmente.

La Sociedad es un holding agroindustrial-financiero que se especializa en la producción, distribución y comercialización de azúcar y otros alimentos naturales de calidad, los cuales son provistos por las distintas unidades de negocios.

Los segmentos operativos son informados de manera coherente con la presentación de los informes internos que usa la Administración en el proceso de toma de decisiones, la asignación de recursos, la evaluación, gestión de dichos segmentos y control de gestión, considerándolos desde una perspectiva asociada al tipo de negocio y área geográfica.

El desempeño de los segmentos es evaluado en función de varios indicadores, de los cuales el Ebitda es el más relevante. En la información por segmentos, se han eliminado todas las transacciones relacionadas entre los distintos segmentos operativos.

La Sociedad no tiene transacciones con ningún cliente externo que representan el 10% o más de los ingresos consolidados totales, por lo que no depende de un sólo cliente o de un número limitado de clientes.

La Sociedad se estructura en función de sus unidades de negocios, las cuales corresponde a:

- **Azúcar y otras marcas Iansa:** Este segmento abarca la producción y comercialización de azúcar, coproductos, alimento para mascotas, no calóricos, alimentos al retail y campos propios.
- **Agrocomercial:** Este segmento abarca la producción y comercialización de nutrición animal e insumos agrícolas.
- **Pulpas, pastas y jugos:** Este segmento abarca la producción y comercialización de pulpas, pastas y jugos.
- **Otros y transacciones relacionadas:** En este segmento la Sociedad agrupa aquellos negocios que no requieren un análisis por separado, y lo componen entre otros, ingresos obtenidos por propiedades clasificadas como de inversión, gastos de administración no absorbidos por los negocios individuales que se incluyen en las cifras consolidadas, administración del patrimonio separado N°7 y servicios financieros.



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 31. Información por segmentos (Continuación).

- a) El estado consolidado de situación financiera por segmentos al 31 de diciembre de 2025 es el siguiente:

| Estado de Situación Financiera (en millones USD)                                                                                                                                             | Azúcar y Otros Iansa | Agrocomercial | Pulpas, pastas y Jugos | Administración y Otros | Ajustes de Consolidación | Consolidado |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|---------------|------------------------|------------------------|--------------------------|-------------|
| Activos                                                                                                                                                                                      | dic-25               | dic-25        | dic-25                 | dic-25                 | dic-25                   | dic-25      |
| Efectivo y equivalentes al efectivo                                                                                                                                                          | 0,4                  | -             | 4,7                    | 8,8                    | -                        | 13,9        |
| Otros activos financieros                                                                                                                                                                    | 6,3                  | -             | 3,6                    | 0,2                    | (0,6)                    | 9,5         |
| Otros activos no financieros                                                                                                                                                                 | 6,9                  | 0,1           | 0,5                    | 14,5                   | (9,6)                    | 12,4        |
| Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar                                                                                                                                              | 33,9                 | 52,9          | 26,2                   | 20,3                   | 0,2                      | 133,5       |
| Cuentas por cobrar a entidades relacionadas                                                                                                                                                  | 41,2                 | -             | 19,2                   | 362,8                  | (423,2)                  | -           |
| Inventarios                                                                                                                                                                                  | 110,5                | 13,9          | 74,4                   | -                      | (1,0)                    | 197,8       |
| Activos biológicos                                                                                                                                                                           | 7,8                  | -             | 5,4                    | -                      | -                        | 13,2        |
| Activos por impuestos corrientes                                                                                                                                                             | 1,4                  | -             | 1,9                    | 0,6                    | -                        | 3,9         |
| Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios | 208,4                | 66,9          | 135,9                  | 407,2                  | (434,2)                  | 384,2       |
| Activos corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta                                                                                        | 9,0                  | -             | -                      | -                      | -                        | 9,0         |
| Activos corrientes totales                                                                                                                                                                   | 217,4                | 66,9          | 135,9                  | 407,2                  | (434,2)                  | 393,2       |
| Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar                                                                                                                                              | -                    | 0,1           | 0,4                    | 0,2                    | -                        | 0,7         |
| Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación                                                                                                                          | 23,6                 | -             | -                      | 19,2                   | (42,8)                   | -           |
| Activos intangibles distintos de la plusvalía                                                                                                                                                | 3,1                  | 0,9           | 0,6                    | 2,3                    | -                        | 6,9         |
| Plusvalía                                                                                                                                                                                    | 12,8                 | -             | -                      | -                      | -                        | 12,8        |
| Propiedades, planta y equipo                                                                                                                                                                 | 105,7                | 9,8           | 67,3                   | 10,5                   | (0,5)                    | 192,8       |
| Propiedad de inversión                                                                                                                                                                       | 0,1                  | -             | -                      | -                      | -                        | 0,1         |
| Activos por derecho de uso                                                                                                                                                                   | 20,7                 | 0,3           | 3,5                    | 12,8                   | (9,5)                    | 27,8        |
| Activos por impuestos diferidos                                                                                                                                                              | 35,3                 | 0,9           | 7,3                    | 1,0                    | -                        | 44,5        |
| Activos no corrientes totales                                                                                                                                                                | 201,3                | 12,0          | 79,1                   | 46,0                   | (52,8)                   | 285,6       |
| Total activos                                                                                                                                                                                | 418,7                | 78,9          | 215,0                  | 453,2                  | (487,0)                  | 678,8       |
| Pasivos y Patrimonio                                                                                                                                                                         |                      |               |                        |                        |                          |             |
| Otros pasivos financieros                                                                                                                                                                    | 30,5                 | 1,9           | 10,0                   | 101,6                  | (0,6)                    | 143,4       |
| Pasivos por arrendamiento corriente                                                                                                                                                          | 3,6                  | 0,2           | 2,1                    | 1,8                    | (0,5)                    | 7,2         |
| Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar                                                                                                                                             | 81,3                 | 18,2          | 15,9                   | 11,7                   | -                        | 127,1       |
| Cuentas por pagar a entidades relacionadas                                                                                                                                                   | 274,2                | 13,2          | 48,3                   | 53,1                   | (388,8)                  | -           |
| Pasivos por impuestos corrientes                                                                                                                                                             | -                    | -             | -                      | -                      | -                        | -           |
| Otros pasivos no financieros                                                                                                                                                                 | 3,5                  | -             | 0,3                    | 10,1                   | (9,5)                    | 4,4         |
| Pasivos corrientes totales                                                                                                                                                                   | 393,1                | 33,5          | 76,6                   | 178,3                  | (399,4)                  | 282,1       |
| Otros pasivos financieros                                                                                                                                                                    | -                    | -             | -                      | 83,4                   | -                        | 83,4        |
| Pasivos por arrendamientos                                                                                                                                                                   | 16,6                 | 0,2           | 0,9                    | 11,7                   | (9,0)                    | 20,4        |
| Pasivos                                                                                                                                                                                      | -                    | -             | -                      | -                      | -                        | -           |
| Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, no corriente                                                                                                                                     | -                    | -             | 34,5                   | -                      | (34,5)                   | -           |
| Pasivo por impuestos diferidos                                                                                                                                                               | 0,7                  | -             | -                      | 5,7                    | -                        | 6,4         |
| Provisiones por beneficios a los empleados                                                                                                                                                   | 3,2                  | 0,7           | 0,5                    | 1,0                    | -                        | 5,4         |
| Pasivos no corrientes totales                                                                                                                                                                | 20,5                 | 0,9           | 35,9                   | 101,8                  | (43,5)                   | 115,6       |
| Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora                                                                                                                                  | 5,1                  | 44,5          | 102,5                  | 173,1                  | (44,1)                   | 281,1       |
| Patrimonio total                                                                                                                                                                             | 5,1                  | 44,5          | 102,5                  | 173,1                  | (44,1)                   | 281,1       |
| Total pasivos y patrimonio                                                                                                                                                                   | 418,7                | 78,9          | 215,0                  | 453,2                  | (487,0)                  | 678,8       |



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 31. Información por segmentos (Continuación).

b) El estado consolidado de situación financiera por segmentos al 31 de diciembre de 2024 es el siguiente:

| Estado de Situación Financiera (en millones USD)                                                                                                                                             | Azúcar y Otros Iansa | Agrocomercial | Pulpas, pastas y Jugos | Administración y Otros | Ajustes de Consolidación | Consolidado |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|---------------|------------------------|------------------------|--------------------------|-------------|
| Activos                                                                                                                                                                                      | dic-24               | dic-24        | dic-24                 | dic-24                 | dic-24                   | dic-24      |
| Efectivo y equivalentes al efectivo                                                                                                                                                          | 0,5                  | -             | 4,2                    | 16,4                   | -                        | 21,1        |
| Otros activos financieros                                                                                                                                                                    | 5,2                  | -             | 1,7                    | -                      | (0,2)                    | 6,7         |
| Otros activos no financieros                                                                                                                                                                 | 2,3                  | 0,1           | 0,3                    | 7,4                    | (2,0)                    | 8,1         |
| Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar                                                                                                                                              | 44,6                 | 16,9          | 22,4                   | 35,6                   | 0,6                      | 120,1       |
| Cuentas por cobrar a entidades relacionadas                                                                                                                                                  | 94,6                 | 0,1           | 18,6                   | 307,5                  | (420,8)                  | -           |
| Inventarios                                                                                                                                                                                  | 124,0                | 13,9          | 58,9                   | -                      | (1,7)                    | 195,1       |
| Activos biológicos                                                                                                                                                                           | 7,8                  | -             | 5,4                    | -                      | -                        | 13,2        |
| Activos por impuestos corrientes                                                                                                                                                             | 1,3                  | -             | 0,2                    | 0,9                    | -                        | 2,4         |
| Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios | 280,3                | 31,0          | 111,7                  | 367,8                  | (424,1)                  | 366,7       |
| Activos corrientes totales                                                                                                                                                                   | 280,3                | 31,0          | 111,7                  | 367,8                  | (424,1)                  | 366,7       |
| Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar                                                                                                                                              | -                    | -             | 0,5                    | 0,2                    | -                        | 0,7         |
| Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación                                                                                                                          | 43,1                 | -             | -                      | 69,7                   | (112,8)                  | -           |
| Activos intangibles distintos de la plusvalía                                                                                                                                                | 3,4                  | 1,0           | 0,1                    | 2,6                    | -                        | 7,1         |
| Plusvalía                                                                                                                                                                                    | 12,8                 | -             | -                      | -                      | -                        | 12,8        |
| Propiedades, planta y equipo                                                                                                                                                                 | 125,7                | 2,8           | 69,2                   | 10,3                   | (0,2)                    | 207,8       |
| Propiedad de inversión                                                                                                                                                                       | 0,1                  | -             | -                      | -                      | -                        | 0,1         |
| Activos por derecho de uso                                                                                                                                                                   | 16,0                 | 0,5           | 7,9                    | 1,7                    | (1,8)                    | 24,3        |
| Activos por impuestos diferidos                                                                                                                                                              | 40,6                 | 0,7           | 6,1                    | 3,2                    | -                        | 50,6        |
| Activos no corrientes totales                                                                                                                                                                | 241,7                | 5,0           | 83,8                   | 87,7                   | (114,8)                  | 303,4       |
| Total activos                                                                                                                                                                                | 522,0                | 36,0          | 195,5                  | 455,5                  | (538,9)                  | 670,1       |
| Pasivos y Patrimonio                                                                                                                                                                         |                      |               |                        |                        |                          |             |
| Otros pasivos financieros                                                                                                                                                                    | 16,5                 | 0,2           | 9,1                    | 48,0                   | (0,2)                    | 73,6        |
| Pasivos por arrendamiento corriente                                                                                                                                                          | 3,6                  | 0,2           | 2,6                    | 0,5                    | (0,4)                    | 6,5         |
| Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar                                                                                                                                             | 84,4                 | 12,3          | 15,4                   | 6,4                    | -                        | 118,5       |
| Cuentas por pagar a entidades relacionadas                                                                                                                                                   | 278,9                | 11,9          | 32,8                   | 63,6                   | (386,3)                  | 0,9         |
| Pasivos por impuestos corrientes                                                                                                                                                             | 2,9                  | -             | -                      | -                      | -                        | 2,9         |
| Otros pasivos no financieros                                                                                                                                                                 | 4,8                  | -             | 0,2                    | 1,9                    | (1,8)                    | 5,1         |
| Pasivos corrientes totales                                                                                                                                                                   | 391,1                | 24,6          | 60,1                   | 120,4                  | (388,7)                  | 207,5       |
| Otros pasivos financieros                                                                                                                                                                    | -                    | -             | 0,2                    | 110,0                  | -                        | 110,2       |
| Pasivos por arrendamientos                                                                                                                                                                   | 10,8                 | 0,3           | 4,0                    | 0,9                    | (1,6)                    | 14,4        |
| Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, no corriente                                                                                                                                     | -                    | -             | 34,5                   | -                      | (34,5)                   | -           |
| Pasivo por impuestos diferidos                                                                                                                                                               | -                    | -             | -                      | 4,0                    | -                        | 4,0         |
| Provisiones por beneficios a los empleados                                                                                                                                                   | 2,9                  | 0,5           | 0,4                    | 0,8                    | -                        | 4,6         |
| Pasivos no corrientes totales                                                                                                                                                                | 13,7                 | 0,8           | 39,1                   | 115,7                  | (36,1)                   | 133,2       |
| Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora                                                                                                                                  | 117,2                | 10,6          | 96,3                   | 219,4                  | (114,1)                  | 329,4       |
| Patrimonio total                                                                                                                                                                             | 117,2                | 10,6          | 96,3                   | 219,4                  | (114,1)                  | 329,4       |
| Total pasivos y patrimonio                                                                                                                                                                   | 522,0                | 36,0          | 195,5                  | 455,5                  | (538,9)                  | 670,1       |



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 31. Información por segmentos (Continuación).

c) El estado consolidado de resultados por segmentos al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

| Resultados                                                             | Azúcar y Otras Marca Iansa |         |        | Agrocomercial |        |       | Pulpas, Pastas y Jugos |        |        | Administración y Otros |        |       | Ajustes de consolidación |        |        | Total Consolidado |         |        |
|------------------------------------------------------------------------|----------------------------|---------|--------|---------------|--------|-------|------------------------|--------|--------|------------------------|--------|-------|--------------------------|--------|--------|-------------------|---------|--------|
| (millones de USD)                                                      | Dic-25                     | Dic-24  | Dif.   | Dic-25        | Dic-24 | Dif.  | Dic-25                 | Dic-24 | Dif.   | Dic-25                 | Dic-24 | Dif.  | Dic-25                   | Dic-24 | Dif.   | Dic-25            | Dic-24  | Dif.   |
| Ingresos Ordinarios                                                    | 330,2                      | 373,0   | (42,8) | 85,4          | 84,7   | 0,7   | 118,3                  | 127,4  | (9,1)  | 1,5                    | 11,0   | (9,5) | (16,4)                   | (31,2) | 14,8   | 519,0             | 564,9   | (45,9) |
| Consumo de Materias Primas y Materiales Secundarios y gastos variables | (280,9)                    | (318,2) | 37,3   | (74,6)        | (71,9) | (2,7) | (104,1)                | (95,8) | (8,3)  | (1,0)                  | (10,6) | 9,6   | 16,1                     | 30,6   | (14,5) | (444,5)           | (465,9) | 21,4   |
| Margen Contribución                                                    | 49,3                       | 54,8    | (5,5)  | 10,8          | 12,8   | (2,0) | 14,2                   | 31,6   | (17,4) | 0,5                    | 0,4    | 0,1   | (0,3)                    | (0,6)  | 0,3    | 74,5              | 99,0    | (24,5) |
| Razón Contribución (%)                                                 | 15%                        | 15%     | 0%     | 13%           | 15%    | -2%   | 12%                    | 25%    | -13%   | 33%                    | 4%     | 30%   | 2%                       | 2%     | 0%     | 14%               | 18%     | -3%    |
| Depreciación y Amortización                                            | (6,6)                      | (5,9)   | (0,7)  | (1,0)         | (0,9)  | (0,1) | (1,1)                  | (1,2)  | 0,1    | (2,4)                  | (2,4)  | 0,0   | 0,6                      | 0,5    | 0,1    | (10,5)            | (9,9)   | (0,6)  |
| Gastos operacionales                                                   | (42,9)                     | (41,0)  | (1,9)  | (7,7)         | (7,1)  | (0,6) | (9,6)                  | (9,6)  | 0,0    | (8,0)                  | (9,5)  | 1,5   | 0,0                      | (0,4)  | 0,4    | (68,2)            | (67,6)  | (0,6)  |
| Ganancia (pérdida) de la operación                                     | (0,2)                      | 7,9     | (8,1)  | 2,1           | 4,8    | (2,7) | 3,5                    | 20,8   | (17,3) | (9,9)                  | (11,5) | 1,6   | 0,3                      | (0,5)  | 0,8    | (4,2)             | 21,5    | (25,7) |
| Costo/Ingresos <sup>(1)</sup> Financieros                              | (9,3)                      | (9,4)   | 0,1    | (0,9)         | (1,4)  | 0,5   | (4,4)                  | (3,9)  | (0,5)  | (1,4)                  | (1,8)  | 0,4   | -                        | 0,1    | (0,1)  | (16,0)            | (16,4)  | 0,4    |
| Otros no operacional                                                   | (42,9)                     | (41,0)  | (1,9)  | (7,7)         | (7,1)  | (0,6) | (9,6)                  | (9,6)  | 0,0    | (8,0)                  | (9,5)  | 1,5   | -                        | (0,4)  | 0,4    | (68,2)            | (67,6)  | (0,6)  |
| Ganancia (Pérdida) No Operacional                                      | (17,0)                     | (9,4)   | (7,6)  | (1,5)         | (2,3)  | 0,8   | (10,9)                 | (3,8)  | (7,1)  | (2,1)                  | (3,0)  | 0,9   | 0,2                      | 0,3    | (0,1)  | (31,3)            | (18,2)  | (13,1) |
| Ganancia (pérdida) antes de Impuestos                                  | (17,2)                     | (1,5)   | (15,7) | 0,6           | 2,4    | (1,8) | (7,4)                  | 17,0   | (24,4) | (12,0)                 | (14,5) | 2,5   | 0,5                      | (0,1)  | 0,6    | (35,5)            | 3,3     | (38,8) |
| Impuestos <sup>(2)</sup>                                               | (8,5)                      | 0,4     | (8,9)  | (0,2)         | (0,7)  | 0,5   | 2,4                    | (3,8)  | 6,2    | (3,0)                  | 3,1    | (6,1) | -                        | -      | -      | (9,3)             | (1,0)   | (8,3)  |
| Ganancia (pérdida) Total                                               | (25,7)                     | (1,1)   | (24,6) | 0,4           | 1,8    | (1,4) | (5,0)                  | 13,2   | (18,2) | (15,0)                 | (11,4) | (3,6) | 0,5                      | (0,2)  | 0,7    | (44,8)            | 2,3     | (47,1) |
| EBITDA                                                                 | 17,3                       | 24,4    | (7,1)  | 3,5           | 6,0    | (2,5) | 14,4                   | 30,6   | (16,2) | (7,4)                  | (9,1)  | 1,7   | (0,4)                    | (0,8)  | 0,4    | 27,4              | 51,1    | (23,7) |

(1): Ingresos financieros relacionados (2): Distribuido en los segmentos nacionales de acuerdo con la tasa nominal vigente.



