2024

empresas iansa

Memoria Integrada

ALIMENTAMOS AL MUNDO CON LO MEJOR DE NUESTRA TIERRA

0

IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

Nombre:
Empresas Iansa S.A.

Tipo de entidad:
Sociedad Anónima Abierta.

Inscripción en el Registro de Valores:
N°100.

Principales Actividades:
Sociedad del sector agroindustrial dedicada a la producción, distribución y comercialización de azúcar y otros alimentos de origen natural; tales como jugos concentrados, pasta de tomates, alimento para mascotas y nutrición animal.

RUT:
91.550.000-5

Domicilio legal:
Rosario Norte 615, piso 23. Las Condes, Santiago de Chile.

Teléfono:
+56 - 2 2571 5400

Sitio web:
www.empresasiansa.cl

Contacto:
Denise Blanchard Bisquertt
Subgerente de Desarrollo Estratégico
denise.blanchard@iansa.cl

Contenidos

0
pág 01

1
Alimentando con lo mejor de nuestra tierra
pág 12

2
Gobernanza corporativa ética y robusta
pág 52

3
Cuidando la excelencia en nuestra cadena de valor
pág 104

4
La innovación como motor de la eficiencia y productividad
pág 144

5
Marcas de origen natural para nuestros clientes
pág 174

6
Nuestra clave: un equipo diverso a lo largo del país
pág 206

7
La sostenibilidad ambiental en el corazón del negocio
pág 244

8
Vinculándonos con la comunidad
pág 286

9
Sobre esta memoria
pág 304

Anexos
pág 327

10
Estados financieros
pág 378

MENSAJE DEL presidente del Directorio

Empresas Iansa es hoy una compañía sólida, con un crecimiento robusto y, sobre todo, sostenible

Estimados colaboradores, accionistas, clientes y público en general:

Al hacer un recuento de este año, me gustaría comenzar destacando que, a pesar de la difícil situación económica que enfrenta actualmente el país, caracterizada por un bajo crecimiento e inversión, en Empresas Iansa hemos mantenido el firme propósito de seguir trabajando arduamente para expandir nuestra operación. Nuestro objetivo es llevar a las mesas de Chile y del mundo productos elaborados con lo mejor de nuestra tierra.

A lo largo de su historia, nuestra compañía ha sido un fiel reflejo de los desafíos y avances del país. En este contexto, decidimos diversificar y expandir nuestras líneas de negocio hacia mercados internacionales, como Perú, donde opera nuestra planta de pasta de tomates Icatom/Patagoniafresh. Este segmento, en el que incursionamos hace tres décadas en el país vecino y desde 2017 en Chile, ha sido objeto de una inversión acumulada de más de 41 millones de dólares en el territorio nacional. Su importancia es creciente y ya muestra resultados: en 2024 representó el 18% del total de las ventas y contribuyó con el 54% del EBITDA de la operación. Actualmente, somos top 3 en producción de pasta de tomates en Chile, el único en Perú y uno de los principales referentes a nivel global. Esta estrategia no solo nos ha consolidado en el mercado internacional, sino que también ha reducido nuestra dependencia de los ciclos económicos locales, diversificando así nuestros riesgos.

Sin embargo, el hecho de que el país atraviese un escenario económico desafiante no significa que las empresas debamos quedarnos de brazos cruzados. En Empresas Iansa, contamos con una sólida trayectoria de inversión en el país, ya que sabemos que solo mediante este tipo de compromisos podremos seguir liderando el mercado y desarrollando productos de alta calidad para llevarlos a las mesas de Chile y del mundo. Entre las inversiones más destacadas de 2024 se encuentran el Master Plan de Chillán, con una inversión de 6 millones de dólares a la fecha y proyectados 8 millones de dólares adicionales para los próximos años, además de otros proyectos de remodelación de la planta en la misma localidad, que suman 3 millones de dólares en 2024. Además, en 2025 inauguraremos un moderno Centro de Distribución y Envasado en el sector de Noviciado, en la comuna de Pudahuel, con una inversión total de 17 millones de dólares. Este centro contará con 18.000 m^2 construidos sobre un terreno de 50.000 m^2, con capacidad para 6.500 TM de producto terminado y 10.500 TM de materia prima. Este proyecto nos permitirá multiplicar por cinco nuestras capacidades de recepción de materia prima y operaciones logísticas, siempre asegurando los más altos estándares de sostenibilidad.

Cada uno de estos esfuerzos ha dado resultados concretos: Empresas Iansa es hoy una compañía sólida, con un crecimiento robusto y, sobre todo, sostenible. Lo que comenzó como un proceso de transformación, hoy nos consolida como una firma de nivel mundial, en constante evolución y con un desempeño económico destacado. Al cierre de 2024, alcanzamos un EBITDA de 51 millones de dólares, lo que representa un crecimiento del 2% respecto al ejercicio anterior. Además, la confianza del mercado en nuestra empresa se reflejó en una histórica colocación de efectos de comercio por un total de 2,6 millones de dólares, la primera operación de este tipo que se realiza en el mercado de capitales chileno por parte de una compañía del sector agroalimentario.

Quiero aprovechar esta oportunidad para destacar que el éxito de Empresas Iansa se debe en gran parte al talento de nuestros más de 1.693 colaboradores en Chile y Perú, quienes, con su compromiso y dedicación, hacen posible que nuestra compañía crezca de manera sostenible y mantenga los más altos estándares de excelencia. Nuestros equipos son el motor de la empresa, y por eso su bienestar, desarrollo y cuidado son una prioridad para nosotros.

Otros hitos que me parece muy relevante destacar es la participación de la compañía en Empresas Abiertas junto con Sofofa. Esta alianza, tiene por objetivo acercar a las compañías a su entorno, por lo que se recibieron a más de 800 personas en visitas a conocer las operaciones. También en la línea del fiel compromiso de Empresas Iansa con su entorno, en 2024 tomamos la decisión de volver a ser parte de la principal campaña de solidaridad que se desarrolla en el país ya por 45 años: la Teletón. Porque somos conscientes de que la inclusión es clave para hacer de ésta una sociedad más justa, en la que cada persona tenga un espacio para alcanzar su máximo potencial.

Por otra parte, Empresas Iansa vislumbra enormes oportunidades de crecimiento futuro, impulsadas por prácticas sostenibles y avances tecnológicos. Estas posibilidades también se extienden a Chile, gracias a sus destacables ventajas competitivas en estos ámbitos. Para ello, es clave que el mercado de capitales nacional recupere la fortaleza que tuvo en años anteriores y que el país se ordene en términos políticos e institucionales. Lo anterior significa mejorar la competitividad tributaria y agilizar los procesos de aprobación y ejecución de las inversiones, ya que sólo así podremos retomar nuestro camino hacia el desarrollo.

Quiero concluir estas palabras agradeciendo a todos quienes hacen posible que Empresas Iansa sea la compañía que hoy es: nuestros colaboradores, clientes, agricultores y comunidades, porque todos juntos seguiremos alimentando a Chile y el mundo con lo mejor de nuestra tierra.

Cordialmente.

Gonzalo Sanhueza Dueñas
Presidente de Empresas Iansa.

MENSAJE DEL **gerente general**

Estimados clientes, inversionistas y colaboradores,

Al hacer un balance de este año, me complace compartir con ustedes los avances y logros más significativos alcanzados por Empresas Iansa durante 2024. A pesar de los desafíos que significa una economía menos dinámica, nuestra compañía sigue avanzando con firmeza y convicción hacia el futuro, consolidándose como un actor clave en la industria agroalimentaria, siempre comprometidos con la excelencia, la sostenibilidad y el bienestar de nuestros colaboradores.

Uno de los pilares fundamentales que ha marcado nuestro progreso este año ha sido el enfoque en la mejora continua en nuestras operaciones e innovación en el desarrollo de alimentos e ingredientes de origen natural para los diferentes negocios donde estamos presentes. Esta cultura de excelencia operativa ha sido un motor clave en el éxito de nuestra compañía, y continuaremos invirtiendo en ella para fortalecer nuestra competitividad y adaptabilidad en el mercado.

En términos de innovación, lanzamos productos clave, como Greendust, un estabilizador de caminos y controlador de polvo en suspensión de origen natural, una solución sustentable que reduce el consumo de agua usada con ese fin. Esto resulta especialmente relevante para la agricultura, la estabilización de caminos en áreas rurales y agrícolas y en un futuro, para otras industrias que busquen soluciones naturales para el problema del polvo en suspensión.

Adicionalmente, y siempre pensando en el consumidor final, lanzamos la Panela y la recarga de edulcorantes no calóricos, logrando posicionarnos a fines de este año como N°1 en la categoría de endulzantes. Además de estos productos, continuamos trabajando en nuestro portafolio de nuevos proyectos, los que esperamos se conviertan pronto en soluciones para nuestros clientes, contribuyendo con la disminución de las emisiones de metano en el sector lechero, la mejora del suelo bajo el concepto de suelo vivo aumentando así la captura de CO_2 y la exploración de nuevos ingredientes.

También en el ámbito de la innovación, fortalecimos nuestra estrategia digital con IANSAPP, una plataforma digital para productores lecheros diseñada para facilitar su trabajo en la alimentación de sus planteles productivos y optimizar sus operaciones en tiempo real. La aplicación se encuentra en un proceso de mejora continua, incorporando nuevas funcionalidades para adaptarse a las necesidades de los agricultores y técnicos, asegurando así una experiencia más valiosa e intuitiva.

En esta línea, quiero destacar que este año lanzamos Power Iansa, un evento interno que premia a las mejores iniciativas de innovación y excelencia operacional dentro de la compañía, reconociendo el esfuerzo de aquellos que han contribuido al éxito de nuestra empresa. Además, la implementación del modelo Kaizen ha consolidado nuestra posición como líderes en eficiencia, logrando el reconocimiento Kaizen como la compañía N°1 en Chile y N°3 a nivel mundial en este ámbito, un logro de gran relevancia para todos nosotros, porque refleja nuestro enfoque en la mejora continua de nuestras operaciones.

En otros reconocimientos obtenidos, nos enorgullece destacar varios logros clave. Entre otros, logramos también el puesto N°11 en el Ranking de Imagen Marca Chile 3D y obtuvimos la certificación Farm Sustainability Assessment (FSA), que valida nuestras prácticas sostenibles en el campo y en la producción de remolacha. Esta certificación es un paso más en nuestro compromiso con la sostenibilidad y la responsabilidad social empresarial.

En términos de infraestructura, este año marcó un avance significativo con la construcción de nuestro nuevo Centro de Distribución y Envasado en el sector de Noviciado, en la comuna de Pudahuel. Este centro es una pieza clave en nuestra estrategia de modernización, mejorando sustancialmente nuestra capacidad logística y operativa.

Este año también hemos consolidado nuestro liderazgo en la producción de pasta de tomate, particularmente a través de nuestra planta Icatom en Ica, Perú, donde se realizó una inversión cercana a los US$ 5 millones. Este esfuerzo ha fortalecido nuestra presencia en el mercado internacional, posicionándonos como uno de los principales productores globales de pasta de tomate.

En cuanto a nuestra relación con las comunidades, hemos mantenido un fuerte compromiso social y ambiental. Durante este año, seguimos desarrollando nuestras campañas, con un enfoque particular en las áreas de producción agrícola y la contratación de personas en localidades cercanas a nuestras operaciones. Además, hemos fortalecido nuestras relaciones con los sindicatos y reforzado medidas para mejorar el bienestar de nuestros colaboradores, logrando un desempeño destacable en términos de seguridad laboral y bienestar.

En este mismo ámbito, comprometidos con la Diversidad e Inclusión, fuimos auspiciadores de la Teletón, realizando un aporte significativo para la rehabilitación de niños en situación de discapacidad. Destaco en este sentido el compromiso de todos los colaboradores de la compañía, y en especial de los embajadores que se movilizaron a lo largo de todo Chile y realizaron distintas actividades para motivar a sus compañeros y recaudar fondos, llegando a excelentes resultados.

En resumen, 2024 ha sido un año de grandes logros para Empresas Iansa, y todo esto ha sido posible gracias al esfuerzo y compromiso de cada uno de nuestros colaboradores, a la confianza que nuestros inversionistas y clientes depositan en nosotros, a la entrega de nuestros agricultores, y al apoyo constante de las comunidades donde operamos. Nos sentimos orgullosos de todo lo que hemos alcanzado, pero sabemos que el camino hacia el futuro sigue lleno de oportunidades y desafíos.

Con una base sólida y un enfoque claro en la sostenibilidad, la innovación y la excelencia operativa, seguimos avanzando con el propósito de alimentar al mundo con lo mejor de nuestra tierra.

Atentamente,

Pablo Montesinos
Gerente general Empresas Iansa

Principales cifras 2024

CIFRAS DEL NEGOCIO

Presencia de Iansa en hogares de Chile
98%

Azúcar producida
239.626 ton.

Participación estimada en Azúcar Retail
48%

Participación estimada en Azúcar Industrial
50,5%

Participación estimada en negocio de Nutrición Animal
35%

Contratos totales de remolacha
424

Agricultores remolacha, tomates y fruta
821

Remolacha producida
728.464 ton.

Superficie total de tomate en Chile
1.708 has.

Rendimiento remolachero nacional
96,21 TRL/ha. B16

Toneladas de pasta de tomate (Patagoniafresh Chile y Patagoniafresh Perú – 2023/24)
48.914 ton.

Campos producidos (Chile)
3.989 has.

Tomate para abastecer a Patagoniafresh
29.548 has.

N°1

En endulzantes

Iansa Cero K se consolida como la opción favorita de los chilenos

N°1

En nutrición animal

N°1 **N°3**

CHILE **PERÚ**

Único productor de pasta de tomate en Perú y uno de los tres principales productores de en Chile.

N°2

Top 2 entre los principales exportadores de pulpa de fruta en Chile.

CIFRAS SOCIALES

Tasa de accidentabilidad en Chile
0,7

Tasa de accidentabilidad en Perú
0,2

Estudiantes Academia Iansa
307

Beneficiarios programas sociales
+1.900

Donados en alimentos
$50.000.000

Número total de colaboradores cubiertos por convenios de negociación colectiva
1.271

Donados a Teletón
$220.000.000

Plantas de producción
7

Centros de distribución
10

Salas de venta
1.220

Total de colaboradores Chile y Perú
1.693

Países donde vendemos
+56

Resultado operacional
MMUSD 21,5

EBIDTA
MMUSD 51,1

Valor económico distribuido
MMUSD 577

Ingresos consolidados
MMUSD 564,9

CIFRAS MEDIOAMBIENTALES

Reducción en valor absoluto de emisiones GEI (3 alcances)
2,26%

Residuos sólidos no peligrosos revalorizados (Chile y Perú)
93%

Hectáreas de tomate regadas con sistema tecnificado en Patagoniafresh
92,6%

Envases primarios con material reciclable
75%

Riego tecnificado en Chile
84%

PRINCIPALES
hitos y reconocimientos

Premio Compromiso y Liderazgo

Compromiso y liderazgo de sus altos ejecutivos en la gestión de seguridad y cuidado de las personas. Asociación Chilena de Seguridad.

Nueva imagen corporativa

Iniciamos un proceso paulatino de recambio de nuestro logo corporativo y el de Patagoniafresh para estar más cerca de nuestros clientes. Somos los mismos de siempre, pero con una nueva cara.

Marca Ciudadana Chile 3D de Gfk

11º lugar en la categoría "Imagen de marca" en el Estudio Chile 3D de GfK, el más grande en Chile sobre marcas y estilos de vida.

Kaizen

3er lugar a nivel mundial y 1er lugar a nivel nacional en el prestigioso concurso Kaizen Awards 2024, otorgado a organizaciones que destacan por la implementación sobresaliente de los principios y prácticas de la metodología de mejora continua que promueve este sistema.

Merco Talento

Por primera vez, la compañía entra en el ranking Merco Talento, en el lugar N°100, que evalúa a las empresas con mayor capacidad para atraer y retener talento, siendo las preferidas por los trabajadores.

CADEM Marcas ciudadanas

Lugar 29 de entre más de 300 empresas participantes en el Ranking Marcas Ciudadanas 2024, que reconoce a las primeras 40 compañías por su presencia positiva en la opinión pública.

Reconocimiento al Compromiso con la Integridad FGE 2024

La Fundación Generación Empresarial distingue a las organizaciones que se comprometen a mejorar sus estándares éticos y a inspirar a sus colaboradores a actuar con conciencia.

Campeones del mundo en rendimiento producción remolacha

En la temporada 2023/2024, logramos un hito histórico al alcanzar el más alto rendimiento a nivel global. Este logro es el resultado de nuestro compromiso con la excelencia agrícola, la innovación y el trabajo conjunto con nuestros productores.

Certificación FSA

Filial Terrandes de Empresas Iansa obtiene Nivel Plata en evaluación de sostenibilidad bajo estándar sostenible FSA.

Acuerdo con Enel X para proyecto de desarrollo de energía

Desarrollo de una iniciativa para abastecer al 100% de energía a cuatro plantas de Empresas Iansa.

A partir de 2025 comenzarán a operar cuatro plantas solares, sumando un total de 1,5 MWh, implementado por Enel X. Esto permitirá a nuestra compañía reducir anualmente 580 toneladas de emisiones de CO_2e (dióxido de carbono equivalente) al ambiente y disminuir el consumo energético en seis campos, produciendo un total de más de 2.395 MWh/año.

Crédito sindicado con variables ESG

En línea con su Estrategia de Sostenibilidad, Empresas Iansa firmó con Banco Santander Chile y Banco Bci un crédito sindicado, estructurado de acuerdo con variables ESG, por MMUS$ 91.4. Dicho crédito, que permitirá reestructurar pasivos financieros del grupo, posee tasas de interés vinculadas al cumplimiento de tres metas medioambientales al 2030: reducir a un 29% las emisiones de CO_2; incrementar el uso de riego tecnificado en las hectáreas de remolacha a un 95%; y aumentar la revalorización de residuos a un 95%.

1

Alimentando con lo mejor de nuestra tierra

Empresas lansa

PROPÓSITO

Alimentamos al mundo con lo mejor de nuestra tierra

MISIÓN

Somos una empresa comprometida con la agricultura, fuente principal de los alimentos que fabricamos, modernizando de manera constante nuestra producción con innovación tecnológica, para asegurar un elevado estándar de calidad e incorporar valor a nuestros clientes y consumidores.

Queremos ser un socio estratégico para nuestros productores, proveedores y clientes, generando vínculos y prácticas que nos permitan un buen ambiente laboral para nuestros colaboradores y ser un aporte para la comunidad.

VALORES

Integridad
Somos personas confiables y genuinas en nuestro actuar.

Espíritu emprendedor
Sentimos como propios los desafíos y objetivos de la empresa y actuamos como si fueran nuestros.

Meritocracia
Promovemos el desarrollo de talento y la igualdad de oportunidades para todos.

Excelencia
Buscamos ser los mejores en todo lo que hacemos.

Respeto
Valoramos a las personas, su diversidad y el entorno.

Foco en el cliente
El cliente está en el corazón de todo lo que realizamos.

Una larga trayectoria

Han pasado 71 años desde que CORFO fundó la Compañía Industria Azucarera Nacional S.A. en 1953. Ese año inauguramos nuestra primera planta de azúcar en Los Ángeles, Región del Biobío. Para 1974 ya contábamos con instalaciones en Linares, Chillán, Rapaco y Curicó. Tras la privatización de la compañía en 1988, comenzamos a diversificar la producción mediante la incursión en nuevos negocios, la fundación de la planta Icatom en Perú (que desde este año se llama Icatom/Patagoniafresh) y diversas fusiones y adquisiciones que dieron lugar al holding Empresas Iansa en 1996. Actualmente operamos distintos negocios asociados a la producción de azúcar y sus coproductos, legumbres, arroz, platos listos, endulzantes no calóricos, alimento para mascotas, nutrición animal, insumos agrícolas, pastas de tomate, pulpas y jugos de fruta.

Este año, iniciamos un proceso importante de renovación de nuestra marca corporativa, lo que refleja un nuevo hito en nuestra historia. Producimos alimentos que vienen de la tierra, y como tal, queremos consolidar nuestro compromiso con una alimentación consciente y liderar la producción de alimentos naturales que aportan bienestar a las personas y al planeta. Todo ello alineado con nuestro propósito de "Alimentar a Chile y al mundo con lo mejor de nuestra tierra".

Escanea el código QR para conocer más sobre nuestra historia.

2015

ED&F Man Chile Holdings SpA. adquiere el control del 91,95% de las acciones de Iansa.

Adquisición de planta de fertilizantes de insumos agrícolas en Concepción.

Optimización de operaciones: cierre paulatino de planta de jugos concentrados de Ovalle, y venta de la participación (24%) en Anagra S.A. a Mitsui Agro Business (Japón).

Anuncio de cierre paulatino de la planta Curicó.

2016

Lanzamiento de nuevos productos:

Iansa Cero K Stevia: con sucralosa y tagatosa líquida, tagatosa con sucralosa líquida y en tabletas, sucralosa y stevia con sucralosa.

Alimentos para mascotas: húmedos (latas de adulto de carne y pollo) y cachorro (solo carne).

2017

Nueva planta de procesamiento de tomates y frutas en Molina, Región del Maule.

Constitución de nuevas sociedades: Iansa Alimentos S.A. y Iansa Ingredientes S.A.

2018

Lanzamiento de Felinnes, alimentos para gatos.

Adquisición de Jugos Tamaya.

Cierre de planta Linares.

2019

Reconocimiento de Chile 3D como la tercera marca de excelencia del país.

Lanzamiento de la Estrategia de Sostenibilidad.

2020

Nueva línea de legumbres Iansa Agro.

Nueva planta de sales minerales y premezclas en Quepe.

Cierre de planta Los Ángeles.

2021

Lanzamiento de políticas de Derechos Humanos y Diversidad e Inclusión.

Venta de planta azucarera de Los Ángeles.

Lanzamiento del primer Informe de Sostenibilidad.

Implementación del Programa "Salud nutricional y estilo de vida saludable", con Universidad del Desarrollo.

Cierre de planta de jugos concentrados de fruta de Patagoniafresh en Molina.

2022

Relanzamiento de las marcas Cannes y Felinnes.

Lanzamiento de Arroz Iansa Agro.

Lanzamiento de nuevas líneas de fertilizantes especiales.

Instalación de segunda línea de producción de pulpas de fruta en Patagoniafresh Molina.

Establecimiento de metas de sostenibilidad en línea con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas.

Participación de Iansa Cero K en APL Cero Desperdicio.

Certificación ISO 50001 SGE de Patagoniafresh.

2023

Aniversario N°70 de Empresas Iansa

Inauguración de segunda línea productiva de pasta de tomate en Patagoniafresh en Molina.

Lanzamiento de Biomaster, marca premium de alimento para mascotas.

Crédito con bancos Santander y Bci, anclado a variables ASG, por un monto de US$ 91,4 millones.

Iansa obtiene el lugar 21 como marca de excelencia en el estudio de Chile 3D.

Posición Nº11 en el sector alimentos del ranking Merco de responsabilidad ESG.

2024

Hitos importantes.

Ranking Chile 3D Ranking #11

Firma compromiso Science Based Target (SBTI)

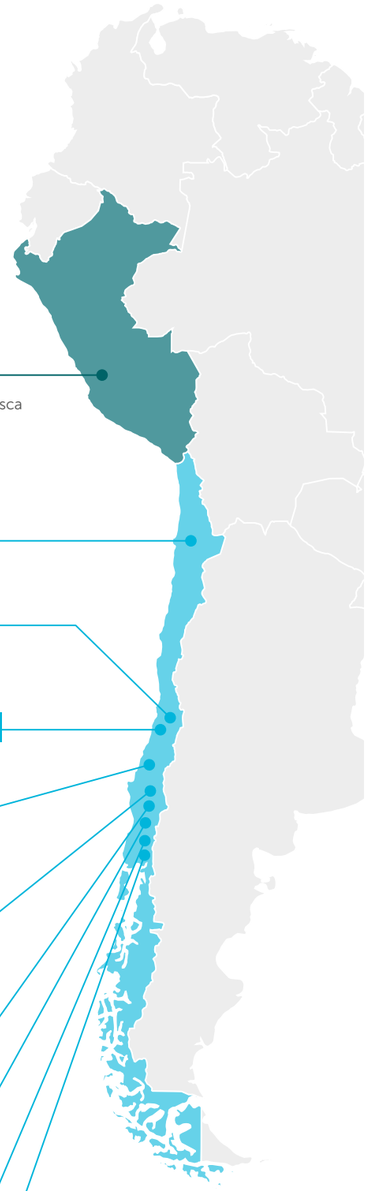
Top 100 Merco Talento

Lanzamiento de nuevos productos como:

- Recarga endulzante Stevia Sucralosa
- Biomaster alimento premium para perro y gatos

Una empresa diversificada

Con el propósito de fortalecer aquellas áreas de nuestra compañía que tienen mayor potencial de desarrollo y optimizar la eficiencia ante las oportunidades que ofrecen los mercados, operamos diversos negocios a través de tres segmentos principales de producción y comercialización de productos de origen natural.



Perú

ICA
- Planta pasta de tomate y cebolla dulce amarilla fresca

Chile

Antofagasta
- Bodega ingredientes

Región Metropolitana de Santiago
- Central de envasado y distribución
- Oficina central
- Planta de alimento para mascotas (Paine)

Región del Libertador Bernardo O'Higgins
- Planta de jugos (San Fernando)

Región del Maule
- Planta de pasta de tomate y pulpa (Molina)
- Oficina comercial agrícola y bodega (Linares)
- Oficina agrícola (Parral)

Región del Ñuble
- Plantas azucareras, de no calóricos, líquidos (nutrición animal)
- Oficina agrícola

Región del BioBio
- Envasado y bodega
- Planta de fertilizantes

Región de La Araucanía
- Plantas azucareras, de no calóricos, líquidos (nutrición animal)
- Oficina agrícola

Región de Los Ríos
- Planta líquidos nutrición animal y bodega de nutrición animal

Región de Los Lagos
- Oficina comercial nutrición animal

NUESTRAS OPERACIONES

Contamos con plantas de producción, centros estratégicos de distribución y traslado de productos, así como oficinas en diferentes zonas del país, lo que nos ha permitido construir relaciones estrechas con clientes, operadores, comunidades y otros grupos de interés.

7 Plantas de producción

5 Oficinas

10 Centros de distribución

Seguridad patrimonial y respuesta a emergencias

Tanto Chile como otros países de Latinoamérica han experimentado cambios significativos en las tasas de violencia y delincuencia. La creciente inseguridad en Chile ha convertido la protección de activos en una prioridad para garantizar la continuidad y el crecimiento de la compañía. En este contexto, hemos avanzado significativamente en la protección de plantas y patrimonio, consolidando estrategias para resguardar nuestros bienes. La innovación y la tecnología han sido clave para anticipar y mitigar riesgos.

En seguridad física, contamos con sistemas de videovigilancia inteligente y estamos avanzando en la integración de soluciones con inteligencia artificial. En protección industrial, disponemos de un equipamiento robusto para responder ante emergencias, incluyendo redes de incendio certificadas bajo norma NFPA y la incorporación de tres carros bomba esenciales para el control de incendios.

NUESTROS SEGMENTOS

Con el propósito de fortalecer las áreas de mayor potencial y optimizar la eficiencia frente a las oportunidades del mercado, operamos diversos negocios a través de tres segmentos principales de producción y comercialización de productos de origen natural. Este enfoque responde a un sector de alimentos que evoluciona a un ritmo acelerado, impulsado por la innovación en nuevos productos, el valor de lo natural en los ingredientes y la sostenibilidad como eje clave en cada proceso productivo.

AZÚCAR Y OTRAS MARCAS

Producción azucarera:

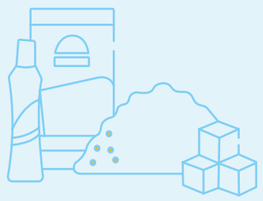
- Producción azucarera (área fabril)
- Ingredientes industriales (azúcar industrial)
- Coproductos industriales para la elaboración de alimentos (coseta y melaza)
- Producción de coproductos para nutrición animal

Retail:

- Azúcar retail
- Endulzantes no calóricos
- Alimento para mascotas
- Despensa (legumbres, arroz y platos listos)

Producción agrícola:

- Remolacha y otros cultivos
- Campos propios



AGROCOMERCIAL

- Insumos agrícolas
- Nutrición animal

PULPAS, PASTAS Y JUGOS

- Patagoniafresh
- Icatom/Patagoniafresh

Segmento Azúcar y otras marcas

En este segmento desarrollamos ingredientes alimenticios industriales como el azúcar y sus coproductos, así como diversas marcas de consumo masivo derivadas de la remolacha, la que se produce en nuestros campos y en el de nuestros agricultores. El área de gestión agrícola se encarga de garantizar una materia prima de alta calidad, la que se procesa en nuestra fábrica azucarera de San Carlos. Esta planta también produce coseta peletizada para mascotas y nutrición animal.

PRODUCCIÓN AZUCARERA

Azúcar y sus coproductos

Nuestra fábrica ubicada en San Carlos es la única en Latinoamérica que produce azúcar de remolacha y coproductos derivados de la misma. Genera miles de empleos locales directos e indirectos, produciendo también azúcar de refino de origen nacional e importada.

Principales productos

- Azúcar y sus coproductos

Ingredientes industriales (azúcar industrial)

Nuestra oferta comprende una amplia gama de azúcares de la más alta calidad en distintos tamaños y formatos (granel, líquida, maxisacos y sacos de 25 kg) en envases de propileno y papel.

Como líderes en la producción de azúcar, no solo damos garantía de abastecimiento de este ingrediente a nuestros clientes industriales para la elaboración de sus productos, sino que también brindamos asesoría e información oportuna referente al mercado azucarero para la toma de sus decisiones. De esta manera, somos un proveedor estratégico para nuestros clientes.

Principales productos

- Azúcar calidad embotellador
- Azúcar grado 2
- Azúcar grado 4
- Azúcar especialidades

Coproductos industriales para la elaboración de alimentos (coseta y melaza)

Producimos ingredientes y coproductos naturales de la remolacha, como la melaza utilizada para la producción de levadura y la coseta, destinada a la industria de alimentos para mascotas, con mercados en Argentina, Australia, Brasil, Corea y Japón, además de Chile.

Principales productos

- Melaza
- Coseta Feed y Petfood
- Coseta Melazada

Producción de coproductos para nutrición animal

Elaboramos y comercializamos productos para clientes ganaderos y lecheros a partir de la coseta y la melaza, que son transportados a granel desde la planta de San Carlos hasta la fábrica de Nutrición Animal ubicada en Quepe, Región de La Araucanía.

PRINCIPALES CIFRAS DEL NEGOCIO

Azúcar producida

239.626
ton.

Remolacha limpia procesada

700.609
ton.

RETAIL

Azúcar

Vendemos azúcar de origen natural en sus diferentes versiones y formatos (Hogar, Premium y Base 50 kg).

Principales productos

- Azúcar blanca (granulada, cubos y sachets)
- Azúcar rubia (granulada y cubos)
- Azúcar flor
- Azúcar light con stevia
- Azúcar light con sucralosa
- Azúcar para mermelada
- Chancaca

Endulzantes no calóricos

Iansa Cero K es nuestra marca que busca el equilibrio entre el disfrute y la vida saludable con productos endulzantes no calóricos en formatos líquidos, sachets, tabletas y granulados para cocinar.

Principales productos

- Stevia con sucralosa
- Sucralosa
- 100% stevia
- Alulosa con sucralosa
- Agave con sucralosa
- Sacarina con sucralosa

Alimento para mascotas

Elaboración y comercialización de alimentos balanceados y nutritivos para perros y gatos. También comercializamos suplementos alimentos húmedos en sobre y snacks. Nuestro alimento para mascotas -así como todos los productos que elaboramos- cuenta con las más altas certificaciones de calidad e inocuidad.

Principales productos

- Alimento seco para perros
- Alimento seco para gatos
- Snacks para perros y gatos

DESPENSA

Despensa

A través de la marca Iansa Agro, el negocio despensa cuenta con productos como legumbres secas y listas para servir, así como arroz. Todos en distintos formatos.

Principales productos

- Legumbres secas
- Legumbres listas
- Platos listos
- Arroz

PRODUCCIÓN AGRÍCOLA

Remolacha y otros cultivos

Los productores agrícolas que nos surten de remolacha, tomate, poroto zorzal y otros cultivos son considerados socios estratégicos. Nuestro equipo trabaja colaborativamente con cada uno de ellos promoviendo la comunicación, innovación tecnológica y entregando asesoría técnica personalizada.

Otros cultivos

Este año se cosecharon 1.708 hectáreas de tomate, de las cuales 1.362 correspondieron a agricultores y 345 a campos propios de Empresas Iansa (agrícola Terrandes).

Por su parte, Patagoniafresh mantuvo una estrecha relación con sus agricultores, generando 540 contratos, de los cuales 43 corresponden a tomateros y 497 a proveedores de fruta.

Por otro lado, con un plan piloto productivo, durante este año Patagoniafresh plantó en un campo de la zona de Colbún 137 hectáreas de tomate, asegurando la trazabilidad de la materia prima que abastece a la planta de Molina. El proyecto se realizó bajo un esquema de servicio integral con un agricultor que gestionaba el cultivo de acuerdo a la asesoría y supervisión técnica de Patagoniafresh, la que asumía el riesgo y costos asociados al cultivo.

Remolacha

Beneficios para nuestros productores remolacheros

Nuestros proveedores agrícolas cuentan con un bono según la distancia con la planta azucarera de Chillán, así como con opciones de financiamiento de los costos de producción, incluido anticipos para el arriendo de suelos. Además, Empresas Iansa gestiona y ofrece a sus agricultores un seguro agrícola específico para remolacha, que incluye la cobertura de dos enfermedades radiculares que afectan al cultivo: Rhizoctonia solani y Sclerotium rolfsii

El 2024 tuvimos 319 contratos con agricultores de remolacha de las regiones de Maule, Ñuble y Biobío, lo que permitió cosechar 5.354 hectáreas totales.

Resultados

Durante la temporada 2023-2024.

728.464
ton.
Remolachas producidas

7.572
has.
Remolachas sembradas

96,2
TRL/ha B16
Remolachas (rendimiento Chile)

103
has.
Porotos sembrados

En la temporada 2023/2024, alcanzamos un logro histórico al obtener el primer lugar mundial en rendimiento de remolacha, con un 96,21 TRL/ha B16. Este resultado refleja nuestro compromiso con la excelencia agrícola, la innovación y el trabajo conjunto con nuestros productores.

Empresas Iansa realizó su tradicional premiación para agricultores destacados en rendimiento, trayectoria y buenos resultados.

La premiación de agricultores de la temporada 2022-2023 se realizó en el Teatro Municipal de Chillán, donde se reconoció a 16 agricultores de Maule, Ñuble y Biobío. Entre ellos, trece productores de remolacha, dos de porotos y uno de camote fueron destacados por su rendimiento y trayectoria, además de aquellos que sobresalieron en los programas de Alianzas Productivas y Red de Proveedores, en colaboración con INDAP y CORFO.

El evento reunió a más de 500 asistentes, entre agricultores, ejecutivos y colaboradores de Empresas Iansa, junto a autoridades regionales.

Campos propios

Agrícola Terrandes es la filial que lleva a cabo la gestión de campos propios para la producción, principalmente de remolacha y tomate, pero también de semilleros, cereales y otros cultivos. Con 36 predios de su propiedad y un total de 3.989 hectáreas cultivadas, Terrandes tiene gran relevancia estratégica debido a que asegura parte importante del abastecimiento de materia prima a las plantas, cubriendo eventuales variaciones en la contratación de superficie con agricultores.

La producción de remolacha y tomate se realiza bajo un contrato de compraventa con los campos propios, tal como si se tratara de un agricultor más, con las mismas condiciones comerciales y de asistencia técnica que se brinda a nuestros proveedores agrícolas.

En el caso de los otros cultivos, Agrícola Terrandes formaliza contratos de compraventa con distintas empresas, como semilleras, congelados y molinos, entre otras.

Resultados

En la temporada 2023/2024, materializamos 105 contratos por remolacha con Agrícola Terrandes, alcanzando 2.217 hectáreas sembradas. En cuanto al tomate, se firmaron 12 contratos con 346 hectáreas plantadas.

3.989
has.

Hectáreas sembradas en 36 campos propios (11 cultivos)

2.217
has.

Remolacha cosechada en campos propios

29.548
ton.

Tomate para abastecer a Patagoniafresh

1.362
has.

Superficie de tomate cosechado en campos de agricultores

Cultivos por hectárea Agrícola Terrandes 2024

CULTIVO	HAS. DE TERCEROS	HAS. PROPIAS
Remolacha	5.354	2.217
Tomate	1.362*	346
Maíz grano	-	104
Maíz dulce	-	325
Semillero canola	-	198
Trigo candeal	-	375
Poroto verde	-	40
Arveja	-	17
Semillero maravilla	-	165
Semillero frutilla	-	14
Achicoria	-	188
Poroto Zorzal	103	-
TOTAL	6.819	3.989

* Incluye piloto productivo Patagoniafresh en campo de Colbún.

Materia prima para pasta de tomate Patagoniafresh

Este año se cosecharon 1.708 hectáreas de tomate para Patagoniafresh, de las cuales 1.225 correspondieron a agricultores y 483 a campos propios de Empresas Iansa (agrícola Terrandes). Por su parte, Patagoniafresh mantuvo una estrecha relación con sus agricultores, generando 540 contratos, de los cuales 43 corresponden a tomateros y 497 a proveedores agrícolas de fruta a contratos con Agrícola Terrandes.

Por otro lado, con un plan piloto productivo, durante este año Patagoniafresh plantó en un campo de la zona de Colbún 137 hectáreas de tomate, asegurando la trazabilidad de la materia prima que abastece a la planta de Molina. El proyecto se realizó bajo un esquema de servicio integral con un agricultor que gestionaba el cultivo de acuerdo a la asesoría y supervisión técnica de Patagoniafresh, la que asumía el riesgo y costos asociados al cultivo.

Segmento Agrocomercial

Este segmento incluye dos áreas: Insumos Agrícolas, que importa y vende suministros para mejorar la productividad de los cultivos; y Nutrición Animal, que ofrece soluciones nutricionales para el ganado y es el principal proveedor de alimentos para bovinos y equinos en Chile.

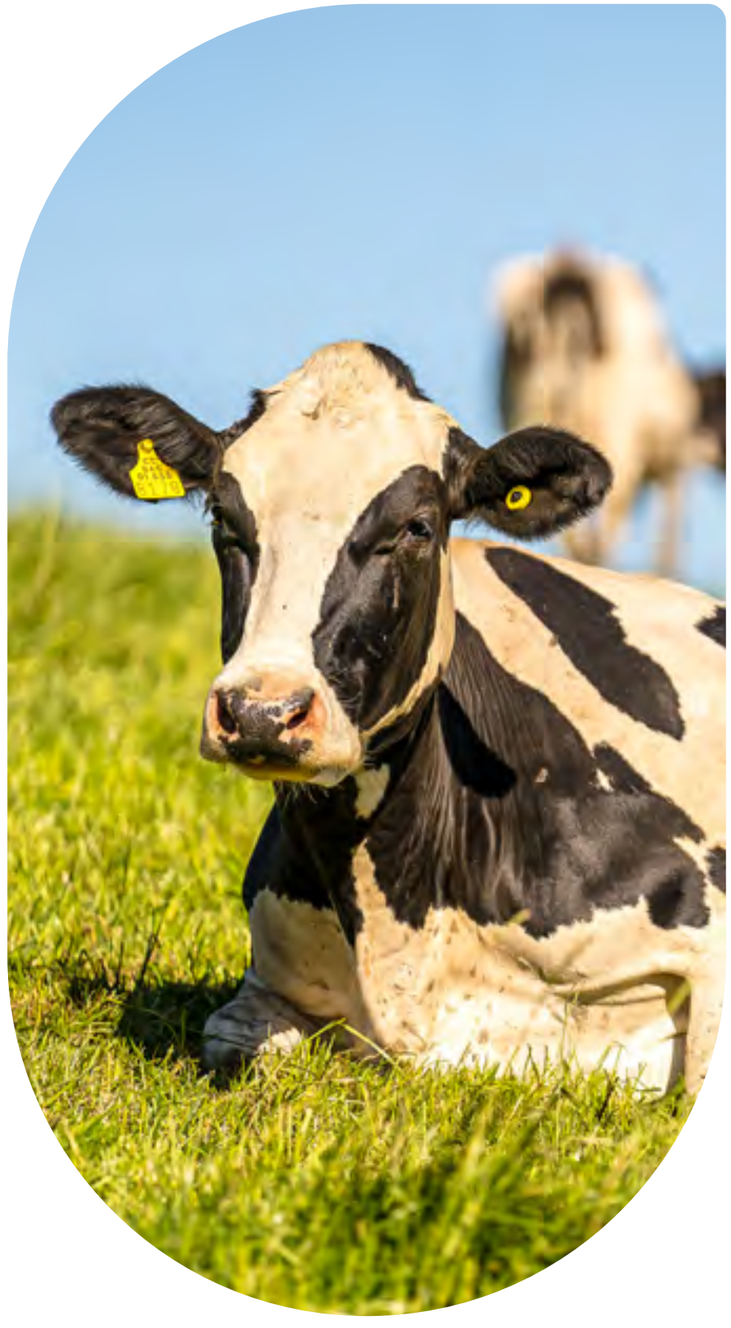
INSUMOS AGRÍCOLAS

Contamos con una planta de mezclado y envasado de fertilizantes granulados, ubicada en Concepción. Ofrecemos productos de alta calidad y amigables con el medioambiente para mejorar la producción de los campos. Contamos con una red de distribuidores especializados en insumos agrícolas y un equipo técnico que abastece diversas zonas productivas en Chile. También importamos fertilizantes, producimos cal, entregamos asesorías a los agricultores en todo el proceso productivo y somos representantes de los principales proveedores de productos fitosanitarios, enmiendas y mejoradores de suelo, bioestimulantes, especialidades y semillas. Utilizamos también productos derivados del azúcar para la formulación de bioestimulantes y mejoradores de suelo.

Nuestros principales formatos son saco de 25 kg, maxisacos y granel. Además, ofrecemos productos envasados en formatos de 1 kg, 5 kg, 20 kg, 200 kg y 1.000 kg.

Líneas de productos

- Fertilizantes
- Agroquímicos (fungicidas, herbicidas e insecticidas)
- Bioestimulantes y especialidades
- Correctores foliares
- Enmiendas
- Fitosanitario
- Semillas



NUTRICIÓN ANIMAL

Empresas Iansa Nutrición Animal -única compañía del rubro con certificación ISO 22000 de inocuidad alimentaria- entrega soluciones nutricionales para ganado bovino, equino y otras especies, con foco en las industrias láctea y cárnica.

Nuestros productos nacen de derivados de la remolacha (coseta y melaza), reforzando nuestro compromiso con la economía circular y la sostenibilidad. Contamos con una moderna planta en Quepe, Región de la Araucanía, para la producción de sales minerales y premezclas, ampliando nuestra oferta de complementos alimenticios. Así, atendemos a productores, distribuidores y cooperativas, a quienes brindamos asesoría técnica y seguridad logística en el despacho. Además, ofrecemos una línea de productos elaborados a pedido y según los requerimientos específicos de ingredientes y nutrientes de cada cliente.

- Pellets y texturizados
- Líquidos
- Sales minerales
- Bolos

PLAN PILOTO: PUNTO DE COMPOSTAJE EN NUESTRA PLANTA DE NUTRICIÓN ANIMAL

Esta técnica para descomponer residuos orgánicos comenzó a usarse el 2024 como parte de un plan piloto en nuestra planta de Nutrición Animal ubicada en Quepe. Consiste en una trinchera de 6 por 8 metros que cuenta con un motor soplador capaz de procesar hasta 48m^3 de mezcla de residuos orgánicos y bacterias bokashi. Está provista de un sistema independiente de control, capaz de registrar datos de temperatura y controlar la aireación de todo el batch llamado Z-CHEST®.

El sistema se considera para su uso directo sobre suelo compactado y la utilización de cobertores.

Segmento Pulpas, pastas y jugos

Esta división se dedica exclusivamente a la producción de pasta de tomate, pulpa de frutas y vegetales, y jugos concentrados para su comercialización a empresas que elaboran alimentos y bebidas.

La pasta de tomate se produce en la planta de Molina de Patagoniafresh, en la Región del Maule, y en Icatom/Patagoniafresh, ubicada en el valle de Ica, Perú. Con estas dos operaciones ubicadas en lugares estratégicos, contamos con un robusto soporte logístico y la capacidad de exportar desde dos orígenes, garantizando siete meses de producción continua a nuestros clientes industriales en Norteamérica, Europa, Latinoamérica, Asia, Medio Oriente y Oceanía.

Por su parte, las pulpas de fruta y jugos concentrados se elaboran en las plantas de Patagoniafresh de Molina y San Fernando, respectivamente.

Con 40 años de historia y presencia en más de 40 países, nuestros productos cruzan fronteras con calidad y compromiso. Desde nuestras plantas en Chile y Perú, exportamos con orgullo, siendo el tercer mayor productor de pasta de tomate en Chile y el único en Perú. Con estrictas certificaciones internacionales, garantizamos lo mejor a cada cliente. Creemos en un futuro donde lo natural sea el centro de cada proceso, producto y vida que tocamos, produciendo alimentos, mejorando la calidad de vida de las personas y cuidando el planeta. En Patagoniafresh, el futuro es natural.

No existe un marco legal que regule o afecte la industria ni entidades reguladoras nacionales o extranjeras que cuenten con atribuciones fiscalizadoras sobre la entidad.

Principales cifras del mercado

El volumen de venta de pasta de tomate entre Patagoniafresh e Icatom/Patagoniafresh representa el

60%
Del segmento

48.914
ton.
De pasta de tomate producida (Chile y Perú)

Principales productos del segmento

- Pasta de tomate
- Pulpa de manzana
- Jugo de manzana
- Jugo de ciruela prune
- Pulpa de pera
- Pulpa de durazno
- Pulpa de manzana orgánica
- Jugo de frutilla
- Pulpa de durazno *baby food*
- Pulpa de frutilla
- Cebolla dulce amarilla fresca

Con sus tres plantas productivas, Patagoniafresh se ha consolidado en la producción, comercialización y exportación de pasta de tomate, jugos concentrados y pulpa de frutas y vegetales.

Planta de Molina

Producción de pasta de tomate y pulpa de fruta de manzanas, peras, ciruelas y duraznos, además de otros vegetales.

Planta de San Fernando

Producción de jugos concentrados a partir de manzanas, peras, ciruelas, frutillas y arándanos, entre otras frutas.

Planta Ica

Producción de pasta de tomate y cebolla dulce amarilla fresca.

PATAGONIAFRESH

Con dos plantas productivas, una en San Fernando, Región del Libertador General Bernardo O'Higgins, y otra en Molina, Región del Maule, Patagoniafresh se ha consolidado en la producción, comercialización y exportación de pasta de tomates, jugos concentrados, pulpa de frutas y vegetales.

25.789
ton.

Pasta de tomate producida en Chile

103,3
ton/has

Rendimiento

28%

Aumento de superficie de tomate contratada en comparación con 2023

36.085

Pulpas y jugos producidos en Chile

ICATOM/PATAGONIAFRESH

Nuestra filial peruana es una empresa agroindustrial especializada en la producción de pasta de tomate y vegetales frescos, como la cebolla dulce amarilla fresca, para su exportación a diversos países. Utiliza tecnología de punta en todos sus procesos, desde el cultivo de la materia prima en sus campos de tomate hasta la comercialización de sus productos, caracterizándose por su alta calidad y flujo de abastecimiento tanto en Perú como a nivel global.

Único productor de pasta de tomate en Perú

Principales cifras de Icatom/Patagoniafresh

Hectáreas de campos producidas

1.027

Rendimiento

122
Ton/has

Pasta de tomate producida en Perú

23.125
Ton.

Resultados

Empresas Iansa reportó un resultado operacional de US$ 21,5 millones al 31 de diciembre de 2024, disminuyendo US$ 2,5 millones respecto al año anterior. Los gastos operacionales bajaron 2,5%, alcanzando US$ 111,3 millones, mientras que el EBITDA creció 2,0%, llegando a US$ 51,1 millones.

Azúcar y otras marcas generó ingresos por US$ 373 millones, un 1,4% más que en 2023, con un EBITDA de US$ 24,4 millones, impulsado por menores costos de producción, modernización productiva y el crecimiento en endulzantes no calóricos y productos de despensa.

El segmento Agrocomercial alcanzó ingresos de US$ 84,7 millones, mejorando su margen operacional en US$ 5,3 millones gracias a la normalización de precios internacionales de fertilizantes y agroquímicos.

Por su parte, Pulpas, pastas y jugos obtuvo ingresos por US$ 127,4 millones, con un EBITDA de US$ 30,6 millones, 37,4% menor al año anterior debido a la estabilización de los precios de la pasta de tomate tras un periodo de alzas inusuales.

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
EBIDTA millones US$	35,6	25,7	21,3	24,3	19,3	17,9	18,0	18,1	33,6	50,1	51,1

MUS$ 556.936.176

Valor económico generado* 2024

MUS$ 577.031.352

Valor económico distribuido** 2024

*Valor económico generado (VEG): total de ingresos que genera la empresa a través de sus actividades principales.

**Valor económico distribuido (VED): parte del valor económico generado que la empresa entrega a sus diferentes grupos de interés.

VALOR ECONÓMICO GENERADO Y DISTRIBUIDO

MUSD	DIC- 2023	DIC-2024	VAR. %
Ingresos por actividades del negocio	USD$ 580.168.000	USD$ 564.863.000	-2,6%
Ingresos financieros	USD$ 3.307.000	USD$ 1.437.000	-56,5%
Aporte capital	-	-	0%
Ingresos en venta de propiedad, planta y equipo	USD$ 9.075.309	USD$ 560.220	-93,8%
Otras ganancias fuera de explotación	USD$ 79.400	USD$ 75.956	-4,3%
Valor económico generado	**USD$592.629.708**	**USD$ 566.936.176**	**-4,3%**
Gastos de funcionamiento	USD$ 515.906.992	USD$ 502.388.642	-2,6%
Gastos por beneficio personal	USD$ 31.532.000	USD$ 30.688.000	-2,7%
Otros gastos fuera de explotación	USD$ 5.669.708	USD$ 332.176	-94,1%
Inversión y contribución a comunidades	-	USD$ 103.034	0%
Inversión y contribución medioambiental	USD$ 84.437	USD$ 321.344	280,6%
Capital invertido	USD$ 18.418.193	USD$ 23.552.889	27,9%
Gastos por impuestos	USD$ 1.469.000	USD$ 1.104.000	-24,8%
Costos financieros	USD$ 16.766.000	USD$ 17.875.000	6,6%
Dividendos	USD$ 3.400.547	USD$ 666.266	-80,4%
Inversión para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	-	-	0%
Valor económico distribuido	USD$ 593.246.878	USD$ 577.031.352	-2,7%

ASISTENCIA FINANCIERA RECIBIDA DEL GOBIERNO	VALOR 2023 (USD$)	VALOR 2024 (USD$)	VAR% 2023-2024
Crédito por gasto en capacitación o crédito SENCE	USD$ 190.492	USD$ 290.398	52,45%
Crédito por contribuciones de bienes raíces	-	-	0,00%
Crédito por donaciones	-	-	0,00%
Crédito por compras de activo fijo	-	-	0,00%
Total de asistencia financiera recibida	USD$ 190.492	USD$ 290.398	52,45%

Planificación estratégica

Empresas Iansa implementó un Plan Estratégico a cinco años que finalizó en 2023, con foco en calidad, excelencia operacional, innovación, conocimiento del cliente, capacidad productiva y optimización de negocios. Su objetivo fue impulsar el crecimiento, mejorar la eficiencia, recuperar la rentabilidad y fortalecer el equipo para consolidarse como líder en agroindustria y producción sostenible de alimentos.

El plan fue exitoso, logrando nuevos negocios, mayor eficiencia e innovación en la gestión, junto con la venta de activos no esenciales, fortaleciendo la solidez financiera de la compañía.

Para continuar su crecimiento como empresa de alimentos, en 2023 se diseñó el Plan Estratégico 2024-2028, basado en cinco pilares: eficiencia y productividad, rentabilidad en negocios con rezago, crecimiento en áreas clave, innovación como motor de valor y desarrollo de talento y cultura.

Este nuevo plan busca consolidar a Empresas Iansa como una compañía sostenible y económicamente sólida, con tres objetivos estratégicos en cada línea de negocio: crecimiento sostenible a largo plazo, maximización de retornos y equilibrio entre metas operacionales y financieras.

Estrategia de Sostenibilidad

La sostenibilidad en Empresas Iansa es el motor de la cadena de valor, ya que nos permite establecer un vínculo de largo plazo con nuestros grupos de interés, entre los que se cuentan nuestros colaboradores, las comunidades donde operamos y los socios estratégicos de nuestra compañía.

Nuestra preocupación por la tierra y los recursos naturales radica en el profundo conocimiento que tenemos de ellos, y nos ha permitido trazar un plan de trabajo orientado a una producción y operación sostenible.

Desde 2019 contamos con un Plan Estratégico de Sostenibilidad que avanza en conjunto con nuestro Plan de Negocios, lo que facilita responder a las demandas y expectativas de nuestro público de interés, en el marco de los desafíos de la industria nacional y de las buenas prácticas internacionales en sostenibilidad.

Durante 2024, junto a todos nuestros colaboradores continuamos avanzando firmemente sobre nuestros cuatro pilares de sostenibilidad.

Educación nutricional y salud

Este pilar apunta a promocionar la vida sana, la educación nutricional consciente, la promoción del deporte y estilos de vida saludable en nuestros distintos grupos de interés. En esa línea, el 2024 continuamos auspiciando a deportistas de alto desempeño, al Club Deportivo Ñublense y a Olimpiadas Especiales Chile, junto con el desarrollo de eventos deportivos. Asimismo, continuamos entregando certificaciones en educación nutricional en conjunto con la Universidad del Desarrollo y entregando tips saludables a la población a través de nuestras redes sociales y el sitio web Azúcar Consciente.

Innovación en la cadena de valor

La innovación constituye la base para el crecimiento de nuestra compañía. Durante 2024, realizamos la primera versión de Power Iansa, un concurso dirigido a nuestros colaborares para promover y desarrollar al interior de la organización las mejores ideas relacionadas a nuestros negocios.

Desarrollo agrícola y comunidades

La capacitación de los agricultores es fundamental dentro de nuestra cadena valor. Al ser nuestros socios estratégicos, su desarrollo y fortalecimiento técnico es esencial para responder a los altos estándares de calidad y seguridad que tenemos como compañía.
En ese marco, durante 2024 aumentamos la cantidad de alumnos de nuestro programa de impacto social Academia Iansa y seguimos desarrollando transferencia tecnológica y asesoría técnica para nuestros agricultores.

Cuidado del medioambiente

La tierra, el agua y el medioambiente en general son la esencia de nuestro negocio, ya que proporcionan la materia prima para la elaboración de nuestros productos. Su cuidado representa un desafío que en Empresas Iansa asumimos con particular determinación y por eso contamos con una Estrategia Climática con ocho focos de gestión, entre los que se encuentra la descarbonización, gestión del agua, residuos y eficiencia energética.
En cuanto a los riesgos climáticos, este año se hizo un ejercicio preliminar sobre reconocimiento de riesgos y oportunidades climáticas en base a análisis de escenarios bajo trayectoria de concentración representativa de 8,5, es decir, aumentando sin medidas de descarbonización a nivel mundial.
Esta información ha sido levantada a la gerencia general y a ejecutivos de primera línea.

Empresas lansa continúa en la senda de alcanzar su objetivo de descarbonización y cuidado del medioambiente, de la mano de la ciencia.

APORTES A LOS ODS

Toda la organización de Empresas lansa se encuentra comprometida con las metas que promueve la Organización de Naciones Unidas (ONU) en sus Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). En esa línea de acción, y con el propósito de fortalecer nuestra Estrategia de Sostenibilidad, hemos avanzado en diversas iniciativas, que se enumeran y describen a continuación.

ODS 3: Salud y bienestar

- Auspicios deportistas de alto rendimiento en la Región de Ñuble.
- Por octavo año consecutivo auspiciamos al Club Deportivo Ñublense.
- Realizamos dos corridas junto a mascotas, una en San Carlos y otra en Chillán.
- Piloto Como Cambio: En 2024, iniciamos un programa piloto de educación nutricional en la Escuela Básica Ciudad Educativa de Pudahuel, beneficiando a 50 alumnos y sus docentes en colaboración con Cencosud.
- Ponemos al día a nuestros consumidores sobre tendencias en alimentación y consejos saludables en el sitio web Azúcar Consciente.

ODS 4: Educación de calidad

- Somos parte de la Red de Empresas por la Educación Profesional (TP).

ODS 5: Equidad de género

- Este 2024 recibimos el "Sello Inclusivo de Plata" otorgado por Olimpiadas Especiales Chile.
- Comité Diversidad e Inclusión para fomentar la temática al interior de la compañía.

ODS 6: Agua limpia y saneamiento

- Trabajamos en el APL certificado azul para Quepe y San Carlos.
- Aplicamos la metodología Kaizen en planta San Carlos para el control volumétrico del agua consumida.
- Mantenemos el control de nuestras descargas de RILES bajo normativa vigente en nuestras plantas de San Carlos, Molina y San Fernando.

ODS 7: Energía asequible y no contaminante

- Contamos con un 98% de suministro de ERNC sobre la energía comprada a terceros.
- Se levantan proyectos asociados a paneles solares en nuestra área agrícola de remolacha.
- Aplicamos las certificaciones ISO 50001 en las plantas de Molina y San Fernando.
- Cuatro plantas solares abastecerán el 100% de la energía de cuatro plantas de Empresas lansa, reduciendo 580 toneladas de CO2e al año y generando más de 2.395 MWh anuales en seis campos.

ODS 8: Trabajo decente y crecimiento económico

- Desarrollamos la Academia lansa capacitando a personas en gastronomía, gestión culinaria.
- Disminuimos la tasa de accidentabilidad en 0,1% en Chile, llegando a un 0,7% este año. En Perú en tanto, la tasa fue de 0,2%.

ODS 9: Industria, innovación e infraestructura

- Nuevo Centro de Distribución y Envasado en el sector de Noviciado, comuna de Pudahuel.
- N°1 Kaizen Awards Chile en la categoría "Sector Agroindustrial".
- Obtuvimos el tercer lugar en la 6ª edición del Premio Global KAIZEN™ en São Paulo.

ODS 12: Producción y consumo responsables

- Mantenemos nuestras metas respecto a la valorización de residuos y su gestión responsable.
- Alcanzamos el nivel Plata en la certificación de sostenibilidad Farm Sustainability Assessment (FSA).

ODS 13: Acción por el clima

- Aseguramos avances respecto de nuestra estrategia climática y plan de descarbonización en nuestras instalaciones y campos.

ODS 17: Alianzas para lograr los objetivos

- Alianza INDAP y CORFO: mantenemos una alianza con INDAP y otra con CORFO, que nos permiten apoyar el desarrollo de agricultores, y con la Escuela de Nutrición y Dietética de la Universidad del Desarrollo para educar a colaboradores, consumidores y comunidades cercanas en temas de nutrición y salud.
- Alianza UDD: conservamos un trabajo con la Escuela de Nutrición y Dietética de la Universidad del Desarrollo que nos permite educar a colaboradores, consumidores y comunidades cercanas.

GRUPOS DE INTERÉS

En Empresas Iansa mantenemos relaciones estratégicas con una serie de grupos y sectores con quienes promovemos un diálogo, ya sea en forma directa o por medio de diversos canales de comunicación. Además, contamos con herramientas específicas que nos permiten tomar conocimiento de sus necesidades y requerimientos, tales como *Voice of the customer*, encuesta de clima, *survey* de Sustenta+ y canales de servicio al cliente (SAC) y de denuncias, entre otras.

Mediante encuestas dirigidas, nuestra compañía identifica anualmente los grupos de interés que son prioritarios y los temas de mayor relevancia para cada uno.

Grupos y canales

Colaboradores
Relaciones laborales, Portal de Integridad (canal de denuncias), capacitación en prevención de delitos, comité paritario, mailing, afiches y encuesta de clima (Great Place To Work).

Proveedores y agricultores
Portal de Integridad, charlas, capacitaciones y asesorías.

Accionistas e inversionistas
Reuniones de comités con inversionistas, juntas de accionistas y Portal de Integridad.

Clientes
Charlas, capacitaciones, asesorías directas y técnicas y Portal de Integridad.

Consumidores
Portal de Integridad, quejas y reclamos, redes sociales y Servicio al Cliente (SAC).

Comunidades
Charlas directas, Portal de Integridad y encuestas.

Gremios y aliados
Mesas de trabajo, charlas, talleres, campañas gremiales, Portal de Integridad.

Autoridades y reguladores
Reuniones, visitas de fiscalización, Ley del Lobby y Portal de Integridad.

Medios de comunicación
Comunicados y notas de prensa, comerciales, redes sociales y website.

2

Gobernanza corporativa ética y robusta

Marco de gobernanza

En Empresas Iansa contamos con una Política de Gobierno Corporativo que establece las guías, protocolos, procedimientos y acuerdos necesarios para implementar las regulaciones de buen gobierno corporativo señaladas en la Norma de Carácter General N°461, dictada por la Comisión para el Mercado Financiero (CMF).

El Directorio es el órgano superior de la compañía, el que debe garantizar una gobernanza óptima y liderar la implementación de los planes estratégicos. Actualmente, tras la renuncia de las directoras Jade Moore y María Gracia Cariola, informadas a la CMF como hechos esenciales, nuestro Directorio está integrado por cuatro miembros, elegidos por la Junta Ordinaria de Accionistas, misma instancia que en el primer cuatrimestre de 2025 deberá renovarlo por completo (seis miembros).

Sus integrantes pueden ejercer sus cargos por un periodo de tres años, con la posibilidad de ser reelegidos indefinidamente, mientras que el presidente del Directorio no desempeña un cargo ejecutivo en la compañía.

Los estatutos de Empresas Iansa establecen que el Directorio se reúne de manera ordinaria una vez al mes, pudiendo convocarse de manera extraordinaria cuando sea necesario. Las sesiones tienen una duración mínima generalmente de tres horas y sus miembros pueden comparecer a ellas presencialmente o en forma remota. Las fechas de las sesiones ordinarias son agendadas al inicio de cada año.

Previo a las sesiones, se envía a los miembros la pauta de temas presentaciones, los que quedan a disposición de los integrantes en un repositorio digital.

Propiedad y control

Nuestra compañía posee un socio controlador, conforme a las disposiciones contenidas en el Título XV de la Ley Nº 18.045. Al 31 de diciembre de 2024, la sociedad matriz de Empresas Iansa es ED&F Man Holding Limited, sociedad inglesa que tiene una participación total de un 93,73%, realizada en forma directa e indirecta a través de la Sociedad ED&F Man Chile Holding SpA., con un 50,99% y de la sociedad de Inversiones Campos Chilenos S.A., con un 42,74%. Un 4,73% de la propiedad es de accionistas minoritarios y un 1,54% corresponde a otros. Este año no hubo cambios importantes en la propiedad o control.

La persona natural tras las personas jurídicas del grupo controlador es Phillip Murnane, de profesión director de empresas, nacionalidad australiana y pasaporte número E4130964.

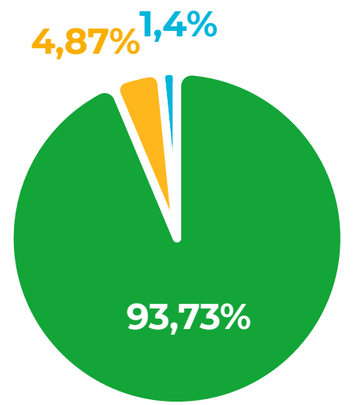
El Directorio ha implementado un mecanismo de participación y votación presencial para los accionistas. A la fecha, con un total de acciones suscritas y pagadas*, el total de accionistas es de 3.983.886.864 (incluyendo a minoritarios).

* La Sociedad posee series únicas de acciones.

MIEMBROS DEL CONTROLADOR	R.U.T	TOTAL DE ACCIONES	PORCENTAJES DE PROPIEDAD
E D & F MAN CHILE HOLDINGS SPA.	76.477.349-7	2.031.217.640	50,99%
SOCIEDAD DE INVERSIONES CAMPOS CHILENOS S.A.	96.538.080-9	1.702.778.973	42,74%

IDENTIFICACIÓN DE SOCIOS O ACCIONISTAS MAYORITARIOS	R.U.T	TOTAL DE ACCIONES	PORCENTAJES DE PROPIEDAD
E D & F MAN CHILE HOLDINGS SPA.	76.477.349-7	2.031.217.640	50,99%
SOCIEDAD DE INVERSIONES CAMPOS CHILENOS S.A.	96.538.080-9	1.702.778.973	42,74%
RENTA 4 CORREDORES DE BOLSA S.A.	76.529.250-6	44.754.285	1,12%
BANCHILE CORREDORES DE BOLSA S.A.	96.571.220-8	34.520.093	0,87%
CONSORCIO CORREDORES DE BOLSA S.A.	96.772.490-4	17.227.903	0,43%
SANTANDER CORREDORES DE BOLSA LTDA.	96.683.200-2	16.814.394	0,42%
LARRAIN VIAL S.A. CORREDORA DE BOLSA	80.537.000-9	13.904.413	0,35%
ITAU CORREDORES DE BOLSA LTDA.	96.665.450-3	13.163.372	0,33%
BCI CORREDOR DE BOLSA S.A.	96.519.800-8	11.730.210	0,29%
BICE INVERSIONES CORREDORES DE BOLSA S.A.	79.532.990-0	9.695.246	0,24%
Otros		88.080.335	2,22%
Total		3.983.886.864	100%

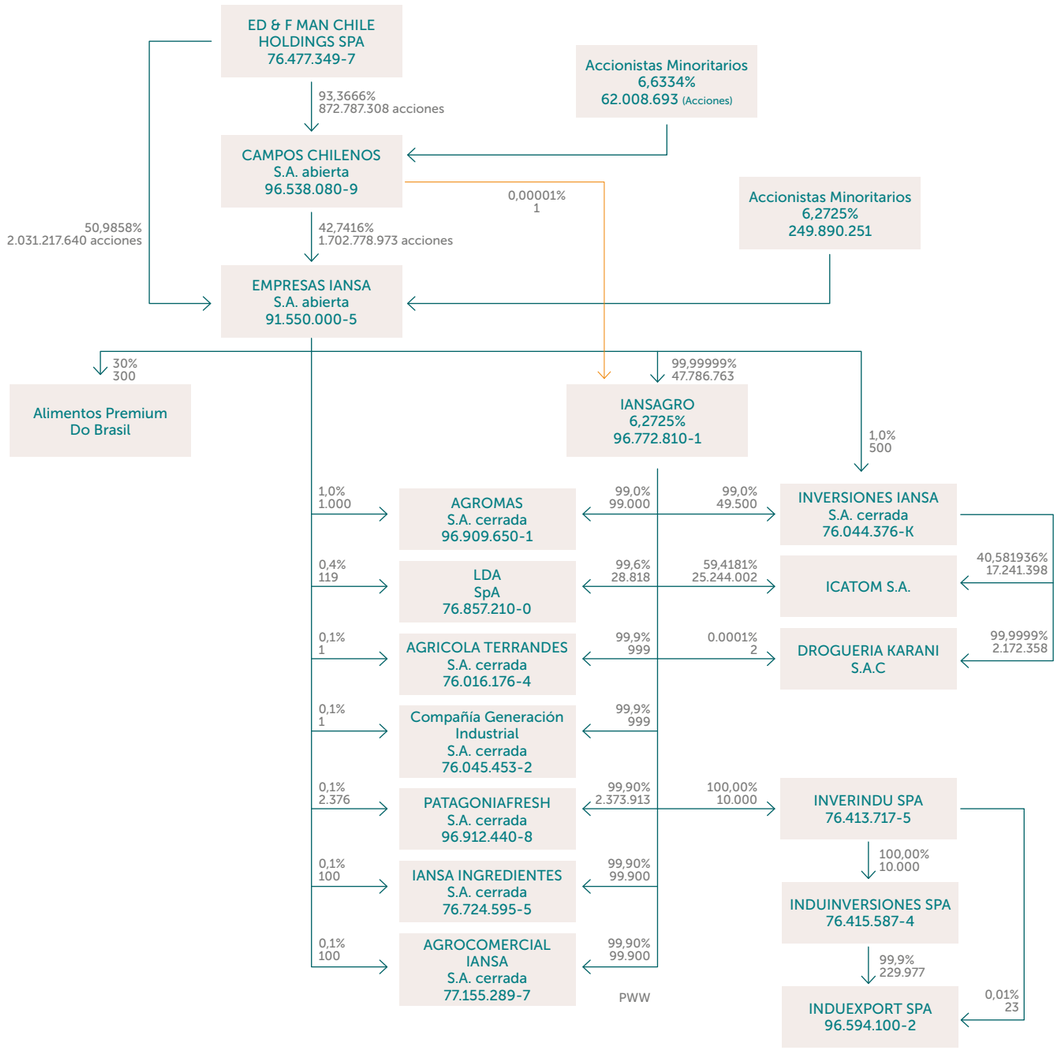
PROPIEDAD DE LA COMPAÑÍA



PROPIEDAD DE LA COMPAÑÍA	PORCENTAJE DE PROPIEDAD
Controlador	93,73%
Accionistas minoritarios (instituciones)	4,87%
ADRs u otros certificados emitidos en el extranjero	0
Fondos de pensiones	0
Otros accionistas	1,4%
Total	100%

ESTRUCTURA SOCIETARIA

al 31 de diciembre de 2024



Directorio y comités

Hasta mediados de 2024 el Directorio de Empresas Iansa estuvo compuesto por seis integrantes: cuatro hombres y dos mujeres. Sin embargo, las directoras Jade Moore y María Gracia Cariola renunciaron a sus funciones en agosto y octubre de 2024, respectivamente. Al cierre del periodo aún no se incorporaban nuevos miembros.

De acuerdo con lo establecido por la Ley de Sociedades Anónimas, cualquier persona que cumpla con los requisitos establecidos en ella, puede presentarse como candidato a director, los que son elegidos por la Junta de Accionistas. El Directorio estima recomendable que, conforme con la diversidad de negocios en los que opera la compañía, formen parte del máximo órgano de gobierno quienes tengan conocimientos financieros, productivos, de *trading*, de economía y de operaciones, tanto nacionales como extranjeros.

Las unidades de Gestión de Riesgos, Sostenibilidad, Auditoría Interna y Auditoría Externa informan al Directorio de manera trimestral sobre control interno, ética, economía, medioambiente y personas. Respecto de los temas de cumplimiento y, en específico, al Modelo de Prevención de Delitos (MPD), el Directorio revisa y aprueba su estructura, gobierno, roles y responsables por el cumplimiento, gestión y reporte. Por su parte, la empresa de auditoría externa se reúne una vez al año con el Directorio, con participación del gerente general, para examinar sus informes independientes.

Adicionalmente, los directores visitan de manera anual las diferentes instalaciones de la compañía, donde observan en terreno los procesos y sostienen reuniones con los colaboradores. En diciembre se llevó a cabo la Sesión Ordinaria de Directorio N°748 en las oficinas de Patagoniafresh en la planta de Molina, en la que participó el gerente general y ejecutivos.

El comité de Transacciones Relacionadas se encarga de revisar las operaciones con partes relacionadas y la contratación de asesores externos para los diversos temas que se estudien. El Directorio cuenta con todas las facultades y la administración de recursos para garantizar que las operaciones se realicen en condiciones de mercado. Los directores tienen el derecho y la facultad de expresar su desacuerdo respecto de la contratación de asesores, en cuyo caso prima la decisión de la mayoría.

DIRECTORIO

Durante el periodo reportado, presentaron su renuncia las directoras Jade Moore, en agosto de 2024, y María Gracia Cariola, en octubre de 2024.

Gonzalo Sanhueza
Presidente*

Director desde el 28/01/2016 hasta la fecha (última reelección 27/04/2023).

Profesión: ingeniero comercial, Universidad de Chile. PhD en Economía, Universidad de California.

Edad: 60 años (fecha de nacimiento 18/04/1964).

Nacionalidad: chilena.

Rut: 8.813.539-3.

Experiencia: socio y director de Econsult RS Capital, consejero y presidente del Comité de Políticas Públicas de SOFOFA; miembro del Comité Asesor de la Fundación para el Progreso. Además, integra el Comité de Inversiones de la Cámara de Comercio de Estados Unidos, AMCHAM. Anteriormente, se desempeñó como profesor de economía en la Universidad Católica de Chile y en Loyola Marymounth University, además de haber sido asesor del Fondo Monetario Internacional con misiones en Angola, China y Costa Rica.

*El presidente del Directorio no es un alto ejecutivo de la organización.

Phillip Murnane
Vicepresidente

(Designado en sesión ordinaria del Directorio de fecha 28 de agosto de 2024, en reemplazo de la renunciada directora y vicepresidenta del Directorio, Jade Moore).

Director desde 29/09/2021 hasta la fecha (última reelección 27/04/2023).

Profesión: director de empresas. BA en Economía, The Australian National University.

Edad: 45 años (fecha de nacimiento 21/03/1979).

Nacionalidad: australiana.

Pasaporte: E4130964.

Experiencia: amplia labor como ejecutivo de finanzas en el sector de comercio de productos básicos, actualmente es CFO de ED&F Man y anteriormente fue CFO en Ferroglobe, que cotiza en Nasdaq; COO en Noble, y ejerció funciones directivas en puestos financieros en Glencore.

Melvin Wenger
Director

Director desde 23/02/21 hasta la fecha (última reelección 27/04/2023).

Profesión: ingeniero comercial, Pontificia Universidad Católica de Chile. MBA Universidad Adolfo Ibáñez.

Edad: 53 años (fecha de nacimiento 30/ 09 /1971).

Nacionalidad: chilena.

Rut: 8.513.521-K.

Experiencia: CFO de Volcafe Ltd, Suiza. Fue CFO de Empresas Iansa entre 2018 y 2021, y anteriormente CFO en Ultramar. Vasta experiencia en cargos gerenciales en negocios relacionados con la industria naviera, retail y de combustibles.

Arthur Whitfield Huguley
Director**

Director desde 12/04/2018 hasta la fecha (última reelección 27/04/2023).

Profesión: licenciado en economía, Universidad de Tulane.

Edad: 66 años (fecha de nacimiento 26/08/1958).

Nacionalidad: estadounidense.

Pasaporte: 526568361.

Experiencia: fue director general para América de ED&F Man Liquid Products, compañía dedicada a la comercialización y distribución global de melaza, aceite de pescado y otros productos agrícolas, y uno de los mayores fabricantes de alimentos para animales de América del Norte. Comenzó su carrera en el negocio de melazas en 1980 con Westway Trading Corporation.

* *Si bien Jade Moore y María Gracia Cariola no eran parte del Directorio al 31 de diciembre de 2024, se contabilizan en la gestión de dicho año.

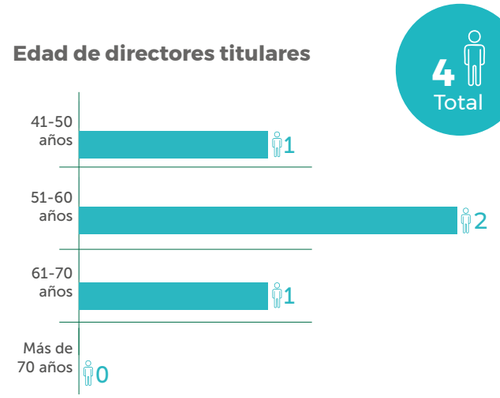
Clasificación del Directorio

COMPOSICIÓN DEL DIRECTORIO

Directores titulares	**4** hombres		**56** edad promedio de los miembros en el Directorio	**0** personas en condición de discapacidad
	2 extranjeros	**2** chilenos		**0** directores con cargos ejecutivos

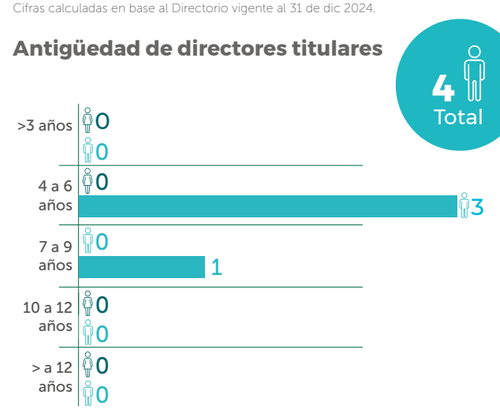
Cifras calculadas en base al Directorio vigente al 31 de dic 2024.

Edad de directores titulares



Cifras calculadas en base al Directorio vigente al 31 de dic 2024.

Antigüedad de directores titulares



Cifras calculadas en base al Directorio vigente al 31 de dic 2024.

En Empresas Iansa hemos establecido un mecanismo de inducción para los nuevos directores, que considera reuniones con los gerentes de las principales áreas de la compañía. Su objetivo es proporcionarles toda la información relevante sobre materias contables, financieras, comerciales, legales, de responsabilidad social, gobierno corporativo y conflictos de interés, entre otras. Adicionalmente, el gerente general y los gerentes de las distintas áreas están siempre disponibles para explicar el funcionamiento, normas internas, particularidades, riesgos y oportunidades de sus respectivas unidades. No existe un procedimiento que contemple expresamente el cambio de la forma de organización interna del Directorio y su funcionamiento ante situaciones de contingencia o crisis, contando con un plan de continuidad operacional.

Remuneración de los miembros del Directorio en 2024

		2024		2023	
NOMBRE DEL DIRECTOR/A	CARGO	REMUNE-RACIÓN FIJA	REMUNE-RACIÓN VARIABLE	REMUNE-RACIÓN FIJA	REMUNE-RACIÓN VARIABLE
Gonzalo Sanhueza	Presidente del Directorio	MUS$ 120	-	MUS$ 120	-
Arthur Whitfield Huguley	Director	-	-	-	-
Andreas Matthias Herber	Director	-	-	-	-
Phillip Murnane	Vicepresi-dente del Directorio	-	-	-	-
Melvin Wenger	Director	-	-	-	-

Cifras calculadas en base al directorio vigente al 31 de dic 2024. María Gracia Cariola, directora hasta octubre 2024, recibió una remuneración fija de MUSD 50.

No existen remuneraciones, regalías, dietas u otro tipo de compensaciones diferenciadas entre directores.

No existen directores que posean porcentaje de participación en la propiedad de la Sociedad.

Relación del Directorio con unidades estratégicas

UNIDAD	PERIODICIDAD	PARTICIPACIÓN		PRINCIPALES TEMÁTICAS ABORDADAS
		GERENTE GENERAL	EJECUTIVOS PRINCIPALES	
Unidad de Gestión de Riesgos, Cumplimiento y Auditoría Interna	Trimestral	Sí	Sí	Conocer y verificar el cumplimiento del programa anual de riesgo, cumplimiento y auditoría interna. Analizar los resultados de las auditorías y estado de control interno de los procesos seleccionados dentro del plan y entregar una opinión independiente. Analizar contenido de informe y alcance de las revisiones de control interno de los auditores externos. Aprobar, revisar e informar respecto al correcto funcionamiento del Modelo de Prevención de Delitos. Adicionalmente, poner en conocimiento las denuncias recibidas, los resultados de las investigaciones y los planes de acción si aplican.
Unidad de Responsabilidad Social o Sostenibilidad	Trimestral	Sí	Sí	Revisión de la efectividad de las políticas aprobadas por el Directorio para difundir la importancia de la diversidad e inclusión al interior de la organización, sus accionistas y al público en general. Identificar barreras organizacionales, sociales o culturales que inhiban la diversidad. Garantizar la utilidad y aceptación que han tenido los reportes de sostenibilidad difundidos a los grupos de interés de la compañía.
Auditores externos	Mensual	Sí	Sí	Si bien el Directorio se reúne mensualmente, ha considerado suficiente juntarse una vez al año con la empresa de auditoría externa para evaluar el programa de auditoría. Sin perjuicio de lo anterior, el Directorio siempre está disponible para reunirse en cualquier momento en caso de que se considere necesario para revisar estos temas.

Comités del Directorio

Contamos con cuatro comités a cargo de velar por una correcta gestión corporativa: comité de Transacciones Relacionadas, Remuneraciones, Finanzas y Auditoría. Se trata de los comités de Transacciones Relacionadas, de Remuneraciones, de Finanzas y de Auditoría.

De acuerdo con el artículo 50 bis de la Ley N°18.046 sobre Sociedades Anónimas, Empresas Iansa no requiere de un comité de Directorio. De todas maneras, cuenta con el de Transacciones Relacionadas (CTR) que cumple con funciones equivalentes. El CTR debe revisar las operaciones con partes relacionadas y la contratación de asesores externos para los diversos temas que se estudien.

El Directorio cuenta con todas las facultades y la administración de recursos para ello, garantizando que las operaciones se realicen en condiciones de mercado. Los directores tienen el derecho y la facultad de expresar su desacuerdo respecto de la contratación de asesores, en cuyo caso prima la decisión de la mayoría.

COMITÉ DE TRANSACCIONES RELACIONADAS (CTR)*

INTEGRANTES 2023	INTEGRANTES 2024	PERIODO DE REPORTE	ROLES Y FUNCIONES	ACTIVIDADES 2024
María Gracia Cariola – presidenta Gonzalo Sanhueza Arthur Whitfield Huguley	Gonzalo Sanhueza Arthur Whitfield Huguley Melvin Wenger	Mensual	Examinar los antecedentes de las operaciones y evacuar informe. Preparar informe anual de su gestión.	Revisar operaciones relacionadas de la compañía.

*No había presidente al 31 de diciembre de 2024. En la sesión del CTR del 29/01,2025 se eligió a Arthur Whitfield Huguley.

Remuneraciones y asesorías del comité de Transacciones Relacionadas

	2023	2024
Total gasto por concepto de remuneraciones a los miembros en el comité	MM US$ 60	MM US$ 55
Políticas implementadas para la contratación de asesorías	UF 600 equivalentes a US$ 28.705,61 *Honorarios Patricio Rojas y Asociados.* *Informe de revisión trimestral de que las transacciones con empresas relacionadas están a valor de mercado.*	

COMITÉ DE REMUNERACIONES*

INTEGRANTES 2023	INTEGRANTES 2024	PERIODO DE REPORTE	ROLES Y FUNCIONES	ACTIVIDADES 2024
Gonzalo Sanhueza Arthur Whitfield Huguley Pablo Montesinos	No existen cambios de los integrantes del comité en el periodo reportado	Anual	Revisar y aprobar temas de personal y procesos. Definir objetivos para el comité Ejecutivo y efectuar propuestas de bonos.	Revisar y aprobar ciertos temas de personal, solicitudes, procesos; definir objetivos para el comité Ejecutivo y efectuar las propuestas de bono.

*Los integrantes de este comité no perciben remuneraciones por su participación. No se registran gastos por conceptos de asesoría en el comité.

COMITÉ DE FINANZAS*

INTEGRANTES 2023	INTEGRANTES 2024	PERIODO DE REPORTE	ROLES Y FUNCIONES	ACTIVIDADES 2024
Gonzalo Sanhueza Phillip Murnane Pablo Montesinos Pablo Hirmas Raimundo Díaz	Gonzalo Sanhueza Phillip Murnane Pablo Montesinos Raimundo Díaz	Cada vez que se requiera.	Conocer y aprobar las estrategias de cobertura de azúcar, monedas y de deuda de la compañía.	Revisar el funcionamiento de la política de cobertura de azúcar y monedas de la compañía. Revisar la evolución de la deuda y evaluación alternativas de financiamiento de corto y largo plazo para la empresa. Revisar la evolución de las cuentas por cobrar por negocios.

* Ninguno de los integrantes detenta o ha detentado la calidad de director(a) independiente. Los integrantes de este comité no perciben remuneraciones por su participación.

COMITÉ DE AUDITORÍA

INTEGRANTES 2023	INTEGRANTES 2024	PERIODO DE REPORTE	ROLES Y FUNCIONES	ACTIVIDADES 2024
Jade Moore – presidenta Phillip Murnane Gonzalo Sanhueza	Phillip Murnane - presidente Gonzalo Sanhueza Melvin Wenger	Trimestral	Conocer, analizar y verificar el cumplimiento del programa anual de auditoría interna. Analizar los resultados de las auditorías y revisiones internas. Analizar contenido de informe y alcance de las revisiones de los auditores externos. Informarse de la metodología de gestión de riesgos, la efectividad y confiabilidad de los sistemas y procedimientos de control interno. Conocer el funcionamiento del Modelo de Prevención de Delitos. Analizar los estados financieros y de cierre del ejercicio anual.	Planificación de auditorías, gestión de riesgo y cumplimiento. Resultado y seguimiento de auditorías internas y externas. Gestión de riesgos operacionales y relativos al MPD. Denuncias recibidas, estado de investigación y sanciones. Proceso de debida diligencia de proveedores y clientes. Actualización de nueva normativa de cumplimiento cuando corresponda.

* Ninguno de los integrantes detenta o ha detentado la calidad de director(a) independiente. Los integrantes de este comité no perciben remuneraciones por su participación. No se registran gastos por conceptos de asesoría en el comité.

En particular, el comité de Transacciones Relacionadas ha contratado de forma permanente a un asesor externo que revisa las operaciones con partes relacionadas y emite un informe trimestral al respecto. En 2024, el asesor externo fue Patricio Rojas, cuya asesoría tuvo un valor de US$ 28.705,61.

Principales ejecutivos

Pablo Montesinos
Gerente general

Ingeniero civil industrial, Pontificia Universidad Católica de Chile. MBA University of Cambridge.

Rut: 8.646.757-7.

En el cargo desde noviembre de 2018.

Experiencia: Gerente General Corporativo de Empresas San Clemente. Gerente Retail Chile y Perú Empresas Indumotora. Director Comercial Senior Mercados Globales Latam Airlines.

Vivian Budinich
Gerente de Marketing Corporativo y Sostenibilidad

Ingeniero comercial, Pontificia Universidad Católica. MBA Pontificia Universidad Católica de Chile y Magíster en Humanidades UAI.

Rut: 12.720.289-3.

En el cargo desde julio de 2019.

Experiencia: Vicepresidenta de Marketing y Comunicaciones en CHUBB Seguros Latam. Gerenta de Marketing y Comunicaciones Corporativas Siemens.

Cristián Rosenfeld
Gerente Negocio Nutrición Animal e Insumos Agrícolas

Ingeniero agrónomo, economista agrario, Pontificia Universidad Católica de Chile. MBA Pontificia Universidad Católica de Chile.

Rut: 7.773.420-1.

En el cargo desde julio de 2019.

Experiencia: Gerente Nutrición Animal Champion S.A. Jefe de Producción, Calidad y Procesos en British American Tobacco.

Raimundo Díaz
Gerente División Industrial

Ingeniero agrónomo, Pontificia Universidad Católica de Chile.

Rut: 7.578.968-8.

En el cargo desde diciembre de 2016.

Experiencia: Gerente General ED&F Man Chile. Gerente Comercial Viña San Pedro.

Antonio Pereira
Gerente Técnico

Ingeniero naval mecánico. Encino Superior Público Universitario Militar Escuela Naval Portugal.

Rut: 26.159.074-3.

En el cargo desde enero de 2018.

Experiencia: Director Técnico Azucareras Empresas Grupo SFIR en España, Portugal, Italia y Serbia.

Ramón Cardemil
Gerente Producción Agrícola

Ingeniero agrónomo, Universidad Austral.

Rut: 8.604.752-7

En el cargo desde enero de 2015.

Experiencia: Jefe de oficina Copeval.

Francisco Simón*
Gerente Administración y Finanzas

Ingeniero comercial de la Universidad Adolfo Ibáñez y MBA de la Universidad de Virginia (Darden), Estados Unidos.