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 31. Información por segmentos (Continuación).

d) El flujo efectivo por segmentos al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

| Estado de Flujo Efectivo (en millones USD)                                | Azúcar y<br>otras marcas<br>Iansa<br>Dic-25 | Agrocomercial<br>Dic-25 | Pulpas,<br>pastas y<br>jugos<br>Dic-25 | Administración<br>y Otros<br>Dic-25 | Consolidado<br>Dic-25 |
|---------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------|
| Flujo de Efectivo procedentes (utilizados) en actividades de operación    | 32,5                                        | 6,5                     | (12,0)                                 | (11,4)                              | 15,6                  |
| Flujo de Efectivo procedentes (utilizados) en actividades de inversión    | (12,5)                                      | (0,5)                   | (5,8)                                  | (0,4)                               | (18,4)                |
| Flujo de Efectivo procedentes (utilizados) en actividades de financiación | (20,1)                                      | (6,2)                   | 18,2                                   | (3,4)                               | (4,7)                 |

| Estado de Flujo Efectivo (en millones USD)                                | Azúcar y<br>otras marcas<br>Iansa<br>Dic-24 | Agrocomercial<br>Dic-24 | Pulpas,<br>pastas y<br>jugos<br>Dic-24 | Administración<br>y Otros<br>Dic-24 | Consolidado<br>Dic-24 |
|---------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------|
| Flujo de Efectivo procedentes (utilizados) en actividades de operación    | 51,1                                        | 3,4                     | 10,7                                   | 6,2                                 | 71,4                  |
| Flujo de Efectivo procedentes (utilizados) en actividades de inversión    | -                                           | -                       | (4,4)                                  | (26,4)                              | (30,8)                |
| Flujo de Efectivo procedentes (utilizados) en actividades de financiación | (51,6)                                      | (3,4)                   | (17,0)                                 | 19,9                                | (52,1)                |

e) La información por área geográfica, de acuerdo con su origen, es la siguiente:

| En millones USD | Ingresos Ordinarios |          |
|-----------------|---------------------|----------|
|                 | Dic-2025            | Dic-2024 |
| Chile           | 400.795             | 437.473  |
| Otros países    | 118.227             | 127.390  |
| Total           | 519.022             | 564.863  |

| En millones USD | Activos no corrientes (1) |          |
|-----------------|---------------------------|----------|
|                 | Dic-2025                  | Dic-2024 |
| Chile           | 267.902                   | 282.962  |
| Otros países    | 17.656                    | 20.445   |
| Total (1)       | 285.558                   | 303.407  |

(1) De acuerdo con lo requerido por NIIF 8 los activos no corrientes a revelar exceptúan los instrumentos financieros, activos por impuestos diferidos, activos correspondientes a beneficios post-empleo y derechos derivados de contratos de seguros.



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 32. Instrumentos financieros.

Detalle de activos y pasivos financieros clasificados por su categoría y criterio de valorización, al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

| DESCRIPCIÓN ESPECÍFICA DEL ACTIVO Y PASIVO FINANCIERO                                            | CLASIFICACIÓN EN EL ESTADO DE SITUACION FINANCIERO    | CATEGORÍA Y VALORIZACIÓN DEL ACTIVO O PASIVO FINANCIERO          | CORRIENTE      |                | NO CORRIENTE   |                | VALOR RAZONABLE          |                |                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|--------------------------|----------------|----------------|
|                                                                                                  |                                                       |                                                                  | 31-Dic-25 MUSD | 31-Dic-24 MUSD | 31-Dic-25 MUSD | 31-Dic-24 MUSD | Nivel de Valor razonable | 31-Dic-25 MUSD | 31-Dic-24 MUSD |
| Efectivo y equivalentes al efectivo                                                              | Efectivo y equivalentes al efectivo                   | Préstamos y cuentas por cobrar al costo amortizado               | 13.863         | 21.090         |                | -              | Nivel 3                  | 13.863         | 21.090         |
| Derivado de cobertura                                                                            | Otros activos financieros                             | Activo financiero a valor razonable con cambios en el patrimonio | 5.824          | 4.701          | -              | -              | Nivel 1                  | 5.824          | 4.701          |
| Derivado de cobertura                                                                            | Otros activos financieros                             | Activo financiero a valor razonable con cambios en el patrimonio | 1.910          | 301            | -              | -              | Nivel 2                  | 1.910          | 301            |
| Otras inversiones                                                                                | Otros activos financieros                             | Activo financiero a valor razonable con cambios en el resultado  | 1.779          | 1.700          | -              | -              | Nivel 2                  | 1.779          | 1.700          |
| Cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar                                        | Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto | Préstamos y cuentas por cobrar al costo amortizado               | 133.543        | 120.175        | 715            | 742            | Nivel 3                  | 134.258        | 120.917        |
| Cuentas por pagar a entidades relacionadas                                                       | Cuentas por pagar a entidades relacionadas            | Pasivo financiero al costo amortizado                            | -              | 864            | -              | -              | Nivel 3                  | -              | 864            |
| Pasivos por derechos de uso                                                                      | Pasivos por arrendamientos                            | Pasivo financiero al costo amortizado                            | 7.229          | 6.501          | 20.462         | 14.403         | Nivel 3                  | 27.691         | 20.904         |
| Préstamos bancarios                                                                              | Otros pasivos financieros                             | Pasivo financiero al costo amortizado                            | 85.652         | 40.426         | 69.172         | 87.968         | Nivel 3                  | 154.824        | 128.394        |
| Pasivos por arrendamientos financieros                                                           | Otros pasivos financieros                             | Pasivo financiero al costo amortizado                            | 90             | 85             | 112            | 183            | Nivel 3                  | 202            | 168            |
| Mutuos Hipotecarios                                                                              | Otros pasivos financieros                             | Pasivo financiero al costo amortizado                            | 547            | 440            | 11.348         | 10.032         | Nivel 3                  | 11.895         | 10.472         |
| Bono securitizado                                                                                | Otros pasivos financieros                             | Pasivo financiero al costo amortizado                            | 10.949         | 9.628          | 2.737          | 12.048         | Nivel 3                  | 13.686         | 21.676         |
| Compromiso de retrocompra                                                                        | Otros pasivos financieros                             | Pasivo financiero al costo amortizado                            | 25.310         | 14.524         | -              | -              | Nivel 3                  | 25.310         | 14.524         |
| Derivado de cobertura                                                                            | Otros pasivos financieros                             | Pasivo financiero a valor razonable con cambios en el patrimonio | 221            | 5.003          | -              | -              | Nivel 2                  | 221            | 5.003          |
| Cuentas por pagar a proveedores, retenciones previsionales e impuestos y otras cuentas por pagar | Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar      | Pasivo financiero al costo amortizado                            | 127.076        | 118.491        | -              | -              | Nivel 3                  | 127.076        | 118.491        |



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 33. Activos y pasivos de cobertura.

Los montos indicados en valor corriente de los instrumentos de cobertura presentan como valores absolutos  
a) Pasivos que cubren el margen de venta futura de azúcar al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

| Clasificación del activo cobertura                    | Tipo de cobertura                              | Riesgo cubierto                                                                    | Partida cubierta              | Fecha de vencimiento | CORRIENTE |           | VALOR RAZONABLE |           |
|-------------------------------------------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------|-----------|-----------|-----------------|-----------|
|                                                       |                                                |                                                                                    |                               |                      | 31-Dic-25 | 31-Dic-24 | 31-Dic-25       | 31-Dic-24 |
|                                                       |                                                |                                                                                    |                               |                      | MUSD      | MUSD      | MUSD            | MUSD      |
| SW                                                    | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (Azúcar) | Margen venta futura de azúcar | mar-25               | -         | 79.659    | -               | 91        |
| SW                                                    | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (Azúcar) | Margen venta futura de azúcar | may-25               | -         | 46.282    | -               | 1.058     |
| SW                                                    | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (Azúcar) | Margen venta futura de azúcar | jul-25               | -         | 1.087     | -               | 184       |
| SW                                                    | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (Azúcar) | Margen venta futura de azúcar | ago-25               | -         | 31.211    | -               | 1.814     |
| SW                                                    | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (Azúcar) | Margen venta futura de azúcar | oct-25               | -         | 24.115    | -               | 614       |
| SW                                                    | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (Azúcar) | Margen venta futura de azúcar | dic-25               | -         | 13.943    | -               | 342       |
| SW                                                    | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (Azúcar) | Margen venta futura de azúcar | mar-26               | 77.614    | 2.922     | 3.363           | 218       |
| SW                                                    | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (Azúcar) | Margen venta futura de azúcar | may-26               | 92.748    | -         | 1.400           | -         |
| SW                                                    | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (Azúcar) | Margen venta futura de azúcar | jul-26               | 6.955     | -         | (55)            | -         |
| SW                                                    | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (Azúcar) | Margen venta futura de azúcar | ago-26               | 21.398    | -         | 504             | -         |
| SW                                                    | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (Azúcar) | Margen venta futura de azúcar | oct-26               | 17.744    | -         | 211             | -         |
| SW                                                    | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (Azúcar) | Margen venta futura de azúcar | dic-26               | 1.907     | -         | (74)            | -         |
| SW                                                    | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (Azúcar) | Margen venta futura de azúcar | mar-27               | 216       | -         | 1               | -         |
| FW                                                    | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)                    | Margen venta clientes         | ene-25               | -         | 2.451     | -               | 56        |
| FW                                                    | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)                    | Margen venta clientes         | ene-26               | 1.480     | -         | (7)             | -         |
| FW                                                    | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)                    | Margen Venta Azúcar           | ene-25               | -         | 5.158     | -               | 181       |
| Subtotal, pasivos de cobertura venta futura de azúcar |                                                |                                                                                    |                               |                      | 220.062   | 206.828   | 5.343           | 4.558     |



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 33. Activos y pasivos de cobertura (Continuación).

a) Pasivos que cubren el margen de venta futura de azúcar al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

| Clasificación del activo cobertura                    | Tipo de cobertura                              | Riesgo cubierto                                                 | Partida cubierta    | Fecha de vencimiento | CORRIENTE |           | VALOR RAZONABLE |           |
|-------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------------|----------------------|-----------|-----------|-----------------|-----------|
|                                                       |                                                |                                                                 |                     |                      | 31-Dic-25 | 31-Dic-24 | 31-Dic-25       | 31-Dic-24 |
|                                                       |                                                |                                                                 |                     |                      | MUSD      | MUSD      | MUSD            | MUSD      |
| FW                                                    | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp) | Margen Venta Azúcar | feb-25               | -         | 3.987     | -               | 96        |
| FW                                                    | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp) | Margen Venta Azúcar | mar-25               | -         | 2.472     | -               | 37        |
| FW                                                    | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp) | Margen Venta Azúcar | abr-25               | -         | 822       | -               | 10        |
| FW                                                    | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp) | Margen Venta Azúcar | ene-26               | 6.116     | -         | (188)           | -         |
| FW                                                    | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp) | Margen Venta Azúcar | feb-26               | 5.545     | -         | (116)           | -         |
| FW                                                    | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp) | Margen Venta Azúcar | mar-26               | 4.548     | -         | (62)            | -         |
| FW                                                    | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp) | Margen Venta Azúcar | abr-26               | 1.891     | -         | (16)            | -         |
| Subtotal, pasivos de cobertura venta futura de azúcar |                                                |                                                                 |                     |                      | 18.100    | 7.281     | (382)           | 143       |
| Total, pasivos de cobertura venta futura de azúcar    |                                                |                                                                 |                     |                      | 238.162   | 214.109   | 4.961           | 4.701     |

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se informa valor justo de instrumentos de cobertura de venta futura en nota N°5 otros activos financieros por MUSD 4.961 y MUSD 4.701 respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2025 se ha reconocido una utilidad de MUSD 4.624, correspondiente a posiciones vencidas y entregadas, de los cuales MUSD 489 se reflejan como mayores ingresos de actividades ordinarias y MUSD 4.135 como menores costos de materias primas y consumibles utilizados (Al 31 de diciembre de 2024 se reconoció pérdida de MUSD 3.524, de los cuales MUSD 100 se reflejan como menores ingresos de actividades ordinarias y MUSD 3.424 como mayores costos de materias primas y consumibles utilizados).



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 33. Activos y pasivos de cobertura (Continuación).

b) Pasivos que cubren la compra de GLP al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

| Clasificación del activo cobertura | Tipo de cobertura                              | Riesgo cubierto                                                                 | Partida cubierta | Fecha de vencimiento | CORRIENTE         |                   | VALOR RAZONABLE   |                   |
|------------------------------------|------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                                    |                                                |                                                                                 |                  |                      | 31-Dic-25<br>MUSD | 31-Dic-24<br>MUSD | 31-Dic-25<br>MUSD | 31-Dic-24<br>MUSD |
| SW                                 | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (GLP) | Compra de gas    | mar-25               | -                 | 301               | -                 | 15                |
| SW                                 | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (GLP) | Compra de gas    | abr-25               | -                 | 503               | -                 | 12                |
| SW                                 | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (GLP) | Compra de gas    | may-25               | -                 | 589               | -                 | (5)               |
| SW                                 | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (GLP) | Compra de gas    | jun-25               | -                 | 156               | -                 | (3)               |
| SW                                 | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (GLP) | Compra de gas    | ene-26               | 58                | -                 | (2)               | -                 |
| SW                                 | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (GLP) | Compra de gas    | feb-26               | 316               | -                 | (9)               | -                 |
| SW                                 | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (GLP) | Compra de gas    | mar-26               | 458               | -                 | (34)              | -                 |
| SW                                 | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (GLP) | Compra de gas    | abr-26               | 696               | -                 | (64)              | -                 |
| SW                                 | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (GLP) | Compra de gas    | may-26               | 591               | -                 | (59)              | -                 |
| SW                                 | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los commodities (GLP) | Compra de gas    | jun-26               | 159               | -                 | (17)              | -                 |
| Total, pasivos de compra GLP       |                                                |                                                                                 |                  |                      | 2.278             | 1.549             | (185)             | 19                |

Al 31 de diciembre de 2025 se informa valor razonable de instrumentos de cobertura de compra de GLP en nota N°21 Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes. Al 31 de diciembre de 2024 se informa valor razonable de instrumentos de cobertura de compra de GLP en nota N°5 Otros activos financieros corrientes.



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 33. Activos y pasivos de cobertura (Continuación).

c) Pasivos que cubren el margen de venta futura de cultivos al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

| Clasificación del activo cobertura | Tipo de cobertura                              | Riesgo cubierto                                                 | Partida cubierta | Fecha de vencimiento | CORRIENTE         |                   | VALOR RAZONABLE   |                   |
|------------------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------|----------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                                    |                                                |                                                                 |                  |                      | 31-Dic-25<br>MUSD | 31-Dic-24<br>MUSD | 31-Dic-25<br>MUSD | 31-Dic-24<br>MUSD |
| FW                                 | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp) | Venta Cultivos   | ene-25               | -                 | 449               | -                 | 43                |
| FW                                 | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp) | Venta Cultivos   | feb-25               | -                 | 887               | -                 | 85                |
| FW                                 | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp) | Venta Cultivos   | mar-25               | -                 | 1.109             | -                 | 106               |
| FW                                 | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp) | Venta Cultivos   | abr-25               | -                 | 503               | -                 | 48                |
| FW                                 | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp) | Venta Cultivos   | ene-26               | 158               | -                 | (3)               | -                 |
| FW                                 | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp) | Venta Cultivos   | feb-26               | 648               | -                 | (11)              | -                 |
| FW                                 | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp) | Venta Cultivos   | mar-26               | 780               | -                 | (14)              | -                 |
| FW                                 | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp) | Venta Cultivos   | abr-26               | 383               | -                 | (7)               | -                 |
| FW                                 | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp) | Venta Cultivos   | may-26               | 83                | -                 | (1)               | -                 |
| Total, pasivos de venta cultivos   |                                                |                                                                 |                  |                      | 2.052             | 2.948             | (36)              | 282               |

Al 31 de diciembre de 2025 se informa valor razonable de instrumentos de cobertura de venta de cultivos en nota N°21 Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes. Al 31 de diciembre de 2024 se informa valor razonable de instrumentos de cobertura de venta de cultivos en nota N°5 Otros activos financieros corrientes.