Rut: 8.567.297-5.

En el cargo desde enero de 2025.

Experiencia: CFO de Chilexpress, Vicepresidente de Finanzas Corporativo en Walmart Inc Chile y anteriormente Vicepresidente de Finanzas y Líder/ Business Partner de la misma compañía en su casa matriz en Bentonville, Estados Unidos y Walmart Brasil.

Paul De La Taille – Trétinville
Fiscal y Gerente de Personas

Abogado, Universidad de Chile. Magíster en Dirección de Personas, Universidad Adolfo Ibáñez.

Rut: 8.399.305-7.

Fiscal desde enero de 2008 y Gerente de Personas desde febrero de 2013.

Experiencia: Abogado Banco de Santiago.

Nicolás Raffo
Gerente División Retail

Administración de Empresas, Universidad Nacional de Luján. Máster en Finanzas, Universidad Torcuato di Tella.

Rut 22.713.943-9.

En el cargo desde el 1 de agosto de 2023.

Experiencia: Gerente General Duracell Chile y Argentina. Market Sales Manager Kellogs, Procter & Gamble.

Claudia Blázquez
Gerente de Riesgo, Cumplimiento y Auditoría

Ingeniera en gestión industrial e informática, Universidad Técnica Federico Santa María. Magíster Cumplimiento Normativo, Universidad Castilla-La Mancha.

Rut: 10.708.989-6.

En el cargo desde el 22 de agosto de 2022.

Experiencia: Controladora corporativa Isapre Nueva Más Vida. Subgerente de Riesgo y Cumplimiento en BUPA CHILE.

Pablo Sanhueza
Gerente de Calidad y Excelencia Operacional

Ingeniero en alimentos, Universidad Católica de Valparaíso. Diplomado Ingeniería Industrial Universidad Técnica Federico Santa María.

Rut: 13.188.699-3.

En el cargo desde julio de 2020.

Experiencia: Gerente de Calidad alimentos Unilever. Jefe de Desarrollo y Calidad Invertec.

Sebastián de la Vega
Gerente de Supply Chain

Ingeniero civil industrial, Universidad Técnica Federico Santa María.

Rut: 15.720.221-9.

En el cargo desde julio de 2020.

Experiencia: Gerente Supply Chain Alimentos Trendy S.A. Jefe de Abastecimiento Materiales LAN Airlines.

*Pablo Hirmas se desempeñó como gerente de Administración y Finanzas hasta el 7 de noviembre de 2024.

Remuneraciones principales ejecutivos (MUS$)

	2023	2024
Sueldos y salarios	MUS$ 2.379	MUS$ 2.219
Aportaciones a la seguridad social	MUS$ 26	MUS$ 25
Otros beneficios	MUS$ 1.261	MUS$ 4.399
IAS	MUS$ 58	-
Total	$3.724	$ 6.643

*Acumulado desde el 1 enero al 31 de diciembre.

Remuneración fija y variable

La renta de los principales ejecutivos es autorizada por el gerente generall. Además, estas y sus bonos son revisados por un comité de Recursos Humanos, integrado por algunos directores de la compañía, el gerente general y el gerente de Personas de Empresas Iansa.

No contamos con planes de compensación o beneficios especiales para los ejecutivos principales. Los existentes corresponden a bonos a largo plazo, sujetos al cumplimiento de resultados financieros y al nivel de endeudamiento de la empresa. Estos planes no incluyen componentes fijos, variables, ni pagos basados en opciones sobre acciones.

Ningún ejecutivo principal posee participación en la propiedad de la Sociedad. El Directorio revisa las rentas de los ejecutivos cuando lo considera necesario y aprueba, al menos una vez al año, los bonos sujetos a resultados. Este proceso también es evaluado por el comité de Personas conformado por Directores de EDF &MAN, gerente general y gerente de Personas.

No existen procedimientos para someter las estructuras salariales ni las políticas de compensación e indemnización del gerente general y otros ejecutivos principales a la aprobación de los accionistas.

Ética, integridad y transparencia

Tenemos una política de tolerancia cero hacia la corrupción y cualquier acto ilegal, que busca prevenir y combatir la comisión de los delitos asociados a la Ley N°20.393 sobre Responsabilidad Penal de las Personas Jurídicas y los delitos asociados a la Ley N°21.595 sobre Delitos Económicos y Atentados contra el Medioambiente, además de promover la transparencia, la probidad y la ética dentro de la compañía.

Esta directriz aplica en todas las operaciones y transacciones de Empresas Iansa S.A., Iansagro S.A., LDA SpA., Agrícola Terrandes S.A., Agromás S.A., Patagoniafresh S.A., Inversiones Iansa S.A., Compañía de Generación Industrial S.A., Iansa Ingredientes S.A. y Agrocomercial Iansa S.A., en el cumplimiento de las funciones de todas las personas de la empresa y en las relaciones con nuestros grupos de interés.

Adicionalmente, designamos una encargada de prevención de delitos y coordinadora general de Integridad a quien se le pueden dirigir todas las consultas, dudas e inquietudes relacionadas con las políticas, procedimientos y/o conductas responsables frente a dilemas éticos.

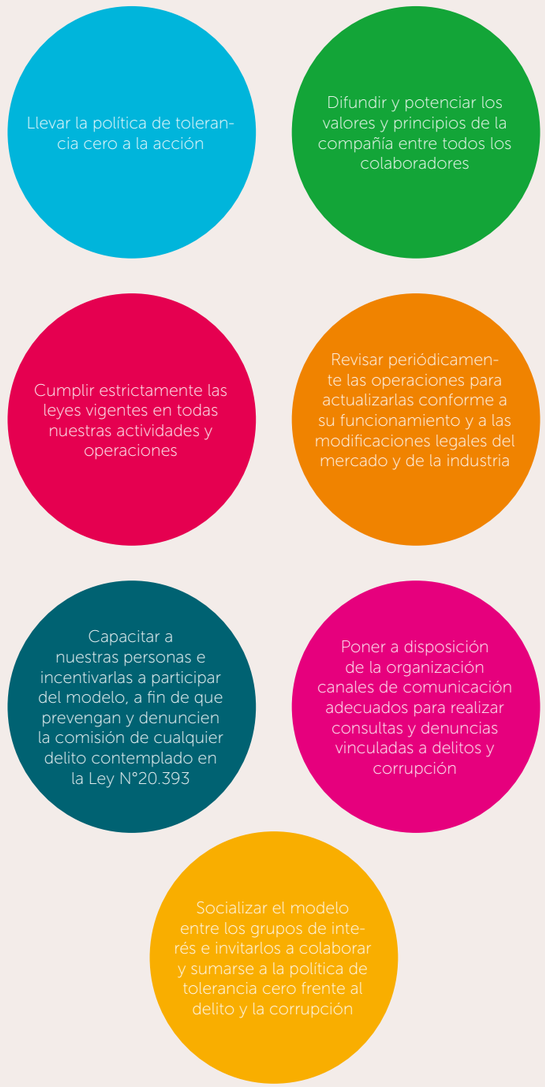
Contamos con herramientas específicas para gestionar y prevenir delitos:

Políticas y procedimientos	Código de Ética	Define los valores y principios que orientan nuestras actividades, así como también la conducta apropiada de nuestros colaboradores con entidades externas como accionistas, proveedores, clientes y autoridades.
	Modelo de Prevención de Delitos (MPD) y Sistema de Gestión Ética (SGEI)	El MDP es una herramienta clave para evitar que se cometan ilícitos relativos a las leyes N°20.393 y N°21.595 y mitigar los potenciales impactos. Sistema GEI es un mecanismo que promueve canales de comunicación y de información confiable para asegurar que todos quienes trabajan en Empresas Iansa puedan presentar inquietudes y casos de ética en un ambiente imparcial.
	Canal de Denuncia y protocolos de investigación	Contamos con un Portal de Integridad, una plataforma a la que pueden acudir tanto los colaboradores como personas externas a la compañía para realizar consultas o denuncias vinculadas a la ética.
Iniciativas de capacitación y concientización	Programas de formación	Realizamos cursos de formación en línea sobre el MPD y la prevención del delito de contaminación de las aguas, además de capacitaciones presenciales de acuerdo a un calendario anual que considera prevención de delitos y ética corporativa.
	Campañas internas de concienciación	Se llevan a cabo para sensibilizar sobre la importancia de la integridad y las consecuencias de la corrupción, a través de iniciativas de comunicaciones internas y la campaña “Tú eres de la cara de Iansa”.
Evaluación y monitoreo	Auditorías internas y externas	Se cuenta con una planificación anual aprobada por el Directorio, en la que se incluyen auditorías periódicas relativas a ética, corrupción y otros asociados a procesos internos. Auditores externos realizan auditorías continuas del MPD.
	Evaluaciones de riesgo	En una matriz asociada al MPD se identifican y evalúan riesgos por cada responsable de los controles en diferentes áreas de la organización.
Cumplimiento y sanciones	Mecanismos de cumplimiento	Establecimos un modelo de gobierno y un sistema de gestión y responsabilidad para asegurar que las políticas y procedimientos se sigan correctamente.
	Sanciones	Han sido definidas acorde a lo establecido en nuestro Reglamento Interno de Higiene, Orden y Seguridad (RIHOS).
Transparencia y rendición de cuentas	Informes	Trimestralmente se presentan informes al comité de Auditoría y al Directorio sobre las acciones y resultados en materia de ética y anticorrupción.
	Participación de partes interesadas	Se ha involucrado a partes interesadas en la promoción de la transparencia y la rendición de cuentas.

Política de Transacciones Relacionadas

Abordamos los conflictos de interés mediante una normativa sobre transacciones relacionadas que monitoreamos de forma mensual y trimestral. Informamos a las partes interesadas sobre los conflictos de interés relativos a la pertenencia a distintos consejos directivos, la participación accionaria cruzada con proveedores y otros grupos de interés, la existencia de accionistas controladores y sobre partes relacionadas, sus vínculos, transacciones y saldos pendientes.

Acorde a nuestro interés por la prevención del delito y la corrupción, implementamos un Modelo de Prevención de Delitos y un Sistema de Gestión Ética (SGEI), asociados a la Ley N°20.393 sobre Responsabilidad Penal de las Personas Jurídicas y los delitos asociados a la Ley N°21.595 sobre Delitos Económicos y Atentados contra el Medioambiente con el cual se compromete a:



Metas u objetivos de un buen gobierno corporativo

	META	AÑO A ALCANZAR LA META	VALOR INDICADOR 2024	AVANCE DEL INDICADOR KPI 2024
MPD - Matrices de riesgo	100%	2025	98%	100%
Debida diligencia - Procedimiento actualizado	100%	2025	60%	70%
Controles automáticos antifraude	100%	2025	10%	30%

Se realizó la identificación de riesgos asociados a delitos económicos y atentados contra el medioambiente en los procesos de la compañía, según se establece en la Ley N°21.525. Del Modelo de Prevención de Delitos se evaluó el 100% de los riesgos relacionados a la corrupción, identificándose cuarenta y seis riesgos relacionados a cohecho, conflicto de interés, corrupción y administración desleal, lo que representa un 13% del total identificado.

Formación sobre anticorrupción

HORAS DE FORMACIÓN O CAPACITACIÓN SOBRE ANTICORRUPCIÓN	
Directores	20
Alta gerencia	56
Gerencia	104
Jefatura	452
Operario	660
Fuerza de venta	92
Administrativo	589
Auxiliar	N/A
Otros profesionales	1.000
Otros técnicos	N/A
Total de horas de formación o capacitación en anticorrupción	2.973

Personas capacitadas en anticorrupción

Directores	5
Alta gerencia	14
Gerencia	26
Jefatura	113
Operario	165
Fuerza de venta	23
Administrativo	145
Auxiliar	N/A
Otros profesionales	250
Otros técnicos	N/A
Total de personas capacitadas en anticorrupción	741

Promedio de horas de capacitación en anticorrupción

Directores	4
Alta gerencia	4
Gerencia	4
Jefatura	4
Operario	4
Fuerza de venta	4
Administrativo	4
Auxiliar	N/A
Otros profesionales	4
Otros técnicos	N/A

Total de colaboradores informados acerca de políticas y procedimientos anticorrupción

Directores	5
Alta gerencia	14
Gerencia	26
Jefatura	113
Operario	328
Fuerza de venta	23
Administrativo	145
Auxiliar	N/A
Otros profesionales	250
Otros técnicos	N/A
Total de colaboradores capacitados	904

No se han comunicado las políticas y procedimientos de anticorrupción a proveedores, joint ventures ni clientes de la organización.

Durante 2024 no se registraron incidentes de corrupción confirmados ni ningún tipo de caso jurídico público interpuesto contra la organización o sus colaboradores.

CUMPLIMIENTO NORMATIVO

Nuestro Sistema de Gestión Ética de Iansa (SGEI) promueve canales de comunicación confiables para asegurar que los colaboradores presenten sus inquietudes en un ambiente imparcial, a fin de promover actitudes éticas que contribuyan a asegurar el cumplimiento de los valores de Empresas Iansa, bajo un buen clima laboral.

Para garantizar esto, se realiza un seguimiento constante a través de análisis desarrollados por la Gerencia de Riesgo, Cumplimiento y Auditoría.

En 2024 el Directorio estableció como prioridad la identificación de riesgos asociados a la nueva Ley N°21.595 de Delitos Económicos y Medioambientales, para lo cual aprobó una gobernanza para la prevención de delitos en la organización. Este enfoque fue incorporado en Modelo de Prevención de Delitos y cuyo gobierno se encuentra aprobado por Directorio.

Para gestionar el cumplimiento, la Gerencia de Riesgo, Cumplimiento y Auditoría trabaja en conjunto con las Gerencias y Unidades de Negocio de Empresas Iansa para establecer controles que prevengan faltas relacionadas con la nueva legislación.

El Sistema de Gestión Ambiental + Energía permite coordinar acciones con las operaciones correspondientes.

En este sentido, la unidad corporativa de medioambiente identifica y define a qué instalación o negocio aplica cada normativa, mientras que cada área es responsable de su implementación. Actualmente, en Empresas Iansa no existen sanciones ejecutoriadas ni casos significativos de incumplimiento en esta materia.

Para reforzar el conocimiento sobre normativa y cumplimiento, la Gerencia de Fiscalía realiza capacitaciones periódicas a las áreas involucradas. Estas instancias incluyen el análisis de casos recientes y nuevas interpretaciones de la autoridad, asegurando una actualización constante en los requerimientos legales aplicables.

Además, nos mantenemos informados sobre leyes y reglamentos que representen riesgos u oportunidades climáticas con el apoyo de estudios de abogados y asociaciones gremiales, de modo de asegurar la adopción de medidas para cumplir con la legislación vigente y futura.

MODELO DE PREVENCIÓN DE DELITOS

Nuestro Modelo de Prevención de Delitos (MPD) es una herramienta clave para evitar que se cometan ilícitos. Está contemplado en la Ley N°20.393, que establece la Responsabilidad Penal de las Personas Jurídicas, considerando el lavado de activos, financiamiento del terrorismo, cohecho, receptación, soborno y negociación incompatible, además de otros asociados a la Ley N°21.595 sobre Delitos Económicos.

En septiembre de 2023 se dio inicio al proyecto de actualización del Modelo de Prevención de Delitos de Empresas Iansa de acuerdo a la nueva Ley de Delitos Económicos, con la empresa de consultoría KPMG. El proyecto contempló la revisión del modelo actual, identificación de mejoras en los delitos contemplados e incorporación de los nuevos delitos de la ley, que son aplicables al negocio de Empresas Iansa.

El objetivo de este proyecto fue visibilizar la totalidad de riesgos de delitos que puedan estar presente en los procesos de la compañía y establecer los mitigadores que corresponden para disminuir la probabilidad de ocurrencia y los potenciales impactos.

No existen sanciones ejecutoriadas en este ámbito.

Certificaciones del Modelo de Prevención del Delito

1. Certificación 2021

BH Compliance es la metodología utilizada para validar el MPD. Consiste en analizar los aspectos establecidos por ley respecto de la situación, tamaño, giro, nivel de ingresos y complejidad de la empresa. Asimismo, determina el grado de implementación de los elementos. Nuestro MDP obtuvo la certificación bajo esta metodología en 2021.

2. Recertificación octubre 2023-2025

La misma entidad volvió a certificar a Empresas Iansa y sus filiales luego de culminar el proceso de monitoreo continuo a los certificados otorgados, validando el estado de implementación del MPD hasta octubre de 2025.

3. Recertificación octubre 2023-2025

Realizamos el proceso de certificación para el delito de contaminación de las aguas, el cual fue aprobado por BH Compliance y tiene vigencia hasta noviembre de 2025.

Debida Diligencia de proveedores

En mayo de 2024 iniciamos un plan piloto con Interop que consistió en desarrollar un proceso para llevar adelante, a través de un sistema automatizado, una Debida Diligencia de Cumplimiento de los Socios de Negocio, que nos permitiera:

- Identificar a los terceros y clasificarlos de acuerdo a su nivel de riesgo de integridad.
- Identificar alertas y realizar un análisis profundo de los terceros y operaciones de mayor riesgo.
- Sistematizar la gestión de riesgos de integridad de Socios de Negocio en una plataforma automatizada.

Con este ajuste en el proceso de Debida Diligencia se busca:

- Identificar y mitigar riesgos terceros.
- Ahorro de tiempo y esfuerzo en su gestión.
- Adoptar decisiones basadas en información de calidad.

Colaboradores capacitados en el Modelo de Prevención de Delitos

HORAS DE FORMACIÓN O CAPACITACIÓN	
Directores	2
Alta gerencia	2
Gerencia	2
Jefatura	2
Operario	2
Fuerza de venta	2
Administrativo	2
Auxiliar	N/A
Otros profesionales	2
Otros técnicos	N/A
Total de horas de formación o capacitación en el Modelo de Prevención de Delitos	16

PERSONAS CAPACITADAS EN EL MODELO DE PREVENCIÓN DE DELITOS	
Directores	5
Alta gerencia	14
Gerencia	26
Jefatura	113
Operario	165
Fuerza de venta	23
Administrativo	145
Auxiliar	N/A
Otros profesionales	250
Otros técnicos	N/A
Total de personas capacitadas en el Modelo de Prevención de Delitos	741

PROMEDIO DE HORAS DE CAPACITACIÓN EN EL MODELO DE PREVENCIÓN DE DELITOS	
Directores	0,30
Alta Gerencia	0,14
Gerencia	0,08
Jefatura	0,02
Operario	0,01
Fuerza de venta	0,09
Administrativo	0,01
Auxiliar	0,00
Otros profesionales	0,01
Otros técnicos	0,00
Promedio de horas de capacitación en el Modelo de Prevención de Delitos	0,07

Libre competencia

Estamos comprometidos con el cumplimiento de las normas que regulan nuestro actuar en las distintas áreas y mercados en los que participamos y, en particular, con la reglamentación relativa a la libre competencia bajo el DL. 211 de 1973. Para ello, contamos con un Programa de Cumplimiento de Libre Competencia que es de carácter público.

Ver más

El encargado del programa es designado por el Directorio y cuenta con autonomía y medios suficientes para ejercer sus funciones. Es implementado y difundido con ayuda de los coordinadores de Integridad, encargados de promover el Código de Ética. Por otra parte, se encuentra el comité de Integridad, compuesto por el gerente general, fiscal de Empresas Iansa S.A. y el coordinador general de Integridad.

Riesgos relativos a la libre competencia

- Colaboradores de Empresas Iansa o sus proveedores que gestionen intereses, puedan realizar acuerdos o conductas concertadas de competidores.
- Colaboradores de Empresas Iansa o proveedores modifiquen a través de medios fraudulentos el precio o los elementos para determinar el precio de bienes o servicios de primera necesidad y consumo masivo.
- Colaboradores de Empresas Iansa o sus proveedores oculten información solicitada por la FNE o proporcionen información falsa con el objeto de dificultar, desviar o eludir el ejercicio de las atribuciones de la Fiscalía Nacional Económica.
- Colaboradores de Empresas Iansa o proveedores que celebren u ordenen celebrar, ejecuten u organicen un acuerdo que involucre a dos o más competidores entre sí, para fijar precios de venta o de compra de bienes o servicios en uno o más mercados; limitar su producción o provisión; dividir, asignar o repartir zonas o cuotas de mercado; o afectar el resultado de licitaciones realizadas por empresas públicas, privadas prestadoras de servicios públicos, u órganos públicos.

Estos riesgos son mitigados a través de una serie de acciones y controles, establecidos en la Política de Libre Competencia.

CÓDIGO DE ÉTICA

Esta herramienta establece los estándares, compromisos, políticas y normas que orientan nuestro actuar y el desarrollo del negocio. El Código de Ética describe las conductas básicas esperadas para todos los integrantes de la compañía, a la vez que entrega orientación para la toma de decisiones cuando los límites entre la conducta adecuada y la incorrecta son difusos.

Este documento es conocido por toda la organización y está disponible en nuestra intranet y sitio web. Además, el área de Comunicaciones Internas informa periódicamente sobre su relevancia a través de comunicados.

Para revisar nuestro Código de Ética ingresa en:

Ver más

PORTAL DE INTEGRIDAD

Como compañía nos oponemos firmemente a la corrupción, acorde con nuestro valor de integridad. No ofrecemos ni aceptamos sobornos, ni permitimos que otros lo hagan en nuestro nombre, ya sea en el trato con funcionarios públicos o con proveedores y clientes. Nos comprometemos a operar con el mismo alto estándar de integridad donde sea que trabajemos, ya que es nuestro deber contribuir a la buena gestión pública del país.

Contamos con un Portal de Integridad que contiene un sistema para realizar consultas y/o formular denuncias relacionadas con conductas o situaciones contrarias al Código de Ética y políticas o procedimientos que reglamentan estas materias.

Escanea el código QR para acceder al Portal de Integridad.

CANAL DE DENUNCIAS

Cualquier persona -interna, externa o ajena a la empresa- puede ingresar e iniciar un proceso de denuncia a través del portal, vía correo o en forma personal ante una jefatura directa. En este caso el receptor registrará la acusación en el Portal de Integridad a más tardar 48 horas desde que ha sido recibida, a fin de asegurar su trazabilidad. La denuncia puede ser anónima y es recibida por el Encargado de Prevención de Delitos.

Se puede acceder a este canal desde la página web de la compañía y en los correos electrónicos de Empresas Iansa a través de su firma corporativa. Se ha incluido también una cláusula alusiva a este tema en los contratos con proveedores.

Ver más

La gestión del canal es realizada por el Área de Cumplimiento de Empresas Iansa, que recibe las denuncias, realiza las investigaciones correspondientes e informa los resultados al denunciante por el mismo canal. Adicionalmente, se informa al Directorio y al comité de Integridad, y mensualmente se elabora un informe con las denuncias recibidas, su estado y los registros a la fecha del reporte.

El Canal de Denuncias es examinado por auditores externos de BH Compliance, en el contexto de los procesos de certificación del MPD.

En 2024 se registraron 24 denuncias y 1 consulta. Todas fueron atendidas y resueltas de acuerdo a nuestros procedimientos internos y la normativa vigente.

CIFRAS DE DENUNCIAS EN 2024	
Incumplimiento al código de conducta y/o políticas internas	9
Discriminación, represalias y/o maltrato	2
Conflicto de interés	2
Acoso laboral	7
Consultas	1
Reclamos	2
Incumplimiento de subcontratistas	2
Total	25

Actualización de Canal de Denuncias y protocolos de investigación

El Canal de Denuncias de Empresas Iansa es un servicio contratado a Ética en Línea de B-GRC, solución tecnológica desarrollada por IT Apps Business Solutions SpA. Se trata de una plataforma web que está disponible 24/7 para colaboradores, proveedores, clientes y otros. Garantiza el anonimato y es 100% seguro e independiente a cualquier área de la empresa.

Fue actualizado en agosto de 2024 para adecuarlo a la Ley Karin, categorizando el tipo de denuncia en acoso laboral, acoso sexual o violencia en el trabajo.

Ley Karin y otros

En 2024 se promulgó la Ley N°21.643, conocida como "Ley Karin", que modificó el Código del Trabajo en materia de prevención, investigación y sanción del acoso laboral, sexual o de violencia en el trabajo. Empresas Iansa se ajustó a la nueva normativa y, con satisfacción, constatamos que no hubo un alza significativa en el número de denuncias formuladas en nuestro Portal de Integridad. Asimismo, implementamos las disposiciones de la Ley N°21.561, llamada también "Ley de 40 horas", que reduce gradualmente la jornada laboral a cuarenta las horas semanales.

Socialización de políticas

Las políticas corporativas son difundidas a través del área de Comunicaciones Internas, utilizando medios como la Intranet, el envío de correos electrónicos y/o durante el proceso de inducción de quienes comienzan a trabajar en Empresas Iansa.

Gestión de riesgos

Un Modelo de Gestión de Riesgos bien implementado puede mejorar el desempeño organizacional al anticipar y mitigar problemas antes de que ocurran, asegurando el cumplimiento de leyes y regulaciones, reduciendo así el riesgo de sanciones. Es por eso que establecimos una Política de Gestión de Riesgos que define una metodología para identificar, prevenir, analizar, gestionar, abordar y monitorear los riesgos en todas las áreas y procesos de la compañía para evitar impactos negativos en el logro de los objetivos.

Identificación, evaluación y posibles impactos

Desarrollo de estrategias de mitigación

Información y comunicación efectiva a todos los niveles

Capacitaciones constantes

Monitoreo y revisión

Además, contamos con un Procedimiento de Gestión de Riesgos que establece, documenta e informa las actividades y responsabilidades del gestor de Riesgos, en concordancia con las definiciones generales consignadas en esta política. Este tiene como función manejar la información, supervisar la administración de los riesgos y asegurar su adecuada atención en los procesos, así como promover cambios hacia comportamientos preventivos.

Los principales objetivos de esta unidad son:

- Diseñar y establecer una estrategia integrada de gestión de riesgos al interior de la compañía, impulsando la política asociada y su comunicación a través de la organización.
- Asesorar a las áreas de negocio en la correcta ejecución de las actividades del Modelo de Gestión de Riesgos.
- Monitorear la correcta aplicación y efectividad del modelo, y proponer sus mejoras.
- Asegurar que se lleven a cabo en forma periódica los procesos de identificación y evaluación de los riesgos.
- Identificar aquellos riesgos que, por sobrepasar los límites aceptables, requieren de actividades de mitigación y control.
- Monitorear que las áreas implementen el plan de acción.
- Mantener periódicamente informada a la administración y al órgano de administración superior.

Unidad de Auditoría Interna

Este equipo reporta al comité de Auditoría y al Directorio para ejecutar sus funciones con independencia y asegurar los procesos de gobierno, administración de riesgos y control interno. De esta manera, puede alcanzar los objetivos estratégicos, operacionales, financieros y de cumplimiento.

Su tarea principal es ayudar a proteger los activos, la reputación y la sostenibilidad de nuestra compañía, identificando correctamente los riesgos significativos y verificando que se hayan comunicado de manera adecuada y oportuna al Directorio, comités u otros órganos de gobierno.

Principios rectores de Auditoría Interna

Objetividad
Garantizar una actitud neutral, libre de todo sesgo y evitar cualquier conflicto de interés en las auditorías que se desarrollen. El equipo de Auditoría Interna no puede asumir responsabilidades ajenas a su área, realizar tareas operativas para la compañía, ni auditar una actividad en la cual haya tenido responsabilidades durante el año anterior.

Enfoque basado en la evidencia
Uso de método racional para alcanzar conclusiones fiables y reproducibles en un proceso de auditoría sistemático.

Independencia
Autodeterminación del alcance de sus auditorías para desempeñar su trabajo y comunicar sus resultados de manera libre y autónoma, reportando directamente al Directorio y al comité de Auditoría.

Confidencialidad
No divulgación de la información de la cual tome conocimiento en sus procesos de auditoría y protección de la información que pertenece a la empresa.

Integridad
Trabajo con rectitud, probidad, honestidad, mesura, imparcialidad y lealtad.

El Área de Auditoría Interna cuenta con atribuciones para:

- Tener acceso a todos los niveles de la organización, sistemas, instalaciones, registros e información y los documentos de origen de estas, dándoles un uso apropiado, confidencial y prudente.
- Auditar o revisar cualquier área, operación, función o actividad de Empresas Iansa.
- Solicitar y obtener la colaboración necesaria del personal de las áreas en que se desarrollen las actividades de auditoría, las cuales deben asignar a lo menos un responsable durante la ejecución del trabajo.

Actualización de los riesgos de acuerdo a la Ley N˚20.393 y Ley N˚21.595

Las gerencias de Riesgo, Cumplimiento y Auditoría interna, en conjunto con especialistas y colaboradores, actualizaron durante el año el MPD en base a la Ley N°20.393 que establece la responsabilidad penal de las personas jurídicas, y a la Ley N°21.595 que amplía sus disposiciones, incluyendo nuevas obligaciones y delitos. Lo anterior se realizó con el fin de fortalecer la responsabilidad y la transparencia de nuestra empresa, promoviendo una cultura de cumplimiento y prevención, integrando estas leyes en las actividades diarias de la compañía.

Para lograr este objetivo se realizaron las siguientes actividades:

- Revisión del marco legal
- Análisis de la matriz de riesgos
- Actualización de políticas y procedimientos
- Definición del nuevo gobierno de prevención de delitos en el cual se asigna la responsabilidad a los dueños de las políticas
- Capacitación continua
- Monitoreo y auditoría

Levantamiento de riesgos y controles para categorías específicas 2024
Se realizaron reuniones con colaboradores para entender y actualizar los riesgos asociados a sus funciones y capacitar sobre políticas y procedimientos. Continuaremos con esta iniciativa el próximo año, con el objetivo de:

- Prevenir pérdidas
- Proteger nuestra reputación
- Tomar decisiones informadas
- Mejorar el desempeño organizacional
- Promover la resiliencia

Implementación de herramienta de Gobierno, Riesgo, Cumplimiento y Auditoría (GRCA)
Se desarrolló y puso en marcha esta herramienta con el fin de centralizar y visibilizar los riesgos y controles, mejorar la toma de decisiones, automatizar procesos y fortalecer la seguridad de la información.

PRINCIPALES RIESGOS DE EMPRESAS IANSA

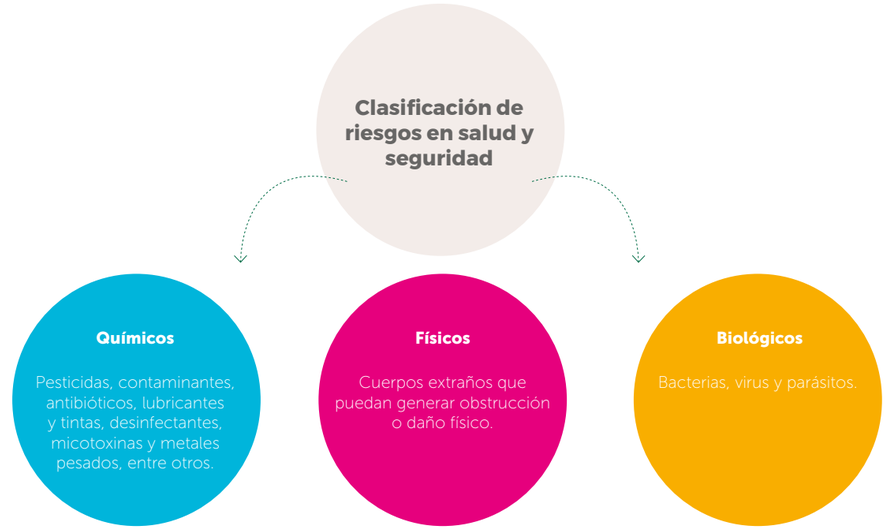
Hemos definido distintas categorías de riesgo en función de las cuales analizamos los eventuales impactos financieros, los que son revisados caso a caso. Además, realizamos acciones tendientes a aceptar, evitar, transferir o mitigar el riesgo, que definimos en conjunto con las áreas respectivas.

1 Riesgos a clientes y consumidores

Esta categoría aborda los posibles desafíos e incertidumbres asociados a la interacción con un cliente o consumidor en particular, en un contexto empresarial, considerando factores que podrían afectar el éxito en el largo plazo de una relación comercial, la entrega de productos o servicios y la situación financiera.

Riesgos a la salud y seguridad de los consumidores
Nuestro enfoque se enmarca en los lineamientos relativos a los derechos humanos sobre los cuales se deben desarrollar las actividades laborales y comerciales, sustentado en el marco regulatorio local y global.

Protegemos la salud y seguridad de los consumidores, buscando que los productos que ofrecemos al mercado sean inocuos. En este contexto, el Sistema de Análisis de Peligros y Puntos Críticos de Control (HACCP) aborda estos riesgos, clasificándolos en químicos, físicos y biológicos.



2 Riesgo medioambiente

Esta categoría comprende multas y/o costos de reparación de daños ambientales por derrame, incendio y liberación de productos químicos tóxicos, entre otros.

En 2024, por solicitud de nuestro controlador ED&F MAN, realizamos un reconocimiento de riesgos y oportunidades climáticas basado en las directrices de TCFD. Este ejercicio inicial se enfocó en un análisis de escenario climático *"business as usual"* RCP 8.5 y no incluyó un análisis financiero de los riesgos y oportunidades identificados.

Riesgos del cambio climático

Nuestra compañía ha reafirmado su compromiso con la Declaración frente al Calentamiento Global y el Cambio Climático, realizando un sondeo preliminar de los riesgos climáticos físicos y de transición.

Riesgos identificados:

Riesgos de transición (legales)

- Ley de delitos económicos y ambientales.
- Impuesto verde (Ley N°20.780).
- Ley de greenwashing.
- Ley de plásticos de un solo uso.

Riesgos de transición (mercado)

- Incremento en costos de energía eléctrica.
- Aumento en costos de carbón y otros hidrocarburos.

Riesgos físicos (crónicos)

- Aumento de precipitaciones e inundaciones.
- Reducción en la disponibilidad de agua.
- Mayor velocidad del viento en áreas de cultivo.
- Aumento de olas de calor y sequías.
- Incremento en precipitaciones y velocidad del viento en puertos.

Riesgos físicos (agudos)

- Mayor frecuencia de heladas en cultivos.

3 Riesgo continuidad

Plantea la amenaza de pérdida financiera o de datos, interrupción del negocio o daño a la reputación debido a una violación de los sistemas de información, incluidos los de las operaciones de productos físicos. La fuente de riesgo es la mala intención, por la vía de *spyware*, *ransomware*, piratería, virus, *malware*, etc. Es decir, el riesgo de reparaciones o costos de reemplazo de un activo físico o activos fallidos se suman al costo de la interrupción del negocio.

4 Ciberseguridad

Los riesgos relacionados con la seguridad de la información están vinculados a la vulnerabilidad de los sistemas, como nuestro ERP de SAP. A través del Área de Tecnología hemos consolidado nuestro enfoque en revisar, actualizar y fortalecer las políticas de seguridad existentes. De esta manera, nos hemos dedicado a implementar la mejora continua de las políticas, procedimientos y controles de ciberseguridad.

Este año nuestro foco estuvo puesto en mejorar la protección contra amenazas cibernéticas y la garantía de una infraestructura tecnológica resiliente. Así, la estrategia de ciberseguridad se alineó con los objetivos globales de la empresa, adoptando una gestión de riesgos proactiva, un enfoque basado en capas y utilizando marcos y estándares reconocidos para asegurar la continuidad del negocio.

Implementamos herramientas de gestión de riesgos cibernéticos como SIEM & SOC, otros como antivirus, antispam, *antimalware*, *webfilter,* y desarrollamos actividades anuales como *ethical hacking*, *ethical phishing* y *hardening*. Gracias al monitoreo constante de las amenazas y vulnerabilidades, de la mano de la gestión en tiempo real con proveedores, pudimos establecer una evaluación continua de los riesgos.

Durante el año 2024, las prioridades estratégicas en ciberseguridad se centraron en las siguientes áreas clave:

Protección de datos y privacidad

La Gerencia de Tecnología reforzó la protección de los datos, esto incluyó analizar una estrategia de respaldo y recuperación de datos ante desastres.

Defensa contra ataques de *ransomware* y *malware* avanzado

La compañía concluyó la segmentación de redes TI/OT y reforzo las medidas de detección y respuesta en amenazas y vulnerabilidades implementando un sistema SIEM & SOC.

Fortalecimiento de la infraestructura de la nube

Con la adopción acelerada de soluciones basadas en la nube, la ciberseguridad se centró en la protección de infraestructuras cloud y Tenant Office 365. Por ellos, se implementó controles de seguridad de acceso más robustos y limitando privilegios de acceso.

Cultura de seguridad y capacitación continua

Se publicaron comunicados concientizando en materia de ciberseguridad. Además, se realizaron simulacros de seguridad para garantizar el reconocimiento de *phisihing*.

Adaptación a nuevas normativas y regulaciones

Con el aumento de las normativas globales en ciberseguridad, adoptamos nuevas regulaciones para cumplir con los estándares internacionales.

Principales factores de riesgo

Redes TI/OT sin segmentación, lo que podría impactar la actividad operacional en planta debido a la vulnerabilidad de los usuarios.

La evolución exponencial que experimentan los programas maliciosos puede derivar en amenazas y toma de control de la información, así como de los sistemas críticos de la compañía.

La falta de concientización de los usuarios sobre el buen uso de las herramientas corporativas, como son el bloqueo del computador cuando no se está ocupando y el uso de una contraseña segura, entre otras medidas que reforzamos constantemente.

Principales riesgos cibernéticos 2024

Este año nos enfrentamos específicamente a riesgos de ataques *phishing*, un método de envío de correos electrónicos que suplantan la identidad de compañías u organismos públicos y solicitan información personal al usuario. Esto le provocó incertidumbre y desconfianza a nuestros colaboradores, por lo que creamos un protocolo en el que todo correo sospechoso se derivara a una Mesa de Ayuda para ser analizado por el área de ciberseguridad para su validación y posterior bloqueo.

Nos basamos en el modelo Zero Trust, una estrategia de seguridad de red basado en que ninguna persona o dispositivo dentro o fuera de la red de la organización debe tener acceso para conectarse a sistemas o cargas de TI hasta que se considere estrictamente necesario.

No se requirió utilizar un enfoque de recuperación ante desastre (DRP).

También nos enfrentamos a riesgo de interrupciones en la infraestructura de TI debido a ataques DDoS (Denegación de Servicio Distribuida), lo que pudo generar la interrupción de nuestro portal web.

Para evitarlo, mantuvimos Firewall perimetral y servicios de protección, actualización de software y alerta temprana a través de monitoreo. Esto permitió mantener las infraestructuras actualizadas y redundantes.

Modelo NIST

El modelo NIST de ciberseguridad (*National Institute of Standards and Technology*) es un marco de gestión de riesgos diseñado para ayudar a las organizaciones a proteger sus activos cibernéticos. Su propósito es establecer un enfoque estructurado y flexible que permita a las empresas identificar, proteger, detectar, responder y recuperarse de los incidentes de seguridad.

MFA - Doble factor de autenticación

Se implementó con el objetivo de reforzar la seguridad de los sistemas críticos de la organización. Esta herramienta ofrece protección adicional a la gestión de acceso a los sistemas, reducción de riesgos a la información, cumplimiento normativo y mayor confianza en los usuarios.

Proyecto SIEM & SOC

Su objetivo principal es centralizar y detectar comportamientos anómalos, posibles amenazas y vulnerabilidades.

El *Security Information and Event Management* (SIEM) permite la correlación de eventos y detección temprana de incidentes de seguridad para identificar comportamientos sospechosos y posibles ataques de manera rápida.

La implementación del *Security Operations Center* (SOC) asegura que el monitoreo sea de forma continua y sin pausas, lo que combinados entre sí (SIEM & SOC) minimizó el impacto de ataques.

Ciberejercicios

Con el fin de fortalecer la ciberseguridad y mejorar la preparación ante ataques reales, implementamos ciberejercicios para aumentar la concientización de seguridad entre los colaboradores, corregir vulnerabilidades, mejorando la postura de seguridad y su efectividad de los controles. Esta iniciativa también permite cumplir con exigencias regulatorias, facilitar la mejora continua y aumentar la reputación de la empresa como una organización responsable en materia de ciberseguridad.

Metas destacadas en ciberseguridad

INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	META U OBJETIVO	AÑO A ALCANZAR LA META	VALOR DEL INDICADOR KPI 2024	% DE AVANCE DEL INDICADOR 2024
Implementar un sistema de monitoreo para detección de vulnerabilidades y amenazas (50 servidores y 27 equipos de red)	Cantidad servidores y equipos de red	100%	2024	100%	100%
Realización anual de ciberejercicios	Realización de los tres ejercicios	100%	2024	100%	90%
Implementación del doble factor de autenticación en la compañía	Cantidad de sucursales	100%	2024	100%	50%

Durante el periodo reportado, no se registraron filtraciones ni brechas de datos, reflejando nuestro compromiso con la seguridad de la información.

5 Riesgo cumplimiento

Tiene relación con las potenciales sanciones legales, normativas o financieras y a la pérdida de reputación ante incumplimientos a la legislación y regulaciones vigente.

Riesgos relativos a la libre competencia
Dada la posición especialmente relevante de Empresas Iansa en el mercado azucarero, hemos evaluado y mantenido el control de riesgo asociado a conductas que podrían atentar contra el Decreto de Ley N°211, que establece el marco legal sobre libre competencia en Chile. Para reducir la exposición y su probabilidad de ocurrencia, hemos fortalecido el sistema de control interno con documentación adecuada para mitigar los riesgos del negocio, entre los que destacan nuestra Política de Cumplimiento de Libre Competencia, el Manual de Libre Competencia, y las capacitaciones continuas que incluyen lecciones aprendidas en las últimas investigaciones desarrolladas por la Fiscalía Nacional Económica y los fallos del Tribunal de Defensa de Libre Competencia.

6 Riesgo datos

Se refiere a situaciones o decisiones que puedan afectar la calidad de los datos registrados en los sistemas y bases de nuestra empresa. La calidad de los datos está definida por su integridad e incorruptibilidad, garantizando la ausencia de manipulación o alteraciones.

7 Riesgo estrategia

Esta categoría se centra en la posibilidad de que la empresa no alcance sus objetivos de ingreso, efectivo y crecimiento.

8 Riesgo financiero

En este punto se consideran la liquidez, el crédito y el mercado.

9 Riesgo grupo

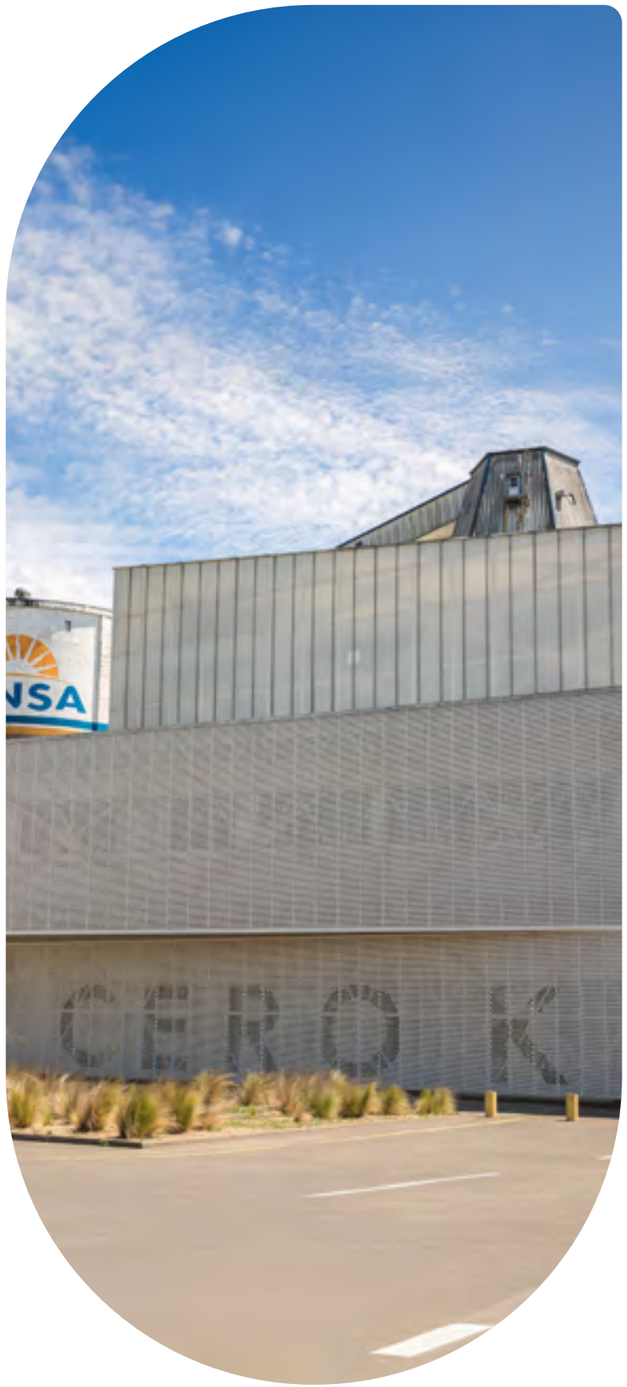
Aborda la posibilidad de pérdida que surge como resultado de transacciones con entidades que forman parte del mismo grupo empresarial. Surge de la exposición a fuentes adicionales a las propias del negocio de Empresas Iansa, asociadas a operaciones y/o transacciones con compañías relacionadas que pudieran incumplir sus compromisos debido a contagios financieros y reputacionales.

10 Riesgo industria

Contempla los peligros relacionados a las características propias de la industria en la que se desenvuelve Empresas Iansa, considerando la sustitución de productos, los *commodities* y las actividades agroindustriales.

11 Riesgo legal

Considera la posibilidad de pérdida financiera y/o enjuiciamiento por incumplimiento de políticas, procedimientos, leyes y exposición directa a jurisdicciones, entidades o personas.



Oportunidades identificadas:

Transición (mercado):

- Valorización de subproductos en nuevos mercados.
- Alineación con proveedores y clientes en sostenibilidad.

Transición (política y mercado):

- Desarrollo de programas de apoyo a agricultores.
- Búsqueda de nuevos cultivos comerciales.

Con respecto a este riesgo, haremos referencia en más detalle en el capítulo 7, pág 246.

12 Riesgo operacional

Consiste en la posible pérdida financiera, interrupción del negocio o daño a la reputación por fallas en las operaciones comerciales. Esto incluye activos físicos, escasez de existencias, fallas de proveedores/contrapartes y eventos de fuerza mayor, procesos de negocio y sistemas de procesamiento de productos básicos y el riesgo de fallas en el cobro, el pago y la protección del efectivo.

Dada la complejidad de la operación, en esta categoría de riesgo hemos establecido diez subcategorías específicas:

Diseño

Ventas

Planificación

Agricultores

Abastecimiento

Producción

Almacenamiento

Transporte

Devoluciones

Calidad

13 Riesgo personas

Abarca el costo financiero del ausentismo, la pérdida de habilidades críticas y los costos de reclutamiento. Asimismo, considera los costos médicos, legales, relacionados con los colaboradores, así como con los pagos debido a lesiones en el lugar de trabajo.

Empresas Iansa y los Derechos Humanos
La Política de Derechos Humanos recoge nuestro compromiso y responsabilidad como compañía en relación con los mismos. Nuestro foco es el cuidado y respeto hacia nuestras personas y ponemos especial énfasis en el trato digno e igualitario hacia nuestros colaboradores. Promovemos el respeto de estos derechos en el más amplio sentido de la palabra, alcanzando incluso a quienes pudiesen verse afectados por los procesos productivos, comerciales o logísticos propios de nuestro quehacer.

Nuestra política se encuentra disponible en la intranet, como también en nuestro portal de Internet.

Escanea el código QR para acceder a nuestra Política de Derechos Humanos.

14 Riesgo prevención de delitos

Tiene relación con el incumplimiento en Chile de la Ley N°20.393 que establece la Responsabilidad Penal de las Personas Jurídicas por delitos como el lavado de activos, financiamiento del terrorismo y cohecho a funcionario público nacional y extranjero, la que junto a otras leyes permite fortalecer el Gobierno Corporativo de las empresas. La referida ley ha sido modificada en diversas ocasiones, incorporando nuevos delitos al catálogo, al igual que, la Ley N°21.595 de Delitos Económicos.

15 Riesgo tecnología

La posibilidad de pérdida financiera o de datos, interrupción del negocio o daño a la reputación debido a una falla en los sistemas de información, incluidas las de operaciones de productos físicos. La fuente de estos problemas puede ser un error o falla no intencionada, como por ejemplo en las comunicaciones, hardware o software. También puede haber errores en la implementación de cambios, en el enlace de integración, o interrupciones en el centro de datos, entre otros.

Durante el año 2024 se han realizado actualizaciones y/o creación de algunos documentos relevantes como:

- Código de Ética
- Manual Políticas y Procedimientos Gerencia de Personas
- Modelo de Prevención del Delito
- Política Ambiental
- Política de Compras
- Política de Conflicto de Interés
- Política de Crédito
- Política de Derechos Humanos
- Política de Donaciones
- Política de Gestión Aduanera
- Política de Habitualidad
- Políticas de transacciones relacionadas
- Política de Relacionamiento con Empleados o Funcionarios Públicos
- Política de Relacionamiento con las Comunidades
- Política de Prevención de Fraude
- Política de Propiedad Intelectual
- Política Seguridad de la Información
- Política Tributaria
- Procedimiento general de investigaciones internas
- Programa Libre Competencia

3

Cuidando la excelencia en nuestra cadena de valor

Cadena de valor y procesos

Nuestro modelo de negocio, cadena de abastecimiento y productos son los factores clave en la generación de valor social, ambiental y económico, tanto para las comunidades como para la compañía. Los recursos que usamos para la elaboración de productos incluyen la sinergia entre colaboradores, capacidad de innovación, recursos naturales y un riguroso marco ético y de transparencia que guía todas las operaciones, extendiéndose también a proveedores y contratistas.

Nuevo centro de distribución en Pudahuel Noviciado

Como parte del plan de renovación y reorganización integral de la plataforma logística y operacional, en 2023 se inició la construcción del centro de distribución y envasado de Empresas Iansa en el sector de Noviciado, Pudahuel. A fines de este año entró en funcionamiento, lo que permitió reorganizar y optimizar nuestras operaciones logísticas y de envasado a nivel nacional y así ser una plataforma robusta para acercarse a los negocios con un servicio de excelencia para nuestros clientes y consumidores.

Calidad e inocuidad en nuestra producción

La calidad e inocuidad alimentaria son la clave para el desarrollo de nuestros alimentos y es un intransable en nuestra producción. Todos los segmentos de Empresas Iansa controlan los riesgos de inocuidad, incluidas las exigencias legales y reglamentarias, los acuerdos con clientes, así como el compromiso con la mejora continua.

Nuestro enfoque de gestión en cada segmento consiste en controlar los riesgos dentro de la cadena productiva, garantizando que los alimentos y productos comercializados sean seguros para su uso y consumo, y que cumplan con el estándar de calidad que exigimos.

Para esto, contamos con políticas que constituyen nuestra declaración de intención para velar por el cumplimiento de los requisitos corporativos y las exigencias legales. Estas políticas han sido difundidas y están disponibles para todos los colaboradores.

Hemos implementado indicadores que permiten monitorear y visibilizar diariamente el cumplimiento de estos resultados, con revisiones ejecutivas mensuales. Estos se presentan en diferentes instancias al comité Interno (equipo de Calidad e Inocuidad), los gerentes y el Directorio.

Principales metas de calidad y seguridad alimentaria

NOMBRE DEL INDICADOR (KPI)	UNIDAD DE MEDIDA	META U OBJETIVO DEFINIDO	AÑO A ALCANZAR LA META U OBJETIVO	VALOR DEL INDICADOR (KPI) 2024	PORCENTAJE DE AVANCE DEL INDICADOR (KPI) 2024
Mantener o incorporar las certificaciones críticas de Calidad e Inocuidad para el desarrollo de los distintos negocios (FSSC 22000/ ISO 22000/Certificaciones de clientes claves)	%	100%	2024	100%	100%
Cero incidentes serios de mercado	N°	0	2024	0	100%
Mejoramiento del indicador de reclamos procedentes (o significativos) versus 2023	PPM (N° reclamos x 1 millón de unidades vendidas)	1,4	2024	0,85	100%

Inocuidad de productos

0
Productos retirados por seguridad alimentaria

0
Casos de infracciones de alto riesgo

1
Tasa de no conformidad GFSI, casos importantes

30,4%
Productos provienen de proveedores certificados GFSI

0
Casos de incumplimiento de norma de salud y seguridad

4
Tasa de no conformidad, casos leves

Iniciativas y programas 2024

Campaña de cultura de calidad y seguridad alimentaria

Este programa incluyó cápsulas de video, capacitaciones, encuestas, asesorías, demostraciones en vivo, *technical benchmark* con proveedores y clientes, además del programa *Back to School* que busca concientizar sobre calidad e inocuidad, reforzando nuestra cultura en la organización a través de clases presenciales en aulas, encuestas, evaluaciones y campañas audiovisuales.

Para el caso de Patagoniafresh, el programa contempló *benchmark* con la industria del hemisferio norte en materia de producción de pasta de tomate. Se realizó una gira técnica al área de Los Fresnos, California, donde se realizaron visitas a distintos actores de la industria (agricultores, procesadores, centros de investigación, entre otros).

Por otro lado, se ha desarrollado un programa de trabajo en conjunto con Icatom/Patagoniafresh, en el marco de la gestión de calidad y seguridad alimentaria de los productos que salen a distintos mercados.

100%
Cumplimiento del plan de la campaña

Programa de monitoreo en línea planta Mascotas

El monitoreo y seguimiento en línea nos ha permitido identificar desvíos en producciones, evitando que lleguen al mercado y representen un incidente de calidad.

0
Incidentes serios de mercado

- En materia de digitalización, incorporamos plataformas para validación de bodegas externas y de laboratorio de Cromatografía Líquida de Alta Eficiencia (HPLC por sus siglas en inglés), lo que nos permite revisar resultados e informes en línea.
- Participamos en seminarios como *Inofood*, organizados por la Agencia Chilena para la Inocuidad y Calidad Alimentaria y SOFOFA, donde buscamos ampliar nuestra red de contactos y estar a la vanguardia de procesos, equipamientos, normativas y productos, entre otros.
- Organizamos junto a la Sociedad Chilena de Microbiología e Higiene de los Alimentos (SOCHMHA) un seminario de microbiología en nuestra planta de Ñuble.

ANÁLISIS DE PELIGROS Y PUNTOS CRÍTICOS DE CONTROL

La base de nuestra evaluación se enmarca en el Plan de Análisis de Peligros y Puntos Críticos de Control (HACCP), que permite identificar peligros asociados al uso de ingredientes, procesos y productos.

Una vez identificados los peligros y analizados en función de su severidad y probabilidad de ocurrencia, sirven como base para el sistema HACCP indicado para cada línea de proceso y/o producto, estableciendo medidas de control y protocolos para garantizar la salud y seguridad de los consumidores, mediante la cadena de suministro.

SALUD Y SEGURIDAD EN NUESTROS INGREDIENTES E INSUMOS

Las situaciones de riesgo referentes a la salud y seguridad de los insumos agrícolas están descritas en las fichas de seguridad de los productos y en el etiquetado de los envases. El documento técnico también incluye los cuidados de almacenamiento, manipulación y transporte, e indica las medidas a tomar en caso de derrame o vertido accidental.

Además, existen protocolos para evaluar nuestros ingredientes y etiquetas, lo que es fundamental para indicar a clientes y consumidores el listado de componentes, formas de uso, advertencias, alérgenos e información nutricional, entre otras.

El proceso de validación se inicia con la autoevaluación del potencial proveedor, continuando con auditorías a plantas de producción y análisis de factores como pureza e inocuidad. Tras recibirlos en la planta, los componentes pasan por un proceso de control de calidad mediante el cual se aprueban o rechazan, según su especificación, certificado y plan de análisis.

Objetivos estratégicos en gestión de calidad e inocuidad

Mantener o incorporar las certificaciones críticas de calidad e inocuidad para el desarrollo de los distintos negocios (FSSC 22000 / ISO 22000), así como certificaciones de clientes clave en negocios B2B.

Mentalidad cero incidentes de mercado.

Reducción de reclamos significativos de consumidores y clientes.

CERTIFICACIONES

Combinamos de manera integral la prevención de riesgos, el control de los peligros, la mejora continua, el cumplimiento normativo y el monitoreo constante de los procesos productivos. Evaluamos desde el conocimiento técnico hasta la capacidad de gestionar equipos y comunicar efectivamente las prácticas y procedimientos para generar la cultura de calidad, inocuidad y seguridad alimentaria al interior de toda la organización.

Para esto, es necesario contar con herramientas que nos permitan monitorear resultados en tiempo real y gestionar indicadores de forma temprana.

Entre las certificaciones más importantes de nuestro proceso productivo, destacan la FSSC 22000 y la norma ISO 22000, que establecen un marco de referencia para los requisitos de inocuidad alimentaria. Estas certificaciones integran buenas prácticas en los sistemas agrícolas, de fabricación y distribución, y se fundamentan en los principios del análisis de peligros y puntos críticos de control (HACCP). Están dirigidas a cualquier tipo de organización de la cadena alimentaria que busque una gestión integrada y coherente en la inocuidad, más allá de los requisitos establecidos por la legislación.

El 100% de nuestras plantas productoras de alimentos cuentan con un sistema de gestión de calidad e inocuidad implementado

Certificación FSA (Farm Sustainability Assessment)

En conjunto con las áreas Agrícolas, Sostenibilidad y Comercial, el 2024 comenzamos a producir azúcar de remolacha en campos de Terrandes con certificación sustentable internacional (Certificación FSA), que permite a las empresas de alimentos y bebidas mejorar sus prácticas, evaluarse, hacer mejoras y validar sus iniciativas agrícolas vinculadas a la sostenibilidad.. Dado que algunos clientes industriales han comenzado a exigir azúcar con certificación sustentable, su obtención se ha vuelto un valor agregado relevante en el mercado.

Este 2024 obtuvimos la recertificación en FSSC22000 v6.0.

SERNAC

Nuestra planta de mascotas cuenta con certificación en el Plan de Cumplimiento para la Protección de los Derechos de los Consumidores (REDCERTIFICA, organismo vigente en el Registro de Entidades Certificadoras Acreditadas del SERNAC).

Qué es la GFSI?

GFSI es una Iniciativa mundial de Seguridad Alimentaria, que por sus siglas en inglés GFSI significa Global Food Safety Initiative.

Busca promover la inocuidad en la preparación de los alimentos y que lleguen al consumidor sin contaminantes.

GFSI – ISO

- El 100% de la producción de las plantas de Patagoniafresh está certificada con estándar de tipo GFSI (FSSC22000 V6.0).
- El 100% de la producción de nuestra planta LDA (Alimentos para perros y gatos) está certificada con estándar de tipo GFSI (FSSC22000 V6.0).
- El 100% de la producción de nuestra planta Ñuble está certificada con estándar de tipo GFSI (FSSC22000 V5.1).
- El 100% de la producción de nuestra planta de no calóricos está certificada con estándar de tipo GFSI (FSSC22000 V5.1).
- El 100% de la producción de nuestra planta de nutrición animal está certificada por ISO 22000 e ISO TS 22002-6.
- El 100% de la producción de nuestra planta Quilicura está certificada con estándar de tipo GFSI (FSSC22000 V6.0).
- El 100% de la producción de nuestra planta Mascotas está certificada con estándar de tipo GFSI (FSSC22000 V6.0).

GFSI – HACCP

El 90% de nuestras plantas productoras de Alimentos cuenta con certificación de Inocuidad (GFSI) FSSC22.000 V6.0 y calidad ISO 22000.

Nuestros alimentos para Mascotas cuentan con sello DICTUC, institución que certifica la calidad del producto mediante monitoreo de productos terminados muestreados en fábrica y comprados en el mercado, además de auditar la operación de laboratorios validando las técnicas y operación para liberaciones de producto.

CERO INCIDENTES

En línea con nuestro propósito de "Alimentar al mundo con lo mejor de nuestra tierra", la calidad es un factor esencial que rige todas nuestras acciones, por lo que es fundamental la prevención de incidentes de mercado.

En 2024, registramos 0 incidentes de mercado y continuamos fortaleciendo los sistemas de auditoría y control de eventuales incidentes internos. Estos sistemas, requeridos por normas internacionales, forman parte integral de nuestros procesos y se establecen como meta anual.

PRECAUCIÓN NUTRICIONAL

Para garantizar la calidad y pureza de nuestras materias primas hacemos revisiones exhaustivas que contemplan el análisis de alérgenos y pruebas nutricionales en laboratorios chilenos y extranjeros. Además, cumplimos con los descriptores nutricionales establecidos por la normativa nacional vigente.

Para los productos destinados al mercado internacional, realizamos comparaciones con estándares globales. De ser necesario, también solicitamos la certificación de entidades externas, como el Instituto de Nutrición y Tecnología de los Alimentos de la Universidad de Chile (INTA).

REDUCCIÓN DE RECLAMOS SIGNIFICATIVOS DE CONSUMIDORES Y CLIENTES

Medimos la tasa de reclamos de los consumidores, la cual durante este año se mantuvo en una situación controlada.

En Empresas Iansa, los incidentes de mercado se clasifican en tres niveles:

Tipo 1

Son los casos más graves e indican impactos en la inocuidad.

Tipo 2

No tienen impacto en la inocuidad, pero son relevantes para la calidad, la marca y los productos.

Tipo 3

No tienen impactos en inocuidad, ni son significativos para la calidad/marca.

Durante 2024, no se registraron incidentes tipo 1 y 2.

Marketing y etiquetado responsable

El concepto de marketing responsable se refiere a una estrategia integral de comunicación y promoción que se desarrolla siguiendo principios éticos y estándares reconocidos a nivel global. Se basa en la transparencia de la información que se comunica a los consumidores, generando un pilar para construir relaciones de confianza.

Estas prácticas están respaldadas por directrices y códigos de conducta internacionales como la *International Chamber of Commerce* (ICC), la Organización de las Naciones Unidas (ONU), y el *International Marketing Supervision Network* (IMSN), entre otros.

Los principios del marketing responsable abarcan:

Comunicación ética

Implica transmitir mensajes publicitarios y promocionales que no sean engañosos, exagerados o que manipulen a los consumidores. Esto se basa en valores éticos y normas de honestidad en la información transmitida.

Sensibilidad hacia el consumidor

Busca comprender las necesidades, preocupaciones y preferencias de los consumidores para adaptar los mensajes de marketing de manera que resuenen positivamente con su público objetivo y así establecer una conexión emocional genuina con los clientes.

Transparencia

Significa ofrecer información clara y precisa sobre los productos o servicios, incluyendo detalles sobre su procedencia, impacto ambiental, ingredientes, condiciones de fabricación, entre otros aspectos relevantes.

Sostenibilidad

Fomenta la promoción de prácticas sostenibles y responsables en la cadena de suministro, desde la producción hasta la entrega final al consumidor, comunicando y destacando aquellos aspectos que contribuyen al cuidado del medioambiente.

Evaluación e incumplimiento de etiquetado Empresas Iansa

EVALUACIÓN DE ETIQUETADO DE PRODUCTOS	VALOR 2023	VALOR 2024
Porcentaje de productos evaluados en el cumplimiento de regulaciones y/o normativas de etiquetado	75%	100%

INCUMPLIMIENTOS DE ETIQUETADO	VALOR 2023	VALOR 2024
Total de casos de incumplimiento de normativa que den lugar a multas o sanciones	0	2
Total de casos de incumplimiento de la normativa que den lugar a una advertencia	0	2
Total de casos de incumplimiento de códigos voluntarios	0	0

SEGMENTO AZÚCAR Y OTRAS MARCAS

El etiquetado de nuestros productos del segmento Azúcar y otras marcas para clientes industriales se realiza cumpliendo la normativa vigente, proporcionando información clara sobre el tipo de producto, lugar de elaboración, envasado y origen, entre otros datos.

Los diseños pasan por un proceso de validación a cargo de las áreas de Desarrollo, Calidad y Marketing. Adicionalmente, para cada nuevo diseño circula un formulario de "evaluación de mensajes" (*claims*). Ambos aspectos son evaluados según características técnicas y emotivas del producto, en función de los soportes legales correspondientes.

Durante la recepción de envases en cada planta, estos son revisados por nuestra Área de Calidad, que verifica los textos del etiquetado aprobado.

Los negocios de azúcar retail, endulzantes, mascotas y despensa, en un segundo APL, han implementado una ecoetiqueta que entrega información sobre la reciclabilidad del envase o embalaje, conocida como ***clean label.***

La etapa de recepción de material de envases en cada planta exige la revisión del Área de Calidad para su liberación, previa verificación de que los textos se hayan hecho según el patrón entregado por el Área de Innovación y Desarrollo.

Categoría ingredientes industriales

Aun cuando contamos con productos que garantizan ser libres de GMO (Organismos Géticamente Modificados), Empresas Iansa no declara en etiquetas ni ausencia ni presencia de estos. Actualmente no existe una lista de ingredientes alimentarios prioritarios y análisis de riesgos de abastecimiento debido a consideraciones ambientales y sociales.

Indicadores de etiquetado

	DIVISIÓN RETAIL	
EVALUACIÓN DE ETIQUETADO DE PRODUCTOS	2023	2024
Porcentaje de productos evaluados en el cumplimiento de regulaciones y/o normativas de etiquetado	100	100
INCUMPLIMIENTOS DE ETIQUETADO	2023	2024
Total de casos de incumplimiento de regulación, normativa o códigos voluntarios relativos a información y etiquetado de productos	0	0
Total de casos de incumplimiento de normativa que den lugar a multas o sanciones	0	0
Total de casos de incumplimiento de la normativa que den lugar a una advertencias	0	0
Total de casos de incumplimiento de códigos voluntarios	0	0

Indicadores de regularización de etiquetado

	DIVISIÓN RETAIL	
	2023	2024
Total de casos de incumplimiento de regulación, normativa o códigos voluntarios relativos a información y etiquetado de productos	0	0
Importe total de las pérdidas monetarias como resultado de los procedimientos judiciales relacionados con las prácticas de etiquetado o de marketing	0	0
Ingresos de los productos etiquetados como que contienen organismos modificados genéticamente (OMG) y (2) que no contienen OMG	0	0
Ingresos de los productos etiquetados como que no contienen organismos modificados genéticamente (OMG)	0	0
Porcentaje de anuncios publicitarios realizados para niños	0	0
Porcentaje de anuncios publicitarios realizados para niños que promueven productos que cumplen con las recomendaciones alimentarias	0	0

SEGMENTO AGROCOMERCIAL

Fertilizantes

El etiquetado de los fertilizantes se realiza bajo la ley N°21.349 en su decreto N°61 del Ministerio de Agricultura, supervisado por el SAG. Para cada importación, el Servicio Agrícola y Ganadero toma muestras y las envía a analizar a un laboratorio convenido por ellos, para obtener los resultados de nutrientes y metales pesados. La etiqueta se confecciona de acuerdo a los valores indicados en los resultados de estos análisis y es inspeccionada en forma aleatoria por el personal del SAG.

Para los productos bioestimulantes, foliares y otros, en 2024 se realizaron cambios en los requerimientos de etiquetado, por lo que fue necesario generar instancias de asesoramiento externo para el cumplimiento de las nuevas normas. Actualmente el 100% de las etiquetas cumplen con la regulación.

Indicadores de etiquetado

	FERTILIZANTES Y BIOFERTILIZANTES	
EVALUACIÓN DE ETIQUETADO DE PRODUCTOS	2023	2024
Porcentaje de productos evaluados en el cumplimiento de regulaciones y/o normativas de etiquetado	50	100
Incumplimientos de etiquetado	2023	2024
Total de casos de incumplimiento de regulación, normativa o códigos voluntarios relativos a información y etiquetado de productos	2	5
Total de casos de incumplimiento de normativa que den lugar a multas o sanciones	0	2
Total de casos de incumplimiento de la normativa que den lugar a una advertencia	0	2
Total de casos de incumplimiento de códigos voluntarios	0	0

Indicadores de regularización de etiquetado

	FERTILIZANTES Y BIOFERTILIZANTES	
	2023	2024
Total de casos de incumplimiento de regulación, normativa o códigos voluntarios relativos a información y etiquetado de productos	0	2
Importe total de las pérdidas monetarias como resultado de los procedimientos judiciales relacionados con las prácticas de etiquetado o de marketing	-	CLP$2.000.000
Ingresos de los productos etiquetados como que contienen organismos modificados genéticamente (OMG) y (2) que no contienen OMG	0	0
Ingresos de los productos etiquetados como que no contienen organismos modificados genéticamente (OMG)	0	0
Porcentaje de anuncios publicitarios realizados para niños	0	0
Porcentaje de anuncios publicitarios realizados para niños que promueven productos que cumplen con las recomendaciones alimentarias	0	0

Insumos Agrícolas

Cuentan con una ficha de seguridad y etiquetado que indica los peligros asociados. Pese a que nuestros fertilizantes son clasificados como no peligrosos, durante su manipulación se utilizan elementos de protección personal.

Para el caso de los fertilizantes, tenemos una política de sostenibilidad específica que se complementa con la aprobación del 100% de la norma de etiquetado por parte del SAG.

Las etiquetas autoadhesivas se imprimen en planta y se validan de acuerdo con cada formulación de producto, ya que varían según las necesidades de los clientes. Nuestra Área de Calidad es responsable de su impresión y verificación, y existe un formato definido, donde solo cambia el nombre del producto y sus nutrientes.

Para la importación, fiscalizada por el Servicio Agrícola Ganadero, los proveedores deben enviar los productos etiquetados junto con sus fichas técnicas y hojas de seguridad, las que son revisadas por el jefe de Desarrollo de Fertilizantes Especiales.

Nutrición Animal

Con el enfoque de nuestra Política de Calidad, desarrollamos productos y soluciones nutricionales, además de ofrecer servicios tecnológicos, innovadores y competitivos.

Somos la única empresa en el país con certificación de Inocuidad Alimentaria ISO 22000 en Nutrición Animal.

Las etiquetas son confeccionadas de acuerdo con lo estipulado en el Decreto 4, artículo 18° -para alimentos medicados-, y los artículos 23° y 24° para concentrados bovinos y sales minerales, respectivamente, cumpliendo con todas las disposiciones legales. También están validadas por la normativa del SAG, entidad que realiza fiscalizaciones de rutina anualmente en nuestra planta.

SEGMENTO PULPAS, PASTAS Y JUGOS

Patagoniafresh, al elaborar productos industriales, incorpora una etiqueta genérica para cada tambor o contenedor que cumple con los requisitos. Para ciertos destinos de exportación se desarrolla una etiqueta adicional, validada con las áreas de asuntos regulatorios de los clientes y se verifica que los textos sean los correctos en cada embarque, tomando como referencia el maestro de etiquetas.
Adicionalmente, se declaran las características del producto para los clientes que lo solicitan (sin aditivos, no OMG, 100% frutas y/o vegetales, entre otras), que son validadas por el Área Técnica mediante una declaración sobre el análisis de laboratorio y trazabilidad, entre otros factores.

Gestión proveedores y agricultores

En Empresas Iansa trabajamos para garantizar la calidad de nuestros productos en todo el proceso, para lo cual resulta clave el vínculo de confianza y mutua colaboración con nuestros proveedores.

En 2024, 5.141 empresas proveedoras trabajaron con nuestros segmentos de negocios en Chile, de los cuales 96,9% corresponde a proveedores nacionales y 3,1% a extranjeros.

5.141
Total de proveedores

4.982
Proveedores nacionales (incluye agricultores)

159
Proveedores extranjeros

Nota: Datos incluyen proveedores de Empresas Iansa y Patagoniafresh.

TRAZABILIDAD

En cada recepción de materia prima, materiales, productos e insumos, solicitamos guías y órdenes de compra que son ingresadas a nuestros sistemas SAP y SIAGRI para seguimiento y control. Al incorporar estos productos a las existencias, los sistemas exigen que además de la información habitual, se ingrese la guía de despacho o lote asociado, lo que permite trazar hacia adelante (distribución y venta) y hacia atrás (materia prima, proveedor y procesos). De esta manera, se puede identificar una posible fuente de desviación.

Esto también hace posible trabajar con proveedores evaluados que pueden, a su vez, realizar trazabilidad de sus insumos y, mediante el lote de cada insumo adquirido, verificar cuándo, dónde y cuántos productos fueron adquiridos y despachados.

Proveedores

PRINCIPALES PROVEEDORES DE EMPRESAS IANSA

Cofco Americas Resources Corp	Ginebra, Suiza
E.D. & F Man Liquid Limited	Londres, UK
LEDESMA S.A.A.I.	Buenos Aires, Argentina
Rossi & Catelli CFT S.P.A.	Parma, Italia
Riopaila - Riopaila Industrial S.A.	Cali, Colombia
Alvean Sugar S.L., Bilbao, Geneva B	Ginebra, Suiza
Experticia Ingenieros - Grupo Air	Santiago, Chile
Wilmar Sugar Americas Trading PTE.	Singapur, República de Singapur
Raizen Trading SA	Rio de Janeiro, Brasil
Bulk Trading SA	Lugano, Suiza

PRINCIPALES PROVEEDORES DE ICATOM/ PATAGONIAFRESH

Manufactureras Metalúrgicas Rheem Chilena S.A.	Chile
CFT SpA.	Italia
Serviagri de Ica S.A.C.	Chile
Contugas S.A.C.	Colombia
Equilibra PERU S.A	Perú
Lt multi services S.A.C.	Perú
SQM Comercial Perú S.A.C.	Chile
ElectroDunas S.A.A.	Colombia
Negocios Agrícolas del Sur E.I.R.L.	Perú
Ingeniería Flosytec S.A.C	Perú

Pago a proveedores

Contamos con políticas en materia de pago a proveedores. En cuanto a proveedores internacionales, hemos reducido los pagos anticipados, optando por realizarlos contra documentación o recepción. A nivel nacional, pasamos de generar propuestas de pago cada quince días a hacerlo de forma semanal, comprometiéndolo en un plazo de 30 a 35 días.

A nivel nacional contamos con proveedores que representan en forma individual, al menos el 10% del total de compras efectuadas en el periodo. En Icatom/Patagoniafresh no hay proveedores que cumplan con esta característica.

En Icatom/Patagoniafresh, los pagos a proveedores se efectúan cada viernes, garantizando que las cuentas por pagar se mantengan sin vencimientos. Durante 2024, la sólida generación de caja permitió cumplir con las obligaciones a tiempo y destinar parte de nuestras líneas de crédito a financiar proveedores mediante factoring. Asimismo, se otorgaron adelantos a pequeños parceleros que presentaron necesidades por motivos de salud.

Portal de proveedores

Desde el año pasado, realizamos la gestión con proveedores a través de un portal que automatizó el proceso de registro de facturas, lo que mejoró nuestra gestión de pago. Actualmente el 70% de los documentos tiene una contabilización automática, para lo cual se realiza un trabajo conjunto entre los distintos segmentos de la compañía.

Icatom/Patagoniafresh cuenta con un Procedimiento de Pago (IC-FI-PR-01-02) publicado por su área de Contraloría.

Pago a proveedores en 2024

ORIGEN	MONTO TOTAL (CLP$)
Nacional	$414.200.000.000
Extranjero	$172.900.000.000
Total	$587.100.000.000

Nota: datos de Empresas Iansa.

Pago a proveedores en 2024

ORIGEN	MONTO TOTAL ($)
Nacional	$15.000.000.000
Extranjero	3.498.000.000
Total	18.741.000.000

Nota: datos de Icatom/Patagoniafresh.

Metas relacionadas a gestión de proveedores

NOMBRE DEL INDICADOR (KPI)	UNIDAD DE MEDIDA	AÑO A ALCANZAR LA META U OBJETIVO	VALOR DEL INDICADOR (KPI) 2024	PORCENTAJE DE AVANCE DEL INDICADOR (KPI) 2024
Plazo mínimo en promedio de pago a proveedores nacionales	Días	2025	80%	97%

Número de acuerdos inscritos en el Registro de Acuerdos

	EMPRESAS IANSA	ICATOM/ PATAGONIAFRESH	TOTAL
	VALOR 2024	VALOR 2024	VALOR 2024
Número acuerdos inscritos en el Registro de Acuerdos	0	0	0

Evaluación de proveedores

Realizamos una evaluación operativa de los proveedores al revisar su nivel de cumplimiento con el servicio comprometido, con el objetivo de asegurar la continuidad operacional. Se desarrolla tomando en consideración el mes de entrega según lo indicado en la orden de compra, comparando la cantidad de producto solicitado versus lo recibido, y haciendo seguimiento a los montos acordados.

La unidad de Cumplimiento se encarga de realizar el proceso de evaluación de proveedores. Toda solicitud de creación, extensión y desbloqueo de proveedores requiere de una evaluación tributaria, financiera y de conflicto de interés del proveedor, contribuyentes sujetos a retención y PEP por parte de dicha unidad.

Contamos con una Política de Términos y Condiciones por Libre Competencia para los proveedores, que se acepta a través del portal de proveedores.

Para garantizar la calidad de los insumos, realizamos controles aleatorios en los campos de materias primas convencionales y llevamos a cabo un seguimiento sistemático en el caso de las materias primas especiales, como orgánicas y baby foods. En cuanto al uso de agroquímicos, estos se revisan mediante análisis en laboratorios externos.

Los proveedores son evaluados anualmente y se les solicita documentación actualizada cada dos años para otros insumos de producción.

Logramos producir 9.000 TM de azúcar sustentable

Los contratos con proveedores indican que se debe respetar la legislación nacional vigente que prohíbe el trabajo infantil y forzoso.

Patagoniafresh

Contamos con un procedimiento que establece las directrices para evaluar a nuestros proveedores de bienes y servicios que tienen contacto directo con el producto y puedan afectar la inocuidad.

Solo para el caso de proveedores que tienen personal asignado permanentemente en nuestras instalaciones, como la empresa de seguridad patrimonial, se solicita mensualmente el envío de la constancia de pago de haberes y beneficios sociales de los colaboradores asignados. Para el caso de proveedores nuevos, se revisa en las centrales de riesgo que no tenga deudas laborales, sociales, tributarias, ni sanciones ambientales.

Al momento de contratar y crear al proveedor en nuestro sistema, debe pasar el filtro de revisión en el Directorio de la Superintendencia Nacional de Aduanas.

La materia prima, materiales de embalaje, productos fitosanitarios y demás insumos cuentan con numero de lote que es ingresado al sistema en el *kardex* y nos permite rastrear todos los procesos, desde la adquisición de materias primas hasta la producción. Al ingresar estos productos a las existencias, nuestro sistema ERP Nisira solicita que además de la información usual, se ingrese el número de lote para identificarlos y tener una trazabilidad en cada etapa del proceso.

Icatom/Patagoniafresh

Nuestra filial en Perú cuenta con un procedimiento de evaluación de proveedores de insumos y servicios que establece las directrices para la selección y evaluación de las empresas de servicios, insumos, materiales de empaque y embalaje, y otros usados en los procesos de producción. De esa forma se obtienen materiales seguros y de calidad, que cumplen con las normativas nacionales e internacionales vigentes, además de las establecidas por Patagoniafresh o sus clientes.

Asimismo, señala la metodología de selección, evaluación y verificación a sus proveedores, con el objetivo de asegurar la inocuidad del producto final, a través del abastecimiento de los insumos, materiales de empaque y embalaje, y servicios que involucren la intervención en cada uno de los procesos. Posteriormente, se informa sobre los resultados y se apoya la toma de decisiones que permitan la mejora continua del Sistema de Calidad de Patagoniafresh.

Respecto de los proveedores que suministran bienes y servicios directamente vinculados al producto final, el objetivo es que todos aprueben según los criterios de calidad establecidos. Aquellos que no logran aprobar estos estándares quedan en calidad de "observados" durante seis meses.

En 2024 ningún proveedor de Icatom/Patagoniafresh fue desaprobado en términos de calidad e inocuidad. Según el procedimiento de evaluación, todos los que obtienen más del 75% están aprobados.

No se han realizado análisis de los riesgos o impactos sociales negativos en la cadena de suministro.

Estudio a proveedores con criterios sostenibles

En 2024 se llevó a cabo la primera evaluación de proveedores respecto a criterios ASG (ambiental, social y gobernanza) con el principal motivo de levantar información sobre los impactos sociales, ambientales y de gestión de gobernanza interna de los proveedores significativos de Iansa. El fin de levantar esta información es entender, analizar y definir una estrategia sobre los impactos tanto positivos como negativos de las organizaciones que trabajan con la Empresas Iansa.

Para la identificación y selección de proveedores de este estudio se identificaron aquellos que fuesen considerados como más significativos en términos de gastos e importantes para la operación de la empresa. En relación con lo anterior, se seleccionó una muestra de 50 proveedores, donde se obtuvo una tasa de respuesta del 44%.

Entre los resultados destacados se muestra aproximadamente que la mitad de nuestros proveedores poseen prácticas de gobernanza (como estrategia o política de sostenibilidad). En cuando a temas sociales destaca el cumplimiento alto respecto a prácticas laborales (como SSO y otros), mostrando un cumplimiento parcial respecto a relacionamiento comunitario. Finalmente, en la dimensión ambiental, existe un alto grado de prácticas asociadas a economía circular.

Resultados Estudio de proveedores 2024

Industrias

- Se identificaron 13 industrias, destacando alimentos procesados, sustancias químicas, transporte por carretera, envases y embalajes.
- El 50% de las empresas cuenta con mujeres en la propiedad y el 41% cuenta con personas de otros grupos subrepresentados.

Evaluación de sus proveedores

- El 40,9% de los proveedores realiza una evaluación a sus propios proveedores.

Gobernanza

- El 63,6% posee un Código de Ética y el 72,7% cuenta con un canal de denuncias.
- El 59,1% realiza análisis de materialidad y el 45,5% posee un reporte de sostenibilidad.

Relacionamiento comunitario

- El 68,2% realiza donaciones a la comunidad y el 59,1% realiza voluntariados y capacitaciones.

Certificaciones y reconocimientos socioambientales

- El 68,1% de los proveedores cuenta con certificaciones y/o reconocimientos socioambientales.
- El 45,45% de los proveedores tiene la certificación ISO 9001.

Impacto ambiental

- El 90% de las empresas separa sus residuos para el reciclaje y el 54,5% ha medido su huella de carbono.
- El 63,6% tiene una estrategia para monitorear factores medioambientales y el cambio climático.

Proveedores analizados durante el año

PROVEEDORES NACIONALES	EMPRESAS IANSA	ICATOM/ PATAGONIAFRESH
Número de proveedores evaluados en 2024	Sin información	56
Número de proveedores evaluados en criterios de sostenibilidad 2024	20	0
Porcentaje de proveedores evaluados en criterios de sostenibilidad 2024	0	0%
Compras totales a proveedores 2024 (CLP)	0	17.478.536.050
Compras totales del año que corresponde a proveedores analizados bajo criterios de sostenibilidad (CLP)	0	0
Porcentaje de compras a proveedores evaluados en criterios de sostenibilidad 2024	0	0%

Nota: Empresas Iansa continúa fortaleciendo su sistema de evaluación de proveedores y actualmento no cuenta con un análisis de proveedores evaluados, avanznado en el desarrollo de este proceso.

PROVEEDORES INTERNACIONALES	EMPRESAS IANSA	ICATOM/ PATAGONIAFRESH
Número de proveedores evaluados en 2024	Sin información	5
Número de proveedores evaluados en criterios de sostenibilidad 2024	2	0
Porcentaje de proveedores evaluados en criterios de sostenibilidad 2024	0	0%
Compras totales a proveedores 2024 (CLP)	0	4.546.410.250
Compras totales del año que corresponde a proveedores analizados bajo criterios de sostenibilidad (CLP)	0	0
Porcentaje de compras a proveedores evaluados en criterios de sostenibilidad 2024	0	0%

Nota: Empresas Iansa continúa fortaleciendo su sistema de evaluación de proveedores y actualmento no cuenta con un análisis de proveedores evaluados, avanznado en el desarrollo de este proceso.

PROVEEDORES TOTAL	EMPRESAS IANSA	ICATOM/ PATAGONIAFRESH
Número de proveedores evaluados en 2024	Sin información	61
Número de proveedores evaluados en criterios de sostenibilidad 2024	22	0
Porcentaje de proveedores evaluados en criterios de sostenibilidad 2024	0	0
Compras totales a proveedores 2024 (CLP)	0	$22.024.946.300
Compras totales del año que corresponde a proveedores analizados bajo criterios de sostenibilidad (CLP)	0	0
Porcentaje de compras a proveedores evaluados en criterios de sostenibilidad 2024	0	0%

Nota: Empresas Iansa continúa fortaleciendo su sistema de evaluación de proveedores y actualmento no cuenta con un análisis de proveedores evaluados, avanznado en el desarrollo de este proceso.

Nuevos proveedores que hayan pasado por filtros de selección de acuerdo a criterios de sostenibilidad

	EMPRESAS IANSA	ICATOM/ PATAGONIAFRESH
Total de proveedores nuevos 2024	Sin información	25
Proveedores nuevos que han pasado filtros de selección mediante criterios de sustentabilidad	0	0

Nota: Empresas Iansa continúa fortaleciendo su sistema de evaluación de proveedores y actualmente no cuenta con un análisis formal de proveedores evaluados, avanzando en el desarrollo de este proceso.

Total de proveedores evaluados en relación con los impactos ambientales y sociales

IMPACTOS AMBIENTALES

	EMPRESAS IANSA	ICATOM/ PATAGONIAFRESH	TOTAL
Total de proveedores evaluados en relación con los impactos ambientales	22	S/I	22
Total de proveedores identificados como proveedores con impactos ambientales negativos significativos	0	S/I	0
Total de proveedores identificados como proveedores con impactos ambientales negativos significativos con los que se hayan acordado mejoras como consecuencia de una evaluación	0	S/I	0
Total de proveedores identificados como proveedores con impactos ambientales negativos significativos con los que se haya puesto fin a la relación como consecuencia de la evaluación	0	S/I	0

IMPACTOS SOCIALES

	EMPRESAS IANSA	ICATOM/ PATAGONIAFRESH	TOTAL
Total de proveedores evaluados en relación con los impactos sociales	22	S/I	22
Total de proveedores identificados como proveedores con impactos sociales negativos significativos	0	S/I	0
Total de proveedores identificados como proveedores con impactos sociales negativos significativos con los que se hayan acordado mejoras como consecuencia de una evaluación	0	S/I	0
Total de proveedores identificados como proveedores con impactos sociales negativos significativos con los que se haya puesto fin a la relación como consecuencia de la evaluación	0	S/I	0

Proveedores como socios estratégicos

Los agricultores de Chile son parte esencial de nuestra cadena de suministro y los consideramos socios estratégicos, ya que su trabajo y dedicación es fundamental para maximizar la calidad, rendimiento y sostenibilidad de los cultivos que proporcionan las materias primas a nuestra compañía.

Somos la primera empresa agroindustrial en crear condiciones contractuales con los agricultores, por medio de un acuerdo de producción que fija las condiciones de compra de la materia prima y establece cláusulas relacionadas a toda la cadena productiva, como:

- Financiamiento del 100% de insumos del cultivo
- Condiciones de contratación con precio fijado en dólares antes de la siembra
- Asistencia técnica durante todo el ciclo productivo del cultivo
- Respaldo técnico de nuestra área de Investigación, Desarrollo e Innovación (I+D+i) Agrícola

Para generar un beneficio social y económico mutuo, contamos con programas de financiamiento y crédito con nuestros agricultores, mediante compras anticipadas de las cosechas de la temporada siguiente para asegurar el aprovisionamiento.

Alianzas público-privadas para fomentar el desarrollo agrícola

Desde 2012, Empresas Iansa ha trabajado en conjunto con CORFO e INDAP para fortalecer el desarrollo de sus agricultores a través de programas de fomento, impulsando la transferencia tecnológica y la sustentabilidad en el sector.

En estos más de diez años, aproximadamente el 60% de nuestros productores han participado en estas iniciativas, beneficiando a 210 agricultores y promoviendo mejoras en eficiencia y competitividad.

Con CORFO se han abordado temas clave como modernización de maquinaria y riego, huella de agua y carbono en remolacha, y desde 2024, la implementación de prácticas de agricultura regenerativa.

Por otro lado, con INDAP se ha fortalecido la producción de remolacha y porotos, reafirmando el compromiso con la innovación y el desarrollo agrícola.

Principales iniciativas en Maule, Ñuble y Bio-Bío junto a Corfo e INDAP:

ALIANZAS PRODUCTIVAS (INDAP)

MAULE:

- **2012 – 2019:** 3 Programas Alianzas Productivas en Remolacha
- **2019-2022:** 1 Programa Alianza Productiva en Remolacha
- **2021- 2024:** 1 Programa de Alianzas productivas en Poroto Zorzal
- **2021- 2024:** 1 Programa de Alianzas productivas en Camote

ÑUBLE:

- **2019-2022:** Programa Alianza Productiva en Remolacha
- **2021- 2024:** Programa de Alianzas productivas en Poroto Zorzal

PROGRAMAS RED DE PROVEEDORES (CORFO)

MAULE

- **2016-2019:** 1 Programa Red de Proveedores en tema Maquinaria y riego
- **2020-2024:** 1 Programa Red de Proveedores en Huella de agua en Remolacha
- **2020-2024:** 1 Programa Red de Proveedores en Huella de carbono en Remolacha
- **2024 - 2027:** 1 Programa Red de Proveedores en Agricultura regenerativa en Remolacha

ÑUBLE

- **2016-2019:** 1 Programa Red de Proveedores en tema Maquinaria y riego
- **2020-2024:** 1 Programa Red de Proveedores en Huella de agua en Remolacha
- **2020-2024:** 1 Programa Red de Proveedores en Huella de carbono en Remolacha
- **2024-2027:** 1 Programa Red de Proveedores en Agricultura regenerativa en Remolacha

BIOBIO

- **2016-2019:** 1 Programa Red de Proveedores en tema Maquinaria y riego
- **2020-2024:** 1 Programa Red de Proveedores en Huella de agua en Remolacha
- **2020-2024:** 1 Programa Red de Proveedores en Huella de carbono en Remolacha
- **2024- 2027:** 1 Programa Red de Proveedores en Agricultura regenerativa en Remolacha

Estos programas han sido fundamentales para la implementación de tecnologías y prácticas sostenibles, consolidando la mejora continua en la productividad agrícola.

Nuestro enfoque integral para asegurar la calidad cuenta con dos fases:

Etapa 1

Tener una cantidad de superficie de cultivo acorde a las necesidades de la compañía.

Etapa 2

Contar con una producción que permita suministrar las toneladas óptimas para cubrir las necesidades comerciales.

El proveedor requiere ser rentable para proyectar su explotación agrícola en el largo plazo y, en este punto, cobra especial relevancia el trabajo de nuestro equipo técnico agrícola que gestiona la contratación de los proveedores y los acompaña con asesorías, a fin de maximizar la producción de remolacha con la mejor calidad sanitaria y nutricional posible. Este equipo tiene la responsabilidad y capacidad de planificar la siembra y cosecha, lo que es fundamental para que los proveedores entreguen sus cultivos según lo pactado y logren un adecuado abastecimiento, además de cumplir con las necesidades individuales de cada uno.

PROVEEDORES SEGÚN PRODUCTO

Proveedores de tomate

En el área de tomates, se implementó un plan para asegurar el volumen necesario mediante la contratación de la superficie requerida, estableciendo precios de compra de materia prima según las condiciones de mercado.

El enfoque estuvo en trabajar con agricultores experimentados y con buenos resultados previos.

Como resultado, se logró un incremento significativo en la superficie cultivada, con un aumento del 28% respecto a la temporada anterior.

Proveedores remolacha

Fortalecimos el modelo de agricultura por contrato para garantizar el suministro de remolacha en cantidad y calidad, asegurando también la rentabilidad de los agricultores.

El equipo agrícola gestionó la contratación de proveedores y los acompañó en todas las etapas del cultivo, desde la preparación del suelo hasta la cosecha, priorizando una planificación eficiente. Con apoyo del área de I+D+i Agrícola, se introdujeron nuevas mejoras técnicas y estrategias de manejo agrícola. Además, a través de los programas Red de Proveedores, se trabajó en la medición y gestión de las Huellas de agua y Carbono en remolacha.

Proveedores porotos

Se inició el desarrollo del cultivo de poroto variedad Zorzal (tórtola) para abastecer la venta de este producto bajo la marca IansaAgro.

La producción se realiza mediante Programas de Alianzas productivas en las regiones del Maule y Ñuble, con el apoyo de INDAP. Estos programas fomentan una comercialización estable y segura, además de ofrecer capacitaciones a los agricultores para mejorar su rendimiento.

Se proyecta un aumento de la superficie cultivada en los próximos años, alineado con el crecimiento en las ventas de esta legumbre.

Proyectos destacados

Implementación logística tomates

El aumento en la superficie cultivada implicó importantes desafíos, no solo en la contratación de productores, sino también en la incorporación de más prestadores de servicios especializados.

Esto incluyó la contratación de maquinaria adecuada y profesionales con experiencia en el cultivo, además del aumento en los servicios de transporte. Para optimizar este último, se integró un prestador adicional con tracto-ramplas, un sistema más eficiente que permite reducir el uso de camiones y conductores.

HEMAV

Sistema de monitoreo satelital basado en imágenes multiespectrales que permite supervisar de forma constante todos los contratos de remolacha.

Este sistema genera alertas oportunas ante cualquier variación fisiológica en las plantas, lo que facilita al equipo técnico priorizar visitas a los predios y brindar soluciones rápidas y efectivas a los agricultores.

Proceso de cosecha y compra de materia prima

Empresas Iansa implementó un modelo de agricultura por contrato para el poroto zorzal, fomentando la formalidad del negocio e incorporando análisis de calidad de la materia prima.

Este modelo, junto con un manejo controlado en el campo, garantiza la inocuidad alimentaria.

Monitoreo satelital del cultivo

Contratamos a la empresa española Greenfield para implementar un servicio de monitoreo satelital en nuestros cultivos. Con amplia experiencia en proyectos similares en España y Portugal, Greenfield nos permitió optimizar la asistencia técnica a los agricultores, proyectar volúmenes de cosecha semanales y estimar los rendimientos por contrato de manera más precisa.

Remolapp

Aplicación desarrollada por el equipo de I+D+i Agrícola de Empresas Iansa. Su objetivo es estandarizar las visitas del equipo técnico, recopilando en terreno la información necesaria para gestionar los indicadores de desarrollo del cultivo y detectar a tiempo las mejoras requeridas.

Plan de capacitación con asesor especializado

Como parte del plan anual del programa, se organizaron cinco días de campo temáticos enfocados en labores y etapas críticas del cultivo, brindando apoyo técnico especializado.

Para lograr el avance y prácticas a nivel de predios, movilizando a los proveedores en el camino de la productividad para rentabilizar sus cultivos, hemos trabajado con potentes herramientas, como el apoyo de nuestro departamento de I+D+i Agrícola, desde donde emanan las mejoras tecnológcas y técnicas que se aplican en el proceso productivo. También están los Programas de fomento, como nuestras Alianzas productivas con pequeños proveedores a través de INDAP y los Programas Red de Proveedores a través de CORFO.

METAS PARA PROVEEDORES AGRÍCOLAS

Proveedores Agrícolas Empresas Iansa

PROVEEDORES REMOLACHA

NOMBRE DEL INDICADOR (KPI)	UNIDAD DE MEDIDA	META U OBJETIVO DEFINIDO	AÑO A ALCANZAR LA META U OBJETIVO	VALOR DEL INDICADOR (KPI) 2024	PORCENTAJE DE AVANCE DEL INDICADOR (KPI) 2024
Rendimiento de campo en remolacha	ton/ha	109	2024	96,2	88,3%

PROVEEDORES POROTOS

NOMBRE DEL INDICADOR (KPI)	UNIDAD DE MEDIDA	META U OBJETIVO DEFINIDO	AÑO A ALCANZAR LA META U OBJETIVO	VALOR DEL INDICADOR (KPI) 2024	PORCENTAJE DE AVANCE DEL INDICADOR (KPI) 2024
Superficie de poroto contratado	ha	103	2024	103	100%
Días de campo temáticos	unidades	5	2024	5	100%

Patagoniafresh

PROVEEDORES TOMATES

NOMBRE DEL INDICADOR (KPI)	UNIDAD DE MEDIDA	META U OBJETIVO DEFINIDO	AÑO A ALCANZAR LA META U OBJETIVO	VALOR DEL INDICADOR (KPI) 2024	PORCENTAJE DE AVANCE DEL INDICADOR (KPI) 2024
Plantación de tomate industrial	ha	1.650	2024	1.708	104%
Abastecimiento de tomate	ton	170.000	2024	168.300	99%
Sup. con riego por goteo	%	90%	2024	93%	103%

PROVEEDORES FRUTA

NOMBRE DEL INDICADOR (KPI)	UNIDAD DE MEDIDA	META U OBJETIVO DEFINIDO	AÑO A ALCANZAR LA META U OBJETIVO	VALOR DEL INDICADOR (KPI) 2024	PORCENTAJE DE AVANCE DEL INDICADOR (KPI) 2024
Abastecimiento de frutas (procesos de jugo y pulpa)	ton	90.000	2024	98.200	109,10%
Descuento por clasificación de calidad	%	0,50%	2024	0,49%	101,20%

PORCENTAJE DE PRODUCTOS AGRÍCOLAS OBTENIDOS

Proveedores agrícolas Empresas Iansa

PROVEEDORES REMOLACHA

CATEGORIA DEL PRODUCTOR	UNIDAD DE MEDIDA	VALOR DEL INDICADOR
Agricultores contratados	ton limpias	533.171
Campos propios Terrandes	ton limpias	195.264

PROVEEDORES POROTOS

CATEGORIA DEL PRODUCTOR	UNIDAD DE MEDIDA	VALOR DEL INDICADOR
Agricultores	kilos	257.500

Proveedores agrícolas Patagoniafresh

PROVEEDORES TOMATES

CATEGORIA DEL PRODUCTOR	UNIDAD DE MEDIDA	VALOR DEL INDICADOR
Tomates de proveedores terceros	ton	138.800
Tomates de proveedor Terrandes	ton	29.500

PROVEEDORES FRUTA

CATEGORIA DEL PRODUCTOR	UNIDAD DE MEDIDA	VALOR DEL INDICADOR
Proveedores de frutas	N	497

PORCENTAJE DE PRODUCTOS AGRÍCOLAS OBTENIDOS CERTIFICADOS SEGÚN NORMA AMBIENTAL O SOCIAL

Proveedores agrícolas Patagoniafresh

PROVEEDORES TOMATES

PRODUCTOS AGRÍCOLAS	UNIDAD DE MEDIDA	VALOR
Superficie tomates certificado norma SAC Unilever	ha	231

PROVEEDORES FRUTA

PRODUCTOS AGRÍCOLAS	UNIDAD DE MEDIDA	VALOR
Volumen fruta certificada GlobalGap u otros	ton	25.550
Volumen manzana ORG pulpa	ton	10.200

*Los agricultores de remolacha y porotos producen bajo las condiciones de contratación y un manejo standard Iansa en base al manual de cultivo elaborado por el área I+D agrícola, en la que se valida todas las prácticas recomendadas a los agricultores, en base a ensayos de campo que duran en promedio 3 años antes de entregar un resultado a recomendar. No se cuenta con una certificación social o ambiental propiamente tal.

PROVEEDORES SEGÚN ÁREA

Transporte

Trabajamos para cumplir las metas de entrega de pedidos (*Fill Rate*) y entrega de pedidos a tiempo (*On Time*) para cada uno de nuestros negocios, buscando de manera continua la eficiencia y estandarización de los procesos para minimizar los costos de distribución.

La mejora en la ocupación de los camiones silos que transportan azúcar a granel contribuye a realizar una menor cantidad de viajes, lo que no solo trae un beneficio económico para la compañía, sino que también representa un impacto positivo en la disminución de la huella de carbono y externalidades que genera el transporte, como la congestión vehicular y los tiempos de desplazamientos de las personas.

No contamos con procesos implementados que vayan orientados a mitigar el impacto en el medioambiente desde el proceso de transporte.

Truckfill silos

La propuesta consiste en aumentar la carga actual en los camiones silos que transportan azúcar a granel de 28,4 ton/viaje (*truckfill* 96,2%) a 29,0 ton/viaje (*truckfill* 98,2%). Este aumento podría generar una disminución de 70 viajes al año entre Chillán y Santiago, produciendo un ahorro de $50 millones anualmente.

Por cada 100 kilos de mejora, se estima un ahorro de $8,7 millones al año.

Cantidad de kilos cargados por cada viaje a diciembre 2024: 28.795 kilos/viaje.

Empresas Iansa

Metas relacionadas al transporte Empresas Iansa

NOMBRE DEL INDICADOR (KPI)	UNIDAD DE MEDIDA	META U OBJETIVO DEFINIDO	AÑO A ALCANZAR LA META U OBJETIVO	VALOR DEL INDICADOR (KPI) 2023	PORCENTAJE DE AVANCE DEL INDICADOR (KPI) 2023
Costo total logístico unitario	$/KG	61,73	2024	61,22	100%
OTIF Negocio Azúcar industrial	%	95	2024	95	100%
Fill rate operaciones logísticas Negocios Retail	%	98	2024	98,1	100%

METAS RELACIONADAS AL TRANSPORTE EMPRESAS IANSA

Licitación transporte formato granel y sacos

La relevancia principal era conseguir más actores en la distribución granel a la zona sur y la distribución del formato sacos en la zona norte.

10%
Distribución formato granel zona sur

30%
Distribución formato sacos zona norte

On Time Silos

Con esta iniciativa se busca mejorar el Indicador de entregas a tiempo en la categoría de transporte de azúcar a granel. Esto es relevante para dar el cumplimiento a la promesa de servicio del Negocio Industrial.

Mejora en indicador desde 54% promedio week 18 - week 30 año 2023, a 95,7% promedio año 2024.

Icatom/Patagoniafresh

El transporte de la cosecha de tomate se realiza con empresas locales, con las que se negocian tarifas únicas para cada fundo. A través de los programadores de cosecha se distribuye equitativamente el traslado entre todos los transportistas.

Gestionamos, negociamos y pagamos por adelantado la póliza de responsabilidad civil para el 100% de los trasportistas de cosecha, que luego se descuenta de la facturación por el servicio prestado.

Para el traslado de la cosecha de tomate, en el fundo IQF se diseñó una vía alterna para evitar tránsito de camiones por centro poblado.

Inducción en temas de calidad y seguridad a transportistas de cosecha

El Área de Control de Calidad e Inocuidad capacita a todos los proveedores de cosecha en temas relacionados a buenas prácticas agrícolas, y el Área de Seguridad Industrial en el buen uso de EPPS y extintores de calidad con el objetivo que se cumplan los criterios básicos de GLOBAL GAP.

El objetivo es obtener esta certificación en campos de cultivo de tomate y cebolla dulce amarilla fresca.

100%
transportistas capacitados.

Indicadores generales flota terrestre

	EMPRESAS IANSA		ICATOM/PATAGONIAFRESH	
FLOTA TERRESTRE	VALOR 2023	VALOR 2024	VALOR 2023	VALOR 2024
Total flota de camiones: Propia	0	0	0	0
Total flota de camiones: Terceros	1.100	1.100	225	288
Total flota de camiones	1.100	1.100	225	288
Total de viajes terrestres	30.327	26.982	9.396	8.578
Total de toneladas transportadas	548.762 ton	539.438 ton	189.121 ton	168.245 ton
Ratio de toneladas transportadas por viaje	18,09	19,99	20,13	19,61

Indicadores generales flota marítima

	EMPRESAS IANSA		ICATOM/ PATAGONIAFRESH	
FLOTA MARÍTIMA:	VALOR 2023	VALOR 2024	VALOR 2023	VALOR 2024
Total flota de embarcaciones: Propia	0	0	0	0
Total flota de embarcaciones: Terceros	0	0	0	0
Total flota de embarcaciones	0	0	0	0
Total de viajes marítimos	2.787	1.303	950	903
Total de toneladas transportadas	73.050 ton	33.487 ton	23.348 ton	22.606 ton
Ratio de toneladas transportadas por viaje	26,21	25,70	24,58	25,03

La innovación como motor de la eficiencia y productividad

Excelencia operacional

Nuestro objetivo es desarrollar una cultura de disciplina y empoderamiento en todos los niveles de la organización, transformando la forma de operar con foco en cero incidentes, mejora del servicio y rentabilidad de los negocios.

Como resultado, la empresa ha logrado un avance sostenido en sus indicadores de seguridad y calidad, alcanzando un 40% de mejora en ambas áreas, junto con un aumento en la satisfacción de clientes y consumidores. Además, la eficiencia en los procesos de manufactura mostró un avance superior al 70%, reflejando un progreso significativo en el servicio al cliente y en la precisión de los planes productivos y logísticos.

En 2024, fuimos parte de un intercambio entre empresas llamado *Kaizen Benchmark Tour*, en el que organizaciones de distintos rubros visitaron prácticas de excelencia operacional de otras empresas.

La excelencia operacional nos permite desarrollar estrategias que fortalecen nuestras operaciones y nos prepara para enfrentar los desafíos del mercado. Este enfoque nos ayuda a mejorar la calidad, optimizar recursos y generar un impacto positivo en nuestra cadena de valor.

Usamos metodologías centradas en la mejora continua y en la optimización de los sistemas de operación, mediante la eliminación de siete desperdicios, actividades que no aportan al objetivo del negocio o que el cliente no está dispuesto pagar. Para esto hemos desarrollado nuestro propio modelo llamado Sistema de Excelencia Iansa o SEI, que fue lanzado en 2023. El SEI cuenta con tres pilares: Rutinas diarias, que definen los hábitos que debemos mantener para lograr los resultados; Pilar de Líderes, que se enfoca en rol de los equipos de liderazgos que permitan aportar en la mejora continua, además de entregar herramientas para administrar la estrategia del negocio y las operaciones; y, por último, el pilar de Innovación y Proyectos, que nos permite desarrollar iniciativas para alcanzar los objetivos del negocio.

El año fue decisivo en la consolidación y extensión del Sistema de Excelencia Iansa (SEI) cumpliendo nuestra Hoja de Ruta, que incluyó el inicio del Programa de Facilitadores (certificación de 22 colaboradores en la metodología Yellow Belt de Seis Sigma). También realizamos el primer evento nacional de Excelencia e Innovación denominado Power Iansa e iniciamos el Proyecto de Excelencia Operacional Agrícola. Por otro lado, también afianzamos nuestro compromiso con el sistema, obteniendo la categoría bronce en los negocios Planta Chillán, Quepe Nutrición Animal y Patagoniafresh, lo que reafirma la metodología en estos negocios y fija un objetivo para alcanzar el siguiente nivel el año 2025.

¡SOMOS N°1 EN LOS KAIZEN AWARDS CHILE 2024 Y N°3 A NIVEL MUNDIAL!

Empresas Iansa obtuvo el 3er lugar en la sexta edición del Global Kaizen Awards, celebrado en São Paulo. Se trata de un reconocimiento internacional otorgado a compañías que implementan prácticas sostenidas de excelencia empresarial para lograr eficiencia y aportar valor a la sociedad.

Este gran reconocimiento es un hito sin precedentes en esta materia para Empresas Iansa luego de haber sido reconocida en el primer lugar del concurso Kaizen Awards Chile 2024, en donde participaron más de 40 empresas de distintos rubros de la industria.

A través del Sistema de Excelencia Iansa, hemos integrado esta metodología en cada área de nuestra operación, elevando nuestros estándares día a día.

QUÉ ES EL SEI

Sistema de Excelencia Iansa (SEI) es un modelo creado por y para Empresas Iansa, cuyo fin es mantener rutinas en los equipos de trabajo, definir y ejecutar estrategias que mantengan un entorno de excelencia para lograr los objetivos.

Se compone de tres pilares:

Rutinas diarias

Busca establecer y mantener rutinas exitosas orientadas a cumplir objetivos tanto operativos como de los distintos negocios. Entre estas se incluyen reuniones eficientes para realizar revisiones periódicas de desempeño de los procesos; la implementación de la metodología 5S para mantener espacios ordenados, seguros y eficientes; la definición de estándares que preserven las buenas prácticas de los distintos equipos; y el análisis de causa raíz, que nos permite identificar y solucionar problemas.

Líderes

Su finalidad es difundir comportamientos de parte de los líderes que permitan que los equipos alcancen su máximo desempeño, realizando seguimiento de las actividades diarias por medio de una Agenda de Líderes, además de alinear la estrategia a mediano y largo plazo.

Proyectos e innovación

Tiene por finalidad establecer métodos para identificar y realizar seguimiento de los proyectos que permitan alcanzar los objetivos.

Optimización y ahorro en 2024

Se actualizaron los VSA en los tres segmentos, generando más de 15 iniciativas para el año y fortaleciendo los proyectos de Cost Savings. Se superaron las metas globales, logrando un ahorro de MUSD 6.5 en Empresas Iansa. Además, la Agenda de Líderes alcanzó un cumplimiento del 100% en todas las áreas.

PROYECTOS DE EXCELENCIA OPERACIONAL 2024

Segmentos Empresas Iansa

Segmento Azúcar y otras marcas	Segmento Agrocomercial	Segmento Pulpas, pastas y jugos
Proyectos de innovación		
Roadmap Retail y Supply Chain Inicio del Proyecto SEI Agrícola	Inicio del Proyecto SEI Agrícola	Continuación del desarrollo en los negocios actuales.
La Gerencia Técnica ha seguido avanzando en la consolidación del Sistema de Excelencia Iansa, ampliando las reuniones a todas las áreas operativas, de proyectos y de apoyo. Además, se ha extendido la implementación de la metodología 5S en gran parte de los procesos y se ha iniciado la estandarización, junto con la instalación de paneles de análisis de causa raíz, permitiendo a los operadores mejorar la gestión y resolución de problemas. Como parte de la expansión del SEI, la Gerencia Agrícola inició la implementación en un nuevo negocio: abarcando las áreas de Terrandes, I+D, Agrícola Zona Sur y Agrícola Zona Norte. El objetivo es implantar el modelo SEI en todos los equipos de trabajo, por lo que se inició la aplicación de un Value Stream Analysis (VSA) que busca identificar las oportunidades del negocio, definiendo objetivos y luego proyectos. En el negocio Retail, se implementaron herramientas de excelencia operacional para estandarizar procesos en cada sitio. Esta iniciativa se extendió a las áreas de Supply Chain y continuará su desarrollo en 2025	En Nutrición Animal se dio inicio a la primera reunión Oobeya orientada a aumentar ventas. También se realizó la primera reunión de equipo de ventas zona sur. Continuamos con la implementación de herramientas del SEI en Nutrición Animal e Insumos Agrícolas, particularmente la expansión de 5S.	En Patagoniafresh se dio inicio a la primera reunión Oobeya orientada a hacer seguimiento de los proyectos levantados en el VSA. Continuamos con la implementación de herramientas del SEI en Patagoniafresh, particularmente en reuniones e inicio de pilotos 5S.
Logros		
La Gerencia Técnica alcanzó el nivel 3 Estándares y el nivel 4 en Análisis Causa Raíz. La Agenda de Líderes logró un 100% de cumplimiento en este segmento. La Gerencia Agrícola implementó VSA e inició reuniones operativas en zona sur, zona norte y Terrandes. En Retail se alcanzó el 80% del cumplimiento en la carta Gantt, enfocándose en las principales metas, las cuales fueron re-priorizadas para el nuevo mapa 2025.	VSA se realizó en agosto-septiembre. En planta Quepe se alcanzó nivel 2 5S. El cumplimiento de Agenda de Líderes alcanzó el 100% en este segmento.	El cumplimiento de Agenda de Líderes alcanzó el 100% en este segmento.

PROGRAMAS 2024

Excelencia operacional con sentido en Empresas Iansa

En 2024 continuamos aplicando nuestro modelo SEI para mejorar los procesos y la eficiencia en la cadena productiva. El enfoque utilizado es el de Kaizen, que significa "cambio para mejor", se centra en la aplicación de una metodología hacia la mejora continua y el trabajo en equipo.

Desde 2022 trabajamos bajo este modelo que facilita la visualización de fallas o deficiencias y permite buscar soluciones que apliquen y mantengan un seguimiento estratégico.

Programa Facilitadores

Se certificó a veintidós personas pertenecientes a todos los negocios, como "Yellow Belt", un enfoque metodológico para mejorar procesos, reducir desperdicios y optimizar la eficiencia. Se les entregaron herramientas que permiten trabajar problemáticas diarias, extendiendo a sus equipos esta metodología y permitiéndoles ser facilitadores.

Nuestro modelo de innovación

En Empresas Iansa, la innovación impulsa nuestro crecimiento y nos permite adaptarnos a las tendencias del mercado, ofreciendo las mejores soluciones a clientes y consumidores. Nuestra estrategia de se basa en un modelo desarrollado en tres etapas clave.

En la primera etapa, definimos objetivos claros para la innovación, junto con la estructura de gobernanza, roles y rutinas que brindan estabilidad al modelo. Luego, implementamos una metodología de gestión de proyectos para reducir los riesgos asociados a la incertidumbre, la que nos permitió diferenciar entre proyectos enfocados en nuestros productos actuales y aquellos con un enfoque corporativo o soluciones más disruptivas. Estos últimos son gestionados mediante metodologías ágiles dentro de nuestro *funnel* (o embudo) de innovación.

En 2024 iniciamos la tercera etapa: la expansión de la innovación. Este proceso incluyó el fortalecimiento de una cultura pro-innovación en toda la organización, marcando un primer hito con la celebración del concurso "Power Iansa". Este fue el año en el que consolidamos nuestro modelo, avanzando en varios proyectos del portafolio, descartando otros de manera oportuna e integrando nuevas iniciativas. Además, reorganizamos proyectos según su potencial para impactar distintas áreas de la empresa. Este enfoque nos permitió desarrollar portafolios de productos enfocados en maximizar y diversificar el valor de nuestras materias primas y coproductos.

¿Qué es?

Modelo *funnel*

Implementamos un proceso estructurado para generar ideas y gestionar proyectos, enfocado en minimizar los riesgos de la innovación. Este sistema permite seleccionar y desarrollar aquellas iniciativas que logran avanzar a través de todas las etapas del embudo.

INNOVEMOS todos

MODELO DE INNOVACIÓN

Fase 1

Alineamiento base

Reconocimos nuestro actuar en innovación, diagnosticamos el nivel de desarrollo, definimos propósitos para nuestra innovación y establecimos una gobernanza clara y flexible.

Fase 2

Gestión y *funnel* de innovación

Definimos métodos y nos capacitamos en su uso, generamos un *funnel* de innovación donde identificamos y priorizamos proyectos, y los aceleramos con métodos ágiles.

Fase 3

Expansión de la innovación

Buscamos expandir la cultura de innovación a toda la organización, generando olas de innovación con desafíos abiertos.

LOGO INNOVEMOS TODOS

Contamos con dos propósitos para hacer de la innovación parte fundamental del negocio:

Diversificar nuestro portafolio con soluciones de alimentación natural (más allá del azúcar), para posicionarnos como una empresa de alimentos

Habilitar una estructura eficiente que mejore la productividad de nuestros activos

Para alcanzar estos dos macroobjetivos, contamos con el equipo de Innovación Corporativa y los líderes de innovación de cada una de las unidades de negocio, quienes articulan las diversas células que ejecutan los proyectos, células conformadas por equipos multidisciplinarios y colaborativos.

Gerencia General y Comité Ejecutivo de Innovación Corporativa

La Gerencia General, junto al Comité Ejecutivo de Innovación, lideran la estrategia de innovación alineada con la estrategia corporativa. Este comité está compuesto por el gerente general y los gerentes de primera línea de cada unidad de negocio. Su rol es establecer directrices, actuar como *sponsors* de proyectos, asignar presupuestos, facilitar tareas y promover la agilidad en las iniciativas. También participan los líderes de innovación de cada unidad y el equipo de innovación corporativa.

Comité de Innovación Corporativa

Este comité supervisa el avance y el impacto de la innovación en la compañía. Está integrado por el equipo de innovación corporativa, los líderes de innovación de cada unidad de negocio y asesores técnicos, legales y financieros.

Líderes de innovación de las distintas unidades de negocio

Los líderes de innovación son miembros del Comité de Innovación Corporativa y se encargan de identificar oportunidades y desafíos en sus áreas. Apoyan la ejecución de proyectos, interactúan con los sponsors para agilizar gestiones y actúan como embajadores, comunicando avances entre el comité y sus unidades.

Células

Las células son equipos operativos multidisciplinarios que ejecutan las actividades necesarias para avanzar en cada proyecto. Su composición varía según las necesidades y el estado de desarrollo de cada iniciativa.

Equipo de Innovación Corporativa

Este equipo es la "orquesta táctica" encargada de coordinar estratégicamente la innovación en Empresas Iansa. Administra el portafolio de proyectos, facilita las sesiones de los comités y brinda soporte técnico y metodológico. También asegura el cumplimiento de las rutinas del modelo, coordina actividades periódicas y comunica el progreso de cada proyecto, identificando factores que puedan frenar su avance o justificar su salida temprana del *funnel* de innovación.

Las fases de una iniciativa de innovación abarcan desde la concepción de una idea o la identificación de un problema hasta el escalamiento del producto o servicio en el mercado. Si la propuesta avanza por todas las etapas del *funnel*, se convierte en un proyecto que inicia con un prototipo validado con clientes y, posteriormente, debe demostrar su viabilidad para ser implementado a escala industrial. Todo este proceso está alineado con la producción de alimentos naturales, la sostenibilidad y la protección del medioambiente.

Los proyectos del *funnel* se desarrollan considerando tres premisas:

Deseabilidad:

Impacto en el mercado/clientes

Factibilidad:

Capacidad para crear el producto o implementar la solución

Viabilidad:

Sostenibilidad económica del negocio o implementación de la solución

FOCOS DE INNOVACIÓN 2024

Los principales focos de innovación 2024 fueron la sostenibilidad (economía circular) y el desarrollo de alimentos e ingredientes con propiedades diferenciadoras en bienestar animal y humano.

INICIATIVAS 2024

Robustecimos la interacción con el ecosistema de innovación nacional e internacional con *startups* bajo el concepto de innovación abierta y a través de mesas corporativas de colaboración para abordar problemáticas de impacto a nivel nacional.

Consolidamos proyectos que generaron productos mínimos viables y primeras ventas de soluciones en las áreas de química verde, reducción de la emisión de gases de efecto invernadero y gestión de residuos plásticos, entre otros.

Potenciamos el Modelo de Innovación en forma transversal, con actividades de difusión tales como el primer Día de la Innovación de Empresas Iansa (concurso Power Iansa), donde se reconoció la creatividad y el espíritu intraemprendedor de nuestros colaboradores para solucionar problemáticas cotidianas e identificar oportunidades de valor en nuestros procesos y productos.

Fortalecimos la interacción con grandes empresas a nivel nacional para generar soluciones innovadoras de acuerdo con sus requerimientos.

Ejecutamos periódicamente rutinas asociadas a la estructura de innovación de nuestra empresa, abarcando los distintos estamentos que conforman la gobernanza de innovación.

Presentamos tendencias de consumo, productos y nuevas tecnologías para la elaboración de alimentos.

La activa vinculación del equipo de innovación de Empresas Iansa con *hubs* de innovación tales como SOFOFA hub y HUBTEC nos permitieron participar de actividades de difusión en el área de biotecnología, potenciar la vinculación de nuestra compañía con la ciencia, co-diseñar el marco de nuevos modelos de relacionamiento entre el mundo científico y la industria y compartir nuestra experiencia acerca de la incorporación de capital humano avanzado en la compañía.

Durante 2024, participamos activamente del ecosistema de innovación de Chile y el mundo, que conecta a distintos actores clave para que la innovación agregue el valor buscado, entre ellos, *hubs* de innovación a la academia, gremios y empresas. Participamos en diferentes actividades y fuimos un referente en otras. Entre ellas, podemos destacar:

Misión a California "Innovación verde: tecnologías para un futuro sustentable", organizado por CBT (Centro de Biotecnología Traslacional) de Sofofa Hub.

Nuestra empresa visitó distintos centros tecnológicos y aceleradoras de *startups* para conocer en terreno los últimos avances en esta materia.

Conversatorio " Industria Alimentaria en el Maule: La biotecnología como eje de innovación".

Organizado por el CBT bajo la iniciativa Conecta Maule, en el que como panelistas, reflexionamos acerca de cómo la biotecnología y la innovación están transformando la industria del agro y la alimentación.

Seminario de SOFOFA: "Acercando capital humano a las empresas".

Fuimos expositores y contamos nuestra experiencia acerca del aporte y valor que se crea dentro de las compañías al contar con capital humano avanzado. En el encuentro, participó también como panelista la Ministra de Ciencia y Tecnología, Conocimiento e Innovación, Aisén Etcheverry y la Presidenta de SOFOFA, Rosario Navarro.

Principales cifras

Número de proyectos totales *funnel* innovaciones

10
Meta u objetivo

2024
Año para alcanzar la meta

7
Valor del indicador 2024

2024
Año para alcanzar la meta

Número de proyectos que pasaron a etapa de MVP

2
Meta u objetivo

2024
Año para alcanzar la meta

2
Valor del indicador 2024

2024
Año para alcanzar la meta

Aporte al EBIDTA de la compañía

MUS$ 70
Meta u objetivo

2024
Año para alcanzar la meta

MUS$ 228
Valor del indicador 2024

2024
Año para alcanzar la meta

MUS$: Miles de dólares.

CONCURSO POWER IANSA

Para reconocer el esfuerzo por mejorar la eficiencia, fomentar la innovación y motivar a nuestros colaboradores, lanzamos un concurso de proyectos enfocados en innovación y excelencia operacional, dos pilares clave en nuestra estrategia de negocio y sostenibilidad.

En esta iniciativa participaron más de 100 colaboradores de distintas áreas y se postularon 39 proyectos.

En la categoría de innovación, hicimos un reconocimiento especial a las ideas más disruptivas, aquellos que se atrevieron a pensar y hacerlo distinto y que son ejemplo de la cultura pro-innovación que estamos construyendo. Estos proyectos reciben apoyo del equipo de Innovación Corporativa y seguimiento del Comité de Innovación. Los ganadores fueron "Nuevo Biofertilizantes", basado en el concepto de suelo vivo; Greendust, un producto de origen natural para el control de polvo y estabilización de caminos; Optimelaza, un proceso para valorizar uno de nuestros subproductos; y Caseta HDPE, construida completamente con residuos de riego.

En excelencia operacional, reconocimos las iniciativas que resolvieron problemas de manera innovadora, contribuyendo a la mejora continua de nuestros procesos.

Ganadores Power Iansa

Para destacar el compromiso con la mejora continua, impulsar la innovación y motivar a nuestros colaboradores, realizamos por primera vez un concurso de proyectos centrado en innovación y excelencia operacional.

Proyectos en innovación

1er lugar, Máquina extrusora de plástico: creada 100% por los operarios a partir de piezas desechadas para la fabricación de un repuesto crítico para la continuidad operativa.

2do lugar, Proyecto Tanos: desarrollo de herramienta digital que buscar eliminar las diferencias de stock entre las bodegas de envasado y de producto terminado.

3er lugar, Planta de compostaje: acopia eficientemente los residuos orgánicos generados en la Planta Quepe generando un compost de interés para la agricultura.

Proyectos en excelencia operacional

1er lugar, envasadora JESMA: Planta Paine aplicó herramientas de mejora enfocada y mantenimiento profesional.

2do lugar, Planta Quepe: desarrolló una herramienta para modelar las capacidades de la planta, disminuir inventarios y mejorar la eficiencia.

3er lugar, Merma Bins: proyecto en Planta Patagoniafresh para reducir mermas.

Greendust

Producto para el control de polvo en faenas agrícolas y mineras que permite la compactación del suelo, formando una capa elástica que evita el levantamiento de polvo y soporta tránsito de maquinaria pesada. Reduce el riesgo de accidentes por mala visual y la acumulación de polvo en hojas y frutos en faenas agrícolas.

Panela Iansa

Este producto fue desarrollado para clientes emergentes en el mercado de retail. Se trata de un alimento dulce que es altamente consumido por habitantes de Latinoamérica y del Caribe, y que fue muy bien aceptado por la población chilena.

INNOVACIÓN EN NUESTROS SEGMENTOS

Nuestra estrategia de negocio se centra en ofrecer las mejores alternativas de productos y servicios para los clientes y consumidores, dando cuenta de una capacidad de adaptación a las nuevas tendencias y requerimientos del mercado. Nuestro Modelo de Innovación Corporativo consolida la estructura de gobernanza y gestión de innovación a distintos niveles de la compañía, alineada permanentemente con sus necesidades y las de nuestros clientes y consumidores. Esto incluye:

- La gestión estratégica de la innovación corporativa a nivel de gerencias.
- La estructura de gestión basada en un *funnel* de innovaciones que convierte las necesidades y oportunidades identificadas en mejoras a nuevos procesos, productos, servicios y/o modelos de negocio.
- La interacción con el ecosistema de innovación a nivel nacional, conformando una red de colaboración con *hubs* de innovación, universidades, centros tecnológicos, *startups* y mesas de colaboración con grandes empresas para abordar problemáticas de impacto común.
- Ejecución del Modelo de Innovación bajo los preceptos de agilidad, trabajo multidisciplinario, adaptabilidad y creación de valor.

Durante 2024 avanzamos en el desafío asumido en 2022 de impulsar la innovación en toda la cadena de valor, a través de un plan a mediano plazo que incluye proyectos desarrollados en nuestros tres segmentos.

INNOVACIÓN QUE FOMENTA EL TRABAJO COLABORATIVO

La estructura actual de innovación de Empresas Iansa fomenta el trabajo colaborativo y multidisciplinario entre los distintos segmentos y unidades de negocio, reduciendo el trabajo aislado y creando instancias para identificar oportunidades de negocio y captura de valor asociada a la diversidad de los ámbitos en que nuestras áreas ejecutan su actividad productiva.

AL DÍA CON IANSAPP

Nuestro negocio se adapta constantemente a las necesidades de los clientes, por lo que Iansa Nutrición Animal relanzó la aplicación NUTRIEIAPP bajo el nombre de IANSAPP, cuyas novedades son que permite el cálculo automático de stock y la mejora de comunicación con los usuarios. La app da la opción rastrear pedidos, acceder a asesoría técnica, administrar pastoreos y proyectar el stock de los silos.

Ventajas

- Gestión fácil e intuitiva.
- Control total de las operaciones desde un dispositivo móvil .
- Disponibilidad de la información 24/7 para hacer crecer el negocio de nuestros clientes ganaderos y lecheros.

IANSAPP ha evolucionado con cambios clave para mejorar su funcionalidad y experiencia de uso. Se renovó la identidad de la app reforzando su posicionamiento.

Mejoras

Se optimizaron módulos clave según el uso y retroalimentación de usuarios:

- Cierre de pedidos desde la app de TMS.
- Carga automática de certificados de calidad.
- Información detallada de pedidos.
- Mejor rendimiento general.
- Cálculo semiautomatizado en MI SILO.
- Ingreso de hasta ocho productos en MI SILO.
- Módulo de asesoría técnica con artículos especializados.

Desarrollo y retroalimentación

Se realizaron reuniones con el equipo técnico y usuarios para definir mejoras. Como parte de este proceso, se llevó a cabo una prueba piloto con sensores de stock, preparando el desarrollo de sensores para 2025.

Seguimos avanzando para ofrecer mejores herramientas a nuestros usuarios.

Durante 2024 Empresas Iansa inició la prospección de oportunidades en *venture capital*, estableciendo relaciones con *startups* que presentan potencial para diversificar los negocios de nuestra empresa y para crecer en áreas alineadas con la Estrategia Corporativa y de innovación a mediano y largo plazo.

Colaboradores capacitados en innovación

En 2024, Empresas Iansa reforzó la formación de sus colaboradores a través de actividades de innovación. Se ejecutaron rutinas vinculadas a la estructura de innovación, integrando distintos niveles de la organización. Se presentaron tendencias de consumo, nuevos productos y tecnologías aplicadas a la industria alimentaria.

14
colaboradores capacitados en temas de innovación

224
horas de capacitación en temas de innovación

Tendencias alimentarias

En Empresas Iansa, la innovación es clave para adaptarnos a un mercado en constante evolución y responder a las nuevas tendencias alimentarias. Buscamos desarrollar productos que se alineen con las preferencias de los consumidores, garantizando calidad, sostenibilidad y valor nutricional. A través de la mejora continua y el uso de tecnología, optimizamos nuestros procesos para ofrecer alimentos que cumplen con las exigencias del mercado y fortalecen nuestro compromiso con la alimentación saludable y responsable.

Empresas Iansa

Obtenemos información sobre tendencias alimentarias a partir de revistas científicas, boletines, publicaciones especializadas, entre otros. Para conocer sobre el mercado y consumidores revisamos análisis de mercado para productos de interés.

Participamos de presentaciones de tendencias organizadas por instituciones del rubro de innovación alimentaria tanto nacionales como internacionales.

Nuestro Comité de Innovación Corporativa es también una importante fuente de información acerca de tendencias de alimentación humana, alimentación animal, sostenibilidad y producción agrícola.

Segmento Azúcar y otras marcas

Nuestra Área de Retail realiza estudios de consumidor de manera regular para entender cómo se relacionan los consumidores con los alimentos y específicamente con nuestras categorías, proyectos de innovación y comunicación.

Contamos con suscripciones a sitios de tendencias de consumidor y reportes de mercado.

Asistimos a ferias de alimentación de las distintas categorías, tales como SIAL, en las que participamos para obtener una mirada global de cómo se mueve la innovación en alimentos en distintos mercados del mundo, respondiendo a las necesidades de los consumidores.

Patagoniafresh

Tanto en Patagoniafresh como Icatom/Patagoniafresh estamos en contacto periódico con nuestros clientes, a través de los cuales identificamos las principales inquietudes y tendencias de alimentación de los consumidores finales.

Participamos en ferias internacionales especializadas en alimentación, tales como SIAL.

Asistimos a seminarios organizados por Chilealimentos donde se plantean los intereses y preocupaciones de los clientes con relación a los alimentos y su producción.

Coproductos Nutrición Animal

La nutrición de los rumiantes es una disciplina de gran complejidad, que requiere de la identificación, cuantificación y evaluación de los componentes presentes en los alimentos y que son esenciales para la salud y el rendimiento óptimo de los animales.

Es indispensable conocer los requerimientos nutricionales y la fisiología digestiva de los animales a alimentar. El nuevo enfoque de la alimentación animal es mejorar la productividad y la sostenibilidad, así como la salud y el bienestar de las especies.

Tendencia: alimentos derivados de fuentes vegetales y sostenibles

Esta tendencia se desarrolla con el aumento en el consumo de alimentos de origen vegetal, que aportan antioxidantes, fibra, minerales y vitaminas, entre otros componentes que reducen el riesgo de enfermedades.
Destaca también el cuidado del medioambiente, lo que ha llevado a consumidores a preferir productos que tengan un menor impacto ambiental en sus procesos o residuos.

Tendencia: alimentos e ingredientes de origen natural y etiquetas limpias

Las tendencias actuales de sostenibilidad y alimentación saludable han generado preferencias por alimentos que contienen ingredientes de origen natural (no sintéticos), con bajos niveles de procesamiento y una descripción exhaustiva de todos los ingredientes, su origen y sus etapas de procesamiento si las hubiere.

Tendencia: consumo sostenible y ético

Los consumidores prefieren cada vez más alternativas innovadoras que busquen soluciones para el medioambiente, que cuenten con certificaciones que garanticen su origen y proceso de producción.
Destacan productos con sellos de sustentabilidad, de origen vegetal, envases con uso renovables y productos locales, entre otros.

Tendencia: los nutrientes del futuro

Para la nutrición de rumiantes ya han empezado a entrar en juego nuevos ingredientes conocidos como "componentes bioactivos" que, a pesar de no ser nutrientes esenciales, tienen efectos beneficiosos para la digestión o la microbiota ruminal e intestinal de los animales, pudiendo potenciar su salud y rendimiento productivo.

Algunos son los preprobióticos, postbióticos y los taninos, que mejoran el rendimiento de la calidad de los productos.

Tendencia: sentir

La estimulación sensitiva que entregan los alimentos, las emociones de nuevos ingredientes y la experiencia completa que implican hace que destaque su aspecto festivo y de indulgencia.

Tendencia: compartir

Tras periodos de aislamiento como lo sucedido durante la pandemia, los alimentos se han vuelto el centro de reuniones y reencuentros. La conexión social que construimos en estos espacios también son un resorte para tiempos más complejos, y por eso mismo el disfrute de compartir.

Tendencia: salud, bienestar y seguridad

Los consumidores están cada vez más interesados en alimentos sanos y con pocos ingredientes. Esto va en línea con la oferta de Patagoniafresh por productos naturales como lo son pastas, pulpas y jugos sin aditivos.

Tendencia: reducción de emisiones de metano

Disminuir las emisiones de metano de las vacas se ha vuelto una necesidad para reducir las emisiones de gases de efecto invernadero del sector lácteo.

Investigaciones en torno a pruebas de suplementos dietéticos con aditivos pretenden volver esto una realidad logrando bajarlas entre 20% y 30%.

Tendencia: uso de fuentes vegetales de proteína

Ingredientes especiales como fibras prebióticas, hidratos de carbono digestibles y proteínas vegetales permiten elaborar productos de nutrición animal que responden a las distintas expectativas de los ganaderos.

Los productos de origen natural contribuyen a mejorar el bienestar de todo tipo de animales, además de a la seguridad de los consumidores, por ejemplo, reduciendo el uso de antibióticos *in feed* en el ganado.

Hoy, muchos de los ingredientes de nutrición animal se producen en plantas de alimentación humana con instalaciones de última generación y múltiples certificaciones, cumplen las normas de seguridad más estrictas.

Tendencia: envases amigables con el medioambiente

Es una tendencia que va más allá del compromiso del reciclaje. A nivel corporativo, buscamos no solo cumplir con las metas voluntarias comprometidas, si no entregar otra oferta de soluciones que permita resolver la problemática de envases que no se pueden reciclar en Chile, logrando desarrollar alternativas compostables, lo que corresponde a un escalón más en la búsqueda de la sostenibilidad.

Tendencia: productos innovadores

Existe una tendencia por productos que ofrezcan una experiencia al consumidor que exceda la nutrición. Esto responde a la creciente demanda de experiencias únicas y personalizadas por parte de los consumidores, quienes buscan más que simplemente alimentarse.
Esto es además usado como una estrategia de diferenciación.

Tendencia: mayor consumo en casa y cambio en los hábitos de consumo en restaurantes

Cocinar en casa se ha convertido en una estrategia para reducir gastos, con foco en la alimentación natural.

Los consumidores que prefieren comer en restaurantes o *food service*, eligen opciones con descuento más económicas que utilizan ingredientes, como la pasta de tomate y kétchup. Asimismo, el consumidor está prefiriendo kétchup de marcas propias *(private labels)*.

Tendencia: cuidado

Hay una tendencia clara hacia alimentos que nos permitan tener una mejor salud tanto interna como externa, reflejando un bienestar más integral. El autocuidado también es cuidado del planeta y la sostenibilidad. Esto sucede porque cada vez más personas están viviendo de cerca las consecuencias del cambio climático, por lo que se entiende el resguardo del planeta como algo fundamental.

Tendencia: indulgencia saludable

Específicamente en el mercado del dulzor, las tendencias incluyen derivados de azúcar con menor grado de refinamiento, mezclas de endulzantes que aportan el dulzor y funcionalidad del azúcar, pero con menos aporte calórico y propiedades saludables.

Tendencia: alimentos con beneficios para la salud intestinal y mental

Una tendencia emergente son los alimentos que aportan a la salud mental, moduladores del estrés y trastornos del ánimo tales como ansiedad y depresión. Esta tendencia nace como una respuesta al incremento del estrés en la vida cotidiana que impacta mayormente a la salud intestinal y mental.

Tendencia: hacia el control de la humedad

Algunos alimentos sufren pérdida de humedad durante su procesado. A través del uso de humectantes se ha logrado recuperar la hidratación, aumentando el rendimiento de la granuladora y la homogeneidad del alimento.

Tendencia: uso de productos acidificantes

El control de hongos y levaduras en el TMR, la prevención de calentamiento de mezclas, la mejora de la palatabilidad y el aumento la vida media de la ración, se han visto beneficiadas gracias al uso de productos acidificantes que mejoran la producción.

LÍMITES EN LOS RESIDUOS DE PESTICIDAS

Actualmente los consumidores buscan productos más sanos, de alta calidad y con menos residuos que pudieran afectar la salud. Este desafío está siendo materializado a través de productos de origen vegetal o animal de bajo impacto para el crecimiento, desarrollo y así potenciar la producción y el uso de biofertilizantes, bioestimulantes y bioprotectores.

Investigación, desarrollo e innovación agrícola

El área de Investigación, Desarrollo e Innovación (I+D+i) de Producción Agrícola busca potenciar la gestión sostenible de los cultivos de remolacha y otros, desarrollando principalmente ensayos en remolacha y tomate, y abordando temáticas como variedades, control de plagas, enfermedades y malezas, maquinaria y riego.

Para la gestión sustentable del cultivo de remolacha, contamos con un manual basado en ensayos de campo realizados por el área de I+D+i de nuestra compañía, que establece los lineamientos agrícolas para la preparación del suelo, fertilización, control de malezas, plagas y enfermedades, cosecha y riego. En este último punto, la producción de Agrícola Terrandes se fundamenta en el empleo de tecnología avanzada, destacando especialmente el sistema de riego tecnificado. En más del 84% de las siembras realizadas se implementa esta metodología, siendo el sistema de pivote central la principal modalidad utilizada.

En otro ámbito, el programa continuo de I+D+i evalúa productos para el control de malezas, insectos y enfermedades, considerando ingredientes activos más amigables con el medioambiente y seguros para las personas. Aunque nuestra compañía no usa productos con etiqueta roja (tóxicos o muy tóxicos), este programa busca migrar constantemente a productos con ingredientes activos cada vez más inocuos.

El equipo de I+D+i desarrolla estrategias de control para el uso de estos productos, con el fin promover su correcto uso, mitigar y controlar sus impactos para lograr buenos resultados. Asimismo, nuestros asistentes técnicos desarrollan visitas periódicas a los predios para visualizar problemas en el campo.

Todos los resultados certificados por el área I+D+i se transfieren en forma integral a los agricultores remolacheros, contribuyendo al éxito del cultivo y al correcto abastecimiento de la planta procesadora de azúcar.

Proceso y automatización de procesos

En el ámbito agrícola, hemos mejorado la trazabilidad de los procesos operativos, potenciado funcionalidades de distintas plataformas digitales, como por ejemplo Agrobook, permitiendo compartir indicadores y recomendaciones con los agricultores y fortaleciendo la relación de Empresas lansa con este grupo.

Finalmente, comprometidos con la digitalización como pilar importante en el desarrollo de competencias diferenciadoras, Empresas lansa ha estado investigando y trabajando con plataformas que nos permiten conocer los ámbitos de la inteligencia artificial, realizando pruebas de conceptos para ir entendiendo el valor del análisis de datos, ciencia de datos y de procesamiento de datos para encontrar patrones que permitan tomar decisiones que hoy el ser humano no podría realizar.

5

Marcas de origen natural para nuestros clientes

Nuestras marcas

Contamos con tres segmentos de negocio: (1) Azúcar y otras marcas, (2) Agrocomercial y (3) Pulpas, pastas y jugos. Cada uno desarrolla y comercializa variadas marcas y productos dirigidos tanto a consumidores nacionales como internacionales, mientras que algunos productos son elaborados exclusivamente para exportación.

La gestión de venta es principalmente B2B y B2C. Para ello, cada segmento está dividido de acuerdo al tipo de cliente y sus necesidades particulares, como información de mercado, apoyo logístico, entre otros.

Todas nuestras métricas por segmento están orientadas a cumplir el Plan Estratégico Corporativo.

SEGMENTO AZÚCAR Y OTRAS MARCAS

Azúcar Industrial

Iansa

7
N° de productos

155
N° de clientes

50,5%
Participación de mercado estimada

Azúcar Retail

Iansa

68
N° de productos

161
N° de clientes

48%
Participación de mercado estimada

Damablanca

La Patrona

Coproductos industriales para la elaboración de alimentos

- **Melaza:** Miel residual, alta en sacarosa y baja en contenido de agua, constituida por azúcar, compuestos nitrogenados, minerales y muy poca materia grasa.
- **Coseta Pet Food y Feed:** Producto derivado de la fabricación de azúcar blanca granulada, libre de Organismos Modificados Genéticamente (GMO). Proporciona energía y fibra, y protege el sistema digestivo de las mascotas y para caballos de carrera de Australia, Kobe beef en Japón, entre otros.
- **Coseta melazada:** Combina la coseta con la melaza, utilizado para la alimentación animal debido a su alto nivel energético y su aporte en fibras.

Endulzantes no calóricos

Iansa Cero K

654
N° de productos

126
N° de clientes

29,7%
Participación de mercado estimada (solo supermercados)

Alimento para mascotas

Cannes

Biomaster

Felinnes

60
N° de productos

93
N° de clientes

Despensa

Iansa Agro

33
N° de productos

107
N° de clientes

23%
Participación de mercado estimada (solo supermercados)

SEGMENTO AGROCOMERCIAL

Insumos agrícolas (principales marcas)

Fertilizantes

- Iansafert premium remolacha
- Iansafert premium mezcla
- Iansafert microessential mezcla
- Urea
- Fosfatos monoamónicos
- Muriatos de potasios
- Superfosfatos triples
- Microessential s9
- Sulpomag
- Enmiendas

Bioestimulantes y especialidades

- ß Soil
- ß Protect
- Sugarplex-Reflexo
- Silitec Q Poda
- Croma
- Greendust

Fitosanitarios

- Closer®
- ENGEO® 247 SC
- VOLIAM FLEXI® 300 SC
- Betanales
- Dual Gold
- Venzar
- Kerb

Enmiendas

- Cal Iansa
- Yesos agrícolas (polvo y granulados)

Correctores foliares

- Iansafrut

Semillas

- Semillas de remolacha
- Semillas de trigo
- Semillas de poroto

470
N° de productos

992
N° de clientes

Nutrición Animal (principales marcas)

- Cosetán Tradicional®
- Optimix®
- OtrasEspecies®
- Suralim®
- Enerflex®
- Biolact®
- Melazán Nutrición Animal®
- Mineral Mix®

68
N° de productos

517
N° de clientes

35%
Participación de mercado estimada

SEGMENTO PULPAS, PASTAS Y JUGOS

Pasta de tomate – Marca Patagoniafresh en Chile y Perú

Procesamos tomate industrial para la producción de pasta de tomate de diferentes concentraciones para exportación.

Patagoniafresh en Chile y Perú

- Pasta de tomate Hot Break 28 –30
- Pasta de tomate Hot Break 30- 32
- Pasta de tomate Cold Break 28-30
- Pasta de tomate Cold Break 36/38
- Pasta de tomate Hot Break 30- 32 NTSS

Pulpas de fruta – Marca Patagoniafresh

Procesamos frutas locales para la producción y exportación de pulpas de fruta.

Patagoniafresh

- Pulpa de manzana convencional 30- 32 brix (bx) y 36-38bx
- Pulpa de manzana orgánica 30-32 bx y 36/38 bx y Babyfood 30-32bx
- Pulpa de durazno convencional 30-32bx y babyfood single strength 30-32
- Pulpa de pera convencional 30-32 bx
- Pulpa de ciruela 30-32 bx

30
N° de productos exportados

56
N° de países de exportación

180
N° de clientes

Lanzamiento de nuevos productos

SEGMENTO AZÚCAR Y OTRAS MARCAS

Azúcar Retail

Nuestras innovaciones están enfocadas en entregar valor a los consumidores, desarrollando productos que se integran de manera natural en sus vidas, considerando sus experiencias, usos y hábitos.

Los objetivos se gestionan mediante un portafolio de ideas que se priorizan según el impacto que generan en los consumidores, clientes y la compañía. Damos preferencia a aquellos proyectos que equilibran estos tres factores y aprovechamos nuestras capacidades internas y externas para asegurar lanzamientos exitosos.

Nuevos productos 2024

Recarga endulzante Stevia Sucralosa

Biomaster alimento premium para perros y gatos

Azúcar en formato papel

Panela

Azúcar formato papel 1kg

Nuestro portafolio se divide en dos grandes categorías: (1) azúcar hogar y (2) azúcar premium.

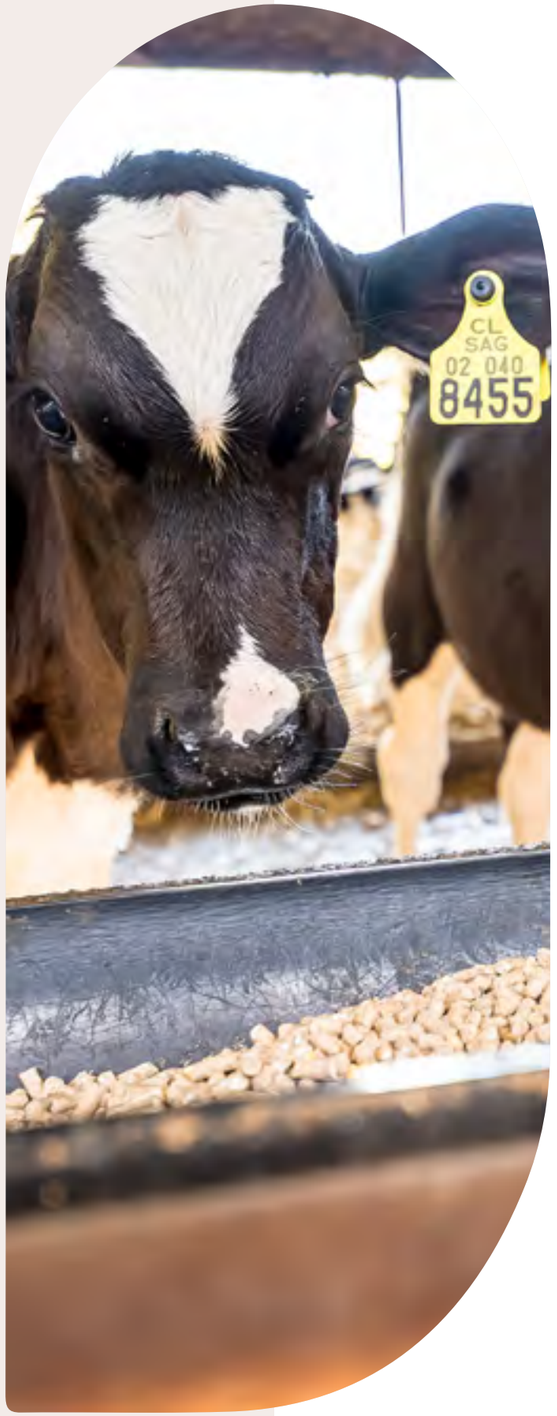
En la primera categoría, identificamos una oportunidad en el ámbito de la sostenibilidad. Esto nos permite innovar y ser pioneros con el lanzamiento de una nueva línea de azúcar en formato papel: la misma azúcar de siempre, ahora en un envase más sustentable.

No solo destaca el beneficio propio del papel, sino también facilita el almacenamiento en la despensa, permite un dispensado más práctico en la cocina y puede mantenerse de pie, mejorando su usabilidad.

Se llevó a cabo un proyecto piloto en supermercados Jumbo para captar el comportamiento de nuestros consumidores, complementando nuestro formato papel con nuestros formatos de línea.

Recarga Stevia Sucralosa Iansa Cero K

Los atributos más relevantes de un endulzante son sabor, origen y precio. En base a eso, lanzamos el formato recarga, que permite una propuesta de valor más conveniente y sustentable a los consumidores.



SEGMENTO AGROCOMERCIAL

Nutrición Animal

El enfoque de gestión se centró en ofrecer soluciones personalizadas orientado a especies ganaderas, con especial énfasis en bovinos. Adoptamos una mirada integral que incluyó un acompañamiento continuo a los agricultores, a través del Equipo Comercial y Técnico, además de nuestras plataformas de atención, como la aplicación IANSAPP. Esto promovió una atención cercana y eficaz, adaptada a las necesidades de cada cliente.

El modelo de alimentación PAI, que integra y optimiza estos procesos, desempeñó un papel fundamental al asegurar la máxima eficiencia en la nutrición animal. La labor en terreno de nuestra fuerza de ventas, técnicos y el equipo de laboratorio fue esencial para implementar esta estrategia.

Usamos sistemas avanzados de formulación de campo, equipos especializados para medir la calidad de forrajes y granos, y análisis químicos detallados, lo que permitió garantizar que las raciones alimenticias fueran ideales para maximizar la productividad del ganado. Además, se cultivó una relación estrecha con los productores, permitiendo la definición y alcance de objetivos específicos de *performance*.

Cumplimos con estrictos estándares de calidad internacionales, como la certificación ISO 22000 que avala nuestra gestión en términos de inocuidad alimentaria.

Alianzas con empresas como Westway y McCauley's fueron clave para fortalecer nuestra oferta de soluciones nutricionales avanzadas y de alto valor agregado.

Enfoque estratégico

Enertext (maíz molido)

Mantenemos la tendencia hacia el desarrollo de nuevos productos, con un énfasis clave en la sostenibilidad, priorizando el origen natural de los ingredientes y promoviendo la reducción de emisiones contaminantes.

Insumos Agrícolas

Greendust

El desarrollo de nuevos productos en el área de Insumos Agrícolas permite ofrecer soluciones que optimizan la producción y se adaptan a las necesidades del mercado. A través de una gestión enfocada en la calidad y la eficiencia, brindamos insumos que mejoran el rendimiento de los cultivos y promueven la sostenibilidad en la producción agrícola.

Calidad y satisfacción del servicio

Asegurar altos estándares en la calidad y satisfacción del servicio es fundamental para fidelizar a nuestros clientes y consumidores. Poniéndolos a ambos al centro de nuestro quehacer, fortalecimos los procesos y estandarizamos buenas prácticas y protocolos, que medimos con diferentes estudios, como Merco y Procalidad.

Nuestros esfuerzos estuvieron enfocados en perfeccionar la plataforma de CRM corporativo, cambiando de proveedor y mejorando los procesos de gestión de reclamos y satisfacción en la atención.

Para los clientes industriales la clave está en el servicio, la entrega a tiempo, la calidad de los productos, la comunicación fluida con el proveedor y el apoyo de información de mercado, entre otras. Para cumplir con sus necesidades contamos con indicadores de servicio OTIF (On time o llegada a tiempo) e IF (In Full: con la cantidad y calidad requerida).

Este 2024 mejoramos la atención y satisfacción de nuestros clientes, priorizando la calidad del servicio entregado por nuestros ejecutivos. Para lograrlo, reforzamos habilidades blandas como la comunicación efectiva, la modulación de la voz, la empatía y amabilidad.

HITOS 2024

Evaluaciones de conocimiento mensual

Implementamos este programa para reforzar el conocimiento de los ejecutivos, asegurando una atención precisa y alineada con las expectativas del cliente. Esto permitió identificar oportunidades de mejora y fortalecer el desempeño individual y grupal.

100%
Evaluaciones mensuales al equipo de atención

98%
Reducción de errores en información entregada al cliente, mejorando la precisión en la gestión de consultas

Aumento en la seguridad y confianza de los ejecutivos al atender

Auditoría y optimización de la Encuesta Post Atención (EPA)

Realizamos auditorías constantes a los resultados de la EPA para identificar oportunidades de mejora en la atención. A partir de estos análisis, aplicamos reforzamientos específicos en comunicación, empatía y resolución de consultas.

96,7%
Percepción positiva del servicio brindado

Mejora de 1 punto en la evaluación del servicio respecto de 2023

Renovación del Equipo de Calidad y Formación

Reestructuramos el equipo incorporando nuevas estrategias de monitoreo y capacitación, además de una mayor presencia en la operación.

Aumento en la efectividad del *feedback* y corrección de errores en menor tiempo

Mejora en la percepción del soporte brindado

Indicadores de calidad Empresas Iansa

NOMBRE DEL INDICADOR (KPI)	META U OBJETIVO DEFINIDO	AÑO A ALCANZAR LA META U OBJETIVO	VALOR DEL INDICADOR (KPI) 2024
Monitoreos de calidad	90%	2024	97%
Encuesta de post atención - Satisfacción	96,7%	2024	96,7%
Encuesta de post atención - Resolución	79,5	2024	79,5

Indicadores de atención de clientes Empresas Iansa

	2023	2024
Total de reclamos o solicitudes recibidas	178	87
Total de reclamos o solicitudes resueltas	178	87

Indicadores de satisfacción Empresas Iansa

	VALOR 2023	VALOR 2024
Porcentaje de satisfacción clientes	95,8	96,7
Total de clientes encuestados	893	429

Atención al consumidor y gestión de consultas y reclamos

Contamos con diversos canales de atención al consumidor para una comunicación efectiva y la resolución oportuna de consultas y reclamos, los que dividimos en tres temáticas: calidad del envase, calidad del producto, e inocuidad.

Correo electrónico

Redes sociales

Página web

Servicio de atención telefónica

Si el reclamo sobre el proceso o producto es clasificado como significativo, revisamos los principales motivos, analizamos la causa raíz y trabajamos en planes de acción para resolverlo. Además, realizamos un seguimiento mensual que analiza las tendencias. El reporte incluye el número y tipo de reclamo, a la vez que calcula el ratio o número de reclamos por un millón de unidades vendidas, para reducir los que sean considerados significativos.

Principales hitos 2024

Formación equipo Comercial-Comex por zona geográfica (Patagoniafresh)

Nuestro equipo comercial se encuentra conformado por un gerente comercial y dos export manager que distribuyen sus clientes por área geográfica.

Se implementó una nueva forma de trabajar donde cada miembro del equipo cuenta con el apoyo de una persona de Comex para brindar aporte en materias de logística y exportación, logrando así una información fluida y oportuna a los clientes de cada mercado.

Encuesta satisfacción de clientes

Cada año se envía a todos los clientes una encuesta de satisfacción donde se hacen preguntas relacionadas a la calidad, seguridad alimentaria, servicio y atención al cliente, preferencias de embalajes y formatos, entre otros.

Esto permite tener *feedback* de primera fuente e identificar oportunidades de mejora.

SEGMENTO AZÚCAR Y OTRAS MARCAS

Metas de satisfacción clientes unidad Industrial

Logramos más del 95% de cumplimiento en la entrega de pedidos a clientes, asegurando que los despachos se realizaran *On Time In Full* (OTIF), cumpliendo con sus necesidades en tiempo y forma.

Coproductos industriales

Actualmente, no se han establecido metas específicas para la atención y satisfacción de clientes en esta área específica.

SEGMENTO AGROCOMERCIAL

Insumos agrícolas

Aplicamos la encuesta CADEM para identificar oportunidades de mejora y comprender las posibles inquietudes de nuestros clientes. Las preguntas se enfocaron en aspectos clave como la calidad del fertilizante, el cumplimiento y calidad en las entregas, la atención brindada por nuestras oficinas y asesores de terreno, los servicios de transporte y la confianza en la empresa.

Actualmente, no existen metas definidas en términos de atención y satisfacción de clientes para fertilizantes y biofertilizantes, ni una medición formal que permita evaluar su nivel de satisfacción.

Implementación del Sistema CRM *(Customer Relationship Management)*

La gestión de insumos agrícolas ha facilitado un trabajo transversal, integrando áreas clave de la compañía como el control de calidad de envases y ensacados, transporte, y calidad de materias primas. Este enfoque colaborativo permite una supervisión más precisa y una coordinación eficiente en toda la cadena de valor.

Entre los principales logros, destaca la verificación efectiva de reclamos, asegurando respuestas oportunas y soluciones adecuadas para nuestros clientes.

Obtuvimos un bajo nivel de reclamos: tres durante el año.

SEGMENTOS PULPAS, PASTAS Y JUGOS

Los clientes son nuestra prioridad, por eso es fundamental comprender sus necesidades en términos de calidad y seguridad alimentaria, servicio, atención, innovación y sostenibilidad. Para ello, medimos, comparamos y gestionamos continuamente.

Este año alcanzamos un 100% de satisfacción del cliente, superando el 88% obtenido el año anterior.

Metas relacionadas a atención y satisfacción de clientes Patagoniafresh

NOMBRE DEL INDICADOR (KPI)	UNIDAD DE MEDIDA	META U OBJETIVO DEFINIDO	AÑO A ALCANZAR LA META U OBJETIVO	VALOR DEL INDICADOR (KPI) 2024
Cumplimiento en seguridad alimentaria	Valores del 1 al 4 siendo 4 cumpliendo con el 100%	100%	2024	97%
Cumplimiento en especificaciones técnicas	Valores del 1 al 4 siendo 4 cumpliendo con el 100%	100%	2024	76%

Indicadores de atención de clientes Patagoniafresh

	2023	2024
Total de reclamos o solicitudes recibidas	51	52
Total de reclamos o solicitudes resueltas	51	52

Medición formal de satisfacción de clientes

	2023	2024
Porcentaje de satisfacción clientes	88%	100%
Total de clientes encuestados	28	31

Segmentación de clientes

Los clientes son una prioridad dentro de nuestro propósito de alimentar al mundo. Por ello, es fundamental caracterizarlos en función de nuestros segmentos de negocio y categorías de comercialización.

Tipo de cliente

Segmento Azúcar y otras marcas

- Clientes del mercado nacional que requieren productos listos y disponibles para ser consumidos, a través de canales tradicionales y modernos.
- Clientes industriales (azúcar industrial).
- Clientes industriales que elaboran alimento para pet food y feed.
- Empresas de alimentos y de bebidas.

En 2024, tres clientes tuvieron al menos el 10% de las ventas de este segmento.

Segmento Agrocomercial

- Productores agrícolas.
- Productores de leche y carne.
- Distribuidores de insumos agrícolas que requieren productos como fertilizantes, foliares y/o soluciones nutricionales para su ganado.
- Agricultores remolacheros.
- Área de Producción de Campos Propios de Empresas lansa.
- Otros agricultores.
- Clientes agroindustriales.

En 2024, un cliente tuvo al menos el 10% de las ventas de este segmento.

Segmento Pulpas, pastas y jugos

- Clientes nacionales e internacionales que requieren ingredientes y soluciones alimenticias para elaborar sus productos.

En 2024, ningún cliente tuvo al menos el 10% de las ventas de este segmento.

NUESTROS CLIENTES POR SEGMENTO

Segmento Azúcar y otras marcas

- Embotelladoras
- Mayoristas
- Grandes, medianas y pequeñas empresas nacionales de alimentos
- Empresas multinacionales elaboradoras de alimento para mascotas
- Supermercados
- Productores de levadura y empresas químicas
- Distribuidoras
- Horeca

CATEGORÍA	PRINCIPALES CLIENTES
Producción azucarera (área fabril)	No aplica
Ingredientes industriales (azúcar industrial)	CCU, Coca-Cola Embonor, Nestlé, Fruna, Coca-Cola Andina, Colún, Watts, Barry-Callebaut, Carozzi, Unilever.
Coproductos industriales para la elaboración de alimentos (coseta y melaza)	Levaduras Collico, Oxiquim, Sika, Purina, Lesaffre, Royal Canin, Kanematsu, Masterfoods, Granfood, ICC.
Producción de coproductos para nutrición animal	No aplica
Producción agrícola remolacha y otros cultivos	No aplica
Campos propios	No aplica
Endulzantes no calóricos	Walmart Chile, Cencosud, Rendic, Rabie, Tottus, Eduardo PFAU, Dimak, Prisa, Aramark.
Azúcar retail	Walmart Chile, Rendic, Cencosud, Rabie, Alvi, Dimak, Tottus, Adelco.
Despensa (legumbres, arroz y platos listos)	Walmart Chile, Cencosud, Rendic, Kramver, Tottus, Alvi, Rabie.
Alimento para mascotas	Walmart Chile, Cencosud, Rendic, Kramver, Tottus, Alvi, Rabie.

El negocio de Retail (Azúcar, Endulzantes no calóricos, Despensa y Alimento para mascotas) tiene 196 clientes distribuidos a lo largo de Chile.

Segmento Agrocomercial

CATEGORÍA	DIEZ PRINCIPALES CLIENTES
Insumos Agrícolas	Agricultores remolacheros, Coagra, Tattersal, Colún, CALS, Cooprinsem, Copeval (Distribuidor), Patagoniafresh, Exportadora Garcés, Unifruti.
Nutrición Animal	Cooprinsem, Colún, Rimu, Covepa, Copeval, Ferosor Agrícola, Agrícola Ancali, Coop. Agrícola Lechera Santiago, Agroganadera Cardal, Antillanca.

Segmento Pulpas, pastas y jugos

CATEGORÍA	DIEZ PRINCIPALES CLIENTES
Patagoniafresh	Unilever Chile, Tresmontes Luchetti, Embotelladoras Chilenas Unidas, Nestle Chile, Aconcagua, Trading Organics, Orkla Foods Norge AS, Alimentos Maravilla, Princes Limited y Materne North America.
Icatom/Patagoniafresh	IVL/Marata, Alicorp 2, Levapan/ Panal, Venado-Santa Cruz, Frugal Grupo Diana, Productos Differ, Nestlé Ecuador, Metalpren, Pronaca, Ascender.

Para mejorar el servicio de atención a clientes, se fortaleció el equipo de Comercio Exterior y Logística, y se puso mayor énfasis en la encuesta de satisfacción anual, atendiendo de mejor forma las necesidades de cada uno.

CANALES DE VENTA SEGÚN SEGMENTO

Segmento Azúcar y otras marcas

UNIDAD DE NEGOCIO POR SEGMENTO	CANALES DE VENTA
Producción azucarera	No aplica
Ingredientes industriales (azúcar industrial)	Clientes productores de bebidas, jugos y aguas saborizadas. Clientes procesadores de alimentos y empresas agroindustriales.
Coproductos industriales para la elaboración de alimentos	Clientes petfood y levadureros, principalmente venta directa.
Endulzantes no calóricos	Supermercados, horeca, distribuidores, mayoristas, e-commerce.
Azúcar retail	Supermercados, horeca, distribuidores, mayoristas, e-commerce
Despensa (legumbres, arroz y platos listos)	Supermercados, mayoristas, horeca, distribuidores, e-commerce
Alimentos para mascotas	Distribuidores, supermercados, mayoristas, submayoristas ferreterías, e-commerce

Producción azucarera

Ingredientes industriales (azúcar industrial)

La gestión de venta en Iansa Ingredientes es principalmente B2B. Es decir, especializada y enfocada en los requerimientos de cada cliente. Estos están segmentados de acuerdo con el tipo de cliente, como también a sus necesidades adicionales (como información de mercado, apoyo logístico, etc.). Durante 2024, cumplimos en un 108% las metas de venta de toneladas de azúcar.

Desafíos y logros 2024

Producción y venta de azúcar con certificación sustentable internacional

En conjunto con las áreas Agrícola, Sostenibilidad y Comercial logramos empezar a producir azúcar de remolacha en campos de Terrandes con certificación FSA (*Farm Sustainabilty Assessment*), dejándonos en una posición estratégica respecto de nuestra competencia, debido a que actualmente algunos clientes industriales exigen este tipo de certificaciones.

Producción de 6.000 TM de azúcar sustentable

Clientes por canal de venta azúcar industrial

TOTAL DE CLIENTES POR CANAL NACIONALES	2024
Embotelladores	5
Ind. grandes	13
Ind. medianos	48
Ind. pequeños	89
Total de clientes nacionales	155

el 100% de nuestros clientes de azúcar industrial son chilenos

Metas coproducto industriales

Sobrepasamos ampliamente nuestra meta de porcentaje de venta: en coseta lo hicimos en un 133%, mientras que en melaza alcanzamos el 130%.

Clientes por canales de venta coproductos industrial

TOTAL DE CLIENTES POR CANAL NACIONAL		PORCENTAJE DE VENTA NACIONAL		TOTAL DE CLIENTES POR CANAL INTERNACIONALES		PORCENTAJE DE VENTA INTERNACIONAL	
	2024		2024		2024		2024
Coseta	3	Coseta	10%	Coseta	26	Coseta	90%
Melaza	6	Melaza	100%	Melaza	0	Melaza	0%
Total de clientes nacionales	9	Total de venta nacional	1	Total de clientes internacionales	26	Total de venta internacional	1

Clientes por canales de venta azúcar retail

TOTAL DE CLIENTES POR CANAL NACIONALES	2024
Supermercados	4
Distribuidor nacional	3
Supermercado regional	46
Mayorista regional	31
Mayorista nacional	1
Horeca	48
Distribuidor regional	23
Tiendas de conveniencia	2
e-commerce	2
Farmacias	1
Total general	161

Nuestros productos están a la venta en 1.220 salas a lo largo de todo el país.

Desafíos y logros 2024

Para 2024 se determinaron pilares estratégicos en cada categoría buscando aumento de venta, rentabilidad y aumento de participación de mercado. Estos pilares están alineados con los objetivos de los equipos de trabajo con seguimiento mensual a los resultados para ir desarrollando de manera conjunta con los clientes planes de acción para el logro de cada KPI.

Este año se dio impulso MercadoLibre, un nuevo canal de ventas e-commerce, plataforma B2C con la que esperamos ampliar la presencia de nuestras marcas en todo Chile.

Líder de mercado en endulzantes no calóricos

Por primera vez, logramos dominancia en este nicho de negocios, alcanzando un 34% de participación de mercado.

Segmento Agrocomercial

UNIDAD DE NEGOCIO POR SEGMENTO	CANALES DE VENTA
Insumos Agrícolas	Distribución, directo
Nutrición Animal	Distribución, directo

Insumos Agrícolas

Nuestros principales canales de venta para los insumos agrícolas son la distribución externa y la comercialización interna. El canal externo está liderado por Copeval, con un acuerdo comercial que incluye cinco productos exclusivos, junto con un plan de negocio, abastecimiento y metas definidas.

El canal interno se gestiona a través de tres clientes clave: Patagoniafresh y Producción Agrícola de Empresas Iansa, donde desarrollamos productos para bioestimular y mejorar la producción de cultivos; y nuestra propia área, que recibe una línea de productos para la venta y distribución directa a sus clientes. Para cada uno, existe un plan de ventas y un programa de desarrollo enfocado en la aplicación nutricional por cultivo.

El cumplimiento de objetivos y metas se basa en el plan de negocios y técnico, junto con los acuerdos comerciales establecidos con nuestros distribuidores.

En el caso de nuestros fertilizantes para nuestros canales de venta, colaboramos con traders y proveedores que garantizan entregas oportunas y mantienen los stocks mínimos necesarios para responder a la demanda. Además, nuestros distribuidores externos, como Coagra, Tattersall, Colún, Cooprinsem y Lobert, nos permiten ampliar la cobertura en el mercado de fertilizantes en Chile.

Para alcanzar nuestros objetivos definimos estrategias clave que incluyen establecer volúmenes claros, ofrecer opciones competitivas y proporcionar información actualizada sobre mercados internacionales, lo que permite anticipar futuros abastecimientos y asegurar la continuidad del suministro.

Canal de remolacha

Abastecemos 8.000 hectáreas de la materia prima azucarera, beneficiando a 400 agricultores con insumos agrícolas, como semillas, fertilizantes, agroquímicos y foliares. Ofrecemos condiciones preferenciales para asegurar que estos productores se mantengan con nosotros.

Además, negociamos términos favorables para sus cultivos de rotación, fortaleciendo su vínculo con nuestra cadena de valor.

Agricultores tomateros

Apoyamos la continuidad de nuestros productores entregando condiciones favorables para el acceso a insumos agrícolas, a través de nuestra operación en Patagoniafresh.

Para los clientes directos de otros cultivos, el Área Comercial Agrícola establece convenios de abastecimiento con empresas seleccionadas, promoviendo la rotación de cultivos y reforzando el posicionamiento de Empresas Iansa en el mercado agrícola.

Canal interno a través de Terrandes

Se trata de nuestro agricultor interno, a quien abastecemos con todos los insumos necesarios para sus proyectos productivos.

Nutrición Animal

Este año la gestión de nuestros canales de venta se focalizó en la expansión de la distribución, la sostenibilidad y la eficiencia operativa, en línea con el Plan 2024-2028.

Estrategia 2024

- Fortalecimos la red de distribuidores en Chile con alianzas estratégicas, lo que ha permitido consolidar la presencia en el mercado.
- Optimizamos la oferta de productos, destacando la producción de suplementos líquidos SL SWEET, sales minerales y premezclas en la planta de Quepe, que opera con energías renovables y ha obtenido el Certificado Azul por su gestión sostenible del agua.
- La eficiencia logística fue clave, impulsada por la implementación de SAP *Extended Warehouse Management* (WMS) para optimizar la producción y gestión de stock.
- Reforzamos nuestro compromiso con la calidad e inocuidad alimentaria, manteniendo la certificación ISO 22000, asegurando altos estándares en la elaboración de concentrados y suplementos para ganado bovino y equino.
- Promovimos la economía circular mediante el uso de subproductos de la remolacha y certificando su huella de carbono, lo que refuerza el posicionamiento de Empresas Iansa como un actor clave con una visión de negocio eficiente y sustentable.

Principales metas para canal de ventas Nutrición Animal

NOMBRE DEL INDICADOR (KPI)	UNIDAD DE MEDIDA	AÑO A ALCANZAR LA META U OBJETIVO	VALOR DEL INDICADOR (KPI) 2024
Market share	%	2024	39%

Clientes por canal de venta para Nutrición Animal

TOTAL DE CLIENTES POR CANAL NACIONALES	2024
Distribuidores	9
Directos	508
Total de clientes nacionales	517

Principales hitos 2024

Sistema WM SAP

La implementación del sistema WMS SAP en Nutrición Animal ha mejorado la eficiencia operativa y la trazabilidad en la gestión de inventarios, optimizando el almacenamiento y la distribución de productos en tiempo real. Este sistema ha permitido una mayor precisión en el control de stock, reduciendo errores en los despachos y evitando quiebres de inventario. Además, ha agilizado los procesos logísticos mediante la automatización de tareas clave, lo que ha incrementado la productividad y disminuido los costos operativos.

Entre los principales resultados destacan la reducción de devoluciones por errores de despacho y la disminución de productos vencidos, reflejando un impacto positivo en la cadena de suministro y la calidad del servicio.

El proyecto PAI

Consiste en brindar una asesoría nutricional personalizada a nuestros clientes, adaptada a sus objetivos productivos. Este servicio ofrece soluciones basadas en el análisis de raciones y la rentabilidad, permitiendo optimizar la producción y mejorar los resultados económicos.

Esta iniciativa responde a nuestro enfoque de diferenciación y creación de valor, destacando la calidad de nuestros productos y servicios.

Participación activa de 30 clientes vigentes en el plan.

Mantenimiento de un volumen de compra mensual de 500 toneladas métricas.

Segmento Pulpas, pastas y jugos

UNIDAD DE NEGOCIO POR SEGMENTO	CANALES DE VENTA
Patagoniafresh	Empresas de alimentos, venta directa (exportación) y venta en Chile
Icatom/Patagoniafresh	Empresas de alimentos, venta directa (exportación) y venta en Chile

La venta de nuestros productos se realiza de manera directa con nuestros clientes finales, los que compran nuestros productos para elaborar principalmente salsa de tomate, kétchup y otros.

Clientes por canal de venta para Patagoniafresh

TOTAL DE CLIENTES POR CANAL NACIONALES	2024	TOTAL DE CLIENTES POR CANAL INTERNACIONALES	2024
Venta directa	50	Venta directa	107
Total de clientes nacionales	50	Total de clientes internacionales	107

Patagoniafresh: evolucionamos para crecer

En Patagoniafresh llevamos al mundo ingredientes naturales de alta calidad, consolidándonos como un actor global en la industria de alimentos. Ofrecemos pasta de tomate, jugos, pulpas de frutas y vegetales, y cebolla dulce amarilla fresca, destacando por nuestra innovación y compromiso con la sostenibilidad.

Como parte de Empresas Iansa, fortalecemos la relación con clientes y agricultores, realzando sabores y promoviendo una alimentación más natural. Optimizamos recursos y minimizamos nuestro impacto en el planeta, avanzando hacia un modelo más responsable.

Aspiramos a ser un referente mundial en ingredientes naturales, combinando calidad, sostenibilidad e innovación. En Patagoniafresh, el futuro es natural.

6

Nuestra clave: un equipo diverso a lo largo del país

Cultura Empresas Iansa

Nuestra cultura está marcada por la innovación, la excelencia operacional y la sostenibilidad. Nuestras personas, en los distintos niveles y funciones, se han empapado de una cultura que busca dar lo mejor de sí para lograr óptimos resultados, siempre en un ambiente de respeto y buen trato.

El compromiso de nuestros colaboradores con la mejora continua, la capacidad para innovar y la preocupación por el medioambiente, son factores que han permitido consolidarnos en el tiempo como una compañía sólida, reconocida y valorada.

Este compromiso se desarrolla en el marco de nuestras Políticas de Derechos Humanos y de Diversidad e Inclusión, con las cuales buscamos velar por la igualdad de derechos y oportunidades. Este enfoque nos ha permitido contar con distintas miradas que enriquecen la gestión de nuestra compañía.

Caracterización de los colaboradores

8 años
Antigüedad promedio

58
Mujeres en cargos de liderazgo*

71%
Nacionalidad chilena

1.693
Total de trabajadores 2024

43 años
Edad promedio

436
Mujeres

1.257
Hombres

*Los datos contemplan trabajadores permanentes de Chile y Perú al cierre de 2024.

Indicadores de diversidad e inclusión

Sabemos que la diversidad abre camino a nuevas ideas y visiones, y por eso hemos incorporado planes para potenciar la inclusión. Nuestro Comité de Diversidad e Inclusión, liderado por la gerencia de Personas y Fiscalía, ha puesto el foco en velar por el cumplimiento de la Política de Diversidad e Inclusión de la compañía y fomentar el respeto hacia las personas. En este comité participan voluntariamente personas de distintas áreas y en 2024 las reuniones de esta instancia aumentaron su frecuencia a una vez al mes, para gestionar el cumplimiento de los objetivos y medir mejoras.

Durante 2024, logramos nuestro objetivo de integrar a nuestra compañía al 1% de personas con discapacidad.

Nuestra compañía pone el foco en tres pilares:

La Ley N°21.015 en Chile establece que las empresas chilenas con 100 o más empleados deben cumplir con la contratación de al menos 1% de colaboradores en situación de discapacidad. Cumplimos con esta normativa en todas las razones sociales de nuestra empresa, contabilizando al cierre del periodo doce colaboradores en esta condición bajo contrato, de los cuales once son hombres y una es mujer. Seguimos trabajando en este desafío para aumentar el porcentaje.

En el caso de Perú, registramos cinco colaboradores en situación de discapacidad.

Mentoría en la Red de Empresas Inclusivas (ReIN)

Participamos con un 100% de asistencia de las mentorías ofrecidas por la agrupación Red de Empresas Inclusivas. Nuestra empresa mentora fue AB-InBev y sus representantes compartieron con nosotros su amplia experiencia en inclusión laboral y buenas prácticas, que ya comenzamos a replicar en Empresas Iansa.

La compañía se rige por una política de Diversidad e Inclusión, la cual exige igualdad de oportunidades y un trato igualitario, sin discriminación y respetuoso hacia todas nuestras personas.