Al 31 de diciembre de 2025 se ha reconocido una utilidad de MUSD 198, correspondiente a posiciones vencidas y entregadas, y se reflejan como mayores ingresos de actividades ordinarias (al 31 de diciembre se ha reconocido una utilidad de MUSD 15, y se reflejan como mayores ingresos de actividades ordinarias).



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 33. Activos y pasivos de cobertura (Continuación).

d) Pasivos que cubren la compra de remolacha al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

| Clasificación del activo cobertura    | Tipo de cobertura                              | Riesgo cubierto                                                 | Partida cubierta                   | Fecha de vencimiento | CORRIENTE      |                | VALOR RAZONABLE |                |
|---------------------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------|----------------------|----------------|----------------|-----------------|----------------|
|                                       |                                                |                                                                 |                                    |                      | 31-Dic-25 MUSD | 31-Dic-24 MUSD | 31-Dic-25 MUSD  | 31-Dic-24 MUSD |
| FW                                    | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp) | Compra Remolacha Campaña 2024-2025 | may-25               | -              | 603            | -               | (24)           |
| FW                                    | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp) | Compra Remolacha Campaña 2024-2025 | jun-25               | -              | 1.327          | -               | (55)           |
| FW                                    | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp) | Compra Remolacha Campaña 2024-2025 | jul-25               | -              | 1.508          | -               | (63)           |
| FW                                    | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp) | Compra Remolacha Campaña 2024-2025 | ago-25               | -              | 1.568          | -               | (67)           |
| FW                                    | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp) | Compra Remolacha Campaña 2024-2025 | sept-25              | -              | 925            | -               | (38)           |
| FW                                    | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp) | Compra Remolacha Campaña 2025-2026 | may-26               | 960            | 480            | 61              | (7)            |
| FW                                    | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp) | Compra Remolacha Campaña 2025-2026 | jun-26               | 891            | 446            | 54              | (6)            |
| FW                                    | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp) | Compra Remolacha Campaña 2025-2026 | jul-26               | 789            | 394            | 46              | (5)            |
| FW                                    | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp) | Compra Remolacha Campaña 2025-2026 | ago-26               | 583            | 291            | 32              | (4)            |
| FW                                    | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp) | Compra Remolacha Campaña 2025-2026 | sept-26              | 206            | 103            | 11              | (2)            |
| Total, pasivos de compra de remolacha |                                                |                                                                 |                                    |                      | 3.429          | 7.645          | 204             | (271)          |

Al 31 de diciembre de 2025 se informa valor razonable de instrumentos de cobertura de compra de remolacha en nota N°5 Otros activos financieros corrientes y al 31 de diciembre de 2024 se informa valor razonable de instrumentos de cobertura de compra de remolacha en nota N°21 Otros Pasivos Financieros.



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 33. Activos y pasivos de cobertura (Continuación).

e) Pasivos que cubren la compra de materias primas al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

| Clasificación del activo cobertura                       | Tipo de cobertura                              | Riesgo cubierto                                                 | Partida cubierta       | Fecha de vencimiento | CORRIENTE      |                | VALOR RAZONABLE |                |
|----------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------|----------------------|----------------|----------------|-----------------|----------------|
|                                                          |                                                |                                                                 |                        |                      | 31-Dic-25 MUSD | 31-Dic-24 MUSD | 31-Dic-25 MUSD  | 31-Dic-24 MUSD |
| FW                                                       | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp) | Compra Materias Primas | ene-25               | -              | 2.598          | -               | 15             |
| FW                                                       | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp) | Compra Materias Primas | feb-25               | -              | 5.146          | -               | (168)          |
| FW                                                       | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp) | Compra Materias Primas | mar-25               | -              | 3.818          | -               | (146)          |
| FW                                                       | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp) | Compra Materias Primas | abr-25               | -              | 3.651          | -               | (181)          |
| FW                                                       | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp) | Compra Materias Primas | may-25               | -              | 1.605          | -               | (40)           |
| FW                                                       | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp) | Compra Materias Primas | jun-25               | -              | 783            | -               | (19)           |
| FW                                                       | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp) | Compra Materias Primas | jul-25               | -              | 315            | -               | (8)            |
| FW                                                       | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp) | Compra Materias Primas | ago-25               | -              | 167            | -               | (4)            |
| FW                                                       | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp) | Compra Materias Primas | sept-25              | -              | 71             | -               | (1)            |
| FW                                                       | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp) | Compra Materias Primas | ene-26               | 2.974          | -              | 67              | -              |
| FW                                                       | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp) | Compra Materias Primas | feb-26               | 6.987          | -              | 307             | -              |
| FW                                                       | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp) | Compra Materias Primas | mar-26               | 6.503          | -              | 317             | -              |
| FW                                                       | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp) | Compra Materias Primas | abr-26               | 5.110          | -              | 277             | -              |
| Subtotal, pasivos de cobertura compra de materias primas |                                                |                                                                 |                        |                      | 21.574         | 18.154         | 968             | (552)          |



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 33. Activos y pasivos de cobertura (Continuación).

e) Pasivos que cubren la compra de materias primas al 31 de diciembre de 2025 y 2024 (Continuación):

| Clasificación del activo cobertura                       | Tipo de cobertura                              | Riesgo cubierto                                                 | Partida cubierta       | Fecha de vencimiento | CORRIENTE         |                   | VALOR RAZONABLE   |                   |
|----------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------|----------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                                                          |                                                |                                                                 |                        |                      | 31-Dic-25<br>MUSD | 31-Dic-24<br>MUSD | 31-Dic-25<br>MUSD | 31-Dic-24<br>MUSD |
| FW                                                       | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp) | Compra Materias Primas | may-26               | 1.692             | -                 | 99                | -                 |
| FW                                                       | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp) | Compra Materias Primas | jun-26               | 1.145             | -                 | 66                | -                 |
| Subtotal, pasivos de cobertura compra de materias primas |                                                |                                                                 |                        |                      | 2.837             | -                 | 165               | -                 |
| Total, pasivos de cobertura compra de materias primas    |                                                |                                                                 |                        |                      | 24.411            | 18.154            | 1.133             | (552)             |

Al 31 de diciembre de 2025 se informa valor razonable de los instrumentos de cobertura de compra de materias primas en nota N°5 Otros activos financieros corrientes. Al 31 de diciembre de 2024 se informa valor razonable de los instrumentos de cobertura de compra de materias primas en nota N°21 Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes.

Al 31 de diciembre de 2025 se ha reconocido una pérdida de MUSD 14 correspondientes a posiciones vencidas y entregadas, y se reflejan como mayores costos de materias primas y consumibles utilizados.



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 33. Activos y pasivos de cobertura (Continuación).

f) El detalle de los pasivos que cubren la inversión en propiedades, plantas y equipos al 31 de diciembre 2025 y 2024 es el siguiente:

| Clasificación del activo cobertura                                      | Tipo de cobertura                              | Riesgo cubierto                                                 | Partida cubierta     | Fecha de vencimiento | CORRIENTE         |                   | VALOR RAZONABLE   |                   |
|-------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                                                                         |                                                |                                                                 |                      |                      | 31-Dic-25<br>MUSD | 31-Dic-24<br>MUSD | 31-Dic-25<br>MUSD | 31-Dic-24<br>MUSD |
| FW                                                                      | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp) | Compra Predios       | ene-25               | -                 | 3.956             | -                 | (48)              |
| FW                                                                      | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp) | Compra Predios       | may-25               | -                 | 1.927             | -                 | (20)              |
| FW                                                                      | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp) | Proyecto Azúcar Flor | ene-25               | -                 | 582               | -                 | (9)               |
| FW                                                                      | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp) | Proyecto Azúcar Flor | feb-25               | -                 | 182               | -                 | (4)               |
| FW                                                                      | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp) | Proyecto Azúcar Flor | mar-25               | -                 | 158               | -                 | (3)               |
| FW                                                                      | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp) | Proyecto Azúcar Flor | abr-25               | -                 | 197               | -                 | (3)               |
| FW                                                                      | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp) | Proyecto Azúcar Flor | may-25               | -                 | 477               | -                 | (7)               |
| FW                                                                      | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp) | Proyecto Azúcar Flor | jun-25               | -                 | 427               | -                 | (6)               |
| FW                                                                      | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp) | Proyecto Azúcar Flor | jul-25               | -                 | 390               | -                 | (5)               |
| FW                                                                      | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp) | Proyecto Azúcar Flor | ago-25               | -                 | 293               | -                 | (4)               |
| FW                                                                      | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp) | Proyecto Azúcar Flor | sept-25              | -                 | 207               | -                 | (4)               |
| Total, pasivos de cobertura inversión en Propiedades, plantas y equipos |                                                |                                                                 |                      |                      | -                 | 8.796             | -                 | (113)             |

Al 31 de diciembre de 2024 se informa en nota N°21 Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes.



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 33. Activos y pasivos de cobertura (Continuación).

g) El detalle de los pasivos que cubren los gastos fijos al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

| Clasificación del activo cobertura          | Tipo de cobertura                              | Riesgo cubierto                                                 | Partida cubierta | Fecha de vencimiento | CORRIENTE         |                   | VALOR RAZONABLE   |                   |
|---------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------|----------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                                             |                                                |                                                                 |                  |                      | 31-Dic-25<br>MUSD | 31-Dic-24<br>MUSD | 31-Dic-25<br>MUSD | 31-Dic-24<br>MUSD |
| FW                                          | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp) | Gastos fijos     | ene-25               | -                 | 1.936             | -                 | (92)              |
| FW                                          | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp) | Gastos fijos     | feb-25               | -                 | 1.893             | -                 | (90)              |
| FW                                          | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp) | Gastos fijos     | mar-25               | -                 | 2.063             | -                 | (98)              |
| FW                                          | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp) | Gastos fijos     | abr-25               | -                 | 2.118             | -                 | (96)              |
| FW                                          | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp) | Gastos fijos     | may-25               | -                 | 2.034             | -                 | (91)              |
| FW                                          | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp) | Gastos fijos     | jun-25               | -                 | 2.020             | -                 | (90)              |
| FW                                          | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp) | Gastos fijos     | jul-25               | -                 | 1.886             | -                 | (83)              |
| FW                                          | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp) | Gastos fijos     | ago-25               | -                 | 1.903             | -                 | (84)              |
| FW                                          | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp) | Gastos fijos     | sept-25              | -                 | 1.926             | -                 | (88)              |
| FW                                          | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp) | Gastos fijos     | ene-26               | 1.069             | -                 | 52                | -                 |
| FW                                          | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp) | Gastos fijos     | feb-26               | 1.064             | -                 | 51                | -                 |
| FW                                          | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp) | Gastos fijos     | mar-26               | 1.096             | -                 | 51                | -                 |
| FW                                          | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp) | Gastos fijos     | abr-26               | 1.029             | -                 | 51                | -                 |
| FW                                          | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp) | Gastos fijos     | may-26               | 918               | -                 | 50                | -                 |
| FW                                          | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp) | Gastos fijos     | jun-26               | 934               | -                 | 50                | -                 |
| FW                                          | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp) | Gastos fijos     | jul-26               | 916               | -                 | 49                | -                 |
| Subtotal, pasivos de cobertura gastos fijos |                                                |                                                                 |                  |                      | 7.026             | 17.779            | 354               | (812)             |



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 33. Activos y pasivos de cobertura (Continuación).

g) El detalle de los pasivos que cubren los gastos fijos al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente (Continuación):

| Clasificación del activo cobertura          | Tipo de cobertura                              | Riesgo cubierto                                                 | Partida cubierta    | Fecha de vencimiento | CORRIENTE         |                   | VALOR RAZONABLE   |                   |
|---------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------------|----------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                                             |                                                |                                                                 |                     |                      | 31-Dic-25<br>MUSD | 31-Dic-24<br>MUSD | 31-Dic-25<br>MUSD | 31-Dic-24<br>MUSD |
| FW                                          | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp) | Gastos fijos        | ago-26               | 920               | -                 | 49                | -                 |
| FW                                          | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp) | Gastos fijos        | sept-26              | 952               | -                 | 50                | -                 |
| FW                                          | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp) | Gastos fijos        | oct-26               | 906               | -                 | 49                | -                 |
| FW                                          | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp) | Gastos fijos        | nov-26               | 879               | -                 | 48                | -                 |
| FW                                          | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp) | Gastos fijos        | dic-26               | 905               | -                 | 47                | -                 |
| FW                                          | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Sol) | Gastos fijos Icatom | ene-25               | -                 | 335               | -                 | 1                 |
| FW                                          | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Sol) | Gastos fijos Icatom | feb-25               | -                 | 308               | -                 | 1                 |
| FW                                          | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Sol) | Gastos fijos Icatom | mar-25               | -                 | 857               | -                 | 2                 |
| FW                                          | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Sol) | Gastos fijos Icatom | abr-25               | -                 | 211               | -                 | 1                 |
| FW                                          | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Sol) | Gastos fijos Icatom | may-25               | -                 | 262               | -                 | 1                 |
| FW                                          | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Sol) | Gastos fijos Icatom | jun-25               | -                 | 211               | -                 | 1                 |
| FW                                          | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Sol) | Gastos fijos Icatom | jul-25               | -                 | 311               | -                 | 1                 |
| FW                                          | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Sol) | Gastos fijos Icatom | ago-25               | -                 | 214               | -                 | 1                 |
| FW                                          | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Sol) | Gastos fijos Icatom | sept-25              | -                 | 229               | -                 | 1                 |
| FW                                          | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Sol) | Gastos fijos Icatom | ene-26               | 398               | -                 | (40)              | -                 |
| Subtotal, pasivos de cobertura gastos fijos |                                                |                                                                 |                     |                      | 4.960             | 2.938             | 203               | 10                |



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 33. Activos y pasivos de cobertura (Continuación).

g) El detalle de los pasivos que cubren los gastos fijos al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente (Continuación):

| Clasificación del activo cobertura          | Tipo de cobertura                              | Riesgo cubierto                                                 | Partida cubierta    | Fecha de vencimiento | CORRIENTE |           | VALOR RAZONABLE |           |
|---------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------------|----------------------|-----------|-----------|-----------------|-----------|
|                                             |                                                |                                                                 |                     |                      | 31-Dic-25 | 31-Dic-24 | 31-Dic-25       | 31-Dic-24 |
|                                             |                                                |                                                                 |                     |                      | MUSD      | MUSD      | MUSD            | MUSD      |
| FW                                          | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Sol) | Gastos fijos Icatom | feb-26               | 211       | -         | (21)            | -         |
| FW                                          | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Sol) | Gastos fijos Icatom | mar-26               | 24        | -         | (2)             | -         |
| Subtotal, pasivos de cobertura gastos fijos |                                                |                                                                 |                     |                      | 235       | -         | (23)            | -         |
| Total, pasivos de cobertura gastos fijos    |                                                |                                                                 |                     |                      | 12.221    | 20.717    | 534             | (802)     |

Al 31 de diciembre de 2025 se informa valor razonable de instrumentos de cobertura de gastos fijos en nota N°5 Otros activos financieros corrientes. Al 31 de diciembre de 2024 se informa en nota N°21 Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes.



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 33. Activos y pasivos de cobertura (Continuación).

h) El detalle de los pasivos que cubren gastos operacionales al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

| Clasificación del activo cobertura                  | Tipo de cobertura                              | Riesgo cubierto                                                 | Partida cubierta            | Fecha de vencimiento | CORRIENTE |           | VALOR RAZONABLE |           |
|-----------------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------|-----------|-----------|-----------------|-----------|
|                                                     |                                                |                                                                 |                             |                      | 31-Dic-25 | 31-Dic-24 | 31-Dic-25       | 31-Dic-24 |
|                                                     |                                                |                                                                 |                             |                      | MUSD      | MUSD      | MUSD            | MUSD      |
| FW                                                  | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp) | Costos/Gastos Operacionales | ene-25               | -         | 4.207     | -               | (226)     |
| FW                                                  | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp) | Costos/Gastos Operacionales | feb-25               | -         | 7.112     | -               | (378)     |
| FW                                                  | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp) | Costos/Gastos Operacionales | mar-25               | -         | 12.068    | -               | (649)     |
| FW                                                  | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp) | Costos/Gastos Operacionales | abr-25               | -         | 11.281    | -               | (534)     |
| FW                                                  | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp) | Costos/Gastos Operacionales | may-25               | -         | 9.390     | -               | (442)     |
| FW                                                  | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp) | Costos/Gastos Operacionales | jun-25               | -         | 6.593     | -               | (307)     |
| FW                                                  | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp) | Costos/Gastos Operacionales | jul-25               | -         | 6.053     | -               | (281)     |
| FW                                                  | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp) | Costos/Gastos Operacionales | ago-25               | -         | 4.565     | -               | (210)     |
| FW                                                  | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp) | Costos/Gastos Operacionales | sept-25              | -         | 4.770     | -               | (238)     |
| FW                                                  | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp) | Costos/Gastos Operacionales | ene-26               | 2.412     | -         | 47              | -         |
| FW                                                  | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp) | Costos/Gastos Operacionales | feb-26               | 6.400     | -         | 114             | -         |
| FW                                                  | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp) | Costos/Gastos Operacionales | mar-26               | 7.995     | -         | 156             | -         |
| FW                                                  | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp) | Costos/Gastos Operacionales | abr-26               | 7.875     | -         | 165             | -         |
| Subtotal, pasivos de cobertura gastos operacionales |                                                |                                                                 |                             |                      | 24.682    | 66.039    | 482             | (3.265)   |



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 33. Activos y pasivos de cobertura (Continuación).

i) El detalle de los pasivos que cubren gastos operacionales al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

| Clasificación del activo cobertura                  | Tipo de cobertura                              | Riesgo cubierto                                                 | Partida cubierta            | Fecha de vencimiento | CORRIENTE         |                   | VALOR RAZONABLE   |                   |
|-----------------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                                                     |                                                |                                                                 |                             |                      | 31-Dic-25<br>MUSD | 31-Dic-24<br>MUSD | 31-Dic-25<br>MUSD | 31-Dic-24<br>MUSD |
| FW                                                  | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp) | Costos/Gastos Operacionales | may-26               | 3.944             | -                 | 97                | -                 |
| FW                                                  | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp) | Costos/Gastos Operacionales | jun-26               | 3.282             | -                 | 81                | -                 |
| FW                                                  | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp) | Costos/Gastos Operacionales | jul-26               | 2.696             | -                 | 67                | -                 |
| FW                                                  | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp) | Costos/Gastos Operacionales | ago-26               | 2.421             | -                 | 60                | -                 |
| FW                                                  | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp) | Costos/Gastos Operacionales | sept-26              | 1.539             | -                 | 39                | -                 |
| FW                                                  | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp) | Costos/Gastos Operacionales | oct-26               | 1.652             | -                 | 41                | -                 |
| FW                                                  | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp) | Costos/Gastos Operacionales | nov-26               | 1.471             | -                 | 36                | -                 |
| FW                                                  | Instrumento de cobertura del flujo de efectivo | Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp) | Costos/Gastos Operacionales | dic-26               | 1.375             | -                 | 36                | -                 |
| Subtotal, pasivos de cobertura gastos operacionales |                                                |                                                                 |                             |                      | 18.380            | -                 | 457               | -                 |
| Total, pasivos de cobertura gastos operacionales    |                                                |                                                                 |                             |                      | 43.062            | 66.039            | 939               | (3.265)           |
| Total, pasivos de cobertura                         |                                                |                                                                 |                             |                      | 325.615           | 339.957           | 7.550             | (1)               |

Al 31 de diciembre de 2025 se informa valor razonable de instrumentos de cobertura de costos/gastos operacionales en nota N°5 Otros activos financieros corrientes. Al 31 de diciembre de 2024 se informa valor razonable de instrumentos de cobertura de costos/gastos operacionales en nota N°21 Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes.