Colaboradores en situación de discapacidad en Chile y Perú

	MUJERES	HOMBRES
Alta gerencia	0	0
Gerencia	0	1
Jefatura	0	0
Operario	0	9
Fuerza de venta	0	0
Administrativo	0	1
Auxiliar	0	2
Otros profesionales	0	1
Otros técnicos	1	2
Total	1	16

Sello Inclusivo

Obtuvimos por segundo año consecutivo el distintivo otorgado por *Special Olympics*, la organización deportiva más grande del mundo para personas con discapacidad intelectual. Este sello reconoce nuestro esfuerzo por ser agentes de cambio en materias de inclusión, generando un ambiente y comportamiento inclusivo en la compañía.

Expo Inclusión 2024

Participamos en la VII Versión de la Expo Inclusión, que promueve la inserción laboral de personas en situación de discapacidad. Esto permitió establecer contacto con candidatos que tuvieran alguna discapacidad, además de generar redes con fundaciones y otras entidades ligadas a esta materia.

En esta instancia, nuestro gerente de Personas y Fiscalía participó en un panel de expertos, en donde compartió con gerentes de otras empresas y entregó al público un mensaje inspirador para promover la contratación de personas con discapacidad en regiones, tal como lo hace Empresas Iansa.

Brechas salariales

Las remuneraciones de nuestras personas se definen tomando en consideración la Política de Diversidad e Inclusión, que busca disminuir la brecha salarial existente entre géneros para avanzar hacia una cultura donde las condiciones laborales de todos sean equitativas, justas y se lleven a cabo con dignidad y respeto, protegiendo los derechos y deberes de quienes conforman la compañía.

Colaboradores directos

La gestión de compensaciones alinea el logro de objetivos con la planificación estratégica de la empresa, y los bonos anuales se entregan dependiendo de sus utilidades y desempeños individuales.

Respecto a la equidad interna y externa con nuestros colaboradores, existen instancias mensuales y anuales de revisión en esta materia, así como un Comité de Recursos Humanos conformado por el gerente general, el gerente de Personas y Fiscalía, y directores de la compañía, a cargo de revisar temas de compensaciones cada vez que es necesario. Todo ello está definido en el Manual de Políticas y Procedimientos de Recursos Humanos, que no es de conocimiento público.

Nuestra compañía define los sueldos de acuerdo con la información que se obtiene de los estudios de compensación de empresas de gran reputación. Las remuneraciones se ajustan de forma semestral en función del IPC y se revisan periódicamente.

Colaboradores a plazo fijo

Respecto de las personas que realizan trabajos bajo la figura legal de servicios transitorios supervisado por la organización, la remuneración es establecida por la compañía, para lo cual nos asesoramos con la empresa intermediaria para que los salarios estén acorde a las funciones y responsabilidades, así como también al nivel de especialidad del colaborador. Cada vez que la empresa realiza el pago de sueldos se puede exigir la documentación de respaldo para verificar el cumplimiento de acuerdos.

Colaboradores subcontratados

No existe una política de subcontratación, pero hay un Reglamento Especial de Empresas Contratistas y Subcontratistas. Este reglamento facilita la implementación, operación, control y mejora del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud Ocupacional. Detalla las obligaciones, deberes y responsabilidades del contratista y su personal, las normas de prevención de riesgos a cumplir, y la información laboral, previsional y de seguridad que deben enviar, incluyendo su periodicidad para mantenerla actualizada.

A nivel global, actualmente no hemos definido planes y/o metas para reducir las inequidades que pudieran existir en materia de compensación equitativa.

Clima y ambiente laboral

Nuestros planes de acción buscan:

Mejorar aspectos que en la medición anterior no alcanzaron sus objetivos.

Crear equipos de clima laboral por planta y/o gerencia, para que cada unidad diseñe e implemente sus propios planes según necesidades específicas. Estos se enfocan principalmente en las áreas que han tenido niveles bajos de satisfacción, trabajando oportunidades de mejora e involucrando a líderes y colaboradores.

Fomentamos espacios de trabajo inclusivos y libres de discriminación, siempre atentos a mejorar la calidad de vida de nuestros colaboradores. Para evaluar y fortalecer el ambiente laboral, cada dos años realizamos una encuesta basada en el modelo de Great Place to Work. Este año no se llevó a cabo, pero seguimos trabajando en iniciativas que refuercen nuestros indicadores de clima organizacional a través de planes de acción concretos.

En 2024 se trabajó de manera específica con áreas y/o plantas productivas identificadas como críticas. Se intervino a nivel de liderazgo de estos equipos mediante *coaching* de desarrollo de habilidades para la gestión de clima. Además, enfocados en los colaboradores de estos equipos, se realizaron talleres para el manejo de emociones puesto al servicio del trabajo en equipo y la sana resolución de conflictos.

En paralelo, estamos preparando el proceso de medición 2025, donde contaremos con una nueva comparativa que permitirá reforzar y reenfocar la gestión para seguir trabajando en la satisfacción del clima laboral.

PROGRAMAS DESTACADOS 2024

Coaching ontológico a líderes

Se realizó con el objetivo de desarrollar habilidades de liderazgo, comunicación efectiva y resolución de conflictos, que promuevan un clima laboral positivo y una oportuna gestión de eventuales problemáticas.

Se trata de un proceso personalizado y confidencial, alineado entre jefatura, gerencia de Personas, consultora externa y el *coach*.

Participaron cuatro líderes clave de la compañía.

Duración de cada proceso: 32 horas de *coaching*, con sesiones semanales.

Talleres de clima laboral

Con el objetivo de promover el autoconocimiento, la gestión emocional y el trabajo en equipo interáreas, se llevó a cabo por medio del intercambio de herramientas y su puesta en práctica con la orientación de especialistas externos y neutrales.

Más de 70 participantes.

Duración: 24 horas de taller, distribuidas en tres módulos de ocho horas cada uno.

Compromiso con un entorno laboral ético y seguro

Dentro de las políticas de Empresas Iansa, contamos con el Manual de Normas de Conducta de Negocios donde, entre otros, se explicita nuestro respeto a la Declaración Universal de Derechos Humanos (ONU) y las Normas Internacionales del Trabajo (OIT). Así, garantizamos que todos quienes trabajan con nosotros lo hagan en un lugar seguro y saludable, libre de discriminación, acoso o falta de ética.

Acoso laboral y sexual

Declaramos tolerancia cero con el acoso laboral y sexual. De esta manera, lo prevenimos y gestionamos a través de la comunicación y aplicación de la Ley Karin y nuestras Normas de Conducta de Negocios. Nos encargamos de que todos nuestros colaboradores trabajen en un lugar seguro y saludable.

Canal de denuncias

Contamos con un canal de denuncias que forma parte de nuestro Sistema de Gestión Ética (GEI), que ofrece a todos los colaboradores, incluido personal externo, un Portal de Integridad donde se pueden realizar consultas o denuncias vinculadas a la ética y/o casos de acoso laboral o sexual, ya sea de manera anónima o no, según prefiera el denunciante. Esto es visibilizado a los colaboradores a través de distintas campañas de comunicación.

Relaciones laborales

Nuestro compromiso con el respeto y el valor de la diversidad implica también el respeto al derecho a ejercer la libertad de asociación. Por eso, las relaciones laborales entre la compañía y los sindicatos son una prioridad, a fin de fortalecer vínculos de confianza y respeto que trasciendan en el largo plazo.

En Chile, contamos con ocho sindicatos que representan al 40% de nuestra dotación nacional, incluyendo trabajadores permanentes y temporales. Seis de ellos forman parte de la Federación de Sindicatos de Empresas Iansa. Para quienes no están bajo contratos colectivos, las condiciones laborales y términos de empleo se establecen considerando los lineamientos aplicados al resto de la organización.

Durante 2024 se llevaron a cabo dos negociaciones colectivas con el Sindicato de Patagoniafresh y con LDA. Ambas derivaron en la firma de contratos colectivos con una duración de tres años.

Cifras relevantes de personas en Chile

1.271
Total trabajadores Chile (permanentes y temporales)

1.200
Total de trabajadores de nacionalidad chilena 2024

510
Total de trabajadores cubiertos por contratos colectivos de negociación colectiva

483
Total de trabajadores de nacionalidad chilena cubiertos por contrato de negociación colectiva

40%
Porcentaje total de trabajadores cubiertos por contrato de negociación colectiva

40%
Porcentaje total de trabajadores de nacionalidad chilena cubiertos por contratos colectivos de negociación colectiva

Número y duración de huelgas y cierres patronales

0
Número total de huelgas

0
Duración total de huelgas (días)

0
Número total de cierres patronales

0
Duración total de cierres patronales (días)

Salud y seguridad laboral

La seguridad es un intransable para Empresas Iansa, y queremos que todos nuestros colaboradores se sientan seguros y cómodos al trabajar con nosotros. Por eso, garantizar su salud y seguridad es nuestro compromiso. Identificamos y gestionamos los riesgos laborales para proporcionar un entorno seguro, tanto en el lugar de trabajo como en toda la cadena de producción. Sabemos que la clave está en la prevención, y por eso potenciamos esta mentalidad en todos los niveles de la organización y sus espacios.

Para lograrlo, contamos con políticas específicas para prevenir y gestionar la salud y seguridad laboral de nuestros colaboradores, las que se enmarcan en nuestra Política de Sostenibilidad, que está publicada en nuestra página web y visible en todas nuestras oficinas administrativas y operacionales. Además, se realizan charlas de difusión y se comunica a través de plataformas digitales.

0,7
Tasa de accidentabilidad en seguridad Chile

0,2
Tasa de accidentabilidad en seguridad Perú

Este año el Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el trabajo tuvo como eje de acción cuatro focos estratégicos:

SISTEMA DE GESTIÓN DE SEGURIDAD EN EL TRABAJO

Basado en la norma ISO 45001, el sistema aplica herramientas de prevención digitalizadas que permiten identificar desviaciones asociadas a la conducta y al entorno. Además, cuenta con estándares transversales a todos los centros de trabajo y se aplica a todos los colaboradores, trabajadores contratistas y proveedores.

Los principales cuerpos legales aplicables a los procesos son el Código del trabajo, la Ley N°16.744 y los DS N°594, N°40 y N°67.

Este sistema cuenta con un Procedimiento de Identificación de Peligros y Matriz de Riesgos para cada planta productiva, lo que permite evaluar la probabilidad de ocurrencia de un posible evento y, dependiendo de su magnitud (alto, medio y bajo), se establecen los controles de eliminación, sustitución, control de ingeniería y control administrativo. El sistema ha sido actualizado por medio de auditorías internas y revisiones del Comité Ejecutivo.

Los principales riesgos detectados en materia de seguridad laboral en Empresas Iansa son:

- Trabajos en altura
- Equipos pesados
- Espacios confinados
- Exposición a fuentes de calor
- Manejo de sustancias peligrosas
- Maniobras de izaje
- Exposición a electricidad
- Tránsito de equipos móviles

Principales metas en salud y seguridad Empresas Iansa

	UNIDAD DE MEDIDA	META U OBJETIVO DEFINIDO	AÑO A ALCANZAR LA META U OBJETIVO	VALOR DEL INDICADOR (KPI) 2024	PORCENTAJE DE AVANCE DEL INDICADOR (KPI) 2024
Liderazgo visible	Porcentaje	80%	2024	97%	100%
Control de condiciones	Porcentaje	80%	2024	70%	90%
Tasa de accidentabilidad	Porcentaje	1,0%	2024	0,7%	100%

Metas en salud y seguridad

	VALOR 2024
Meta 2024: fatalidades por accidente de trabajo	0
Meta 2024: accidentes de trabajo	Tasa accidentabilidad: menor o igual a 1%
Meta 2024: días perdidos por accidente	Índice de gravedad: menor a 100
Meta 2024: enfermedades profesionales	0

Contamos con servicios de prestaciones de salud, médicas y económicas con el fin de eliminar o disminuir peligros. En caso de sufrir un accidente de trabajo o enfermedad profesional, se activa el Seguro social obligatorio contra riesgos de accidentes del trabajo y enfermedades profesionales establecido en la Ley N°16.744, administrado por la Asociación Chilena de Seguridad.

De manera voluntaria contamos con programas de cuidado de la salud, como operativos oftalmológicos, control preventivo integral y prevención del cáncer de mama.

La relación con nuestros colaboradores es abierta y directa. En este sentido, a través de actividades de planificación diaria, Comités Paritarios de Higiene y Seguridad, y sindicatos de trabajadores, nos nutrimos de información clave respecto del desarrollo, la aplicación y la evaluación del Sistema de Gestión de Salud y Seguridad en el trabajo.

PROGRAMAS DE SEGURIDAD 2024

Seguridad en las instalaciones

Se realizó un proceso de formación de nuestros colaboradores en operaciones sobre equipos de emergencia

Se implementó una plataforma de documentación controlada digital para empresas contratistas

Se logró el acceso online y centralizado a la información de contratistas

Se aseguró el cumplimiento de la Ley de Subcontratación

Trabajadores cubiertos por Sistema de Gestión de Seguridad

1.850
Total de trabajadores cubiertos*

100%
Total de trabajadores nacionales 2024

81%
Porcentaje de trabajadores cubiertos (con auditorías internas)

81%
Porcentaje de trabajadores cubiertos (con auditorías externas)

Nota: Promedio anual de trabajadores entre Empresas Iansa e Icatom/Patagoniafresh

GESTIÓN DE INCIDENTES EN 2024

Contamos con mecanismos de identificación de peligros y evaluación de riesgos que cubren todas nuestras operaciones, tanto regulares como excepcionales. Además, hemos establecido un sistema de respuesta ante emergencias, un proceso de reporte e investigación de incidentes, y un estándar de clasificación de accidentes, que se aplica a todos nuestros empleados y contratistas.

La legislación actual y el sistema especial de la compañía permiten disponer inmediatamente del aviso del trabajador sobre alguna condición que pueda afectar su salud o seguridad en el trabajo.

Adicionalmente, en reuniones diarias de planificación, se abordan posibles casos junto a la gerencia de Personas y se establecen las acciones de protección necesarias.

Gracias a la implementación de herramientas de gestión en seguridad laboral, en 2024 la tasa de accidentabilidad de trabajadores directos disminuyó en 0,18 puntos porcentuales respecto al año anterior. Asimismo, no se registraron accidentes laborales con grandes consecuencias ni fatalidades.

Principales cifras de accidentabilidad

	2023	2024	VARIACIÓN
Tasa de accidentabilidad por cada 100 trabajadores directos	0,8	0,7	-18%
Tasa de accidentabilidad por cada 100 trabajadores temporales y migrantes	0,5	0,2	-47%
Meta tasa accidentabilidad	Menor o igual a 1	Menor o igual a 1%	N/A
Meta porcentaje de cumplimiento	100%	100%	N/A

	2023	2024
Promedio de días perdidos por accidentes	36,63	33,3

ENFERMEDADES PROFESIONALES

	2023	2024
Tasa de enfermedades profesionales por cada 100 trabajadores	0,2	0
Tasa de fallecimientos por enfermedad laboral	0	0
Total, de dolencias y enfermedades laborales	5	0

LESIONES	2023	2024
Total de lesiones por accidente laboral con grandes consecuencias	0	0
Tasa de lesiones por accidente laboral registrable	0,7	0,5

Las principales lesiones por accidente laboral sufridas por trabajadores propios son:

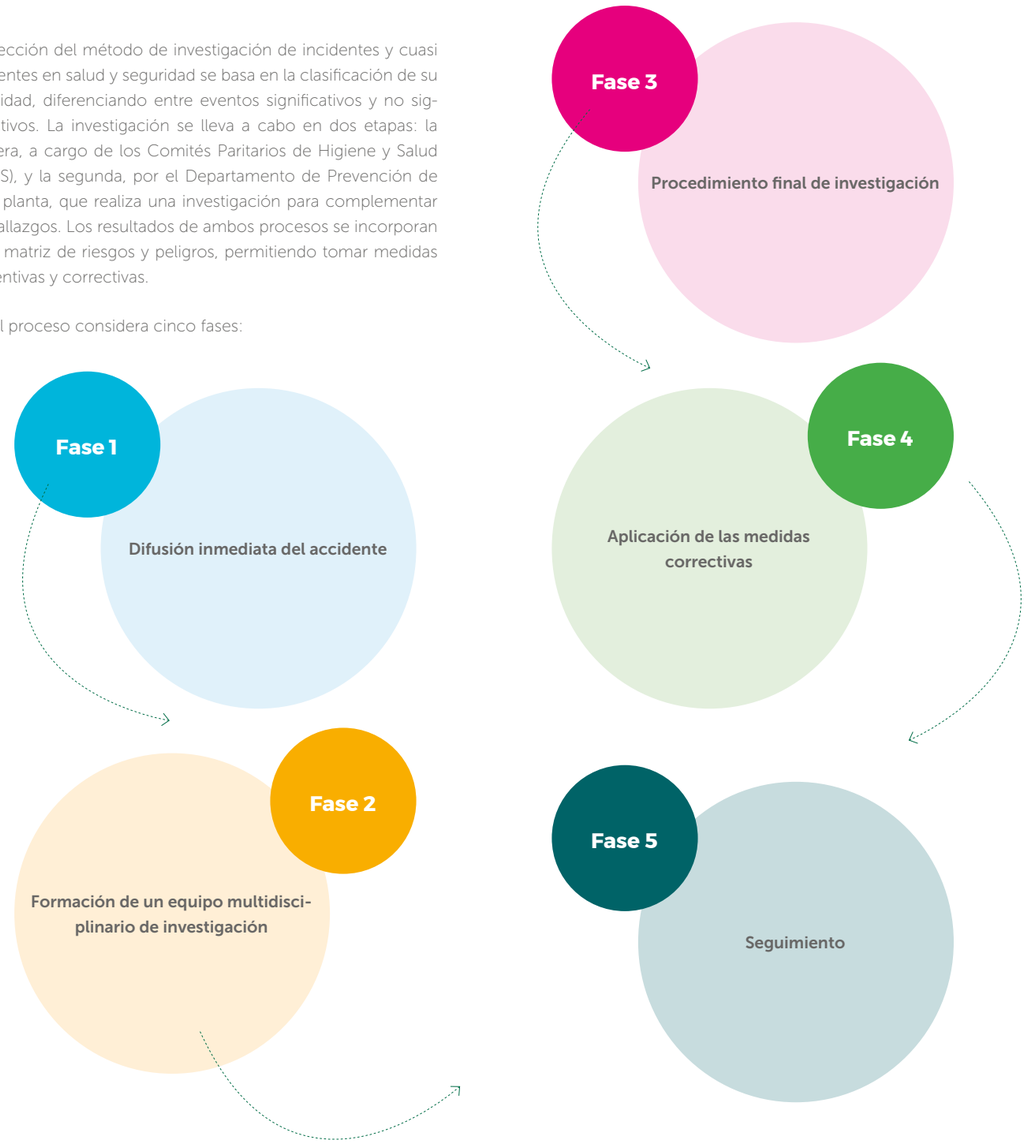
Lesiones superficiales y heridas abiertas

Luxaciones, esguinces y distensiones

INVESTIGACIÓN DE INCIDENTES

La elección del método de investigación de incidentes y cuasi incidentes en salud y seguridad se basa en la clasificación de su severidad, diferenciando entre eventos significativos y no significativos. La investigación se lleva a cabo en dos etapas: la primera, a cargo de los Comités Paritarios de Higiene y Salud (CPHS), y la segunda, por el Departamento de Prevención de cada planta, que realiza una investigación para complementar los hallazgos. Los resultados de ambos procesos se incorporan en la matriz de riesgos y peligros, permitiendo tomar medidas preventivas y correctivas.

Así, el proceso considera cinco fases:



COMITÉS PARITARIOS DE HIGIENE Y SEGURIDAD

Los Comités Paritarios de Higiene y Seguridad son esenciales en la gestión colaborativa de la seguridad de nuestras personas, ya que están presentes en todas las plantas de producción y se encargan de identificar y gestionar hallazgos, siendo un canal oficial para que los colaboradores informen sus inquietudes y sugerencias de manera anónima. Se rigen por el DS N°54, donde participan representantes de los trabajadores y representantes de la empresa.

CAPACITACIÓN EN SEGURIDAD

Desarrollamos un plan de prevención permanente y sistemático que se sustenta en el Decreto Supremo N°40 del Ministerio del Trabajo y Previsión Social, sobre información de riesgos laborales generales. Además, los procesos de inducción incluyen temáticas generales y específicas en salud y seguridad.

CHILE	2023	2024
Total de colaboradores capacitados en materia de salud y seguridad en el trabajo	699	770
Total de horas de capacitación en materia de salud y seguridad en el trabajo	3.495	3.850

PERÚ	2023	2024
Total de colaboradores capacitados en materia de salud y seguridad en el trabajo	1.061	912
Total de horas de capacitación en materia de salud y seguridad en el trabajo	3.520	1.741

Principales proyectos 2024

- Procesos de inducción general donde se entregó información relacionada a los riesgos asociados a la instalación
- Implementación de la Ley Karin para prevenir y abordar el acoso laboral y la violencia en el trabajo
- Desarrollo de técnicas de liderazgo visible a través del empoderamiento y fortalecimiento del liderazgo personal para el trabajo de equipo en acción y la impecabilidad de las prácticas

Cursos de formación específica sobre peligros laborales, actividades peligrosas o situaciones de peligro

Curso: Manejo de amoníaco
Aplicación segura y eficiente de los protocolos frente a una fuga de amoníaco

Curso: Trabajo en altura física
Normativa sujeta al tipo de actividad y correcto uso de los sistemas de protección anticaída

Curso: Uso de desfibrilador
Capacitación en reanimación básica y uso de desfibrilador en caso de emergencia

Capacitaciones a nuestros equipos de trabajo

La incorporación de nuevos conocimientos, capacidades y herramientas son esenciales para alcanzar nuestros objetivos estratégicos. Nos preocupamos de satisfacer las necesidades de formación de cada área de la compañía para mejorar su desempeño, eficiencia y productividad, lo que comunicamos regularmente a través de reuniones de trabajo y al momento de definir nuestros programas de capacitación.

Contamos, además, con una política de capacitación incluida dentro del Manual de Políticas de Recursos Humanos. Los programas de divulgación de información están bajo la gestión de la Gerencia de Cumplimiento y Auditoría Interna.

Este año la estrategia estuvo centrada en tres focos con iniciativas específicas:

Iniciativas

Excelencia

Segunda versión del programa interno Sembrando Líderes

Dirigido a la segunda línea corporativa para mejorar habilidades, destrezas y aptitudes en materias de liderazgo y gestión de personas.

7
sesiones de capacitación online

Segunda etapa del programa Operador-Mantenedor

Orientado al área de envasado de la planta Chillán, para mejorar la eficiencia en los procesos y conocimientos. Se entregó a los operadores de producción conceptos técnicos mínimos en mantenimiento industrial para detectar con anticipación posibles fallas.

Temas abordados

- Neumática aplicada en el mantenimiento mecánico industrial
- Uso de técnicas para la detección y análisis de fallas de máquinas y equipos industriales

31
capacitados

1.488
horas de capacitación

Reforzamiento de normativas de calidad e inocuidad

Se abordaron temas normativos en el área de Gestión de Calidad e Inocuidad para el cumplimiento y mantenimiento de certificaciones.

Capacitación previa a la campaña remolachera

Se preparó a los colaboradores permanentes y temporales de la Gerencia Técnica de la planta de Chillán sobre temas relacionados al funcionamiento de equipos productivos en la agroindustria, normas de seguridad y salud ocupacional, calidad y sistema de gestión.

Curso Análisis de técnicas de la sustentabilidad ambiental

Iniciativa transversal que busca crear conciencia respecto al impacto que todos tenemos en el ámbito de nuestra gestión. Este año estuvo dirigido al área de Producción y Mantención, y esperamos poder incorporar al resto de las áreas de la empresa.

Innovación

Curso Inteligencia Artificial y su uso

Curso realizado para conocer esta herramienta, saber su origen, impacto y cómo nos puede ayudar a mejorar nuestro trabajo diario. En esta primera etapa fue dirigido a quienes ejercen funciones de analista, encargados y administrativos.

Respeto

Capacitaciones sobre prevención de acoso laboral y sexual y Sistema de Gestión Ética

Se entregó un marco conceptual, de la mano del análisis de responsabilidades y consecuencias asociadas.

PROGRAMAS PARA ADAPTAR HABILIDADES DE COLABORADORES A DEMANDAS DEL PUESTO/LUGAR DE TRABAJO
Programa Sembrando líderes (formato virtual en vivo)
Programa Prevención del acoso laboral y sexual
Programa Operador - Mantenedor (formato presencial)
Programa Sistema de Gestión Ética y Ley Karin
Programa Análisis de técnicas de la sustentabilidad en la organización
Programa Introducción al funcionamiento de equipos de producción en la agroindustria
Programa Introducción a la Inteligencia Artificial generativa

No se han implementado programas de ayuda a la transición para facilitar la empleabilidad continua y la gestión del final de las carreras.

PROGRAMAS PERMANENTES PARA LA DIVULGACIÓN DE POLÍTICAS, PROCEDIMIENTOS, CONTROLES Y CÓDIGOS IMPLEMENTADOS PARA LA GESTIÓN DE RIESGOS
Curso de cumplimiento de la Ley N°20.393 sobre responsabilidad penal de las personas jurídicas
Curso sobre contaminación de las aguas, en el marco del Modelo de Prevención de Delitos

Aun cuando no contamos con un programa corporativo sobre Modelo de Prevención de Delitos, realizamos capacitaciones en estas materias con abogados externos. Destacan las de acoso laboral, acoso sexual, discriminación como forma de acoso laboral, obligaciones del empleador frente al acoso, rol del sindicato y proceso de investigación.

Cifras de capacitación en Chile

$257.236.447
Inversión en capacitación

56%
Porcentaje de dotación capacitada

34.059
Horas totales

716
Total de trabajadores capacitados

Cifras de capacitación en Perú

$8.994.454
Inversión en capacitación

37%
Porcentaje de dotación capacitada

1.901
Horas totales

155
Total de trabajadores capacitados

GESTIÓN DE NUESTRO TALENTO

Uno de los valores que vivimos día a día es el de la meritocracia y por eso aseguramos que la selección de colaboradores se realiza atendiendo exclusivamente a criterios de mérito y capacidad profesional, garantizando que todos los candidatos reciban el mismo trato durante el proceso.

La gerencia de Personas y Fiscalía es la encargada de gestionar el talento, con estrategias para atraer y retener a los mejores postulantes, evaluándolos a través de herramientas que permiten seleccionar personas que se ajustan al perfil requerido y, al mismo tiempo, entregar una experiencia grata al candidato, tanto en su proceso de postulación como en el momento del ingreso, en caso de ser seleccionado.

En nuestro proceso de reclutamiento y selección tenemos una mirada integral: medimos los conocimientos técnicos, competencias para el rol, aspectos motivacionales y calce con nuestra cultura organizacional. La metodología consiste en realizar un levantamiento del perfil del cargo con la jefatura directa, publicar las ofertas laborales, realizar un filtro curricular, aplicar una entrevista técnica, una entrevista psicolaboral y coordinar el ingreso de los seleccionados.

Para continuar atrayendo talentos, hemos puesto el foco en ofrecer a los candidatos una experiencia memorable y que genere un sentido de pertenecia, recibiéndolos con calidez, entregándoles un kit de bienvenida, acompañándolos en el proceso de inducción y asesorándolos en el uso de sus beneficios.

Empresas Iansa declara en su política que no promoverá, aceptará, ni tolerará en el ámbito de sus respectivas injerencias e influencias, que menores de 18 años trabajen en actividades de manera remunerada.

Principales programas en materia de gestión de talento

Red de trabajo	Renovamos nuestra licencia de un portal de empleos, el que logró posicionarse como la herramienta más utilizada por los candidatos ejecutivos y profesionales al momento de postular a trabajos en Empresas Iansa.	100% implementado
Digitalización de procesos	Se llevó a cabo un cambio de plataforma de gestión de personas a una más ágil, eficiente e intuitiva, que reúne toda la información del colaborador.	100% implementado
Identificación y gestión de talentos	Actualizamos el proceso en sus diferentes etapas y estandarización de los resultados, promoviendo la precisión cuantitativa y cualitativa. Realizamos un análisis a nivel de desarrollo organizacional, capacitación y compensaciones para dar mayor orden y control a la gestión.	Aplicación encuesta inicial de talentos estandarizada: 100% Reuniones de calibración de resultados: 100% Gestión de talentos: 100%

No contamos con políticas o compromisos relacionados con la contratación de trabajadores.

Planes de sucesión

Evaluamos el desempeño y potencial de nuestros líderes a través del Modelo 9 Box Grid, que permite detectar a aquellos que se posicionan como talentos a retener y potenciar dentro de la compañía. Además, nos permite establecer un plan de sucesión para cargos ejecutivos y roles de liderazgo estratégico.

Contamos con un plan de sucesión formal, el cual identifica potenciales reemplazantes del gerente general y demás ejecutivos principales.

CONTRATACIÓN DE NUEVOS TRABAJADORES

	2023	2024	PORCENTAJE DE VARIACIÓN
Nuevas contrataciones mujeres	42	50	19%
Nuevas contrataciones hombres	112	82	-26%
Total	154	132	-14%

*Personal permanente Chile.

TOTAL DE TRABAJADORAS MUJERES PERMANENTES QUE HAN DEJADO LA COMPAÑÍA EN CHILE

	2024
Trabajadoras menores de 30 años	7
Trabajadoras entre 30 y 50 años	27
Trabajadoras mayores de 50 años	2
Total de trabajadoras	36

TOTAL DE TRABAJADORAS MUJERES PERMANENTES QUE HAN DEJADO LA COMPAÑÍA EN PERÚ

	2024
Trabajadoras menores de 30 años	0
Trabajadoras entre 30 y 50 años	3
Trabajadoras mayores de 50 años	0
Total de trabajadoras	3

TOTAL DE TRABAJADORES HOMBRES PERMANENTES QUE HAN DEJADO LA COMPAÑÍA EN CHILE

	2024
Trabajadores menores de 30 años	13
Trabajadores entre 30 y 50 años	40
Trabajadores mayores de 50 años	27
Total de trabajadores	80

TOTAL DE TRABAJADORES HOMBRES PERMANENTES QUE HAN DEJADO LA COMPAÑÍA EN PERÚ

	2024
Trabajadores menores de 30 años	0
Trabajadores entre 30 y 50 años	3
Trabajadores mayores de 50 años	0
Total de trabajadores	3

CONTRATACIÓN DE NUEVOS TRABAJADORES PERMANENTES EN CHILE

	2023	2024	PORCENTAJE DE VARIACIÓN
Nuevas contrataciones mujeres	42	50	19%
Nuevas contrataciones hombres	112	82	-26%
Total	154	132	-14%

CONTRATACIÓN DE NUEVOS TRABAJADORES PERMANENTES EN PERÚ

	2023	2024	PORCENTAJE DE VARIACIÓN
Nuevas contrataciones mujeres	0	0	0%
Nuevas contrataciones hombres	2	2	0%
Total	2	2	0%

Evaluación de desempeño

Este año implementamos de manera exitosa nuestro proceso de Evaluación de Desempeño para colaboradores permanentes en Chile y Perú, abarcando también la definición de los objetivos 2025 para cada área y persona. La evaluación incluyó a ejecutivos y profesionales que cumplen con los criterios establecidos, excluyendo a los trabajadores temporales.

Este año logramos la meta de definir objetivos "en cascada", es decir, con un hilo conductor que va desde la alta gerencia hasta quienes ejecutan sus funciones. Esto aumenta el nivel de alineamiento de la compañía y favorece el cumplimiento de los objetivos organizacionales.

Gracias a la Evaluación de Desempeño, los colaboradores pudieron conocer sus fortalezas y oportunidades de mejora, los líderes pudieron alinear los objetivos del área con los de la compañía y acordar planes de acción con su equipo, y Empresas Iansa pudo medir su fuerza de trabajo, compararla con años anteriores y tomar decisiones oportunas para el desarrollo de la organización y sus colaboradores.

Icatom/Patagoniafresh realizará la evaluación de desempeño 2024 durante 2025, por lo que sus resultados no se incluyen en esta Memoria.

100%
evaluaciones realizadas a rol profesional y ejecutivo en Chile

Principales metas en evaluación y desempeño

EMPRESAS IANSA	UNIDAD DE MEDIDA	META U OBJETIVO DEFINIDO	AÑO A ALCANZAR LA META U OBJETIVO	VALOR DEL INDICADOR (KPI) 2024	PORCENTAJE DE AVANCE DEL INDICADOR (KPI) 2024
Porcentaje de evaluaciones de desempeño realizadas	Porcentaje	100%	2024	100%	100%

Nota: Colaboradores sujetos a evaluación de acuerdo con la política interna.

En 2024, se evaluó el desempeño de 402 trabajadores en Chile. En Perú, el ciclo de evaluaciones no sigue el año calendario y finalizará a inicios de 2025.

TRABAJADORES EVALUADOS EN CHILE

	2023	2024
Total colaboradores evaluados	377	402
Porcentaje de la dotación evaluada	100%	100%

Nota: Colaboradores sujetos a evaluación de acuerdo con la política interna.

Colaboradores sujetos a evaluación de acuerdo con la política interna

TOTAL DE TRABAJADORES EVALUADOS EN CHILE 2024

FUNCIONES	N°
Alta gerencia	10
Gerencia	52
Jefatura	102
Operativo	20
Fuerza de venta	76
Administrativo	126
Auxiliar	16
Otros profesionales	0
Otros técnicos	0
Total	402

TRABAJADORES EVALUADOS EN PERÚ

	2022	2023
Total colaboradores evaluados	78	73
Porcentaje de la dotación sujeta a evaluación	17%	46%

Nota: El ciclo de evaluaciones de Perú, no se rige por año calendario. Sus evaluaciones terminan en enero 2025, teniendo un desface con las evaluaciones de Empresas Iansa.

TOTAL DE TRABAJADORES EVALUADOS TEMPORADA PERÚ 2023

FUNCIONES	N°
Alta gerencia	1
Gerencia	4
Jefatura	11
Operativo	0
Fuerza de venta	1
Administrativo	38
Auxiliar	2
Otros profesionales	0
Otros técnicos	16
Total	73

Nota: El ciclo de evaluaciones de Perú, no se rige por año calendario. Sus evaluaciones terminan en enero 2025, teniendo un desface con las evaluaciones de Empresas Iansa.

La Evaluación de Desempeño midió el nivel de desarrollo de las competencias transversales y específicas del cargo de todos los colaboradores y, para el caso de los roles Ejecutivo y Profesional, se evaluó además el cumplimiento de KPI's. Se realizó por medio de la plataforma digital DFO, que permitió mayor agilidad en el cumplimiento de las etapas del proceso y el registro de los resultados y planes de acción.

Fijación de metas 2025

En paralelo con la Evaluación de Desempeño 2024, fijamos metas para el próximo año dirigidas a los colaboradores de rol ejecutivo y profesional. Este proceso se enfoca en los desafíos del año entrante, estableciendo plazos e indicadores medibles y comparables.

Bienestar y beneficios

El programa Iansa Disfruta es el resultado de nuestro compromiso tanto con quienes forman parte de Empresas Iansa como con sus familias. Esta iniciativa contempla beneficios laborales como un seguro de salud, de vida y de accidente, la disponibilidad de tiempo libre adicional, así como el acceso a asistencia psicológica y legal. Para Perú también se considera un seguro de salud con contrato indefinido.

Beneficios colaboradores Empresas Iansa

PERMISO POSTNATAL

En Chile, durante 2024, diez colaboradores se beneficiaron del permiso postnatal, todas mujeres, que representan el 3,01% del total de trabajadores elegibles para este permiso. En el mismo período, cinco colaboradoras finalizaron el permiso legal.

Como compañía otorgamos a los padres tres días legales adicionales de postnatal, alcanzando ocho días de permiso en total.

CHILE EN 2024

	MUJERES	HOMBRES
Total de colaboradores que han utilizado el permiso	10	0
Porcentaje que representan de la dotación	3%	0%

PERÚ EN 2024

	MUJERES	HOMBRES
Total de colaboradores que han utilizado el permiso	0	4
Porcentaje que representan de la dotación	0%	1,26%

TOTAL DE COLABORADORES QUE HAN REGRESADO AL TRABAJO TRAS TERMINAR EL PERMISO PARENTAL EN 2024

	MUJERES	HOMBRES	TOTAL
Chile	5	0	5
Perú	0	4	4

7

La sostenibilidad ambiental en el corazón del negocio

Política y marco medioambiental

Nuestro modelo de negocio se centra en promover una cultura de sostenibilidad, desde la agricultura y el desarrollo de las operaciones, hasta el cuidado global del medioambiente. Así, buscamos satisfacer las necesidades de generaciones presentes y futuras, manteniendo la rentabilidad de la compañía y promoviendo la equidad social y económica.

Nuestra Estrategia Climática considera seis líneas de acción:

La mayoría de las líneas de acción ya están en etapa de ejecución, concretando actividades o formulando nuevos objetivos con miras al 2030.

Gestión del cambio climático y emisiones

Cifras destacadas en gestión de emisiones

182.612,5 tCO_2e
Emisiones Alcance 1

3,84%
Reducción de emisiones Alcance 1

636.953
Total de emisiones de gases efecto invernadero

4.215 tCO_2e
Emisiones Alcance 2

0,90
Ratio de intensidad energética

450.125 tCO_2e
Emisiones Alcance 3

2,2%
Reducción de las emisiones de GEI (ton CO2 eq)

Nota: Datos contemplan Empresas Iansa, Patagoniafresh e Icatom/Patagoniafresh.
Para mayor información revisar páginas anexos.

La gestión del cambio climático y emisiones de nuestra empresa está alineada a estándares internacionales y a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la Organización de las Naciones Unidas, y se enfoca en la reducción de emisiones, la transición energética, la economía circular y la resiliencia climática, en concordancia con nuestra Estrategia de Sostenibilidad.

En 2024 avanzamos en la implementación de nuestra Estrategia Climática lanzada en 2023, con énfasis en la generación de un Plan de Descarbonización para Empresas Iansa. Como parte de este esfuerzo, un hito destacado fue la firma del compromiso con la iniciativa *Science Based Targets* (SBTi), que establece metas de reducción de emisiones basadas en la ciencia y alineadas con los objetivos del Acuerdo de París.

En la misma línea, seguimos trabajando en la cuantificación de nuestras emisiones y participando activamente en el Programa HuellaChile. Fortalecimos además el trabajo conjunto con los clientes para adaptarnos a sus expectativas y requerimientos, promoviendo iniciativas que incrementen la resiliencia frente a los desafíos climáticos y apoyen la transición hacia prácticas más sostenibles en toda la cadena de valor.

Por otro lado, hemos trabajado en un análisis de riesgos y oportunidades climáticas basado en los lineamientos del *Task Force on Climate-related Financial Disclosures* (TCFD), lo que permitió evaluar e identificar alternativas de gestión de los riesgos y oportunidades asociados.

Este enfoque fortalece nuestra capacidad para anticiparnos a los impactos físicos y de transición, integrando estas consideraciones en nuestra estrategia corporativa y en la toma de decisiones.

HITOS 2024 EN MATERIA DE REDUCCIÓN DE HUELLA DE CARBONO

Participación en Programa HuellaChile

Esta iniciativa es impulsada por el Ministerio del Medio Ambiente y busca fomentar la cuantificación, reporte y gestión de las emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI) basado en el estándar internacional de la Norma ISO 14064. Como empresa participamos con la cuantificación de GEI de cuatro instalaciones industriales: Ñuble, Quepe, Quilicura y Cosmito.

CUATRO CERTIFICADOS Y SELLOS DE CUANTIFICACIÓN DE EMISIONES DE GEI

Compromiso con SBTi

Formalizamos un compromiso a corto plazo con la iniciativa Science Based Targets (SBTi), lo que implica el establecimiento de objetivos alineados con los criterios más recientes de SBTi, con un plazo de 24 meses para desarrollarlos y presentarlos para su validación.

SBTi es una iniciativa internacional liderada por CDP, WRI, WWF y Pacto Global (ONU), enfocada en validar que las metas de reducción de emisiones del sector privado se ajusten a lo necesario para limitar el aumento de temperatura de la atmósfera a +1,5°C según el Acuerdo de París.

Gestión huella de carbono en la producción de la remolacha

En 2024 adquirimos una nueva cosechadora de remolacha y para 2025 proyectamos la compra de una segunda unidad. El objetivo es asegurar el suministro de remolacha y al mismo tiempo reducir nuestra huella de carbono.

La nueva maquinaria es más eficiente en el uso de combustible, pasando de un consumo de 70 a 40 litros por hora. Esto permite disminuir las emisiones generadas por las labores de cosecha. La reducción final dependerá de las horas de uso y las condiciones de cada campo.

En 2024, la cosechadora permitió reducir cerca de 72 tCO2eq (toneladas de CO2 equivalente) en cultivos de remolacha propios y de terceros, y 10 toneladas adicionales en campos propios. Para 2025, con ambas cosechadoras en operación, se estima una reducción total de aproximadamente 143 tCO2eq (toneladas de CO2 equivalente) en cultivos propios y de terceros, y 20 toneladas en campos propios.

Otras iniciativas destacadas

- Adquisición de nuevas cosechadoras de remolacha más eficientes y que requieren un menor consumo de combustible.
- Programa de eficiencia energética en Planta Ñuble, diseñado para optimizar los recursos y reducir emisiones.
- Proyecto de construcción de una nueva caldera de biomasa, cuyo inicio de construcción está programado para 2025, que contribuirá a la transición hacia fuentes de energía más limpias.

Nuestra meta es clara: queremos reducir en un 29% la huella de carbono en su factor de intensidad al 2030, en alcances 1, 2 y 3 respecto al registro de 2021, disminuyendo desde 1,06 tCO2eq/t a 0,75 tCO2eq/t producida.

La medición de huella de carbono corporativa considera los procesos de cada instalación, que corresponden a nuestras plantas San Carlos, Quilicura, Paine, Cosmito, Quepe, Patagoniafresh en Chile y Perú, y los campos propios de remolacha de Terrandes.

Dentro de la medición de la huella consideramos:

Alcance 1

Las emisiones directas producidas por la quema de combustibles por fuentes que son propiedad de la compañía.

Alcance 2

Las emisiones indirectas generadas por la compra de electricidad.

Alcance 3

Otras emisiones indirectas que no son propiedad ni están controladas por la empresa (adquisición y transporte de materias primas/insumos, transporte de funcionarios,, generación de residuos).

Durante 2024, las emisiones del Alcance 1 registraron una disminución de 3,84% respecto de 2023, alcanzando 182.613 tCO2eq (toneladas de CO2 equivalente).

En el Alcance 3, las emisiones también disminuyeron 0,93%, totalizando 448.965 tCO2eq (toneladas de CO2 equivalente).

Sin embargo, el Alcance 2 experimentó un incremento del 31,96%, pasando de 3.194 a 4.215 tCO2eq (toneladas de CO2 equivalente).

En términos generales, la reducción total de emisiones brutas en los tres alcances fue del 1,62%, lo que refleja los esfuerzos de la compañía por disminuir su huella de carbono. No obstante, debido a la reducción de la producción en algunas de las instalaciones de la compañía, el indicador de intensidad de carbono (tonCO2e/ton producida) se incrementó en un 8,98%, pasando de 0,826 en 2023 a 0,90 en 2024.

Este aumento resalta la importancia de continuar optimizando los procesos productivos y reduciendo las emisiones por unidad de producción.

A pesar de este desafío, la tendencia a la baja en las emisiones absolutas refuerza el compromiso de la empresa con su meta de reducción de emisiones para 2030, enfocándose en eficiencia energética, transición a fuentes renovables y mejoras en la gestión operativa.

En cuanto a nuestra meta de reducción del 29% en el factor de intensidad al 2030, en 2024, el valor proyectado para este indicador era de 0,92, sin embargo, los resultados obtenidos reflejan un valor de 0,90, lo que representa un avance del 105% respecto a la reducción esperada.

Durante el año 2024, el valor proyectado para este indicador era de 0,92, sin embargo, los resultados obtenidos reflejan un valor de 0,90, lo que representa un avance del 105% respecto a la reducción esperada.

Este desempeño demuestra que ya hemos superado la trayectoria de reducción planificada, destacando los esfuerzos realizados en la optimización de procesos, mejoras tecnológicas y gestión eficiente de los recursos.

Continuaremos implementando estrategias que nos permitan consolidar esta tendencia y fortalecer nuestra contribución a la reducción de emisiones y al desarrollo sostenible.

PATAGONIAFRESH

En línea con Empresas Iansa, realizamos evaluaciones y proyectos enfocados en el cambio climático y la reducción de nuestra huella de carbono. Contamos con la certificación de cuantificación de la huella de carbono a través del programa HuellaChile y estamos certificados por el IV Acuerdo de Producción Limpia (APL) de la Agencia de Sustentabilidad y Cambio Climático.

Actualmente trabajamos para obtener un quinto acuerdo de producción limpia, cuyo objetivo principal es dar los primeros pasos hacia la carbono neutralidad. Esto implica reducir y/o compensar las emisiones de GEI mediante la cuantificación y verificación de huella, el establecimiento de reglas de contabilidad sectorial, la incorporación de la cadena de valor y la implementación de proyectos de inversión para 2027. Las certificaciones ISO 14001 y 50001 respaldan nuestros avances en esta materia.

Principales hitos y proyectos 2024

- Uso de equipos de energía eléctrica con motores más eficientes IE3.
- Recambio de grúas horquillas eléctricas y más eficientes desde 2023.
- Proyecto de gestión energética mediante plataforma de EISA que tiene equipos de mayor consumo eléctrico y uso de vapor. En un futuro se espera incluir agua y otros aspectos.
- Proyecto de análisis y verificación de mayor biomasa en planta de San Fernando en vez de combustible alternativo.

ICATOM/PATAGONIAFRESH

El 2024 se caracterizó por la alineación a la Estrategia Climática de Empresas Iansa, cuyo objetivo es definir un plan de acción que aborde y reduzca los impactos del cambio climático.

Medimos la huella de carbono desde una plataforma contratada (SAMI), pero ya nos hemos inscrito en el programa Huella Perú, a fin de estandarizar la medición dentro del sistema nacional, la misma que para el próximo periodo brindará un nuevo análisis de emisiones, ayudando a gestionar nuevas metas y planes de acción orientados a la reducción de emisiones.

Emisiones por Alcance

La cuantificación de emisiones de GEI o huella de carbono 2024 se realizó siguiendo los lineamientos metodológicos del Programa HuellaChile, basado en la Norma ISO 14064 y The GHG Protocol.

Los tipos de emisiones de GEI incluidos corresponden a las emisiones directas (Alcance 1), emisiones indirectas asociadas a la energía (Alcance 2) y otras emisiones indirectas (parte del Alcance 3). Los resultados son reportados en unidad de dióxidos de carbono equivalente (CO2eq) en base a los índices del potencial de calentamiento global (PCG) de los GEI incluidos en IPCC *Fifth Assessment Report, 2014* (AR5).

Responsabilidad energética

Este 2024 nos basamos en varios enfoques en materia de gestión energética y uso de energía renovable:

Adaptar nuestro Sistema de Gestión Ambiental para implementar un Sistema de Gestión de la Energía para Empresas Iansa, tomando conceptos de ISO 50001 y el Reglamento de la Ley de Eficiencia Energética (DS 28/2022 Ministerio de Energía). El objetivo es cumplir con la normativa en nuestra planta azucarera, además de integrar en el mediano plazo conceptos en las demás instalaciones que no tengan sistemas de este tipo implementados

Mantener la certificación ISO 50001 en las instalaciones de Patagoniafresh

Avanzar en la implementación de proyectos fotovoltaicos en operaciones agrícolas

Buscar iniciativas de mejora en la gestión energética de las instalaciones industriales

Implementar la metodología Kaizen en plantas para buscar oportunidades de mejora y optimización de consumo eléctrico

1.687.658
(GJ)
Consumo de energía total

132.231
(GJ)
Consumo de energía de fuentes no renovables

1,62%
Variación del consumo energético respecto al año anterior

100%
De la energía utilizada es renovable en Patagoniafresh

1.555.427
(GJ)
Consumo de energía de fuentes no renovables

Nota: Datos contemplan Empresas Iansa, y Patagoniafresh en Chile y Perú

Para mayor información revisar Capítulo 7: La sostenibilidad ambiental en el corazón del negocio en los anexos

Principales metas sobre gestión energética

EMPRESAS IANSA

	UNIDAD DE MEDIDA	META U OBJETIVO DEFINIDO	AÑO A ALCANZAR LA META U OBJETIVO	VALOR DEL INDICADOR (KPI) 2024	PORCENTAJE DE AVANCE DEL INDICADOR (KPI) 2024
Operaciones con suministro externo de electricidad proveniente de ERNC	Porcentaje	95%	2024	95	100%

PATAGONIAFRESH

	UNIDAD DE MEDIDA	META U OBJETIVO DEFINIDO	AÑO A ALCANZAR LA META U OBJETIVO	VALOR DEL INDICADOR (KPI) 2024	PORCENTAJE DE AVANCE DEL INDICADOR (KPI) 2024
Consumo de electricidad producción, jugos	kWh/gal	2,42	2025	2,34	100%
Consumo de electricidad producción, pulpas	kWh/ton	153	2025	144	100%

Nuestra Política de Sostenibilidad y la Declaración frente al Calentamiento Global y el Cambio Climático representan el compromiso de mantener el acuerdo para la provisión de energías renovables por sobre el 95%, considerando el consumo eléctrico entregado por terceros.

PROYECTOS DESTACADOS 2024

Implementación de proyecto de energía fotovoltaica en campos de Terrandes

Busca autogenerar el 100% de la energía de la operación de cuatro predios agrícolas: Miraflores, Loncopán, San Juan y San Luis de nuestra filial Terrandes en las comunas de Parral y Chillán, energizando 980 hectáreas de cultivos que cuentan con riego tecnificado, produciendo un total de más de 2.395 megawatts/hora al año.

Proyecto ahorro caldera en planta Paine

Se trata de un proyecto que generará un 4% de ahorro en consumo estimado de gas natural por mes.

PATAGONIAFRESH

Nuestro enfoque en eficiencia energética y sostenibilidad se basa en la certificación ISO 50001 en gestión energética y en la ISO 14001 de gestión ambiental. Ambas forman parte de la política integrada de Patagoniafresh.

Los consumos eléctricos de los diferentes demarcadores de las plantas se reportan con una frecuencia determinada en el Programa de Gestión de Energía, al igual que la utilización de combustible como GLP de grúas, casino, calderas y petróleo. Cada uno tiene asociado un objetivo de desempeño anual.

Además, existe un contrato vigente de 100% de energías renovables no convencionales con Enel, lo que se traduce en una certificación anual por planta.

La revisión de objetivos, desempeño y metas futuras se presentan una vez al año a la gerencia de Operaciones de Patagoniafresh, en reuniones formales.

PROYECTOS DESTACADOS 2024

Cambio de iluminación LED

Esta iniciativa implicó cambiar la iluminación de nuestra empresa, tanto en la planta de San Fernando como en la de Molina.

100%
iluminación LED en planta Molina

98%
iluminación LED en planta San Fernando

Ampliación de planta línea pulpas

Hace un año comenzamos con la instalación de equipos con motores eficientes IE3 con variadores de frecuencia y partidores suaves, además de un equipo nuevo de evaporación que utiliza energía eléctrica, en vez de vapor (GLP). Esto ha permitido aumentar el proceso de pasta de tomate de 1.200 ton/día a 2.400 ton/día.

ICATOM/PATAGONIAFRESH

Buscamos controlar y optimizar el uso de energía y combustibles en la instalación industrial. Iniciamos este camino en 2010 con el cambio de combustible R-500 por GLP para la operación de las calderas, seguimos con el cambio de GLP por gas natural para la operación de las calderas en 2012, y con la aprobación por la autoridad competente del Plan de Abandono de la instalación de combustible R-500 en 2014.

Desde entonces, hemos seguido avanzando en la optimización del consumo energético, reafirmando nuestro compromiso con la eficiencia y la sostenibilidad en nuestras operaciones.

Sistema de Gestión de la Energía de Patagoniafresh

Desde 2013 contamos con un sistema certificado bajo la norma ISO 50001 que administra y mejora continuamente aspectos derivados de su actividad, como servicios, instalaciones y productos, entre otros. Esto se traduce en un ahorro real y cuantificable del costo energético y ambiental de la empresa.

Responsabilidad hídrica

En Empresas Iansa gestionamos el uso de agua basándonos en dos pilares: agrícola e industrial.

Pilar agrícola

La gestión del agua es una prioridad estratégica. Con la tecnificación del riego mediante métodos más eficientes de aplicación, hemos alcanzado un 84% de superficie. Además, contamos con programación del riego a través de balances hídricos que permiten reponer el agua justa según el requerimiento y transpiración del cultivo, y evaporación del terreno del periodo.

Esta línea de trabajo lleva más de veinte años y es fundamental para la adaptación del cultivo al cambio climático.

Pilar industrial

Trabajamos en la cuantificación de la huella hídrica a través de nuestra plataforma SAMIMETRICS. También, está en proceso de verificación el APL Certificado Azul (nivel cálculo de huella del agua según ISO 14046) en nuestras plantas de Quepe y San Carlos, y hemos implementado KPIs para medir mensualmente nuestro consumos para controlar, sensibilizar e identificar nuevas oportunidades de eficiencia y ahorro del recurso.

Controlamos los metros cúbicos de agua consumida por tonelada producida por medio de nuestra plataforma BIWISER, con KPIs internos (ton agua/ton producida) que son revisados anualmente para fijar metas que aseguren un mejor uso del recurso. Además, mantenemos un sistema de monitoreo a través de nuestras empresas asociadas.

4.713.369.752 lts.
Total de agua extraída

4.665.051.941 lts.
Agua extraída de zonas con estrés hídrico

3.318.923.820 lts.
Total de agua descargada

2,24%
Reducción de agua extraída respecto del año anterior

-2,63%
Reducción de agua extraída de zonas con estrés hídrico respecto del año anterior

3.318.923.820 lts.
Total de agua descargada con tratamiento

0
Incidentes de no conformidad de permisos

1.715.306.000 lts.
Agua recirculada

50%
Aumento de agua recirculada respecto del año anterior

Nota: Datos contemplan Empresas Iansa y Patagoniafresh en Chile y Perú. Para mayor información revisar Capítulo 7: La sostenibilidad ambiental en el corazón del negocio en los anexos

Principales metas de responsabilidad hídrica

EMPRESAS IANSA

	UNIDAD DE MEDIDA	META U OBJETIVO DEFINIDO	AÑO A ALCANZAR LA META U OBJETIVO	VALOR DEL INDICADOR (KPI) 2024	PORCENTAJE DE AVANCE DEL INDICADOR (KPI) 2024
Porcentaje hectáreas con el riego tecnificado en superficies sembradas con remolacha	% hectáreas	95%	2030	84	93,3%

Se observa una disminución en el KPI de has. con riego tecnificado, pasando de 93,3% a 84%. Esta variación se debe exclusivamente a la reducción de la superficie sembrada en Terrandes (100% de riego tecnificado) y al aumento de participación de agricultores contratados, cuyo riego tecnificado fluctúa entre 72% y 90%, impactando el porcentaje total.

Sin embargo, es importante destacar que la superficie neta con riego tecnificado en agricultores aumentó de 4.620 ha. en 2023/24 a 5.430 ha.

Para más detalles, consultar la tabla en el anexo.

PATAGONIAFRESH

	UNIDAD DE MEDIDA	META U OBJETIVO DEFINIDO	AÑO A ALCANZAR LA META U OBJETIVO	VALOR DEL INDICADOR (KPI) 2024	PORCENTAJE DE AVANCE DEL INDICADOR (KPI) 2024
Reducción de consumo de agua al 5% Molina Pulpa y Pasta	m3 de agua / ton de producto terminado	30%	2025	19,8	100%
Reducción de consumo de agua al 5% San Fernando	m3 de agua / ton de producto terminado	50	2025	46,9	93,8%

ICATOM/PATAGONIAFRESH

	UNIDAD DE MEDIDA	META U OBJETIVO DEFINIDO	AÑO A ALCANZAR LA META U OBJETIVO	VALOR DEL INDICADOR (KPI) 2024	PORCENTAJE DE AVANCE DEL INDICADOR (KPI) 2024
Reducir el consumo de agua anual	m3/año	20%	2024	30%	150%

¿Cómo interactuamos con el agua?

A nivel agrícola, identificamos las fuentes de agua como pluviométricas, fuentes superficiales y de agua subterránea. A nivel industrial, como superficiales y de agua subterránea.

Vertido de aguas

Reúso en otros cultivos

1
instalación (Patagoniafresh en Chile y Perú)

Descarga a cuerpos de agua fluvial

3
instalaciones (San Fernando, Molina(Patagoniafresh) y San Carlos)

Sin descarga

4
instalaciones (Quilicura, Paine, Cosmito y Quepe)

No se han identificado impactos relacionados con el uso del agua.

La Estrategia para la Gestión del Agua consumida corresponde a medición volumétrica en todas las instalaciones industriales y la medición de huella de agua en dos en Ñuble y Quepe. Sobre el tratamiento para descarga de aguas residuales, el estándar es el DS 90/00 que establece la norma de emisión para la regulación de contaminantes asociados a las descargas de residuos líquidos a aguas marinas y continentales superficiales.

En nuestros cultivos de remolacha usamos agua de fuentes superficiales y subterráneas, con un 84% del riego realizado mediante métodos como pivotes y cobertura total. Para el tomate, usamos cintas de riego de alta eficiencia, reduciendo la escorrentía. En las instalaciones industriales, extraemos agua principalmente de fuentes subterráneas, según lo indicado por la ley para generar KPIs que permiten buscar oportunidades de ahorro. La huella hídrica guía nuestro análisis.

Solo las plantas de Patagoniafresh y San Carlos descargan efluentes, cumpliendo con normas de calidad y mejorando constantemente la eficiencia en la remoción de DBO5 (Demanda Bioquímica de Oxígeno a 5 días). Icatom/Patagoniafresh reutiliza sus aguas para riego en Perú.

En San Carlos, aprovechamos el agua contenida en la remolacha en el proceso azucarero, disminuyendo la extracción de otras fuentes. Además, hacemos recircular el agua en etapas clave mediante cierre de circuitos y reutilización.

Procesos para identificar impactos y riesgos

Nuestro proceso de identificación y evaluación de impactos ambientales se basa en la metodología usada en sistemas de gestión reconocidos, identificando aspectos e impactos ambientales en nuestras actividades y asignando probabilidad y consecuencia de ocurrencia de algún incidente.

Proyectos destacados 2024 en materia de extracción de agua

Participación en APL Certificado Azul Quepe y San Carlos medición huella del agua según ISO 14064

Este análisis permite identificar impactos potenciales. Incluye dimensiones geográficas y temporales pertinentes, además de detectar el consumo y los cambios en la calidad del agua y utilizar conocimientos de hidrología.

100%
Cumplimiento APL San Carlos

100%
Cumplimiento APL Quepe

Excelencia operacional Kaizen: consumo de agua planta San Carlos

100%
De realización de reuniones Kaizen de control de consumos hídrico

ESTÁNDARES MÍNIMOS PARA LA CALIDAD DE LOS EFLUENTES

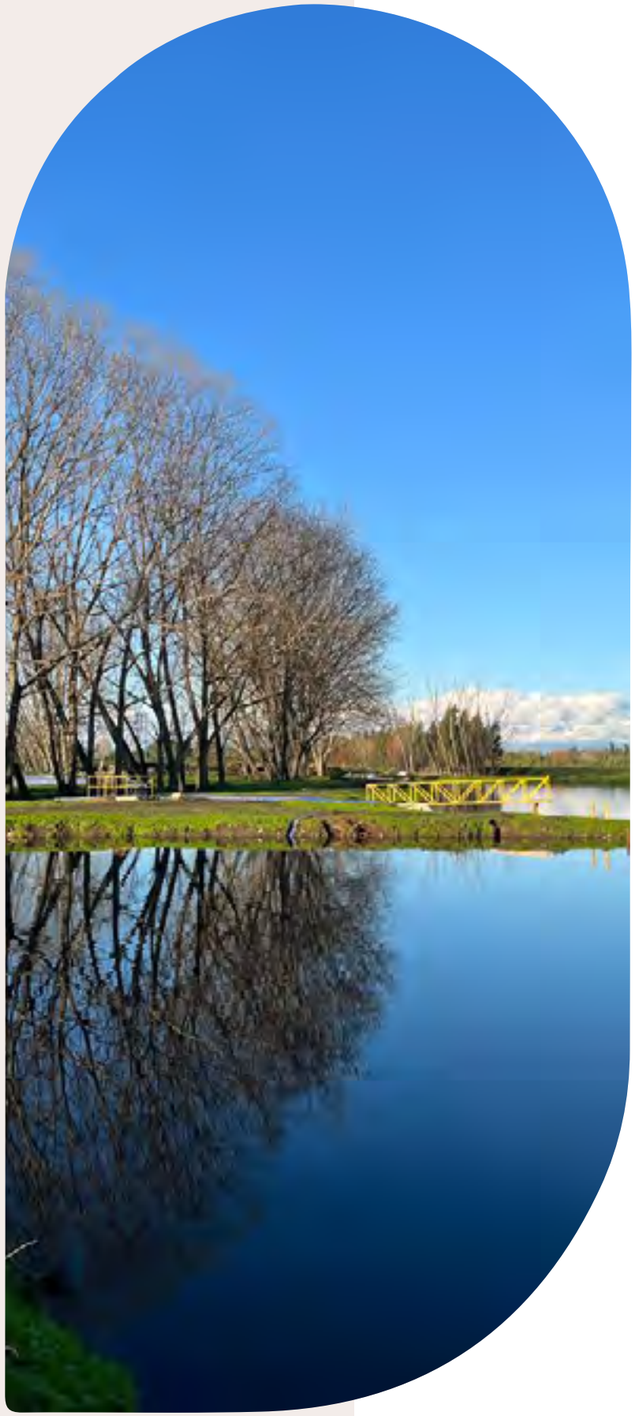
Los estándares mínimos establecidos para la calidad de los vertidos de efluentes para las plantas de Chile son normados por el DS 90/00, por la tabla N°1 específicamente para la planta San Carlos (límites máximos permitidos para la descarga de residuos líquidos a cuerpos de agua fluviales).

Los análisis asociados son desarrollados por entidades técnicas de fiscalización ambiental (ETFA's), autorizadas por la Superintendencia de Medio Ambiente. Estos análisis son declarados por el titular.

PATAGONIAFRESH

Gracias a la certificación ISO 14001 y el Acuerdo de Producción Limpia, contamos con una matriz de aspectos ambientales significativos que identifica actividades o situaciones que puedan generar algún impacto ambiental. A cada una se le asigna una probabilidad y consecuencia, cuya ponderación determina si es de carácter no significativo, moderado o significativo.

La evaluación de estas actividades se realiza en el segundo semestre del año, posterior a la temporada de ambas plantas, con el objetivo de realizar un levantamiento exhaustivo y detectar posibles aspectos que puedan considerarse significativos.



Adicionalmente, contamos con una matriz legal que se actualiza anualmente para incorporar cualquier cambio normativo. Se trabaja en conjunto con la matriz de aspectos ambientales significativos para determinar con precisión la gravedad de las actividades y garantizar el cumplimiento normativo.

Dentro de las materias de gestión destacan:

- Cumplimiento de NCh409 Agua Potable, análisis anual bajo la norma
- DS90 Descarga de agua residual, medición por un tercero mensual cuando hay descarga
- Cumplimiento de la Resolución Programa de Monitoreo (RPM) de la calidad del efluente generado, tanto en San Fernando como en Molina
- Medición de huella del agua en la compañía y en los principales huertos
- Plan de manejo de riego propuesto a nuestros proveedores de materia prima principal
- Uso de agua de condensado para hidratación de pulpas y limpieza
- Recirculación del agua tratada en la planta de RILES (Residuos Industriales Líquidos) para la descarga del tomate

En San Fernando y Molina contamos con pozos profundos para extraer agua subterránea. Supervisamos y registramos este proceso a diario para generar KPIs que nos permitan identificar oportunidades de reducción de consumo. El agua extraída se usa para transportar frutas, lavar equipos, alimentar calderas y otros usos. Ambas instalaciones tienen plantas de tratamiento de RILES. En Molina, tratamos y recirculamos cerca del 70% del agua para el proceso de producción de tomate, mientras que el resto se descarga como efluente.

Identificamos impactos y riesgos en relación con el recurso hídrico mediante la matriz ambiental D.AM-01, que clasifica los aspectos ambientales por área, actividad e impacto, para gestionar activamente los aspectos más significativos.

ESTÁNDARES MÍNIMOS DE DESCARGA

Los estándares mínimos considerados para los vertidos de los efluentes por Resolución de Calificación Ambiental (Molina RCA 005 y San Fernando RCA 325) deben considerar el DS 90 y, para cumplir con lo establecido en la RCA, se efectúa un monitoreo mensual.

También de forma interna se establecen las siguientes metas según el documento RE.GE-04, Programa de GE y MA:

- DBO5 Descarga a Estero - Molina PP máx. 30 mg/l
- DBO5 Descarga a Estero – SF máx. 35 mg/l
- SST Descarga a Estero - Molina PP máx. 80 mg/l
- SST Descarga a Estero - SF máx. 80 mg/l
- pH Descarga a Estero valores 6,0 - 8,5
- T° Descarga a Estero - Molina PP máx. 30°C
- T° Descarga a Estero – SF máx. 35°

CUMPLIMIENTO DE NORMATIVA DE DESCARGA DE RILES

El Decreto Supremo N°90 que "establece norma de emisión para la regulación de contaminantes asociados a las descargas de residuos líquidos a aguas marinas y continentales superficiales", apunta a regular las actividades productivas que descarguen residuos líquidos, controlando los contaminantes mediante autocontroles mensuales informados a la autoridad.

Las plantas de San Carlos, San Fernando y Molina cumplen con su deber de autocontroles reportados a la autoridad, realizando mejoras y manteniendo las condiciones operacionales que permitan cumplir con esta norma.

EXTRACCIÓN DE AGUA

El proceso para abastecer a nuestras operaciones corresponde a pozos ubicados en las instalaciones de las plantas en San Carlos, Quepe, Paine y Patagoniafresh, que cuentan con la autorización respectiva para su extracción. En la planta San Carlos, además se obtiene agua superficial (con sus derechos en regla) para el proceso de recepción de remolacha, mientras que las plantas de Quilicura y Cosmito solo extraen de la red pública para consumo humano (no se usa en los procesos industriales).

En 2024 registramos una extracción de 4.713.369.752 litros de agua, contemplando las plantas industriales de Empresas Iansa.

ICATOM/PATAGONIAFRESH

El proceso de identificación y evaluación de aspectos e impactos ambientales respecto al uso del agua se ha llevado a cabo tanto para los campos de cultivo (tomate y cebolla dulce amarilla fresca), como para la instalación industrial, reconociendo en una matriz las actividades en que se usa el recurso, y evaluando la probabilidad y la severidad del impacto asociado a la actividad. Esta probabilidad por severidad de impacto da un índice de riesgo que, en caso de ser definido como inaceptable por la compañía, debe ser gestionado. Esta evaluación forma parte de un instrumento de gestión ambiental declarado y aprobado por la autoridad ambiental nacional correspondiente.

El agua utilizada dentro de nuestros cultivos se obtiene de fuentes subterráneas directas y el 100% del riego se realiza a través de métodos de alta eficiencia (riego tecnificado por goteo).

En 2024, reutilizamos 1.715.306.000 litros de agua recirculada. Para esto contamos con autorización emitida por la Autoridad Nacional del Agua, para lo cual se requiere que el recurso cumpla con estándares de calidad ambiental, los cuales han sido declarados a la Dirección General de Asuntos Ambientales de Industria del Ministerio de la Producción de Perú. Estos estándares son las Directrices de Calidad Ambiental para Agua de la Organización Mundial de la Salud (OMS), Categoría B: riego de cultivos de cereales industriales y forrajeros, praderas y árboles.

Proyecto destacado 2024 de Icatom/Patagoniafresh

Reúso de los efluentes industriales tratados en el riego de veintidós hectáreas de cultivo arbóreo (pecanos)

Su objetivo es reducir la explotación de fuentes subterráneas para el riego de árboles de pecana y, a su vez, evitar la disposición final de los efluentes en el sistema de alcantarillado u otro.

Gestión de residuos, valorización y desarrollo circular

Impulsamos iniciativas de circularidad en la producción de alimentos y desarrollo de estrategias de innovación centradas en coproductos derivados de materias primas y tecnologías que optimizan procesos, siguiendo los principios de graduallidad y colaboración.

Para 2030 queremos elevar la tasa de valorización de residuos al 95%

- Hoy la valorización es mayor a 93% en todas las instalaciones
- Los principales avances son en materias de compostaje, reciclaje y valorización energética

El Área de Desarrollo trabaja en reducir, certificar y cambiar a materiales reciclables nuestros envases, mientras que el Área de Medioambiente lidera iniciativas para aumentar el reciclaje y compostaje, con el objetivo de lograr cero residuos a eliminación.

Garantizamos la correcta gestión de residuos por terceros mediante verificaciones legales, registro en plataformas nacionales y visitas a centros de reciclaje. También promovemos el uso de envases reciclables, materiales reciclados en embalajes, y la reducción de mermas mediante bobinas de mayor tamaño.

Entre nuestras iniciativas destacan:

Reúso de residuos orgánicos

8.898,3

toneladas de pasto y colilla de remolacha distribuidas a pequeños agricultores para alimentación animal, beneficiando al ganado en épocas de escasez

Compostaje

1.389,31

toneladas compostadas en las plantas de Paine y Quepe, evitando rellenos sanitarios y asociándonos con terceros autorizados

Certificado de retiro de residuos no peligrosos

La empresa Mother Earth Reciclaje SpA certifica que, durante 2024, retiramos los siguientes residuos desde la Planta Iansa Chillán, el Colegio Manuel Castillo y el Liceo Bicentenario de San Nicolás:

743 kilos Papel	**403 kilos** Carton	**309 kilos** Plástico PET 1
618 kilos Vidrio	**33 kilos** Tetrapack	**65 kilos** Aluminio

Todos estos residuos fueron entregados en condiciones óptimas para su reciclaje en las plantas de Comercializadora Unión Ltda., C.Recicla SpA y Sorepa.

GESTIÓN DE RESIDUOS

Nuestro foco es lograr cero generación de residuos. En esta línea, los encargados de liderar la gestión de residuos informan mensualmente las cantidades y clases, separado por gestor y tipos de valorización. Esta información es consolidada y validada por el ingeniero en Sostenibilidad y Economía Circular para ser reportada a la autoridad ambiental.

Pasos para corroborar la gestión de los residuos

1. Licitación realizada por cada instalación para la gestión integral de residuos
2. Revisión legal ambiental de todo el transporte asociado
3. Revisión legal ambiental de las empresas valorizadoras, así como también las empresas "IRA" (Instalación de Recepción y Almacenamiento)
4. Aceptación del Gestor Integral de Residuos para cada instalación
5. Luego de realizados los retiros de residuos, se solicitan las guías de despacho y facturas que comprueben la valorización de residuos
6. Visita aleatoria sin aviso a las empresas valorizadoras de residuos
7. Entrega de certificados de valorización

Hitos 2024 en materia de reducción de residuos

Compostaje en Planta Quepe

Esta unidad produce alimento animal para bovinos y equinos, entre otros. El proceso genera merma orgánica vegetal que no puede ser reprocesada, por lo que se gestiona como residuo.

En la búsqueda de alternativas eco amigables y eficientes, contactamos a la Empresa Bokashi, que cuenta con un sistema que acelera el compostaje de tres meses a cuarenta días. El proceso es inoloro y funciona mediante la aplicación de bacterias beneficiosas, aireación forzada y la cobertura de los residuos con una carpa semi hermética.

- Compost de alta capacidad nutritiva
- Reducción de 59% en costos anuales relacionados a la gestión de residuos
- Mejora de suelos a los agricultores locales mediante donación de la tierra resultante

Caseta de ecotabla

Construcción de caseta de riego en campo propio hecha 100% de tablas provenientes de residuos plásticos de los campos de Empresas Iansa, principalmente de los de baja densidad (cintas de riego) y polipropileno (maxisacos).

76.768 ton.
Total de residuos generados

0
Total de residuos peligrosos no destinados a eliminación

93%
Residuos valorizados Empresas Iansa

2.942 ton.
Total de residuos destinados a eliminación

41 ton.
Total de residuos peligrosos destinados a eliminación

22,28%
Reducción de residuos peligrosos destinados a eliminación respecto del año anterior

73.827 ton.
Total de residuos no destinados a eliminación

2.901 ton.
Total de residuos no peligrosos destinados a eliminación

19,21%
Reducción de residuos no peligrosos destinados a eliminación respecto del año anterior

Nota: Datos contemplan Empresas Iansa, Patagoniafresh e Icatom/Patagoniafresh. Para mayor información revisar tablas anexos.

Principales metas en gestión de residuos

EMPRESAS IANSA

	UNIDAD DE MEDIDA	META U OBJETIVO DEFINIDO	AÑO A ALCANZAR LA META U OBJETIVO	VALOR DEL INDICADOR (KPI) 2024	PORCENTAJE DE AVANCE DEL INDICADOR (KPI) 2024
Valorización de residuos IANSA	%	95%	2030	93%	-
Valorización de residuos IANSA	%	90,4	2024	93%	-

PATAGONIAFRESH

	UNIDAD DE MEDIDA	META U OBJETIVO DEFINIDO	AÑO A ALCANZAR LA META U OBJETIVO	VALOR DEL INDICADOR (KPI) 2024	PORCENTAJE DE AVANCE DEL INDICADOR (KPI) 2024
Valorización de residuos IANSA	%	95	2030	97%	-
Valorización de residuos IANSA	%	90,4%	2024	97%	-
Residuos revalorizados	Kg de Res. Valorizados/ Kg Res. tot.	95%	2025	97%	-

ICATOM/PATAGONIAFRESH

	UNIDAD DE MEDIDA	META U OBJETIVO DEFINIDO	AÑO A ALCANZAR LA META U OBJETIVO	VALOR DEL INDICADOR (KPI) 2024	PORCENTAJE DE AVANCE DEL INDICADOR (KPI) 2024
Valorización de residuos IANSA	%	95%	2030	93%	-
Valorización de residuos IANSA	%	90,40%	2024	93%	-

PATAGONIAFRESH

Valorizamos más del 97% de los residuos generados. Nos enfocamos en la materia orgánica mediante compostaje, alimentación animal, aplicación en campos y alimento para mosco soldado, así como en los residuos industriales a través del reciclaje.

Para el control de datos usamos la plataforma Smartsheet, donde los encargados de la romana para pesaje de camiones completan un formulario que organiza automáticamente los residuos no peligrosos según criterios como tipo, peso, destino final y fecha de retiro. La gestión por terceros se realiza mediante licitación, exigiendo resoluciones de disposición y transporte, además del registro en ventanilla única y cumplimiento de la normativa para declarar en SINADER.

Aunque en 2024 no alcanzamos la meta de valorización de residuos, logramos una variación porcentual positiva de 0,16%.

ICATOM/PATAGONIAFRESH

Nuestro modelo es cero residuos a eliminación, dando prioridad a la gestión integral de material sólido no peligroso. El foco es promover la revalorización y mejorar los procesos e indicadores de reciclaje. Para ello, el área de SSOMA lleva un control permanente de su generación, valorización y disposición, según lo establecido en el Plan de Minimización y Manejo de Residuos. Este control es declarado anualmente al Ministerio del Ambiente y forma parte del instrumento de gestión ambiental aprobado por la Dirección General de Asuntos Ambientales de la Industria.

En 2024 actualizamos el plan y retiramos los residuos orgánicos como ramas y restos vegetales, los que pasaron a ser material de descarte que no requiere tratamiento de residuo. Adicionalmente, reportamos de manera mensual estos mecanismos de control a la matriz.

RESIDUOS 2024	TONELADAS 2023	TONELADAS 2024	VARIACIÓN
Peso total de los residuos generados (ton)	67.785	75.464	11,33%

RESIDUOS NO DESTINADOS A ELIMINACIÓN 2024	TONELADAS 2023	TONELADAS 2024	VARIACIÓN
Peso total de los residuos no destinados a eliminación generados (ton)	67.785	74.441	16,01%

Hitos 2024 en materia de reducción de residuos

Reaprovechamiento de restos vegetales

Este proyecto busca dar un segundo uso a los residuos orgánicos provenientes del proceso productivo de pasta de tomate que antes eran llevados a un centro de disposición final. Hoy son secados y agregados directamente en suelo agrícola favoreciendo sus condiciones con los nutrientes que aportan.

100%
De restos vegetales reaprovechados

Valorización de residuos no peligrosos reaprovechables (inorgánicos)

Este proyecto busca valorizar y comercializar el total de los residuos no peligrosos provenientes de los diferentes procesos o actividades que se llevan a cabo en Icatom/Patagoniafresh. Para esto se realizan convenios con empresas operadoras de residuos sólidos (EO-RS) registradas ante el Ministerio del Ambiente, con las que se lleva a cabo su comercialización. A su vez, contamos con un convenio con la Municipalidad Provincial de Ica con la cual, a través de su programa de Segregación en la Fuente, realizamos la valorización de los residuos.

100%
De residuos no peligrosos reaprovechables valorizados

De acuerdo con la legislación nacional peruana solo se contrata a empresas operadoras de residuos sólidos (EO-RS) autorizadas y registradas ante el Ministerio del Ambiente, para lo cual se realiza la verificación de la documentación previo a la contratación. Asimismo, durante el desarrollo de los servicios se realiza la supervisión y fiscalización de manera permanente de las actividades, equipos, materiales y centros de acopio y disposición.

Las innovaciones para la reducción aguas arriba y aguas abajo provienen de las áreas de Producción y Logística principalmente, y del área de SSOMA, teniendo como foco la minimización y manejo adecuado de los residuos. Ante ello, se ha priorizado la minimización de envases y embalajes, sin perder de vista la calidad e inocuidad de los productos.

PACKAGING Y EMBALAJE

Aun cuando no contamos con políticas formales relacionadas a marketing responsable y etiquetado, guiamos la gestión sostenible en esta materia con iniciativas como la participación en el APL II de Ecoetiquetado, impulsando buenas prácticas y promoviendo el uso responsable de los recursos en toda nuestra cadena de valor.

Embalaje en cifras en 2024

1.568 ton.
Materiales utilizados

1.285 ton.
Materiales renovables utilizados

75%
Porcentaje de productos con envases renovable o reciclable

393
Productos con envases renovables o reciclables

100%
De envases renovables para los productos de Iansagro, Tamaya, Fertilizantes y Nutrición Animal

283 ton
Materiales no renovables utilizados

Nota: Datos contemplan Empresas Iansa y Patagoniafresh en Chile y Perú
Para mayor información revisar Capítulo 7: La sostenibilidad ambiental en el corazón del negocio en los anexos

Principales metas para Empresas Iansa

	UNIDAD DE MEDIDA	META U OBJETIVO DEFINIDO	AÑO A ALCANZAR LA META U OBJETIVO	VALOR DEL INDICADOR (KPI) 2024	PORCENTAJE DE AVANCE DEL INDICADOR (KPI) 2024
Material reciclado en envases primarios	-	75%	2024	-	75,00%

Retail

Durante el año, nuestro objetivo fue lograr un embalaje con materiales 100% reciclables y alcanzar mayor eficiencia en los empaques existentes.

Actualmente, nuestra trazabilidad no solo registra la salida de residuos, sino que también verifica su valorización final.

En cuanto a envases y embalajes comercializados bajo nuestras marcas, reportamos esta información al Sistema de Gestión sin fines de lucro creado para el cumplimiento de la Ley REP. Esta entidad, junto con datos de otras empresas socias, se encarga de recolectar, clasificar, tratar y reciclar los materiales, asegurando el cumplimiento de los porcentajes de valorización establecidos por la ley.

Desde hace años, implementamos un sistema para valorizar los residuos generados en el envasado en nuestras plantas productivas, reduciendo significativamente los desechos enviados a rellenos sanitarios. También cumplimos con la Ley Nº20.920 mediante un sistema integral de reciclaje de envases y embalajes. A través del programa Iansa Comunidad Circular, fomentamos el reciclaje interno y la participación activa de nuestros colaboradores.

No contamos con una estrategia específica para reducir el impacto ambiental de los envases.

Principales hitos

APL Ecoetiquetado I y Ecoetiquetado II

Mantenemos el compromiso de envases de ecoetiquetado certificando que sean reciclables, además de sumar los nuevos formatos de legumbres secas de 500 g., aumentando así nuestros productos con certificación reciclable.

Proyecto Ahorro de material de envases para productos de alimento para mascotas

Aceptación del proyecto para disminuir la cantidad de material utilizado en los envases de alimentos de mascotas, específicamente las marcas Felinnes y Cannes. Nos encontramos a la espera de envases de prueba para realizar los análisis correspondientes.

Segmento Industrial

No contamos con una estrategia para reducir el efecto ambiental de los envases. En cuanto a los envases y embalajes que se venden bajo marcas del holding, son reportados al Sistema de Gestión creado para el cumplimiento de la ley REP que se encarga de retirarlos, separarlos, tratarlos y reciclarlos cumpliendo los porcentajes de valorización definidos en la legislación.

Nutrición Animal

Durante el año, nuestro objetivo fue lograr un embalaje con materiales 100% reciclables y alcanzar mayor eficiencia en los empaques existentes.

Trabajamos considerando la Política de Calidad corporativa, que cubre y ampara el cumplimiento de toda la legislación aplicable y vigente de Empresas Iansa S.A., más todos los requisitos acordados mutuamente con clientes, en materia de calidad e inocuidad alimentaria.

Este año trabajamos en el programa *Claim Assessment* que se aplica a cada innovación. Consiste en la revisión conjunta con el Área de Calidad de todos los textos legales, previamente validados por el Área Técnica y Legal, para asegurar el cumplimiento normativo tanto para alimentos de consumo humano como para productos para mascotas. Gracias a este doble chequeo no se han recibido cuestionamientos sobre las informaciones exhibidas en los *packagings*.

En complemento, contamos con la revisión legal por parte de un experto en rotulación alimentaria para consumo humano. En el caso de Pet Food, se cuenta con un director técnico validado ante el Servicio Agrícola y Ganadero.

Hito destacado

Material reciclable de envases primarios

Desde la implementación de la ley REP, contamos con envases reciclables hechos de polipropileno para todos los productos de Nutrición Animal

100%

De envases primarios reciclables

PLANTA QUEPE:

Ciclo de vida de nuestros envases

Aguas arriba: gestión de los insumos

50%

De los envases son comprados a proveedores nacionales.

90%

De la materia prima de origen vegetal se recepciona en planta, a granel o en maxisacos hechos de polipropileno.

Convenio de producción con proveedores de granos locales para disminuir impactos y promover el comercio de la zona.

Aguas abajo: distribución de los productos

50%

Del producto terminado en la planta de Nutrición Animal es entregado a granel, transportado en camiones cisterna y almacenado en silos metálicos Shorton de fundos lecheros, evitando el consumo de envases.

100%

De alimentos líquidos son comercializados a granel en camiones cisterna de acero inoxidable y almacenados en estanques con sistema de bombeo especial cuyo propósito es dosificar directamente el alimento líquido al comedero del animal.

80%

De la materia prima para fabricar alimentos líquidos son subproductos suministrados a granel.

Programa de reciclaje con empresa de residuos para gestionar mermas de envasado, envases y embalajes producidos en la misma instalación.

Aun cuando no contamos con una estrategia corporativa oficial, buscamos reducir el impacto ambiental de los embalajes a lo largo de su ciclo de vida a través de:

- Materiales de envases (sacos) reciclables de polipropileno laminado.
- Solicitud del certificado de tintas para evitar la presencia de metales pesados en los envases.
- Los materiales de desecho son reciclados por la empresa gestora de residuos autorizada sanitariamente.
- Priorizamos el suministro de materias primas vegetales y líquidas en formato a granel.
- Desde 2024 no utilizamos mangas plásticas para almacenar granos.

Patagoniafresh

Los formatos de envases usados históricamente han sido adoptados por agroindustrias del mismo rubro. Sin embargo, estamos en constante búsqueda de nuevos modelos que permitan optimizar el envío de productos. Generalmente, para los clientes, priorizamos el uso de tambores y totes de madera.

Evaluamos continuamente iniciativas que permitan ofrecer a nuestros clientes envases y embalajes más sostenibles, alineados con las demandas actuales de responsabilidad ambiental. Esto incluye la incorporación en nuestra matriz legal de normativas específicas relacionadas a esta temática, asegurando el cumplimiento de los estándares aplicables y fomentando prácticas más responsables. Aunque no existe una estrategia específica enfocada en reducir directamente el impacto ambiental de los embalajes, se están llevando a cabo evaluaciones y transiciones hacia envases que, de manera indirecta, contribuyan a disminuirlo.

Recopilación de datos de residuos de embalaje

Los procesos y mecanismos para recopilar y controlar datos sobre residuos están alineados con la Ley N°20.920 de Responsabilidad Extendida del Productor (REP). Contamos con un equipo interno que integra distintas áreas para asegurar la trazabilidad de los datos sobre envases puestos en el mercado y embalajes generados en nuestras instalaciones.

Junto al equipo de Desarrollo, mantenemos actualizada en nuestra plataforma la información por SKU, la cual se cruza con las ventas para obtener datos precisos.

Respecto de los residuos del patio trasero, realizamos una trazabilidad mensual de las mermas de envasado y cuantificamos los insumos usados en el proceso. En colaboración con nuestros Gestores Integrales de Residuos, priorizamos el reciclaje de residuos no contaminados y lo reportamos al Sistema Nacional de Declaración de Residuos No Peligrosos, buscando siempre llegar a la meta de cero residuos a eliminación.

Actualmente estamos implementando un sistema para mejorar los controles de generación de residuos sólidos para así poder disminuir los relacionados con embalajes.

En 2024, Patagoniafresh llevó a cabo las siguientes iniciativas en materia de packaging y embalaje sustentable:

Reciclaje de envases

En la planta de Cosmito trabajamos con una empresa que recicla envases y los convierte en pellets de polipropileno de baja densidad, para que luego podamos usarlos en nuestra planta para la fabricación de paletas de arrastre para el equipo de recepción de materia prima.

Aumento en el porcentaje de arriendo goodpack para productos

Buscamos clientes que prefieran el uso de contenedores de madera, ya que es una manera más sustentable de enviar nuestros productos, particularmente el tomate

Icatom/Patagoniafresh

La estrategia principal es el uso de empaques reutilizables, como los *goodpacks*, que son más eficientes (más contenido de pasta en un menor espacio), a fin de evitar la generación de residuos. Asimismo, tratamos de que sean de materiales que puedan ser reciclados, como metal, madera, cartón y plástico, para evitar que los residuos generados por nuestros productos lleguen a rellenos sanitarios, disminuyendo así las tasas de disposición final.

Erosión de suelos

Proyectos destacados 2024

Uso de cultivo de cobertera

Consiste en mantener el suelo con una cobertura vegetal entre la cosecha del cultivo anterior y la siembra del que viene, con especies comercializadas para este fin en particular. Esto permite proteger el suelo de factores climáticos causantes de erosión, como el impacto de la lluvia y el viento.

Durante la última temporada adoptamos un sistema de calificación basado en un índice para determinar su salud de forma cuantitativa, que nos permite registrar las mejoras.

Certificación de Sostenibilidad FSA

En 700 hectáreas cultivadas de remolacha alcanzamos el nivel Plata en la certificación de sostenibilidad *Farm Sustainability Assessment* (FSA), que valida prácticas sostenibles de pilares sociales, ambientales y económicos.

Esta certificación incluye la evaluación de nuestras acciones en once temáticas clave:

- Comunidad y gestión de la operación
- Selección y multiplicación de material vegetal
- Gestión del suelo
- Gestión de nutrientes
- Protección del cultivo
- Manejo integrado de plagas
- Gestión de residuos
- Gestión del agua
- Biodiversidad
- Calidad del aire y emisiones
- Condiciones de trabajo

ECOCERT

LETTER OF ATTESTATION

AGRÍCOLA TERRANDES S.A.