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 33. Activos y pasivos de cobertura (Continuación).

i) El resumen de los valores razonable de los instrumentos de cobertura se muestra a continuación:

|                                                                         | 31-Dic-25<br>MUSD | 31-Dic-24<br>MUSD |
|-------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Valor razonable instrumentos de cobertura                               | 7.550             | (1)               |
| Impuesto a las ganancias relacionado con cobertura de flujo de efectivo | (2.689)           | (397)             |
| Resultado partidas no entregadas                                        | 2.405             | 1.473             |
| Total (1)                                                               | 7.266             | 1.075             |

(1) Este valor corresponde al informado en el Estado de Cambios en el Patrimonio por concepto de reserva por coberturas de flujo de caja.

Nota 34. Deterioro de los activos financieros y no financieros.

1. Activos financieros.

El deterioro acumulado de cada rubro al cierre de cada ejercicio es el siguiente:

| Rubro                                           | Deterioro         |                   |
|-------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
|                                                 | 31-Dic-25<br>MUSD | 31-Dic-24<br>MUSD |
| Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar | 3.739             | 4.728             |

El deterioro que ha afectado los resultados al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

| Rubro                                           | Deterioro cargo (abono) |                   | Cuenta del estado de resultado |
|-------------------------------------------------|-------------------------|-------------------|--------------------------------|
|                                                 | 31-Dic-25<br>MUSD       | 31-Dic-24<br>MUSD |                                |
| Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar | (200)                   | 351               | Otros gastos, por naturaleza   |



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 34. Deterioro de los activos financieros y no financieros (Continuación).

2. Activos no financieros

El deterioro acumulado de cada rubro al cierre de cada ejercicio es el siguiente:

| Rubro                                      | 31-Dic-25<br>MUSD | 31-Dic-24<br>MUSD |
|--------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Propiedades, planta y equipos              | 93.658            | 82.638            |
| Propiedades de inversión                   | 8.025             | 8.025             |
| Plusvalía                                  | 2.596             | 5.263             |
| Activos intangibles distintos de plusvalía | 2.798             | 2.798             |
| Total, deterioro acumulado                 | 107.077           | 98.724            |

3. Pruebas de deterioro de activos no financieros.

De acuerdo con lo señalado en nota de criterios contables, letra h), a lo largo del ejercicio y fundamentalmente en la fecha de cierre de este, la Sociedad evalúa la existencia de indicadores de que algunos de sus activos no financieros pudiesen estar deteriorados. Entre los factores a considerar como indicio de deterioro están la disminución del valor de mercado del activo, cambios significativos en el entorno tecnológico, obsolescencia o deterioro físico del activo, cambios en la manera que se utiliza o se espera utilizar el activo, lo que podría implicar su desuso, entre otras. Para ello, se realizan las siguientes pruebas, utilizando supuestos o indicadores que a continuación se detallan para cada activo no financiero:

3.1. Propiedades, plantas y equipos, propiedades de inversión e intangibles.

Para el cálculo del valor de recuperación de las propiedades, plantas y equipos, propiedades de inversión e intangibles, el valor en uso es el criterio utilizado por la Sociedad para este rubro.

Para revisar si hay deterioro en los activos no financieros de la Sociedad se preparan proyecciones de flujos de caja futuros a partir de los presupuestos más recientes o datos históricos disponibles. Estos presupuestos incorporan las mejores estimaciones por parte de la Administración de la Sociedad sobre los ingresos y costos de las Unidades Generadoras de Efectivo (UGE) utilizando las proyecciones sectoriales, la experiencia y las expectativas.

El monto recuperable de las unidades generadoras de efectivo ha sido determinado en base al cálculo de valor en uso y proyecciones de flujos de efectivo descontado. La tasa de descuento aplicada a las proyecciones de flujo de efectivo se estimó usando la metodología de cálculo de la tasa del costo promedio ponderado del capital (por sus siglas en inglés WACC).



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 34. Deterioro de los activos financieros y no financieros (Continuación).

En el caso de que el monto recuperable sea inferior al valor neto en libros del activo, se registra la correspondiente provisión por pérdida por deterioro por la diferencia, con cargo al rubro “Aumento o Reverso de deterioro” del estado consolidado de resultados.

Las pérdidas por deterioro reconocidas en un activo en ejercicios anteriores son revertidas cuando se produce un cambio en las estimaciones sobre su monto recuperable, aumentando el valor del activo con abono a resultados con el límite del valor en libros que el activo hubiera tenido de no haberse realizado el ajuste contable.

El cálculo del valor en uso para las unidades generadoras de efectivo es más sensible a las siguientes suposiciones.

3.2. Supuestos claves usados para el cálculo del valor en uso.

Flujos

Los flujos operacionales están basados en datos históricos después de impuestos, ajustados de acuerdo con la realidad más próxima y esperada de cada negocio. Estos valores se ajustan a las proyecciones que la administración estima como las más representativas para el mediano y largo plazo. Los flujos totales proyectados, además de los flujos operacionales, incluyen las inversiones y variaciones en el capital de trabajo necesarias para operación proyectada.

Tasas de descuento.

Las tasas de descuento reflejan la estimación de la administración del costo de capital específico de cada negocio después de impuestos. Esta estimación (WACC) refleja las variables claves de variación y riesgos implícitos de cada país, industria y moneda. Para determinar las tasas de descuento apropiadas se utilizan entre otras variables la tasa libres de riesgo (basada en el rendimiento de un bono gubernamental de EE.UU. a treinta años), la estructura de deuda de cada negocio, las tasas de impuestos propias de cada jurisdicción, los riesgos soberanos de cada nación (índice EMBI de JP Morgan), las tasas por premios por riesgo de la industria, los indicadores “betas” financieros de empresas similares, y las tasas promedio de las deudas financieras de cada negocio (deudas en una misma moneda, en este caso dólares).

La tasa aplicada ha sido la misma para todas las unidades generadoras de efectivo, sin embargo, para la planta ubicada en Rapaco, se utilizó una tasa equivalente al 10% de manera de sensibilizar y mostrar de mejor forma un acercamiento al valor razonable.



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 34. Deterioro de los activos financieros y no financieros (Continuación).

3. Pruebas de deterioro de activos no financieros (Continuación).

Las tasas de descuento aplicadas fueron las siguientes:

| País  | Mínimo | Máximo |
|-------|--------|--------|
| Chile | 8,0%   | 10,0%  |
| Perú  | 8,5%   | 10,5%  |

3.3. Sensibilidad a cambios en los supuestos.

Tasa de crecimiento de los flujos del presupuesto (5 primeros años).

Debido a la alta variabilidad, competencia, alzas de materias primas u otros factores que podrían presentarse en el futuro, las tasas de crecimiento son modificadas variando desde menores crecimientos a los esperados hasta decrecimientos (tasas negativas). En función de lo anterior, se evalúa cómo estos cambios en las tasas de crecimiento afectan los flujos futuros y su comparación con el valor de los activos financieros para estimar si se presentan evidencias potenciales de deterioros. La tasa de crecimiento del valor terminal ha sido determinada en 2,3%.

4. Plusvalía comprada.

Se ha asignado el menor valor adquirido a través de combinaciones de negocios a las unidades generadoras de efectivo individuales, que también son segmentos de reporte, para pruebas de deterioro de la siguiente manera:

El valor libro de la plusvalía comprada asignado a la unidad generadora de efectivo es el siguiente:

| Unidad generadora                           | Total, bruto |           | Total, neto |           |
|---------------------------------------------|--------------|-----------|-------------|-----------|
|                                             | 31-Dic-25    | 31-Dic-24 | 31-Dic-25   | 31-Dic-24 |
| Valor libro Plusvalía por Unidad Generadora | MUSD         | MUSD      | MUSD        | MUSD      |
| Unidad de Azúcar                            | 12.723       | 12.723    | 12.723      | 12.723    |
| Unidad de Pastas y pulpas                   | 48           | 48        | 48          | 48        |
| Total                                       | 12.771       | 12.771    | 12.771      | 12.771    |

No existen movimientos de deterioro al 31 de diciembre de 2025 y 2024.



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 35. Contingencias y restricciones.

a) Garantías.

i) Garantías directas otorgadas.

Al 31 de diciembre de 2025 la Sociedad presenta bienes inmuebles hipotecados a favor de Fondo de Inversión Larraín Vial, por MUSD 3.789 garantizando crédito a mediano plazo. Al 31 de diciembre de 2024 el monto ascendió a 4.904. El detalle se presenta en nota N°17, Propiedades, plantas y equipos.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 la Sociedad presenta bienes inmuebles hipotecados a favor del Banco Consorcio, por MUSD 9.100, garantizando obtención de mutuo hipotecario. El detalle se presenta en nota N°17, Propiedades, plantas y equipos.

Al 31 de diciembre de 2025 la Sociedad presenta bienes inmuebles hipotecados a favor del Banco Santander, Banco BCI y Banco Continental de Paraguay, por MUSD 114.128, garantizando obtención de créditos con dichos bancos. Al 31 de diciembre de 2024 el monto ascendió a MUSD 124.337. El detalle se presenta en nota N°17, Propiedades, plantas y equipos.

Al 31 de diciembre de 2025 se presentan depósitos a plazo con vencimiento superior a 90 días en garantías por MUSD 1.779. Dichos instrumentos garantizan obligación de cesión de documentos con el Banco Santander, y se presentan en nota N°5, Otros activos financieros. Al 31 de diciembre de 2024 el monto fue de MUSD 1.700.

Al 31 de diciembre de 2025 se constituyó garantía por TM 47.816 por un monto de MUSD 25.001 sobre azúcar por financiamiento con Tanner Leasing Vendor Limitada.

Al 31 de diciembre de 2024 se constituyó garantía por TM 21.950,00, equivalente a UF 375.221,46, equivalente a MUSD 14.779, sobre azúcar por financiamiento con Tanner Leasing Vendor Limitada.



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 35. Contingencias y restricciones (Continuación).

a) Garantías (Continuación).

ii) Garantías directas recibidas.

Al 31 de diciembre de 2025 existen las siguientes garantías directas recibidas:

| Razón Social               | RUT          | Garante                      | Monto MUSD | Vigencia   | Documento |
|----------------------------|--------------|------------------------------|------------|------------|-----------|
| Rimu S.A.                  | 76.294.870-2 | Totora SpA – Rimu S.A.       | 741        | 31-12-2026 | Pagaré    |
| Rimu S.A.                  | 76.294.870-2 | Totora SpA – Rimu S.A.       | 864        | 31-12-2026 | Pagaré    |
| Rimu S.A.                  | 76.294.870-2 | Totora SpA – Rimu S.A.       | 415        | 31-12-2026 | Pagaré    |
| Distribuidora Nacional SpA | 77.638.900-5 | DINAC – Norma Narvaez        | 52         | 31-12-2026 | Pagaré    |
| Agromit S.A.               | 96.866.790-4 | Agromit – Alejandra Espinoza | 125        | 31-12-2026 | Pagaré    |

iii) Garantías Indirectas otorgadas.

No hay garantías indirectas otorgadas al 31 de diciembre de 2025.

iv) Garantías Indirectas recibidas.

Al 31 de diciembre de 2025 existen las siguientes garantías indirectas recibidas:

| Razón Social              | RUT          | Garante                   | Monto MUSD | Vigencia  | Documento         |
|---------------------------|--------------|---------------------------|------------|-----------|-------------------|
| Nama Internacional S.A.   | 96.924.340-7 | Inversiones Nama          | -          | Sin Vcto. | Codeuda Solidaria |
| Supermercado Central S.A. | 76.407.505-6 | Inmob. e Inv. Cugat Ltda. | -          | Sin Vcto  | Codeuda Solidaria |
| Comercial Agrobueno Ltda. | 77.748.680-2 | Comercial Agrobueno Ltda. | -          | Sin Vcto  | Hipoteca          |

b) Juicios Pendientes.

Al 31 de diciembre de 2025 se encuentran pendientes las siguientes causas judiciales que afectan a Empresas Iansa S.A. y sus filiales:

1) Con fecha 25 de mayo de 2001 se dictó sentencia en la causa de carácter declarativo deducida por la sociedad Invermusa S.A., filial de la Sociedad Malterías Unidas S.A., ante el Árbitro don Pedro Doren, con el objeto de que éste declarase que la filial Iansagro S.A. como continuador legal de Compañía Industrial, debe responder, en la eventualidad que ellas se hagan efectivas, de las contingencias tributarias que asumió contractualmente con ocasión de la venta que hizo esta última sociedad en el año 1993 a Malterías Unidas S.A. de las acciones de la sociedad Induexport S.A. y que corresponden a liquidaciones números 1382 a 1389 por un monto de \$1.699.438.543 y números 256 a 260 por un monto de \$267.959.119 practicadas a Induexport S.A. por el Servicio de Impuestos Internos las cuales han sido objetadas por esta última sociedad dando lugar a las causas tributarias rol 10.054-99 y 10.246-99 respectivamente, ambas en actual tramitación.



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 35. Contingencias y restricciones (Continuación).

b) Juicios Pendientes (Continuación).

A la fecha no existen nuevos antecedentes.

La Administración tomando en cuenta la opinión de sus abogados, considera altamente improbable que se deba responder por los montos involucrados y que pueda existir un desembolso de recursos por parte de la Sociedad.

2) Demanda iniciada por Nelson Bonamin con fecha 10 de mayo de 1999 en contra de la ex filial Sofruta Industria Alimenticia Limitada (Sofruta), Empresas Iansa S.A. y The Vision II Private Fund L.P., ante el Juzgado de la ciudad de José Bonifacio en Brasil, para obtener su retiro de la sociedad Sofruta Industria Alimenticia Ltda. conjuntamente con el pago de su participación social que establece en el 7,60 % del capital de la sociedad de R\$ 32.746.085 así como el pago por parte de Empresas Iansa S.A. de una indemnización equivalente a cualquier eventual diferencia que pueda resultar entre lo que se determine le corresponde por su retiro y el valor de su participación al tiempo de ingreso de Empresas Iansa a Sofruta, así como el pago de una cantidad equivalente al 4% del capital de esta sociedad como indemnización de perjuicios por lo que califica como una deficiente administración de Sofruta por parte de Empresas Iansa.

A la fecha no existe un pronunciamiento del tribunal acerca de cuál es el valor adeudado a Nelson Bonamin con motivo de haberse decretado judicialmente su salida de la sociedad.

Con fecha 19 de marzo de 2025 se dictó sentencia declarando el tribunal que Bonamin tiene derecho al pago de la cantidad de R\$ 37.760.945,03 calculados a enero de 2024 y que a su vez debe la cantidad de R\$ 1.085.571,25 al mismo mes de enero de 2024. La tasa de interés moratoria determinada por el tribunal en el juicio para el pago de lo adeudado es de 0,5% mensual desde la citación y hasta enero de 2023 y del 1% mensual a partir de febrero de 2023.

Con fecha 31 de marzo de 2025 Iansa presentó un pedido de aclaración ante el mismo tribunal para impugnar la circunstancia que, aun cuando Bonamin se allanó a la metodología de Iansa para el cálculo de lo adeudado, en su sentencia el tribunal no condenó a Bonamin al pago de los honorarios de los abogados, no obstante haber razón para ello toda vez que Bonamin fue quien dio lugar a una litigiosidad innecesaria sobre esta materia que se prolongó durante años.

Con fecha 4 de abril del mismo año, el tribunal rechazó la solicitud de Iansa.



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 35. Contingencias y restricciones (Continuación).

b) Juicios Pendientes (Continuación).

Con posterioridad el juicio siguió tramitándose, siendo objeto de diversas objeciones planteadas por Iansa mediante diversas presentaciones y recursos para finalmente dictarse sentencia en la causa con fecha 3 de junio de 2025 declarando que Bonamin tiene derecho al pago de la suma de R\$ 37.360.945,03 a enero de 2024, y que a su vez debe por concepto de honorarios a Iansa la cantidad de R\$ 1.085.571,25 al mismo mes de enero de 2024.

Iansa impugnó la resolución referida por estimar adolecía de defectos en el cálculo de lo adeudado, habiéndose resuelto por el Tribunal con fecha 22 de julio otorgar efecto suspensivo a la misma mientras se procedía a la tramitación de la impugnación, la que finalmente fue rechazada por el Tribunal de la causa. En contra de la referida resolución, Iansa interpuso con fecha 10 de octubre de 2025 un recurso de apelación ante el Tribunal de Justicia de Sao Paulo, el cual se encuentra pendiente de resolución. Este último recurso no suspende la ejecución de la sentencia de primera instancia.

De acuerdo con lo informado por los asesores legales, sobre la base de los argumentos jurídicos expuestos por la defensa, existen fundamentos sólidos para sostener que la pretensión de exequatur contraviene principios de orden público del Derecho Corporativo Chileno.

3) El 29 de abril de 2013, Agromás S.A. presentó su declaración anual de Impuesto a la Renta por medio del Formulario 22, solicitando una devolución de \$328.421.565. Con fecha 11 de febrero de 2014 el SII emitió la Citación N° 4790, en la que solicitó acreditar la procedencia de la pérdida originada en la enajenación de acciones de la sociedad Sercob S.A. Con fecha 21 de marzo Agromás dio respuesta a la Citación. Sin perjuicio de ello, con fecha 29 de abril de 2014 el SII emitió la Resolución N°3554 que rechazó la devolución solicitada por concepto de pago provisional por utilidades absorbidas y que ascendía a \$207.716.320. Además, emitió las Liquidaciones N° 99 a 101, liquidando impuestos, reajustes, intereses y multas.

Actualmente la causa se encuentra a la espera de que el recurso de casación sea puesto en tabla, a fin de que las partes efectúen sus alegatos y se resuelva la causa de forma definitiva.

Considerando las circunstancias que rodearon a las operaciones cuestionadas, y en opinión de los abogados especialistas que llevan la defensa de la compañía, dado el estado actual del procedimiento, no se puede estimar el resultado final del mismo.

A la fecha de estos estados financieros no existen nuevos antecedentes.



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 35. Contingencias y restricciones (Continuación).

b) Juicios Pendientes (Continuación).

4) Con fecha 31 de agosto de 2015 el Servicio de Impuestos Internos emitió la Liquidación N°274 en la cual rechazó la deducción de ciertos gastos de Agromás S.A. para el año tributario 2014, y como consecuencia de ello liquidó un impuesto de primera categoría.

Con fecha 22 de agosto de 2024 Agromás interpuso un recurso de apelación por Agromás en contra de la sentencia definitiva de primera instancia dictada por el 4° TTA (por la cual acogió parcialmente el reclamo, dando por acreditada parcialmente una de las partidas reclamadas y rechazando las cuatro restantes), el cual se ingresó a la Ittma. Corte de Apelaciones de Santiago. A la fecha, tanto Agromás como el SII se han hecho parte del recurso, encontrándose pendiente que la Corte declare la admisibilidad de este, lo que permitirá su incorporación a la tabla correspondiente, vista y fallo.

Adicionalmente, con fecha 12 de julio y 24 de septiembre de 2024, el SII rechazó y declaró inadmisibles, respectivamente, solicitudes de Revisión de la Actuación Fiscalizadora interpuestas por Agromás respecto de los años tributarios 2013 y 2014.

Cabe hacer presente que Agromás suscribió un convenio de pago con la Tesorería General de la República, en conformidad con el artículo decimotercero transitorio de la Ley 21.713, el cual comprende los impuestos discutidos en ambos litigios. En virtud del convenio de pago Agromás accedió a una condonación del 100% de los intereses y multas, y se comprometió a pagar los impuestos adeudados mediante un pago inicial del 10% del total adeudado y 48 cuotas.

Considerando las circunstancias que rodean las operaciones cuestionadas, y en opinión de los abogados especialistas que llevan la defensa de la Compañía, dado el estado actual del procedimiento, no se puede estimar el resultado final del mismo.

5) Demanda de cumplimiento de contrato e indemnización de perjuicios por la suma de 6.992,05 UF más IVA deducida por INMOBILIARIA ASTUDILLO LIMITADA en contra de Iansagro S.A. ROL C-12568-2019 ante el 4° Juzgado Civil de Santiago. La demanda se funda en un supuesto acuerdo entre Astudillo y Iansagro por la prestación de un servicio de Cross-Docking.

Con fecha 11 de julio de 2023 la parte demandante interpuso un recurso de apelación en contra de la sentencia definitiva dictada el 8 de junio de 2023, la cual con fecha 23 de julio de 2019 fue concedida en ambos efectos y se ordenó elevar los antecedentes a la Ittma. Corte de Apelaciones de Santiago.

La Administración tomando en cuenta la opinión de sus abogados, considera altamente improbable que se deba responder por los montos involucrados y que pueda existir un desembolso de recursos por parte de la Sociedad.



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 35. Contingencias y restricciones (Continuación).

b) Juicios Pendientes (Continuación).

6) Demanda de cumplimiento de contrato e indemnización de perjuicios por la suma de \$ 650.000.000 más IPC e intereses deducida por TRANSPORTES GULLERMO EGAÑA VERDUGO E.I.R.L. en contra de Iansa Alimentos S.A. ROL C-3666-2021 ante el 9° Juzgado Civil de Santiago. La demanda se funda en un supuesto incumplimiento del plazo de preaviso para la comunicación del término del contrato por la prestación de servicio de transportes.

Con fecha 22 de mayo de 2024 la parte demandante interpuso un recurso de apelación en contra de la sentencia definitiva dictada el 6 de mayo de 2024, la cual con fecha 31 de mayo de 2024 fue concedida en ambos efectos y se ordenó elevar los antecedentes a la Iltna. Corte de Apelaciones de Santiago.

La Administración tomando en cuenta la opinión de sus abogados, considera altamente improbable que se deba responder por los montos involucrados y que pueda existir un desembolso de recursos por parte de la Sociedad.

7) Demanda de indemnización de perjuicios por la suma de 54.000.000 pesos deducida por PATRICIO DEL CARMEN SEPULVEDA SILVA en contra de Empresas Iansa S.A. ROL C-690-2023 ante el 2° Juzgado Civil de Linares.

Con fecha 14 de septiembre de 2023 se contestó la demanda y posteriormente, con fecha 4 de diciembre de 2023, se evacuó la réplica.

Con fecha 19 de marzo de 2024 se recibió la causa a prueba, estando en el período de prueba.

Dado el estado actual del procedimiento, no se puede estimar el resultado final del mismo, considerando la Fiscalía que el riesgo existente es bajo.

8) Demanda de cumplimiento de contrato e indemnización de perjuicios presentada por Asesorías e Ingeniería Tecnyca Chile Limitada, por la suma de UF 1.234 por servicios supuestamente prestados y no pagados por la Compañía, caratulada Rol C-17460-2023 y llevada ante el 5° Juzgado Civil de Santiago.

Con fecha 2 de mayo de 2024 se realizó audiencia de conciliación, la cual no se produjo entre las partes.

Con fecha 29 de octubre de 2024 se recibió la causa prueba, encontrándose actualmente las partes rindiendo las diferentes pruebas.

Dado el estado actual del procedimiento, no se puede estimar el resultado final del mismo, considerando la Fiscalía que el riesgo existente es bajo.



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 35. Contingencias y restricciones (Continuación).

b) Juicios Pendientes (Continuación).

9) Demanda de responsabilidad por infracción de la ley de Propiedad Intelectual y Ley de Propiedad Intelectual en un procedimiento sumario deducida por Marcia Eugenia Kehr Duhart en contra de Iansagro S.A. ROL C-18085-2023 ante el 11° Juzgado Civil de Santiago.

Con fecha 2 de julio de 2024 se notificó la demanda, la cual se contestó dentro de plazo junto con interponer excepciones, encontrándose las partes citadas a una audiencia de conciliación para el 29 de julio de 2024, no llegándose a acuerdo entre las partes en dicha instancia.

Con fecha 20 de mayo de 2025 se recibió la causa prueba, encontrándose actualmente las partes rindiendo las diferentes pruebas. Por su parte, Iansagro solicitó con fecha 23 de mayo de 2025 que se declare abandonado el procedimiento, lo cual se encuentra pendiente de resolver por parte del Tribunal.

Dado el estado actual del procedimiento, no se puede estimar el resultado final del mismo, considerando la Fiscalía que el riesgo existente es bajo.

10) Demanda de incumplimiento de contrato con indemnización de deducida por Soldaduras Luis Orlando Sandoval Moreira EIRL en contra de Iansagro S.A. ROL C-4278-2025 ante el 14° Juzgado Civil de Santiago.

Con fecha 10 de junio de 2025 se notificó la demanda, la cual se contestó dentro de plazo junto con interponer excepciones, sin haberse resuelto por parte del Tribunal.

Dado el estado actual del procedimiento, no se puede estimar el resultado final del mismo, considerando la Fiscalía que el riesgo existente es bajo.



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 35. Contingencias y restricciones (Continuación).

c) Indicadores financieros.

A continuación, se presentan cálculo de indicadores financieros al 31 de diciembre de 2025 y 2024, que son considerados como restricciones de obligaciones financieras, las que se detallan en letra d) de esta misma nota.

| Indicadores de Endeudamiento                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 31-12-2025    | 31-12-2024    | Unidad      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|-------------|
| <b>Depreciación activada</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |               |               |             |
| A. Total, depreciación propiedades, plantas y equipos (1)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 21.075        | 20.559        | MUSD        |
| B. Total, depreciación propiedades de inversión (2)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 5             | 5             | MUSD        |
| C. Total, depreciación intangible distintos a la plusvalía (3)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 1.386         | 1.144         | MUSD        |
| D. Total, depreciación activos por derechos de uso (4)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 9.151         | 7.856         | MUSD        |
| E. Gastos por depreciación (5)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 10.504        | 9.850         | MUSD        |
| <b>Índice: Depreciación activada (*)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>21.113</b> | <b>19.714</b> | <b>MUSD</b> |
| <b>Fórmula: (A+B+C+D)-E</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |               |               |             |
| (1) Monto informado en nota N°17, Propiedades, plantas y equipos.<br>(2) Monto informado en nota N°18, Propiedades de inversión.<br>(3) Monto informado en nota N°13, Activos intangibles distintos a la plusvalía.<br>(4) Monto informado en nota N°19, Activos y pasivos por derechos de uso.<br>(5) Monto informado en Estado de resultados<br>(*) Concepto utilizado en el cálculo de Ebitda |               |               |             |



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 35. Contingencias y restricciones (Continuación).

c) Indicadores financieros (Continuación).

| Ebit                                        | 31-12-2025     | 31-12-2024    | Unidad      |
|---------------------------------------------|----------------|---------------|-------------|
| A. Ingresos de actividades ordinarias       | 519.022        | 564.863       | MUSD        |
| B. Materias primas y consumibles utilizados | (412.682)      | (432.070)     | MUSD        |
| C. Gastos por beneficios a los empleados    | (31.529)       | (30.688)      | MUSD        |
| D. Gastos por depreciación y amortización   | (10.504)       | (9.850)       | MUSD        |
| E. Otros gastos por naturaleza              | (68.452)       | (70.745)      | MUSD        |
| <b>Índice: Ebit (*)</b>                     | <b>(4.145)</b> | <b>21.510</b> | <b>MUSD</b> |

(\*) Cálculo utilizado en indicador Ebitda

| Ebitda                     | 31-12-2025    | 31-12-2024    | Unidad      |
|----------------------------|---------------|---------------|-------------|
| Ebit (*)                   | (4.145)       | 21.510        | MUSD        |
| Gastos por depreciación    | 10.504        | 9.850         | MUSD        |
| Depreciación activada      | 21.113        | 19.714        | MUSD        |
| <b>Índice: Ebitda (**)</b> | <b>27.472</b> | <b>51.074</b> | <b>MUSD</b> |

(\*) Cálculo realizado en cuadro anterior



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 35. Contingencias y restricciones (Continuación).

c) Indicadores financieros (Continuación).

| Indicadores de Endeudamiento                       | 31-12-2025    | 31-12-2024    | Unidad       |
|----------------------------------------------------|---------------|---------------|--------------|
| <b>Cobertura de intereses últimos 12 meses</b>     |               |               |              |
| A. Ebitda (**)                                     | 27.472        | 51.074        | MUSD         |
| B. Ebitda mismo período año anterior               | 51.074        | 50.086        | MUSD         |
| C. Ebitda diciembre año anterior                   | 51.074        | 50.086        | MUSD         |
| <b>(1) Ebitda últimos 12 meses</b>                 | <b>27.472</b> | <b>51.074</b> | <b>MUSD</b>  |
| <b>Fórmula: (A-B+C)</b>                            |               |               |              |
| D. Costos financieros                              | 16.824        | 17.875        | MUSD         |
| E. Costos financieros mismo período año anterior   | 17.875        | 16.766        | MUSD         |
| F. Costos financieros diciembre año anterior       | 17.875        | 16.766        | MUSD         |
| <b>(2) Costos financieros últimos 12 meses</b>     | <b>16.824</b> | <b>17.875</b> | <b>MUSD</b>  |
| <b>Fórmula: (D-E+F)</b>                            |               |               |              |
| G. Ingresos financieros                            | 839           | 1.437         | MUSD         |
| H. Ingresos financieros mismo período año anterior | 1.437         | 3.307         | MUSD         |
| I. Ingresos financieros diciembre año anterior     | 1.437         | 3.307         | MUSD         |
| <b>(3) Ingresos financieros últimos 12 meses</b>   | <b>839</b>    | <b>1.437</b>  | <b>MUSD</b>  |
| <b>Fórmula: (G-H+I)</b>                            |               |               |              |
| <b>Índice: Cobertura de intereses</b>              | <b>1,72</b>   | <b>3,11</b>   | <b>veces</b> |
| <b>Fórmula: (1)/((2)-(3))</b>                      |               |               |              |



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 35. Contingencias y restricciones (Continuación).

c) Indicadores financieros (Continuación).

| Activos libres de gravámenes/Deuda financiera neta                | 31-12-2025  | 31-12-2024  | Unidad       |
|-------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|--------------|
| A. Total, de activos                                              | 678.785     | 670.084     | MUSD         |
| B. Activos con gravámenes o en garantía                           | 153.797     | 154.820     | MUSD         |
| C. Otros pasivos financieros corrientes                           | 143.341     | 73.552      | MUSD         |
| D. Pasivos por arrendamientos corrientes                          | 7.229       | 6.501       | MUSD         |
| E. Otros pasivos financieros no corrientes                        | 83.369      | 110.231     | MUSD         |
| F. Pasivos por arrendamientos no corrientes                       | 20.462      | 14.403      | MUSD         |
| G. Efectivo y equivalente al efectivo                             | 13.863      | 21.090      | MUSD         |
| <b>Índice: Activos libres de gravámenes/Deuda financiera neta</b> | <b>2,18</b> | <b>2,81</b> | <b>veces</b> |
| <b>Fórmula: (A-B)/(C+D+E+F-G)</b>                                 |             |             |              |

| Activos libres de gravámenes/Deuda financiera neta sin garantías                | 31-12-2025  | 31-12-2024  | Unidad       |
|---------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|--------------|
| A. Total, de activos                                                            | 678.785     | 670.084     | MUSD         |
| B. Activos con gravámenes o en garantía                                         | 153.797     | 154.820     | MUSD         |
| C. Otros pasivos financieros corrientes                                         | 143.341     | 73.552      | MUSD         |
| D. Pasivos por arrendamientos corrientes                                        | 7.229       | 6.501       | MUSD         |
| E. Otros pasivos financieros no corrientes                                      | 83.369      | 110.231     | MUSD         |
| F. Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes con garantía            | 122.438     | 125.099     | MUSD         |
| G. Pasivos por arrendamientos no corrientes                                     | 20.462      | 14.403      | MUSD         |
| H. Efectivo y equivalente al efectivo                                           | 13.863      | 21.090      | MUSD         |
| <b>Índice: Activos libres de gravámenes/Deuda financiera neta sin garantías</b> | <b>4,45</b> | <b>8,81</b> | <b>veces</b> |
| <b>Fórmula: (A-B)/(C+D+E-F+G-H)</b>                                             |             |             |              |



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 35. Contingencias y restricciones (Continuación).

c) Indicadores financieros (Continuación).

| Indicadores de Endeudamiento                     | 31-12-2025  | 31-12-2024  | Unidad       |
|--------------------------------------------------|-------------|-------------|--------------|
| <b>Razón de Endeudamiento financiero</b>         |             |             |              |
| A. Otros pasivos financieros corrientes          | 143.341     | 73.552      | MUSD         |
| B. Pasivos por arrendamientos corrientes         | 7.229       | 6.501       | MUSD         |
| C. Otros pasivos financieros no corrientes       | 83.369      | 110.231     | MUSD         |
| D. Pasivos por arrendamientos no corrientes      | 20.462      | 14.403      | MUSD         |
| E. Efectivo y equivalente al efectivo            | 13.863      | 21.090      | MUSD         |
| F. Patrimonio Total                              | 281.098     | 329.319     | MUSD         |
| <b>Índice: Razón de endeudamiento financiero</b> | <b>0,86</b> | <b>0,56</b> | <b>veces</b> |
| <b>Fórmula: (A+B+C+D-E)/F</b>                    |             |             |              |

d) Restricciones.

- i) Contrato de Crédito Bancario por Empresa Iansa S.A., vigente al 31 de diciembre de 2025, por la cantidad inicial de USD 53,0 millones, con Banco BCI, Banco Santander y Banco Continental, que establece algunas restricciones, evaluadas en junio y diciembre de cada año

Con fecha 01 de octubre se obtuvo una modificación transitoria, por los periodos terminados el 31 de diciembre de 2025 y el 30 de junio de 2026, de las obligaciones financieras, de manera tal que la relación Deuda Neta Financiera a Patrimonio aumente de 0,8 a 0,9 veces y la relación EBITDA a Gastos Financieros Netos se reduzca de 3,0 a 1,5 veces.