FSA - FARM SUSTAINABILITY ASSESSMENT

STAND-ALONE FARM

En materia de salud del suelo y uso de pesticidas, el área de Producción Agrícola cuenta con un departamento de Investigación y Desarrollo e Innovación que, mediante ensayos en campos experimentales, determina las mejores estrategias, variedades y productos y productos para ser aplicados en el cultivo de remolacha y tomate. Esta investigación constante se hace en control de malezas, fertilizantes, riego, control de plagas y enfermedades, maquinaria y nuevas tecnologías. Toda esta información, mejoras e innovación, es transferida íntegramente a nuestros agricultores. Así garantizamos la sostenibilidad del cultivo incluyendo parámetros de conservación de suelos con foco en la agricultura regenerativa. Todas las recomendaciones mencionadas (dosis, registros, buenas prácticas agrícolas, entre otras) son revisadas cuidadosamente para cumplir con la legislación sobre plaguicidas.

En materia de control de plagas y enfermedades, Agrícola Terrandes es asesorada por el área de Investigación y Desarrollo e Innovación, además del equipo de asesores técnicos de terreno para seguir las pautas de manejo fitosanitario del cultivo, y así conservar la sanidad de la materia prima y la inocuidad del producto cosechado.

En cuanto a la conservación del suelo, fomentamos una rotación equilibrada de cultivos. Este enfoque está diseñado para mejorar la salud de la superficie a largo plazo, promoviendo la sostenibilidad de la producción. La principal amenaza es la compactación debido a la variación de tipos de suelo, condiciones climáticas y prácticas de preparación de suelo.

ENFOQUE DE GESTIÓN

De acuerdo con la rotación de cultivos definida por el historial del potrero y características del suelo, se hace una planificación de preparación según tipo y composición. El manejo de fertilidad se realiza en relación con el análisis anual y requerimiento del cultivo, existiendo una disminución en el uso de fertilizantes en comparación a temporadas anteriores.

GESTIÓN DE PLAGAS

Trabajamos una red de estaciones de monitoreo de plagas y enfermedades, que generan alertas que nos permiten tomar decisiones de control según necesidad. Para ello realizamos:

- Todas las aplicaciones de agroquímicos se realizan con equipo terrestre. No autorizamos el uso de drones debido al alto riesgo de deriva, muchas veces imperceptible al ojo humano.
- Realizamos visitas periódicas de los asistentes técnicos al predio para pesquisar plagas o enfermedades en el campo.
- Contamos con un equipo de I+D+i que busca soluciones frente a productos que pierden eficacia en el tiempo incluyendo nuevas moléculas que no solo deben cumplir con altos estándares de eficacia y selectividad, sino que también ser amigables con el medioambiente.

TOXICIDAD DE PLAGUICIDAS	VOLUMEN	INTENSIDAD
Extremadamente peligroso	No aplica	No aplica
Altamente peligroso	No aplica	No aplica
Moderadamente peligroso	14,85 L – kg/ha	Uso alto (etiqueta amarilla)
Ligeramente peligroso	2,8 L – kg/ha	Uso moderado (etiqueta azul)
Improbable que presente un peligro agudo	8,48 L-kg/ha	Uso alto (etiqueta verde)

Uso de plaguicidas y pesticidas

Implementamos estrictas medidas de seguridad en la aplicación de plaguicidas para proteger tanto a las personas como al medioambiente, minimizando los impactos asociados. Estas medidas incluyen que quienes manipulan los plaguicidas están capacitados y utilizan los elementos de protección personal adecuados. Evitamos las aplicaciones, si las condiciones de viento son desfavorables.

En cuanto a los componentes de los plaguicidas, nos basamos en el consumo de agroquímicos del tomate, donde clasificamos los grupos según toxicidad, con sus respectivos volúmenes. En relación con la intensidad, establecimos una métrica de: alta, media-alta, media y baja.

En cuanto a gestión de pesticidas, contamos con un sistema de monitoreo de plagas que permite un control eficiente y sostenible conforme a las normativas y regulaciones vigentes, garantizando su uso responsable y minimizando el impacto ambiental. Este enfoque proactivo asegura la protección de los cultivos y la seguridad del entorno.

Constantemente trabajamos en conjunto con socios estratégicos para crear productos más amigables con el medioambiente. Estos esfuerzos buscan mitigar y reducir los impactos en el ecosistema cercano a los campos.

Para cambiar pesticidas peligrosos y mejorar el control de plagas, implementamos diversas medidas:

- Organizamos reuniones con empresas proveedoras de soluciones para el control de plagas, con el objetivo de explorar y adoptar productos más seguros y eficaces.
- Realizamos mejoras continuas en el plan fitosanitario, alineándonos con las exigencias legales y las demandas del mercado. Esto incluye la adopción de prácticas sostenibles y el uso de tecnologías avanzadas para monitorear y gestionar plagas de manera integrada.

La combinación de estas acciones no solo reduce la dependencia de pesticidas peligrosos, sino que también mejora la eficacia del control de malezas y enfermedades, garantizando la protección de los cultivos y del ecosistema circundante.

PATAGONIAFRESH

En Patagoniafresh nos aseguramos de que todos los colaboradores que están en contacto con sustancias peligrosas reciban la capacitación adecuada. Este entrenamiento abarca el manejo seguro de pesticidas, el uso de equipo de protección personal y las medidas a seguir en caso de emergencias. Además, el Área de Seguridad y Prevención de Riesgos se encarga de supervisar y gestionar todas las actividades relacionadas con la seguridad en el manejo de pesticidas, garantizando un entorno de trabajo seguro.

Las prácticas sostenibles en el uso de pesticidas solo tienen incidencia en lo que respecta a los huertos de tomate. Elaboramos un programa de pesticidas que confirma que tengan autorización en Chile y en los países de destino, y se controla la aplicación en huerto con las visitas que realiza el Área Agrícola.

En algunos casos realizamos análisis de suelo NPK, prueba que mide los niveles de nitrógeno (N), fósforo (P) y potasio (K). En la temporada analizamos 43 productores y desarrollamos planes de manejo de fertilización. Cada temporada se evalúa los pesticidas a modificar con las casas de agroquímicos que, generalmente, recomiendan nuevos activos alineados con las estrategias de sustentabilidad.

Medidas preventivas sobre uso de pesticidas

Fomentamos el autocuidado entre los colaboradores, proporcionando acceso a información clara y comprensible sobre los riesgos asociados a los pesticidas y las prácticas seguras para su uso

Realizamos sesiones informativas para mantener actualizadas a nuestras personas y reforzar la importancia de la prevención de incidentes

El plan de gestión de Patagoniafresh en materia de suelo* está enfocado en prácticas sostenibles y científicas para optimizar la salud y productividad del suelo, basándose en seis pilares clave:

Registro de rotaciones de cultivo

Mantenemos un detallado registro de la rotación de cultivos para asegurarnos que las prácticas agrícolas promuevan la salud del suelo. Una adecuada rotación ayuda a prevenir el agotamiento de nutrientes específicos y a reducir la incidencia de malezas y enfermedades.

Análisis de suelo

Se realizan análisis de suelo regulares para evaluar la fertilidad y determinar las necesidades específicas de cada campo. Esto permite una gestión precisa de los nutrientes, asegurando que las plantas reciban los elementos necesarios para su crecimiento sin causar un uso excesivo de fertilizantes.

Ajuste de fertilizantes

En base a los resultados de los análisis de suelo, ajustamos la aplicación de fertilizantes para cada campo individualmente, minimizando pérdidas y optimizando su uso. Esta práctica no solo es eficiente desde el punto de vista económico, sino también reduce el impacto ambiental de la agricultura.

Pruebas de aplicación de complejo orgánico

Realizamos estas pruebas de aplicación de un complejo orgánico de múltiples minerales biopotenciado con algas marinas. Este producto natural mejora la estructura del suelo, aumenta su capacidad para retener agua y nutrientes, y fomenta una biota del suelo saludable.

Franjas de amortiguamiento

Promovemos la implementación de franjas de amortiguamiento en los campos para prevenir la erosión, aumentar la biodiversidad y ofrecer otros beneficios ecosistémicos. Estas actúan como barreras naturales que protegen el suelo y mejoran su estabilidad.

Protocolo de limpieza de maquinaria

Para prevenir la diseminación de enfermedades y malezas entre los campos, contamos con un protocolo estricto de limpieza de las máquinas cosechadoras. Esta medida preventiva es crucial para mantener la salud del suelo y la integridad de los cultivos.

*El plan corporativo de gestión del suelo no es de carácter público.

ICATOM/ PATAGONIAFRESH

El plan de gestión de plagas se basa en estrategias integradas que combinan métodos preventivos, culturales y químicos, enfocándonos en minimizar los impactos fitosanitarios y garantizar un cultivo óptimo. El uso de híbridos resistentes es clave, seleccionando variedades con tolerancia a fitoparásitos como fusarium, verticillium y nematodos, además de hongos, bacterias y virus como pseudomonas syringae y TYLCV. Las prácticas culturales incluyen la preparación adecuada del suelo, manejo eficiente del agua, fertilización balanceada, uso de semillas certificadas y plantines propios, rotación de cultivos, eliminación de malezas y establecimiento de periodos de campo libre.

El control químico se implementa como última línea de defensa, respaldado por el conocimiento del ciclo biológico y comportamiento de las plagas. Las fumigaciones se realizan cada quince días en invierno y cada diez días en verano, según los ciclos de Tuta absoluta, *Heliothis virescens* y otras especies. Además, se utiliza una plataforma de evaluación de plagas que proporciona datos precisos para tomar decisiones basadas en umbrales de población, priorizando un uso eficiente y responsable de pesticidas.

Desarrollamos un programa continuo de I+D+i enfocado en evaluar ingredientes activos más amigables con el medioambiente y seguros para las personas. Además, promovemos constantemente la migración hacia productos con etiquetas menos peligrosas, evitando recomendar aquellos con etiqueta roja (tóxico o muy tóxico).

Iniciativas para optimizar las prácticas de control de plagas

En relación con el cultivo de tomate industrial, implementamos el uso de agroquímicos exigidos por los mercados de consumo de Europa, Estados Unidos, Canadá y Japón. Estos son más exigentes en relación con el tipo de pesticida y a los residuos de agroquímicos presentes en el producto terminado (pasta de tomate).

Uso de pesticidas sistémicos en el vivero con la finalidad de que los plantines que se instalan en el campo estén protegidos de plagas y menos expuestos a fumigación en un área extensa en el campo de cultivo.

Menor uso de pesticidas organofosforados en la campaña 2024.

Uso de pesticidas inyectados por el sistema de riego que impactan en menor grado el control biológico natural en los campos.

Uso de maquinaria de fumigación con alta tecnología (propiedad de Icatom/Patagoniafresh, con GPS incorporado y un software que permite el seguimiento de la fumigación en un contexto de agricultura de precisión.

Implementación del Global Gap en el cultivo de cebolla dulce amarilla fresca y tomate.

Iniciativas de formación en uso de plaguicidas

- Charlas de estrategia de control de plagas y enfermedades.
- Capacitación de inducción de manejo, uso y aplicación de agroquímicos, matriz de riesgo de aplicación de agroquímicos.
- Procedimiento de almacenamiento, aplicación y trasporte de agroquímicos.
- Personal aplicador capacitado con acreditaciones al día aprobadas por el SAG.
- Franjas de seguridad, señalización para respetar periodos de reingreso al cultivo.
- Entrega de EPP y envases vacíos a establecimientos autorizados.
- Charla inducción dictada por un ingeniero prevencionista de riesgo al inicio de la temporada y capacitación periódica a quienes realizan las aplicaciones.
- Capacitaciones permanentes respecto del uso de plaguicidas.

Además, se cuenta con un procedimiento interno de almacenamiento, transporte y aplicación. Se enfatiza también el uso de equipo de protección personal en cada aplicación de pesticidas, y se recomienda no usarlos en condiciones de viento desfavorables, para evitar la deriva. También incentivamos el uso y manejo de la Hoja de Seguridad.

Otras iniciativas

BIODIVERSIDAD

A nivel corporativo, nuestro enfoque ha sido identificar a nivel de nuestras instalaciones industriales, la dependencia del modelo de negocio respecto de la biodiversidad. Con este objetivo desarrollamos un diagnóstico para determinar el nivel de riesgo y la relación de la organización con los servicios ecosistémicos que brinda el capital natural. Esto se ha trabajado internamente en base a guías internacionales, como el programa de biodiversidad de la Agencia de Cooperación Internacional GIZ.

EMPRESAS IANSA

En paralelo, para nuestro cultivo remolacha trabajamos con clientes para determinar criterios sobre deforestación y cercanía de predios a sitios protegidos.

Empresas Iansa, Patagoniafresh Chile y Perú no cuentan con metas específicas en materia de biodiversidad.

ICATOM/PATAGONIAFRESH

Contamos con un instrumento de gestión ambiental (Programa de Adecuación y Manejo Ambiental - PAMA) que fue actualizado en 2024 mediante la aprobación de la Dirección General de Asuntos Ambientales de Industria del Ministerio de la Producción. A través de éste realizamos el diagnóstico de la actividad en curso, tomando en consideración el medio físico y biológico para caracterizar en términos de composición y riqueza el área de influencia ambiental correspondiente. Las actualizaciones se realizan cada cinco años a fin de evaluar variaciones en el entorno ambiental y social.

Tanto Empresas Iansa como Patagoniafresh en Chile y Perú cuentan con sitios operacionales en propiedad, arrendados o gestionados por la compañía, ubicados dentro o junto a áreas protegidas, o en zonas de gran valor para la biodiversidad fuera de áreas protegidas.

Actualmente, se está identificando un sitio para el cultivo de remolacha, mientras que otro se encuentra ubicado en el sector rural Predio La Ingrata, Máquina de Lloy y las tierras anexas.

La construcción de nuevos sitios productivos o ampliación de sitios existentes es analizada a partir de la Ley del Sistema Nacional de Evaluación de Impacto Ambiental (Ley Nº 27446), siendo tramitada cuando corresponde ante la autoridad pertinente. En los últimos años los proyectos se han llevado a cabo en áreas ya intervenidas, no reconociéndose impactos a la biodiversidad.

Desarrollamos constantemente iniciativas de mantención y mejora en nuestros sistemas de abatimiento de emisiones atmosféricas y de depuración de residuos líquidos con el fin de cumplir la normativa y evitar daños al medioambiente. No se han implementado programas de restauración de hábitats o de áreas protegidas en Empresas Iansa, Patagoniafresh e Icatom/Patagoniafresh. Tampoco se han identificado impactos negativos en la biodiversidad relacionados a este ámbito.

EMPRESAS IANSA Y PATAGONIAFRESH CHILE Y PERÚ

Principales proyectos en materia de biodiversidad

Diagnóstico de dependencia de la biodiversidad de las operaciones

Implica tener un paso inicial para determinar la dependencia y afectación de cada unidad de negocio o instalación respecto a biodiversidad. Esto permite determinar cuáles son las instalaciones más susceptibles o que más afectan su entorno.

Reforestación de áreas de cultivo

Este programa busca reforestar áreas libres de nuestras zonas de cultivo. Dentro de este proyecto se han elegido especies de árboles compatibles con el área de cultivo. Actualmente hemos sembrado 388 árboles de las especies Prosopis pallida, Casuarina collina, Caesalpinia Pulcherrima y Acacia sp.

La principal motivación para el desarrollo de este proyecto es neutralizar las emisiones de CO2.

AVANCES CIENTÍFICOS PARA LA SOSTENIBILIDAD

Ensayos sobre uso de aditivos naturales

Los ensayos de digestibilidad *in vitro* y digestibilidad in vivo, en relación con el aditivo para alimento de bovinos para medir parámetros productivos y producción de gases, fueron dirigidos por la Universidad de Los Lagos. Entre los resultados se demostró un aumento de la producción y calidad de la leche y, con ello, una disminución de producción de metano por litro de leche.

Ensayos sobre uso de aditivos naturales más algas

Ensayo sobre fermentación *in vitro* en base a los aditivos naturales anteriormente usados en el ensayo *in vivo*, más algas pardas, obtenidas localmente, debido a su potencial para influir en el metabolismo ruminal para la disminución de metano. El resultado fue positivo en cuanto a la medición de gases para diferentes concentraciones de algas, lo cual prueba que estos recursos son una opción válida para ser incluida en raciones de animales productivos. Estos resultados de fermentación *in vitro* sientan las bases para la continuidad de investigación más profunda, con ensayos *in vivo*.

Biofertilizantes enriquecidos

En cuanto al biofertilizante enriquecido con nuevos ingredientes naturales, Empresas Iansa se encuentra trabajando de la mano del Instituto Nacional de Innovación Agraria (INIA), con el fin de demostrar el objetivo final del proyecto, el aumento de secuestro de CO2 en praderas bajo el concepto de "suelo vivo".

De esta forma, Empresas Iansa continúa en la senda de alcanzar su objetivo de descarbonización y cuidado del medioambiente, de la mano de la ciencia.

Vinculándonos con la comunidad

Políticas y compromisos con las comunidades

Queremos ser un aporte para nuestro entorno, el medioambiente y las comunidades en las que estamos presente. Mantener relaciones de confianza y respeto mutuo nos ha permitido estrechar lazos en el largo plazo y mejorar la calidad de vida de las personas, además de ser un motor económico en las zonas en las que operamos. Colaboramos con empleados, proveedores, agricultores, autoridades, clientes y comunidades locales para crear un impacto positivo en los ámbitos social, ambiental y económico.

Nuestro actuar se rige por la Política de Relacionamiento Comunitario, basada en tres principios clave:

Confianza

Potenciar un diálogo abierto, transparente, colaborativo y constante con nuestras comunidades, generando canales abiertos de comunicación y fortaleciendo el liderazgo de personas clave en nuestro territorio.

Oportunidades

Generar desarrollo económico en las comunidades de las que somos parte, contratando trabajadores y proveedores locales, y fomentando el desarrollo agrícola mediante programas colaborativos públicos y privados.

Programas de impacto social y medioambiental

Contribuir a mejorar la calidad de vida de nuestras comunidades, gestionando de manera colaborativa el desarrollo de proyectos de impacto social, innovadores y sostenibles, vinculados preferentemente a la educación nutricional y de salud, y el cuidado del medioambiente.

Nuestra estrategia territorial de relacionamiento contempla la implementación de programas de impacto social que se desarrollan en nuestras siete plantas productoras y consideran la construcción de relaciones de valor y bidireccionales, junto con la comunicación y confianza como motores para mejorar la gestión operacional y minimizar el impacto ambiental.

Durante 2024 continuamos robusteciendo aquellos programas que ya son parte de la cultura de Empresas Iansa en su relación con la comunidad, además de diseñar nuevas y mejores iniciativas en el ámbito social.

ACADEMIA IANSA, COMPROMISO CON EL EMPRENDIMIENTO

Desarrollamos Academia Iansa, un programa de impacto social, en alianza con la Universidad Finis Terrae. A través de cursos gratuitos, buscamos perfeccionar técnicas culinarias y entregar herramientas de costo, marketing y redes sociales a emprendedores para fortalecer sus negocios. También capacitamos a estudiantes de educación técnico profesional en técnicas culinarias dentro de nuestras comunidades. En cuatro años, más de 850 personas han participado en este programa, fortaleciendo sus conocimientos y oportunidades de desarrollo.

Durante 2024, logramos un total de 307 beneficiados con estos cursos.

Seminario Academia Iansa: recetas con identidad local

En su primera versión, más de 120 estudiantes de tres liceos técnicos de la Región del Ñuble participaron del primer seminario culinario "Recetas con lo mejor de nuestra tierra". Durante la instancia, destacados chefs llevaron a cabo actividades y capacitaciones a los asistentes, quienes aprendieron nuevas técnicas y conocieron la importancia de cocinar con productos de la zona para darle a cada uno de sus platos una identidad única.

IANSA COMUNIDAD CIRCULAR: FOMENTO DEL RECICLAJE

A través de la iniciativa sustentable Comunidad Circular, Empresas Iansa trabaja junto a las comunidades vecinas para fomentar el reciclaje y la educación ambiental. En alianza con Mother Earth, hemos instalado tres puntos de reciclaje en la Región de Ñuble, facilitando la gestión de residuos y promoviendo capacitaciones para los habitantes del sector. Además, contamos con un punto limpio en nuestra oficina corporativa en Santiago.

Gracias a este trabajo colaborativo, en 2024 logramos reciclar 2.171 kilos de material, reafirmando nuestro compromiso con el medioambiente y el desarrollo sostenible de nuestras comunidades.

APOYO AL DEPORTE LOCAL

Esta iniciativa se concreta a través de la entrega de implementos a deportistas de alto rendimiento para sus competencias nacionales e internacionales.

Seis deportistas fueron apoyados por nuestra compañía, de los cuales dos forman parte de nuestros colaboradores.

Se entregó implementación deportiva al Club Deportivo Elías Figueroa de Ñuble.

Por octavo año consecutivo, apoyamos con auspicio al Club Deportivo Ñublense.

Colaboramos con implementación deportiva para el Campeonato de Surf Purema "Batalla Salazar Surfboards", organizado por el Club Poder Sureño y Zalazar Surfboards, para niños con movilidad reducida.

Realizamos dos corridas regionales en Ñuble junto a mascotas: una en San Carlos y otra en Chillán.

Apoyamos las Olimpiadas Especiales Chile en el desarrollo de sus campeonatos deportivos, destacando este año nuestra participación en los Juegos de Invierno desarrollados en las Termas de Chillán.

Fiesta deportiva en Ñuble

En nuestra planta de San Carlos, se realizó una jornada para promover un estilo de vida saludable y el deporte. Durante la instancia, autoridades de gobierno y gerentes homenajearon a cinco deportistas locales auspiciados por Empresas Iansa y los colaboradores pudieron compartir con el plantel del Club Deportivo Ñublense, equipo al que Empresas Iansa auspicia hace ocho años.

EDUCACIÓN NUTRICIONAL Y SALUD

Programa piloto Como Cambio

Como parte de nuestra estrategia de relacionamiento, iniciamos vínculos con la Escuela Básica Ciudad Educativa de Pudahuel. Con los alumnos de primero a cuarto básico realizamos un programa piloto en colaboración con Cencosud, que busca instalar una cultura de educación nutricional y salud en niños y sus familias. En total, se impactó a cincuenta estudiantes, cuatro docentes y al director del establecimiento, con excelentes resultados en sus mediciones finales.

Certificaciones a docentes en alianza con Universidad del Desarrollo (UDD)

Junto al equipo de Nutrición y Dietética de la UDD, elaboramos el curso Promoción de Salud en Entornos Escolares para docentes de las regiones de O´Higgins y el Maule, en modalidad mixta (presencial y en línea). En total, once profesores fueron certificados.

Nuestro compromiso con la educación técnico profesional

Sabemos que parte del impulso del desarrollo social y económico de nuestras comunidades va de la mano de la educación. Es por eso que buscamos generar instancias de formación que contribuyan al crecimiento sostenible.

Queremos fortalecer la educación de los liceos técnicos que pertenecen a nuestros territorios, y para contribuir a esa meta, abrimos nuestras puertas para que los jóvenes pongan en práctica los conocimientos adquiridos en la sala de clases, fortaleciendo así su aprendizaje.

Durante 2024 continuamos con el desafío de ser parte de RED TP SOFOFA y CAUCE INACAP.

Compromiso con la educación técnico profesional

En 2023, brindamos pasantías a ocho alumnos del Liceo Bicentenario Manuel Plaza Reyes de Lampa en la planta Cannes/Paine. En 2024, ampliamos la iniciativa a dieciséis estudiantes: ocho de la Escuela Industrial San José de Villarrica y ocho de la Escuela Agrícola Superior de Molina. Estos grupos realizaron sus pasantías en las plantas de Temuco y Molina respectivamente, fortaleciendo su formación técnica y acercándolos al mundo laboral.

Programa de visitas educativas y empresa abierta a la comunidad

Más de 300 personas visitaron nuestras instalaciones de Paine, Campo de remolacha, Ñuble y Quepe, de la mano del programa Empresas Abiertas de SOFOFA. Este es el segundo año consecutivo que llevamos a cabo esta iniciativa.

Además, gracias a nuestro programa de visitas dirigido a colegios y universidades cercanas a nuestras operaciones, más de 600 alumnos pudieron conocer cómo llevamos a cabo nuestros procesos.

Navidad compartida

Este año, invitamos a la comunidad de San Carlos a compartir la Navidad junto a los colaboradores y sus hijos, donde disfrutaron grandes y chicos. Además, celebramos esta fiesta con niños de la comunidad Mahuidanche en Quepe, y realizamos dos campañas nacionales de recolección de regalos para niños de escasos recursos de Fundación La Esperanza y el Colegio Ciudad Educativa de Pudahuel.

Teletón

Gracias a la participación de nuestros embajadores en diferentes regiones de Chile, organizamos actividades para recaudar fondos para la Teletón y apoyar la rehabilitación de niños y jóvenes con discapacidad. Entre las acciones realizadas están la Kermesse en Paine y Quilicura, completadas, feria de las pulgas, rifas y el Quiosco Teletón. También hicimos una charla con Maxi Bustos, actividades con rostros de Teletón, un concurso de dibujo para niños, campeonatos de futbolito y una visita al Centro Teletón de Santiago.

Se realizó un voluntariado de la mano de 30 embajadores de todas las plantas, quienes organizaron actividades para recaudar fondos para esta campaña, logrando reunir $20.000.000. Adicional a esta cifra, la compañía hizo un aporte de $200.000.000.

Patagoniafresh y su trabajo con la comunidad

Este año fortalecimos nuestro vínculo con las comunidades de Molina y San Fernando a través de diversas iniciativas destacadas. Visitamos los hogares de ancianos Luis Valencia en San Fernando y San Alberto Hurtado en Molina junto al grupo folclórico BAFOPA de Patagoniafresh. Apoyamos comedores sociales en El Tambo y San Fernando con donaciones de pasta de tomate y fruta.

Además, entregamos tambores de reciclaje a colegios y jardines infantiles, firmamos un convenio con Gendarmería para promover la reinserción laboral de personas privadas de libertad y desarrollamos huertas aromáticas y de tomates en jardín infantiles y hogares de ancianos. Estas acciones reflejan nuestro compromiso con el bienestar y desarrollo de nuestras comunidades.

Relacionamiento con comunidades indígenas

Hemos logrado consolidar vínculos estrechos con comunidades mapuches presentes en los territorios donde se emplazan nuestras instalaciones. Actualmente nos relacionamos con tres comunidades que se ubican cerca a nuestra planta de Nutrición Animal en Quepe, Región de La Araucanía.

En 2024 continuamos trabajando con la comunidad, apoyándolos en la gestión del cultivo de hortalizas de estas comunidades, desarrollando así un círculo virtuoso en que brindamos asesoría técnica a las comunidades y promoviendo su desarrollo económico-social a escala local.

Por otro lado, el equipo de relacionamiento comunitario está en permanente contacto con estas comunidades, apoyándolos en actividades deportivas y otros eventos.

Política de donaciones

En línea con nuestro Modelo de Prevención de Delitos, disponemos de una Política de Donaciones y otra de Auspicios y Patrocinios, que establecen un marco único para regular la entrega de beneficios a entidades culturales, deportivas, educacionales y otras, garantizando el cumplimiento de la normativa vigente.

La Gerencia de Marketing Corporativo y Sostenibilidad vela por que las donaciones estén alineadas con el Modelo de Sostenibilidad de la compañía, asegurando que reflejen nuestros valores y nuestro compromiso ambiental y social.

En 2024, donamos más de $50.000.000 en alimentos y aportes monetarios a diversas instituciones sociales, incluyendo Techo y Red de Alimentos.

Convenio de colaboración con Red de Alimentos

Nos comprometimos con Red de Alimentos para entregar mensualmente alimento para mascotas a refugios de animales cercanos a nuestras operaciones.

En ayuda a los afectados por los incendios de Valparaíso, en 2024 hicimos una importante donación a través de Red de Alimentos. Junto con esto, realizamos una considerable entrega de productos a través de Techo, a los damnificados que sufrieron las consecuencias de las inundaciones del invierno.

Alianzas y membresías

Trabajamos colaborativamente con diversas compañías, organizaciones gremiales e instituciones públicas, a través de alianzas y membresías a nivel nacional y regional. Además, llevamos a cabo programas de transferencia tecnológica y desarrollo de los campos.

ALIANZAS CON ORGANISMOS PRIVADOS

AB Chile

Gremio que reúne a varias empresas de alimentos y bebidas con el objetivo de aunar criterios, establecer mejoras y estandarizar posiciones frente a la legislación vigente sobre alimentación. Esta alianza busca entregar productos de la mejor calidad desde el punto de vista de la inocuidad y el cumplimiento reglamentario internacional.

McCauley's

En la línea de equinos, contamos con la licencia de la firma estadounidense McCauley's (filial de Ridley Inc.), para elaborar y comercializar sus productos en Chile. Esta empresa tiene su sede en Kentucky (EE. UU.) y produce alimentos altamente tecnificados para caballos.

Sociedad Nacional de Agricultura

Acuerdo de colaboración para participar en mesas de trabajo, seminarios, ferias, material publicitario y otras instancias relacionadas al mundo agrícola, impulsadas por la SNA.

Westway Feed Products

Alianza con una de las empresas más importantes de Estados Unidos en nutrición animal y líder en alimentación líquida. Esta alianza busca potenciar el negocio y recibir su experiencia en materia de desarrollo de productos líquidos y mejores prácticas comerciales.

AGIP

Alianza con la Asociación Gremial de Industrias Proveedoras (AGIP), gremio conformado por empresas nacionales e internacionales proveedoras de supermercados y tiendas retail en todo Chile. Busca la defensa de los principios de la libre competencia entre proveedores y clientes. Nuestra compañía participa de las reuniones mensuales y en el Directorio de esta entidad.

ED&F MAN

Alianza con ED&F Man que busca potenciar el desarrollo de fertilizantes foliares y especialidades. El acuerdo incluye constante asesoría técnica para el desarrollo y la comercialización.

UNALA

Empresas Iansa es miembro del comité directivo de la Unión de Azucareros Latinoamericanos (UNALA), asociación que reúne a las principales compañías azucareras de América Latina y cuyo objetivo es el intercambio de experiencias y avances de esta agroindustria. Nuestra compañía participa de iniciativas en los focos de comunicación y educación, sostenibilidad y política internacional.

ReIN

Somos miembros de ReIN, Red de Empresas Inclusivas, que promueve la diversidad e inclusión al interior de las organizaciones.

SOFOFA

Nuestro presidente del Directorio y el gerente general de Empresas Iansa forman parte del consejo electivo de la Sociedad de Fomento Fabril (SOFOFA) y participan activamente en mesas de trabajo y comités.

World Sugar Research Organization (WSRO)

Somos miembros de WSRO, organización encargada de la data científica y de investigación respecto al impacto del azúcar desde el punto de vista cuantitativo, que realiza estudios en distintos países y luego los comparte entre los miembros en alianza con la entidad.

Chilealimentos

A través de Patagoniafresh, somos parte del Directorio de la Asociación de Empresas de Alimentos de Chile (Chilealimentos), entidad privada de carácter gremial que reúne y representa a empresas de alimentos elaborados y compañías de maquinaria, de equipos y de servicios relacionadas con el procesamiento de alimentos, que busca promover el desarrollo y protección de las actividades que son comunes a sus asociados y la defensa de sus intereses, en Chile o en el extranjero, ante las autoridades y entidades públicas o privadas.

Consorcio Lechero

Tiene como objetivo impulsar el desarrollo sostenible y dinámico del sector lácteo chileno.

Fedeleche

La Federación Gremial Nacional de Productores de Leche tiene como objetivo desarrollar, fomentar y proteger la producción de leche en Chile, mediante la promoción y el desarrollo de acciones destinadas a mejorar la eficiencia y rentabilidad de los productores primarios, y a lograr su participación organizada en la definición de las políticas que regulan su actividad.

Pacto Global Red Chile

Asociación de Naciones Unidas que busca contribuir al cumplimiento de la Agenda 2030 de la ONU y sus 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Nuestros pilares de la Estrategia de Sostenibilidad de Empresas Iansa se relacionan directamente con los ODS, a los que se adhiere, y somos parte del comité directivo de la Red Pacto Global Chile.

ONU Mujeres

Adhesión a los Principios de Empoderamiento de las Mujeres (WEP's por sus siglas en inglés) de ONU Mujeres, y opción de participar de instancias educativas (seminarios y webinars).

ALIANZAS CON UNIVERSIDADES

Universidad Finis Terrae

Convenio de colaboración con la Universidad Finis Terrae, donde se realiza un ciclo de clases online para estudiantes y para micro y pequeñas empresas, llamada Academia Iansa, considerando el interés mutuo de aportar al desarrollo sostenible y compromiso social con las pymes del rubro de la pastelería y repostería.

Universidad del Desarrollo

Alianza de colaboración a través de la cual la Universidad del Desarrollo entrega herramientas para que comunidades y consumidores reciban educación nutricional y de salud, uno de los pilares de nuestra Estrategia de Sostenibilidad. Entre las acciones están las certificaciones a profesores, alumnos y trabajadores en educación nutricional, además de entrega de material educativo para difusión en el sitio web Azúcar Consciente.

Universidad de Los Lagos

Convenio con foco en la ejecución de proyectos de investigación, desarrollo e innovación de áreas que sean de común interés entre la Universidad de Los Lagos y nuestra compañía, como estudios relacionados con la huella de carbono, gases de efecto invernadero, nutrición animal, coseta y melaza.

ALIANZAS CON ORGANISMOS PÚBLICOS

INDAP

Programa de Alianzas Productivas con el Instituto de Desarrollo Agropecuario (INDAP), dependiente del Ministerio de Agricultura, vigente desde 2012, para potenciar el desarrollo comercial entre pequeños agricultores y nuestra compañía. Este trabajo se realiza en las regiones de El Maule y Ñuble, en los rubros de remolacha y poroto variedad zorzal.

CORFO

Desde 2012 Empresas Iansa mantiene, a través del Programa Red de Proveedores de CORFO (Corporación de Fomento de la Producción), un trabajo de transferencia tecnológica permanente con agricultores remolacheros medianos para desarrollar capacidades en nuevas tecnologías y temáticas sustentables, como la medición y gestión de huellas de agua y carbono en el cultivo de remolacha.

9

Sobre esta Memoria Integrada

Anexos

Sobre esta memoria

CÓMO SE ELABORÓ ESTE REPORTE

Alcances y Estándares

Este documento, correspondiente al ejercicio comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2024, se realizó de acuerdo a la Norma de Carácter General 461 de la Comisión del Mercado Financiero (CMF), que aplica a los emisores inscritos en el Registro de Valores, como es el caso de la compañía. Junto con esta norma, y de forma voluntaria, sus contenidos también se elaboraron en conformidad a los Estándares GRI 2021, del Global Reporting Initiative (GRI), el Sustainability Accounting Standards Board (SASB).

Este proceso, que incluye una revisión detallada de la gestión y desempeño en temas clave, es fundamental para Empresas Iansa. Permite identificar los principales impactos en materia Ambiental, Social y de Gobernanza (ASG), así como establecer prioridades y comprender las expectativas de los distintos grupos de interés. Esto proporciona información relevante para la toma de decisiones, la definición de inversiones y la optimización de procesos operacionales.

Matriz de impacto y doble materialidad

Este año adoptamos el concepto de doble materialidad, permitiéndonos priorizar temas relevantes desde dos perspectivas clave: el impacto financiero y el impacto social, ambiental y económico. Este enfoque garantiza decisiones estratégicas que consideran tanto los riesgos y oportunidades para el negocio como los efectos de las operaciones en el entorno. La materialidad financiera evalúa factores que afectan los resultados económicos, como riesgos climáticos o cambios regulatorios, fortaleciendo la resiliencia operativa. Por otro lado, la materialidad de impacto aborda los efectos sociales y ambientales de la empresa, promoviendo la alineación con principios de sostenibilidad y responsabilidad corporativa.

Fuentes para la materialidad:

Mirada de la Industria

8
Empresas analizadas

Mirada internacional

8
Estándares ESG

Mirada desde los grupos de interés

270
Encuestas de diferentes grupos interés

Mirada desde el equipo ejecutivo

12
Entrevistas a principales ejecutivos

TEMAS MATERIALES

1 Economía circular, reutilización, reducción mermas y compostaje	11 Garantía de salud física, mental y emocional de los colaboradores	21 Procesos de retroalimentación y comunicación entre empleados y la alta gerencia	31 Relacionamiento e información con clientes
2 Transición energética y uso de energías renovables	12 Impulso de la innovación y transformación digital	22 Rentabilizar negocio agrícola	32 Desarrollo de capacidades pequeños agricultores
3 Clima laboral positivo y relaciones laborales sólidas	13 Bienestar y crecimiento de proveedores y agricultores	23 Aporte a las comunidades, programas sociales y desarrollo de infraestructura comunitaria	33 Contribución a la participación de la mujer en la industria
4 Mayores oportunidades de crecimiento, capacitación y reconocimiento para colaboradores	14 Adopción de mirada sostenible	24 Solidez financiera en la compañía	34 Incentivar acciones de voluntariado en los colaboradores
5 Contaminación del agua debido a la descarga de efluentes industriales	15 Generación de emisiones	25 Evaluación de sostenibilidad a proveedores	35 Marketing y etiquetado responsable
6 Equilibrio entre la vida laboral y personal de los colaboradores	16 Obtener certificados de cumplimiento con la normativa ambiental	26 Gestión de riesgos y adversidades en la cadena de suministro	
7 Packaging y ciclo de vida de los envases	17 Calidad, seguridad e inocuidad alimentaria	27 Políticas de pagos justos a proveedores	
8 Prácticas y certificaciones de agricultura sustentable	18 Apoyo al emprendimiento y desarrollo económico de la zona	28 Desarrollo de habilidades para la transformación digital en los colaboradores	
9 Igualdad de ingresos entre hombres y mujeres	19 Diversidad, equidad de género e inclusión	29 Aporte a la contratación local	
10 Gestionar el impacto en la biodiversidad y protección de hábitats naturales	20 Oferta saludable y nutritiva de productos	30 Fortalecimiento de las relaciones con la comunidad	

Priorización de temas 2024

ÍNDICE DE NORMAS Y ESTÁNDARES

Índice CMF-461

2. Perfil de la entidad

CÓDIGO		PÁGINA	COMENTARIO
2.1.	Misión, visión, propósito y valores	15	
2.2.	Información histórica de la entidad	11	
2.3.	Propiedad		
2.3.1	Situación de control	56-58	
2.3.2	Cambios importantes en la propiedad o control	56-58	
2.3.3	Identificación de socios o accionistas mayoritarios	56-58	
2.3.4	Acciones, sus características y derechos		
2.3.4.i	Descripción de la serie de acciones	327-328	
2.3.4.ii	Política de dividendos	327-328	
2.3.4.III	Información estadística		
2.3.4.iii.a	Dividendos	327-328	
2.3.4.iii.b	Transacciones en bolsas	327-328	
2.3.4.iii.c	Número de accionistas	327-328	
2.3.5	Otros valores emitidos por la entidad		No existen otros valores emitidos

3. Gobierno corporativo

CÓDIGO		PÁGINA	COMENTARIO
3.1	Marco de gobernanza		
3.1.i	Garantía y evaluación del gobierno corporativo	55	
3.1.ii	Enfoque de sostenibilidad en los negocios	55	
3.1.iii	Detección y gestión de conflictos de interés	44-48	
3.1.iv	Preocupaciones de los principales grupos de interés	50-51	
3.1.v	Promoción de la innovación, investigación y desarrollo	145-165	
3.1.vi	Detección y reducción de barreras organizacionales, sociales o culturales	145-165	
3.1.vii	Identificación de diversidad de capacidades, conocimientos, condiciones, experiencias y visiones	145-165	
3.2	Directorio		
3.2.i	Identificación de sus integrantes	60-63	
3.2.ii	Ingresos de los miembros del directorio	64-65	
3.2.iii	Política para la contratación de expertos por parte del Directorio	60-63	
3.2.iv	Matriz de conocimientos	61-62	
3.2.v	Inducción de nuevos integrantes	63	
3.2.vi	Periodicidad con la cual se reúne con unidades de gestión de riesgo, auditoría interna y responsabilidad social	60	
3.2.vii	Informes de asuntos relacionados con las materias ambientales y sociales	60-63	
3.2.viii	Visitas en terreno	60	
3.2.ix	Desempeño colectivo y/o individual		No se realizan evaluaciones del desempeño, colectivo e individual

CÓDIGO		PÁGINA	COMENTARIO
3.2.ix.a	Detección de áreas en que el directorio puede capacitarse	60-63	
3.2.ix.b	Detección y reducción barreras organizacionales, sociales o culturales del directorio		No se realiza una detección formal de barreras organizacionales, sociales i culturales del directorio
3.2.ix.c	Contratación de asesoría para la evaluación del desempeño y funcionamiento del directorio		No se realizan evaluaciones del desempeño, colectivo e individual
3.2.x	Número mínimo de reuniones ordinarias	54	
3.2.xi	Cambio en la organización interna y funcionamiento ante situaciones de contingencia o crisis		No existe un procedimiento formal
3.2.xii	Sistema de acceso a la información para los integrantes del directorio		
3.2.xii.a	Sistema de acceso a la información para los integrantes del directorio: actas y documentos	54	
3.2.xii.b	Sistema de acceso a la información para los integrantes del directorio: minuta	54	
3.2.xii.c	Sistema de acceso a la información para los integrantes del directorio: canal de denuncias	60-63	
3.2.xii.d	Sistema de acceso a la información para los integrantes del directorio: texto definitivo del acta de cada sesión	54	
3.2.xiii	Conformación del Directorio		
3.2.xiii.a	Conformación del Directorio: hombres y mujeres	60-63	
3.2.xiii.b	Conformación del Directorio: nacionalidad	60-63	
3.2.xiii.c	Conformación del Directorio: rango de edad	60-63	
3.2.xiii.d	Conformación del Directorio: antigüedad en la organización	60-63	
3.2.xiii.e	Conformación del Directorio: situación de discapacidad	60-63	
3.2.xiii.f	Conformación del Directorio: brecha salarial	64	
3.3	Comités del Directorio		
3.3.i	Descripción del rol y principales funciones de los comités		
3.3.ii	Identificación de sus integrantes	66-67	
3.3.iii	Ingresos de los miembros de los comités	66-67	
3.3.iv	Principales actividades que el comité haya desarrollado durante el año	66-67	
3.3.v	Contratación de asesorías y gastos	66-67	
3.3.vi	Comité de Directores del artículo 50 bis de la Ley N°18.046	66-67	
3.3.vii	Periodicidad con la cual reportan al Directorio	66-67	
3.4	Ejecutivos principales		
3.4.i	Cargo, nombre, RUT, profesión y fecha desde la cual desempeña el cargo	68-69	
3.4.ii	Monto de las remuneraciones percibidas por los ejecutivos principales	70	
3.4.iii	Planes de compensación o beneficios especiales dirigidos a ejecutivos principales	70	
3.4.iv	Porcentaje de participación en la propiedad del emisor	70	

CÓDIGO		54-55	COMENTARIO
3.5	Adherencia a códigos nacionales o internacionales		
3.6	Gestión de riesgos		
3.6.i	Directrices generales establecidas por el Directorio	88-103	
3.6.ii	Riesgos y oportunidades que pudieran afectar de manera material el desempeño de los negocios y la condición financiera		
3.6.ii.a	Riesgos y oportunidades inherentes a las actividades de la entidad	88-103	
3.6.ii.b	Riesgos de seguridad de la información	88-103	
3.6.ii.c	Riesgos relativos a la libre competencia	88-103	
3.6.ii.d	Riesgos referentes a la salud y seguridad de los consumidores	88-103	
3.6.ii.e	Otros riesgos y oportunidades derivados de los impactos en el medioambiente o en la sociedad, generados directa o indirectamente	88-103	
3.6.iii	Detección de riesgos y cómo se determinan aquellos relativamente más significativos	88-103	
3.6.iv	Rol del Directorio, u órgano de administración, y alta gerencia, en la detección, evaluación, gestión y monitoreo de riesgos	88-103	
3.6.v	Unidad de gestión de riesgos	88-103	
3.6.vi	Unidad de auditoría interna o equivalente	88-103	
3.6.vii	Código de Ética o de Conducta o documento equivalente	88-103	
3.6.viii	Programas de divulgación de información y capacitación de las políticas, procedimientos, controles y códigos implementados para la gestión de riesgos	88-103	
3.6.ix	Canal disponible para su personal, accionistas, clientes, proveedores y/o terceros ajenos a la entidad, para la denuncia de eventuales irregularidades o ilícitos	88-103	
3.6.x	Plan de Sucesión del gerente general y demás ejecutivos principales	88-103	
3.6.xi	Revisión de estructuras salariales y políticas de compensación por parte del Directorio	88-103	
3.6.xii	Estructuras salariales y políticas de compensación e indemnización del gerente general y demás ejecutivos principales	88-103	
3.6.xiii	Modelo implementado de prevención de delitos conforme a lo establecido en la Ley N°20.393	88-103	
3.7	Relación con los grupos de interés y el público en general		
3.7.i	Unidad de relaciones con los grupos de interés y medios de prensa	49-51	
3.7.ii	Procedimiento de mejora continua para procesos de elaboración y difusión de las revelaciones que realiza la entidad al mercado	49-51	
3.7.iii	Procedimiento para que los accionistas se puedan informar con antelación a la junta de accionistas en que se elegirán directores acerca de las características, capacidades y visiones de los postulantes	49-51	
3.7.iv	Sistema o procedimiento que permita a los accionistas participar y ejercer su derecho a voto por medios remotos		No se ha implementado un canal de votación por mdios remotos

4. Estrategia

CÓDIGO NCG 461		PÁGINA	COMENTARIO
4.1	Horizontes de tiempo	329	
4.2	Objetivos estratégicos	43	
4.3	Planes de inversión	327	

5. Personas

CÓDIGO NCG 461		PÁGINA	COMENTARIO
5.1	Dotación de personal		
5.1.1	Número de personas por sexo	350	
5.1.2	Número de personas por nacionalidad	349	
5.1.3	Número de personas por rango de edad	350-353	
5.1.4	Antigüedad laboral	353-355	
5.1.5	Número de personas con discapacidad	214	
5.2	Formalidad laboral	349	
5.3	Adaptabilidad laboral	349	
5.4	Equidad salarial por sexo		
5.4.1	Política de equidad	215	
5.4.2	Brecha salarial (Media y Mediana)	356-357	
5.5	Acoso laboral y sexual	355	
5.6	Seguridad laboral	361	
5.7	Permiso postnatal	357	
5.8	Capacitación y beneficios		
5.8.i	Monto total de recursos monetarios y el porcentaje que éstos representan del ingreso	360	
5.8.ii	Número total de personal capacitado y el porcentaje que ese número representa de la dotación total	350-360	
5.8.iii	Promedio anual de horas de capacitación	358 - 360	
5.8.iv	Materias abordadas por las capacitaciones	358 - 360	
5.9	Política de subcontratación	109	

6. Modelo de negocios

CÓDIGO NCG 461		PÁGINA	COMENTARIO
6.1	Sector industrial		
6.1.i	Naturaleza de los productos y/o servicios	23-38	
6.1.ii	Competencia en el sector industrial	176-182	
6.1.iii	Marco legal o normativo que regule o que afecte la industria en la cual participa	23-38	
6.1.iv	Entidades reguladoras nacionales o extranjeras que cuenten con atribuciones fiscalizadoras sobre la entidad	23-38	
6.1.v	Principales grupos de interés	49-51	
6.1.vi	Afiliación a gremios, asociaciones u organizaciones	300-303	
6.2	Negocios		
6.2.i	Principales bienes producidos y/o servicios prestados y los principales mercados en los cuales son comercializados dichos productos	23-38	
6.2.ii	Canales de venta y métodos de distribución	198-205	
6.2.iii	Número de proveedores que representen en forma individual, al menos el 10% del total de compras efectuadas en el período	124-127	
6.2.iv	Número de clientes que concentren en forma individual, a lo menos, un 10% del ingreso del segmento	195	
6.2.v	Principales marcas utilizadas en la comercialización de los bienes y servicios	176-183	
6.2.vi	Patentes de propiedad de la entidad	Sin información	
6.2.vii	Principales licencias, franquicias, royalties y/o concesiones de propiedad de la entidad	Sin información	
6.2.viii	Otros factores del entorno externo que fueran relevantes para el desarrollo de los negocios	Sin información	
6.3	Grupos de interés	49-51	
6.4	Propiedades e instalaciones		
6.4.i	Características más relevantes de las principales propiedades		
6.4.ii	Empresas de extracción de recursos naturales: Identificación de las áreas de concesión y/o los terrenos que posee		no aplica por la naturaleza del negocio
6.4.iii	Estado de propiedad de las instalaciones o algún otro tipo de contrato, como leasing financiero u operativo	329	
6.5	Subsidiarias, asociadas e inversiones en otras sociedades		
6.5.1	Subsidiarias y asociadas		
6.5.1.i	Individualización, domicilio y naturaleza jurídica.	330-339	
6.5.1.ii	Capital suscrito y pagado	330-339	
6.5.1.iii	Objeto social e indicación clara de la o las actividades que desarrolla	330-339	
6.5.1.iv	Nombre y apellidos del o los directores, administradores y gerente general.	330-339	
6.5.1.v	Porcentaje actual de participación de la matriz o entidad inversora	330-339	
6.5.1.vi	Porcentaje que representa la inversión en cada subsidiaria o asociada sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz	330-339	

CÓDIGO NCG 461		PÁGINA	COMENTARIO
6.5.1.vii	Indicación del nombre y apellidos del director, gerente general o ejecutivos principales de la matriz o entidad inversora que desempeñen algunos de esos cargos en la subsidiaria o asociada	330-339	
6.5.1.viii	Descripción clara y detallada de las relaciones comerciales habidas con las subsidiarias o asociadas	330-339	
6.5.1.ix	Relación sucinta de los actos y contratos celebrados con las subsidiarias o asociadas	330-339	
6.5.1.x	Cuadro esquemático en que se expongan las relaciones de propiedad	330-339	
6.5.2	Inversión en otras sociedades		
6.5.2.i	Individualización de ellas y naturaleza jurídica.	330-339	
6.5.2.ii	Porcentaje de participación.	330-339	
6.5.2.iii	Descripción de las principales actividades que realicen.	330-339	
6.5.2.iv	Porcentaje del activo total individual de la sociedad que representan estas inversiones.	330-339	

7. Gestión de proveedores

CÓDIGO NCG 461		PÁGINA	COMENTARIO
7.1	Pago a proveedores		
7.1.i	Número de Facturas pagadas	344-345	
7.1.ii	Monto total pagado (millones de pesos)	344-345	
7.1.iii	Monto Total intereses por mora en pago de facturas (millones de pesos)	344-345	
7.1.iv	Número de Proveedores	344-345	
7.1.v	Número de acuerdos inscritos en el Registro de Acuerdos con Plazo Excepcional de Pago que lleva el Ministerio de Economía	344-345	
7.2	Evaluación de proveedores	124-131	

8. Cumplimiento legal y normativo

CÓDIGO NCG 461		PÁGINA	COMENTARIO
8.1	Cumplimiento legal y normativo: en relación con clientes	78-83	
8.2	Cumplimiento legal y normativo: en relación con sus trabajadores	78-83	
8.3	Cumplimiento legal y normativo: Medioambiental	78-83	
8.4	Cumplimiento legal y normativo: Libre Competencia	78-83	
8.5	Cumplimiento legal y normativo: Otros	78-83	

9. Sostenibilidad

CÓDIGO NCG 461	PÁGINA	COMENTARIO
9.1	Métricas SASB	**tabla sasb

10. Hechos relevantes o esenciales

CÓDIGO NCG 461		PÁGINA	COMENTARIO
	Resumen de los hechos esenciales o relevantes divulgados por la entidad durante el período anual	329	

11. Comentarios de accionistas y del comité de directores

CÓDIGO NCG 461		PÁGINA	COMENTARIO
	Síntesis fiel de los comentarios y proposiciones relativos a la marcha de los negocios sociales, formuladas por accionistas y el Comité de Directores	340-341	

12. Informes financieros

CÓDIGO NCG 461		PÁGINA	COMENTARIO
	Disponibilidad de los estados financieros de la entidad en el sitio en Internet de la Comisión para el Mercado Financiero y en el de la propia entidad	384-563	

Índice SASB

Tabla indicadores SASB

ALIMENTOS PROCESADOS

TEMA	PARÁMETRO DE CONTABILIDAD	CATEGORÍA	UNIDAD DE MEDIDA	CÓDIGO	PÁGINA
Gestión de la energía	(1) Total de energía consumida	Cuantitativo	Gigajulios (GJ)	FB-PF-130a.1	364
	(2) porcentaje de electricidad de la red	Cuantitativo	Porcentaje (%)	FB-PF-130a.1	364
	(3) porcentaje de renovables	Cuantitativo	Porcentaje (%)	FB-PF-130a.1	365
Gestión del agua	(1) Total de agua extraída	Cuantitativo	Milímetros cúbicos (m^3)	FB-PF-140a.1	259
	(2) total de agua consumida, porcentaje de cada una en regiones con un estrés hídrico inicial alto o extremadamente alto	Cuantitativo	Porcentaje (%)	FB-PF-140a.1	365-371
	Número de incidentes de no conformidad relacionados con permisos, estándares y reglamentos de cantidad o calidad del agua	Cuantitativo	Número	FB-PF-140a.2	371
	Descripción de los riesgos de la gestión del agua y análisis de las estrategias y las prácticas para mitigarlos	Debate y análisis	n/a	FB-PF-140a.3	371
Seguridad Alimentaria	Auditoría de la Iniciativa Mundial de Seguridad Alimentaria (GFSI): (1) tasa de no conformidad	Cuantitativo	Velocidad	FB-PF-250a.1	173
	(2) tasa de acciones correctivas correspondientes para casos de no conformidad a) importantes	Cuantitativo	Velocidad	FB-PF-250a.2	343
	(2) tasa de acciones correctivas correspondientes para casos de no conformidad b) leves				343
	Porcentaje de ingredientes procedentes de instalaciones de proveedores de nivel 1 certificados por un programa de certificación de Seguridad Alimentaria reconocido por la Iniciativa Mundial de Seguridad Alimentaria (GFSI)	Cuantitativo	Porcentaje (%) por coste	FB-PF-250a.2	109
	(1) Número total de notificaciones recibidas de infracción de la Seguridad Alimentaria	Cuantitativo	Número, porcentaje (%)	FB-PF-250a.3	343
	(2) porcentaje corregido	Cuantitativo	Número, porcentaje (%)	FB-PF-250a.3	343
	(1) Número de retiradas emitidas	Cuantitativo	Número, toneladas métricas (t)	FB-PF-250a.4	343
	(2) cantidad total de productos alimentarios retirados	Cuantitativo	Número, toneladas métricas (t)	FB-PF-250a.4	343

ALIMENTOS PROCESADOS

TEMA	PARÁMETRO DE CONTABILIDAD	CATEGORÍA	UNIDAD DE MEDIDA	CÓDIGO	PÁGINA
Salud y nutrición	Ingresos de los productos con un etiquetado marketing que promueva los atributos de salud y nutrición	Cuantitativo	CLP	FB-PF-260a.1	116-117
	Análisis del proceso de identificación y gestión de los productos e ingredientes relacionados con las preocupaciones nutricionales y de salud de los consumidores	Debate y análisis	N/A	FB-PF-260a.2	166 -167
Etiquetado y marketing de productos	Porcentaje de anuncios publicitarios (1) realizados para niños	Cuantitativo	Porcentaje (%)	FB-PF-270a.1	119
	(2) realizados para niños que promueven productos que cumplen con las recomendaciones alimentarias	Cuantitativo	Porcentaje (%)	FB-PF-270a.1	119
	Ingresos de los productos etiquetados como (1) que contienen organismos modificados genéticamente (OMG)	Cuantitativo	CLP	FB-PF-270a.2	119
	(2) que no contienen OMG	Cuantitativo	CLP	FB-PF-270a.2	119
	Número de incidentes de no conformidad de los códigos reglamentarios o del sector para el etiquetado o el marketing	Cuantitativo	Número	FB-PF-270a.3	119
	Importe total de las pérdidas monetarias como resultado de los procedimientos judiciales relacionados con el etiquetado o el marketing	Cuantitativo	CLP	FB-PF-270a.4	119
Gestión del ciclo de vida de los envases	(1) Peso total de los envases,	Cuantitativo	Toneladas métricas (t),	FB-PF-410a.1	376-377
	(2) porcentaje fabricado con materiales reciclados o renovables	Cuantitativo	porcentaje (%)	FB-PF-410a.1	376-377
	(3) porcentaje que es reciclable, reutilizable o compostable	Cuantitativo	porcentaje (%)	FB-PF-410a.1	376-377
	Análisis de las estrategias para reducir el efecto ambiental de los embalajes a lo largo de su ciclo de vida	Debate y análisis	N/A	FB-PF-410a.2	271-275

ALIMENTOS PROCESADOS

TEMA	PARÁMETRO DE CONTABILIDAD	CATEGORÍA	UNIDAD DE MEDIDA	CÓDIGO	PÁGINA
Impactos ambientales y sociales de la cadena de suministro de ingredientes	Porcentaje de alimentos comprados que están certificados según los estándares medioambientales o sociales de terceros	Cuantitativo	Porcentaje (%) por coste	FB-PF-430a.1	No se realiza este tipo de análisis
	Auditoría de la responsabilidad social y ambiental de los proveedores: (1) tasa de no conformidad	Cuantitativo	Velocidad	FB-PF-430a.2	No se realiza este tipo de análisis
	(2) tasa de acciones correctivas correspondientes para casos de no conformidad a) importantes y b) leves	Cuantitativo	Velocidad	FB-PF-430a.2	No se realiza este tipo de análisis
Suministro de ingredientes	Porcentaje de ingredientes alimentarios procedentes de regiones con un estrés hídrico inicial alto o extremadamente alto	Cuantitativo	Porcentaje (%) por coste	FB-PF-440a.1	No se realiza este tipo de análisis
	Lista de ingredientes alimentarios prioritarios y análisis de los riesgos de abastecimiento debido a consideraciones ambientales y sociales	Debate y análisis	N/A	FB-PF-440a.2	No se realiza este tipo de análisis
General	Peso de los productos vendidos (Azúcar producida)	Cuantitativo	Toneladas métricas(t)	FB-PF-000.A	25
	Porotos	Cuantitativo	Toneladas métricas(t)	FB-PF-000.A	29
	Pasta de tomates	Cuantitativo	Toneladas métricas(t)	FB-PF-000.A	34
	Pulpas y jugos	Cuantitativo	Toneladas métricas(t)	FB-PF-000.A	36
	Número de instalaciones de producción	Cuantitativo	Número	FB-PF-000.B	9

PRODUCTOS AGRÍCOLAS

TEMA	PARÁMETRO DE CONTABILIDAD	CATEGORÍA	UNIDAD DE MEDIDA	CÓDIGO	PÁGINA
Emisión de gases de efecto invernadero	Emisiones mundiales brutas de alcance 1	Cuantitativo	Toneladas métricas (t) de CO_2-e	FB-AG-110a.1	377
	Análisis de la estrategia o plan a largo y corto plazo para gestionar las emisiones de alcance 1, objetivos de reducción de emisiones y análisis de los resultados en relación con esos objetivos	Debate y análisis	N/A	FB-AG-110a.2	249
	Combustible de la flota consumido, porcentaje renovable	Cuantitativo	Toneladas métricas (t) de CO_2-e	FB-AG-110a.3	
Gestión de la energía	(1) Total de energía consumida	Cuantitativo	Gigajulios (GJ)	FB-AG-130a.1	364
	(2) porcentaje de electricidad de la red	Cuantitativo	Porcentaje (%)	FB-AG-130a.1	364
	(3) porcentaje de renovables	Cuantitativo	Porcentaje (%)	FB-AG-130a.1	365
Gestión del agua	(1) Total de agua extraída	Cuantitativo	Milímetros cúbicos (m^3)	FB-AG-140a.1	259
	(2) total de agua consumida, porcentaje de cada una en regiones con un estrés hídrico inicial alto o extremadamente alto	Cuantitativo	Porcentaje (%)	FB-AG-140a.1	365-371
	Número de incidentes de no conformidad relacionados con permisos, estándares y reglamentos de cantidad o calidad del agua	Cuantitativo	Número	FB-AG-140a.3	371
	Descripción de los riesgos de la gestión del agua y análisis de las estrategias y las prácticas para mitigarlos	Debate y análisis	n/a	FB-AG-140a.2	371
Seguridad alimentaria	Auditoría de la Iniciativa Mundial de Seguridad Alimentaria (GFSI): (1) tasa de no conformidad	Cuantitativo	Velocidad	FB-AG-250a.1	173
	(2) tasa de acciones correctivas correspondientes para casos de no conformidad a) importantes	Cuantitativo	Velocidad	FB-AG-250a.2	343
	(2) tasa de acciones correctivas correspondientes para casos de no conformidad b) leves	Cuantitativo	Velocidad	FB-AG-250a.2	343
	Porcentaje de productos agrícolas procedentes de instalaciones de proveedores certificados por un programa de certificación de Seguridad Alimentaria reconocido por la Iniciativa Mundial de Seguridad Alimentaria (GFSI)	Cuantitativo	Porcentaje (%) por coste	FB-AG-250a.2	109
	(1) Número de retiradas emitidas	Cuantitativo	Número, porcentaje (%)	FB-AG-250a.3	343
	(2) Cantidad total de productos alimentarios retirados	Cuantitativo	Número, toneladas métricas (t)	FB-AG-250a.3	343

PRODUCTOS AGRÍCOLAS

TEMA	PARÁMETRO DE CONTABILIDAD	CATEGORÍA	UNIDAD DE MEDIDA	CÓDIGO	PÁGINA
Salud y seguridad de la fuerza laboral	(1) Tasa total de incidentes registrables (TRIR),	Cuantitativo	Velocidad	FB-AG-320a.1	363
	(2) tasa de mortalidad	Cuantitativo	Velocidad	FB-AG-320a.1	361
	(3) tasa de frecuencia de cuasi accidentes (NMFR) para (a) empleados directos	Cuantitativo	Velocidad	FB-AG-320a.1	361
	(b) empleados temporales y migrantes	Cuantitativo	Velocidad	FB-AG-320a.1	361
Impactos ambientales y sociales de la cadena de suministro de ingredientes	Porcentaje de productos agrícolas comprados que están certificados según los estándares medioambientales o sociales de terceros	Cuantitativo	Porcentaje (%) por coste	FB-AG-430a.1	No se realiza este tipo de análisis
	Auditoría de la responsabilidad social y ambiental de los proveedores: (1) tasa de no conformidad	Cuantitativo	Velocidad	FB-AG-430a.2	No se realiza este tipo de análisis
	(2) tasa de acciones correctivas correspondientes para casos de no conformidad a) importantes y b) leves	Cuantitativo	Velocidad	FB-AG-430a.2	No se realiza este tipo de análisis
	Análisis de la estrategia para gestionar los riesgos ambientales y sociales resultantes de los cultivos por contrato y del aprovisionamiento de productos básicos.	Debate y análisis	N/A	FB-AG-430a.3	No se realiza este tipo de análisis
Gestión de los OMG	Análisis de las estrategias para gestionar el uso de organismos modificados genéticamente (OMG)	Debate y análisis	N/A	FB-AG-430b.1	119

PRODUCTOS AGRÍCOLAS

TEMA	PARÁMETRO DE CONTABILIDAD	CATEGORÍA	UNIDAD DE MEDIDA	CÓDIGO	PÁGINA
Suministro de ingredientes	Porcentaje de productos agrícolas procedentes de regiones con un estrés hídrico inicial alto o extremadamente alto	Cuantitativo	Porcentaje (%) por coste	FB-AG-440a.2	No se realiza este tipo de análisis
	Identificación de los cultivos principales y descripción de los riesgos y oportunidades que presenta el cambio climático	Debate y análisis	N/A	FB-AG-440a.1	248
General	Producción por cultivo principal	Cuantitativo	Toneladas métricas(t)	FB-AG-000.A	9
	Número de instalaciones de procesamiento	Cuantitativo	Número	FB-AG-000.B	9
	Superficie total de terreno en producción activa	Cuantitativo	Hectáreas	FB-AG-000.C	9
	Coste de los productos agrícolas de origen externo	Cuantitativo	CLP	FB-AG-000.D	Información a reportar en el próximo periodo

Tabla indicadores GRI

INDICE DE CONTENIDOS GRI	
Declaración de uso:	Empresas IANSA S.A. ha presentado la información citada en este índice de contenido GRI para el período comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2024 con referencia a los Estándares GRI.
GRI 1 Utilizado	GRI 1: Fundamentos 2023

GRI STANDARD	INDICADOR	PÁGINA
GRI 2: Contenidos Generales 2021	2-18 Evaluación del desempeño del cuerpo de gobernanza más alto	60-61
	2-19 Políticas de remuneración	70
	2-20 Proceso para determinar la remuneración	70
	2-21 Ratio anual de compensación total	70
	2-22 Declaración sobre estrategia de desarrollo sostenible	46-47
	2-23 Compromisos de política	46-49
	2-24 Compromisos de política de incrustación	84-85
	2-25 Procesos para remediar los impactos negativos	88-103
	2-26 Mecanismos para buscar consejos y plantear preocupaciones	60-61
	2-27 Cumplimiento de las leyes y reglamentos	78-87
	2-28 Asociaciones y membresía	300-303
	2-29 Enfoque para el compromiso de las partes interesadas	50-51
	2-30 Acuerdos de negociación colectiva	220-221

GRI STANDARD	INDICADOR	PÁGINA
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3 Gestión de los temas materiales	
GRI 403: Salud y Seguridad Ocupacional 2018	403-1 Sistema de gestión de seguridad y salud ocupacional	222-229
	403-2 Identificación de riesgos, evaluación de riesgos e investigación de incidentes	222-229
	403-3 Servicios de salud ocupacional	222-229
	403-4 Participación, consulta y comunicación de los trabajadores sobre salud y seguridad ocupacional	222-229
	403-5 Capacitación de trabajadores sobre salud y seguridad ocupacional	222-229
	403-6 Promoción de la salud de los trabajadores	222-229
	403-7 Prevención y mitigación de los impactos de salud y seguridad ocupacional directamente vinculados por las relaciones comerciales	222-229
	403-8 Trabajadores cubiertos por un sistema de gestión de seguridad y salud ocupacional	220-221
	403-9 Lesiones relacionadas con el trabajo	224-225
	403-10 Salud y enfermedades relacionadas con el trabajo	224-225

GRI STANDARD	INDICADOR	PÁGINA
GRI 414: Evaluación de sostenibilidad a proveedores	414-1 Nuevos proveedores que fueron seleccionados utilizando criterios sociales	130-131
	414-2 Impactos sociales negativos en la cadena de suministro y las acciones tomadas	111

TEMAS MATERIALES		
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-1 Proceso para determinar temas de material	
	3-2 Lista de temas de materiales	308

TEMA MATERIAL: Contaminación del agua

GRI STANDARD	INDICADOR	PÁGINA
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3 Gestión de los temas materiales	
GRI 303: Agua y efluentes 2018	303-1 Interacción con el agua como recurso compartido	258-265
	303-2 Gestión de los impactos relacionados con el vertido de agua	258-265
	303-3 Extracción de agua	365-371
	303-4 Vertido de agua	365-371
	303-5 Consumo de agua	365-371

GRI STANDARD	INDICADOR	PÁGINA
TEMA MATERIAL: Generación de emisiones		
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3 Gestión de los temas materiales	
GRI 305: Emisiones 2016	305-1 Emisiones directas de GEI (alcance 1)	377
	305-2 Emisiones indirectas de GEI asociadas a la energía (alcance 2)	377
	305-3 Otras emisiones indirectas de GEI (alcance 3)	377
	305-4 Intensidad de las emisiones de GEI	377
	305-5 Reducción de emisiones GEI	377

INDICE DE CONTENIDOS GRI		
GRI STANDARD	INDICADOR	PÁGINA
TEMA MATERIAL: Transición energética y uso de energías renovables		
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3 Gestión de los temas materiales	
GRI 302: Energía 2016	302-1 Consumo de energía dentro de la organización	364-265
	302-2 Consumo de energía fuera de la organización	364-265
	302-3 Intensidad energética 100-101	364-265
	302-4 Reducción del consumo de energía	364-265
	302-5 Reducciones en requisitos de energía de productos y servicios	364-265

GRI STANDARD	INDICADOR	PÁGINA
TEMA MATERIAL: Economía circular, reutilización, reducción mermas y compostaje		
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3 Gestión de los temas materiales	
GRI 306: Residuos 2020	306-1 Generación de residuos e impactos significativos relacionados con los residuos	372-375
	306-2 Gestión de impactos significativos relacionados con los residuos	372-375
	306-3 Desechos generados	372-375
	306-4 Residuos desviados por la eliminación	372-375
	306-5 Residuos dirigidos a la eliminación	372-375

GRI STANDARD	INDICADOR	PÁGINA
TEMA MATERIAL: Bienestar y crecimiento de proveedores y agricultores		
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3 Gestión de los temas materiales	
GRI 204: Prácticas de abastecimiento	204-1 Proporción de gasto en proveedores locales	No se realiza este tipo de análisis
GRI 204: Prácticas de abastecimiento	204-1 Proporción de gasto en proveedores locales	No se realiza este tipo de análisis
GRI 308: Evaluación Ambiental del Proveedor 2016	308-1 Nuevos proveedores que se seleccionaron utilizando criterios ambientales	130-131
	308-2 Impactos ambientales negativos en la cadena de suministro y las acciones tomadas	130-131

GRI STANDARD	INDICADOR	PÁGINA
TEMA MATERIAL: Solidez financiera de la compañía		
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3 Gestión de los temas materiales	
Este tema material no tiene Estándar GRI específico asociado	INFORMACIÓN TEMA MATERIAL - Solidez financiera de la compañía	41-43

GRI STANDARD	INDICADOR	PÁGINA
TEMA MATERIAL: Rentabilizar el negocio agrícola		
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3 Gestión de los temas materiales	
Este tema material no tiene Estándar GRI específico asociado	INFORMACIÓN TEMA MATERIAL - Rentabilizar el negocio agrícola	28-29

GRI STANDARD	INDICADOR	PÁGINA
TEMA MATERIAL: Relacionamiento e información con clientes		
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3 Gestión de los temas materiales	
GRI 418: Privacidad del Cliente	418-1 La cantidad total de reclamaciones fundamentadas recibidas relativas a violaciones de la privacidad del cliente, clasificadas por la privacidad del cliente, clasificadas por reclamaciones recibidas de terceros y corroboradas por la organización;	94-103
	418-1 La cantidad total de reclamaciones fundamentadas recibidas relativas a violaciones de la privacidad del cliente, clasificadas por la privacidad del cliente, clasificadas por reclamaciones de autoridades regulatorias.	94-103
	418-1 La cantidad total de casos identificados de filtraciones, robos o pérdidas de datos de clientes.	94-103
	418-1 Si la organización no ha identificado ninguna reclamación fundamentada, basta con señalar este hecho en una declaración breve.	94-103

GRI STANDARD	INDICADOR	PÁGINA
TEMA MATERIAL: Fortalecimiento de las relaciones con la comunidad		
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3 Gestión de los temas materiales	
GRI 413: Comunidades Locales 2016	413-1 Operaciones con participación local de la comunidad, evaluaciones de impacto y programas de desarrollo	No se realiza este tipo de análisis
GRI 411: Derechos de los Pueblos Indígenas 2016	411-1 incidentes de violaciones que involucran derechos de pueblos indígenas	No se realiza este tipo de análisis

GRI STANDARD	INDICADOR	PÁGINA
TEMA MATERIAL: Aporte a la contratación local		
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3 Gestión de los temas materiales	
GRI 413: Comunidades Locales 2016	413-1 Operaciones con participación local de la comunidad, evaluaciones de impacto y programas de desarrollo	288-297
	413-2 Operaciones con impactos negativos reales y potenciales significativos en las comunidades locales	No se realiza este tipo de análisis

GRI STANDARD	INDICADOR	PÁGINA
TEMA MATERIAL: Calidad, seguridad e inocuidad alimentaria		
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3 Gestión de los temas materiales	
GRI 416: Salud y Seguridad del Cliente 2016	416-1 Evaluación de los impactos de salud y seguridad de las categorías de productos y servicios	108-113
	416-2 Incidentes de incumplimiento sobre los impactos de salud y seguridad de los productos y servicios	108-113

GRI STANDARD	INDICADOR	PÁGINA
TEMA MATERIAL: Impulso de la innovación y transformación digital		
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3 Gestión de los temas materiales	
Este tema material no tiene Estándar GRI específico asociado	INFORMACIÓN TEMA MATERIAL - Innovación de productos	152-165

GRI STANDARD	INDICADOR	PÁGINA
TEMA MATERIAL: Garantía de salud física, mental y emocional de los colaboradores		
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3 Gestión de los temas materiales	
GRI 401: Empleo 2016	401-2 Prestaciones para los empleados a tiempo completo que no se dan a los empleados a tiempo parcial o temporales	240-241
	401-3 Permiso parental	243

GRI STANDARD	INDICADOR	PÁGINA
TEMA MATERIAL: Obtener certificados de cumplimiento con la normativa ambiental		
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3 Gestión de los temas materiales	
Este tema material no tiene Estándar GRI específico asociado	INFORMACIÓN TEMA MATERIAL - Obtener certificados de cumplimiento con la normativa ambiental	246

GRI STANDARD	INDICADOR	PÁGINA
TEMA MATERIAL: Mayores oportunidades de crecimiento, capacitación y reconocimiento para colaboradores		
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3 Gestión de los temas materiales	
GRI 404: Capacitación y Educación 2016	404-1 Horas promedio de capacitación por año por empleado	360-361
	404-2 Programas para actualizar las habilidades de los empleados y los programas de asistencia de transición	230-233
	404-3 Porcentaje de empleados que reciben un desempeño regular y revisiones de desarrollo profesional	238

INDICE DE CONTENIDOS GRI

GRI STANDARD	INDICADOR	PÁGINA
TEMA MATERIAL: Gestionar el impacto en la biodiversidad y protección de hábitats naturales		
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3 Gestión de los temas materiales	
GRI 304: Biodiversidad 2016	304-1 Sitios operacionales en propiedad, arrendados o gestionados ubicados dentro de o junto a áreas protegidas o zonas de gran valor para la biodiversidad fuera de áreas protegidas	284-285
	304-2 Impactos significativos de las actividades, productos y servicios en la biodiversidad	284-285
	304-3 Hábitats protegidos o restaurados	No se realiza este tipo de análisis
	304-4 Especies que aparecen en la Lista Roja de la IUCN y en listados nacionales de conservación cuyos hábitats se encuentren en áreas afectadas por las operaciones	No se realiza este tipo de análisis

GRI STANDARD	INDICADOR	PÁGINA
TEMA MATERIAL: Marketing y etiquetado responsable		
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3 Gestión de los temas materiales	
GRI 417: Marketing y etiquetado 2016	417-1 Requerimientos para la información y el etiquetado de productos y servicios	116-123
	417-2 Casos de incumplimiento relacionados con la información y el etiquetado de productos y servicios	117
	417-3 Casos de incumplimiento relacionados con comunicaciones de marketing	117

GRI STANDARD	INDICADOR	PÁGINA
TEMA MATERIAL: Incentivar acciones de voluntariados en los colaboradores		
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3 Gestión de los temas materiales	
Este tema material no tiene Estándar GRI específico asociad	INFORMACIÓN TEMA MATERIAL - Incentivar acciones de voluntariados en los colaboradores	288-299

GRI STANDARD	INDICADOR	PÁGINA
TEMA MATERIAL: Contribución a la participación de la mujer en la industria		
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3 Gestión de los temas materiales	
Este tema material no tiene Estándar GRI específico asociado	INFORMACIÓN TEMA MATERIAL -Contribución a la participación de la mujer en la industria	212-213

GRI STANDARD	INDICADOR	PÁGINA
TEMA MATERIAL: Desarrollo de habilidades para la transformación digital en los colaboradores		
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3 Gestión de los temas materiales	
Este tema material no tiene Estándar GRI específico asociado	INFORMACIÓN TEMA MATERIAL -Desarrollo de habilidades para la transformación digital en los colaboradores	230-233

GRI STANDARD	INDICADOR	PÁGINA
TEMA MATERIAL: Packaging y ciclos de vida de los envases		
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3 Gestión de los temas materiales	
Este tema material no tiene Estándar GRI específico asociado	INFORMACIÓN TEMA MATERIAL - Packaging y ciclos de vida de los envases	271-275

GRI STANDARD	INDICADOR	PÁGINA
TEMA MATERIAL: Prácticas y certificaciones de agricultura sustentable		
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3 Gestión de los temas materiales	
Este tema material no tiene Estándar GRI específico asociado	INFORMACIÓN TEMA MATERIAL - Prácticas y certificaciones de agricultura sustentable	134-138

GRI STANDARD	INDICADOR	PÁGINA
TEMA MATERIAL: Adopción de mirada sostenible		
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3 Gestión de los temas materiales	
Este tema material no tiene Estándar GRI específico asociado	INFORMACIÓN TEMA MATERIAL - Adopción de mirada sostenible	44-45

GRI STANDARD	INDICADOR	PÁGINA
TEMA MATERIAL: Desarrollo de capacidades pequeños agricultores		
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3 Gestión de los temas materiales	
Este tema material no tiene Estándar GRI específico asociado	INFORMACIÓN TEMA MATERIAL - Desarrollo de capacidades pequeños agricultores	134-138

GRI STANDARD	INDICADOR	PÁGINA
TEMA MATERIAL: Diversidad, equidad de género e inclusión		
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3 Gestión de los temas materiales	
GRI 405: Diversidad e igualdad de oportunidades 2016	405-1 Porcentaje de personas dentro de los órganos de gobierno de la organización en cada una de las siguientes categorías de diversidad: género	350-353
	405-1 Porcentaje de personas dentro de los órganos de gobierno de la organización en cada una de las siguientes categorías de diversidad: grupo de edad	350-353
	405-1 Porcentaje de personas dentro de los órganos de gobierno de la organización en cada una de las siguientes categorías de diversidad: otros indicadores de diversidad	350-353
	405-1 Porcentaje de empleados por categoría laboral en cada una de las siguientes categorías de diversidad: género	350-353
	405-1 Porcentaje de empleados por categoría laboral en cada una de las siguientes categorías de diversidad: grupo de edad	350-353
	405-2 Porcentaje de empleados por categoría laboral en cada una de las siguientes categorías de diversidad: otros indicadores de diversidad	350-353

GRI STANDARD	INDICADOR	PÁGINA
TEMA MATERIAL: Igualdad de ingresos entre hombres y mujeres		
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3 Gestión de los temas materiales	
GRI 405: Diversidad e igualdad de oportunidades 2016	405-2 Ratio entre el salario básico y la remuneración de mujeres y de hombres para cada categoría laboral, clasificado por ubicaciones de operaciones significativas	356-357
	405-2 Definición para "ubicaciones de operación significativas"	No se realiza este tipo de análisis

GRI STANDARD	INDICADOR	PÁGINA
TEMA MATERIAL: Oferta saludable y nutritiva de productos		
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3 Gestión de los temas materiales	
Este tema material no tiene Estándar GRI específico asociado	INFORMACIÓN TEMA MATERIAL - Oferta saludable y nutritiva de productos	168-169;177-189

GRI STANDARD	INDICADOR	PÁGINA
TEMA MATERIAL: Apoyo al emprendimiento y desarrollo económico de la zona		
GRI 413: Comunidades Locales 2016	413-1 Operaciones con participación local de la comunidad, evaluaciones de impacto y programas de desarrollo	288-297
	413-2 Operaciones con impactos negativos reales y potenciales significativos en las comunidades locales	No se realiza este tipo de análisis
GRI STANDARD	INDICADOR	PÁGINA
TEMA MATERIAL: Aporte a las comunidades, programas sociales y desarrollo de infraestructura comunitaria		
GRI 413: Comunidades Locales 2016	413-1 Operaciones con participación local de la comunidad, evaluaciones de impacto y programas de desarrollo	288-297
	413-2 Operaciones con impactos negativos reales y potenciales significativos en las comunidades locales	No se realiza este tipo de análisis
GRI STANDARD	INDICADOR	PÁGINA
TEMA MATERIAL: Clima laboral positivo y relaciones laborales sólidas		
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3 Gestión de los temas materiales	
Este tema material no tiene Estándar GRI específico asociado	INFORMACIÓN TEMA MATERIAL - Desarrollo de capacidades pequeños agricultores	216-219
GRI STANDARD	INDICADOR	PÁGINA
TEMA MATERIAL: Equilibrio entre la vida laboral y personal de los colaboradores		
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3 Gestión de los temas materiales	
Este tema material no tiene Estándar GRI específico asociado	INFORMACIÓN TEMA MATERIAL - Desarrollo de capacidades pequeños agricultores	240-241
GRI STANDARD	INDICADOR	PÁGINA
TEMA MATERIAL: Política de pago justo a proveedores		
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3 Gestión de los temas materiales	
GRI 204: Prácticas de abastecimiento 2016	204-1 Porcentaje del presupuesto de abastecimiento para las ubicaciones de operación significativas que se emplea en proveedores de la localidad de la operación	No se realiza este tipo de análisis
	La definición geográfica de "local" de la organización	No se realiza este tipo de análisis
	La definición utilizada para "ubicaciones de operación significativas	No se realiza este tipo de análisis
GRI STANDARD	INDICADOR	PÁGINA
TEMA MATERIAL: Procesos de retroalimentación y comunicación entre empleados y la alta gerencia		
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3 Gestión de los temas materiales	
Este tema material no tiene Estándar GRI específico asociado	INFORMACIÓN TEMA MATERIAL - Procesos de retroalimentación y comunicación entre empleados y la alta gerencia	84-87
GRI STANDARD	INDICADOR	PÁGINA
TEMA MATERIAL: Gestión de riesgos y adversidades en la cadena de suministro		
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3 Gestión de los temas materiales	
Este tema material no tiene Estándar GRI específico asociado	INFORMACIÓN TEMA MATERIAL - Gestión de riesgos y adversidades en la cadena de suministro	124-143

Anexos

CAPÍTULO 1: ALIMENTANDO LO MEJOR DE NUESTRA TIERRA

Entes reguladores

Nuestra operación se rige por las normativas establecidas por el Ministerio de Salud y el SERNAC, cumpliendo con el Reglamento Sanitario de los Alimentos (DS 977/96) y el Decreto N° 297 del Ministerio de Economía. Además, nos adherimos a la Norma Chilena de Alimentos y a las regulaciones del Servicio Agrícola y Ganadero (SAG). En el ámbito de exportación, cumplimos con los requisitos de las autoridades agrícolas de cada país de destino, como SENASA, MAPA, AQUIS y la FDA, entre otros.

Nota para la unidad de alimentos para mascotas: Para este segmento aplican regulaciones específicas, incluyendo el Decreto 4, que aprueba el Reglamento de Alimentos para Animales, y la Norma Chilena NCh 2546.Of2019, que establece requisitos y rotulación para alimentos completos de perros y gatos. Además, se deben cumplir la Resolución 6905 Exenta, que fija límites máximos de contaminantes en alimentos completos, suplementos, aditivos e ingredientes; la Resolución Exenta 1045, que define exigencias para pre-requisitos y HACCP en el sistema de aseguramiento de calidad; la Resolución 1554, que establece límites máximos de dioxinas y bifenilos policlorados en alimentos para animales; y la Resolución 5025, que determina el alcance del programa de aseguramiento de calidad en fábricas de alimentos y suplementos para animales. También rigen la Ley 21.020, sobre tenencia responsable de mascotas y animales de compañía; la Ley 20.656, que regula transacciones nacionales de productos agropecuarios; y la Resolución 6612, que establece la nómina de ingredientes autorizados para la producción de alimentos y suplementos para animales. Adicionalmente, se aplican la Norma Chilena NCh 1650, que regula el contenido neto del envasado; la Norma Chilena NCh 2546, sobre requisitos y rotulación de alimentos para perros y gatos; y la Resolución 6157, que fija requisitos para el funcionamiento de bodegas de almacenamiento de alimentos para animales. Como referencia adicional para alimentos completos y balanceados, se considera la normativa AFFCO, asegurando el cumplimiento de estándares internacionales en la producción de alimentos para mascotas.

Plan de inversión

Existe un plan de inversiones aprobado en base al Plan Estratégico al año 2028, el cual contiene los proyectos estratégicos por cada unidad de negocio a ser materializados en dicho horizonte de tiempo.	
Horizonte temporal	2028
Monto estimado a invertir	23.553 KUSD
Aún no se ha materializado plan inversión	

Bolsas de valores en las cuales la entidad cotiza sus acciones y presenta para cada mercado

Bolsas nacionales donde cotiza Empresas Iansa
Bolsa de comercio de Santiago
Bolsa de comercio electrónica de Chile

Bolsa de comercio de Santiago

TRIMESTRE 2024	ACCIONES TRANSADAS	MONTO TRANSADO (CLP$)	PRECIO PROMEDIO ($)	PRESENCIA BURSÁTIL (%)
1er Trimestre	19.866.939	CLP$ 576.950.505	CLP$ 29,04	1,67%
2do Trimestre	21.445.473	CLP$ 640.175.014	CLP$ 29,85	2,22%
3er Trimestre	11.257.442	CLP$ 295.487.107	CLP$ 26,25	3,33%
4to Trimestre	14.994.385	CLP$ 345.957.017	CLP$ 23,07	3,89%

Detalle de dividendos repartidos y estadísticas históricas

FECHA DE APROBACIÓN DEL DIVIDENDO	FECHA DE PAGO DEL DIVIDENDO	EJERCICIO ANUAL CON RESPECTO AL CUAL SE DECLARA EL DIVIDENDO	MONTO TOTAL DE LOS DIVIDENDOS DECLARADOS Y PAGADOS	TIPO DE DIVIDENDO	CLP$ POR ACCIÓN	USD$ POR ACCIÓN
02-04-2014	30-04-2014	2013	USSD 7.269.931,73	Mínimo obligatorio	1,0047900420	018248339
02-04-2014	30-04-2014	2013	USD 2.423.310,58	Definitivo eventual	0,3349300320	006082780
26-03-2015	23-04-2015	2014	USD 3.696.203,32	Mínimo obligatorio	0,5750338480	009277882
26-03-2015	23-04-2015	2014	USD 1.232.067,77	Definitivo eventual	0,1916779290	003092627
06-04-2016	29-04-2016	2015	USD 1.201.810,47	Mínimo obligatorio	0,2036046480	003016678
06-04-2016	29-04-2016	2015	USD 200.301,75	Definitivo eventual	0,0339341310	000502780
21-04-2017	19-05-2017	2016	USD 15.234,02	Mínimo obligatorio	024827050	000038239
27-04-2023	17-05-2023	2022	USD 150.757,77	Mínimo obligatorio	0,0304706760	000378419
17-04-2024	09-05-2024	2023	USD 3.400.547,23	Mínimo obligatorio	0,8408143493	008535753

Nota: La sociedad no posee series distintas de acciones

Número Total de accionistas registrados

Total de accionistas:

14.406

Proceso de votación de accionistas

Actualmente, no existe una instancia formal destinada a asistir a los accionistas en la búsqueda y elección de candidatos al Directorio. Asimismo, no se han establecido políticas específicas para guiar la conformación de las nóminas ni criterios de diversidad en su integración, incluyendo limitaciones respecto a la proporción de integrantes de un mismo sexo.

El directorio no ha implementado un mecanismo de participación y votación remota para los accionistas; el sistema de votación es solo presencial a través de la participación en la junta de accionistas.