Las evaluaciones al 31 de diciembre de 2025 son las siguientes:

- Endeudamiento financiero neto menor o igual a 0,9 veces. Al 31 de diciembre de 2025 dicho coeficiente se situó en: 0,86 veces.
- Gasto financiero neto igual o superior a 1,5 veces. Al 31 de diciembre de 2025 dicho coeficiente se situó en: 1,72 veces.
- Activos libres de gravámenes mayor a 1,5 veces. Al 31 de diciembre de 2025 dicho coeficiente se situó en: 2,18 veces.
- El Deudor no podrá transferir, vender, enajenar, arrendar o ceder Activos Esenciales sin previa autorización del Acreedor, en caso de que no digan relación con los giros desarrollados en la actualidad por la Sociedad.



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 36. Medio ambiente.

Empresas Iansa S.A. y sus afiliadas, respecto a su gestión ambiental, ha mantenido el trabajo coordinado respecto al control operacional ambiental de sus operaciones a través de su sistema de gestión propio y además ha continuado su trabajo respecto a proyectos asociados a su gestión de sostenibilidad.

En específico:

a) Gestión en biodiversidad: Empresas Iansa ha continuado el trabajo participando en el plan de acción empresarial en biodiversidad con Acción Empresas y piloto con la empresa LEMU, a esto se ha sumado la identificación para instalaciones industriales y zonas agrícolas principales de cercanía a zonas protegidas, humedales, etc.

b) Ley de delitos económicos y ambientales: La compañía ha continuado con el trabajo para asegurar el cumplimiento de la Ley N° 21.595. Lo anterior en este periodo, cerrando brechas respecto a los controles ya existentes.

c) Plan de gestión energética: Se mantienen al día las validaciones de los Sistemas de Gestión de la Energía (SGE) en base a la norma ISO 50.001 en instalaciones de PatagoniaFresh y Ley N° 21.305 sobre eficiencia energética en nuestra Planta Azucarera.

d) Plan de descarbonización: Se continúa con el trabajo de análisis de datos histórico de nuestras instalaciones en orden a establecer nuestro plan de descarbonización en línea con el compromiso con la iniciativa SBTi (Science Based Targets Initiative).

e) Plan de gestión de residuos y economía circular: Se ha mantenido el trabajo para asegurar el cumplimiento de las obligaciones asociadas a la Ley N° 20.290 de Responsabilidad Extendida del Productor (Ley REP).

Al 31 de diciembre de 2025 no se ha requerido un plan de inversiones en activo fijo en medio ambiente corporativo.

Los desembolsos en gastos fijos relacionados con temas medio ambientales corporativos, con cargo a resultados del período enero - diciembre de 2025, ascendieron a MUSD 162. Estos gastos correspondieron en su mayoría a asesorías y consultorías asociadas a cumplimiento legal, cambio climático y economía circular.



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 36. Medio ambiente (Continuación).

Ahora, destaca sobre el desempeño de sus filiales:

IANSAAGRO S.A.: La fábrica azucarera de Ñuble, ha terminado exitosamente su campaña de refinación de azúcar cruda a inicios de año y se encuentra desarrollando con normalidad su proceso de intercampaña, entre las campañas de refino y remolacha. En este sentido, se ha mantenido el control del tratamiento de sus residuos líquidos para los parámetros normados por el D.S. N° 90/00, cumpliendo con la declaración mensual de autocontroles.

Respecto al impuesto verde de la Ley N° 20.780, la fábrica azucarera Ñuble, ha continuado normalmente con el reporte trimestral de la cuantificación de consumos de combustible de sus fuentes fijas afectas (calderas industriales, calderas de calefacción, secadores de coseta y grupos electrógenos), a la Superintendencia de Medio Ambiente.

Sobre el plan de inversiones ambientales 2024 – 2025, iniciado en octubre 2024, este continúa avanzando, llevando un 44 % de progreso.

Los desembolsos en gastos fijos relacionados con temas medio ambientales, con cargo a resultados del período enero – diciembre de 2025, ascendieron a MUSD 837. Estos gastos correspondieron en su mayoría a la operación de sistemas de tratamiento de residuos industriales líquidos, las cuales operan como otra sección de la fábrica donde se poseen equipos, personal a cargo, vigilancia, mantenimiento, materiales de operación, arriendo equipos, obras civiles, además de otros servicios relacionados como asesorías ambientales y monitoreo de descargas con entes autorizados según el DS n° 90/00.

Respecto a riesgos climáticos se destaca lo siguiente:

- Si bien el riesgo de sequía y la desertificación en la zona central del país es latente, la Compañía ha podido mitigarlo a través del aumento de riego tecnificado, disminuyendo el requerimiento hídrico y fortaleciendo relaciones con agricultores que cuentan con suministro en el largo plazo.
- Los accidentes climáticos extemporáneos, como las lluvias intensas en épocas no habituales producto de El Niño, podrían significar un riesgo de pérdida de producción. El mayor riesgo es no poder cosechar la remolacha por la dificultad de acceso a los campos, sin embargo, esto se ha mitigado con el aumento de la proporción presupuestada para cosecha a módulo en las próximas temporadas. En paralelo, el plan estratégico proyecta invertir en cosechadoras a módulo propias para poder tener mayor capacidad de respuesta frente a estos eventos climáticos.



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 36. Medio ambiente (Continuación).

**PATAGONIAFRESH S.A.:** las plantas ubicadas en Molina y San Fernando iniciaron sus procesos productivos en el mes de enero de 2025. La Planta de Molina se encuentra operando en sus procesos productivos de pasta de tomates y pulpa de fruta. Cabe destacar que la planta de Molina cesa sus procesos productivos en el mes de junio del año 2025.

Se cumple con las mediciones normativas según Decreto Supremo 90 y RPM 1853 y 1214, para las plantas de Molina y San Fernando respectivamente, este decreto y programa de monitoreo regulan la emisión de contaminantes asociados a las descargas de residuos líquidos, aguas marinas y continentales superficiales información la cual se declara mensualmente en la Superintendencia de medio ambiente (SMA).

En relación con la gestión de residuos sólidos, la filial implementa un programa de manejo estandarizado en todas sus plantas. Este programa consiste en la segregación de residuos, donde los residuos orgánicos industriales no peligrosos se disponen en plantas de compostaje, engorda animal, mejoramiento de suelo en predios autorizados y rellenos sanitarios autorizados (para basura domiciliaria). Los residuos industriales peligrosos son transportados y dispuestos por empresas especializadas con los permisos correspondientes. Adicionalmente, se cumple con la declaración mensual y anual en el Sistema Nacional de Declaración de Residuos No Peligrosos (SINADER).

En relación al tratamiento de RILes, las plantas tanto de San Fernando como Molina cuentan con sistemas modernos de tratamiento y mediciones de sus procesos (lodos activados con aireación superficial y extendida).

Respecto a las certificaciones orientadas a la gestión ambiental y de energía se indica lo siguiente:

- Durante enero del 2025 se realizó seguimiento de auditoria certificación ISO 14.001 para el periodo 2025, donde Patagoniafresh obtuvo su aprobación.
- En enero del 2025 se realiza recertificación de auditoria certificación ISO 50.001 para el periodo 2025, obteniendo su aprobación.
- Se establece auditoria por parte de Chilealimentos en marco del quinto acuerdo de producción limpia.
- Durante el año 2025 se continúa con capacitaciones y talleres relacionados con el quinto acuerdo de producción limpia (APL V)

Al cierre de diciembre del 2025 no existen inversiones ambientales realizadas tanto en planta Molina como en San Fernando

Respecto a riesgos climáticos se destaca lo siguiente:

- Al igual que en la planta San Carlos, el riesgo de baja disponibilidad hídrica, se ha mitigado a través del aumento de riego tecnificado de los productores y de Terrandes.



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 36. Medio ambiente (Continuación).

- La inestabilidad climática y potenciales lluvias fuera de temporada, principalmente durante la cosecha, podrían generar riesgos de pérdida de materia prima, lo que se mitiga en parte al tener una buena planificación de siembra y cosecha.
- La mayor frecuencia con la que se presentan olas de calor son un riesgo para la calidad y la producción de materia prima.

**ICATOM:** sobre su fábrica de pasta de tomate ubicada en Ica – Perú, inicio su campaña productiva 2025 – 2026, en octubre del 2025 y está programado que finalice en febrero 2026. Con relación a las actividades y compromisos ambientales, estos se vienen desarrollando conforme a lo establecido en su instrumento de gestión ambiental PAMA (Programa de Adecuación y Manejo Ambiental), aprobado mediante Resolución Directoral R.D. N° 756-2024-PRODUCE/DGAAMI, por la autoridad ambiental competente del sector (Dirección de Asuntos Ambientales de Industria del Ministerio de la Producción). Dentro de los principales compromisos se encuentran las actividades de mantenimiento de equipos, capacitaciones, señalizaciones, inspecciones técnicas y monitoreos de condiciones ambientales que permiten detectar alteraciones en la calidad del aire, emisiones, ruido y agua; que se vienen desarrollando conforme a lo establecido en el instrumento de gestión ambiental. A su vez, se ejecuta de manera permanente el Programa de Capacitaciones, Plan de Minimización y Manejo de Residuos Sólidos, Plan de Sostenibilidad y el Programa Anual de Monitoreo Ambiental.

Los desembolsos en gastos fijos relacionados con temas medio ambientales, con cargo a resultados del período enero a diciembre 2025, ascendieron a MUSD 24. Estos gastos correspondieron en su mayoría al recojo, transporte y disposición final de residuos peligrosos, consultorías y monitoreos ambientales, gastos de gestión y donaciones (responsabilidad social empresarial).

Respecto a riesgos climáticos se destaca lo siguiente:

- La producción depende de la contratación de hectáreas de tomate para cumplir con el plan de producción. La baja disponibilidad hídrica implica potencial riesgo de no conseguir suficientes hectáreas con irrigación, lo que se mitiga en parte con un plan de compra de 400 hectáreas con disponibilidad de agua en un plazo de 8 años, esto baja la exposición a terceros.
- El principal riesgo climático son las olas de calor producto de eventos específicos como el fenómeno del Niño. Estos eventos podrían provocar aumentos en plagas y cambios fisiológicos en el desarrollo de las plantas, que se traduce en bajas en rendimientos. Estos efectos se mitigan parcialmente a través de controles permanentes de los cultivos.



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 37. Análisis de Riesgos.

Empresas Iansa y sus afiliadas están expuestas a un conjunto de riesgos inherentes a sus negocios. La Política y Procedimiento de Gestión de Riesgos de Empresas Iansa y sus afiliadas busca identificar y gestionar los riesgos principales que puedan afectar la estrategia y los objetivos del negocio, incorporando un monitoreo de riesgos. El Directorio establece el marco general para la gestión de los riesgos y monitorea la correcta implementación de la Política. También se establecen comités específicos que atienden temáticas relacionadas a distintos aspectos, como el Comité de Auditoría, Integridad, el Comité de Finanzas y el Comité de Sostenibilidad. Cada gerencia es responsable de la prevención y mitigación de los principales riesgos identificados. Adicionalmente, por medio de su Política y Estrategia de Sostenibilidad, Empresas Iansa da cuenta del compromiso adquirido con el cuidado del medio ambiente, hemos definido tres temas foco a abordar desde nuestras operaciones: reducir las emisiones de gases efecto invernadero, reducir el uso del recurso hídrico y aumentar la revalorización, reciclabilidad y reúso de residuos mediante la promoción de la economía circular.

1) Riesgo de mercado

El principal riesgo de mercado para Empresas Iansa proviene de las fluctuaciones en el precio del azúcar, un factor clave en su negocio. Entre 2022 y 2023, el precio internacional del azúcar tuvo un aumento significativo debido a un déficit de oferta y un aumento en el consumo mundial. Durante el año 2025, el precio ha disminuido volviendo a niveles similares a los observados a fines del 2021. Esta volatilidad en los precios puede afectar los márgenes de la compañía.

Factores Impactantes:

- **Oferta y demanda global:** La producción de azúcar ha fluctuado en los últimos años, con un aumento significativo en la producción en Brasil, lo que ha compensado las caídas en otros países como India y Tailandia. Luego de 2 años de déficit, 1 año plano y 1 año con superávit, la campaña 2024-2025 cerró con déficit, principalmente por menores producciones en Brasil e India. Estimaciones para la campaña 2025-2026 proyectan un superávit importante, considerando recuperaciones en las producciones de Brasil, India y Tailandia.
- **Tipo de cambio:** La cotización del real brasileño frente al dólar también puede afectar los precios del azúcar a nivel internacional.
- **Producción de etanol:** Las decisiones de los productores de caña de azúcar sobre la proporción de producción destinada a azúcar o etanol, según los precios de ambos productos, son otro factor por considerar.



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 37. Análisis de Riesgos (Continuación).

Para mitigar este riesgo, Empresas Iansa ha implementado un programa de coberturas diseñado para estabilizar los márgenes de venta, reduciendo el impacto de la volatilidad de los precios internacionales.

Otros Productos:

Empresas Iansa también comercializa coproductos como coseta y melaza, los cuales enfrentan riesgos asociados a la volatilidad de los precios de los commodities en mercados globales inciertos. Además, participa en el mercado de jugos concentrados y pulpas de frutas, que también se comportan como commodities. La volatilidad en los precios internacionales de estos productos puede afectar negativamente los márgenes de la empresa. La compañía gestiona este riesgo mediante un control estricto de los inventarios y la exposición a los precios del mercado.

Finalmente, el desempeño de la economía mundial puede influir en los precios y volúmenes de venta. Para manejar este riesgo, Empresas Iansa reduce al mínimo sus inventarios, controla su endeudamiento y mantiene márgenes de contribución adecuados en sus distintos negocios.

2) Riesgo de precios de commodities.

Empresas Iansa, cuya principal fuente de ingresos proviene del negocio de Azúcar y otras marcas Iansa, está expuesta a las fluctuaciones de los precios del azúcar en los mercados internacionales y nacionales. Para mitigar este riesgo, la compañía ha implementado un programa de cobertura de futuros de azúcar. Este programa, gestionado anualmente, tiene como objetivo proteger los márgenes de producción del azúcar de remolacha frente a las variaciones de precio en el mercado internacional, lo que, a su vez, impacta los precios de ventas locales. Gracias a este programa de cobertura, Empresas Iansa ha logrado mantener una estabilidad financiera, asegurando la rentabilidad de su negocio de azúcar y otras marcas Iansa en el corto plazo. Adicionalmente, se realiza un análisis de sensibilidad que muestra cómo las variaciones en los precios del azúcar impactan los resultados, evidenciando la efectividad del programa de coberturas.

En su gestión de riesgos, la compañía también se enfoca en equilibrar los compromisos de venta y los niveles de stock de productos terminados y de abastecimiento de materias primas, para evitar que caídas abruptas en los precios internacionales afecten significativamente el margen de ventas.



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 37. Análisis de Riesgos (Continuación).

Análisis de sensibilidad al precio del azúcar

| Efecto de la variación del Precio Internacional - Londres N°5 |        |               |
|---------------------------------------------------------------|--------|---------------|
| Producción azúcar de remolacha 2025                           | 118,8  | 000 TM Azúcar |
| Cobertura (asignable campaña 2025)                            | 112,8  | 000 TM Azúcar |
| Volumen sin cobertura                                         | 6,0    | 000 TM Azúcar |
| Desfase en transferencia de precios spot                      | 12,7   | 000 TM Azúcar |
| Volumen Expuesto                                              | -      | 000 TM Azúcar |
| Precio Internacional cierre diciembre 2025                    | 427,5  | US\$/TM       |
| Variación U12M de 8,2% en el precio (*)                       | 35,0   | US\$/TM       |
| Utilidad / (Pérdida) máxima                                   | -      | millones US\$ |
| Resultado Controladora (últimos 12m)                          | (44,8) | millones US\$ |
| Efecto sobre el Resultado                                     | -      |               |
| EBITDA (últimos 12m)                                          | 27,4   | millones US\$ |
| Efecto sobre el Ebitda                                        | -      |               |
| Ingresos (últimos 12m)                                        | 519,0  | millones US\$ |
| Efecto sobre los Ingresos                                     | -      |               |

(\*): Corresponde a desviación estándar del Precio Internacional de los últimos 12 meses.

3) Riesgo de sustitución.

Los productos “edulcorantes no calóricos” se han convertido en los principales sustitutos del azúcar, y su consumo ha mostrado un leve aumento en los últimos años. Si bien existen otros sustitutos, como el jarabe de alta fructosa, su uso en ciertos sectores industriales, como las bebidas gaseosas, no representa un riesgo significativo para Empresas Iansa debido al bajo nivel de consumo en el país. Para enfrentar el riesgo de sustitución del azúcar, la compañía ha desarrollado un negocio de edulcorantes, diversificando su oferta y mitigando posibles impactos en la demanda de azúcar.

Las importaciones de “edulcorantes no calóricos” en el país han experimentado fuertes fluctuaciones, con variaciones notables tanto al alza como a la baja en los últimos años. Paralelamente, el consumo de alimentos con bajo contenido de azúcar o bajos en calorías ha sido promovido por las autoridades de salud, quienes han implementado campañas para fomentar hábitos y estilos de vida más saludables. Estas iniciativas han incluido la reducción del consumo de sal, azúcar y grasas saturadas, y se han visto reforzadas por medidas como el incremento del impuesto adicional a las bebidas azucaradas y la posterior implementación de la ley de etiquetado de productos alimenticios.



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 37. Análisis de Riesgos (Continuación).