Vida útil de los activos

Las depreciaciones son calculadas bajo el método lineal, mediante la distribución del costo de adquisición menos el valor residual estimado entre los años de vida útil estimada de cada uno de los elementos, que son revisadas periódicamente.

Horizontes de tiempo según la vida útil de activos e infraestructura

ACTIVOS	VIDA ÚTIL FINANCIERA (RANGO DE AÑOS)
Edificios	20 a 80 años
Plantas y equipos	5 a 30 años
Equipamiento de tecnología de la información	2 a 10 años
Instalaciones fijas y accesorios	3 a 20 años
Vehículos de motor	3 a 15 años
Otras propiedades, plantas y equipos	3 a 20 años

Propiedades e infraestructura

Información relativa a las principales propiedades

CARACTERÍSTICA DE LA PROPIEDAD:	REGIÓN	COMUNA	PROPIEDAD:	SUPERFICIE DE VENTA (M^2):	AÑO DE APERTURA
Centro de distribución	Metropolitana	Quilicura	Arriendo	18.249	1997
Planta productiva	Ñuble	Chillán	Propia	337.800	1965
Planta productiva	Metropolitana	Paine	Propia	13.773	2008
Planta productiva	Maule	Linares	Propia	282.500	1989
Planta productiva	La Araucanía	Quepe	Propia	147.200	1994
Planta productiva	Maule	Molina	Propia	90.000	2000
Planta productiva	Libertador Bernardo O´Higgins	San Vicente	Propia	124.000	2008
Planta productiva	ICA	ICA	Propia	32.939	1995
Planta productiva	Bio-Bio	Cosmito	Propia	15.000	2015

Hechos esenciales del año 2024

1. El 27 de marzo de 2024, se informó a la CMF que el Directorio, en sesión ordinaria celebrada ese mismo día, había acordado citar a una Junta Ordinaria de Accionistas a celebrarse el 17 de abril, referida a materias propias de junta ordinaria.

2. El 17 de abril de 2024, se informó a la CMF sobre los acuerdos adoptados por la Junta Ordinaria de Accionistas celebrada ese mismo día, referidos a materias propias de ella.

3. El 13 de agosto de 2024, se informó a la CMF que la directora señora Jade Moore había hecho llegar una carta presentando su renuncia al cargo de directora a contar del 15 de agosto de 2024.

4. El 28 de agosto de 2024, se informó a la CMF que el directorio, en sesión ordinaria celebrada ese mismo día, procedió a designar como vicepresidente de la sociedad al señor Phillip Murnane, en reemplazo de la señora Jade Moore.

5. El 28 de agosto de 2014, se informó a la CMF que el Directorio en sesión ordinaria celebrada ese mismo día, había acordado la nueva "Política General de Habitualidad de la Sociedad para Operaciones Ordinarias del Giro Social con Partes Relacionadas".

6. El 24 de octubre de 2014, se informó a la CMF que la sociedad había efectuado ese mismo día una colocación de efectos de comercio en el mercado local por la suma de $2.500.000.000, monto correspondiente a la Serie A2 de la línea inscrita en el registro de esta Comisión bajo el N°159, a un plazo de 49 días, con una tasa promedio de colocación de los títulos igual a 0,7% mensual.

7. El 30 de octubre de 2024, se informó a la CMF que el directorio, en sesión ordinaria celebrada ese mismo día, tomó conocimiento y aceptó la renuncia al cargo de directora presentada por la señora María Gracia Cariola Cubillos.

8. El 7 de noviembre de 2024, se informó a la CMF que el señor Pablo Hirmas Oyaneder había presentado su renuncia al cargo de Gerente de Administración y Finanzas a contar del 8 de noviembre de 2024.

Constitución y estatutos

Constitución de la Sociedad

EMPRESAS IANSA S.A. es una Sociedad Anónima Abierta, constituida por escritura pública de 29 de julio de 1952, otorgada ante el notario de Santiago Luciano Hiriart C. Sus estatutos fueron aprobados por Decreto Supremo de Hacienda Nº10.008, del 11 de noviembre de 1953.

Inicialmente la sociedad fue inscrita en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Los Ángeles, a fojas 92 Nº103 de 1953. Posteriormente, junto con su cambio de domicilio, la inscripción fue trasladada a Santiago, la que se encuentra vigente a fojas 1.251 Nº 720 de 1956 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de esta ciudad.

EMPRESAS IANSA S.A. tiene a diciembre de 2024 las siguientes filiales:

1. IANSAGRO S.A., en las áreas de azúcar y coproductos, aceites, contratación de cultivos agrícolas y suministro de productos y servicios para el agro.
2. AGROMÁS S.A., en la prestación de servicios financieros.
3. LDA SpA., en la elaboración, fabricación y comercialización de todo tipo de materias primas, productos, coproductos, mercaderías, bienes, alimentos y accesorios para los animales, en especial para las mascotas y en el envasado, distribución y comercialización de materias primas, productos y coproductos de toda clase.
4. PATAGONIAFRESH S.A., sociedad dedicada a la elaboración y comercialización de jugos concentrados de fruta, pures de frutas y pasta de tomate.
5. IANSA INGREDIENTES S.A., en el área de azúcar a clientes industriales y embotelladores y de ingredientes alimenticios.
6. AGROCOMERCIAL IANSA S.A., sociedad dedicada a la comercialización y distribución de productos e Insumos Agrícolas, ganadería, forestales, acuícolas e industriales, alimentos para el consumo humano o animal.
7. AGRÍCOLA TERRANDES S.A., en la explotación de bienes raíces agrícolas, como el cultivo y arriendo y subarriendo de predios agrícolas, sea por cuenta propia, por cuenta de terceros o asociada con éstos.
8. COMPAÑÍA DE GENERACIÓN INDUSTRIAL S.A., en las áreas de generación de energía y potencia eléctricas y la compra y venta de energía y potencia eléctricas.
9. INVERSIONES IANSA S.A., en las inversiones mobiliarias en el extranjero, incluyendo la inversión en acciones de Sociedades Anónimas y derechos en Sociedades de Personas.
10. INDUEXPORT SpA., INDUINVERSIONES SpA., INVERINDU SpA., en la inversión en todo tipo de bienes corporales o incorporales, en especial acciones en sociedades.
11. ICATOM S.A., en productos hortofrutícolas en Perú.
12. DROGUERIA KARANI S.A.C., sociedad dedicada a la comercialización de azúcar y endulzantes en el mercado latinoamericano.

FILIALES Y COLIGADAS

IANSAGRO S.A.

Filial de EMPRESAS IANSA S.A., es una Sociedad anónima Cerrada constituida mediante escritura pública del 30 de noviembre de 1995, ante el notario de Santiago Raúl Undurraga. Su extracto fue inscrito a fojas 1.200 No 410 del Registro de Comercio de Talca correspondiente a 1995 y fue publicado en el Diario Oficial del 11 de diciembre del mismo año.

En el año 2000 la sociedad modificó sus estatutos mediante acuerdo tomado en la Junta General Extraordinaria de accionistas celebrada el 6 de octubre, cuya acta se redujo a escritura pública ante Juan Bianchi A., notario de Talca, con fecha 25 octubre del mismo año. Su extracto fue inscrito a fojas 29.310 No 23.322 del Registro de Comercio de Santiago correspondiente al año 2000 y a fojas 922 N°442 del Registro de Comercio de Talca del mismo año, y fue publicado en el Diario Oficial del 11 de noviembre de 2000. La modificación tuvo por objeto el traslado de su domicilio social a la ciudad de Santiago.

El objeto de IANSAGRO S.A. es:

a. La producción, fabricación, transformación, industrialización, elaboración, adquisición, y enajenación a cualquier título, importación, exportación, distribución y comercialización, en general, en cualquiera de sus formas de toda clase de fertilizantes, abonos, pesticidas, fungicidas, semillas, remolacha, maquinarias agrícolas y equipos para la agricultura e insumos en general, sea por cuenta propia, por cuenta de terceros o asociada con estos.

   Asimismo, en relación con lo anterior, la sociedad podrá otorgar todo tipo de financiamiento, asesoría y asistencia técnica a agricultores y terceros en general.

b. La elaboración de toda clase de alimentos para el consumo humano o animal, sean estos naturales o artificiales, su fabricación, producción, industrialización, procesamiento, adquisición, enajenación, transformación, importación, exportación y comercialización, especialmente la elaboración, producción, industrialización, refinación, adquisición, enajenación, importación, exportación, envase, distribución y comercialización de azúcar y de todo tipo de productos y subproductos derivados de la misma o de su proceso productivo, así como de toda clase de edulcorantes y productos sucedáneos del azúcar, naturales o artificiales y de toda clase de productos hortofrutícolas y sus derivados, así como de toda clase de jugos, aceites y bebidas de carácter natural o artificial.

c. El establecimiento y explotación por cuenta propia o de terceros de fábricas para la producción y refinación de azúcar de remolacha y de caña y demás productos derivados y/o necesarios para el desarrollo de esta industria, como la producción de remolacha y semilla de remolacha; el establecimiento y explotación por cuenta propia o de terceros de fábricas para la producción y elaboración de toda clase de productos sucedáneos del azúcar sean estos naturales o artificiales.

d. Realizar toda clase de actividades o negocios relacionados con la agricultura, la ganadería, la madera, la acuicultura, la industria, la construcción y negocios inmobiliarios, la pesca o caza de seres y organismos que tienen en el agua su medio normal de vida; comprar, vender, importar, producir, envasar y comercializar por cuenta propia o ajena toda clase de materias primas, bienes y productos derivados de las actividades antes señaladas o vinculadas directa o indirectamente a ellas.

e. La compra, venta, distribución, consignación y comercialización de toda clase de productos, bienes y mercaderías al por mayor y menor; la compra y venta de toda clase de valores mobiliarios, acciones y derechos en sociedades de cualquier naturaleza; la representación de toda clase de firmas nacionales o extranjeras y la explotación de establecimientos comerciales para los propósitos anteriores y el financiamiento a sus clientes o consumidores.

f. Adquirir, administrar, manejar y explotar a cualquier título por cuenta propia o ajena, bienes raíces agrícolas; adquirir y enajenar en general toda clase de inmuebles, subdividir, urbanizar y lotear inmuebles en conformidad a la ley.

g. El transporte terrestre, aéreo, marítimo y fluvial por cuenta propia o ajena de toda clase de materias primas, productos, bienes y mercaderías.

h. La prestación de toda clase de servicios financieros a terceros en conformidad a la ley; la prestación de toda clase de asesorías y asistencias técnicas en materias agrícolas, comerciales y administrativas; el otorgamiento de toda clase de servicios relacionados con la actividad agroindustrial.

i. El almacenaje de toda clase de productos, mercaderías y bienes propios o de terceros, la explotación de toda clase de bodegas y el otorgamiento de servicios de almacenaje y depósito de mercaderías en conformidad a la ley.

j. La participación en toda clase de negocios en Chile o en el extranjero cuyo objeto se relacione directa o indirectamente con las actividades antes señaladas, para lo cual la sociedad podrá concurrir a formar, modificar y tomar parte en toda clase de sociedades o asociaciones con dicho propósito y la inversión en toda clase de bienes corporales o incorporales, en especial acciones y derechos en cualquier especie de sociedades, efectos de comercio, valores mobiliarios, documentos del mercado de capitales o financiero, la percepción de las rentas y frutos naturales y civiles de esas inversiones, y su administración sea por cuenta propia o asociada con terceros.

El capital suscrito y pagado de IANSAGRO S.A. al 31 de diciembre de 2024 es de MMUSD 25.3 dividido en 47.786.764 acciones nominativas de una misma serie y sin valor nominal.

EMPRESAS IANSA S.A. es propietaria del 99,99% del capital accionario de IANSAGRO S.A. El 0,01% pertenece a la SOCIEDAD DE INVERSIONES CAMPOS CHILENOS S.A.

La inversión en IANSAGRO S.A. representa el 6,84% del activo total consolidado de Empresas Iansa S.A.

Directorio de IANSAGRO S.A. al 31 de diciembre de 2024:

- Pablo Montesinos Pizarro - Presidente
- Raimundo Díaz Domínguez
- Cristian Rosenfeld Ramírez
- Nicolás Raffo

Gerente General: Antonio Pereira Da Silva

AGROMÁS S.A.

Filial de EMPRESAS IANSA S.A., AGROMAS S.A. es una Sociedad anónima Cerrada constituida mediante escritura pública de 23 de septiembre de 1999 ante el notario de Santiago Luis Felipe González Carvajal, suplente del titular Alvaro Bianchi Rosas. Su extracto está inscrito a fojas 24.328 No19.281 del Registro de Comercio de Santiago correspondiente a 1999 y fue publicado en el Diario Oficial del 8 de octubre del mismo año.

La sociedad tiene por objeto:

a. La prestación de toda clase de servicios financieros a terceros en conformidad a la ley; dar dinero en préstamo a terceros con o sin intereses, reajustes y cauciones; financiar a personas naturales o jurídicas la compra de toda clase de bienes así como la contratación de toda clase de servicios sea que su pago se verifique al contado o a plazo, especialmente si la compra de los bienes o la contratación de los servicios se efectúa a sociedades relacionadas; administrar toda clase de sistemas de tarjetas de crédito con el propósito anterior.

b. La realización de operaciones de factoring, incluyéndose en ellas la adquisición a personas naturales o jurídicas, con o sin responsabilidad para ellas, del todo o parte de sus créditos o cuentas por cobrar, documentadas en facturas, letras de cambio, pagarés y cualesquiera otros instrumentos o efectos de comercio, sea que tengan o no el carácter de comerciales.

c. El desarrollo del negocio de leasing, pudiendo al efecto comprar y adquirir a cualquier título bienes raíces y/o muebles con el propósito de entregarlos en arrendamiento con o sin opción de compra o cediendo en otra forma su uso y goce a terceros, así como la venta de dichos bienes a terceros.

d. La inversión en bienes raíces y en bienes corporales e incorporales muebles, para lo cual podrá adquirir, enajenar, negociar y disponer de, en cualquier forma y a cualquier título, bienes raíces, rústicos o urbanos, bienes corporales muebles, efectos de comercio, acciones, bonos, debentures, derechos en cualquier tipo de sociedades comerciales o civiles, y en general, cualquier otro valor o título de inversión o crédito, administrar dichas inversiones y percibir sus frutos.

e. La gestión de cobranza a terceros sea esta de carácter extrajudicial o judicial, su administración y control sea que ello se verifique directamente por la sociedad o mediante la subcontratación de personas o empresas especializadas.

f. La prestación de servicios y asesorías profesionales en materias de evaluación de riesgo, control de créditos y constitución de garantías de cualquier clase sea que ello se verifique directamente por la sociedad o mediante la subcontratación de dichos servicios o asesorías. La gestión de toda clase de negocios, el corretaje y la intermediación; actuar como agente de ventas y comisionista de toda clase de productos y servicios.

g. La asesoría profesional a personas y empresas respecto de materias económicas, financieras, organizacionales, de recursos humanos, computación y capacitación, de análisis contable y financiero, de marketing y cualquier otro relevante a la gestión comercial. La prestación de asistencia técnica en materias agrícolas e industriales.

h. La participación en toda clase de negocios en Chile o en el extranjero cuyo objeto se relacione directa o indirectamente con las actividades antes señaladas, para lo cual la sociedad podrá concurrir a formar, modificar y tomar parte en toda clase de sociedades o asociaciones con dicho propósito.

El capital suscrito y pagado de AGROMÁS S.A. al 31 de diciembre de 2024 es de MUSD 225.5 dividido en 100.000 acciones nominativas.

IANSAGRO S.A. tiene una participación accionaria de 99%. El 1% restante pertenece a EMPRESAS IANSA S.A.

Dado que AGROMÁS S.A. tiene patrimonio negativo, la inversión en esta filial está contabilizada en los pasivos consolidados de largo plazo de EMPRESAS IANSA S.A. y no en el activo total consolidado.

Directorio de AGROMÁS S.A. al 31 de diciembre de 2024:

- Pablo Montesinos Pizarro - Presidente
- Raimundo Díaz Domínguez
- Ramon Cardemil Oportus
- Pablo Sanhueza Castro

Gerente General Interno: Luciano Barrera Cáceres

IANSA INGREDIENTES S.A.

Filial de EMPRESAS IANSA S.A., IANSA INGREDIENTES S.A. es una Sociedad anónima Cerrada constituida mediante escritura pública de 8 de marzo de 2017 ante el notario de Santiago Eduardo Avello Concha. Su extracto está inscrito a fojas 22.070 No 12.290 del Registro de Comercio de Santiago correspondiente al año 2017 y fue publicado en el Diario Oficial de fecha 17 de marzo de 2017.

El objeto principal de IANSA INGREDIENTES S.A. es:

a. La producción, fabricación, transformación, procesamiento, refinación, industrialización, elaboración, almacenaje, bodegaje, envasado, adquisición, cultivo, cosecha, importación, exportación, distribución, comercialización y enajenación a cualquier título, de toda clase de bienes corporales muebles, mercaderías, productos e Insumos Agrícolas, ganadería, forestales, acuícolas e industriales, alimentos para el consumo humano o animal, sean estos naturales o artificiales, en cualquiera de sus formas, sea por cuenta propia, por cuenta de terceros o asociada con estos.

b. Adquirir, administrar, manejar, explotar, construir, subdividir, urbanizar y lotear a cualquier título por cuenta propia o ajena, toda clase de bienes inmuebles.

c. El transporte terrestre, aéreo, marítimo y fluvial por cuenta propia o ajena de toda clase de materias primas, productos, bienes y mercaderías.

d. La prestación de toda clase de servicios financieros a terceros en conformidad a la ley; la prestación de toda clase de asesorías y asistencias técnicas en materias agrícolas, comerciales y administrativas, contables, legales; el otorgamiento de toda clase de servicios relacionados con la actividad señaladas en la letra a.

e. La participación en toda clase de negocios en Chile o en el extranjero cuyo objeto se relacione directa o indirectamente con las actividades antes señaladas, para lo cual la sociedad podrá concurrir a formar, modificar y tomar parte en toda clase de sociedades o asociaciones con dicho propósito y la inversión en toda clase de bienes corporales o incorporales, en especial compra, venta de acciones y derechos en cualquier especie de sociedades, efectos de comercio, valores mobiliarios, documentos del mercado de capitales o financiero, la percepción de las rentas y frutos naturales y civiles de esas inversiones, y su administración sea por cuenta propia o asociada con terceros.

El capital suscrito y pagado de IANSA INGREDIENTES S.A. al 31 de diciembre de 2024 es de MUSD 500.0 dividido en 10.000 acciones, de las cuales el 99,9% pertenece a IANSAGRO S.A. y el 0,1% restante, a EMPRESAS IANSA S.A.

La inversión de IANSA INGREDIENTES S.A. representa el 0,96% del activo total consolidado de EMPRESAS IANSA S.A

Directorio de IANSA INGREDIENTES S.A. al 31 de diciembre de 2024:

- Pablo Montesinos Pizarro - Presidente
- Raimundo Díaz Domínguez
- Sebastián de la Vega Cotroneo
- Nicolás Raffo

Gerente general: Raimundo Díaz Domínguez

PATAGONIAFRESH S.A.

PATAGONIAFRESH S.A. es una Sociedad anónima Cerrada Coligada constituida mediante escritura pública del 17 de febrero de 2000 ante el notario público Sebastián Aninat S., suplente del titular de la Undécima Notaría de Santiago, Alvaro Bianchi R. Su extracto está inscrito a fojas 5.219 No 4.133 del Registro de Comercio de Santiago correspondiente al año 2000 y fue publicado en el Diario Oficial del 28 de febrero del mismo año.

El objeto de la sociedad es la producción, elaboración, comercialización, distribución, venta, importación y exportación de jugos concentrados y no concentrados, aromas naturales, pasta de tomate, pulpas y deshidratados de frutas y vegetales, la operación y mantención de plantas productoras de jugo, de pasta de tomate, de pulpas de frutas y deshidratados, en general de cualquier planta productiva en el territorio de la República de Chile, todo tipo de servicios relacionados con el objeto social ya descrito, sean productivos, comerciales, financieros, económicos, logística, comercio exterior, etc. y arriendo de bienes inmuebles propios y de terceros.

El capital suscrito y pagado de PATAGONIAFRESH S.A. al 31 de diciembre de 2024 es de MMUSD 39.8 dividido en 2.376.289 acciones nominativas de una misma serie y sin valor nominal.

IANSAGRO S.A tiene el 99,9% del capital accionario de Patagoniafresh S.A., perteneciendo el 0,1% restante a EMPRESAS IANSA S.A.

La inversión en PATAGONIAFRESH S.A. representa el 5,32% del activo total consolidado de EMPRESAS IANSA S.A.

Directorio de PATAGONIAFRESH S.A. al 31 de diciembre de 2024:

- Pablo Montesinos Pizarro - Presidente
- Raimundo Díaz Domínguez
- Sebastián de la Vega Cotroneo
- Nicolás Raffo

Gerente General: Raimundo Díaz Domínguez

AGROCOMERCIAL IANSA S.A.

Filial de EMPRESAS IANSA S.A., AGROCOMERCIAL IANSA S.A. es una sociedad constituida mediante escritura pública de 11 de mayo de 2020, ante el Notario público Luis Eduardo Rodríguez Burr, Titular de la Primera Notaría de Providencia. Su extracto está inscrito a fojas 30.758 No 15.273 del Registro de Comercio de Santiago de 2020 y fue publicado en el Diario Oficial del 27 de mayo de 2020.

El objeto de AGROCOMERCIAL IANSA S.A. es:

a. La producción, fabricación, transformación, procesamiento, refinación, industrialización, elaboración, almacenaje, bodegaje, envasado, adquisición, cultivo, cosecha, importación, exportación, distribución, comercialización y enajenación a cualquier título, de toda clase de bienes corporales muebles, mercaderías, productos e Insumos Agrícolas, ganadería, forestales, acuícolas e industriales, alimentos para el consumo humano o animal, sean estos naturales o artificiales, en cualquiera de sus formas, sea por cuenta propia, por cuenta de terceros o asociada con estos.

b. Adquirir, administrar, manejar, explotar, construir, subdividir, urbanizar y lotear a cualquier título por cuenta propia o ajena, toda clase de bienes inmuebles;

c. El transporte terrestre, aéreo, marítimo y fluvial por cuenta propia o ajena de toda clase de materias primas, productos, bienes y mercaderías;

d. La prestación de toda clase de servicios financieros a terceros en conformidad a la ley; la prestación de toda clase de asesorías y asistencias técnicas en materias agrícolas, comerciales y administrativas, contables, legales; el otorgamiento de toda clase de servicios relacionados con la actividad señaladas en la letra a);

e. La participación en toda clase de negocios en Chile o en el extranjero cuyo objeto se relacione directa o indirectamente con las actividades antes señaladas, para lo cual la sociedad podrá concurrir a formar, modificar y tomar parte en toda clase de sociedades o asociaciones con dicho propósito y la inversión en toda clase de bienes corporales o incorporales, en especial compra, venta de acciones y derechos en cualquier especie de sociedades, efectos de comercio, valores mobiliarios, documentos del mercado de capitales o financiero, la percepción de las rentas y frutos naturales y civiles de esas inversiones, y su administración sea por cuenta propia o asociada con terceros.

El capital suscrito y pagado de AGROCOMERCIAL IANSA S.A. al 31 de diciembre de 2024 es de $100.000.000, dividido en 100.000 acciones nominativas de una misma serie y sin valor nominal.

Dado que AGROCOMERCIAL IANSA S.A. tiene patrimonio negativo, la inversión en esta filial está contabilizada en los pasivos consolidados de largo plazo de EMPRESAS IANSA S.A. y no en el activo total consolidado.

Directorio de AGROCOMERCIAL IANSA S.A., al 31 de diciembre de 2024:

- Pablo Montesinos Pizarro - Presidente
- Raimundo Díaz Domínguez
- Pablo Sanhueza Castro
- Nicolás Raffo

Gerente General: Cristián Rosenfeld Ramírez

LDA SPA.

Filial de Empresas Iansa S.A., LDA SpA., es una Sociedad por Acciones constituida como Sociedad anónima mediante escritura pública de 18 de mayo de 2007 ante el notario público Sebastián Aninat S., suplente del titular de la Undécima Notaría de Santiago, Alvaro Bianchi Rosas. Su extracto está inscrito a fojas 20.867 No15.255 del Registro de Comercio de Santiago correspondiente a 2007 y fue publicado en el Diario Oficial del 28 de mayo del mismo año.

El objeto de LDA SpA. es:

a. El envase, distribución y comercialización de toda clase de materias primas, productos, subproductos mercaderías y bienes, sean propios o de terceros, la explotación de toda clase de bodegas y centros de distribución de bienes, y el otorgamiento de servicios de almacenaje y depósito de mercaderías en conformidad a la ley.

b. El transporte terrestre, aéreo, marítimo y fluvial por cuenta propia o ajena de toda clase de materias primas, productos, bienes y mercaderías.

c. La prestación de toda clase de servicios de logística y distribución de bienes; la prestación de toda clase de asesorías y de asistencias técnicas en dichas materias, así como en materias agrícolas, comerciales y administrativas; el otorgamiento de toda clase de servicios relacionados con la actividad agroindustrial.

d. La participación en toda clase de negocios en Chile o en el extranjero cuyo objeto se relacione directa o indirectamente con las actividades antes señaladas, para lo cual la sociedad podrá concurrir a formar, modificar y tomar parte en toda clase de sociedades o asociaciones con dicho propósito.

e. La elaboración, formulación, fabricación, importación, exportación, representación, comercialización, distribución, envase y venta de todo tipo de materias primas, productos, subproductos, mercaderías, bienes, alimentos y accesorios para los animales, en especial para las mascotas.

f. La prestación de toda clase de servicios y asesorías de logística, distribución y almacenamiento de productos relacionados con el alimento animal.

g. Realizar toda clase de actividades o negocios relacionados con la agricultura, la ganadería, la madera, la acuicultura, la industria, la construcción y negocios inmobiliarios, la pesca o caza de seres y organismos que tienen en el agua su medio normal de vida; comprar, vender, importar, producir, envasar y comerciar por cuenta propia o ajena toda clase de materias primas, bienes y productos derivados de las actividades antes señaladas o vinculado directa o indirectamente a ello.

La sociedad LDA SpA fue transformada en LDA SpA. mediante Escritura Pública de fecha 23 de septiembre de 2019 otorgada ante Gustavo Montero Marti, Notario Público Suplente del Titular de la Cuadragésimo Octava Notaría de Santiago don Roberto Antonio Cifuentes Allel, que redujo el acta de la Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada el 23 de septiembre de 2019. El extracto de dicha escritura de transformación quedó inscrito a fojas 78.285 No 38.472 del Registro de Comercio de Santiago correspondiente al año 2019 y publicado en el Diario Oficial de fecha 9 de octubre de 2019.

Mediante Escritura pública de fecha 01 de octubre de 2019 suscrita ante el Notario de Santiago, don Gustavo Montero Marti, se aprobó la fusión por absorción de IANSA PETFOOD SpA., adquiriendo LDA SpA., en consecuencia, todos los activos y pasivos de IANSA PETFOOD SpA.

Mediante Escritura pública de fecha 02 de octubre de 2023 suscrita ante el Notario de Santiago, don Francisco Javier Leiva Carvajal, se aprobó la fusión por absorción de IANSA ALIMENTOS SpA., adquiriendo LDA SpA., en consecuencia, todos los activos y pasivos de IANSA ALIMENTOS SpA.

El capital suscrito y pagado de LDA SpA. al 31 de diciembre de 2024 es de $331.138.854 dividido en 11.000 acciones nominativas de una misma serie y sin valor nominal.

IANSAGRO S.A. tiene el 99,6% del capital accionario de LDA SpA. El 0,4% pertenece a EMPRESAS IANSA S.A.

Dado que LDA SpA. tiene patrimonio negativo, la inversión en esta sociedad coligada está contabilizada en los pasivos consolidados de largo plazo de EMPRESAS IANSA S.A., y no en el activo total consolidado.

Directorio de LDA SpA. al 31 de diciembre de 2024:

- Pablo Montesinos Pizarro - Presidente
- Raimundo Díaz Domínguez
- Ramon Cardemil Oportus
- Sebastián de la Vega Cotroneo

Gerente General: Nicolás Raffo

AGRÍCOLA TERRANDES S.A.

Filial de EMPRESAS IANSA S.A., AGRÍCOLA TERRANDES S.A. es una Sociedad anónima Cerrada constituida mediante escritura pública de 20 de marzo de 2008 ante el notario público Sebastián Aninat S., suplente del titular de la Undécima Notaría de Santiago, Alvaro Bianchi Rosas. Su extracto está inscrito a fojas 15.282 No 10.384 del Registro de Comercio de Santiago correspondiente a 2008 y fue publicado en el Diario Oficial del 11 de abril del mismo año.

El objeto de AGRÍCOLA TERRANDES S.A. es:

a. La explotación de bienes raíces agrícolas, tales como, el cultivo, arriendo y subarriendo de predios agrícolas, sea por cuenta propia, por cuenta de terceros o asociada con estos.

b. La producción, fabricación, transformación, industrialización, elaboración, adquisición y enajenación, a cualquier título, importación, exportación, distribución y comercialización, en general, en cualquiera de sus formas, de toda clase de fertilizantes, abonos, pesticidas, fungicidas, semillas, frutas, hortalizas, vegetales, tubérculos, legumbres, oleaginosas, plantas, flores; la adquisición y enajenación, a cualquier título, importación, exportación, distribución y comercialización, en general, en cualquiera de sus formas, de toda clase de maquinarias agrícolas, equipos para la agricultura e insumos en general, sea por cuenta propia, por cuenta de terceros o asociada con estos.

c. La elaboración de toda clase de alimentos para el consumo humano o animal, sean estos naturales o artificiales, su fabricación, producción, industrialización, procesamiento, adquisición, enajenación, transformación, importación, exportación, distribución y comercialización, especialmente la elaboración, producción, industrialización, refinación, adquisición, enajenación, importación, exportación, envase, distribución y comercialización de azúcar y de todo tipo de productos y subproductos derivados de la misma o de su proceso productivo, así como de toda clase de edulcorantes y productos sucedáneos del azúcar, naturales o artificiales.

d. El establecimiento y explotación por cuenta propia o de terceros de fábricas para la producción y refinación de azúcar de remolacha y de caña y demás productos derivados y/o necesarios para el desarrollo de esta industria, como la producción de remolacha y semilla de remolacha; el establecimiento y explotación por cuenta propia o de terceros de fábricas para la producción y elaboración de toda clase de productos sucedáneos del azúcar sean estos naturales o artificiales.

e. Realizar toda clase de actividades o negocios relacionados con la agricultura, la ganadería, la madera, la acuicultura, la industria, la construcción y negocios inmobiliarios, la pesca o caza de seres y organismos que tienen en el agua su medio normal de vida; comprar, vender, importar, producir, envasar y comerciar por cuenta propia o ajena toda clase de materias primas, bienes y productos derivados de las actividades antes señaladas o vinculados directa o indirectamente a ellos.

f. La compra, venta, distribución, consignación y comercialización de toda clase de productos, bienes y mercaderías al por mayor y menor; la compra y venta de toda clase de valores mobiliarios, acciones y derechos en sociedades de cualquier naturaleza; la representación de toda clase de firmas nacionales o extranjeras y la explotación de establecimientos comerciales para los propósitos anteriores y el financiamiento a sus clientes o consumidores.

g. Adquirir, administrar, manejar y explotar a cualquier título, por cuenta propia o ajena bienes raíces agrícolas; adquirir y enajenar en general toda clase de inmuebles, subdividir, urbanizar y lotear inmuebles en conformidad a la ley.

h. El transporte terrestre, aéreo, marítimo y fluvial por cuenta propia o ajena de toda clase de materias primas, productos, bienes y mercaderías.

i. La prestación de toda clase de servicios financieros a terceros en conformidad a la ley; la prestación de toda clase de servicios, asesorías y de asistencias técnicas en materias agrícolas, comerciales y administrativas relacionadas con la actividad agrícola y agroindustrial.

j. El almacenaje de toda clase de productos, mercaderías y bienes propios o de terceros, la explotación de toda clase de bodegas y el otorgamiento de servicios de almacenaje y depósito de mercaderías en conformidad a la ley.

k. La participación en toda clase de negocios en Chile o en el extranjero cuyo objeto se relacione directa o indirectamente con las actividades antes señaladas, para lo cual la sociedad podrá concurrir a formar, modificar y tomar parte en toda clase de sociedades o asociaciones con dicho propósito.

l. Arriendo y subarriendo de toda clase de maquinarias agrícolas y equipos para la agricultura.

El capital suscrito y pagado de AGRÍCOLA TERRANDES S.A. al 31 de diciembre de 2024 es de MUSD 1.6 dividido en 1.000 acciones nominativas de una misma serie y sin valor nominal.

IANSAGRO S.A. tiene el 99,9% del capital accionario de AGRÍCOLA TERRANDES S.A. y el 0,1% restante pertenece a EMPRESAS IANSA S.A.

Dado que AGRÍCOLA TERRANDES S.A. tiene patrimonio negativo, la inversión en esta filial está contabilizada en los pasivos consolidados de largo plazo de Empresas Iansa S.A., y no en el activo total consolidado.

Directorio AGRÍCOLA TERRANDES S.A. al 31 de diciembre de 2024:

- Pablo Montesinos Pizarro - Presidente
- Raimundo Díaz Domínguez

Gerente General: Ramón Cardemil Oportus

COMPAÑÍA DE GENERACIÓN INDUSTRIAL S.A.

Filial de EMPRESAS IANSA S.A., COMPAÑÍA DE GENERACIÓN INDUSTRIAL S.A. es una Sociedad anónima Cerrada constituida mediante escritura pública de 20 de marzo de 2008 ante el notario público Sebastián Aninat S., suplente del titular de la Undécima Notaría de Santiago, Alvaro Bianchi Rosas. Su extracto está inscrito a fojas 15.438 No 10.489 del Registro de Comercio de Santiago correspondiente a 2008 y fue publicado en el Diario Oficial del 12 de abril del mismo año.

El objeto de COMPAÑÍA DE GENERACIÓN INDUSTRIAL S.A. es:

a. La generación de energía y potencia eléctricas, ya sea que se trate de centrales térmicas, hidroeléctricas o de cualquier otra fuente.

b. La compra y venta de energía y potencia eléctricas.

c. La construcción y operación de todo tipo de centrales para la generación de energía y potencia eléctricas, ya sea por cuenta propia o de terceros.

d. La realización de inversiones en activos financieros, el desarrollo de proyectos y la realización de actividades en el campo energético y en otros en que la energía eléctrica sea esencial; pudiendo actuar para los objetos anteriores directamente o a través de sociedades, Filiales o Coligadas, tanto en el país como en el extranjero.

El capital suscrito y pagado de COMPAÑÍA DE GENERACIÓN INDUSTRIAL S.A. al 31 de diciembre de 2024 es de MUSD 1.9 dividido en 1.000 acciones nominativas de una misma serie y sin valor nominal.

IANSAGRO S.A. tiene el 99,9% del capital accionario de COMPAÑÍA DE GENERACION INDUSTRIAL S.A. y el 0,1% restante pertenece a EMPRESAS IANSA S.A.

Dado que AGRÍCOLA TERRANDES S.A. tiene patrimonio negativo, la inversión en esta filial está contabilizada en los pasivos consolidados de largo plazo de Empresas Iansa S.A., y no en el activo total consolidado.

Directorio de COMPAÑÍA DE GENERACIÓN INDUSTRIAL S.A. al 31 de diciembre de 2024

- Pablo Montesinos Pizarro - Presidente
- Sebastián de la Vega Cotroneo

Gerente General: Sebastián de la Vega Cotroneo

INVERSIONES IANSA S.A.

Filial de EMPRESAS IANSA S.A., INVERSIONES IANSA S.A. es una Sociedad anónima Cerrada constituida mediante escritura pública de fecha 18 de diciembre de 2008 ante el Notario Público de Santiago Eduardo Avello Concha. Su extracto está inscrito a fojas 60.990 No 42.303 del Registro de Comercio de Santiago correspondiente a 2008 y fue publicado en el Diario Oficial del 3 de enero de 2009.

El objeto de INVERSIONES IANSA S.A. es efectuar inversiones mobiliarias en el extranjero, incluyendo la inversión en acciones de Sociedades anónimas y derechos en sociedades de personas y la formación y participación en otras personas jurídicas y sociedades de cualquier tipo, la administración de tales inversiones y la percepción de sus frutos. Se deja expresa constancia que la sociedad no podrá ejecutar actividades comerciales ni de servicios, como tampoco la elaboración, fabricación o distribución de bienes.

El capital suscrito y pagado de INVERSIONES IANSA S.A. al 31 de diciembre de 2024 es de MUSD 50.0, dividido en 50.000 acciones.

IANSAGRO S.A. tiene una participación de 99% en su propiedad y Empresas Iansa S.A. tiene el 1%.

La inversión en INVERSIONES IANSA S.A. representa el 1,59% del activo total consolidado de EMPRESAS IANSA S.A.

Directorio de INVERSIONES IANSA S.A. al 31 de diciembre de 2024

- Pablo Montesinos Pizarro - Presidente
- Raimundo Díaz Domínguez

Gerente General Interno: Luciano Barrera Cáceres

ICATOM S.A.

Filial de EMPRESAS IANSA S.A., ICATOM S.A. es una Sociedad anónima constituida en Perú por escritura pública el 4 de septiembre de 1995, otorgada ante el notario de Lima, Eduardo Laos de Lama e inscrita en la partida 02027899 del Registro de Personas Jurídicas de los Registros Públicos de Ica.

El objeto social de ICATOM S.A. son las actividades vinculadas con la agroindustria, incluyendo la siembra, cosecha, transformación, producción, distribución, comercialización, importación y exportación de todo tipo de bienes, especialmente de productos agrícolas, alimentarios o industriales de todo tipo, tanto los productos de origen natural como los que sean objeto de procesamiento y transformación industrial así como de sus insumos y demás artículos necesarios para su envase; la prestación de todo tipo de servicios vinculados a las actividades antes mencionadas y a otras actividades permitidas por la ley.

El capital suscrito y pagado de Icatom S.A. al 31 de diciembre de 2024 es de MMUSD 14,9 representado por 42.485.400 acciones, de las cuales el 59,42% pertenece a Iansagro S.A. y el 40,58%, a Inversiones Iansa S.A.

La inversión en Icatom S.A. representa el 9,06% del activo total consolidado de EMPRESAS IANSA S.A.

Directorio de ICATOM S.A. al 31 de diciembre de 2024

- Pablo Montesinos Pizarro - Presidente
- Fernando Martínez Ramos
- Raimundo Díaz Domínguez

Gerente General: Fernando Martínez Ramos

DROGUERÍA KARANI S.A.C.

Filial de EMPRESAS IANSA S.A., DROGUERÍA KARANI S.A.C. es una Sociedad anónima constituida en Perú por escritura pública el 24 de abril de 2013, otorgada ante el notario de Lima, Oscar González Uría e inscrita en la partida electrónica N° 13021768 del Registro de Personas Jurídicas de los Registros Públicos de Lima.

El objeto social de DROGUERÍA KARANI S.A.C. es la importación, exportación, producción, transformación, distribución, almacenaje y representación comercial de edulcorantes en todas sus formas y presentaciones, pudiendo actuar por cuenta propia o por terceros; la importación, exportación, producción, transformación, distribución, almacenaje y representación comercial de medicinas y productos e insumos farmacéuticos en general, conforme a la legislación de la materia, pudiendo actuar por cuenta propia o por terceros; la importación, exportación, producción, transformación, distribución, almacenaje y representación comercial de alimentos para el consumo masivo general, pudiendo actuar por cuenta propia o por terceros, y la importación, exportación, producción, transformación, distribución, almacenaje y representación comercial de alimentos para animales en general, pudiendo actuar por cuenta propia o terceros.

El capital suscrito y pagado de DROGUERÍA KARANI S.A.C al 31 de diciembre de 2024 es de MUSD 580.5 dividido en 2.000 acciones.

El 99,9% de ellas pertenece a INVERSIONES IANSA S.A. y el 0,1%, a IANSAGRO S.A.

La inversión en Droguería Karani S.A.C. representa el 0,01% del activo total consolidado de EMPRESAS IANSA S.A.

Directorio de DROGUERÍA KARANI S.A.C. al 31 de diciembre de 2024 / No Aplica.

Gerente General: Fernando Martínez Ramos

INVERINDU SPA.

Filial de EMPRESAS IANSA S.A., INVERINDU SpA. es una Sociedad por Acciones constituida mediante escritura pública de fecha 22 de septiembre de 2014 ante el Notario Público de Santiago Eduardo Avello Concha. Su extracto está inscrito a fojas 76.390 No 46.433 del Registro de Comercio de Santiago correspondiente a 2014 y fue publicado en el Diario Oficial del 13 de octubre de 2014.

El objeto de INVERINDU SpA. es efectuar inversiones mobiliarias, incluyendo la inversión en acciones de Sociedades anónimas y derechos en sociedades de personas y la formación y participación en otras personas jurídicas y sociedades de cualquier tipo, la administración de tales inversiones y la percepción de sus frutos.

El capital suscrito y pagado de INVERINDU SpA. al 31 de diciembre de 2024 es de MUSD 5.0. IANSAGRO S.A. tiene, a esa fecha, el 100% de su propiedad.

Directorio de INVERINDU SpA. al 31 de diciembre de 2024/ No Aplica.

Gerente General: José Agustín Eyzaguirre Baraona

INDUINVERSIONES SPA.

Filial de EMPRESAS IANSA S.A., INDUINVERSIONES SpA. es una Sociedad por Acciones constituida mediante escritura pública de fecha 7 de noviembre de 2014 ante el Notario Público de Santiago Eduardo Avello Concha. Su extracto está inscrito a fojas 86.315 No 52.627 del Registro de Comercio de Santiago correspondiente a 2014 y fue publicado en el Diario Oficial del 19 de noviembre de 2014.

El objeto de INDUINVERSIONES SpA. es efectuar inversiones mobiliarias, incluyendo la inversión en acciones de Sociedades anónimas y derechos en sociedades de personas y la formación y participación en otras personas jurídicas y sociedades de cualquier tipo, la administración de tales inversiones y la percepción de sus frutos.

El capital suscrito y pagado de INDUINVERSIONES SpA. al 31 de diciembre de 2024 es de MUSD 5.0. INVERINDU SpA tiene, a la misma fecha, el 100% de su propiedad.

Directorio de INDUINVERSIONES SpA. al 31 de diciembre de 2024 / No Aplica

Gerente General: José Agustín Eyzaguirre Baraona

INDUEXPORT SPA.

Filial de EMPRESAS IANSA S.A., INDUEXPORT SpA. es una Sociedad por Acciones constituida mediante escritura pública de fecha 21 de noviembre de 1990, otorgada en la Notaría de Santiago de don Patricio Zaldívar Mackenna. El extracto correspondiente a la escritura de constitución de la sociedad se inscribió con fecha 7 de diciembre de 1990, a fojas 34.335, No 17.185, en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago. Dicho extracto se publicó con fecha 14 de diciembre de 1990 en el Diario Oficial.

El objeto de INDUEXPORT SpA. es la fabricación, procesamiento, transformación, compra, venta, distribución, importación, exportación y en general la comercialización, tanto nacional como internacional, por cuenta propia o ajena, de toda clase de bienes y productos de origen silvo agropecuario y la prestación de servicios en materias de importación, exportación y comercialización de cualquier tipo de bienes y productos.

El capital suscrito y pagado de INDUEXPORT SpA. al 31 de diciembre de 2024 es de MMUSD 2.6 dividido en 230.000 acciones, las que a la misma fecha pertenecen en un 99,99% a INDUINVERSIONES SpA. y en un 0,01%, a INVERINDU SpA.

Directorio de INDUEXPORT SpA. al 31 de diciembre de 2024 / No Aplica

Gerente General: José Agustín Eyzaguirre Baraona

ALIMENTOS PREMIUM DO BRASIL LTDA.

Sociedad Coligada de EMPRESAS IANSA S.A., ALIMENTOS PREMIUM DO BRASIL LTDA. es una sociedad de responsabilidad limitada por cuotas constituida en conformidad a la legislación de Brasil, mediante escritura de fecha 8 de octubre del año 2001 e inscrita bajo el número 35.217.186.989 en la Junta Comercial del Estado de Sao Paulo, la cual fue modificada mediante escritura de 7 de mayo del año 2002. La modificación tuvo por objeto la cesión de cuotas para posibilitar el ingreso de EMPRESAS IANSA S.A. a la propiedad de esta, el cambio del domicilio social, la incorporación de un consejo de administración y el establecimiento de un nuevo texto de sus estatutos sociales.

El objeto de la sociedad es la producción, comercialización, distribución, importación y exportación de productos alimentarios.

Por acuerdo de los socios, la sociedad puso término a sus actividades comerciales en el año 2003, sin que a la fecha se haya procedido a su liquidación.

El capital suscrito de ALIMENTOS PREMIUM DO BRASIL LTDA. Directorio de INDUEXPORT SpA. Al 31 de diciembre de 2024 es de R$ 1.000.

La entidad no posee inversiones en otras sociedades que representen más del 20% del activo total y que no revistan el carácter de subsidiarias o asociadas, por lo que no se dispone de información para reportar en este apartado

Informe de Gestión 2024.

Comité de Transacciones relacionadas

La Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada el 12 de abril de 2018 acordó modificar el Comité de Auditoría, flexibilizando la composición del mismo, reorganizando las facultades y funciones que son entregadas a este órgano y cambiando su nombre a Comité de Transacciones Relacionadas.

En sesión extraordinaria de Directorio celebrada el 28 de abril de 2023 se designaron como integrantes del Comité de Transacciones Relacionadas a Arthur Huguley, Gonzalo Sanhueza Dueñas y María Gracia Cariola Cubillos.

En sesión ordinaria del Comité de Transacciones Relacionadas celebrada el 28 de junio de 2023, se designó a María Gracia Cariola Cubillos como Presidenta.

En sesión ordinaria de Directorio celebrada el 30 de octubre de 2024, la señora María Gracia Cariola presenta su renuncia al Directorio y al Comité de Transacciones Relacionadas. En la sesión de Directorio de esa misma fecha, se designó al señor Melvin Wenger Weber como nuevo miembro del Comité de Transacciones Relacionadas.

En sesión ordinaria del Comité de Transacciones Relacionadas celebrada el 29 de enero de 2025, se designó a Arthur Huguley como Presidente.

Informe Anual de Gestión del Comité de Transacciones Relacionadas.

El Comité de Transacciones Relacionadas cuenta con un presupuesto anual de USD 90.000, el cual fue aprobado por la Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el 17 de abril de 2024.

En consideración a las complejidades del mercado azucarero y con el objeto de dar cumplimiento cabal a los deberes del Comité de Transacciones Relacionadas, antes Comité de Auditoría, respecto al examen de los antecedentes relativos a las operaciones a que se refiere el Título XVI de la Ley 18.046, el Comité de Transacciones Relacionadas contrató a Patricio Rojas y Asociados Ltda. con cargo a su presupuesto. El objetivo de la asesoría contratada era revisar el programa de compras físicas de azúcar y no azúcar en Iansa y la política de coberturas de futuros de azúcar, con especial énfasis en las transacciones con partes relacionadas.

En resumen, el Comité de Transacciones Relacionadas en el último año incurrió en gastos por un monto de US$ 28.705,61.- los cuales corresponden a la asesoría financiera realizada por Patricio Rojas y Asociados Ltda.

El Comité de Transacciones Relacionadas desarrolló las tareas encomendadas por el Directorio, como asimismo las funciones definidas por los estatutos de Empresas Iansa S.A. referidas al examen de antecedentes relativos al título XVI de la Ley 18.046. Su actividad en este ámbito incluyó las siguientes materias:

Informe del primer trimestre, presentado en la sesión del Comité del 24 de abril de 2024:

Durante el primer trimestre de 2024, Agrocomercial Iansa S.A. realizó ventas de diversos productos a Ferosor Agrícola S.A. La transacción se analizó como una venta a una empresa relacionada debido al punto 2 del Artículo 146 de la Ley N° 18.046. Al comparar precios de ventas a clientes no relacionados se pudo concluir que todas las transacciones fueron realizadas a precios de mercado.

Agrocomercial Iansa S.A. y Iansagro S.A. compraron Vinaza a la empresa Orafti Chile S.A. a un precio establecido en un contrato que se firmó con anterioridad, mientras existía la condición de empresa relacionada. Las transacciones realizadas durante el primer trimestre se ajustaron al precio del contrato.

Empresas Iansa S.A. compró cinco motobombas a la empresa Westway Feed Product. La operación será analizada con posterioridad al presente Informe.

Sesión celebrada el 29 de mayo de 2024.

Se aprueba presentar al Directorio el cierre de negocio de la compra de motobombas a Westway Feed Product.

El Comité de Transacciones Relacionadas señala que en el informe realizado por Patricio Rojas se indica que quedó en evidencia que lamentablemente por un error de interpretación de la extensión del contrato vigente con Westway, este cierre de negocios no fue presentado al directorio en forma previa a su ejecución. Respecto al precio pagado, este fue menor a los comparables existentes.

Sesión celebrada el 26 de junio de 2024.

Se aprueba presentar al Directorio la intención de realizar una nueva compra de motobombas a la empresa Westway Feed Product por parte de la filial Agrocomercial Iansa S.A

Se indica que se analizó la operación y se determinó que las condiciones de ésta eran beneficiosas para la compañía, por lo que se determinó su aprobación.

Informe del segundo trimestre, presentado en la sesión del Comité del 31 de julio de 2024:

Agrocomercial Iansa S.A. realizó ventas de diversos productos a Ferosor Agrícola S.A. La transacción se analizó como una venta a una empresa relacionada debido al punto 2 del Artículo 146 de la Ley N° 18.046. Al comparar precios de ventas a clientes no relacionados se pudo concluir que todas las transacciones fueron realizadas a precios de mercado.

Agrocomercial Iansa S.A. compró cuatro tipos de fertilizantes a la empresa relacionada MLP Americas. Esta operación de compra de fertilizantes se enmarca dentro de un contrato aprobado por el Comité de Operaciones entre Partes Relacionadas en julio de 2020, luego esta operación clasifica dentro de la política de habitualidad de la Compañía.

Empresas Iansa S.A. realizó una compra de cinco motobombas a la empresa Westway Feed Product LLC. Los antecedentes señalan que la compra fue ejecutada a un precio menor que el referencial disponible en Chile en el trimestre anterior, lo que se explicaría por el menor precio al que Westway Feed Product pudo comprarla al proveedor en Estados Unidos. En este contexto, la ventaja de precio se generó no en una condición de mercado.

Informe del Tercer trimestre, presentado en la sesión del Comité del 30 de octubre de 2024:

Iansagro S.A. realizó ventas de diversos productos a Ferosor Agrícola S.A. La transacción se analizó como una venta a una empresa relacionada debido al punto 2 del Artículo 146 de la Ley N° 18.046. Al comparar precios de ventas a clientes no relacionados, se pudo concluir que todas las transacciones fueron realizadas a precios de mercado.

Iansagro S.A. compró tres tipos de fertilizantes a la empresa relacionada ED&F Man Liquid Products Italia SRL. Dentro de esta operación hay dos productos que se enmarcan dentro de un Acuerdo de Cooperación entre las partes, por lo que clasifican dentro de la política de habitualidad de la Compañía. El producto que no está presente en el Acuerdo tiene un precio comparable a los antecedentes presentados en el Informe del segundo trimestre de 2024.

Informe del Cuarto trimestre, presentado en la sesión del Comité del 29 de enero de 2025:

Iansagro S.A. realizó ventas de diversos productos a Ferosor Agrícola S.A. La transacción se analizó como una venta a una empresa relacionada debido al punto 2 del Artículo 146 de la Ley N° 18.046. Al comparar con la política de descuentos generales o con precios de ventas a clientes no relacionados se pudo concluir que todas las transacciones fueron realizadas a precios de mercado.

Iansagro S.A. compró tres tipos de fertilizantes a la empresa relacionada ED&F Man Liquid Products Italia SRL. Todas las operaciones se enmarcan dentro de un Acuerdo de Cooperación entre las partes, por lo que clasifican dentro de la Política de Habitualidad de operaciones entre partes relacionadas de la Compañía.

Empresas Iansa S.A. recibió pagos por servicios de Back Office desde las empresas relacionadas ED&F Man y la Sociedad de Inversiones Campos Chilenos S.A. Estos pagos están basados en Contratos cuyas condiciones y precios fueron analizados en el Informe del cuarto trimestre de 2023. La operación se enmarca dentro de la Política de Habitualidad de la Compañía.

Recomendaciones a los accionistas.

Durante 2024, la totalidad de las propuestas efectuadas por el Comité de Transacciones Relacionadas al Directorio fueron recogidas por este último.

CAPÍTULO 2: GOBERNANZA CORPORATIVA ÉTICA Y ROBUSTA

Estados financieros

PwC es la firma auditoria a cargo de los estados financieros en esta memoria.

CAPÍTULO 3: CUIDANDO LA EXCELENCIA EN NUESTRA CADENA DE VALOR

Calidad y seguridad alimentaria

Porcentaje de productos y servicios significativos que se evalúan los impactos en la salud y seguridad

	VALOR 2023	VALOR 2024
Total de categorías de producto	8	8
Total de categorías de productos evaluadas en impactos en la salud y seguridad	8	8
Porcentaje de categorías de productos evaluadas en impactos en la salud y seguridad	100%	100%

Porcentaje de ingresos procedentes de productos etiquetados y/o comercializados para promover atributos de salud y nutrición

	VALOR 2023	VALOR 2024
Porcentaje de ingreso de productos que han sido etiquetados y/o comercializados para promover atributos de salud y nutrición	100%	100%

Cantidad de casos de incumplimiento de la normativa o códigos voluntarios relativos a los impactos de los productos y servicios

	VALOR 2023	VALOR 2024	VARIACIÓN PORCENTUAL
Total de casos de incumplimiento a la normativa de salud y seguridad de productos que derivaron en multas o sanciones	0	0	0%
Total de casos de incumplimiento a la normativa de salud y seguridad de productos que derivaron en advertencias	0	0	0%
Total de casos incumplimientos a códigos voluntarios*	41	30	-26,8%
Porcentaje de casos de incumplimiento a la normativa de salud y seguridad de productos corregidas	0%	0%	0%

Nota: Los incumplimientos a códigos voluntarios se refieren a aquellos establecidos por el Global Food Safety Iniciative (GFSI)

Tasa de infracción de seguridad alimentaria de alto riesgo

	VALOR 2023	VALOR 2024	VARIACIÓN PORCENTUAL
Tasa de infracción de seguridad alimentaria de alto riesgo	0	0	0%

Auditorias de la Iniciativa Mundial de Seguridad Alimentaria

Tasa de no conformidad

TASA DE NO CONFORMIDAD GFSI:	VALOR 2023	VALOR 2024	VARIACIÓN PORCENTUAL
Tasa de no conformidad GFSI, casos leves	4,9	3,7	-24%
Tasa de no conformidad GFSI, casos importantes	1,0	0,6	-40%

Tasa de acciones correctivas

TASA DE ACCIONES CORRECTIVAS GFSI:	VALOR 2023	VALOR 2024	VARIACIÓN PORCENTUAL
Tasa de acciones correctivas GFSI, casos leves	1,1	1,5	36%
Tasa de acciones correctivas GFSI, casos importantes	1,0	1,0	0%

Porcentaje de ingredientes obtenidos de instalaciones de proveedores significativos certificados en programas de seguridad alimentaria reconocido por la Iniciativa Global de Seguridad Alimentaria

	VALOR 2023	VALOR 2024	VAR %
Porcentaje de ingredientes con certificación GFSI	26%	30%	17%

Total de casos de retiro de productos por temas de seguridad o calidad alimentaria

TOTAL DE CASOS DE RETIRO DE PRODUCTOS POR TEMAS DE SEGURIDAD O CALIDAD ALIMENTARIA, PARA EL PERIODO REPORTADO.	VALOR 2024
Total de casos de retiro de productos:	0
Peso total de productos retirados (ton)	0

Número de facturas pagadas según tipo de proveedor: nacional

	EIANSA				ICATOM/PATAGONIAFRESH				TOTAL			
	MENOR A 30 DÍAS	31 A 60 DÍAS	MÁS DE 60 DÍAS	SUBTOTAL	MENOR A 30 DÍAS	31 A 60 DÍAS	MÁS DE 60 DÍAS	SUBTOTAL	MENOR A 30 DÍAS	31 A 60 DÍAS	MÁS DE 60 DÍAS	TOTAL
N° de proveedores	3.137	1.455	390	4982	470	232	88	790	3607	1687	478	5772
N° Facturas comprometidas a pago				0	9.484	1.497	409	11390	9484	1497	409	11390
N° Facturas pagadas	35.709	21.743	3.744	61196	9.484	1.497	409	11390	45193	23240	4153	72586
Monto total (MMCLP$) de las facturas pagadas	$257.450	$118.750	$38.000	$4.142.000	$12.003	$1.798	$1.443	$15.244	$269.453	$120.548	$39.443	$4.294.440
Tasa de conversión (Valor USD)	USD$ 950				USD$ 950				USD$ 950			
Monto total (MMUSD$) de las facturas pagadas	$ 271	$ 125	$ 40	$ 436	$ 12	$ 1.8	$ 1.5	$ 16	$ 283	$ 126	$ 41	$ 452.
Monto total intereses por mora en pago de facturas (CLP$)	$0	$0	$0	$0	$0	$0	$0	$0	$0	$0	$0	$0

Número de facturas pagadas según tipo de proveedor: internacional

	EIANSA				ICATOM/PATAGONIAFRESH				TOTAL			
	MENOR A 30 DÍAS	31 A 60 DÍAS	MÁS DE 60 DÍAS	SUBTOTAL	MENOR A 30 DÍAS	31 A 60 DÍAS	MÁS DE 60 DÍAS	SUBTOTAL	MENOR A 30 DÍAS	31 A 60 DÍAS	MÁS DE 60 DÍAS	TOTAL
N° de proveedores	3.137	1.455	390	4982	470	232	88	790	3607	1687	478	5772
N° Facturas comprometidas a pago				0	9.484	1.497	409	11390	9484	1497	409	11390
N° Facturas pagadas	35.709	21.743	3.744	61196	9.484	1.497	409	11390	45193	23240	4153	72586
Monto total (MMCLP$) de las facturas pagadas	$35.150	$11.400	$126.350	$172.900	$641	$699	$2.158	$3.498	$35.791	$12.099	$128.508	$176.398
Tasa de Conversion (Valor USD)	USD 950			950	USD$ 950				USD$ 950			
Monto total (MMUSD) de las facturas pagadas	$37	$12	$133	$182	$1	$1	$2	$4	$38	$13	$135	$186
Monto total intereses por mora en pago de facturas (CLP$)	$0	$0	$0	$0	$0	$0	$0	$0	$0	$0	$0	$0
Monto total intereses por mora en pago de facturas (USD$)	$0	$0	$0	$0	$0	$0	$0	$0	$0	$0	$0	$0

Número de facturas pagadas según tipo de proveedor: Proveedores totales

	EIANSA				ICATOM/PATAGONIAFRESH				TOTAL			
	MENOR A 30 DÍAS	31 A 60 DÍAS	MÁS DE 60 DÍAS	SUBTOTAL	MENOR A 30 DÍAS	31 A 60 DÍAS	MÁS DE 60 DÍAS	SUBTOTAL	MENOR A 30 DÍAS	31 A 60 DÍAS	MÁS DE 60 DÍAS	SUBTOTAL
N° de proveedores	3.184	1.469	488	5.141	480	242	101	823	3.664	1.711	589	5.964
N° Facturas comprometidas a pago	0	0	0	0	9.611	1.533	442	11.586	9.611	1.533	442	11.586
N° Facturas pagadas	36.214	21.927	4.471	62.612	9.611	1.533	442	11.586	45.825	23.460	4.913	74.198
Monto total (MMCLP) de las facturas pagadas	$292.600	$130.150	$164.350	$587.100	$12.644	$2.497	$3.601	$18.742	$305.244	$132.647	$167.951	$60.584
Monto total (MMUSD) de las facturas pagadas	$292.600	$130.150	$164.350	$587.100	$12.644	$2.497	$3.601	$18.742	$305.244	$132.647	$167.951	$60.584
Monto total intereses por mora en pago de facturas (CLP)	$0	$0	$0	$0	$0	$0	$0	$0	$0	$0	$0	$0
Monto total intereses por mora en pago de facturas (USD)	$0	$0	$0	$0	$0	$0	$0	$0	$0	$0	$0	$0

Nota:

*Actualmente, no se dispone de un análisis del promedio de días de pago durante el periodo 2024, ni de la distinción entre proveedores PYME y No PYME, ni de la variación respecto al periodo anterior para Empresas Iansa e Icatom/Patagoniafresh.

**Actualmente, no se dispone de un análisis del monto total ni del porcentaje de pagos realizados fuera de la fecha comprometida (índice de morosidad) en relación con el total de pagos durante el año 2024 para Empresas Iansa e Icatom/Patagoniafresh.

***Actualmente, no se dispone de un análisis del número de proveedores locales por operación significativa, ni del porcentaje del presupuesto de abastecimiento destinado a proveedores locales en cada ubicación de operación significativa para Empresas Iansa e Icatom/Patagoniafresh.

CAPÍTULO 5: MARCAS DE ORIGEN NATURAL PARA NUESTROS CLIENTES

En el mercado nacional, compite con empresas que producen y comercializan una amplia gama de productos alimenticios, incluyendo azúcar, arroz, legumbres, platos listos, endulzantes y alimentos para mascotas en el mercado minorista, y con empresas que importan y comercializan azúcar industrial para grandes empresas de alimentos y bebidas, entre otras. Por otro lado, también compite con empresas agroindustriales que elaboran y/o comercializan alimentos para nutrición animal e insumos agrícolas en el mercado nacional.

Asimismo, compite con conglomerados que producen pasta de tomate, jugos concentrados y pulpas de fruta, tanto en el mercado nacional como internacional, exportando sus productos a diversos países en el mercado global de ingredientes para la industria alimentaria.

CAPÍTULO 6: NUESTRA CLAVE: UN EQUIPO DIVERSO A LO LARGO DEL PAÍS

Dotación Empresas Iansa

	EIANSA			ICATOM/PATAGONIAFRESH			TOTAL		
INDICADORES 2024	MUJERES	HOMBRES	TOTAL	MUJERES	HOMBRES	TOTAL	MUJERES	HOMBRES	TOTAL
Total de trabajadores	332	939	1.271	104	318	422	436	1.257	1.693
INDICADORES 2023	MUJERES	HOMBRES	TOTAL	MUJERES	HOMBRES	TOTAL	MUJERES	HOMBRES	TOTAL
Total de trabajadores	325	913	1.238	90	270	360	415	1183	1.598

VARIACIÓN PORCENTUAL 2023-2024	EIANSA	ICATOM	TOTAL
Variación porcentual de trabajadores: mujeres	2%	16%	5%
Variación porcentual de trabajadores: hombres	3%	18%	6%
Variación porcentual de trabajadores	3%	17%	6%

Nacionalidad Elansa

	ALTA GERENCIA		GERENCIA		JEFATURA		OPERARIO		FUERZA DE VENTA		ADMINISTRATIVO		AUXILIAR		OTROS PROFESIONALES		OTROS TÉCNICOS	
NACIONALIDAD	MUJERES	HOMBRES	MUJERES	HOMBRES	MUJERES	HOMBRES	MUJERES	HOMBRES	MUJERES	HOMBRES	MUJERES	HOMBRES	MUJERES	HOMBRES	MUJERES	HOMBRES	MUJERES	HOMBRES
Chilena	2	7	12	36	42	122	13	193	11	15	32	22	40	171	105	173	59	145
Argentina		1		1										1				1
Colombiana						1					1	1						
Ecuatoriana								1				1						
Haitiana								1					1					
Mexicana																1		
Nicaragüense																1		
Peruana						2		1				1				1		3
Portuguesa		1																
Española			1															
Venezolana				3	1	7		5			2	1		3	5	15	5	1

Nacionalidad Icatom/Patagoniafresh

	ALTA GERENCIA		GERENCIA		JEFATURA		OPERARIO		FUERZA DE VENTA		ADMINISTRATIVO		AUXILIAR		OTROS PROFESIONALES		OTROS TÉCNICOS	
NACIONALIDAD	MUJERES	HOMBRES	MUJERES	HOMBRES	MUJERES	HOMBRES	MUJERES	HOMBRES	MUJERES	HOMBRES	MUJERES	HOMBRES	MUJERES	HOMBRES	MUJERES	HOMBRES	MUJERES	HOMBRES
Peruana	0	1	1	3	1	10	81	253	0	0	8	4	2	8	10	14	1	25

Colaboradores por tipo de contrato

	EIANSA		ICATOM/ PATAGONIAFRESH		TOTAL	
INDICADORES 2024: POR TIPO DE CONTRATO	MUJERES	HOMBRES	MUJERES	HOMBRES	MUJERES	HOMBRES
Trabajadores con contrato de trabajo indefinido	252	652	22	78	274	730
Trabajadores con contrato plazo fijo o temporal	9	23	82	240	91	263
Trabajadores con contrato por obra, proyecto o faena	71	264	0	0	71	264
Trabajadores por horas no garantizadas*	0	0	0	0	0	0

Porcentaje de colaboradores por tipo de contrato

	EIANSA		ICATOM/ PATAGONIAFRESH		TOTAL	
	MUJERES	HOMBRES	MUJERES	HOMBRES	MUJERES	HOMBRES
Porcentaje de trabajadores con contrato de trabajo indefinido	76%	69%	21%	25%	63%	58%
Porcentaje de trabajadores con contrato plazo fijo o temporal	3%	2%	79%	75%	21%	21%
Porcentaje de trabajadores con contrato por obra, proyecto o faena	21%	28%	0%	0%	16%	21%
Porcentaje de trabajadores por horas no garantizadas*	0%	0%	0%	0%	0%	0%

Indicadores 2024: por jornada laboral

	EIANSA		ICATOM/ PATAGONIAFRESH		TOTAL	
	MUJERES	HOMBRES	MUJERES	HOMBRES	MUJERES	HOMBRES
Total de trabajadores que se acogen pactos de adaptabilidad de jornada laboral	N/A	N/A	0	0	0	0
Trabajadores con pactos de adaptabilidad para trabajadores con responsabilidades familiares	N/A	N/A	0	0	0	0
Total de trabajadores que se acogen a teletrabajo completo	88	93	0	0	88	93
Total de trabajadores que se acogen a teletrabajo parcial	N/A	N/A	0	0	0	0

Nota: Empresas Iansa no tiene el dato desagregado de los colaboradores que realizan diferentes modalidades de teletrabajo.

Indicadores 2024: por jornada laboral

	EIANSA		ICATOM/ PATAGONIAFRESH		TOTAL	
INDICADORES 2024: POR ADAPTABILIDAD LABORAL	MUJERES	HOMBRES	MUJERES	HOMBRES	MUJERES	HOMBRES
Total de trabajadores que se acogen a teletrabajo o a pactos de adaptabilidad de jornada laboral	N/A	N/A	0	0	0	0
Trabajadores con pactos de adaptabilidad para trabajadores con responsabilidades familiares	N/A	N/A	0	0	0	0
Porcentaje de trabajadores que se acogen a teletrabajo o a pactos de adaptabilidad de jornada laboral	0%	0%	0%	0%	20%	7%
Porcentaje de trabajadores con pactos de adaptabilidad para trabajadores con responsabilidades familiares	0%	0%	0%	0%	0%	0%

Nota: Empresas Iansa no tiene el dato desagregado de los colaboradores que realizan diferentes modalidades de teletrabajo.

Diversidad por categorías de funciones

	EIANSA		ICATOM/ PATAGONIAFRESH		TOTAL	
	MUJERES	HOMBRES	MUJERES	HOMBRES	MUJERES	HOMBRES
Total trabajadores: Alta Gerencia	2	9	0	1	2	10
Total trabajadores: Gerencia	13	40	1	3	14	43
Total trabajadores: Jefatura	43	132	1	10	44	142
Total trabajadores: Operario	13	201	81	253	94	454
Total trabajadores: Fuerza de venta	11	15	0	0	11	15
Total trabajadores: Administrativo	35	26	8	4	43	30
Total trabajadores: Auxiliar	41	175	2	8	43	183
Total trabajadores: Otros profesionales	110	191	10	14	120	205
Total trabajadores: Otros técnicos	64	150	1	25	65	175

Colaboradores por rango de edad: Alta Gerencia

	EIANSA		ICATOM/ PATAGONIAFRESH		TOTAL	
TOTAL TRABAJADORES: ALTA GERENCIA	MUJERES	HOMBRES	MUJERES	HOMBRES	MUJERES	HOMBRES
Rango de edad: menores a 30 años	0	0	0	0	0	0
Rango de edad: entre 30 y 40 años	0	0	0	0	0	0
Rango de edad: entre 41 y 50 años	1	3	0	0	1	3
Rango de edad: entre 51 y 60 años	1	5	0	1	1	6
Rango de edad: entre 61 y 70 años	0	1	0	0	0	1
Rango de edad: más de 70 años	0	0	0	0	0	0

Colaboradores por rango de edad: Gerencia

	EIANSA		ICATOM/ PATAGONIAFRESH		TOTAL	
TOTAL TRABAJADORES: GERENCIA	MUJERES	HOMBRES	MUJERES	HOMBRES	MUJERES	HOMBRES
Rango de edad: menores a 30 años	0	1	0	0	0	1
Rango de edad: entre 30 y 40 años	4	9	1	0	5	9
Rango de edad: entre 41 y 50 años	8	19	0	2	8	21
Rango de edad: entre 51 y 60 años	1	6	0	1	1	7
Rango de edad: entre 61 y 70 años	0	5	0	0	0	5
Rango de edad: más de 70 años	0	0	0	0	0	0

Colaboradores por rango de edad: Jefatura

	EIANSA		ICATOM/ PATAGONIAFRESH		TOTAL	
TOTAL TRABAJADORES: JEFATURA	MUJERES	HOMBRES	MUJERES	HOMBRES	MUJERES	HOMBRES
Rango de edad: menores a 30 años	5	7	0	0	5	7
Rango de edad: entre 30 y 40 años	11	41	0	1	11	42
Rango de edad: entre 41 y 50 años	9	47	1	2	10	49
Rango de edad: entre 51 y 60 años	12	27	0	4	12	31
Rango de edad: entre 61 y 70 años	6	10	0	3	6	13
Rango de edad: más de 70 años	0	0	0	0	0	0

Colaboradores por rango de edad: Operario

	EIANSA		ICATOM/ PATAGONIAFRESH		TOTAL	
TOTAL TRABAJADORES: OPERARIO	MUJERES	HOMBRES	MUJERES	HOMBRES	MUJERES	HOMBRES
Rango de edad: menores a 30 años	4	35	17	72	21	107
Rango de edad: entre 30 y 40 años	6	56	23	68	29	124
Rango de edad: entre 41 y 50 años	0	38	26	66	26	104
Rango de edad: entre 51 y 60 años	2	44	12	39	14	83
Rango de edad: entre 61 y 70 años	1	26	3	8	4	34
Rango de edad: más de 70 años	0	2	0	0	0	2

Colaboradores por rango de edad: Fuerza de venta

	EIANSA		ICATOM/ PATAGONIAFRESH		TOTAL	
TOTAL TRABAJADORES: FUERZA DE VENTA	MUJERES	HOMBRES	MUJERES	HOMBRES	MUJERES	HOMBRES
Rango de edad: menores a 30 años	4	2	0	0	4	2
Rango de edad: entre 30 y 40 años	3	7	0	0	3	7
Rango de edad: entre 41 y 50 años	4	2	0	0	4	2
Rango de edad: entre 51 y 60 años	0	3	0	0	0	3
Rango de edad: entre 61 y 70 años	0	1	0	0	0	1
Rango de edad: más de 70 años	0	0	0	0	0	0

Colaboradores por rango de edad: Administrativo

	EIANSA		ICATOM/ PATAGONIAFRESH		TOTAL	
TOTAL TRABAJADORES: ADMINISTRATIVO	MUJERES	HOMBRES	MUJERES	HOMBRES	MUJERES	HOMBRES
Rango de edad: menores a 30 años	12	8	1	0	13	8
Rango de edad: entre 30 y 40 años	9	8	4	2	13	10
Rango de edad: entre 41 y 50 años	5	3	3	1	8	4
Rango de edad: entre 51 y 60 años	3	5	0	1	3	6
Rango de edad: entre 61 y 70 años	5	2	0	0	5	2
Rango de edad: más de 70 años	1	0	0	0	1	0

Colaboradores por rango de edad: Auxiliar

	EIANSA		ICATOM/ PATAGONIAFRESH		TOTAL	
TOTAL TRABAJADORES: AUXILIAR	MUJERES	HOMBRES	MUJERES	HOMBRES	MUJERES	HOMBRES
Rango de edad: menores a 30 años	18	54	1	7	19	61
Rango de edad: entre 30 y 40 años	7	27	1	0	8	27
Rango de edad: entre 41 y 50 años	10	20	0	0	10	20
Rango de edad: entre 51 y 60 años	6	40	0	0	6	40
Rango de edad: entre 61 y 70 años	0	31	0	1	0	32
Rango de edad: más de 70 años	0	3	0	0	0	3

Colaboradores por rango de edad: Otros profesionales

	EIANSA		ICATOM/ PATAGONIAFRESH		TOTAL	
TOTAL TRABAJADORES: OTROS PROFESIONALES	MUJERES	HOMBRES	MUJERES	HOMBRES	MUJERES	HOMBRES
Rango de edad: menores a 30 años	31	35	3	0	34	35
Rango de edad: entre 30 y 40 años	42	71	5	4	47	75
Rango de edad: entre 41 y 50 años	24	44	1	8	25	52
Rango de edad: entre 51 y 60 años	6	27	1	1	7	28
Rango de edad: entre 61 y 70 años	7	12	0	1	7	13
Rango de edad: más de 70 años	0	2	0	0	0	2

Colaboradores por rango de edad: Otros técnicos

	EIANSA		ICATOM/ PATAGONIAFRESH		TOTAL	
TOTAL TRABAJADORES: OTROS TÉCNICOS	MUJERES	HOMBRES	MUJERES	HOMBRES	MUJERES	HOMBRES
Rango de edad: menores a 30 años	16	29	0	5	16	34
Rango de edad: entre 30 y 40 años	24	44	0	5	24	49
Rango de edad: entre 41 y 50 años	12	34	0	6	12	40
Rango de edad: entre 51 y 60 años	8	28	1	8	9	36
Rango de edad: entre 61 y 70 años	3	15	0	1	3	16
Rango de edad: más de 70 años	1	0	0	0	1	0

Colaboradores por antigüedad: Alta Gerencia

	EIANSA		ICATOM/ PATAGONIAFRESH		TOTAL	
TOTAL TRABAJADORES: ALTA GERENCIA	MUJERES	HOMBRES	MUJERES	HOMBRES	MUJERES	HOMBRES
Rango: menos de 3 años trabajando en la Compañía	1	1	0	0	1	1
Rango: entre 3 y 6 años trabajando en la Compañía	1	3	0	0	1	3
Rango: más de 6 y menos de 9 años trabajando en la Compañía	0	2	0	0	0	2
Rango: entre 9 y 12 años trabajando en la Compañía	0	0	0	0	0	0
Rango: más de 12 años trabajando en la Compañía	0	3	0	1	0	4

Colaboradores por antigüedad: Gerencia

	EIANSA		ICATOM/ PATAGONIAFRESH		TOTAL	
TOTAL TRABAJADORES: GERENCIA	MUJERES	HOMBRES	MUJERES	HOMBRES	MUJERES	HOMBRES
Rango: menos de 3 años trabajando en la Compañía	3	14	0	1	3	15
Rango: entre 3 y 6 años trabajando en la Compañía	5	7	1	0	6	7
Rango: más de 6 y menos de 9 años trabajando en la Compañía	1	5	0	0	1	5
Rango: entre 9 y 12 años trabajando en la Compañía	1	4	0	0	1	4
Rango: más de 12 años trabajando en la Compañía	3	10	0	2	3	12

Colaboradores por antigüedad: Jefatura

	EIANSA		ICATOM/ PATAGONIAFRESH		TOTAL	
TOTAL TRABAJADORES: JEFATURA	MUJERES	HOMBRES	MUJERES	HOMBRES	MUJERES	HOMBRES
Rango: menos de 3 años trabajando en la Compañía	13	38	0	2	13	40
Rango: entre 3 y 6 años trabajando en la Compañía	6	19	0	1	6	20
Rango: más de 6 y menos de 9 años trabajando en la Compañía	2	17	0	0	2	17
Rango: entre 9 y 12 años trabajando en la Compañía	6	17	0	0	6	17
Rango: más de 12 años trabajando en la Compañía	16	41	1	7	17	48

Colaboradores por antigüedad: Operario

	EIANSA		ICATOM/ PATAGONIAFRESH		TOTAL	
TOTAL TRABAJADORES: OPERARIO	MUJERES	HOMBRES	MUJERES	HOMBRES	MUJERES	HOMBRES
Rango: menos de 3 años trabajando en la Compañía	11	110	68	204	79	314
Rango: entre 3 y 6 años trabajando en la Compañía	1	21	4	13	5	34
Rango: más de 6 y menos de 9 años trabajando en la Compañía	0	20	3	7	3	27
Rango: entre 9 y 12 años trabajando en la Compañía	1	20	1	13	2	33
Rango: más de 12 años trabajando en la Compañía	0	30	5	16	5	46

Colaboradores por antigüedad: Fuerza de venta

	EIANSA		ICATOM/ PATAGONIAFRESH		TOTAL	
TOTAL TRABAJADORES: FUERZA DE VENTA	MUJERES	HOMBRES	MUJERES	HOMBRES	MUJERES	HOMBRES
Rango: menos de 3 años trabajando en la Compañía	7	10	0	0	7	10
Rango: entre 3 y 6 años trabajando en la Compañía	1	4	0	0	1	4
Rango: más de 6 y menos de 9 años trabajando en la Compañía	1	0	0	0	1	0
Rango: entre 9 y 12 años trabajando en la Compañía	2	1	0	0	2	1
Rango: más de 12 años trabajando en la Compañía	0	0	0	0	0	0

Colaboradores por antigüedad: Administrativo

	EIANSA		ICATOM/ PATAGONIAFRESH		TOTAL	
TOTAL TRABAJADORES: ADMINISTRATIVO	MUJERES	HOMBRES	MUJERES	HOMBRES	MUJERES	HOMBRES
Rango: menos de 3 años trabajando en la Compañía	18	11	4	1	19	15
Rango: entre 3 y 6 años trabajando en la Compañía	6	10	2	0	8	10
Rango: más de 6 y menos de 9 años trabajando en la Compañía	1	2	1	0	2	2
Rango: entre 9 y 12 años trabajando en la Compañía	1	2	0	0	1	2
Rango: más de 12 años trabajando en la Compañía	9	1	1	3	10	4

Colaboradores por antigüedad: Auxiliar

	EIANSA		ICATOM/ PATAGONIAFRESH		TOTAL	
TOTAL TRABAJADORES: AUXILIAR	MUJERES	HOMBRES	MUJERES	HOMBRES	MUJERES	HOMBRES
Rango: menos de 3 años trabajando en la Compañía	38	142	1	7	39	149
Rango: entre 3 y 6 años trabajando en la Compañía	2	14	1	0	3	14
Rango: más de 6 y menos de 9 años trabajando en la Compañía	0	9	0	0	0	9
Rango: entre 9 y 12 años trabajando en la Compañía	1	4	0	0	1	4
Rango: más de 12 años trabajando en la Compañía	0	6	0	1	0	7

Colaboradores por antigüedad: Otros profesionales

	EIANSA		ICATOM/ PATAGONIAFRESH		TOTAL	
TOTAL TRABAJADORES: OTROS PROFESIONALES	MUJERES	HOMBRES	MUJERES	HOMBRES	MUJERES	HOMBRES
Rango: menos de 3 años trabajando en la Compañía	48	111	5	3	53	114
Rango: entre 3 y 6 años trabajando en la Compañía	32	26	2	2	34	28
Rango: más de 6 y menos de 9 años trabajando en la Compañía	10	8	1	2	11	10
Rango: entre 9 y 12 años trabajando en la Compañía	6	20	1	3	7	23
Rango: más de 12 años trabajando en la Compañía	14	26	1	4	15	30

Colaboradores por antigüedad: Otros técnicos

	EIANSA		ICATOM/ PATAGONIAFRESH		TOTAL	
TOTAL TRABAJADORES: OTROS TÉCNICOS	MUJERES	HOMBRES	MUJERES	HOMBRES	MUJERES	HOMBRES
Rango: menos de 3 años trabajando en la Compañía	38	75	0	10	38	85
Rango: entre 3 y 6 años trabajando en la Compañía	11	25	0	0	11	25
Rango: más de 6 y menos de 9 años trabajando en la Compañía	4	12	0	1	4	13
Rango: entre 9 y 12 años trabajando en la Compañía	1	18	0	3	1	21
Rango: más de 12 años trabajando en la Compañía	10	20	1	11	11	31

Denuncias de acoso sexual durante el año en conformidad a la Ley N°20.005

	VALOR 2024	
	DENUNCIANTES MUJERES	DENUNCIANTES HOMBRES
Total de denuncias de acoso sexual durante el año de conformidad con la Ley N°20.005 o con la legislación equivalente presentadas a la compañía:	0	0
Total de denuncias de acoso sexual durante el año de conformidad con la Ley N°20.005 o con la legislación equivalente presentadas Dirección del Trabajo u organismo equivalente:	0	0

Denuncias de acoso laboral durante el año en conformidad a la Ley N°20.607

	VALOR 2024	
	DENUNCIANTES MUJERES	DENUNCIANTES HOMBRES
Total de número de denuncias de acoso laboral durante el año de conformidad con la Ley N°20.607 o con la legislación equivalente presentadas a la compañía:	8	0
Total de número de denuncias de acoso laboral durante el año de conformidad con la Ley N°20.607 o con la legislación equivalente presentadas Dirección del Trabajo u organismo equivalente:	0	0

Denuncias Violencia en el trabajo durante el año en conformidad a la Ley N°20.607

	VALOR 2024	
	DENUNCIANTES MUJERES	DENUNCIANTES HOMBRES
Total de número de denuncias de violencia en el trabajo durante el año de conformidad con la Ley N°20.607 o con la legislación equivalente presentadas a la compañía:	0	0
Total de número de denuncias de violencia en el trabajo durante el año de conformidad con la Ley N°20.607 o con la legislación equivalente presentadas Dirección del Trabajo u organismo equivalente:	0	0

Total de casos de discriminación 2024

	VALOR 2024
Total de casos de discriminación:	2

Detalle y estatus de los casos 2024

	VALOR 2024
Total de casos de discriminación no revisados:	0
Total de casos de discriminación en revisión o abiertos:	0
Total de casos de discriminación revisados y cerrados:	2

Estatus casos de discriminación revisados y cerrados 2024

	VALOR 2024
Total de casos con planes de remediación implementados o en curso:	2
Total de casos no sujeto a acciones de remediación:	0
Planes de remediación y/o acciones correctivas ejecutadas para los casos de discriminación	Este caso fue evaluado por el comité de Integridad de empresas IANSA y se fue derivado al Área Personas para su gestión de acuerdo a lo indicado en el RIHOS.

Libertad de asociación y negociaciones colectivas

Para trabajadores no cubiertos por convenios colectivos, la Compañía define sus condiciones laborales tomando como referencia los convenios aplicables al resto del personal o, en su defecto, otros parámetros internos alineados con la normativa vigente.

Media de brecha salarial por familia de cargo

	EIANSA	ICATOM/PATAGONIAFRESH
	MEDIA	MEDIA
Media brecha salarial: Alta Gerencia	59%	0%
Media brecha salarial: Gerencia	84%	0%
Media brecha salarial: Jefatura	99%	0%
Media brecha salarial: Operario	91%	95%
Media brecha salarial: Fuerza de venta	79%	0%
Media brecha salarial: Administrativo	127%	98%
Media brecha salarial: Auxiliar	96%	142%
Media brecha salarial: Otros profesionales	96%	88%
Media brecha salarial: Otros técnicos	101%	0%
Media brecha salarial: Total	92%	47%

Mediana de brecha salarial por familia de cargo

	EIANSA	ICATOM/PATAGONIAFRESH
	MEDIANA DE SALARIO BRUTO POR HORA	MEDIANA DE SALARIO BRUTO POR HORA
	MEDIANA	MEDIANA
Mediana brecha salarial: Alta Gerencia	68%	0%
Mediana brecha salarial: Gerencia	92%	0%
Mediana brecha salarial: Jefatura	103%	0%
Mediana brecha salarial: Operario	102%	93%
Mediana brecha salarial: Fuerza de venta	73%	0%
Mediana brecha salarial: Administrativo	104%	109%
Mediana brecha salarial: Auxiliar	95%	150%
Mediana brecha salarial: Otros profesionales	94%	87%
Mediana brecha salarial: Otros técnicos	92%	0%
Mediana brecha salarial: Total	105%	49%

Colaboradores elegibles para uso de permiso postnatal

	EIANSA		ICATOM/ PATAGONIFRESH		TOTAL	
	MUJERES	HOMBRES	MUJERES	HOMBRES	MUJERES	HOMBRES
Total colaboradores elegibles para uso del postnatal: Chile	332	939	104	318	436	1.257
Total colaboradores elegibles para uso del postnatal: Otros países	0	0	0	0	0	0
Total colaboradores elegibles para uso del postnatal	332	939	104	318	436	1.257
Total colaboradores que hicieron uso del postnatal: Chile	10	0	0	0	10	0
Total colaboradores que hicieron uso del postnatal: Otros países	0	0	0	4	0	4
Total colaboradores que hicieron uso del postnatal	10	0	0	4	10	4
Porcentaje de colaboradores elegibles para uso del postnatal	3%	0%	0%	1,3%	2,3%	0,3%

Promedio de días usados en permisos postnatal, postnatal de 5 días y parental de 6 semanas en Chile

PROMEDIO DE DÍAS DE POSTNATAL EN 2024	POSTNATAL: MUJERES	POSTNATAL PATERNAL	POSTNATAL PARENTAL: HOMBRES
Alta Gerencia	0	0	0
Gerencia	83	0	0
Jefatura	83	5	0
Operario	0	5	0
Fuerza de venta	0	5	0
Administrativo	0	0	0
Auxiliar	83	5	0
Otros profesionales	83	5	0
Otros técnicos	83	5	0
Total	83	5	0

Promedio de días usados en permisos postnatal de 10 días en Perú

PROMEDIO DE DÍAS DE POSTNATAL EN 2024	POSTNATAL: MUJERES	POSTNATAL PATERNAL
Alta Gerencia	0	0
Gerencia	0	0
Jefatura	0	0
Operario	0	10
Fuerza de venta	0	0
Administrativo	0	0
Auxiliar	0	0
Otros profesionales	0	0
Otros técnicos	0	0
Total	0	0

Nota: Perú no cuenta con permiso parental. El permiso postnatal legal son 10 días.

Total colaboradores capacitados en Chile

FUNCIONES	MUJERES	HOMBRES	TOTAL
Alta gerencia	2	9	11
Gerencia	12	31	43
Jefatura	47	114	161
Operario	5	103	108
Fuerza de venta	2	7	9
Administrativo	12	5	17
Auxiliar	26	74	100
Otros profesionales	70	86	156
Otros técnicos	33	78	111
Total de colaboradores capacitados	209	507	716

Total de horas de capacitación en Chile

FUNCIONES	MUJERES	HOMBRES	TOTAL
Alta gerencia	392	117	510
Gerencia	384	731	1.115
Jefatura	2.568	4.405	6.974
Operario	89	5.620	5.709
Fuerza de venta	12	156	168
Administrativo	890	480	1.370
Auxiliar	372	1.674	2.046
Otros profesionales	4.633	5.410	10.043
Otros técnicos	2.055	4.070	6.125
Total	11.396	22.663	34.059

Promedio de horas anuales de capacitación en Chile

FUNCIONES	MUJERES	HOMBRES	TOTAL
Alta gerencia	196	13	209
Gerencia	32	24	56
Jefatura	55	39	93
Operario	18	55	72
Fuerza de venta	6	22	28
Administrativo	74	96	170
Auxiliar	14	23	37
Otros profesionales	66	63	129
Otros técnicos	62	52	114
Total	55	45	99

Total colaboradores capacitados en Perú

FUNCIONES	MUJERES	HOMBRES	TOTAL
Alta gerencia	0	1	1
Gerencia	1	3	4
Jefatura	1	10	11
Operario	50	28	78
Fuerza de venta	0	0	0
Administrativo	6	7	13
Auxiliar	3	3	6
Otros profesionales	14	15	29
Otros técnicos	0	13	13
Total	75	80	155

Total de horas de capacitación en Perú

FUNCIONES	MUJERES	HOMBRES	TOTAL
Alta gerencia	0	31	31
Gerencia	41	109	150
Jefatura	8	279	287
Operario	50	81	131
Fuerza de venta	0	0	0
Administrativo	124	37	161
Auxiliar	18	45	63
Otros profesionales	365	292	657
Otros técnicos	0	421	421
Total	606	1.295	1.901

Promedio de horas anuales de capacitación en Perú

FUNCIONES	MUJERES	HOMBRES	TOTAL
Alta gerencia	0	31	31
Gerencia	41	36	77
Jefatura	8	28	36
Operario	1	3	4
Fuerza de venta	0	0	0
Administrativo	21	5	26
Auxiliar	6	15	21
Otros profesionales	26	19	46
Otros técnicos	0	32	32
Total	8	16	24

Monto total de recursos monetarios invertidos en capacitaciones

	EIANSA	ICATOM/ PATAGONIAFRESH	TOTAL
	VALOR 2024	VALOR 2024	VALOR 2024
Total de ingresos 2024 de la Compañía. Pesos chilenos (CLP$)	500.586.705.851	32.495.373.761	533.082.079.612
Total de inversión 2024 en capacitaciones. Pesos chilenos (CLP$)	257.236.447	8.994.454	266.230.901
Total de ingresos 2024 de la Compañía. Dólares (USD$)	0	0	0
Total de inversión 2024 en capacitaciones. Dólares (USD$)	0	0	0
Porcentaje de inversión en capacitaciones, en relación al ingreso	0,05%	0,03%	0,05%

Capacitación a colaboradores para prevenir y gestionar el acoso laboral y sexual.

	EIANSA		ICATOM/ PATAGONIAFRESH		TOTAL	
	VALOR 2023	VALOR 2024	VALOR 2023	VALOR 2024	VALOR 2023	VALOR 2024
Total colaboradores capacitados en estas materias	155	362	91	80	246	442
Total de horas de capacitación en estas materias	114,00	670,33	3,00	80	117,00	750,33
Porcentaje de la dotación capacitada en estas materias	0%	0%	0%	0%	0%	0%
Promedio de hora de capacitación en estas materias	0,74	1,85	0,03	1,00	0,48	1,70

Porcentaje de colaboradores capacitados en 2024, por categoría de funciones

	EIANSA		ICATOM/ PATAGONIAFRESH		TOTAL	
	VALOR 2024		VALOR 2024		VALOR 2024	
	MUJERES	HOMBRES	MUJERES	HOMBRES	MUJERES	HOMBRES
Porcentaje colaboradores capacitados: Alta Gerencia	1%	2%	0%	1%	1%	2%
Porcentaje colaboradores capacitados: Gerencia	6%	6%	1%	4%	5%	6%
Porcentaje colaboradores capacitados: Jefatura	22%	22%	1%	13%	17%	21%
Porcentaje colaboradores capacitados: Operario	2%	20%	67%	35%	19%	22%
Porcentaje colaboradores capacitados: Fuerza de venta	1%	1%	0%	0%	1%	1%
Porcentaje colaboradores capacitados: Administrativo	6%	1%	8%	9%	6%	2%
Porcentaje colaboradores capacitados: Auxiliar	12%	15%	4%	4%	10%	13%
Porcentaje colaboradores capacitados: Otros profesionales	33%	17%	19%	19%	30%	17%
Porcentaje colaboradores capacitados: Otros técnicos	16%	15%	0%	16%	12%	16%

Salud y seguridad

	VALOR 2024
Promedio mensual de trabajadores propios	1850
Total de situaciones de peligro en el trabajo (ejemplo: caída de un fierro cerca de colaborador)	50
Total de accidentes que no generen pérdida de día laboral (pérdida de conciencia o tratamiento médico distinto a primeros auxilios)	14
Total de fatalidades por accidente de trabajo	0
Total de accidentes de trabajo	13
Total de días perdidos por accidente	400
Total de enfermedades profesionales	0
Tasa de fatalidad (cada cien mil trabajadores)	0
Tasa de accidentabilidad (cada cien trabajadores)	0,7
Promedio de días perdidos por accidentes de trabajo	31
Tasa de enfermedades profesionales (cada cien trabajadores)	0

Indicadores generales de accidentabilidad, fatalidad y enfermedades profesionales en trabajadores subcontratados

	VALOR 2024
Promedio mensual de trabajadores subcontratados	1500
Total de situaciones de peligro en el trabajo (ejemplo: caída de un fierro cerca de colaborador subcontratado)	20
Total de accidentes que no generen pérdida de día laboral (pérdida de conciencia o tratamiento médico distinto a primeros auxilios a colaborador subcontratado)	5
Total de fatalidades por accidente de trabajo	0
Total de accidentes de trabajo por colaborador subcontratado	3
Total de días perdidos por accidente por colaborador subcontratado	41
Total de enfermedades profesionales por colaborador subcontratado	0
Tasa de fatalidad (cada cien mil trabajadores)	0
Tasa de accidentabilidad (cada cien trabajadores)	0,2
Promedio de días perdidos por accidentes de trabajo	14
Tasa de enfermedades profesionales (cada cien trabajadores)	0

Indicadores de accidentabilidad en trabajadores propios

	VALOR 2023	VALOR 2024
Total de lesiones por accidente laboral con grandes consecuencias*	0	0
Total de lesiones por accidente laboral registrables	16	12
Total de horas trabajadas	4.027.737	4.083.712
Tasa de lesiones por accidente laboral con grandes consecuencias**	0	0
Variación porcentual 2024-2023 de lesiones por accidente laboral con grandes consecuencias**	0	
Tasa de lesiones por accidente laboral registrables**	79%	59%
Variación porcentual 2024-2023 de lesiones por accidente laboral registrables**	-26%	

Nota: *Lesión por accidente laboral que da lugar a un daño tal que el trabajador no pueda recuperar, no recupere, o que no se espere que recupere totalmente el estado de salud previo al accidente, en un plazo de seis meses. No incluye fallecimientos.

**Cálculo en base a 200.000 horas trabajadas

Principales tipos de lesiones por accidente laboral en trabajadores propios

Lesiones superficiales y heridas abiertas
Luxaciones, esguinces y distenciones

Indicadores de accidentalidad trabajadores de terceros (contratistas) cuyos trabajos o lugares de trabajo

	VALOR 2023	VALOR 2024
Total de lesiones por accidente laboral con grandes consecuencias*	0	0
Total de lesiones por accidente laboral registrables	5	3
Total de horas trabajadas	1.837.574	2.084.087
Tasa de lesiones por accidente laboral con grandes consecuencias**	0	0
Var.% 2023-2024 de lesiones por accidente laboral con grandes consecuencias**	0	
Tasa de lesiones por accidente laboral registrables**	54%	29%
Variación porcentual 2023-2024 de lesiones por accidente laboral registrables**	-47%	

Nota: *Lesión por accidente laboral que da lugar a un daño tal que el trabajador no pueda recuperar, no recupere, o que no se espere que recupere totalmente el estado de salud previo al accidente, en un plazo de seis meses. No incluye fallecimientos.

**Cálculo en base a 200.000 horas trabajadas

Principales tipos de lesiones por accidente laboral en trabajadores de terceros (contratistas) cuyos trabajos o lugares de trabajo

Lesiones superficiales y heridas abiertas
Luxaciones, esguinces y distenciones

CAPÍTULO 7: LA SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL EN EL CORAZÓN DEL NEGOCIO

Metas riego tecnificado temporada 2023/2024

TEMPORADA 2023/2024

ZONA	HA A COSECHA	HAS RIEGO TECNIFICADO	PORCENTAJE TECNIFICADO	HAS RIEGO TENDIDO	PORCENTAJE TENDIDO
Norte	3.557	3.009	84,6%	548	15,4%
Agricultor	2.627	2.079	79,1%	548	20,9%
Terrandes	930	930	100%	0	0,0%
Sur	4.111	3.828	93,1%	283	6,9%
Agricultor	2.824	2.541	90%	283	10,0%
Terrandes	1.287	1.287	100%	0	0,0%
Total general	7.668	6.837	89,2%	831	10,8%
Agricultor	5.451	4.620	84,8%	831	15,2%
Terrandes	1.065	1.065	100%	0	0%

Metas riego tecnificado temporada 2024/2025

TEMPORADA 2024/2025						
ZONA	HA A COSECHA	HAS RIEGO TECNIFICADO	PORCENTAJE TECNIFICADO	HAS RIEGO TENDIDO	PORCENTAJE TENDIDO	PORCENTAJE TENDIDO
Norte	4.046	3.178	79%	868	21%	15,4%
Agricultor	3.113	2.245	72%	868	28%	20,9%
Terrandes	933	933	100%	0	0%	0,0%
Sur	3.687	3.318	90%	369	10%	6,9%
Agricultor	3.554	3.185	90%	369	10%	10,0%
Terrandes	133	133	100%	0	0%	0,0%
Total general	7.733	6.495	84%	1.237	16%	10,8%
Agricultor	6.667	5.430	81%	1.237	19%	15,2%
Terrandes	1.065	1.065	100%	0	0	0%

Consumo total de energía (GJ), distribución por fuente y proporción de energía renovable

FILIAL	2023 (GJ)	2024 (GJ)	VARIACIÓN (%)
EIANSA	1.583.596	1.603.498	1,3%
PATAGONIAFRESH	57.868	64.495	11,5%
ICATOM/PATAGONIAFRESH	19.308	16.241	-15,9%
TOTAL	1.660.772	1.684.235	1,4%

Consumo de energía procedente de la red eléctrica (GJ)

FILIAL	2023 (GJ)	2024 (GJ)	VARIACIÓN (%)
EIANSA	46.230	48.387	4,7%
PATAGONIAFRESH	57.868	64.496	11,5%
ICATOM/PATAGONIAFRESH	19.308	16.241	-15,9%
TOTAL	123.406	129.124	4,6%

Porcentaje de energía procedente de la red eléctrica

FILIAL	2023 (%)	2024 (%)	VARIACIÓN (%)
EIANSA	2,9%	3,02%	4,1%
PATAGONIAFRESH	100%	100%	0%
ICATOM/PATAGONIAFRESH	100%	100%	0%
TOTAL	7,4%	7,7%	4%

Consumo de energía procedente de fuentes renovables (GJ)

FILIAL	2023 (GJ)	2024 (GJ)	VARIACIÓN (%)
EIANSA	60.267	61.429	1,9%
PATAGONIAFRESH	57.868	64.496	11,5%
ICATOM/PATAGONIAFRESH	19.308	6.307	-67,3%
TOTAL	137.443	132.232	-3,8%

Porcentaje de energía procedente de fuentes renovables

FILIAL	2023 (%)	2024 (%)	VARIACIÓN (%)
EIANSA	3,8%	3,8%	0%
PATAGONIAFRESH	100%	100%	0%
ICATOM/PATAGONIAFRESH	100%	38,9%	-61,1%
TOTAL	8,3%	8%	-3,6%

Ratio de intensidad energética de la organización (GJ)

CONSUMO POR TIPO DE FUENTE	2023	2024	VARIACIÓN (5)
Electricidad	98.273	98.273112.883	-0,14
Consumo de vapor	1.831.274	1.387.242	0.24
Consumo energético dentro de la organización	1.338.007	1.667.994	-0.24

Nota: Los datos contemplan Empresas Iansa y Patagoniafresh

Extracción de agua por fuente y filial (2023-2024): Agua superficial

FILIAL	2023 (LTS)	2024 (LTS)	VARIACIÓN (%)
EIANSA	1.392.989.321	1.491.891.177	7
PATAGONIAFRESH	0	0	N/A
ICATOM/PATAGONIAFRESH	0	0	N/A
TOTAL	1.392.989.321	1.491.891.177	7

Nota: Se ajustaron datos 2023 respecto a la medición de flujo

Extracción de agua por fuente y filial (2023-2024): Agua subterránea

FILIAL	2023 (LTS)	2024 (LTS)	VARIACIÓN (%)
EIANSA	1.238.848.826	1.138.548.475	-8.1
PATAGONIAFRESH	1.824.019.800	1.830.079.100	0.3
ICATOM/PATAGONIAFRESH	365.551.000	252.851.000	-30.8
TOTAL	3.428.455.626	3.221.478.575	-6

Nota: Se ajustaron datos 2023 respecto a la medición de flujo

Extracción de agua por fuente y filial (2023-2024): Agua marina

FILIAL	2023 (LTS)	2024 (LTS)	VARIACIÓN (%)
EIANSA	0	0	N/A
PATAGONIAFRESH	0	0	N/A
ICATOM/PATAGONIAFRESH	0	0	N/A
TOTAL	0	0	N/A

Extracción de agua por fuente y filial (2023-2024): Agua producida

FILIAL	2023 (LTS)	2024 (LTS)	VARIACIÓN (%)
EIANSA	0	0	N/A
PATAGONIAFRESH	0	0	N/A
ICATOM/PATAGONIAFRESH	0	0	N/A
TOTAL	0	0	N/A

Extracción de agua por fuente y filial (2023-2024): Otras aguas

FILIAL	2023 (LTS)	2024 (LTS)	VARIACIÓN (%)
EIANSA	0	0	N/A
PATAGONIAFRESH	0	0	N/A
ICATOM/PATAGONIAFRESH	0	0	N/A
TOTAL	0	0	N/A

Extracción de agua por fuente y filial (2023-2024): Agua extraída total

FILIAL	2023 (LTS)	2024 (LTS)	VARIACIÓN (%)
EIANSA	2.631.784.148	2.630.439.652	-0.1
PATAGONIAFRESH	1.824.019.800	1.830.079.100	0.3
ICATOM/PATAGONIAFRESH	365.551.000	252.851.000	-31
TOTAL	482.144.4948	4.713.369.752	-2.2

Nota: Se ajustaron datos 2023 respecto a la medición de flujo

Extracción de agua en zonas de estrés hídrico por fuente y filial (2023-2024): Agua superficial

FILIAL	2023 (LTS)	2024 (LTS)	VARIACIÓN (%)
EIANSA	1.392.989.321,36	1.491.891.176,64	7.1%
PATAGONIAFRESH	0 lts	0 lts	N/A
ICATOM/PATAGONIAFRESH	0 lts	0 lts	N/A
TOTAL	1.392.989.321 lts	1.491.891.177 lts	7.1%

Extracción de agua en zonas de estrés hídrico por fuente y filial (2023-2024): Agua subterránea

FILIAL	2023 (LTS)	2024 (LTS)	VARIACIÓN (%)
EIANSA	1.082.491.819,65	967.714.475,11	-10.6%
PATAGONIAFRESH	1.824.019.800	1.830.079.100	0.3%
ICATOM/PATAGONIAFRESH	365.551.000 lts	252.851.000 lts	-30.8%
TOTAL	3.272.062.620 lts	3.050.644.575 lts	-6.7%

Extracción de agua en zonas de estrés hídrico por fuente y filial (2023-2024): Agua marina

FILIAL	2023 (LTS)	2024 (LTS)	VARIACIÓN (%)
EIANSA	0 lts	0 lts	N/A
PATAGONIAFRESH	0 lts	0 lts	N/A
ICATOM/PATAGONIAFRESH	0 lts	0 lts	N/A
TOTAL	0 lts	0 lts	N/A

Extracción de agua en zonas de estrés hídrico por fuente y filial (2023-2024): Agua producida

FILIAL	2023 (LTS)	2024 (LTS)	VARIACIÓN (%)
EIANSA	0 lts	0 lts	N/A
PATAGONIAFRESH	0 lts	0 lts	N/A
ICATOM/PATAGONIAFRESH	0 lts	0 lts	N/A
TOTAL	0 lts	0 lts	N/A

Extracción de agua en zonas de estrés hídrico por fuente y filial (2023-2024): Otras aguas

FILIAL	2023 (LTS)	2024 (LTS)	VARIACIÓN (%)
EIANSA	0 lts	0 lts	N/A
PATAGONIAFRESH	0 lts	0 lts	N/A
ICATOM/PATAGONIAFRESH	0 lts	0 lts	N/A
TOTAL	0 lts	0 lts	N/A

Total agua extraída en zonas de estrés hídrico

FILIAL	2023 (LTS)	2024 (LTS)	VARIACIÓN (%)
EIANSA	2.475.481.141 lts	2.459.605.652 lts	-0.6%
PATAGONIAFRESH	1.824.019.800	1.830.079.100	0.3%
ICATOM/PATAGONIAFRESH	365.551.000 lts	252.851.000 lts	-30.8%
TOTAL	4.665.051.941 lts	4.542.535.752 lts	-2,6%

Descarga de agua según destino por fuente y filial (2023-2024): Agua superficial

FILIAL	2023 (LTS)	2024 (LTS)	VARIACIÓN (%)
EIANSA	1.392.989.321,36 lts	1.491.891.176,64 lts	7.1%
PATAGONIAFRESH	0 lts	0 lts	N/A
ICATOM/PATAGONIAFRESH	0 lts	0 lts	N/A
TOTAL	3.344.672.024 lts	3.318.923.820 lts	-0.7%

Descarga de agua según destino por fuente y filial (2023-2024): Agua subterránea

FILIAL	2023 (LTS)	2024 (LTS)	VARIACIÓN (%)
EIANSA	1.082.491.819,69 lts	967.714.475,11 lts	-10.6%
PATAGONIAFRESH	1.824.019.800 lts	1.830.079.100 lts	0.3%
ICATOM/PATAGONIAFRESH	0 lts	0 lts	N/A
TOTAL	0 lts	0 lts	N/A

Descarga de agua según destino por fuente y filial (2023-2024): Agua marina

FILIAL	2023 (LTS)	2024 (LTS)	VARIACIÓN (%)
EIANSA	0 lts	0 lts	N/A
PATAGONIAFRESH	0 lts	0 lts	N/A
ICATOM/PATAGONIAFRESH	0 lts	0 lts	N/A
TOTAL	0 lts	0 lts	N/A

Descarga de agua según destino por fuente y filial (2023-2024): Agua producida

FILIAL	2023 (LTS)	2024 (LTS)	VARIACIÓN (%)
EIANSA	0 lts	0 lts	N/A
PATAGONIAFRESH	0 lts	0 lts	N/A
ICATOM/PATAGONIAFRESH	0 lts	0 lts	N/A
TOTAL	0 lts	0 lts	N/A

Descarga de agua según destino por fuente y filial (2023-2024): Otras aguas

FILIAL	2023 (LTS)	2024 (LTS)	VARIACIÓN (%)
EIANSA	0 lts	0 lts	N/A
PATAGONIAFRESH	0 lts	0 lts	N/A
ICATOM/PATAGONIAFRESH	0 lts	0 lts	N/A
TOTAL	0 lts	0 lts	N/A

Total agua descargada

FILIAL	2023 (LTS)	2024 (LTS)	VARIACIÓN (%)
EIANSA	2.475.481.141 lts	2.459.605.652 lts	-0.6%
PATAGONIAFRESH	1.824.019.800 lts	1.830.079.100 lts	0.3%
ICATOM/PATAGONIAFRESH	0 lts	0 lts	N/A
TOTAL	3.344.672.024 lts	3.318.923.820 lts	-0.7%

Descarga de agua por fuente y filial en zonas con estrés hídrico (2023-2024): Agua superficial

FILIAL	2023 (LTS)	2024 (LTS)	VARIACIÓN (%)
EIANSA	2.194.571.023,97 lts	2.248.630.819,93 lts	2.4%
PATAGONIAFRESH	1.150.101.000 lts	1.070.293.000 lts	-6.9%
ICATOM/PATAGONIAFRESH	0 lts	0 lts	N/A
TOTAL	3.344.672.024 lts	3.318.923.820 lts	-0.7%

Descarga de agua por fuente y filial en zonas con estrés hídrico (2023-2024): Agua subterránea

FILIAL	2023 (LTS)	2024 (LTS)	VARIACIÓN (%)
EIANSA	0 lts	0 lts	N/A
PATAGONIAFRESH	0 lts	0 lts	N/A
ICATOM/PATAGONIAFRESH	0 lts	0 lts	N/A
TOTAL	0 lts	0 lts	N/A

Descarga de agua por fuente y filial en zonas con estrés hídrico (2023-2024): Agua marina

FILIAL	2023 (LTS)	2024 (LTS)	VARIACIÓN (%)
EIANSA	0 lts	0 lts	N/A
PATAGONIAFRESH	0 lts	0 lts	N/A
ICATOM/PATAGONIAFRESH	0 lts	0 lts	N/A
TOTAL	0 lts	0 lts	N/A

Descarga de agua por fuente y filial en zonas con estrés hídrico (2023-2024): Otras aguas

FILIAL	2023 (LTS)	2024 (LTS)	VARIACIÓN (%)
EIANSA	0 lts	0 lts	N/A
PATAGONIAFRESH	0 lts	0 lts	N/A
ICATOM/PATAGONIAFRESH	0 lts	0 lts	N/A
TOTAL	0 lts	0 lts	N/A

Total de agua descargada en zonas con estrés hídrico

FILIAL	2023 (LTS)	2024 (LTS)	VARIACIÓN (%)
EIANSA	2.194.571.024 lts	2.248.630.820 lts	2.4%
PATAGONIAFRESH	1.150.101.000 lts	1.070.293.000 lts	-6.9%
ICATOM/PATAGONIAFRESH	0 lts	0 lts	N/A
TOTAL	3.344.672.024 lts	3.318.923.820 lts	-0.7%

Agua descargada con y sin tratamiento por fuente y filial (2023-2024)

Agua descargada sin tratamiento

FILIAL	2023 (LTS)	2024 (LTS)	VARIACIÓN (%)
EIANSA	0 lts	0 lts	N/A
PATAGONIAFRESH	0 lts	0 lts	N/A
ICATOM/PATAGONIAFRESH	0 lts	0 lts	N/A
TOTAL	0 lts	0 lts	N/A

Agua descargada con tratamiento

FILIAL	2023 (LTS)	2024 (LTS)	VARIACIÓN (%)
EIANSA	2.194.571.023,97 lts	2.248.630.819,93 lts	2.4%
PATAGONIAFRESH	1.150.101.000 lts	1.070.293.000 lts	-6.9%
ICATOM/PATAGONIAFRESH	0 lts	0 lts	N/A
TOTAL	3.344.672.023,97 lts	3.318.923.819,93 lts	-0.7%

Descripción del nivel de tratamiento

EIANSA	PATAGONIAFRESH	ICATOM/PATAGONIAFRESH	TOTAL
El tratamiento de los RILES incluye un tratamiento primario que corresponde a la eliminación de sólidos suspendidos mediante procesos físicos de decantación y un tratamiento secundario que corresponde a la degradación de la materia orgánica presente en los riles a través de procesos biológicos.	S/I	S/I	

Agua recirculada o reutilizada y número de incidentes (2023-2024)

Agua recirculada o reutilizada (lts)

FILIAL	2023	2024	VARIACIÓN (%)
EIANSA	0 lts	0 lts	N/A
PATAGONIAFRESH	953.990.000 lts	1.651.851.000 lts	73.1%
ICATOM/PATAGONIAFRESH	188.863.000 lts	63.455.000 lts	-66.4%
TOTAL	1.142.853.000 lts	1.715.306.000 lts	50%

Porcentaje de agua recirculada o reutilizada

FILIAL	2023	2024	VARIACIÓN (%)
EIANSA	0%	0%	N/A
PATAGONIAFRESH	56%	56%	0%
ICATOM/PATAGONIAFRESH	0%	0%	N/A
TOTAL	36%	43%	19%

Número de incidentes de no conformidad de permisos, estándares y reglamentos de calidad del agua (2023-2024)

FILIAL	2023	2024	VARIACIÓN (%)
EIANSA	3	0	-100%
PATAGONIAFRESH	0	0	N/A
ICATOM/PATAGONIAFRESH	0	0	N/A
TOTAL	3	0	-100%

Total residuos destinados a eliminación

FILIAL	2023 (TON)	2024 (TON)	VARIACIÓN
EIANSA	826 ton	1.001 ton	21%
PATAGONIAFRESH	2.784 ton	1.890 ton	-32%
ICATOM/PATAGONIAFRESH	33 ton	51 ton	55%
TOTAL	3.643 ton	2.942 ton	-19%

Total residuos no destinados a eliminación

FILIAL	2023 (TON)	2024 (TON)	VARIACIÓN
EIANSA	13.216 ton	13.235 ton	14%
PATAGONIAFRESH	44.800 ton	60.108 ton	34,17%
ICATOM/PATAGONIAFRESH	6.126 ton	484 ton	-92,10%
TOTAL	64.142 ton	73.827 ton	15,1%

Total residuos peligrosos no destinados a eliminación

FILIAL	2023 (TON)	2024 (TON)	VARIACIÓN
EIANSA	0 ton	0 ton	N/A
PATAGONIAFRESH	0 ton	0 ton	N/A
ICATOM/PATAGONIAFRESH	0 ton	0 ton	N/A
TOTAL	0 ton	0 ton	N/A

Total residuos generados

FILIAL	2023 (TON)	2024 (TON)	VARIACIÓN
EIANSA	14.042 ton	14.236 ton	1,4%
PATAGONIAFRESH	47.584 ton	61.998 ton	30,3%
ICATOM/PATAGONIAFRESH	6.159 ton	535 ton	-91,3%
TOTAL	67.785 ton	76.768 ton	13,2%

Total residuos no peligrosos no destinados a eliminación: residuos reparados para la reutilización

FILIAL	2023 (TON)	2024 (TON)	VARIACIÓN
EIANSA	0 ton	0 ton	N/A
PATAGONIAFRESH	0 ton	0 ton	N/A
ICATOM/PATAGONIAFRESH	0 ton	0 ton	N/A
TOTAL	0 ton	0 ton	N/A

Total residuos peligrosos no destinados a eliminación: residuos reparados para la reutilización

FILIAL	2023 (TON)	2024 (TON)	VARIACIÓN
EIANSA	0 ton	0 ton	N/A
PATAGONIAFRESH	0 ton	0 ton	N/A
ICATOM/PATAGONIAFRESH	0 ton	0 ton	N/A
TOTAL	0 ton	0 ton	N/A

Total residuos no peligrosos no destinados a eliminación: residuos reciclados

FILIAL	2023 (TON)	2024 (TON)	VARIACIÓN
EIANSA	860 ton	954 ton	10,9%
PATAGONIAFRESH	217 ton	102 ton	-52,8%
ICATOM/PATAGONIAFRESH	134 ton	68 ton	-49%
TOTAL	1.211 ton	1.125 ton	-7,16%

Total residuos peligrosos no destinados a eliminación: residuos reciclados

FILIAL	2023 (TON)	2024 (TON)	VARIACIÓN
EIANSA	0 ton	0 ton	N/A
PATAGONIAFRESH	0 ton	0 ton	N/A
ICATOM/PATAGONIAFRESH	0 ton	0 ton	N/A
TOTAL	0 ton	0 ton	N/A

Total residuos no peligrosos no destinados a eliminación: residuos en otras operaciones de valorización

FILIAL	2023 (TON)	2024 (TON)	VARIACIÓN
EIANSA	12.356 ton	12.281 ton	-0,6%
PATAGONIAFRESH	44.583 ton	60.005 ton	34,6%
ICATOM/PATAGONIAFRESH	5.992 ton	416 ton	-93%
TOTAL	62.931 ton	72.702 ton	15,5%

Total residuos peligrosos no destinados a eliminación: residuos en otras operaciones de valorización

FILIAL	2023 (TON)	2024 (TON)	VARIACIÓN
EIANSA	0 ton	0 ton	N/A
PATAGONIAFRESH	0 ton	0 ton	N/A
ICATOM/PATAGONIAFRESH	0 ton	0 ton	N/A
TOTAL	0 ton	0 ton	N/A

Total residuos no peligrosos no destinados a eliminación

FILIAL	2023 (TON)	2024 (TON)	VARIACIÓN
EIANSA	13.216 ton	13.235 ton	0,1%
PATAGONIAFRESH	44.800 ton	60.108 ton	34,1%
ICATOM/PATAGONIAFRESH	6.126 ton	484 ton	-92,1%
TOTAL	64.142 ton	73.827 ton	15%

Total residuos peligrosos destinados a eliminación: residuos incinerados (con recuperación energética)

FILIAL	2023 (TON)	2024 (TON)	VARIACIÓN
EIANSA	0 ton	0 ton	N/A
PATAGONIAFRESH	0 ton	0 ton	N/A
ICATOM/PATAGONIAFRESH	0 ton	0 ton	N/A
TOTAL	0 ton	0 ton	N/A

Total residuos peligrosos destinados a eliminación: residuos incinerados (sin recuperación energética)

FILIAL	2023 (TON)	2024 (TON)	VARIACIÓN
EIANSA	0 ton	0 ton	N/A
PATAGONIAFRESH	0 ton	0 ton	N/A
ICATOM/PATAGONIAFRESH	0 ton	0 ton	N/A
TOTAL	0 ton	0 ton	N/A

Total residuos peligrosos destinados a eliminación: residuos trasladado a un vertedero

FILIAL	2023 (TON)	2024 (TON)	VARIACIÓN
EIANSA	17 ton	2 ton	-88,2%
PATAGONIAFRESH	23 ton	18 ton	-20,5%
ICATOM/PATAGONIAFRESH	13 ton	21 ton	61%
TOTAL	53 ton	41 ton	-22,2%

Total residuos peligrosos destinados a eliminación: residuos en otras operaciones de eliminación

FILIAL	2023 (TON)	2024 (TON)	VARIACIÓN
EIANSA	0 ton	0 ton	N/A
PATAGONIAFRESH	0 ton	0 ton	N/A
ICATOM/PATAGONIAFRESH	0 ton	0 ton	N/A
TOTAL	0 ton	0 ton	N/A

Total residuos peligrosos destinados a eliminación

FILIAL	2023 (TON)	2024 (TON)	VARIACIÓN
EIANSA	17 ton	2 ton	-88,2%
PATAGONIAFRESH	23 ton	18 ton	-20,5%
ICATOM/PATAGONIAFRESH	13 ton	21 ton	61%
TOTAL	53 ton	41 ton	-22,2%

Total residuos no peligrosos destinados a eliminación: residuos incinerados (con recuperación energética)

FILIAL	2023 (TON)	2024 (TON)	VARIACIÓN
EIANSA	0 ton	0 ton	N/A
PATAGONIAFRESH	2.059 ton	1.287 ton	-37,5%
ICATOM/PATAGONIAFRESH	0 ton	0 ton	N/A
TOTAL	2.059 ton	1.287 ton	-37,5%

Total residuos no peligrosos destinados a eliminación: residuos incinerados (sin recuperación energética)

FILIAL	2023 (TON)	2024 (TON)	VARIACIÓN
EIANSA	0 ton	0 ton	N/A
PATAGONIAFRESH	0 ton	0 ton	N/A
ICATOM/PATAGONIAFRESH	0 ton	0 ton	N/A
TOTAL	0 ton	0 ton	N/A

Total residuos no peligrosos destinados a eliminación: residuos trasladado a un vertedero

FILIAL	2023 (TON)	2024 (TON)	VARIACIÓN
EIANSA	809 ton	999 ton	23,5%
PATAGONIAFRESH	702 ton	585 ton	-16,7%
ICATOM/PATAGONIAFRESH	20 ton	30 ton	49,5%
TOTAL	1.531 ton	1.614 ton	5,4%

Total residuos no peligrosos destinados a eliminación: residuos no peligrosos destinados a eliminación

FILIAL	2023 (TON)	2024 (TON)	VARIACIÓN
EIANSA	0 ton	0 ton	N/A
PATAGONIAFRESH	0 ton	0 ton	N/A
ICATOM/PATAGONIAFRESH	0 ton	0 ton	N/A
TOTAL	0 ton	0 ton	N/A

Total residuos no peligrosos destinados a eliminación: residuos en otras operaciones de eliminación

FILIAL	2023 (TON)	2024 (TON)	VARIACIÓN
EIANSA	809 ton	999 ton	23,5%
PATAGONIAFRESH	2.761 ton	1.872 ton	-32,2%
ICATOM/PATAGONIAFRESH	20 ton	30 ton	49,5%
TOTAL	3.590 ton	2.901 ton	-19,2%

Total de residuos alimentarios generados

FILIAL	2023 (TON)	2024 (TON)	VARIACIÓN
EIANSA	14 ton	17 ton	21,4%
PATAGONIAFRESH	15.105 ton	16.654 ton	10,3%
ICATOM/PATAGONIAFRESH	4,470 ton	3.970 ton	-11,2%
TOTAL	15.119 ton	20.641 ton	36,5%

Total de residuos desviado del flujo de residuos

FILIAL	2023 (TON)	2024 (TON)	VARIACIÓN
EIANSA	11.338 ton	12.024 ton	6%
PATAGONIAFRESH	31.755 ton	43.454 ton	37%
ICATOM/PATAGONIAFRESH	Sin información	Sin información	N/A
TOTAL	43.093 ton	55.478 ton	29%

Indicadores generales de packaging y embalaje 2023-2024 Empresas Iansa

	2023	2024	VARIACIÓN %
Total de material renovable o reciclable (ton)	1.808 ton	1.285 ton	-28,92%
Total de material no renovable o no reciclable (ton)	291 ton	283 ton	-2,79%
Porcentaje de productos y materiales de envasado recuperados	0%	0%	0%
Total de materiales utilizados (ton)	2.099 ton	1.568 ton	-25,30%
Porcentaje de material renovable o reciclable sobre el total de materiales	86,13%	81,95%	-4,85%

Productos con envase renovable o reciclable

	2023	2024	VARIACIÓN %
Total de productos con envase renovable o reciclable	387	393	1,5%
Porcentaje de productos con envase renovable o reciclable	76%	75%	-0,8%

Porcentaje de productos con envases renovable o reciclable, por marca Empresas Iansa

PRODUCTOS	PORCENTAJE MATERIAL RECICLABLE O RENOVABLE
Mascotas	22%
Cero K	50%
Iansa Agro	100%
Tamaya	100%
Azúcar	76%
Fertilizantes	100%
Nutrición animal	100%

Indicadores generales de emisiones Empresas Iansa

	2023	2024	VARIACIÓN %
Emisiones directas de GEI (alcance 1)	189.912	182.613	-3,8%
Emisiones indirectas de GEI asociadas a la energía (alcance 2)	3.194	4.215	31,95%
Otras emisiones indirectas de GEI (alcance 3)	458.544	450.125	-1,84%
Total emisiones de GEI	651.651	636.953	-2,25%

Nota: Categorías incluidas: Materias primas, insumos, residuos, transporte personal, consumo de agua, transporte. Intensidad de las emisiones de gases de efecto invernadero 2023-2024 Empresas Iansa

	2023	2024	VARIACIÓN %
Ratio de intensidad de las emisiones de GEI	0,8	0,9	12,50%

Nota: Alcances incluidos en el ratio: Alcance 1, Alcance 2 y Alcance 3. Gases incluidos en el cálculo: CO_2, CH_4, N_2O_3, HFC, PFC, SF_6 y NF_3

Reducción de las emisiones de gases de efecto invernadero 2023-2024

	2023	2024	VARIACIÓN %
Reducción de las emisiones de GEI (Ton CO_2eq)	651.651	636.953	-2,25%

Alcances en que se produjeron reducciones: Alcance 1, Alcance 2 y Alcance 3
Gases incluidos en el cálculo: CO_2, CH_4, N_2O_3, HFC, PFC, SF_6 y NF_3
Año base o línea base
Año base o línea base 2023: Para el seguimiento del cumplimiento de la meta de reducción de emisiones a partir del factor de intensidad (CO_2eq/ton producción), se considera como año base el año 2021.
Año base o línea base 2024: Para el seguimiento del cumplimiento de la meta de reducción de emisiones a partir del factor de intensidad (CO_2eq/ton producción), se considera como año base el año 2021.

Emisiones de sustancias que agotan la capa de ozono (ODS) – 2023-2024

INDICADOR	2023	2024	VARIACIÓN %
Refrigerantes consumidos con potencial nulo de agotamiento de la capa de ozono (kg)	72	51	-30%

Porcentaje de emisiones de sustancias que agotan la capa de ozono (ODS) 2023-2024

INDICADOR	2023	2024
Porcentaje de refrigerantes consumidos con potencial nulo de agotamiento de la capa de ozono	0,01	0,01

Emisiones originadas por el uso de refrigerantes

INDICADOR	2023	2024	VARIACIÓN %
Emisiones originadas por el uso de refrigerantes (ton)	651	108	-83,4%

Peso total de refrigerante cargado en equipos de refrigeración comercial

INDICADOR	2023	2024	VARIACIÓN %
Peso total de refrigerante cargado en equipos de refrigeración comercial (ton)	0,4	0,1	-75%

Tasa de emisión de refrigerante

INDICADOR	2023	2024
Tasa de emisión de refrigerante promedio	0,05	0,05

Declaración de Responsabilidad

Los directores y el gerente general de Empresas Iansa S.A., a continuación, y de manera individual bajo juramento, se declaran responsables respecto de la veracidad de toda información del presente Reporte Integrado 2024, que cumple con los estándares requeridos por la Comisión para el Mercado Financiero (CMF).

Gonzalo Sanhueza Dueñas
Presidente
8.813.539-3

Melvin Wenger Weber
Director
8.513.521-K

Arthur Whitfield Huguley
Director
0-E

Phillip Murnane
Director
0-E

Pablo Montesinos Pizarro
Gerente General
8.646.757-7

Empresas Iansa S.A. y Filiales

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 Y 2023.

Estados Financieros Consolidados

Estados Consolidados de Situación Financiera
Estados Consolidados de Resultados Integrales
Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio
Estados Consolidados de Flujos de Efectivo

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Nota 1. Información corporativa.
Nota 2. Bases de preparación.
Nota 3. Principales políticas contables aplicadas.
Nota 4. Efectivo y equivalentes al efectivo.
Nota 5. Otros activos financieros.
Nota 6. Otros activos no financieros.
Nota 7. Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar.
Nota 8. Cuentas por cobrar, cuentas por pagar y transacciones con partes relacionadas.
Nota 9. Inventarios.
Nota 10. Activos biológicos.
Nota 11. Activos por impuestos corrientes.
Nota 12. Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación.
Nota 13. Información financiera de filiales.
Nota 14. Activos intangibles distintos de la plusvalía.
Nota 15. Plusvalía.
Nota 16. Propiedades, Plantas y Equipos.
Nota 17. Propiedades de inversión.
Nota 18. Activos por derecho de uso y pasivos por arrendamientos corriente y no corriente.
Nota 19. Activos y pasivos por impuestos diferidos y Gasto por Impuesto a las ganancias
Nota 20. Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes.
Nota 21. Provisión por Beneficios a los empleados.
Nota 22. Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar.
Nota 23. Pasivos por impuestos corrientes.
Nota 24. Otros pasivos no financieros.
Nota 25. Patrimonio.
Nota 26. Ganancia (Pérdida) por acción.
Nota 27. Activos y pasivos en moneda extranjera.
Nota 28. Ingresos y gastos.
Nota 29. Diferencias de cambio.
Nota 30. Información por segmentos.
Nota 31. Instrumentos financieros.
Nota 32. Activos y pasivos de cobertura.
Nota 33. Deterioro de los activos financieros y no financieros.
Nota 34. Contingencias y restricciones.
Nota 35. Medio ambiente.
Nota 36. Análisis de Riesgos.
Nota 37. Hechos posteriores.

INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Santiago, 26 de febrero de 2025

Señores Accionistas y Directores
Empresas Iansa S.A.

Opinión

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados de Empresas Iansa S.A. y filiales, que comprenden los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2024 y 2023 y los correspondientes estados consolidados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Empresas Iansa S.A. y filiales al 31 de diciembre de 2024 y 2023, los resultados de sus operaciones y sus flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el International Accounting Standards Board.

Base para la opinión

Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Nuestras responsabilidades de acuerdo a tales normas se describen, posteriormente, en los párrafos bajo la sección "Responsabilidades del auditor por la auditoría de los estados financieros consolidados" del presente informe. De acuerdo a los requerimientos éticos pertinentes, para nuestras auditorías de los estados financieros consolidados, se nos requiere ser independientes de Empresas Iansa S.A. y filiales y cumplir con las demás responsabilidades éticas de acuerdo a tales requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

Responsabilidad de la Administración por los estados financieros consolidados

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el International Accounting Standards Board. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

Oficinas

Santiago: Av. Isidora Goyenechea 2800, piso 10, Torre Titanium, Las Condes
Concepción: Chacabuco 1085, pisos 8 y 9, Edificio Centro Sur
Viña del Mar: Av. Libertad 1405, of. 1704, Edificio Coraceros
Puerto Montt: Benavente 550, piso 10, Edificio Campanario

Oficina de parte: Av. Andrés Bello 2711, piso 1, Torre de la Costanera, Las Condes, Santiago
Teléfono Central: (56) 9 3861 7940
www.pwc.cl

Al preparar y presentar los estados financieros consolidados, se requiere que la Administración evalúe si existen hechos o circunstancias que, considerados como un todo, originen una duda sustancial acerca de la capacidad de Empresas Iansa S.A. y filiales para continuar como una empresa en marcha por al menos doce meses a partir del final del período que se reporta, sin limitarse a dicho período.

Responsabilidades del auditor por la auditoría de los estados financieros consolidados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados como un todo, están exentos de representaciones incorrectas significativas debido a fraude o error y emitir un informe del auditor que incluya nuestra opinión. Una seguridad razonable es un alto, pero no absoluto, nivel de seguridad y, por lo tanto, no garantiza que una auditoría realizada de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile siempre detectará una representación incorrecta significativa cuando exista. El riesgo de no detectar una representación incorrecta significativa debido a fraude es mayor que el riesgo de no detectar una representación incorrecta significativa debido a un error, ya que el fraude puede involucrar colusión, falsificación, omisiones intencionales, ocultamiento, representaciones inadecuadas o hacer caso omiso de los controles por parte de la Administración. Una representación incorrecta se considera significativa si, individualmente, o de manera agregada, podría influir el juicio que un usuario razonable realiza en base a estos estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría realizada de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile nosotros:

- Ejercemos nuestro juicio profesional y mantenemos nuestro escepticismo profesional durante toda la auditoría.

- Identificamos y evaluamos los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados, ya sea debido a fraude o error, diseñamos y realizamos procedimientos de auditoría en respuesta a tales riesgos. Tales procedimientos incluyen el examen, en base a pruebas, de evidencia con respecto a los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados.

- Obtenemos un entendimiento del control interno pertinente para una auditoría con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de Empresas Iansa S.A. y filiales. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión.

- Evaluamos lo apropiado que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración y evaluamos lo apropiado de la presentación general de los estados financieros consolidados.

- Concluimos si a nuestro juicio existen hechos o circunstancias que, considerados como un todo, originen una duda sustancial acerca de la capacidad de Empresas Iansa S.A. y filiales para continuar como una empresa en marcha en un período de tiempo razonable.

Santiago, 26 de febrero de 2025
Empresas Iansa S.A.
3

Se nos requiere comunicar a los responsables del Gobierno Corporativo, entre otros asuntos, la oportunidad y el alcance planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, incluyendo cualquier deficiencia significativa y debilidad importante del control interno que identifiquemos durante nuestra auditoría.

DocuSigned by:
29A251EE1C8442C...
Jonathan Yeomans Gibbons
RUT: 13.473.972-K

PricewaterhouseCoopers

Estados Consolidados de Situación Financiera

al 31 de diciembre de 2024 y 2023.

ACTIVOS	NOTA	31.12.2024	31.12.2023
		MUSD	MUSD
Efectivo y equivalentes al efectivo	4	21.090	33.801
Otros activos financieros	5	6.702	3.410
Otros activos no financieros	6	8.007	9.343
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	7	120.175	146.648
Inventarios	9	195.162	164.392
Activos biológicos	10	13.135	16.424
Activos por impuestos corrientes	11	2.406	2.828
Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios		**366.677**	**376.846**
Activos corrientes totales		**366.677**	**376.846**
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	7	742	602
Activos intangibles distintos de la plusvalía	14	7.084	7.450
Plusvalía	15	12.771	12.771
Propiedades, planta y equipo	16	207.832	197.789
Propiedades de inversión	17	97	159
Activos por derecho de uso	18	24.293	27.274
Activos por impuestos diferidos	19	50.588	48.031
Activos no corrientes totales		**303.407**	**294.076**
Total activos		670.084	670.922

PASIVOS Y PATRIMONIO		31.12.2024	31.12.2023
		MUSD	MUSD
Otros pasivos financieros	20	73.552	59.545
Pasivos por arrendamientos	18	6.501	6.605
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	22	118.491	109.300
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	8	864	3.264
Pasivos por impuestos corrientes	23	2.946	1.564
Otros pasivos no financieros	24	5.148	616
Pasivos corrientes totales		**207.502**	**180.894**
Otros pasivos financieros	20	110.231	137.816
Pasivos por arrendamientos	18	14.403	16.201
Pasivo por impuesto diferido	19	4.027	2.996
Provisión por beneficios a los empleados	21	4.602	4.032
Pasivos no corrientes totales		**133.263**	**161.045**
Total pasivos		340.765	341.939
Capital pagado	25	246.160	246.160
Utilidades acumuladas	25	88.504	86.949
Primas de emisión		323	323
Otras reservas	25	(5.668)	(4.449)
Patrimonio atribuible a los propietarios de la Compañía		**329.319**	**328.983**
Participaciones no controladoras		-	-
Patrimonio total		329.319	328.983
Total pasivos y patrimonio		670.084	670.922

Estado Consolidados de Resultados Integrales

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.

ESTADO DE RESULTADOS POR NATURALEZA	NOTA	ACUMULADO 01.01.2024 31.12.2024 MUSD	ACUMULADO 01.01.2023 31.12.2023 MUSD
Ingresos de actividades ordinarias	28	564.863	580.168
Materias primas y consumibles utilizados	9	(432.070)	(442.111)
Gastos por beneficios a los empleados	28	(30.688)	(31.532)
Gastos por depreciación y amortización	14-16-17-18	(9.850)	(8.690)
Otros gastos, por naturaleza	28	(70.745)	(73.880)
Otras ganancias (pérdidas)	28	306	3.485
Ingresos financieros		1.437	3.307
Costos financieros	28	(17.875)	(16.766)
Participación en las utilidades de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	12	-	10
Diferencias de cambio	29	(2.053)	(1.187)
Ganancia (pérdida) antes de impuesto		**3.325**	**12.804**
Gasto por impuesto a las ganancias	19	(1.104)	(1.469)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas		**2.221**	**11.335**
Utilidad (Pérdida) procedente de operaciones discontinuadas		-	-
Ganancia (Pérdida)		**2.221**	**11.335**
Ganancia (Pérdida) atribuible a			
Ganancia (Pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora	25	2.221	11.335
Ganancia (Pérdida) atribuible a participaciones no controladoras		-	-
Ganancia (pérdida)		**2.221**	**11.335**
Ganancia (pérdida) por acción		**USD**	**USD**
Ganancia (Pérdida) por acción básica en operaciones continuadas	26	0,0006	0,0028
Ganancia (Pérdida) por acción básica en operaciones discontinuadas	26	-	-
Ganancia (pérdida) por acción básica		**0,0006**	**0,0028**
Ganancia (pérdida) por acción diluida		**USD**	**USD**
Ganancia (Pérdida) diluida por acción en operaciones continuadas	26	0,0006	0,0028
Ganancia (Pérdida) diluida por acción en operaciones discontinuadas		-	-
Ganancia (pérdida) por acción diluida		**0,0006**	**0,0028**
ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL		MUSD	MUSD
Utilidad (Pérdida)		2.221	11.335
Otro resultado integral			
Diferencias de cambio por conversión			
Ganancia (Pérdida) por diferencias de cambio de conversión	25	(7.876)	(232)
Otro resultado integral, diferencias de cambio por conversión		**(7.876)**	**(232)**
Coberturas de flujo de efectivo			
Ganancia (Pérdida) por coberturas de flujos de efectivo	25	9.117	(2.612)
Otro resultado integral coberturas de flujo de efectivo		**9.117**	**(2.612)**
Suma de otro resultado integral, antes de impuestos		**1.241**	**(2.844)**
Impuesto a las ganancias relacionado con componente de otro resultado integral			
Impuesto a las ganancias relacionado con cobertura de flujos de efectivo	19	(2.460)	685
Total Otro Resultado integral	**(1.219)**	**(2.159)**	
Resultado integral total		**1.002**	**9.176**
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	25	1.002	9.176
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras		-	-
Resultado integral total		1.002	9.176

Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.

DICIEMBRE 2024	CAPITAL PAGADO MUSD	PRIMAS DE EMISIÓN	RESERVA POR DIFERENCIA DE CAMBIO POR CONVERSIÓN	RESERVAS DE COBERTURADE FLUJO DE CAJA	OTRAS RESERVAS	TOTAL, OTRAS RESERVAS	UTILIDADES (PÉRDIDAS) ACUMULADAS	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA, TOTAL	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS	PATRIMONIO TOTAL
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Saldo Inicial al 01.01.2024	**246.160**	**323**	**1.097**	**(5.582)**	**36**	**(4.449)**	**86.949**	**328.983**	**-**	**328.983**
Ganancia (pérdida)	-	-	-	-	-	-	2.221	2.221	-	2.221
Otros resultados integrales	-	-	(7.876)	6.657	-	(1.219)	-	(1.219)	-	(1.219)
Total Resultado Integral	**-**	**-**	**(7.876)**	**6.657**	**-**	**(1.219)**	**2.221**	**1.002**	**-**	**1.002**
Dividendo mínimo	-	-	-	-	-	-	(666)	(666)	-	(666)
Total cambios en patrimonio	**-**	**-**	**(7.876)**	**6.657**	**-**	**(1.219)**	**1.555**	**336**	**-**	**336**
Saldo final al 31.12.2024	246.160	323	(6.779)	1.075	36	(5.668)	88.504	329.319	-	329.319

DICIEMBRE 2023	CAPITAL PAGADO MUSD	PRIMAS DE EMISIÓN	RESERVA POR DIFERENCIA DE CAMBIO POR CONVERSIÓN	RESERVAS DE COBERTURADE FLUJO DE CAJA	OTRAS RESERVAS	TOTAL, OTRAS RESERVAS	UTILIDADES (PÉRDIDAS) ACUMULADAS	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA, TOTAL	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS	PATRIMONIO TOTAL
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Saldo Inicial al 01.01.2023	**246.160**	**323**	**1.329**	**(3.655)**	**36**	**(2.290)**	**79.014**	**323.207**	**-**	**323.207**
Ganancia (pérdida)	-	-	-	-	-	-	11.335	11.335	-	11.335
Otros resultados integrales	-	-	(232)	(1.927)	-	(2.159)	-	(2.159)	-	(2.159)
Total Resultado Integral	**-**	**-**	**(232)**	**(1.927)**	**-**	**(2.159)**	**11.335**	**9.176**	**-**	**9.176**
Dividendo mínimo	-	-	-	-	-	-	(3.400)	(3.400)	-	(3.400)
Total cambios en patrimonio	**-**	**-**	**(232)**	**(1.927)**	**-**	**(2.159)**	**7.935**	**5.776**	**-**	**5.776**
Saldo final al 31.12.2023	246.160	323	1.097	(5.582)	36	(4.449)	86.949	328.983	-	328.983

Estados Consolidados de Flujos de Efectivo

Por los periodos terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.

MÉTODO DIRECTO	NOTA	01.01.2024 31.12.2024 MUSD	01.01.2023 31.12.2023 MUSD
Flujos de efectivo de actividades de operación			
Clases de cobro por actividades de operación			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		667.967	751.802
Clases de pagos por actividades de operación			
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		(558.127)	(700.038)
Pagos a y por cuenta de los empleados		(44.019)	(41.749)
Impuestos recuperados (pagados)		5.583	14.247
Otras (salidas) entradas de efectivo		(44)	(8)
Flujos de efectivo neto utilizados en actividades de operación		**71.360**	**24.254**
Flujos de efectivo de actividades de inversión			
Importe procedente de la venta de propiedades, plantas y equipos	16	529	10.657
Compras de propiedades, planta y equipo, intangibles distinto a la plusvalía y propiedades de inversión	16-17	(32.336)	(19.831)
Intereses recibidos		1.003	1.904
Flujos de efectivo neto utilizados en actividades de inversión		**(30.804)**	**(7.270)**
Flujos de efectivo de actividades de financiación			
Importes procedentes de préstamos no corrientes	20	-	91.400
Importes procedentes de préstamos corrientes	20	104.405	87.467
Pagos de préstamos	20	(127.505)	(189.241)
Pagos por arrendamientos financieros	20	(9.623)	(6.830)
Dividendos pagados		(3.584)	(151)
Intereses pagados	20	(15.830)	(13.997)
Otras (salidas) de efectivo		7	(37)
Flujos de efectivo neto utilizados en actividades de financiación		**(52.130)**	**(31.389)**
Disminución en efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio		**(11.574)**	**(14.405)**
Efecto de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	29	(1.137)	(493)
Aumento (Disminución) neta de efectivo y equivalentes a efectivo		**(12.711)**	**(14.898)**
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del ejercicio	**4**	**33.801**	**48.699**
Efectivo y equivalentes al efectivo, estado de flujos de efectivo, saldo final	4	21.090	33.801

NOTA 1. INFORMACIÓN CORPORATIVA.

a) Información de la entidad que reporta.

Empresas Iansa S.A. (en adelante la Sociedad) es un holding agroindustrial - financiero, presente por medio de sus afiliadas y asociadas, en actividades productivas y financieras. Desde su creación, en 1953, bajo el nombre de Industria Azucarera Nacional, la Sociedad se dedica a la producción, distribución y comercialización de azúcar, giro que fue traspasado a una nueva afiliada en el año 1995 y cambiando su nombre a Empresas Iansa S.A.

La Sociedad se formó por escritura pública el 29 de julio de 1952, en la Notaría de Luciano Hiriart, en Santiago, y sus estatutos fueron aprobados por Decreto Supremo de Hacienda Nº10.008, el 11 de noviembre de 1953. Un extracto fue publicado en el Diario Oficial del 17 de noviembre de 1953 e inscrito a fojas 92 vta. Nº103 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Los Ángeles correspondiente a 1953. La inscripción actual de la Sociedad se encuentra a fojas 1.251 Nº720 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago correspondiente a 1956.

La Sociedad es una sociedad anónima abierta constituida en Chile, cuyas acciones se transan en las dos bolsas de valores chilenas. Su domicilio es Rosario Norte 615 Piso 23, comuna de Las Condes, en la ciudad de Santiago.

La Sociedad se especializa en la producción, distribución y comercialización de diversos productos para consumo humano y animal, tales como azúcar en diferentes versiones, pasta de tomates y pulpa de frutas, endulzantes no calóricos, ingredientes alimenticios y coproductos de la remolacha como coseta y melaza, además de alimentos para mascotas, y alimentos para bovinos y equinos, e insumos agrícolas. Somos también líderes en la producción agrícola de remolacha y tomates, esta producción se hace en campos propios o arrendados a través de contratos de largo plazo, que son manejados por la afiliada Agrícola Terrandes S.A. Además, producimos achicoria, cereales y semilleros, entre otros cultivos y en la comercialización de insumos agrícolas. Para ello ha cimentado una relación con agricultores de las zonas centro y sur del país, los que trabajan bajo el sistema de agricultura de contrato en la producción de remolacha. Asimismo, y para mantener una participación de mercado, la Sociedad ha dado importantes pasos para complementar su producción nacional con importaciones de azúcar de distintos orígenes.

Las sociedades operativas de Empresas Iansa S.A. se describen a continuación.

Iansagro S.A. es una Sociedad Anónima Cerrada constituida en el año 1995, bajo el nombre de Iansafrut S.A.

En el año 2008 Iansafrut S.A. cambia su razón social a Iansagro S.A., y asumiendo dentro de sus actividades la producción, distribución y comercialización de azúcar.

Su objeto es fábrica de azúcar; producción, elaboración, importación, exportación y comercialización de productos y subproductos agrícolas; arriendo de bienes inmuebles amoblados o con equipos y maquinarias, arriendo de maquinarias y equipos de oficina; y comercialización de productos alimenticios.

Icatom S.A. es una Sociedad Anónima constituida en Ica, Perú, en el año 1995. El objeto social son las actividades vinculadas con la agroindustria, incluyendo la siembra, cosecha, transformación, producción, distribución, comercialización, importación y exportación de todo tipo de bienes, especialmente de productos agrícolas, alimentarios o industriales de todo tipo, tanto los productos de origen natural como los que sean objeto de procesamiento y transformación industrial así como de sus insumos y demás artículos necesarios para su envase; la prestación de todo tipo de servicios vinculados a las actividades antes mencionadas y a otras actividades permitidas por la ley.

En el año 1999 se crea la filial Agromás S.A., cuyo objeto principal es la prestación de toda clase de servicios financieros a terceros, dar dinero en préstamo a terceros con o sin intereses, reajustes y cauciones, financiar la compra de toda clase de bienes, administrar toda clase de sistemas de tarjetas de crédito, la realización de operaciones de factoring, el desarrollo del negocio de leasing, la inversión en bienes raíces y en bienes corporales e incorporales muebles. La gestión de cobranza a terceros sea ésta de carácter extrajudicial o judicial, la prestación de servicios y asesorías profesionales en materias de evaluación de riesgo, control de créditos y constitución de garantías, el corretaje y la intermediación; la asesoría profesional respecto de materias económicas, financieras, organizacionales, de recursos humanos, computación y capacitación, de análisis contable y financiero, de marketing y cualquier otro relevante a la gestión comercial.

Patagoniafresh S.A. es una Sociedad Anónima Cerrada constituida en el año 2000. El objeto de la sociedad es la producción, elaboración, comercialización, distribución, venta, importación y exportación de jugos concentrados y no concentrados, aromas naturales, pasta de tomate, pulpas y deshidratados de frutas y vegetales.

En marzo del 2017, se crean dos nuevas sociedades, Iansa Alimentos e Iansa Ingredientes, con el objetivo de sustentar la operación del negocio de azúcar de acuerdo con la nueva estructura de la Sociedad. Con esto, Iansa Ingredientes se dedica a la venta de azúcar a clientes industriales y embotelladores, Iansa Alimentos comercializa y distribuye azúcar en todos sus formatos e Iansagro gestiona la compra de remolacha y azúcar cruda, para la producción y/o refinación de azúcar y compra. Con fecha 02 de octubre de 2023 se realiza la fusión de Iansa Alimentos en LDA SpA.

LDA SpA, es una Sociedad por Acciones constituida como Sociedad Anónima en el año 2007, bajo el nombre de LDA S.A. Su objeto es la producción, importación, exportación, venta de alimentos de azúcar, edulcorantes y jugos; fabricación, comercialización, importación, exportación de alimentos para mascotas; y servicios de envasado, empaque y distribución de productos, sub productos e insumos agrícolas.

En septiembre 2019 fue transformada a LDA SpA.

En octubre de 2019 se divide Iansa Alimentos, dejando el negocio de alimentos para mascotas en de Iansa Petfood SpA. Posteriormente, en diciembre del mismo año, se aprobó la fusión por absorción, adquiriendo LDA SpA, en consecuencia, todos los activos y pasivos de Iansa Petfood SpA.

Agrícola Terrandes S.A. es una Sociedad Anónima Cerrada constituida en el año 2008. Su objeto es la explotación de bienes raíces agrícolas, tales como, el cultivo, arriendos, sub arriendos de predios agrícolas, sea por cuenta propia o de terceros; producción, fabricación, transformación, industrialización, elaboración, adquisición y enajenación, a cualquier título, importación, exportación, distribución y comercialización, en general, en cualquiera de sus formas, de toda clase de fertilizantes, abonos, pesticidas, fungicidas, semillas, frutas, hortalizas, vegetales, tubérculos, legumbres, oleaginosas, plantas, flores; la adquisición y enajenación, a cualquier título, importación, exportación, distribución y comercialización, en general, en cualquiera de sus formas, de toda clase de maquinarias agrícolas, equipos para la agricultura e insumos en general, sea por cuenta propia, por cuenta de terceros o asociada con éstos.

Inversiones Iansa S.A. es una Sociedad Anónima Cerrada creada en el año 2008. El objeto es efectuar inversiones mobiliarias en el extranjero, incluyendo la inversión en acciones de Sociedades Anónimas y derechos en sociedades de personas y la formación y participación en otras personas jurídicas y sociedades de cualquier tipo, la administración de tales inversiones y la percepción de sus frutos. Se deja expresa constancia que la sociedad no podrá ejecutar actividades comerciales ni de servicios, como tampoco la elaboración, fabricación o distribución de bienes.

Droguería Karani S.A.C. es una Sociedad Anónima constituida en Lima, Perú, en el año 2013. Su objeto social es la importación, exportación, producción, transformación, distribución, almacenaje y representación comercial de edulcorantes en todas sus formas y presentaciones, pudiendo actuar por cuenta propia o por terceros; la importación, exportación, producción, transformación, distribución, almacenaje y representación comercial de medicinas y productos e insumos farmacéuticos en general, conforme a la legislación de la materia, pudiendo actuar por cuenta propia o por terceros; la importación, exportación, producción, transformación, distribución, almacenaje y representación comercial de alimentos para el consumo masivo general, pudiendo actuar por cuenta propia o por terceros, y a importación, exportación, producción, transformación, distribución, almacenaje y representación comercial de alimentos para animales en general, pudiendo actuar por cuenta propia o terceros.

Agrocomercial Iansa S.A. es una sociedad constituida en el año 2020. Su objeto social es la producción y comercialización de productos e insumos agrícolas; actividades de apoyo a la agricultura; cultivo de productos agrícolas en combinación con la cría de animales (explotación mixta) y elaboración de otros productos alimenticios.

EF Securitizadora S.A. Patrimonio Separado N° 7 se constituyó en el año 2022, de acuerdo con la autorización concedida por el Representante de los Tenedores de Bonos y según consta en Certificado de la Comisión para el Mercado Financiero número 1099 de fecha 13 de mayo de 2022. El Patrimonio Separado N° 7 está formado por cuentas por cobrar, correspondiente a Créditos y Derechos sobre Flujos de Pago originados en ventas y prestaciones de servicios que constan en facturas emitidas por Iansa Alimentos SA., Iansa Ingredientes S.A., Iansagro S.A., Agrocomercial Iansa S.A. y LDA SpA. La administración de esta sociedad está a cargo de EF Securitizadora S.A.

La Sociedad se encuentra inscrita en el Registro de Valores con el Nº100 y está sujeta a la fiscalización de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF).

b) Accionistas.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 la sociedad matriz de empresas Iansa S.A. es la sociedad Británica ED&F Man Holding Limited (controladora), con una participación indirecta de 93,73%. Esta participación es realizada en forma directa a través de la sociedad ED&F Man Chile Holding SpA, con un 50,99% y de la Sociedad de Inversiones Campos Chilenos S.A. en un 42,74%.

Los principales accionistas al 31 de diciembre de 2024 y 2023 son los siguientes:

SOCIEDAD	PARTICIPACIÓN 31-DIC-24	SOCIEDAD	PARTICIPACIÓN 31-DIC-23
ED&F Man Chile Holdings SpA	50,99%	ED&F Man Chile Holdings SpA	50,99%
Sociedad de Inversiones Campos Chilenos S.A.	42,74%	Sociedad de Inversiones Campos Chilenos S.A.	42,74%
Renta 4 Corredores de Bolsa S.A.	1,12%	Banchile Corredores de Bolsa S.A.	0,84%
Banchile Corredores de Bolsa S.A.	0,87%	Consorcio Corredores de Bolsa	0,62%
Consorcio Corredores de Bolsa	0,43%	Renta 4 Corredores de Bolsa S.A.	0,61%
Santander Corredores de Bolsa Ltda.	0,42%	Larraín Vial S.A. Corredora de Bolsa	0,50%
Larraín Vial S.A. Corredora de Bolsa	0,35%	Santander Corredores de Bolsa Ltda.	0,47%
Itaú Corpbanca Corredores de Bolsa S.A.	0,33%	BCI Corredores de Bolsa S.A.	0,38%
BCI Corredores de Bolsa S.A.	0,29%	Itaú Corpbanca Corredores de Bolsa S.A.	0,31%
Bice Inversiones Corredores de Bolsa S.A.	0,24%	Bice Inversiones Corredores de Bolsa S.A.	0,23%
Finanzas y Negocios S.A. Corredores de Bolsa	0,20%	Finanzas y Negocios S.A. Corredores de Bolsa	0,21%
Valores Security S.A., Corredores de Bolsa	0,18%	Valores Security S.A., Corredores de Bolsa	0,17%
Donoso Venegas Oscar	0,14%	Donoso Venegas Oscar	0,14%
Otros accionistas	1,70%	Otros accionistas	1,79%
	100,00%	Total	100,00%

c) Gestión de capital.

La gestión de capital se refiere a la administración del patrimonio de la Sociedad. Las políticas de administración del capital tienen por objetivo:

- Garantizar el normal funcionamiento del holding y la continuidad del negocio a corto plazo;
- Asegurar el financiamiento de nuevas inversiones con el objetivo de mantener un crecimiento constante en el tiempo;
- Mantener una estructura de capital acorde a los ciclos económicos que impactan el negocio y la naturaleza de la industria.

Los requerimientos de capital son incorporados en la medida que existan necesidades de financiamiento, velando por un adecuado nivel de liquidez y cumpliendo con los resguardos financieros establecidos. De acuerdo con las condiciones económicas imperantes, la Sociedad maneja su estructura de capital y realiza los ajustes necesarios para mitigar los riesgos asociados a condiciones de mercado adversas y aprovechar las oportunidades que se puedan generar logrando mejorar la posición de liquidez de la Sociedad.

La estructura financiera de la Sociedad al 31 de diciembre de 2024 y 2023 es la siguiente:

	31-DIC-24	31-DIC-23
	MUSD	MUSD
Patrimonio	329.319	328.983
Préstamos que devengan intereses	128.394	125.376
Arrendamientos financieros	268	118
Bono de oferta pública	-	5.726
Mutuos hipotecarios	10.472	10.273
Compromiso de retrocompra	14.524	15.091
Bono securitizado	21.676	34.079
Pasivos por arrendamientos	20.904	22.806

NOTA 2. BASES DE PREPARACIÓN.

Los términos estados financieros consolidados o estados financieros se utilizarán indistintamente.

a) Declaración de cumplimiento.

Los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2024 y 2023 han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (en adelante NIIF), emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante IASB).

Los estados financieros consolidados fueron aprobados por el Directorio de la Sociedad con fecha 26 de febrero de 2025.

b) Bases de consolidación.

La Sociedad consolida con su subsidiaria Iansagro S.A., ya que participa de manera directa en un 99,9% y mantiene control de esta subsidiaria.

Al 31 de diciembre de 2023 la Sociedad ya no cuenta con participación en Seedtime Inversiones SpA., sociedad que fue disuelta con fecha 17 de mayo de 2023.

Con fecha 2 de octubre de 2023 se realiza la fusión de Iansa Alimentos en LDA SpA. Previo a la fusión Iansagro participaba en 99,1% de LDA SpA. y 99,9% en Iansa Alimentos; y Empresas Iansa participaba en 0,9% y 0,1% respectivamente. Posterior a la fusión Iansagro participa en un 99,6% y Empresas Iansa con 0,4%, de esta sociedad fusionada.

Las sociedades incluidas en la consolidación de la Sociedad al 31 de diciembre de 2024 son las siguientes:

RUT	NOMBRE SOCIEDAD	PAÍS	MONEDA FUNCIONAL	PORCENTAJE PARTICIPACIÓN		
				DIRECTO	INDIRECTO	TOTAL
96.772.810-1	Iansagro S.A.	Chile	Dólares Estadounidenses	99,9999	-	99,9999
96.909.650-1	Agromás S.A.	Chile	Dólares Estadounidenses	1,0000	99,0000	100,0000
96.912.440-8	Patagoniafresh S.A.	Chile	Dólares Estadounidenses	0,1000	99,9000	100,0000
76.857.210-0	L.D.A. SpA	Chile	Pesos Chilenos	0,4000	99,6000	100,0000
76.016.176-4	Agrícola Terrandes S.A.	Chile	Dólares Estadounidenses	0,1000	99,9000	100,0000
76.044.376-K	Inversiones Iansa S.A.	Chile	Dólares Estadounidenses	1,0000	99,0000	100,0000
76.045.453-2	Compañía de Generación Industrial S.A.	Chile	Dólares Estadounidenses	0,1000	99,9000	100,0000
0-E	Icatom S.A.	Perú	Dólares Estadounidenses	-	100,0000	100,0000
76.413.717-5	Inverindu SpA	Chile	Dólares Estadounidenses	-	100,0000	100,0000
76.415.587-4	Induinversiones SpA	Chile	Dólares Estadounidenses	-	100,0000	100,0000
96.594.100-2	Induexport SpA	Chile	Dólares Estadounidenses	-	100,0000	100,0000
0-E	Droguería Karani S.A.C.	Perú	Dólares Estadounidenses	0,0001	99,9999	100,0000
76.724.595-5	Iansa Ingredientes S.A.	Chile	Dólares Estadounidenses	0,1000	99,9000	100,0000
77.155.289-7	Agrocomercial Iansa S.A.	Chile	Pesos Chilenos	0,1000	99,9000	100,0000
Sin Rut	EF Securitizadora S.A. Patrimonio Separado N° 7	Chile	Pesos Chilenos	100,0000	-	100,0000

A su vez las sociedades incluidas en la consolidación de la sociedad al 31 de diciembre de 2023 son las siguientes:

RUT	NOMBRE SOCIEDAD	PAÍS	MONEDA FUNCIONAL	PORCENTAJE PARTICIPACIÓN		
				DIRECTO	INDIRECTO	TOTAL
96.772.810-1	Iansagro S.A.	Chile	Dólares Estadounidenses	99,9999	-	99,9999
96.909.650-1	Agromás S.A.	Chile	Dólares Estadounidenses	1,0000	99,0000	100,0000
96.912.440-8	Patagoniafresh S.A.	Chile	Dólares Estadounidenses	0,1000	99,9000	100,0000
76.857.210-0	L.D.A. SpA	Chile	Pesos Chilenos	0,4000	99,6000	100,0000
76.016.176-4	Agrícola Terrandes S.A.	Chile	Dólares Estadounidenses	0,1000	99,9000	100,0000
76.044.376-K	Inversiones Iansa S.A.	Chile	Dólares Estadounidenses	1,0000	99,0000	100,0000
76.045.453-2	Compañía de Generación Industrial S.A.	Chile	Dólares Estadounidenses	0,1000	99,9000	100,0000
0-E	Icatom S.A.	Perú	Dólares Estadounidenses	-	100,0000	100,0000
76.413.717-5	Inverindu SpA	Chile	Dólares Estadounidenses	-	100,0000	100,0000
76.415.587-4	Induinversiones SpA	Chile	Dólares Estadounidenses	-	100,0000	100,0000
96.594.100-2	Induexport SpA	Chile	Dólares Estadounidenses	-	100,0000	100,0000
0-E	Droguería Karani S.A.C.	Perú	Dólares Estadounidenses	0,0001	99,9999	100,0000
76.724.603-K	Iansa Alimentos S.A.	Chile	Pesos Chilenos	0,1000	99,9000	100,0000
76.724.595-5	Iansa Ingredientes S.A.	Chile	Dólares Estadounidenses	0,1000	99,9000	100,0000
77.155.289-7	Agrocomercial Iansa S.A.	Chile	Pesos Chilenos	0,1000	99,9000	100,0000
Sin Rut	EF Securitizadora S.A. Patrimonio Separado N° 7	Chile	Pesos Chilenos	100,0000	-	100,0000

Las sociedades incluidas en la consolidación de Iansagro S.A. y filiales al 31 de diciembre de 2024 son:

RUT	NOMBRE SOCIEDAD	PAÍS	MONEDA FUNCIONAL	PORCENTAJE PARTICIPACIÓN		
				DIRECTO	INDIRECTO	TOTAL
96.909.650-1	Agromás S.A.	Chile	Dólares Estadounidenses	99,0000	1,0000	100,0000
96.912.440-8	Patagoniafresh S.A.	Chile	Dólares Estadounidenses	99,9000	0,1000	100,0000
76.857.210-0	L.D.A. SpA	Chile	Pesos Chilenos	99,1000	0,9000	100,0000
76.016.176-4	Agrícola Terrandes S.A.	Chile	Dólares Estadounidenses	99,9000	0,1000	100,0000
76.044.376-K	Inversiones Iansa S.A.	Chile	Dólares Estadounidenses	99,0000	1,0000	100,0000
76.045.453-2	Compañía de Generación Industrial S.A.	Chile	Dólares Estadounidenses	99,9000	0,1000	100,0000
0-E	Icatom S.A.	Perú	Dólares Estadounidenses	59,4181	40,5819	100,0000
76.413.717-5	Inverindu SpA	Chile	Dólares Estadounidenses	100,0000	-	100,0000
76.415.587-4	Induinversiones SpA	Chile	Dólares Estadounidenses	-	100,0000	100,0000
96.594.100-2	Induexport SpA	Chile	Dólares Estadounidenses	-	100,0000	100,0000
0-E	Droguería Karani S.A.C.	Perú	Dólares Estadounidenses	99,9000	0,1000	100,0000
76.724.595-5	Iansa Ingredientes S.A.	Chile	Dólares Estadounidenses	99,9000	0,1000	100,0000
77.155.289-7	Agrocomercial Iansa S.A.	Chile	Pesos Chilenos	99,9000	0,1000	100,0000

A su vez las sociedades incluidas en la consolidación de Iansagro S.A. y filiales al 31 de diciembre de 2023 son:

RUT	NOMBRE SOCIEDAD	PAÍS	MONEDA FUNCIONAL	PORCENTAJE PARTICIPACIÓN		
				DIRECTO	INDIRECTO	TOTAL
96.909.650-1	Agromás S.A.	Chile	Dólares Estadounidenses	99,0000	1,0000	100,0000
96.912.440-8	Patagoniafresh S.A.	Chile	Dólares Estadounidenses	99,9000	0,1000	100,0000
76.857.210-0	L.D.A. SpA	Chile	Pesos Chilenos	99,1000	0,9000	100,0000
76.016.176-4	Agrícola Terrandes S.A.	Chile	Dólares Estadounidenses	99,9000	0,1000	100,0000
76.044.376-K	Inversiones Iansa S.A.	Chile	Dólares Estadounidenses	99,0000	1,0000	100,0000
76.045.453-2	Compañía de Generación Industrial S.A.	Chile	Dólares Estadounidenses	99,9000	0,1000	100,0000
0-E	Icatom S.A.	Perú	Dólares Estadounidenses	59,4181	40,5819	100,0000
76.413.717-5	Inverindu SpA	Chile	Dólares Estadounidenses	100,0000	-	100,0000
76.415.587-4	Induinversiones SpA	Chile	Dólares Estadounidenses	-	100,0000	100,0000
96.594.100-2	Induexport SpA	Chile	Dólares Estadounidenses	-	100,0000	100,0000
0-E	Droguería Karani S.A.C.	Perú	Dólares Estadounidenses	99,9000	0,1000	100,0000
76.724.603-K	Iansa Alimentos S.A.	Chile	Pesos Chilenos	99,9000	0,1000	100,0000
76.724.595-5	Iansa Ingredientes S.A.	Chile	Dólares Estadounidenses	99,9000	0,1000	100,0000
77.155.289-7	Agrocomercial Iansa S.A.	Chile	Pesos Chilenos	99,9000	0,1000	100,0000

c) Períodos contables.

Los presentes estados financieros consolidados cubren los siguientes ejercicios:

- Estados Consolidados de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
- Estados Consolidados de Resultados Integrales, por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
- Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio, por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
- Estados Consolidados de Flujos de Efectivo, por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.

d) Moneda funcional y presentación.

La moneda funcional de la Sociedad y de cada una de sus filiales ha sido determinada como la moneda del ámbito económico en que opera, tal como lo señala la NIC 21. En este sentido, los estados financieros consolidados son presentados en dólares estadounidenses, que es la moneda funcional y de presentación de la Sociedad.

SOCIEDAD	RELACIÓN	MONEDA FUNCIONAL
Empresas Iansa S.A.	Matriz	USD
Iansagro S.A.	Afiliada directa	USD
Agromás S.A.	Afiliada indirecta	USD
Patagoniafresh S.A.	Afiliada indirecta	USD
L.D.A. S.p.A	Afiliada indirecta	CLP
Agrícola Terrandes S.A.	Afiliada indirecta	USD
Inversiones Iansa S.A.	Afiliada indirecta	USD
Compañía de Generación Industrial S.A.	Afiliada indirecta	USD
Icatom S.A.	Afiliada indirecta	USD
Inverindu SpA	Afiliada indirecta	USD
Induinversiones SpA	Afiliada indirecta	USD
Induexport SpA.	Afiliada indirecta	USD
Droguería Karani S.A.C.	Afiliada indirecta	USD
Iansa Ingredientes S.A.	Afiliada indirecta	USD
Agrocomercial Iansa S.A.	Afiliada indirecta	CLP
EF Securitizadora S.A. Patrimonio Separado N° 7	Afiliada indirecta	CLP

Lo anterior, definido principalmente porque la afiliada Iansagro S.A., que aporta gran parte de las operaciones de ingresos y costos, se encuentra indexada a esta moneda.

Toda la información es presentada en miles de dólares estadounidenses (MUSD) y ha sido redondeada a la unidad más cercana, excepto cuando se indica de otra manera.

Las transacciones en una moneda distinta a la moneda funcional se consideran en moneda extranjera y son inicialmente registradas al tipo de cambio de la moneda funcional a la fecha de la transacción. Los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera son convertidos al tipo de cambio de la moneda funcional a la fecha de los estados financieros. Todas las diferencias son registradas con cargo o abono a resultados.

e) Uso de estimaciones y juicios.

De acuerdo con la NIC 1, en la preparación de los estados financieros consolidados se han utilizado estimaciones realizadas por la Administración, para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos y gastos. Los gastos reales pueden diferir de estas estimaciones.

Respecto de la información considerada para los supuestos utilizados al 31 de diciembre de 2024 y 2023, que poseen un riesgo de resultar en un ajuste material a los valores libros de activos y pasivos en el próximo año financiero se incluye en las siguientes notas:

- Fijación de plazos de arrendamientos, considerando plazos de ampliación.
- La determinación de vida útil de activos intangibles y plusvalías asociadas, para determinar la existencia de pérdidas por deterioro de estos.
- La edad límite para determinar montos prospectivos en el cálculo de obligaciones por beneficios a los empleados. (Para la mujer 60 años y para los hombres 65 años)

- Incertidumbre respecto de la generación de suficientes utilidades tributables futuras con las cuales recuperar los activos por impuestos diferidos.
- Determinación del porcentaje de crecimiento del activo para determinar el valor razonable de activos biológicos basándose en datos no observables significativos.
- La vida útil y valores residuales de las propiedades, plantas y equipos.
- Las hipótesis empleadas para calcular las estimaciones de incobrabilidad de deudores por venta y cuentas por cobrar a clientes.

f) Medición de los valores razonables.

Algunas de las políticas y revelaciones contables de la Sociedad requieren la medición de los valores razonables tanto de los activos y pasivos financieros como de los no financieros. La Sociedad revisa periódicamente las variables no observables significativas y los ajustes de valorización. Si se usa información de terceros, para medir los valores razonables, se evalúa la evidencia obtenida con el objetivo de confirmar que esas valorizaciones satisfacen los requerimientos de las NIIF, incluyendo el nivel de jerarquía del valor razonable dentro del que deberían clasificarse esas valorizaciones. Al medir el valor razonable de un activo o pasivo, la Sociedad utiliza datos de mercado observables siempre que sea posible. Los valores razonables se

clasifican en distintos niveles dentro de una jerarquía del valor razonable que se basa en las variables usadas en las técnicas de valoración, como sigue:

Nivel 1: Precios cotizados, no ajustados, en mercados activos para activos o pasivos idénticos.

Nivel 2: Variables distintas a los precios cotizados incluidos en el nivel 1 que sean observables para el activo o pasivo, directamente, es decir, como precios, o indirectamente, es decir, derivados de los precios.

Nivel 3: Datos para el activo o pasivo que no se basan en datos de mercado observables.

Cuando los datos de entrada usados para medir el valor razonable de un activo o pasivo se clasifican en distintos niveles de la jerarquía del valor razonable, la medición del valor razonable se clasifica en su totalidad en el mismo nivel en que se encuentra la variable de nivel más bajo que sea significativa para la medición total.

Las siguientes notas incluyen información adicional sobre los supuestos hechos al medir los valores razonables:

Nota 10: Activos biológicos.

Nota 17: Propiedades de Inversión.

Nota 31: Instrumentos Financieros.

Nota 32: Activos y pasivos de cobertura.

g) Cambios contables.

Ciertas reclasificaciones fueron realizadas al ejercicio comparativo para mantener la uniformidad de los estados financieros consolidados presentados. Estas principalmente tienen relación con:

Cuentas por pagar por venta de cartera con responsabilidad, por MUSD 1.200, se reclasifica desde cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar a otros pasivos financieros corrientes.

NOTA 3. PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES APLICADAS.

a) Bases de consolidación.

(i) Combinación de negocios

La Sociedad reconoce en sus estados financieros consolidados los activos identificables (incluye activos intangibles que no han sido reconocidos con anterioridad) y los pasivos asumidos de cualquier participación en sociedades adquiridas al valor razonable, de acuerdo con la NIIF 3, emitida y revisada por el IASB. Además, reconoce y mide cualquier plusvalía o ganancia procedente de la compra de estas entidades.

Si la contabilización inicial de una combinación de negocios se determina sólo en forma provisional, la Sociedad, durante el ejercicio de medición, ajustará retroactivamente los importes provisionales adquiridos, de acuerdo con la nueva información obtenida. Además, reconoce cualquier activo o pasivo adicional si se obtiene cualquier nueva información, siempre y cuando el ejercicio de medición no exceda un año a partir de la fecha de compra.

Las combinaciones de negocios son contabilizadas utilizando el método de adquisición a la fecha en la que se transfiere el control a la Sociedad. Se entiende por control al poder de dirigir las políticas financieras y de operación de una entidad con el fin de obtener beneficios de sus actividades.

La Sociedad valoriza la plusvalía a la fecha de adquisición como:

- El valor razonable de la contraprestación transferida;
- El monto reconocido de cualquier participación no controladora en la empresa adquirida;
- Más si la combinación de negocios es realizada por etapas, el valor razonable de las participaciones existentes en el patrimonio de la adquirida;
- Menos el monto reconocido neto (en general, el valor razonable) de los activos adquiridos identificables y los pasivos asumidos identificables.

Cuando el exceso es negativo se realiza una revisión de los supuestos efectuados en la valorización de los activos identificables y pasivos asumidos. Si luego de este proceso aún existe un exceso negativo, una ganancia en venta en condiciones ventajosas se reconoce en el resultado.

La contraprestación transferida no incluye los montos relacionados con la liquidación de relaciones preexistentes. Dichos montos son reconocidos generalmente en el resultado.

Para cada combinación de negocios, se mide cualquier participación no controladora en la participada al:

- valor razonable; o
- la participación proporcional de los activos netos identificables de la adquirida, que generalmente están al valor razonable.

(ii) Participaciones no controladoras.

Los cambios en la participación de la Sociedad en una afiliada que no resultan en una pérdida de control se contabilizan como transacciones con los propietarios en su calidad de tales. Los ajustes a las participaciones no controladoras se basan en un importe proporcional de los activos netos de la afiliada. No se efectúan ajustes a la plusvalía ni se reconoce ganancia o pérdida alguna en resultado.

(iii) Afiliadas

Afiliadas son todas las entidades sobre las que la Sociedad tiene control. El control se logra cuando la Sociedad está expuesta, o tiene los derechos, a los rendimientos variables procedentes de su implicación en la sociedad participada y tiene la capacidad de influir en esos rendimientos a través de su poder sobre ésta. Específicamente, la Sociedad controla una participada si y sólo si tiene todo lo siguiente:

(a) poder sobre la participada (es decir derechos existentes que le dan la capacidad de dirigir las actividades relevantes de la sociedad participada, es decir, las actividades que afectan de forma significativa a los rendimientos de la participada).

(b) exposición, o derecho, a rendimientos variables procedentes de su implicación en la participada.

(c) capacidad de utilizar su poder sobre la participada para influir en el importe de los rendimientos del inversor.

Cuando la Sociedad tiene menos que la mayoría de los derechos a voto de una sociedad participada, tiene el poder sobre la sociedad participada cuando estos derechos a voto son suficientes para darle en la práctica la capacidad de dirigir las actividades relevantes de la sociedad participada unilateralmente. La Sociedad considera todos los hechos y circunstancias para evaluar si los derechos a voto en una participada son suficientes para darle el poder, incluyendo:

(a) el número de los derechos de voto que mantiene el inversor en relación con el número y dispersión de los que mantienen otros tenedores de voto;

(b) los derechos de voto potenciales mantenidos por el inversor, otros tenedores de voto u otras partes;

(c) derechos que surgen de otros acuerdos contractuales; y

(d) cualesquiera hechos y circunstancias adicionales que indiquen que el inversor tiene, o no tiene, la capacidad presente de dirigir las actividades relevantes en el momento en que esas decisiones necesiten tomarse, incluyendo los patrones de conducta de voto en reuniones de accionistas anteriores.

La Sociedad reevaluará si tiene o no control en una participada si los hechos y circunstancias indican que ha habido cambios en uno o más de los tres elementos de control mencionados anteriormente. La consolidación de una afiliada comenzará desde la fecha en que el inversor obtenga el control de la participada cesando cuando pierda el control sobre ésta.

Para contabilizar la adquisición de afiliada, la Sociedad utiliza el método de adquisición. El costo de adquisición es el valor razonable de los activos entregados, de los instrumentos de patrimonio emitidos y de los pasivos incurridos o asumidos en la fecha de intercambio. Los activos identificables adquiridos y los pasivos y contingencias identificables asumidos en una combinación de negocios se valoran inicialmente por su valor razonable a la fecha de adquisición. El exceso del costo de adquisición sobre el valor razonable de la participación de Empresas Iansa en los activos netos identificables adquiridos se reconoce como plusvalía comprada. Si el costo de adquisición es menor que el valor razonable de los activos netos de la subsidiaria adquirida, se reconsiderará la identificación y medición de los activos, pasivos y pasivos contingentes identificables de la adquirente, así como la medición del costo de la adquisición, la diferencia, que continúe existiendo, se reconoce directamente en el estado consolidado de resultados.

Las sociedades afiliadas se consolidan mediante la combinación línea a línea de todos sus activos, pasivos, ingresos, gastos y flujos de efectivo.

Las participaciones no controladoras de las sociedades afiliadas son incluidas en el patrimonio de la Sociedad. Se eliminan las transacciones intercompañías, los saldos y ganancias no realizadas por transacciones entre entidades del grupo. Las pérdidas no realizadas también se eliminan, a menos que la transacción proporcione evidencia de una pérdida por deterioro del activo transferido. Cuando es necesario, para asegurar su uniformidad con las políticas adoptadas por la Sociedad, se modifican las políticas contables de las filiales.