Estas regulaciones y cambios en las preferencias del consumidor reflejan un entorno en evolución para el mercado del azúcar, donde la capacidad de adaptación de Empresas Iansa, a través de su negocio de edulcorantes, resulta clave para mitigar los riesgos asociados a la sustitución del azúcar en su portafolio de productos.

4) Riesgo de abastecimiento de materia prima.

Empresas Iansa depende de dos materias primas principales para la fabricación de azúcar refinada: la remolacha y el azúcar cruda.

Remolacha:

El abastecimiento de remolacha para las plantas de Iansa depende de la disponibilidad de suelos para su siembra y de los rendimientos agrícolas. En los últimos años, las hectáreas sembradas han experimentado cambios significativos. En la temporada 2018-2019, con tres plantas productivas, se sembraron aproximadamente 11.400 hectáreas. Para la temporada 2022-2023, la superficie sembrada disminuyó a 6.284 hectáreas, operando con una sola planta productiva. A pesar de la reducción en la superficie sembrada, los rendimientos agrícolas han mejorado notablemente, pasando de 80 toneladas por hectárea en el periodo 2005-2009 a un promedio de 101,5 toneladas por hectárea en las últimas cinco temporadas. Sin embargo, las temporadas recientes han enfrentado desafíos climáticos significativos. En la campaña 2021-2022, el rendimiento bajó a 96,6 toneladas por hectárea debido a una de las sequías más severas en años, afectando a toda la agricultura nacional. En la campaña 2022-2023, al igual que la temporada 2023-2024, el rendimiento fue similar, con 96,2 toneladas por hectárea, afectado por enfermedades radiculares y golpes de calor superiores a 40°C y siembras tardías por lluvias presentadas en la primavera. Durante la temporada 2024-2025 el rendimiento aumentó a 108,8 toneladas por hectárea.

Dado que la superficie futura de siembra de remolacha es difícil de proyectar con precisión debido a la volatilidad de los márgenes de cultivos alternativos, tipo de cambio, condiciones climáticas y precios internacionales del azúcar, Empresas Iansa ha implementado un plan permanente de apoyo a los agricultores remolacheros. Este plan incluye asesoría técnica, nuevas tecnologías de cosecha, riego tecnificado, variedades de semillas de alto rendimiento, contratos a precios conocidos, y financiamiento de costos de producción y maquinaria. Este apoyo busca incentivar a los agricultores a optar por la siembra de remolacha en lugar de otros cultivos.

Azúcar Cruda:

Empresas Iansa también ha implementado una planta de refinación de azúcar cruda, transformándola en azúcar refinada apta para el consumo humano. Además, la compañía importa azúcar refinada directamente desde ingenios extranjeros para satisfacer la demanda interna de sus clientes.



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 37. Análisis de Riesgos (Continuación).

Abastecimiento de Fruta y Tomate Industrial:

Para el suministro de fruta, la estrategia comercial y de abastecimiento sigue una política de máxima exposición durante la temporada, definida por el Directorio. En cuanto al tomate industrial, utilizado en la producción de pasta de tomate, Empresas Iansa enfrenta desafíos similares a los de la remolacha, como la competencia por suelos y el abastecimiento de agua. La producción de tomate se lleva a cabo tanto mediante la contratación de agricultores como a través de la producción propia, especialmente en la filial peruana Icatom y la chilena Patagoniafresh.

En la temporada 2023-2024, la producción propia de tomate en Chile, con una plantación propia de 137 hectáreas y 346 hectáreas de la filial Terrandes, las cuales representan, en conjunto, aproximadamente el 28% del abastecimiento total, en comparación con 502 hectáreas en la temporada anterior, sólo de la filial Terrandes. Los contratos con agricultores para el tomate se establecen en condiciones de financiamiento similares a los de los agricultores remolacheros, y también incluyen asistencia técnica especializada para asegurar un desarrollo óptimo de las plantaciones. A pesar de las posibles variaciones en la superficie cultivada, históricamente se ha logrado abastecer las plantas productivas con las materias primas necesarias para cumplir con el plan de producción anual.

5) Riesgo agrícola.

Empresas Iansa opera principalmente en el sector de Azúcar y otras marcas Iansa, lo que la hace susceptible a diversos riesgos climáticos y fitosanitarios que podrían afectar sus niveles de producción.

Riesgos Climáticos y Fitosanitarios en el Cultivo de Remolacha:

La remolacha, principal materia prima para la producción de azúcar, enfrenta riesgos significativos debido a problemas climáticos como inundaciones, heladas y sequías, así como riesgos fitosanitarios, incluyendo plagas y enfermedades. Para mitigar estos riesgos, la producción de remolacha se dispersa en distintas regiones, y se aplican altos niveles tecnológicos en su cultivo. Entre las medidas clave se encuentra el riego tecnificado, que mejora la resistencia de los cultivos frente a las sequías, y el uso de variedades de semillas tolerantes a enfermedades como Rhizoctonia y esclerocio.

Además, los agricultores que trabajan con financiamiento de Empresas Iansa están protegidos por una póliza de seguro agrícola frente a riesgos climáticos y ciertas enfermedades del cultivo. Este seguro cubre una parte significativa de los costos directos de producción, y sus términos y condiciones se licitan anualmente para asegurar las mejores condiciones disponibles en el mercado asegurador local.



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 37. Análisis de Riesgos (Continuación).

Riesgos en el Abastecimiento de Tomate:

Similar al cultivo de remolacha, los contratos de compra de tomate para la producción de pasta de tomate se establecen en condiciones de financiamiento similares, incluyendo asistencia técnica especializada para garantizar un óptimo desarrollo de las plantaciones. Aunque la superficie cultivada puede variar anualmente debido a factores climáticos y de mercado, históricamente Empresas Iansa ha logrado asegurar el abastecimiento necesario para cumplir con el plan de producción anual. Los contratos vigentes con los agricultores aseguran un suministro constante de materia prima, lo que permite a la compañía mantener la estabilidad en su producción de tomate.

6) Riesgo financiero.

6.1) Riesgo de tipo de cambio.

Dado que los ingresos de los principales negocios de Empresas Iansa —azúcar y coproductos de la remolacha, insumos agrícolas, jugos concentrados y pasta de tomates— están denominados en dólares, ya que dependen del precio alternativo de importación o exportación, la compañía ha adoptado políticas específicas para gestionar el riesgo cambiario.

**Fijación de Precios de Materias Primas:** Para mitigar el impacto de las fluctuaciones en el tipo de cambio sobre los márgenes, Empresas Iansa establece los precios de compra de materias primas en dólares o utiliza coberturas cambiarias. Por ejemplo, para la campaña 2023-2024, todos los contratos de compra de remolacha, el principal insumo para la producción de azúcar, se expresaron en dólares. Esto asegura una alineación directa entre los ingresos y los costos en la misma moneda, protegiendo así los márgenes operacionales.

**Capital de Trabajo y Financiamiento:** Dado que la moneda funcional de la compañía es el dólar americano, gran parte de su capital de trabajo (como azúcar importada, fertilizantes, otros insumos agrícolas y materias primas para la producción de productos de nutrición animal) y sus ingresos están denominados en esa moneda. Para gestionar el riesgo cambiario, la compañía prefiere financiar sus pasivos en dólares. Si las condiciones de mercado sugieren una alternativa, la empresa podría optar por un financiamiento en una moneda diferente, y de ser necesario, utilizar forwards y/o swaps para convertir estos pasivos a dólares. Además, cualquier diferencia no cubierta de esta manera se maneja a través de forwards, manteniendo un calce de balance por moneda.

**Gastos en pesos:** Algunos gastos, como remuneraciones, servicios y ciertos costos variables, están denominados en pesos chilenos, lo que los deja expuestos a las variaciones en el tipo de cambio. La compañía mitiga este riesgo a través de programas de coberturas cambiarias, asegurando que las fluctuaciones del tipo de cambio no afecten significativamente su estructura de costos.



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 37. Análisis de Riesgos (Continuación).

6.2) Riesgo de tasa de interés.

Empresas Iansa utiliza una combinación de instrumentos de financiamiento a corto y largo plazo para gestionar su estructura de deuda, con un enfoque en minimizar el riesgo asociado a las fluctuaciones en las tasas de interés.

- i. **Financiamiento a Tasa Fija:** La Compañía prefiere contratar financiamiento a tasa fija para evitar la exposición al riesgo de variación en las tasas de interés. Esto asegura una mayor previsibilidad en los costos financieros, contribuyendo a la estabilidad en los resultados financieros de la empresa. No obstante, la Compañía puede contratar deuda a tasa variable si las condiciones de mercado lo ameritan.
- ii. **Coberturas para Financiamiento a Tasa Variable:** En los casos en que el financiamiento es a tasa variable, Empresas Iansa evalúa la contratación de derivados financieros, como swaps de tasas de interés, para convertir esas tasas variables en tasas fijas. Esto ayuda a eliminar la volatilidad que podría impactar los estados financieros debido a cambios en las tasas de interés del mercado.
- iii. **Monitoreo de Condiciones Macroeconómicas:** La Compañía realiza un seguimiento constante de las condiciones macroeconómicas globales y locales. Este monitoreo incluye el análisis de las decisiones de política monetaria tanto de la Reserva Federal de EE.UU. como del Banco Central de Chile, dado que estas decisiones impactan directamente las tasas de interés y, por ende, los costos de financiamiento.
- iv. **Riesgo de Tasa de Interés en Financiamiento de Corto Plazo:** Los financiamientos de corto plazo que eventualmente deban renovarse están expuestos a las fluctuaciones en las tasas de interés del mercado. Empresas Iansa gestiona esta exposición monitoreando las tasas de interés y las condiciones macroeconómicas para decidir cuándo y cómo asegurar o renovar estos financiamientos de manera eficiente.



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 37. Análisis de Riesgos (Continuación).

Análisis de sensibilidad a la tasa base de interés internacional

| Efecto de la variación del 0,5% de la tasa de interés (préstamos en USD) |        |               |                               |        |               |
|--------------------------------------------------------------------------|--------|---------------|-------------------------------|--------|---------------|
| Dic 2025<br>(No Auditado)                                                |        |               | Dic 2024<br>(No Auditado)     |        |               |
| Deuda*                                                                   | 240,2  | millones US\$ | Deuda*                        | 196,3  | millones US\$ |
| Arrendamiento financiero                                                 | 0,2    | (tasa fija)   | Arrendamiento financiero      | 0,3    | (tasa fija)   |
| Bancaria (tasa variable)                                                 | 175,3  |               | Bancaria (tasa variable)      | 29,3   |               |
| Bancaria (tasa fija)                                                     | 16,7   | (tasa fija)   | Bancaria (tasa fija)          | 109,6  | (tasa fija)   |
| No bancaria (tasa fija UF)                                               | -      |               | No bancaria (tasa fija UF)    | 14,5   |               |
| Pasivos por derecho de uso                                               | 13,5   |               | Pasivos por derecho de uso    | 20,9   |               |
| Bono Securitizado                                                        | 13,7   |               | Bono Securitizado             | 21,7   |               |
| Factoring con responsabilidad                                            | 20,8   |               | Factoring con responsabilidad | -      |               |
| Caja                                                                     | (13,9) | millones US\$ | Caja                          | (21,1) | millones US\$ |
| Deuda Total Neta                                                         | 226,3  | millones US\$ | Deuda Total Neta              | 175,2  | millones US\$ |
| Deuda Neta Expuesta                                                      | 175,3  | millones US\$ | Deuda Neta Expuesta           | 29,3   | millones US\$ |
| Variación 0,5% en la tasa                                                | 0,9    | millones US\$ | Variación 0,5% en la tasa     | 0,1    | millones US\$ |

(\*): La deuda al 31 de diciembre de 2025 no considera USD 0,2 millones (USD 5,2 millones al 31 de diciembre de 2024) que corresponden al valor de mercado de instrumentos de cobertura vigentes al cierre de los respectivos estados financieros.

7) Riesgo de Liquidez.

El riesgo de liquidez es un aspecto crítico en la gestión financiera de Empresas Iansa, y se refiere a la posible incapacidad de la Compañía para cumplir con sus obligaciones económicas en los plazos estipulados.

- i. **Cumplimiento Oportuno de Obligaciones:** Empresas Iansa otorga alta prioridad al pago oportuno de sus obligaciones tanto con el sistema financiero como con sus proveedores. Esto se extiende a la gestión eficiente de las cuentas por cobrar, asegurando que los clientes cumplan con sus pagos dentro de los plazos establecidos, lo que a su vez facilita la capacidad de la Compañía para cumplir con sus propios compromisos.
- ii. **Diversificación de la Estructura de Financiamiento:** Para mitigar el riesgo de liquidez, Empresas Iansa diversifica su estructura de financiamiento entre obligaciones a corto y largo plazo. Esta diversificación permite a la Compañía manejar de manera más efectiva sus necesidades de capital de trabajo y sus inversiones a largo plazo, reduciendo la dependencia de fuentes de financiamiento de corto plazo que podrían estar sujetas a condiciones de mercado más volátiles.



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 37. Análisis de Riesgos (Continuación).

- iii. **Refinanciamiento Anticipado:** La Compañía también gestiona proactivamente el refinanciamiento de sus obligaciones, asegurándose de hacerlo con la suficiente anticipación y en condiciones favorables de mercado. Esta estrategia permite minimizar la exposición a riesgos de liquidez y a fluctuaciones inesperadas en las condiciones financieras globales y locales.

Empresas Iansa implementa una estrategia financiera prudente y diversificada para mitigar el riesgo de liquidez. A través de un enfoque en el cumplimiento oportuno de sus obligaciones, la diversificación del financiamiento, y el aumento del financiamiento a largo plazo, la Compañía asegura su capacidad para enfrentar desafíos financieros y mantener una posición de liquidez saludable, respaldada por sólidos indicadores financieros.

Descomposición de pasivos financieros por plazo de vencimiento

| 31 de diciembre de 2025                                                              |                  |                 |            |            |            |            |                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------|------------|------------|------------|------------|------------------|
| Importes nominales de Clases de Pasivos Expuestos al Riesgo Liquidez por vencimiento |                  |                 |            |            |            |            |                  |
| Tipo de Pasivos<br>(miles de USD)                                                    | Hasta 3<br>Meses | 3 a 12<br>Meses | 1 a 2 años | 2 a 3 años | 3 a 4 años | 4 a 5 años | Más de<br>5 años |
| Préstamos bancarios                                                                  | 43.158           | 50.115          | 17.004     | 16.010     | 14.990     | 38.712     | -                |
| Pasivo por arriendo financiero                                                       | 31               | 74              | 125        | -          | -          | -          | -                |
| Mutuos Hipotecarios                                                                  | 247              | 744             | 992        | 992        | 991        | 992        | 10.658           |
| Compromiso de retrocompra                                                            | 18.940           | 6.370           | -          | -          | -          | -          | -                |
| Bono Securitizado                                                                    | 2.737            | 8.212           | 10.949     | 2.737      | -          | -          | -                |
| Pasivos por arrendamientos                                                           | 2.099            | 8.327           | 8.522      | 5.909      | 4.416      | 4.412      | 20.460           |
| Total                                                                                | 67.212           | 73.842          | 37.592     | 25.648     | 20.397     | 44.116     | 31.118           |

| 31 de diciembre de 2024                                                              |                  |                 |            |            |            |            |                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------|------------|------------|------------|------------|------------------|
| Importes nominales de Clases de Pasivos Expuestos al Riesgo Liquidez por vencimiento |                  |                 |            |            |            |            |                  |
| Tipo de Pasivos<br>(miles de USD)                                                    | Hasta 3<br>Meses | 3 a 12<br>Meses | 1 a 2 años | 2 a 3 años | 3 a 4 años | 4 a 5 años | Más de<br>5 años |
| Préstamos bancarios                                                                  | 29.866           | 20.335          | 26.510     | 17.714     | 16.601     | 15.456     | 39.059           |
| Pasivo por arriendo financiero                                                       | 27               | 81              | 108        | 108        | 8          | 8          | 31               |
| Mutuos Hipotecarios                                                                  | 218              | 655             | 872        | 873        | 873        | 872        | 10.256           |
| Compromiso de retrocompra                                                            | 14.524           | -               | -          | -          | -          | -          | -                |
| Bono Securitizado                                                                    | 2.399            | 7.229           | 9.639      | 2.409      | -          | -          | -                |
| Pasivos por arrendamientos                                                           | 1.462            | 6.066           | 6.899      | 3.652      | 1.662      | 1.189      | 3.088            |
| Total                                                                                | 48.496           | 34.366          | 44.028     | 24.756     | 19.144     | 17.525     | 52.434           |



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 37. Análisis de Riesgos (Continuación).

8) Riesgo de crédito.

El riesgo de crédito se refiere a la posibilidad de que Empresas Iansa enfrente pérdidas debido al incumplimiento de pago por parte de sus clientes. Este riesgo es particularmente relevante para las cuentas por cobrar, ya que el no pago de estas podría afectar negativamente la posición financiera de la Compañía.

- i. **Comité de Crédito: Evaluación y Asignación de Líneas de Crédito:** En los segmentos de Azúcar y otras marcas Iansa, Agrocomercial y Pulpas, pastas y jugos, el riesgo de crédito es cuidadosamente evaluado por un Comité de Crédito. Este comité es responsable de determinar el nivel de exposición crediticia de cada cliente, asignándole una línea de crédito específica. Las líneas de crédito asignadas son revisadas regularmente para ajustar la exposición según el comportamiento de pago y la situación financiera de los clientes, asegurando que la Compañía mantenga un control riguroso sobre el riesgo de crédito.
- ii. **Seguros de Crédito:** Para mitigar el riesgo asociado a las cuentas por cobrar, Empresas Iansa utiliza seguros de crédito, especialmente para aquellos segmentos de clientes que presentan un mayor riesgo. Estos seguros ofrecen una cobertura que protege a la Compañía contra pérdidas derivadas del incumplimiento de sus clientes.

La conveniencia de mantener estos seguros de crédito es revisada de manera periódica, asegurando que la Compañía esté protegida en las mejores condiciones disponibles en el mercado. La póliza se contrata con una compañía aseguradora líder en este rubro, garantizando así una cobertura robusta.

- iii. **Provisiones para Cuentas Deterioradas:** Para protegerse contra cuentas deterioradas, Empresas Iansa realiza una segmentación de sus clientes utilizando un modelo crediticio simplificado de pérdida esperada. Este modelo ayuda a identificar aquellos clientes que presentan un riesgo significativo de incumplimiento. En base a la segmentación, se constituyen provisiones específicas para los clientes que tienen una morosidad significativa o que representan un riesgo crediticio elevado. Estas provisiones permiten a la Compañía anticiparse a posibles pérdidas y mantener un balance financiero sólido. Este riesgo está referido a la posibilidad que la Compañía sufra una pérdida como consecuencia del incumplimiento de pago por parte de sus clientes.



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 37. Análisis de Riesgos (Continuación).

9) Riesgo medioambiental.

Empresas Iansa S.A. ha mantenido una gestión ambiental proactiva en diversas áreas:

- a) Gestión en biodiversidad: Empresas Iansa ha continuado el trabajo participando en:
  - El plan de acción empresarial en biodiversidad con Acción Empresas.
  - Piloto con la empresa LEMU con el fin de reconocer aspectos de biodiversidad en algunos de los predios agrícolas de la sociedad Terrandes.
- b) Ley de delitos económicos y ambientales: La compañía ha continuado con el trabajo para asegurar el cumplimiento de la Ley N° 21.595. Lo anterior a través de reuniones y cursos on-line, los cuales han finalizado en su primera etapa, continuando ahora con un trabajo de análisis y mejora de los controles existentes.
- c) Plan de gestión energética: Se mantienen al día las validaciones de los Sistemas de Gestión de la Energía (SGE) en base a la norma ISO 50.001 en instalaciones de Patagoniafresh y Ley N°21.305 sobre eficiencia energética en nuestra Planta Azucarera.
- d) Plan de descarbonización: Se continúa con el trabajo de análisis de datos histórico de nuestras instalaciones en orden a establecer nuestro plan de descarbonización en línea con el compromiso con la iniciativa SBTi (Science Based Targets Initiative).
- e) Plan de gestión de residuos y economía circular: Se ha mantenido el trabajo para asegurar el cumplimiento de las obligaciones asociadas a la Ley N° 20.290 de Responsabilidad Extendida del Productor (Ley REP) y a la vez mantener el % de valorización de residuos sólidos en nuestras instalaciones industriales por sobre el 90%.

En relación con el desempeño de sus filiales:

IANSAAGRO S.A.:

La fábrica azucarera de Ñuble, ha terminado exitosamente su campaña de refinación de azúcar cruda a inicios de año y se encuentra desarrollando con normalidad su proceso de intercampaña, entre las campañas de refino y remolacha. En este sentido, se ha mantenido el control del tratamiento de sus residuos líquidos para los parámetros normados por el D.S. N° 90/00, cumpliendo con la declaración mensual de autocontroles.

Respecto al impuesto verde de la Ley N° 20.780, la fábrica azucarera Ñuble, ha continuado normalmente con el reporte trimestral de la cuantificación de consumos de combustible de sus fuentes fijas afectas (calderas industriales, calderas de calefacción, secadores de coseta y grupos electrógenos), a la Superintendencia de Medio Ambiente.



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 37. Análisis de Riesgos (Continuación).

Respecto a riesgos climáticos se destaca lo siguiente:

- Si bien el riesgo de sequía y la desertificación en la zona central del país es latente, la Compañía ha podido mitigarlo a través del aumento de riego tecnificado, disminuyendo el requerimiento hídrico y fortaleciendo relaciones con agricultores que cuentan con suministro en el largo plazo.
- Los accidentes climáticos extemporáneos, como las lluvias intensas en épocas no habituales producto de El Niño, podrían significar un riesgo de pérdida de producción. El mayor riesgo es no poder cosechar la remolacha por la dificultad de acceso a los campos, sin embargo, esto se ha mitigado con el aumento de la proporción presupuestada para cosecha a módulo en las próximas temporadas. En paralelo, el plan estratégico proyecta invertir en cosechadoras a módulo propias para poder tener mayor capacidad de respuesta frente a estos eventos climáticos.

PATAGONIAFRESH S.A.:

Las plantas ubicadas en Molina y San Fernando iniciaron sus procesos productivos en el mes de enero de 2025. La Planta de Molina se encuentra operando en sus procesos productivos de pasta de tomates y pulpa de fruta. Cabe destacar que la planta de Molina cesa sus procesos productivos en el mes de junio del año 2025.

Se cumple con las mediciones normativas según Decreto Supremo 90 y RPM 1853 y 1214, para las plantas de Molina y San Fernando respectivamente, este decreto y programa de monitoreo regulan la emisión de contaminantes asociados a las descargas de residuos líquidos, aguas marinas y continentales superficiales información la cual se declara mensualmente en la Superintendencia de medio ambiente (SMA).

En referencia a los residuos sólidos, la filial cumple programa de manejo estandarizado para todas En relación con la gestión de residuos sólidos, la filial implementa un programa de manejo estandarizado en todas sus plantas. Este programa consiste en la segregación de residuos, donde los residuos orgánicos industriales no peligrosos se disponen en plantas de compostaje, engorda animal, mejoramiento de suelo en predios autorizados y rellenos sanitarios autorizados (para basura domiciliaria). Los residuos industriales peligrosos son transportados y dispuestos por empresas especializadas con los permisos correspondientes. Adicionalmente, se cumple con la declaración mensual y anual en el Sistema Nacional de Declaración de Residuos No Peligrosos (SINADER).

En relación con el tratamiento de RILes, las plantas tanto de San Fernando como Molina cuentan con sistemas modernos de tratamiento y mediciones de sus procesos (lodos activados con aireación superficial y extendida).



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 37. Análisis de Riesgos (Continuación).

Respecto a las certificaciones orientadas a la gestión ambiental y de energía se indica lo siguiente:

- Durante enero del 2025 se realizó seguimiento de auditoria certificación ISO 14.001 para el periodo 2025, donde Patagoniafresh obtuvo su aprobación.
- En enero del 2025 se realiza recertificación de auditoria certificación ISO 50.001 para el periodo 2025, obteniendo su aprobación.
- Se establece auditoria por parte de Chilealimentos en marco del quinto acuerdo de producción limpia.
- Durante el año 2025 se continúa con capacitaciones y talleres relacionados con el quinto acuerdo de producción limpia (APL V)

Respecto a riesgos climáticos se destaca lo siguiente:

- Al igual que en la planta San Carlos, el riesgo de baja disponibilidad hídrica, se ha mitigado a través del aumento de riego tecnificado de los productores y de Terrandes.
- La inestabilidad climática y potenciales lluvias fuera de temporada, principalmente durante la cosecha, podrían generar riesgos de pérdida de materia prima, lo que se mitiga en parte al tener una buena planificación de siembra y cosecha.
- La mayor frecuencia con la que se presentan olas de calor son un riesgo para la calidad y la producción de materia prima.

ICATOM:

Sobre su fábrica de pasta de tomate ubicada en Ica – Perú, nos encontramos en proceso de mantenimiento de la planta. Con relación a las actividades y compromisos ambientales, estos se vienen desarrollando conforme a lo establecido en su instrumento de gestión ambiental PAMA (Programa de Adecuación y Manejo Ambiental), aprobado mediante Resolución Directoral R.D. N° 756-2024-PRODUCE/DGAAMI, por la autoridad ambiental competente del sector (Dirección de Asuntos Ambientales de Industria del Ministerio de la Producción). Dentro de los principales compromisos se encuentran las actividades de mantenimiento de equipos, capacitaciones, señalizaciones, inspecciones técnicas y monitoreos de condiciones ambientales que permiten detectar alteraciones en la calidad del aire, ruido y agua; que se vienen desarrollando conforme a lo establecido en el instrumento de gestión ambiental. A su vez, se ejecuta de manera permanente el Programa de Capacitaciones, Plan de Minimización y Manejo de Residuos Sólidos, Plan de Sostenibilidad y el Programa Anual de Monitoreo Ambiental.



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 37. Análisis de Riesgos (Continuación).

Respecto a riesgos climáticos se destaca lo siguiente:

- La producción depende de la contratación de hectáreas de tomate para cumplir con el plan de producción. La baja disponibilidad hídrica implica potencial riesgo de no conseguir suficientes hectáreas con irrigación, lo que se mitiga en parte con un plan de compra de 400 hectáreas con disponibilidad de agua en un plazo de 8 años, esto baja la exposición a terceros.
- El principal riesgo climático son las olas de calor producto de eventos específicos como el fenómeno del Niño. Estos eventos podrían provocar aumentos en plagas y cambios fisiológicos en el desarrollo de las plantas, que se traduce en bajas en rendimientos. Estos efectos se mitigan parcialmente a través de controles permanentes de los cultivos, consultorías y monitoreos ambientales, gastos de gestión y donaciones (responsabilidad social empresarial).

Nota 38. Hechos posteriores.

Con fecha 16 de enero de 2026, Empresas Iansa, junto a sus filiales Iansagro S.A. y Patagoniafresh S.A. celebraron un contrato de crédito con Credit Agricole Corporate and Investment Bank, donde se otorga una línea de crédito a la Sociedad por un monto total de hasta USD 75 millones. Los fondos que se obtengan serán utilizados para el financiamiento de capital de trabajo.

El contrato considera el otorgamiento de garantías de terceros y de las filiales, Iansagro S.A. y Patagoniafresh S.A. Asimismo, se otorgó el otorgamiento de garantías sobre parte de su inventario a fin de asegurar el cumplimiento de las obligaciones de la Sociedad en virtud del referido del contrato.

Con fecha 20 de enero de 2026 Empresas Iansa y su filial LDA SpA. suscribieron un Acuerdo Marco de Compraventa de activos con Angostura Foods Sp, Inmobiliaria Angostura SpA. y Alimentos Concentrados Cisternas Limitada, en virtud del cual la Sociedad y LDA SpA. venderán los activos de su negocio de producción y comercialización de alimentos de mascotas, el que se compone de la planta productiva y marcas asociadas, entre otros activos vinculados a dicho negocio. El precio acordado es de USD 9 millones más IVA, que se pagará al cierre de la transacción. Adicionalmente se pagará un valor, aún no definido, por los inventarios de materias primas, productos terminados y envases, durante los siguientes días a la firma del contrato.



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 38. Hechos posteriores. (Continuación)

El efecto de la operación es de USD 5,4 millones de resultado negativo, por diferencias entre el valor comercial y valor libro del negocio de mascotas, que se desglosan en USD 4,6 millones con impacto en resultado, correspondiente a un deterioro de la planta de mascotas y USD 0,8 millones con impacto en resultado, correspondiente a una provisión efectuada a las existencias asociadas al negocio de mascotas.

En virtud de lo anterior, cesa el carácter de Hecho Reservado conferido a la operación antes descrita, y que fue informado a la Comisión del Mercado Financiero con fecha 30 de julio de 2025.

Con fecha 21 de enero de 2026, acordó aprobar el reconocimiento de un deterioro en la valorización de determinados activos por un monto total de USD 40 millones.

El detalle del deterioro es el siguiente:

- USD 15,7 millones con impacto en impuestos, correspondiente a ajustes en activos por impuestos diferidos, originados, principalmente, por pérdidas tributarias estimadas como no recuperables de Agrícola Terrandes S.A., dedicada al cultivo y producción de remolacha y tomates, y de Agromás S.A., sociedad que anteriormente prestaba servicios financieros a agricultores y que actualmente mantiene sólo usos internos en la Sociedad.
- USD 10,9 millones con impacto en resultado antes de impuestos correspondientes a ajuste en propiedades, plantas y equipos, cuyo principal componente es USD 6,3 millones por revisión de la estimación de valor de activos en desuso asociados a la ex planta de jugos en Molina. Asimismo, incluye USD 4,6 millones por diferencia entre valor comercial y valor libro del negocio de Mascotas.
- USD 4,0 millones con impacto en resultado antes de impuestos por aumento de provisiones asociadas a contingencias.
- USD 5,0 millones con impacto en resultado antes de impuestos por ajuste de inventarios en diversas unidades de negocio, siendo el principal componente el reconocimiento de repuestos no utilizables en la planta de Chillán por USD 2,1 millones.
- USD 4,4 millones con impacto en resultado antes de impuestos por constitución de provisiones derivadas de revisiones de criterios contables, siendo el principal componente USD 2,6 millones correspondientes a provisión por aportes publicitarios en el negocio de Retail.



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 38. Hechos posteriores. (Continuación)

Se precisa que el detalle señalado anteriormente, implica ajustes con impacto directo en impuestos por US\$ 15,7 millones y un total de ajustes con impacto en resultado antes de impuestos por US\$ 24,3 millones. Esto último genera un efecto positivo en impuesto a la renta de US\$ 6,6 millones, por lo que el impacto final en resultados después de impuestos es negativo en US\$ 33,4 millones.

Con fecha 29 de enero de 2026, las partes procedieron a cerrar la operación informada mediante hecho esencial el 20 de enero de 2026, correspondiente a la suscripción por parte de la Sociedad y su filial LDA SpA, de un Acuerdo de Compraventa de Activos con Angostura Foods SpA, Inmobiliaria Angostura SpA y Alimentos Concentrados Cisternas Limitada, en virtud del cual la Sociedad y LDA SpA se obligaron a vender los activos de su negocio de producción y comercialización de alimentos de mascotas, el que se compone de la planta productiva y marcas asociadas, entre otros activos vinculados a dicho negocio (el “Negocio”).

Habiéndose cumplido las condiciones de cierre, con esta misma fecha las partes procedieron a cerrar la referida operación, adquiriendo Alimentos Concentrados Cisternas Limitada, a través de sus filiales Angostura Foods SpA e Inmobiliaria Angostura SpA, el Negocio y tomando control del mismo a partir de esta fecha.

El precio total de la compraventa es la cantidad de US\$9.670.695 más el IVA aplicable. Dicho precio incluye los activos del Negocio, más los inventarios de materia prima y el material de envase vinculados al Negocio.

Entre el 01 de enero de 2026 y la fecha de emisión de estos estados financieros consolidados no han ocurrido otros hechos de carácter financiero o de otra índole que afecten en forma significativa las cifras en ellos contenidas o la interpretación de los estados financieros.

En relación con la transacción informada por la sociedad mediante hecho esencial de fecha 30 de junio de 2025, en virtud del cual se informó que Agman Netherlands B.V., Sofpac B.V. y ED&F Man Chile Limited (conjuntamente con otras entidades relacionadas, los “Vendedores”) y Hartree Partners, LP (“Hartree”) celebraron un contrato denominado Securities Purchase Agreement en virtud del cual Hartree acuerda comprar el 100% de las acciones del ED&F Man Chile Holdings SpA (“MCH”) y, en paralelo, lanzar una oferta pública para la adquisición del 100% de las acciones de la sociedad (la “OPA”), han ocurrido los siguientes hecho posteriores: 1. Con fecha 09 de enero de 2026, la Fiscalía Nacional Económica aprobó la adquisición de control de la Sociedad por parte de Hartree. 2. Con fecha 01 de febrero de 2026 Iansa Acquisition SpA, filial de total propiedad de Hartree, lanzó una OPA para la adquisición del 100% de las acciones de la sociedad (la “OPA”), según consta en aviso de inicio y el prospecto publicado por el oferente dicha fecha. La OPA estará vigente hasta el 3 de marzo de 2026, y el oferente publicará el aviso de resultado de la OPA el día 6 de marzo de 2026. 3. En consecuencia, conforme a lo informado en la documentación de la OPA, se espera que el día 6 de marzo de 2026 Hartree adquiera el control de la Sociedad a través de la adquisición del 100% de las acciones de MCH y



Notas a los Estados Financieros Consolidados  
Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Nota 38. Hechos posteriores. (Continuación)

la adquisición de acciones de la Sociedad en la OPA. Entre el 01 de enero de 2026 y la fecha de emisión de estos estados financieros consolidados no han ocurrido otros hechos de carácter financiero o de otra índole que afecten en forma significativa las cifras en ellos contenidas o la interpretación de los estados financieros.



# Declaración de Responsabilidad

RUT: 91.550.000-5

Razón Social: Empresas Iansa S.A.

En Sesión Ordinaria de Directorio de fecha 27 de febrero de 2026, las personas abajo indicadas tomaron conocimiento y se declaran responsables respecto de la veracidad de la información incorporada en el presente informe consolidado, referido al 31 de diciembre de 2025, de acuerdo con siguiente detalle:

Consolidado

|                                                  |   |
|--------------------------------------------------|---|
| Informe de los Auditores Externos                | X |
| Estados Consolidados de Situación Financiera     | X |
| Estados Consolidados de Resultados Integrales    | X |
| Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio | X |
| Estados Consolidados de Flujos de Efectivo       | X |
| Notas a los Estados Financieros Consolidados     | X |
| Análisis Razonado Consolidado                    | X |
| Hechos Relevantes                                | X |

**Gonzalo Sanhueza Dueñas**  
Presidente  
8.813.539-3

**Alejandro Leay Cabrera**  
Vicepresidente  
14.165.486-1

ASISTIÓ POR VIDEOCONFERENCIA

**Octavio Bofill Genzsch**  
Director  
7.003.699-1

ASISTIÓ POR VIDEOCONFERENCIA

**Scott Levy**  
Director  
0-E

ASISTIÓ POR VIDEOCONFERENCIA

**Oliver Merison**  
Director  
0-E

**Pablo Montesinos Pizarro**  
Gerente general  
8.646.757-7





Memoria Integrada  
2025

empresas  
**iansa**