(iv) Inversiones en entidades asociadas y entidades controladas conjuntamente (método de la participación).

Asociadas son todas las entidades sobre las que la Sociedad ejerce influencia significativa pero no tiene control que, generalmente, viene acompañado por una participación de entre un 20% y un 50% de los derechos de voto. Las inversiones en asociadas se contabilizan por el método de la participación e inicialmente se reconocen por su costo. Las inversiones en asociadas incluyen la plusvalía comprada, identificada en la adquisición, neto de cualquier pérdida acumulada por deterioro identificado en la adquisición. La participación de La Sociedad en las pérdidas o ganancias posteriores a la adquisición de sus asociadas se reconoce en resultados integrales, y su participación en los movimientos de reservas, posteriores a la adquisición se reconoce en reservas. Los movimientos posteriores a la adquisición acumulados se ajustan contra el importe en libros de la inversión. Cuando la participación en las pérdidas de una asociada es igual o superior a su participación en la misma, incluida cualquier otra cuenta por cobrar no asegurada, la Sociedad no reconoce pérdidas adicionales, a no ser que haya incurrido en obligaciones o realizado pagos en nombre de la asociada en la cual participa.

Los saldos y transacciones intercompañía y cualquier ingreso o gasto no realizado que surja de transacciones intercompañía grupales, son eliminados durante la preparación de los estados financieros consolidados. Las ganancias no realizadas provenientes de transacciones con sociedades cuya inversión es reconocida según el método de la participación son eliminadas de la inversión en proporción de la participación del grupo en la inversión. Las pérdidas no realizadas son eliminadas de la misma forma que las ganancias no realizadas, pero sólo en la medida que no haya evidencia de deterioro.

(v) Entidad estructurada.

La Sociedad no mantiene participación de propiedad en una entidad estructurada, EF Securitizadora S.A. Patrimonio N°7. No obstante, según los términos de los acuerdos bajo los que se estableció esta entidad, la Sociedad recibe sustancialmente todos los rendimientos relacionados con sus operaciones y activos netos (esta entidad realiza actividades de financiamiento exclusivamente para la Sociedad) y actualmente tiene capacidad para dirigir las actividades de esta entidad que afecta estos rendimientos, a través del bono subordinado. Debido a que la participación de los propietarios de esta entidad se presenta como pasivos en la Sociedad, no se reconoce participación no controladora por esta entidad. Al 31 de diciembre 2024 y 2023 esta sociedad forma parte de los Estados Financieros Consolidados de Empresas Iansa S.A.

b) Transacciones en moneda extranjera y unidades de reajuste.

Tal como se revela en nota 2 letra d), la moneda funcional de la Sociedad es el dólar estadounidense (USD), por lo tanto, todos los saldos de partidas monetarias denominadas en monedas extranjeras se convierten a los tipos de cambio de cierre y las diferencias producidas en las transacciones que se liquidan en una fecha distinta al reconocimiento inicial, se reconocen en los resultados del ejercicio, en el rubro diferencia de cambio.

De acuerdo con ello, los principales activos y pasivos monetarios en moneda extranjera se muestran a su valor equivalente en dólares, calculados a los siguientes tipos de cambios:

FECHA	31-DIC-24	31-DIC-23
	USD	USD
Euro	0,93	0,94
Sol peruano	3,77	3,70
Pesos chilenos	996,46	877,12

Por otra parte, los activos y pasivos monetarios registrados en unidades de fomento son valorizados a su valor de cierre de cada ejercicio. Las paridades utilizadas son las siguientes:

FECHA	31-DIC-24	31-DIC-23
	USD	USD
Unidad de Fomento	0,0259	0,0238

La unidad de fomento (UF) es una unidad monetaria denominada en pesos chilenos que está indexada a la inflación. La tasa de variación de la UF se establece a diario y con antelación, sobre

la base de la variación del Índice de Precios al Consumidor (IPC) del mes anterior. El valor presentado en la tabla anterior representa el valor de dólares para la unidad de fomento en cada fecha de cierre sobre la que se informa.

c) Instrumentos financieros.

c.1) Reconocimiento y medición inicial

Los deudores comerciales e instrumentos de deuda emitidos inicialmente se reconocen cuando se originan. Todos los otros activos y pasivos financieros se reconocen inicialmente cuando la Sociedad se hace parte de las disposiciones contractuales del instrumento.

Un activo financiero (a menos que sea un deudor comercial sin un componente de financiación significativo) o pasivo financiero se mide inicialmente al valor razonable más, en el caso de una partida no medida al valor razonable con cambios en resultados, los costos de transacción directamente atribuibles a su adquisición o emisión. Un deudor comercial sin un componente de financiación significativo se mide inicialmente al precio de la transacción.

c.2) Clasificación y medición posterior.

Activos financieros

En el reconocimiento inicial, un activo financiero se clasifica como medido a: costo amortizado, a valor razonable con cambios en otro resultado integral- inversión en deuda, a valor razonable con cambios en otro resultado integral- inversión en patrimonio, o a valor razonable con cambios en resultados.

Los activos financieros no se reclasifican después de su reconocimiento inicial, excepto si la Sociedad cambia su modelo de negocio por uno para gestionar los activos financieros, en cuyo caso todos los activos financieros afectados son reclasificados en el primer día del primer período sobre el que se informa posterior al cambio en el modelo de negocio.

Un activo financiero deberá medirse al costo amortizado si se cumplen las dos condiciones siguientes y no está medido a valor razonable con cambios en resultados:

- el activo financiero se conserva dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener los activos financieros para obtener flujos de efectivo contractuales; y
- las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

Una inversión en deuda deberá medirse al valor razonable con cambios en otro resultado integral si se cumplen las dos condiciones siguientes y no está medido a valor razonable con cambios en resultados:

- el activo financiero se conserva dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo se logra tanto obteniendo los flujos de efectivo contractuales como vendiendo los activos financieros; y
- las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

En el reconocimiento inicial de una inversión de patrimonio que no es mantenida para negociación, la Sociedad puede realizar una elección irrevocable en el momento del reconocimiento inicial de presentar los cambios posteriores en el valor razonable en otro resultado integral. Esta elección se hace individualmente para cada inversión.

Todos los activos financieros no clasificados como medidos al costo amortizado o al valor razonable con cambios en otro resultado integral como se describe anteriormente, son medidos al valor razonable con cambios en resultados. Esto incluye todos los activos financieros derivados. En el reconocimiento inicial, la Sociedad puede designar irrevocablemente un activo financiero que de alguna otra manera cumple con el requerimiento de estar medido al costo amortizado o al valor razonable con cambios en otro resultado integral como al valor razonable con cambios en resultados si haciéndolo elimina o reduce significativamente una incongruencia de medición o reconocimiento que surgiría en otro caso.

Activos financieros: Evaluación del modelo de negocio.

La Sociedad realiza una evaluación del objetivo del modelo de negocio en el que se mantiene un activo financiero a nivel de cartera, ya que este es el que mejor refleja la manera en que se gestiona el negocio y en que se entrega la información a la gerencia. La información considerada incluye:

- Las políticas y los objetivos señalados para la cartera y la operación de esas políticas en la práctica. Estas incluyen si la estrategia de la gerencia se enfoca en cobrar ingresos por intereses contractuales, mantener un perfil de rendimiento de interés concreto o coordinar la duración de los activos financieros con la de los pasivos que dichos activos están financiando o las salidas de efectivo esperadas o realizar flujos de efectivo mediante la venta de los activos;
- Cómo se evalúa el rendimiento de la cartera y cómo este se informa al personal clave de la gerencia de la Sociedad;
- Los riesgos que afectan al rendimiento del modelo de negocio (y los activos financieros mantenidos en el modelo de negocio) y, en concreto, la forma en que se gestionan dichos riesgos;
- Cómo se retribuye a los gestores del negocio (por ejemplo, si la compensación se basa en el valor razonable de los activos gestionados o sobre los flujos de efectivo contractuales obtenidos); y
- La frecuencia, el valor y el calendario de las ventas en períodos anteriores, las razones de esas ventas y las expectativas sobre la actividad de ventas futuras.

Las transferencias de activos financieros a terceros en transacciones que no califican para la baja en cuentas no se consideran ventas para este propósito, de acuerdo con el reconocimiento continuo de la Sociedad de los activos.

Los activos financieros que son mantenidos para negociación o son gestionados y cuyo rendimiento es evaluado sobre una base de valor razonable son medidos al valor razonable con cambios en resultados.

Activos financieros - Evaluación de si los flujos de efectivo contractuales son sólo pagos del principal y los intereses.

Para propósitos de esta evaluación, el 'principal' se define como el valor razonable del activo financiero en el momento del reconocimiento inicial. El 'interés' se define como la contraprestación por el valor temporal del dinero por el riesgo crediticio asociado con el importe principal pendiente durante un período de tiempo concreto y por otros riesgos y costos de préstamos básicos (por ejemplo, el riesgo de liquidez y los costos administrativos), así como también un margen de utilidad.

Al evaluar si los flujos de efectivo contractuales son sólo pagos del principal y los intereses, la Sociedad considera los términos contractuales del instrumento. Esto incluye evaluar si un activo financiero contiene una condición contractual que pudiera cambiar el calendario o importe de los flujos de efectivo contractuales de manera que no cumpliría esta condición. Al hacer esta evaluación, la Sociedad considera:

- Hechos contingentes que cambiarían el importe o el calendario de los flujos de efectivo;
- Términos que podrían ajustar la razón del cupón contractual, incluyendo características de tasa variable;
- Características de pago anticipado y prórroga; y
- Términos que limitan el derecho de la Sociedad a los flujos de efectivo procedentes de activos específicos (por ejemplo, características sin recurso).

Una característica de pago anticipado es consistente con el criterio de únicamente pago del principal y los intereses si el importe del pago anticipado representa sustancialmente los importes no pagados del principal e intereses sobre el importe principal, que puede incluir compensaciones adicionales razonables para la cancelación anticipada del contrato. Adicionalmente, en el caso de un activo financiero adquirido con un descuento o prima de su importe nominal contractual, una característica que permite o requiere el pago anticipado de un importe que representa sustancialmente el importe nominal contractual más los intereses contractuales devengados (pero no pagados) (que también pueden incluir una compensación adicional razonable por término anticipado) se trata como consistente con este criterio si el valor razonable de la característica de pago anticipado es insignificante en el reconocimiento inicial.

(1) Activos financieros a costo amortizado.

En esta categoría se incluyen los activos financieros que cumplan las siguientes condiciones:

(i) el modelo de negocio que lo sustenta tiene como objetivo mantener los activos financieros para obtener los flujos de efectivo contractuales;

(ii) las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

Estos activos se miden posteriormente al costo amortizado usando el método del interés efectivo. El costo amortizado se reduce por las pérdidas por deterioro. El ingreso por intereses, las ganancias y pérdidas por conversión de moneda extranjera y el deterioro se reconocen en resultados. Cualquier ganancia o pérdida en la baja en cuentas se reconoce en resultados.

En este rubro se presentan las cuentas por cobrar, préstamos y equivalentes de efectivo.

Los deudores se presentan a su valor neto, es decir, rebajados por las estimaciones por deterioro del valor (pérdidas por deterioro).

(1.1) Segmentos agrocomercial, pulpas, pastas y jugos y azúcar y otras marcas lansa.

(1.1.a) Políticas de crédito.

La Sociedad establece como marco regulatorio la aplicación de políticas de crédito para la venta de sus productos y servicios, que permiten minimizar el riesgo crediticio mediante la evaluación de sus clientes y la determinación de límites de crédito, bajo las siguientes consideraciones:

- Cobertura de seguro de crédito.
- Garantías y avales.
- Antecedentes comerciales intachables.

Con el objetivo de resguardarse frente a posibles incumplimientos de pagos por parte de los clientes, la Sociedad tiene contratado un seguro de crédito, el cual cubre el 90% de la respectiva deuda por cobrar de todos los clientes con excepción de los clientes innominados (menores a USD 50.000) y el 75% de la deuda por cobrar de clientes innominados, sólo en caso de insolvencia.

Como regla general, todos los clientes, indistintamente de las líneas de negocios, deben contar con un seguro de crédito. La excepción la conforma un grupo selecto de clientes de gran envergadura, bajo riesgo y gran confiabilidad ante el mercado.

La Sociedad mantiene un Comité de Crédito Gerencial, quien revisa la situación crediticia de los clientes y, de acuerdo con la política de créditos vigente, evalúa y aprueba las líneas de crédito, como también autoriza las excepciones a la política de crédito, y puede aprobar ventas a clientes rechazados por la compañía de seguros, bajo riesgo de la Sociedad.

La compañía de seguros no asegura clientes que anteriormente fueron declarados insolventes.

El objetivo de la política de cobranza es lograr que el cliente, en su primera etapa de mora pague el 100% de la deuda, para poder seguir operando con él. En los casos que el cliente no pueda pagar se acuerda un nuevo plan de pago, el cual debe ser aprobado por la Compañía de Seguros en el caso de que se trate de un cliente asegurado.

Cuando ocurre alguna morosidad de un cliente cuya recuperación de deuda no se concreta a través de un plan de pagos, este se debe declarar como siniestro a la compañía de seguros y esta se encarga de agotar todos los medios de pago. En el caso de que el cliente no se encuentre asegurado, los antecedentes son derivados a los asesores jurídicos, los cuales de acuerdo con la normativa vigente deberán evidenciar y documentar que se hayan agotado prudencialmente todos los medios de cobro para solventar el castigo correspondiente.

(1.1.b) Estimación por deterioro.

Las pérdidas crediticias esperadas de doce meses son la parte de las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida del activo que proceden de sucesos de incumplimiento sobre un instrumento financiero que están posiblemente dentro de los 12 meses después de la fecha de presentación (o un período inferior si el instrumento tiene una vida de menos de doce meses).

El período máximo considerado al estimar las pérdidas crediticias esperadas es el período contractual máximo durante el que la Sociedad está expuesto al riesgo de crédito.

Las estimaciones de pérdida para los activos financieros medidos al costo amortizado se deducen del importe en libros bruto de los activos.

(1.1.c) Renegociación.

Para todos los clientes con morosidad significativa y que no cuentan con seguro de crédito se realiza estimación por deterioro por el 100% de la deuda. Lo mismo aplica para los clientes en cobranza judicial y protesto; y para los que sí cuentan con seguro de crédito la estimación equivale al 10% de la deuda en el caso de clientes nominados (sobre USD 50.000) y el 25% para clientes innominados (de USD 0 a USD 50.000). Para el grupo de clientes no asegurados de gran envergadura y confiabilidad ante el mercado se realiza una evaluación de riesgo, de acuerdo con lo determinado por la administración, y en base a estos resultados se decide la realización de estimación por deterioro.

La restructuración de deudas o renegociación a deudores, para clientes no asegurados se encuentra sometida a la evaluación conjunta y coordinada de los responsables internos y los asesores jurídicos, sólo para aquellos clientes con los cuales se desea seguir operando comercialmente, donde ambas partes, en conjunto, resuelven la determinación de condiciones apropiadas para el saneamiento de la deuda morosa.

(1.2) Financiamiento agricultores.

(1.2.a) Políticas de crédito.

Los créditos otorgados por la filial Agromás S.A. están dirigidos al financiamiento de insumos, servicios, maquinarias, proyectos de riego tecnificado y avances en dinero para labores agrícolas desde la siembra hasta la cosecha de insumos.

La Sociedad establece como marco regulatorio en el proceso de crédito interno, la aplicación de políticas de crédito en la venta de sus productos y servicios, permitiendo minimizar el riesgo crediticio mediante la evaluación de sus clientes, bajo las siguientes consideraciones:

- Antecedentes comerciales intachables.
- Solvencia y capacidad de pago.
- Antecedentes de antigüedad.
- Garantías y avales.

De acuerdo con la composición y características de los agricultores, la Sociedad ha formulado criterios diferenciados de evaluación, requisitos y otros, si la situación lo amerita, sin embargo, dado que los clientes de este segmento tienen características bastantes singulares entre sí, la Sociedad adopta criterios particulares de evaluación crediticia.

La Sociedad mantiene un Comité de Crédito, quien revisa, evalúa y autoriza cualquier excepción a la política de crédito.

Cuando ocurre alguna morosidad de un cliente cuya recuperación de deuda no haya constituido respuesta satisfactoria en forma interna, serán nuestros asesores jurídicos los cuales de acuerdo con la normativa vigente deberán evidenciar y documentar que se hayan agotado prudencialmente todos los medios de cobro para solventar el castigo correspondiente.

En la generalidad las ventas se realizan con plazo no superior a un año, que es el período que dura una campaña de remolacha. La excepción está dada por el financiamiento en proyectos de riego tecnificado, compra de maquinarias y renegociación de deudas, donde los plazos pueden ser mayores (generalmente son cinco años el plazo máximo).

(1.2.b) Estimación por deterioro.

Las pérdidas crediticias esperadas de doce meses son la parte de las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida del activo que proceden de sucesos de incumplimiento sobre un instrumento financiero que están posiblemente dentro de los 12 meses después de la fecha de presentación (o un período inferior si el instrumento tiene una vida de menos de doce meses).

El período máximo considerado al estimar las pérdidas crediticias esperadas es el período contractual máximo durante el que la Sociedad está expuesto al riesgo de crédito.

Las estimaciones de pérdida para los activos financieros medidos al costo amortizado se deducen del importe en libros bruto de los activos.

(1.2.c) Renegociación.

Al igual que en el caso de deudores comerciales de otros negocios, la restructuración de deudas o renegociación a deudores agricultores se encuentra sometida a la evaluación conjunta y coordinada de los responsables internos y los asesores jurídicos, sólo para aquellos clientes con los cuales se desea seguir operando comercialmente, donde ambas partes, en conjunto, resuelven la determinación de condiciones apropiadas para el saneamiento de la deuda morosa.

El rubro otros activos no financieros contempla saldos por cobrar que provienen de ventas no relacionadas con el giro normal de la Sociedad. Es revisado periódicamente para determinar si existen indicios de deterioro, que deban evaluarse para determinar si es necesario realizar una estimación por deterioro.

(2) Activos financieros a valor razonable con cambios en otro resultado integral.

Se incluyen en esta categoría aquellos activos financieros que cumplan las siguientes condiciones:

(i) El activo financiero se mantiene dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo se logra obteniendo flujos de efectivo contractuales y vendiéndolo y

(ii) Las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

Estos activos se miden posteriormente al valor razonable. El ingreso por intereses calculado bajo el método de interés efectivo, las ganancias y pérdidas por conversión de moneda extranjera y el deterioro se reconocen en resultados. Otras ganancias y pérdidas netas se reconocen en otro resultado integral. En el momento de la baja en cuentas, las ganancias y pérdidas acumuladas en otro resultado integral se reclasifican en resultados.

(3) Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados.

Estos activos se miden posteriormente al valor razonable. Las ganancias y pérdidas netas, incluyendo cualquier ingreso por intereses o dividendos, se reconocen en resultados.

(4) Inversiones de deuda a valor razonable con cambios en otro resultado integral.

Los instrumentos de deuda emitidos y los pasivos subordinados se registran en la fecha en que se originan. En el caso de los otros pasivos financieros se reconocen en la fecha de la transacción en la que la Sociedad se hace parte de las disposiciones contractuales del instrumento.

El pasivo financiero se da de baja cuando las obligaciones contractuales se cancelan o finalizan.

Los pasivos financieros no derivados se clasifican en la categoría de otros pasivos financieros, los que son reconocidos inicialmente a su valor razonable más cualquier costo de transacción directamente atribuible. Posteriormente, estos pasivos financieros se valorizan al costo amortizado usando el método de interés efectivo.

Estos pasivos se miden posteriormente al valor razonable. El costo por intereses calculado bajo el método de interés efectivo, las ganancias y pérdidas por conversión de moneda extranjera y el deterioro se reconocen en resultados. Otras ganancias y pérdidas netas se reconocen en otro resultado integral. En el momento de la baja en cuentas, las ganancias y pérdidas acumuladas en otro resultado integral se reclasifican en resultados.

Los otros pasivos financieros se componen de préstamos y obligaciones, títulos de deuda emitidos, sobregiros bancarios y otras cuentas por pagar.

c.3) Bajas en cuentas

Activos Financieros

Para los activos financieros la Sociedad da de baja en cuentas un activo financiero cuando expiran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero, o cuando transfiere los derechos a recibir los flujos de efectivo contractuales en una transacción en que la se transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad del activo financiero, o no transfiere ni retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios relacionados con la propiedad y no retiene control sobre los activos transferidos.

La Sociedad participa en transacciones en las que transfiere los activos reconocidos en su estado consolidado de situación financiera, pero retiene todos o sustancialmente todos los riesgos y ventajas de los activos transferidos.

En esos casos, los activos transferidos no son dados de baja en cuentas.

En el caso de los pasivos financieros la Sociedad da de baja en cuentas un pasivo financiero cuando sus obligaciones contractuales son pagadas o canceladas, o bien hayan expirado. La Sociedad también da de baja en cuentas un pasivo financiero cuando se modifican sus condiciones y los flujos de efectivo del pasivo modificado son sustancialmente distintos. En este caso, se reconoce un nuevo pasivo financiero con base en las condiciones nuevas al valor razonable.

En el momento de la baja en cuentas de un pasivo financiero, la diferencia entre el importe en libros del pasivo financiero extinto y la contraprestación pagada (incluidos los activos que no son en efectivo transferidos o los pasivos asumidos) se reconoce en resultados.

c.4) Compensación.

Un activo y un pasivo financiero serán objeto de compensación, de manera que se presente en el estado consolidado de situación financiera su importe neto, cuando y solo cuando la Sociedad tenga, en el momento actual, el derecho, exigible legalmente, de compensar los importes reconocidos y tenga la intención de liquidar por el importe neto, o de realizar el activo y liquidar el pasivo simultáneamente.

c.5) Instrumentos financieros derivados y contabilidad de cobertura.

La Sociedad mantiene instrumentos financieros derivados para cubrir la exposición de riesgo en moneda extranjera y tasa de interés. Los derivados implícitos son separados del contrato principal y registrado de forma separada si el contrato principal no es un activo financiero y se cumplen ciertos criterios.

Los derivados se miden inicialmente al valor razonable. Después del reconocimiento inicial, los instrumentos financieros derivados son valorizados al valor razonable, y sus cambios generalmente se reconocen en resultados.

La Sociedad designa ciertos derivados como instrumentos de cobertura para cubrir la variabilidad en los flujos de efectivo asociados con transacciones previstas altamente probables derivados de cambios en tasas de cambio y tasas de interés y ciertos pasivos financieros derivados y no derivados como coberturas del riesgo de moneda extranjera en una inversión neta en una operación en el extranjero.

Al inicio de relaciones de cobertura designadas, la Sociedad documenta el objetivo y estrategia de gestión de riesgos para emprender la cobertura. La Sociedad también documenta la relación económica entre la partida cubierta y el instrumento de cobertura, incluyendo si se espera que los cambios en los flujos de efectivo de la partida cubierta y el instrumento de cobertura se compensen entre sí.

Coberturas de flujos de efectivo

Cuando un instrumento derivado es designado como instrumento de cobertura de flujo de efectivo, la porción efectiva de los cambios en el valor razonable del derivado se reconoce en otros resultados integrales y se presenta en la reserva de cobertura. La porción efectiva de los cambios en el valor razonable del derivado que se reconoce en otro resultado integral se limita al cambio acumulado en el valor razonable de la partida cubierta, determinado sobre una base del valor presente, desde el inicio de la cobertura. Cualquier porción inefectiva de los cambios en el valor razonable del derivado se reconoce de inmediato en resultados.

La Sociedad designa sólo el cambio en el valor razonable del elemento al contado de los contratos a término como el instrumento de cobertura en las relaciones de cobertura de flujo de efectivo. El cambio en el valor razonable del elemento a término de los contratos a término en moneda extranjera ('puntos forward') se contabiliza por separado como un costo de la cobertura y se reconoce en una reserva de costos de cobertura dentro del patrimonio.

Cuando la transacción prevista cubierta posteriormente resulta en el reconocimiento de una partida no financiera, como inventarios, el importe acumulado en la reserva de cobertura y el costo de la reserva de cobertura se incluye directamente en el costo inicial de la partida no financiera cuando se reconoce.

Para todas las otras transacciones previstas cubiertas, el importe acumulado en la reserva de cobertura y el costo de la reserva de cobertura es reclasificado en resultados en el mismo período o períodos durante los que los flujos de efectivo futuros esperados cubiertos afectan el resultado.

Si la partida cubierta deja de cumplir con los criterios para la contabilidad de coberturas o el instrumento de cobertura se vende, expira, es terminado o se ejerce, la contabilidad de coberturas se discontinúa prospectivamente. Cuando se discontinúa la contabilidad de coberturas para las coberturas de flujos de efectivo, el importe que se ha acumulado en la reserva de cobertura permanece en el patrimonio hasta que, en el caso de la cobertura de una transacción que resulta en el reconocimiento de una partida no financiera, se incluye en el costo de la partida no financiera en el reconocimiento inicial o, en el caso de otras coberturas de flujos de efectivo, se reclasifica en resultados en el mismo período o períodos en los que los flujos de efectivo futuros esperados cubiertos afectan el resultado.

Si se deja de esperar que los flujos de efectivo futuros cubiertos ocurran, los importes que se han acumulado en la reserva de cobertura y el costo de la reserva de cobertura se reclasificarán inmediatamente al resultado.

Coberturas de inversión neta.

Cuando un instrumento derivado o un pasivo financiero no derivado es designado como el instrumento de cobertura en una cobertura de una inversión neta en una operación en el extranjero, la parte eficaz de, en el caso de un derivado, los cambios en el valor razonable del instrumento de cobertura o, en el caso de un instrumento no derivado, las ganancias y pérdidas por conversión de moneda extranjera se reconocen en otro resultado integral y se presentan en la reserva de conversión dentro del patrimonio. Cualquier parte ineficaz de los cambios en el valor razonable del derivado o las ganancias y pérdidas por conversión de moneda extranjera por el instrumento no derivado se reconoce de inmediato en resultados. El importe reconocido en otro resultado integral es reclasificado a resultados como un ajuste por reclasificación en el momento de la disposición de la operación el extranjero.

d) Intangibles.

d.1) Marcas registradas y otros derechos.

Las marcas, patentes y derechos de agua tienen una vida útil indefinida ya que de acuerdo con todos los factores considerados no existe un límite de tiempo en el cual el activo genere flujos netos de efectivo para la Sociedad; se registran al costo incurrido en su adquisición y son evaluados de manera anual para determinar la existencia de deterioro.

d.2) Programas informáticos.

Las licencias para programas informáticos adquiridas, se capitalizan sobre la base de los costos en que se ha incurrido para adquirirlas y prepararlas para usar el programa específico. Estos costos se amortizan durante sus vidas útiles estimadas (2 a 6 años).

Los gastos relacionados con el desarrollo o mantenimiento de programas informáticos se reconocen como gasto cuando se incurre en ellos.

e) Plusvalía adquirida (menor valor de inversiones).

La plusvalía adquirida (menor valor de inversiones) representa la diferencia entre el valor de adquisición de las acciones o derechos sociales de afiliadas y asociadas y el valor razonable de los activos y pasivos identificables incluyendo los contingentes identificables, a la fecha de adquisición.

La plusvalía adquirida de acuerdo con la NIC 38, es un intangible con vida útil indefinida por lo que no se amortiza. A su vez, a cada fecha de presentación de los estados financieros consolidados de la Sociedad esta se somete a pruebas de deterioro de valor y se valora a costo menos pérdidas acumuladas por deterioro.

El resultado que se produce al vender una entidad incluye el valor libros de la plusvalía relacionada con la entidad.

f) Propiedades, plantas y equipos.

f.1) Reconocimiento y medición.

Los elementos de propiedades, plantas y equipos se valorizan inicialmente a su precio de compra más los derechos de importación y cualquier costo directamente atribuible para que el activo esté en condiciones de operación para su uso destinado.

Los elementos de propiedades, plantas y equipos que son construidos (obras en curso) durante el período de construcción pueden incluir los siguientes conceptos devengados:

- Los gastos financieros relativos al financiamiento externo que sean directamente atribuibles a la adquisición o producción, ya sea de carácter específico como genérico.
- Los gastos de personal y otros gastos de naturaleza operativa soportados efectivamente en la construcción del inmovilizado.

Posteriormente al reconocimiento inicial, los elementos de propiedades, plantas y equipos son depreciados de acuerdo con su vida útil con cargo a resultado. Además, la Sociedad revisa en cada término de ejercicio cualquier pérdida de valor, de acuerdo con la NIC 36, o cuando se tiene conocimiento de alguna situación que pueda afectar el valor libro de propiedades, plantas y equipos.

Los costos de ampliación, modernización o mejoras que representen un aumento de la productividad, capacidad, eficiencia o un aumento de la vida útil, son capitalizados aumentando el valor de los bienes.

Los gastos de reparaciones, conservación y mantenimiento son registrados con cargo a los resultados del ejercicio en que se incurren.

La utilidad o pérdida resultante de la enajenación o retiro de un bien se calcula como la diferencia entre el precio obtenido en la enajenación y el valor registrado en los libros, reconociendo su diferencia en los resultados del ejercicio.

f.2) Depreciación.

Las depreciaciones son calculadas bajo el método lineal, mediante la distribución del costo de adquisición menos el valor residual estimado entre los años de vida útil estimada de cada uno de los elementos, que son revisadas periódicamente, según el siguiente detalle:

GRUPO DE ACTIVOS	RANGO DE AÑOS DE VIDA ÚTIL ESTIMADA
Edificios	20 a 80 años
Plantas y equipos	5 a 30 años
Equipamiento de tecnología de la información	2 a10 años
Instalaciones fijas y accesorios	3 a 20 años
Vehículos de motor	3 a 15 años
Otras propiedades, plantas y equipos	3 a 20 años

Los terrenos son registrados de forma independiente de los edificios o instalaciones y se entiende que tienen una vida útil infinita, por lo tanto, no son objeto de depreciación.

Las depreciaciones de las propiedades, plantas y equipos en construcción comienzan cuando los bienes están en condiciones para ser usados.

g) Propiedades de inversión.

La Sociedad reconoce como propiedades de inversión los valores netos de los terrenos, edificios y otras construcciones que son mantenidas para explotarlos en régimen de arriendo o bien para obtener una ganancia en su venta como consecuencia de los incrementos que se produzcan en el futuro de los respectivos precios de mercado. Estos activos no son utilizados en las actividades de operación, no están destinados para uso propio y no existe la intención concreta de enajenarlos.

Las propiedades de inversión se valorizan al costo histórico, e inicialmente incluye su precio de compra más cualquier costo directamente atribuible para que el activo esté en condiciones de operación para su uso destinado.

Las depreciaciones son calculadas bajo el método lineal, mediante la distribución del costo de adquisición menos el valor residual estimado entre los años de vida útil económica estimada de cada uno de los elementos, que son revisadas periódicamente, según el siguiente detalle:

GRUPO DE ACTIVOS	RANGO DE AÑOS DE VIDA ÚTIL ESTIMADA
Bienes arrendados	7 a 10 años

La utilidad o pérdida de la enajenación o retiro de un bien se calcula como la diferencia entre el precio obtenido en la enajenación y el valor libros, reconociendo su diferencia en los resultados del ejercicio.

h) Deterioro.

h.1) Instrumentos financieros y activos del contrato

Al determinar si el riesgo crediticio de un activo financiero ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial al estimar las perdidas crediticias esperadas, la Sociedad considera la información razonable y sustentable que sea relevante y esté disponible sin costos o esfuerzos indebidos. Esta incluye información y análisis cuantitativos y cualitativos, basada en la experiencia histórica de la Sociedad y una evaluación crediticia informada que incluye aquella referida al futuro.

Las estimaciones de pérdidas por cuentas por cobrar comerciales y activos del contrato siempre se miden por un importe igual al de las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida. Al determinar si el riesgo crediticio de un activo financiero ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial al estimar las pérdidas crediticias esperadas, la Sociedad considera la información razonable y sustentable que sea relevante y esté disponible sin costos o esfuerzos indebidos. Esta incluye información y análisis cuantitativos y cualitativos, basada en la experiencia histórica de la Sociedad y una evaluación crediticia informada incluida aquella referida al futuro.

La Sociedad asume que el riesgo crediticio de un activo financiero ha aumentado significativamente si tiene una mora considerable.

La Sociedad considera que un activo financiero está en incumplimiento cuando:

- no es probable que el prestatario pague sus obligaciones crediticias por completo a la Sociedad, sin un recurso por parte la Sociedad tal como acciones para la ejecución de la garantía (si existe alguna); o
- el activo financiero tiene una mora.

Las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida son las pérdidas crediticias que resultan de todos los posibles sucesos de incumplimiento durante la vida esperada de un instrumento financiero.

Las pérdidas crediticias esperadas de doce meses son la parte de las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida del activo que proceden de sucesos de incumplimiento sobre un instrumento financiero que están posiblemente dentro de los 12 meses después de la fecha de presentación (o un período inferior si el instrumento tiene una vida de menos de doce meses).

El período máximo considerado al estimar las pérdidas crediticias esperadas es el período contractual máximo durante el que la Sociedad está expuesto al riesgo de crédito.

Las estimaciones de pérdida para los activos financieros medidos al costo amortizado se deducen del importe en libros bruto de los activos.

En el caso de los instrumentos de deuda al valor razonable con cambios en otro resultado integral, la estimación de pérdida se carga a resultados y se reconoce en otro resultado integral.

El importe en libros bruto de un activo financiero es castigado (parcialmente o por completo) en la medida que no existe una posibilidad realista de recuperación. Este es, generalmente, el caso cuando la Sociedad determina que el deudor no tiene activos o fuentes de ingresos que podrían generar flujos de efectivo suficientes para pagar los importes sujetos al castigo. No obstante, los activos financieros que son castigados podrían estar sujetos a acciones legales a fin de cumplir con los procedimientos de la Sociedad para la recuperación de los importes adeudados.

h.2) Activo financieros con deterioro crediticio.

En cada fecha de presentación, la Sociedad evalúa si los activos financieros registrados al costo amortizado y los instrumentos de deuda al valor razonable con cambios en otro resultado integral tienen deterioro crediticio. Un activo financiero tiene 'deterioro crediticio' cuando han ocurrido uno o más sucesos que tienen un impacto perjudicial sobre los flujos de efectivo futuros estimados del activo financiero.

Evidencia de que un activo financiero tiene deterioro crediticio incluye los siguientes datos observables:

- dificultades financieras significativas del deudor;
- una infracción del contrato, tal como un incumplimiento o un suceso de mora de más de 90 días;
- la reestructuración de un préstamo o adelanto por parte de la Sociedad en términos que este no consideraría de otra manera;
- se está convirtiendo en probable que el prestatario entre en quiebra o en otra forma de reorganización financiera; o
- la desaparición de un mercado activo para el activo financiero en cuestión, debido a las dificultades financieras.

h.3) Presentación de la corrección de valor para pérdidas crediticias esperadas en el estado consolidado de situación financiera.

Las correcciones de valor para los activos financieros medidos al costo amortizado se deducen del importe en libros bruto de los activos.

h.4) Cancelación.

El importe en libros bruto de un activo financiero se castiga cuando la Sociedad no tiene expectativas razonables de recuperar un activo financiero en su totalidad o una porción de este. En el caso de los clientes individuales, la política de la Sociedad es castigar el importe en libros bruto cuando el activo financiero tiene una mora relevante con base en la experiencia histórica de recuperaciones de activos similares. En el caso de los clientes empresa, la Sociedad hace una evaluación individual de la oportunidad y el alcance del castigo con base en si existe o no una expectativa razonable de recuperación. La Sociedad no espera que exista una recuperación significativa del importe castigado. No obstante, los activos financieros que son cancelados podrían estar sujetos a actividades a fin de cumplir con los procedimientos de la Sociedad para la recuperación de los importes adeudados.

h.5) Deterioro de activos no financieros.

El importe recuperable es el mayor valor entre el valor razonable de un activo menos los costos para la venta y el valor de uso. Una pérdida por deterioro se reconoce cuando el importe en libros supera al valor recuperable.

Una pérdida por deterioro previamente reconocida puede ser reversada si se ha producido cambios en las estimaciones utilizadas para determinar el valor recuperable y sólo hasta el monto previamente reconocido. Esto no aplica para la plusvalía.

Para efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor de los activos, éstos se agrupan al nivel más bajo en el cual existen flujos de efectivo identificables, es decir unidades generadoras de efectivo. La plusvalía se distribuye en aquellas unidades generadoras de efectivo que se espera serán beneficiadas por la combinación de negocios de la que surgió la plusvalía.

Los activos no financieros, excluyendo la plusvalía, que presenta deterioro deben ser evaluados en forma anual para determinar si se debe revertir la pérdida.

Las pérdidas por deterioro de operaciones continuas son reconocidas con cargo a resultados en las categorías de gastos asociados a la función del activo deteriorado, excepto por propiedades anteriormente revaluadas donde la revaluación fue llevada al patrimonio. En este caso el deterioro también es reconocido con cargo a patrimonio hasta el monto de cualquier revaluación anterior.

i) Costo de financiamiento.

Los costos de financiamiento directamente asociados a la adquisición, construcción o producción de activos calificados, que son aquellos activos que requieren de un ejercicio de tiempo significativo antes de estar preparados para su uso o venta, se agregan al costo de dichos activos, hasta el momento en que estos se encuentren sustancialmente preparados para su uso o venta.

j) Reconocimiento de ingresos.

Los ingresos son reconocidos en la medida que la Sociedad transfiere el control sobre un bien o servicio al cliente, considerando que los beneficios económicos que se esperan pueden ser medidos confiablemente.

Los ingresos son medidos al valor razonable del pago recibido, excluyendo descuentos, rebajas y otros impuestos a la venta o derechos, con base en la contraprestación especificada en cada contrato con cliente.

La Sociedad analiza y toma en consideración todos los hechos y circunstancias relevantes al aplicar cada paso del modelo establecido por la NIIF 15 a los contratos con sus clientes:

i. Identificación del contrato,

ii. Identificar obligaciones de desempeño,

iii. Determinar el precio de la transacción,

iv. Asignar el precio, y

v. Reconocer el ingreso.

Además, la Sociedad también evalúa la existencia de costos incrementales de la obtención de un contrato y los costos directamente relacionados con el cumplimiento de un contrato.

Los ingresos por actividades ordinarias se contabilizan atendiendo al fondo económico de la operación y se reconocen cuando se cumplen todas y cada una de las siguientes condiciones:

- Se han transferido al cliente el control inherente a la propiedad de los bienes, cumpliendo con esto la promesa de transferencia u obligación de desempeño.
- La Sociedad no conserva para sí ninguna implicación en la gestión de los bienes vendidos, en el grado usualmente asociado con la propiedad, ni retiene el control efectivo sobre los mismos;
- El monto de los ingresos ordinarios puede medirse con fiabilidad;
- Es probable que los beneficios económicos asociados con la transacción fluyan hacia la Sociedad; y
- Los costos incurridos, o por incurrir, asociados con la transacción pueden ser medidos con fiabilidad.

En contratos en los que la Sociedad realiza múltiples actividades generadoras de ingresos (contratos de elementos múltiples), los criterios de reconocimiento se aplicarán a cada componente separado identificable de la transacción, con el fin de reflejar la sustancia de la transacción, o de dos o más transacciones conjuntamente, cuando éstas están vinculadas de tal manera que el efecto comercial no puede ser entendido sin referencia al conjunto completo de transacciones. La Sociedad excluye de la cifra de ingresos ordinarios los aportes a proporcionar a clientes (distribuidores, supermercados y otros clientes directos) con el único propósito de promocionar y publicitar los productos de la Sociedad, que serán vendidos por éstos y que serán pagados de acuerdo con los gastos reales en publicidad y servicios promocionales efectuados por los clientes.

Para las transacciones de venta no realizada en la cual la Sociedad recibe flujos de efectivo de los clientes sin que exista transferencias de control del bien, los importes se presentan como ventas no realizadas en el rubro de otros pasivos no financieros. En forma posterior, se van reconociendo como ingresos por actividades ordinarias en la medida en la que la obligación de desempeño se va cumpliendo, lo cual sucede cada vez que los productos se van entregando a los clientes y se transfiere el control de los bienes a estos.

No existen garantías asociadas a reconocimiento de ingresos. El pago, en su generalidad, para todos los tipos de ingresos se realiza en un plazo promedio de 45 días.

El siguiente desglose presenta la información sobre la naturaleza y la oportunidad de la satisfacción de las obligaciones de desempeño en contratos con clientes y las correspondientes políticas de reconocimiento de ingresos por actividades ordinarias.

j.1) Venta de bienes.

Los ingresos por actividades ordinarias procedentes de la venta de bienes se reconocen cuando los bienes son entregados al cliente y son aceptados por este, momento en el cual obtienen el control y es satisfecha la obligación de desempeño.

j.2) Ingresos por prestación de servicios.

Los ingresos por actividades ordinarias asociados a la prestación de servicios tales como servicios de fletes y líneas de crédito de remolacha para agricultores, se reconocen a lo largo del tiempo en la medida que se prestan los servicios, considerando el grado de realización de este para la determinación del importe a reconocer, con base en los precios de venta determinados por la Sociedad.

j.3) Ingreso por intereses.

Los ingresos por intereses son reconocidos a lo largo del tiempo en la medida que son devengados, y son determinados en función del principal que está pendiente de pago y de la tasa de interés aplicable establecida en cada contrato con cliente.

k) Inventarios.

La Sociedad registra los inventarios de acuerdo con la NIC 2, esto es al menor valor entre el costo y el valor neto de realización.

Para determinar el costo se emplea el método de valorización del costo promedio ponderado. La composición del costo incluye, de acuerdo con la normativa, los costos de materiales directos, mano de obra directa, depreciación relacionada con la producción y los costos indirectos incurridos para transformar las materias primas en productos terminados.

El valor neto de realización representa la estimación del precio de venta menos todos los costos estimados de terminación y los costos que serán incurridos en los procesos de comercialización, venta y distribución.

Los descuentos comerciales, las rebajas obtenidas y otras partidas similares son deducidos en la determinación del precio de adquisición.

En bienes terminados se clasifican todos aquellos bienes que pasaron por el proceso productivo de la Sociedad y que se estima que no tendrán ninguna transformación posterior para estar en condiciones de ser vendidos.

l) Activos biológicos.

En conformidad a la NIC 41, los activos biológicos se miden a su valor razonable menos los costos de venta, el cual se aproxima al valor libros y por tanto se reconoce cualquier cambio de este en resultados.

Las siembras que serán explotadas en los próximos 12 meses se clasifican como activos biológicos corrientes. El crecimiento biológico y los cambios en el valor razonable se reconocen en el estado consolidado de resultados en el ítem materias primas y consumibles.

m) Arrendamientos.

De acuerdo con lo descrito en la NIIF 16 Arrendamientos, la Sociedad, al inicio de un contrato, debe identificar si el contrato es o contiene un arrendamiento, lo que se traduce en la transmisión del derecho a controlar el uso de un activo por un período de tiempo a cambio de una contraprestación.

Contabilidad del arrendatario:

Al inicio o al momento de la modificación de un contrato que contiene un componente de arrendamiento, la Sociedad evalúa la contraprestación en el contrato a cada componente de arrendamiento sobre la base de sus precios relativos independientes.

No obstante, en el caso de los arrendamientos de propiedades, la Sociedad ha escogido no separar los componentes que no son de arrendamiento y contabilizar los componentes de arrendamiento los que no son de arrendamiento como un componente de arrendamiento único.

En la fecha de inicio de un contrato se contabiliza un activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento. El activo por derecho de uso se mide inicialmente al costo, que abarca el monto inicial del pasivo por arrendamiento, ajustado por los pagos de arrendamiento realizados en la fecha de inicio o antes de ésta, más los costos directos iniciales incurridos y una estimación de los costos de desmantelamiento y remoción del activo subyacente o de restauración del activo subyacente o del sitio en que se encuentra, menos los incentivos de arrendamiento recibidos.

Posteriormente, el arrendatario deprecia de forma lineal el activo por derecho de uso hasta el final del plazo de arrendamiento, a menos que el arrendamiento transfiera la propiedad del activo subyacente a la Sociedad al final del plazo del arrendamiento o que el costo del activo por derecho de uso refleje que la Sociedad va a ejercer una opción de compra. En ese caso, el activo por derecho de uso se deprecia a lo largo de la vida útil del activo subyacente, que se determina sobre la misma base que las de las propiedades, plantas y equipos. Además, el activo por derecho de uso se reduce por las pérdidas por deterioro, si las hubiere, y se ajusta por ciertas nuevas mediciones del pasivo por arrendamiento.

Luego del reconocimiento inicial, el pasivo por arrendamiento se valoriza al coste amortizado mediante el uso del método de interés efectivo y el activo por derecho de uso al costo menos la amortización acumulada y pérdidas por deterioro del valor acumuladas. Los arrendatarios ajustan el importe en libros del activo por derecho de uso por las reevaluaciones del pasivo por arrendamiento, a menos que el importe en libros ya se haya reducido a cero o el cambio en el pasivo por arrendamiento haga referencia a un pago por arrendamiento variable que no depende de un índice o tasa.

n) Medio ambiente.

En el caso de existir pasivos ambientales se registran sobre la base de la interpretación actual de leyes y reglamentos ambientales, cuando sea probable que una obligación actual se produzca y el importe de dicha responsabilidad se pueda calcular de forma fiable.

o) Gastos por seguros de bienes y servicios.

Los pagos de las distintas pólizas de seguro que contrata la Sociedad son reconocidos en gastos en proporción al período de tiempo que cubren, independiente de los plazos de pago. Los valores pagados y no consumidos se reconocen como pagos anticipados en el activo corriente.

Los costos de los siniestros se reconocen en resultados inmediatamente después de ocurridos los hechos. Los ingresos asociados a las pólizas de seguros se reconocen en resultados una vez que son liquidados por las compañías de seguros.

p) Ingresos y costos financieros.

Los ingresos financieros están compuestos por ingresos por intereses en fondos invertidos, ingresos por dividendos, ganancias por la venta de propiedades, plantas y equipos. Los ingresos por intereses son reconocidos en resultados al costo amortizado, usando el método de interés efectivo. Los ingresos por dividendos son reconocidos en resultados en la fecha en que se establece el derecho de la Sociedad a recibir el pago.

Los costos financieros están compuestos por gastos por intereses en préstamos o financiamientos, saneamiento de descuentos en las provisiones, pérdidas por venta de activos financieros disponibles para la venta, o de propiedades, plantas y equipos.

Los costos por préstamos que no son directamente atribuibles a la adquisición, la construcción o la producción de un activo que califica se reconocen en resultados usando el método de interés efectivo.

q) Provisiones.

Las provisiones son reconocidas de acuerdo con la NIC 37 cuando:

- La Sociedad tiene una obligación presente como resultado de un evento pasado,
- Es probable que se requiera una salida de recursos incluyendo beneficios económicos para liquidar la obligación,
- Se puede hacer una estimación confiable del monto de la obligación.

En la eventualidad que la provisión o una parte de ella sea reembolsada por un tercero, el reembolso es reconocido como un activo separado solamente si se tiene certeza del ingreso.

En el estado consolidado de resultados el gasto por cualquier provisión es presentado en forma neta de cualquier reembolso.

Si el efecto del valor del dinero en el tiempo es material, las provisiones son descontadas usando una tasa de descuento antes de impuesto, que refleja los riesgos específicos del pasivo. Cuando se usa una tasa de descuento, el aumento en la provisión debido al paso del tiempo es reconocido en resultado, dentro del rubro "costo financiero".

r) Beneficios a los empleados.

r.1) Beneficios a corto plazo.

Las obligaciones por beneficios a los empleados a corto plazo son reconocidas como gastos en la medida que se presta el servicio. Se reconoce una obligación por el monto que se espera pagar si la Sociedad posee una obligación legal o constructiva actual de pagar este monto como resultado de un servicio entregado por el empleado en el pasado y la obligación puede ser estimada con fiabilidad.

r.2) Beneficios por terminación

La Sociedad cuando tiene pactado con su personal el pago de indemnizaciones por años de servicios calcula esta obligación sobre la base del método del valor actuarial, de acuerdo con la NIC 19, teniendo presente los términos de convenios y contratos vigentes, considerando una tasa de interés real del 5,95% anual y un período estimado según la edad y permanencia probable de cada persona hasta su jubilación.

s) Impuesto a las ganancias.

La Sociedad y sus afiliadas chilenas contabilizan el impuesto a la renta sobre la base de la renta líquida imponible determinada según las normas establecidas en DL 824 Ley de Impuesto a la Renta. Sus afiliadas en el extranjero lo hacen según las normas de los respectivos países.

Los impuestos diferidos originados por diferencias temporarias y otros eventos que crean diferencias entre la base contable y tributaria de activos y pasivos, se registran de acuerdo con las normas establecidas en la NIC 12.

Los activos y pasivos por impuesto a la renta para el ejercicio actual y ejercicios anteriores han sido determinados considerando el monto que se espera recuperar o pagar de acuerdo con las disposiciones legales vigentes o sustancialmente promulgadas a la fecha de cierre de estos estados financieros consolidados. Los efectos son registrados con cargo o abono a resultados.

Los impuestos diferidos han sido determinados usando el método del balance sobre diferencias temporarias entre los activos y pasivos tributarios y sus respectivos valores libros, con las excepciones establecidas en la NIC 12, con cargo o abono a resultados. El impuesto diferido relacionado con partidas reconocidas directamente en patrimonio es registrado con efecto en patrimonio y no con efecto en resultados.

A la fecha del estado consolidado de situación financiera el valor libro de los activos por impuesto diferido es revisado y reducido en la medida que sea probable que no existan suficientes utilidades imponibles disponibles para permitir la recuperación de todo o parte del activo por impuesto diferido.

Los activos y pasivos por impuesto diferido son medidos a las tasas tributarias que se esperan sean aplicables en el año donde el activo es realizado o el pasivo es liquidado, en base a las tasas de impuesto (y leyes tributarias) que han sido promulgadas o sustancialmente promulgadas a la fecha de los estados financieros consolidados.

Los activos por impuesto diferido y los pasivos por impuesto diferido son compensados si existe un derecho legalmente exigible de compensar activos tributarios contra pasivos tributarios y el impuesto diferido está relacionado con la misma entidad y autoridad tributaria.

t) Efectivo y equivalentes al efectivo.

Se considera efectivo y equivalentes al efectivo los saldos de efectivo mantenidos en caja y en cuentas corrientes bancarias, los depósitos a plazo y otras operaciones financieras que se estipula liquidar a menos de 90 días, desde la fecha de colocación, más los intereses devengados al cierre de cada ejercicio y riesgo mínimo de pérdida significativa de valor.

u) Información por segmentos.

La Sociedad es un holding agroindustrial-financiero que se especializa en la producción, distribución y comercialización de alimentos de calidad, los cuales son provistos por las distintas unidades de negocios del grupo.

La Sociedad revela la información por segmentos en función de la información financiera puesta a disposición de los tomadores de decisiones claves (directores), con relación a materias tales como medición de rentabilidad y asignación de inversiones, de acuerdo con lo indicado en NIIF 8 "Segmentos de operación", que establece las normas para informar respecto de los segmentos operativos y revelaciones relacionadas a productos, servicios y áreas geográficas.

Dicha norma establece que un segmento de operación es un componente de una entidad:

a) Que desarrolla actividades de negocio de las que pueden obtener ingresos de las actividades ordinarias e incurrir en gastos (incluidos los ingresos de las actividades ordinarios y los gastos por transacción con otros componentes de la misma entidad);

b) Cuyos resultados de la operación son revisados de forma regular por la máxima autoridad en la toma de decisiones de operación de la entidad, para decidir sobre los recursos que deben asignarse al segmento y evaluar su rendimiento.

c) Sobre el cual se dispone de información financiera diferenciada.

Los segmentos vigentes son:

- Azúcar y otras marcas lansa: Este segmento abarca la producción y comercialización de azúcar, coproductos, alimento para mascotas y producción y comercialización de alimentos al retail.
- Agrocomercial: Este segmento abarca la producción y comercialización de nutrición animal y fertilizantes.
- Pulpas, pastas y jugos: Este segmento abarca la producción y comercialización de pulpas, pastas y jugos.

Otros y transacciones relacionadas: En este segmento la Sociedad agrupa aquellos negocios que no son relevantes para un análisis por separado, y lo componen entre otros, aquellos negocios que se han descontinuado, otros ingresos obtenidos por propiedades clasificadas como de inversión, las transacciones relacionadas, y los gastos de administración no absorbidos por los negocios individuales que se incluyen en las cifras consolidadas.

v) Ganancia básica por acción.

La ganancia básica por acción se calcula como el cuociente entre la ganancia (pérdida) neta del período atribuible a la Sociedad y el número medio ponderado de acciones ordinarias de esta en circulación durante dicho período, sin incluir el número medio de acciones de la Sociedad en poder de alguna afiliada, si en alguna ocasión fuere el caso.

Para el cálculo de la ganancia por acción diluida el importe de la ganancia neta atribuible a los accionistas y el promedio ponderado de acciones en circulación deben ajustarse por todos los efectos dilusivos inherentes a las acciones ordinarias potenciales.

w) Clasificación corriente y no corriente.

En el estado consolidado de situación financiera, los saldos se clasifican en función de sus vencimientos, es decir, como corrientes aquellos con vencimiento igual o inferior a doce meses y como no corrientes, los de vencimiento superior a dicho período. En el caso de existir obligaciones cuyo vencimiento es inferior a doce meses, pero cuyo refinanciamiento a largo plazo esté asegurado a discreción de la Sociedad, mediante contratos de crédito disponibles de forma incondicional con vencimiento a largo plazo, podrían clasificarse como no corrientes.

x) Dividendo mínimo.

El artículo N°79 de la Ley de Sociedades Anónimas de Chile establece que, salvo acuerdo diferente adoptado en la junta respectiva, por la unanimidad de las acciones emitidas, las sociedades anónimas abiertas deberán distribuir anualmente como dividendo en dinero a sus accionistas, a prorrata de sus acciones o en la proporción que establezcan los estatutos si hubiere acciones preferidas, a lo menos el 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio, excepto cuando corresponda absorber pérdidas acumuladas provenientes de ejercicios anteriores.

La distribución de dividendos a los accionistas se reconoce como un pasivo en las cuentas consolidadas en la medida que se devenga el beneficio.

La política de la Sociedad es repartir como mínimo el 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio, susceptibles de ser distribuidas.

y) Mejoras y enmiendas a los pronunciamientos contables.

i. Normas, interpretaciones y enmiendas obligatorias por primera vez para los ejercicios financieros iniciados el 1 de enero de 2024.

MEJORAS Y ENMIENDAS		FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA
NIIF 16	Pasivos por arrendamientos en una venta con arrendamiento posterior (Modificaciones a la NIIF 16)	01-01-2024
NIC 1	Pasivos no corrientes con covenants (Modificaciones a la NIC 1) Presentación de Estados Financieros sobre clasificación de Pasivos.	01-01-2024
NIC 7 NIIF 7	Instrumentos financieros: Información a revelar sobre acuerdos de financiamiento con proveedores Estado de flujos de efectivo	01-01-2024

Pasivos por Arrendamientos en una Venta con Arrendamiento Posterior (Modificaciones a la NIIF 16)

En septiembre de 2022, el Consejo emitió las modificaciones de las NIIF 16 Arrendamientos– Pasivos por arrendamientos en una venta con arrendamiento posterior, que establece los requerimientos de como una entidad debe contabilizar una venta con arrendamiento posterior, después de la fecha de la transacción.

Si bien la NIIF 16 incluye los requisitos sobre como contabilizar una venta con arrendamiento posterior en la fecha que tiene lugar la transacción, la Norma no especifica como sería la medición posterior de esta transacción. Las modificaciones emitidas por el Consejo se suman a los requisitos establecidos en la NIIF 16 para las ventas con arrendamiento posterior, y que respaldan la aplicación consistente de la Norma.

La adopción de estas modificaciones no tiene un impacto significativo en los Estados Financieros Consolidados de la Sociedad.

Pasivos No Corrientes con Covenants, presentación de Estados Financieros sobre clasificación de Pasivos (Modificaciones a la NIC 1)

El Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (el Consejo) emitió en octubre de 2022 la modificación a la NIC 1 Presentación de Estados Financieros, en la cual indica que solo los covenants que una empresa debe cumplir en la fecha de presentación de informes o antes afectan la clasificación de un pasivo como corriente o no corriente.

Los covenants con los que la empresa debe cumplir después de la fecha de presentación (es decir, convenios futuros) no afectan la clasificación de un pasivo en esa fecha. Sin embargo, cuando los pasivos no corrientes están sujetos a covenants, las empresas ahora deberán divulgar información para ayudar a los usuarios a comprender el riesgo de que esos pasivos puedan volverse reembolsables dentro de los 12 meses posteriores a la fecha de presentación.

Enmienda a la NIC 1 "Presentación de estados financieros" sobre clasificación de pasivos. Esta enmienda, aclara que los pasivos se clasifican como corrientes o no corrientes dependiendo de los derechos que existan al cierre del período de reporte. La clasificación no se ve afectada por las expectativas de la entidad o los eventos posteriores a la fecha del informe (por ejemplo, la recepción de una renuncia o un incumplimiento del pacto). La enmienda también aclara lo que significa la NIC 1 cuando se refiere a la "liquidación" de un pasivo. La enmienda deberá aplicarse retrospectivamente de acuerdo con NIC 8.

La adopción de estas modificaciones no tiene un impacto significativo en los Estados Financieros Consolidados de la Sociedad.

Acuerdos de financiamiento de proveedores (Modificación NIC 7 y NIIF 7)

Las recientes enmiendas a las NIIF han introducido requisitos de revelación específicos para los acuerdos de financiamiento de proveedores, las que tienen como objetivo permitir a los usuarios de los estados financieros evaluar los efectos de estos acuerdos en los pasivos y flujos de efectivo de las entidades, así como su exposición al riesgo de liquidez.

Características de los acuerdos de financiamiento de proveedores:

- Los acuerdos de financiamiento de proveedores proporcionan a la entidad plazos de pago extendidos o a los proveedores plazos de pago anticipados.
- El proveedor de financiamiento paga los montos adeudados por la entidad a sus proveedores, y la entidad paga al proveedor de financiamiento según los términos y condiciones acordados.

Requisitos de revelación:

Las entidades deben revelar lo siguiente en sus estados financieros:

- Términos y condiciones de los acuerdos de financiamiento de proveedores.
- Importes en libros de los pasivos de financiamiento de proveedores al inicio y al final del período de presentación.
- Partidas de pasivos financieros correspondientes y los importes en libros de los pasivos financieros para los cuales los proveedores ya han recibido el pago.

- Rango de fechas de vencimiento de pago tanto para los pasivos financieros relacionados con los acuerdos de financiamiento de proveedores como para las cuentas por pagar comerciales comparables que no están vinculadas a dichos.

La adopción de estas modificaciones no tiene un impacto significativo en los Estados Financieros Consolidados de la Sociedad.

ii. Normas, interpretaciones y enmiendas emitidas, cuya aplicación aún no es obligatoria, para las cuales no se ha efectuado adopción anticipada.

MEJORAS Y ENMIENDAS		FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA
NIC 21	Ausencia de convertibilidad	01-01-2025
NIIF 9 NIIF 7	Clasificación y medición de instrumentos financieros.	01-01-2026
NIIF 1	Adopción por primera vez de las NIIF	01-01-2026
NIIF 9	Excepción de retrospectiva en contabilidad de coberturas y medición inicial cuentas por cobrar	
NIIF 7	Información a revelar	
NIIF 10	Estados Financieros Consolidados	
NIC7	Estado de Flujo Efectivo	
NIIF 18	Presentación y revelación en estados financieros	01-01-2027
NIIF 19	Subsidiarias que no son de interés público	01-01-2027

Ausencia de convertibilidad (Modificación NIC 21)

Publicada en agosto de 2023, esta modificación afecta a una entidad que tiene una transacción u operación en una moneda extranjera que no es convertible en otra moneda para un propósito específico a la fecha de medición. Una moneda es convertible en otra cuando existe la posibilidad de obtener la otra moneda (con un retraso administrativo normal), y la transacción se lleva a cabo a través de un mercado o mecanismo de convertibilidad que crea derechos y obligaciones exigibles. La presente modificación establece los lineamientos a seguir, para determinar el tipo de cambio a utilizar en situaciones de ausencia de convertibilidad como la mencionada. Se permite la adopción anticipada

La Administración de la Sociedad estima que la adopción de la norma antes descrita no tendrá un impacto significativo en los Estados Financieros Consolidados de la Sociedad en el período de su primera aplicación.

Clasificación y medición de instrumentos financieros. (Modificación NIIF 7 y NIIF 9)

Esta modificación fue publicada en mayo de 2024, y busca:

- Aclarar los requisitos para el momento de reconocimiento y baja en cuentas de algunos activos y pasivos financieros, con una nueva excepción para algunos pasivos financieros liquidados a través de un sistema de transferencia electrónica de efectivo;

- Aclarar y agregar más orientación para evaluar si un activo financiero cumple con el criterio únicamente pago de principal e intereses (SPPI);

- Agregar nuevas revelaciones para ciertos instrumentos con términos contractuales que pueden cambiar los flujos de efectivo (como algunos instrumentos con características vinculadas al logro de objetivos ambientales, sociales y de gobernanza (ESG)); y

- Realizar actualizaciones de las revelaciones de los instrumentos de patrimonio designados a valor razonable con cambios en otro resultado integral (FVOCI).

La Administración de la Sociedad estima que la adopción de la norma antes descrita no tendrá un impacto significativo en los Estados Financieros Consolidados de la Sociedad en el período de su primera aplicación.

Mejoras anuales a las Normas NIIF (Modificación NIIF 1, NIIF 9, NIIF 7, NIIF 10, NIC 7)

Estas mejoras anuales fueron publicadas en julio de 2024, y dicen relación con lo siguiente:

- NIIF 1 Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera. Fueron mejoradas algunas referencias cruzadas a NIIF 9 indicadas en párrafos B5-B6 con relación a la excepción de aplicación retrospectiva en contabilidad de coberturas.

- NIIF 7 Instrumentos Financieros: Información a Revelar. En relación a las revelaciones sobre resultados provenientes por baja de activos financieros donde exista involucración continua, se incorpora una referencia a NIIF13 con el objetivo de revelar si existen inputs no observables significativos que impactaron el valor razonable, y por ende, parte del resultado de la baja.

- NIIF 9 Instrumentos financieros. Fue enmendada una referencia sobre la medición inicial de las cuentas por cobrar eliminando el concepto de precio de la transacción.

- NIIF 10 Estados Financieros Consolidados. Se incorporan algunas mejoras en la descripción de la evaluación de control cuando existen "agentes de facto".

- NIC 7 Estado de flujos de efectivo. Fue enmendada una referencia en el párrafo 37 en relación al concepto de "método de participación" eliminando la referencia al "método del costo".

La Administración de la Sociedad estima que la adopción de la norma antes descrita no tendrá un impacto significativo en los Estados Financieros Consolidados de la Sociedad en el período de su primera aplicación.

Presentación y revelación en estados financieros. (Modificación NIIF 18)

Esta es la nueva norma sobre presentación y revelación en los estados financieros, con un enfoque en actualizaciones del estado de resultados. Los nuevos conceptos clave introducidos en la NIIF 18 se relacionan con:

- La estructura del estado de resultados;

- Revelaciones requeridas en los estados financieros para ciertas medidas de desempeño de pérdidas o ganancias que se informan fuera de los estados financieros de una entidad (es decir, medidas de desempeño definidas por la administración); y

- Principios mejorados sobre agregación y desagregación que se aplican a los estados financieros principales y a las notas en general.

La Administración de la Sociedad estima que la adopción de la norma antes descrita no tendrá un impacto significativo en los Estados Financieros Consolidados de la Sociedad en el período de su primera aplicación.

Subsidiarias que no son de interés público (Modificación NIIF 19)

Esta nueva norma funciona junto con otras Normas de Contabilidad NIIF. Una subsidiaria elegible aplica los requisitos de otras Normas de Contabilidad NIIF, excepto los requisitos de divulgación, y en su lugar aplica los requisitos de divulgación reducidos de la NIIF 19. Los requisitos de divulgación reducidos de la NIIF 19 equilibran las necesidades de información de los usuarios de los estados financieros de las subsidiarias elegibles con ahorros de costos para los preparadores. La NIIF 19 es una norma voluntaria para subsidiarias elegibles.

Una filial es elegible si:

- no tiene responsabilidad pública; y

- tiene una matriz última o intermedia que produce estados financieros consolidados disponibles para uso público que cumplen con las Normas de Contabilidad NIIF.

La Administración de la Sociedad estima que la adopción de la norma antes descrita no tendrá un impacto significativo en los Estados Financieros Consolidados de la Sociedad en el período de su primera aplicación.

NOTA 4. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO.

a) Los saldos presentados en los estados consolidados de situación financiera del efectivo y equivalentes al efectivo son los mismos que se presentan en los estados consolidados de flujos de efectivo. La composición del rubro es la siguiente:

	31-DIC-24	31-DIC-23
	MUSD	MUSD
Efectivo en caja	18	32
Efectivo en bancos	9.561	11.872
Depósitos a plazo	-	8.512
Fondos Mutuos	11.511	13.385
Totales	21.090	33.801

b) El detalle por tipo de moneda del saldo antes mencionado es el siguiente:

		31-DIC-24	31-DIC-23
	MONEDA	MUSD	MUSD
Efectivo y equivalentes al efectivo	USD	4.471	15.187
Efectivo y equivalentes al efectivo	CLP	16.619	18.614
Totales		21.090	33.801

c) El saldo de los pactos de retrocompra, fondos mutuos y depósitos a plazo, se compone del siguiente detalle:

	31-DIC-24	31-DIC-23
	MUSD	MUSD
Banco Chile S.A.	11.339	12.156
Renta4 Chile Corredores de Bolsa S.A.	152	156
Vector Capital Corredores de Bolsa S.A.	20	54
Banco Scotiabank (Perú)	-	3.531
Banco BCI (Perú)	-	4.100
Banco BCP (Perú)	-	700
Banco BIF (Perú)	-	1.200
Total	11.511	21.897

Los pactos de retrocompra, fondos mutuos y depósitos a plazo que posee la Sociedad a la fecha de cierre de los estados financieros consolidados, tienen un vencimiento menor a 3 meses y no poseen restricciones.

NOTA 5. OTROS ACTIVOS FINANCIEROS.

El detalle del rubro otros activos financieros al 31 de diciembre de 2024 y 2023, es el siguiente:

CORRIENTE	31-DIC-24	31-DIC-23
	MUSD	MUSD
Derivados de azúcar (1)	4.701	-
Derivados gastos operacionales (1)	-	1.396
Derivados compra Propiedades, plantas y equipos (1)	-	29
Derivados de cobertura compra remolacha (1)	-	193
Forward de Divisas	-	56
Derivados de venta cultivos (1)	282	-
Derivados de compra de Gas (1)	19	-
Depósitos a plazo con vencimiento superior a 90 días (2)	1.700	1.736
Totales (1)	6.702	3.410

(1) Su detalle se presenta en nota 32 activos y pasivos de cobertura.

(2) Instrumentos que garantizan obligación de cesión de documentos con el Banco Santander.

NOTA 6. OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS.

El detalle del rubro otros activos no financieros, al 31 de diciembre de 2024 y 2023, es el siguiente:

CORRIENTE	31-DIC-24	31-DIC-23
	MUSD	MUSD
Seguros anticipados (1)	815	1.695
Gastos anticipados (2)	5.335	4.516
Resultado diferido Retrocompra (3)	1.857	3.132
Totales	8.007	9.343

(1) Pagos anticipados por primas de seguros, en pólizas que otorgan coberturas anuales.

(2) Corresponde a gastos de fletes, gastos por liquidar a agricultores y otros gastos devengados cuya amortización se realizará en un plazo no superior a un año.

(3) Resultado de retrocompra por financiamiento de azúcar por TM 21.950 (21.679,23 al 31 de diciembre de 2023) con Tanner Leasing Vendor Limitada.

NOTA 7. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR.

La composición de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar al 31 de diciembre de 2024 y 2023 es la siguiente:

a) Detalle de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corriente

	31 DE DICIEMBRE DE 2024			31 DE DICIEMBRE DE 2023		
	ACTIVOS ANTES DE PROVISIONES	PROVISIONES DEUDORES COMERCIALES	ACTIVOS NETOS	ACTIVOS ANTES DE PROVISIONES	PROVISIONES DEUDORES COMERCIALES	ACTIVOS NETOS
	MUSD	MUSD (*)	MUSD	MUSD	MUSD (*)	MUSD
Deudores comerciales	108.307	(4.728)	103.579	129.555	(4.951)	124.604
Otras cuentas por cobrar	16.596	-	16.596	22.044	-	22.044
Total, deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corriente	124.903	(4.728)	120.175	151.599	(4.951)	146.648

(*) En letra e) se encuentra desglose de provisión de deudores comerciales.

b) Detalle de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, no corriente

	31 DE DICIEMBRE DE 2024			31 DE DICIEMBRE DE 2023		
	ACTIVOS ANTES DE PROVISIONES	ESTIMACIONES DEUDORES COMERCIALES	ACTIVOS NETOS	ACTIVOS ANTES DE PROVISIONES	ESTIMACIONES DEUDORES COMERCIALES	ACTIVOS NETOS
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Deudores comerciales	644	-	644	382	-	382
Otras cuentas por cobrar	98	-	98	220	-	220
Total, deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, no corriente	742	-	742	602	-	602

En el año 2024 las afiliadas Iansagro S.A., LDA SpA, Iansa Ingredientes S.A., Agrocomercial Iansa S.A. y Patagoniafresh S.A., han celebrado contrato de venta de cartera con responsabilidad. El saldo vigente al 31 de diciembre de 2024 es MUSD 3.446. Al 31 de diciembre de 2023 las afiliadas Iansagro S.A., LDA SpA, Iansa Ingredientes S.A., Iansa Alimentos S.A. y Agrocomercial Iansa S.A. celebraron contrato de venta de cartera con responsabilidad, y el saldo al 31 de diciembre de 2023 es de MUSD 1.200.

En el año 2024 y 2023 la afiliada Patagoniafresh S.A. ha celebrado contrato de venta de cartera sin responsabilidad con el Banco Santander S.A. Al 31 de diciembre de 2024 presenta un saldo de MUSD 5.517. (MUSD 10.295 al 31 de diciembre de 2023).

c) Estratificación de la cartera

31 DE DICIEMBRE DE 2024	AL DÍA	ENTRE 1 Y 30 DÍAS	ENTRE 31 Y 60 DÍAS	ENTRE 61 Y 90 DÍAS	ENTRE 91 Y 120 DÍAS	ENTRE 121 Y 150 DÍAS	ENTRE 151 Y 180 DÍAS	ENTRE 181 Y 210 DÍAS	ENTRE 211 Y 250 DÍAS	MÁS DE 250 DÍAS	TOTAL
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Número clientes cartera no repactada	878	178	164	8	94	-	-	18	1	202	1.543
Cartera no repactada bruta	69.514	3.968	4.489	698	360	-	-	38	17	5.129	84.213
Número clientes cartera no repactada securitizada	121	151	14	8	-	-	-	4	-	5	303
Cartera no repactada securitizada	34.307	6.732	50	2	-	-	-	1	-	12	41.104
Número clientes cartera repactada	17	96	14	8	-	29	-	-	-	-	164
Cartera repactada bruta	284	8	4	18	-	14	-	-	-	-	328
Total cartera bruta	104.105	10.708	4.543	718	360	14	-	39	17	5.141	125.645

31 DE DICIEMBRE DE 2023	AL DÍA	ENTRE 1 Y 30 DÍAS	ENTRE 31 Y 60 DÍAS	ENTRE 61 Y 90 DÍAS	ENTRE 91 Y 120 DÍAS	ENTRE 121 Y 150 DÍAS	ENTRE 151 Y 180 DÍAS	ENTRE 181 Y 210 DÍAS	ENTRE 211 Y 250 DÍAS	MÁS DE 250 DÍAS	TOTAL
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Número clientes cartera no repactada	629	285	94	62	46	31	27	28	40	184	1.426
Cartera no repactada bruta	76.001	8.340	5.605	760	301	14	19	158	133	4.153	95.484
Número clientes cartera no repactada securitizada	150	114	39	28	55	-	-	-	-	-	386
Cartera no repactada securitizada	43.230	12.359	296	56	48	-	-	-	-	-	55.989
Número clientes cartera repactada	26	13	4	14	-	-	-	-	-	-	57
Cartera repactada bruta	705	6	3	14	-	-	-	-	-	-	728
Total cartera bruta	119.936	20.705	5.904	830	349	14	19	158	133	4.153	152.201

d) Detalle de cartera protestada y en cobranza judicial

	31 DE DICIEMBRE DE 2024			31 DE DICIEMBRE DE 2023		
	ACTIVOS ANTES DE PROVISIONES	DETERIORO DEUDORES COMERCIALES	ACTIVOS NETOS	ACTIVOS ANTES DE PROVISIONES	DETERIORO DEUDORES COMERCIALES	ACTIVOS NETOS
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Número clientes cartera protestada o en cobranza judicial	111	111	-	120	120	-
Cartera protestada o en cobranza judicial		3.984	3.984		4.477	4.477
Total, cartera protestada o en cobranza judicial	3.984	3.984		4.477	4.477	-

En nota N°36, se presenta el riesgo de crédito.

e) El movimiento del deterioro de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar es el siguiente:

	31-DIC-24	31-DIC-23
	MUSD	MUSD
Saldo inicial	4.951	5.343
Constitución (Reverso) de estimación de deterioro	351	(267)
Castigos	(574)	(125)
Saldo Final	4.728	4.951

f) La composición de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes y no corrientes es el siguiente:

	31-DIC-24	31-DIC-24	31-DIC-23	31-DIC-23
	MUSD	%	MUSD	%
Clientes moneda nacional	94.222		115.365	
Deterioro de valor	(4.646)		(4.904)	
Clientes moneda nacional, neto	89.576	74,1	110.461	68,0
Clientes por exportaciones	7.802		5.779	
Deterioro de valor	(69)		(47)	
Clientes por exportaciones, neto	7.733	6,4	5.732	10,9
Clientes subsidiarias extranjeras	6.283		8.411	
Deterioro de valor	(13)		-	
Clientes subsidiarias extranjeras, neto	6.270	5,2	8.411	5,7
Cuentas corrientes con terceros	66	0,1	119	0,1
Reclamación al seguro	234	0,2	240	0,2
Cuentas corrientes con el personal	1.898	1,6	1.405	0,9
Otros (*)	14.398	11,8	20.280	13,8
Total deudores comerciales corrientes	120.175	99,4	146.648	99,6
Clientes moneda nacional	644		382	
Deterioro de valor	-		-	
Clientes moneda nacional, neto	644	0,5	382	0,2
Otros	98	0,1	220	0,2
Total deudores comerciales no corrientes	742	0,6	602	0,4

(*) Al 31 de diciembre de 2024 incluye Remanente Crédito Fiscal por MUSD 13.596 (MUSD 17.112 al 31 de diciembre de 2023).

NOTA 8. CUENTAS POR COBRAR, CUENTAS POR PAGAR Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS.

Los saldos por cobrar y pagar con partes relacionadas se originan en el normal desarrollo de las actividades comerciales de la Sociedad, y que por corresponder la contraparte a una sociedad en la que los ejecutivos de primera línea o directores tienen participación, se revelan en este rubro. Las condiciones para estas transacciones son las normales para este tipo de operaciones, no existiendo tasa de interés o reajustabilidad.

1. - E.D. & F. Man Sugar Ltd.

La afiliada Iansa Ingredientes S.A. durante el periodo enero-diciembre 2024 no ha realizado compras de azúcar refinada. (para el periodo enero-diciembre 2023 realizó compras de azúcar refinada por 7.000 TM). Las condiciones de pago son contra documentos de embarque.

2.- E.D.& F. Man Liquid Products Italia SRL.

La afiliada Iansagro S.A. durante el periodo enero-diciembre 2024 ha realizado compras por 48 TM de fertilizantes foliares y 96.480 litros de fertilizantes foliares a este proveedor. (durante el periodo enero-diciembre 2023 realizó compras por 123,1 TM de fertilizantes foliares y 11.560 litros de fertilizantes foliares). Las condiciones de pago son contra documentos de embarque.

b) Cuentas por pagar a partes relacionadas.

RUT PARTE RELACIONADA	NOMBRE DE PARTE RELACIONADA	NATURALEZA DE LA RELACIÓN	PAÍS DE ORIGEN	NATURALEZA DE LAS TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS	MONEDA	PLAZO	31-DIC-24	31-DIC-23
							MUSD	MUSD
76.477.349-7	ED&F MAN Chile Holdings SpA	Matriz común	Chile	Cuenta Corriente (1)	USD	30 días	340	1.719
96.538.080-9	Sociedad de Inversiones Campos Chilenos S.A.	Matriz común	Chile	Cuenta Corriente (2)	USD	30 días	285	1.278
0-E	E.D. & F.MAN Sugar Ltd.	Matriz común	Inglaterra	Compra de Azúcar (3)	USD	30 días	-	212
0-E	E.D. & F.MAN Liquid Products Italia SLR	Matriz común	Italia	Compra de Materias Primas (3)	USD	30 días	239	55
Total, Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, Corriente							864	3.264

(1) El monto al 31 de diciembre de 2024 corresponde a provisión de dividendo mínimo. Al 31 de diciembre se incluye MUSD 1.734 por este mismo concepto y MUSD 15 por cobrar por concepto de servicios de administración.

(2) El monto al 31 de diciembre de 2024 corresponde a provisión de dividendo mínimo. Al 31 de diciembre se incluye MUSD 1.453 por este mismo concepto y MUSD 175 por cobrar por concepto de servicios de administración.

(3) El monto por pagar al 31 de diciembre de 2023 fue pagado en el primer trimestre del año 2024, y se refleja en el flujo de operaciones al 31 de diciembre de 2024.

b) Transacciones con partes relacionadas.

RUT	PAÍS DE ORIGEN	SOCIEDAD	NATURALEZA DE LA RELACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN	MONTO TRANSACCIÓN MUSD	EFECTO EN RESULTADOS MUSD	MONTO TRANSACCIÓN MUSD	EFECTO EN RESULTADOS MUSD
76178305-K	Chile	ACTIVAQ S.A.	DIRECTOR RELACIONADO	COMPRA – SERVICIOS	1	(1)	1	(1)
83547100-4	Chile	AUTORENTAS DEL PACIFICO SpA	DIRECTOR RELACIONADO	COMPRA -SERVICIOS	88	(88)	-	
76082695-2	Chile	ECONSULT CAPITAL SpA.	DIRECTOR RELACIONADO	COMPRA – SERVICIOS	-	-	38	(38)
76477349-7	Chile	ED & F MAN CHILE HOLDINGS SpA.	CONTROLADOR	VENTA – SERVICIOS	8	8	6	6
76477349-7	Chile	ED & F MAN CHILE HOLDINGS SpA.	CONTROLADOR	COMPRA – DIVIDENDO MINIMO	340	-	1.734	-
76477349-7	Chile	ED & F MAN CHILE HOLDINGS SpA.	CONTROLADOR	COMPRA – PAGO DIVIDENDO	1.734	-	74	-
0-E	Italia	ED & F MAN LIQUID PRODUCTS ITALIA SRL	MATRIZ COMÚN	COMPRA – MERCADERIAS	457	-	143	-
0-E	UK	ED & F MAN SUGAR LTD.	MATRIZ COMÚN	COMPRA – AZUCAR IMPORTADA	-	-	6.283	-
96917830-8	Chile	EF SECURITIZADORA S.A.	DIRECTOR RELACIONADO	VENTA – SERVICIOS	75	75	79	79
99789520-2	Chile	FEROSOR AGRICOLA S.A.	DIRECTOR COMUN	VENTA – MERCADERIAS	1.217	219	1.938	357
99789520-2	Chile	FEROSOR AGRICOLA S.A.	DIRECTOR COMUN	VENTA – INTERESES FINANCIEROS	1	1	2	2
65190155-3	Chile	FUNDACION IDIA CHILE	ADMINISTRACION	VENTA – SERVICIOS	-	-	76	76
65190155-3	Chile	FUNDACION IDIA CHILE	ADMINISTRACION	VENTA – MERCADERIAS	-	-	1	-
65190155-3	Chile	FUNDACION IDIA CHILE	ADMINISTRACION	COMPRA – SERVICIOS	-	-	163	(163)
78544420-5	Chile	INTERBAKE CHILE SpA	GERENTE DE ADM. Y FINANZAS RELACIONADO CON GERENTE DIVISION RETAIL	VENTA – MERCADERIAS	228	13	62	6
90703000-8	Chile	NESTLE CHILE S.A.	EXEJECUTIVO	VENTA – MERCADERIAS	-	-	11.317	2.665
77894990-3	Chile	ORAFTI CHILE S.A.	DIRECTOR COMUN	COMPRA – MATERIAS PRIMAS	-	-	87	(87)
96538080-9	Chile	SOC. DE INVERSIONES CAMPOS CHILENOS S.A.	MATRIZ COMUN	VENTA – SERVICIOS	53	53	54	54
96538080-9	Chile	SOC. DE INVERSIONES CAMPOS CHILENOS S.A.	MATRIZ COMUN	COMPRA – DIVIDENDO MINIMO	285	-	1.453	-
96538080-9	Chile	SOC. DE INVERSIONES CAMPOS CHILENOS S.A.	MATRIZ COMUN	COMPRA – PAGO DIVIDENDO	1.453	-	64	-
0-E	USA	WESTWAY FEED PRODUCTS LLC	MATRIZ COMUN	COMPRA – MERCADERIAS	25	(25)	12	(12)
0-E	USA	WESTWAY FEED PRODUCTS LLC	MATRIZ COMUN	COMPRA – SERVICIOS	-	-	46	(46)

c) Remuneraciones personal clave.

CONCEPTO	31-DIC-24	31-DIC-23
	MUSD	MUSD
Remuneraciones y gratificaciones	3.564	4.663
Dieta del directorio	225	240
Beneficios por terminación	83	187
Totales	3.872	5.090

NOTA 9. INVENTARIOS.

La composición de este rubro, neto de mermas y obsolescencia al 31 de diciembre de 2024 y 2023, es la siguiente:

INVENTARIOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024	VALOR BRUTO	PROVISIÓN MERMAS Y OBSOLESCENCIA	SALDO NETO
	MUSD	MUSD	MUSD
Materias primas	13.634	(155)	13.479
Mercaderías	8.634	(267)	8.367
Suministros para la producción	26.318	(527)	25.791
Bienes terminados	134.832	(1.457)	133.375
Repuestos para maquinarias (1)	14.150	-	14.150
Totales	197.568	(2.406)	195.162

INVENTARIOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023	VALOR BRUTO	PROVISIÓN MERMAS Y OBSOLESCENCIA	SALDO NETO
	MUSD	MUSD	MUSD
Materias primas	11.059	(118)	10.941
Mercaderías	9.070	(99)	8.971
Suministros para la producción	24.793	(1.023)	23.770
Bienes terminados	109.904	(804)	109.100
Repuestos para maquinarias (1)	11.610	-	11.610
Totales	166.436	(2.044)	164.392

(1) Corresponde a repuestos de uso cotidiano, no asociados a ninguna maquinaria de producción en particular y de alta rotación.

El detalle de los bienes terminados por segmento de negocio es el siguiente:

BIENES TERMINADOS	31-DIC-24	31-DIC-23
	MUSD	MUSD
Azúcar y otros, marca Iansa	80.023	61.010
Agrocomercial	6.545	13.742
Pulpas, pastas y jugos	46.807	34.348
Totales	133.375	109.100

Al 31 de diciembre de 2024 se constituyó garantía por TM 21.950 (21.679,23 al 31 de diciembre de 2023) por un monto de UF 375.221,46 (MUSD 15.000,00 al 31 de diciembre de 2023) sobre azúcar por financiamiento con Tanner Leasing Vendor Limitada.

Las materias primas y consumibles utilizados, reconocidas en el resultado del período, son las siguientes:

MATERIAS PRIMAS Y CONSUMIBLES UTILIZADOS	01-ENE-24	01-ENE-23
	MUSD	MUSD
Costos de ventas productos terminados	(402.267)	(403.945)
Costo de venta de servicios	(5.397)	(3.899)
Mermas y obsolescencias	(1.285)	(1.419)
Depreciación a existencias / costo de ventas	(19.714)	(17.441)
Posiciones vencidas y entregadas instrumentos de cobertura	(3.407)	(15.407)
Totales	(432.070)	(442.111)

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 la Sociedad efectuó un análisis de los inventarios, determinando que el valor en libros no supera los precios actuales de estos productos, descontados los gastos de terminación y venta (valor neto de realización).

NOTA 10. ACTIVOS BIOLÓGICOS.

a) Movimientos del ejercicio

Los activos biológicos de la Sociedad están compuestos por cultivos que se desarrollan en el curso de un año, por lo que se clasifican en activos biológicos corrientes.

VALOR DE COSTO (REMOLACHA)	31-DIC-24	31-DIC-23
	MUSD	MUSD
Saldo inicial	7.569	8.620
Adiciones (siembras)	9.277	12.727
Disminuciones (cosechas)	(12.678)	(13.778)
Saldo final valor de costo	4.168	7.569

VALOR RAZONABLE (MAÍZ, TOMATE, TRIGO Y OTROS CULTIVOS)	31-DIC-24	31-DIC-23
	MUSD	MUSD
Saldo inicial	8.855	9.769
Adiciones (siembras)	28.163	28.122
Ajuste valor razonable	(370)	(521)
Disminuciones (cosechas)	(27.681)	(28.515)
Saldo final valor razonable	8.967	8.855
Total, activos biológicos	13.135	16.424

Al 31 de diciembre de 2024 la Sociedad administra 7.094 hectáreas (7.158 hectáreas al 31 de diciembre 2023), de las cuales 6.633 hectáreas son terrenos cultivables para la campaña 2024-2025 (6.652 hectáreas en la campaña anterior).

Para la campaña 2024-2025, se sembrarán y plantarán 6.633 hectáreas, de las cuales 1.065 hectáreas corresponden a remolacha, 1.513 hectáreas a tomates y el resto otros cultivos.

Para la campaña 2023-2024, se sembraron y plantaron 5.208 hectáreas de las cuales 2.217 hectáreas corresponden a remolacha, 1.645 hectáreas a tomates y el resto otros cultivos. La diferencia ocasionada con respecto a la campaña anterior se produce por la necesidad de rotación de los suelos agrícolas.

La administración de riesgo agrícola se presenta en el N°5 de la nota 36 Análisis de riesgos.

b) Medición y valorización

Para el cultivo de la remolacha no es posible determinar en forma fiable el valor razonable, ya que no existe un mercado competitivo del cual obtener información de precios o valores fijados por algún mercado, como tampoco son fiables otras estimaciones alternativas del valor razonable. Para la determinación del costo, depreciación y deterioro, corresponde aplicar NIC 2, NIC 16, NIC 41 y NIC 36, respectivamente.

Para los productos agrícolas maíz, trigos y otros similares, existen mercados activos y competitivos para determinar su valor razonable de manera fiable, sin embargo, durante la etapa de crecimiento, es decir, en su condición y ubicación como activo biológico no hay mercados para obtener su valor razonable. Por lo anterior, el modelo de medición considera la determinación de un valor razonable ajustado (Nivel 3) cuyo cálculo considera las siguientes variables:

i) Valor razonable neto

Los flujos futuros están determinados por el precio de mercado del producto agrícola a la fecha de cosecha menos costos de transporte, otros costos necesarios para llevar el producto al mercado y costos en el punto de venta.

ii) Rendimiento

Corresponde a las toneladas de producto agrícola que se espera cosechar por cada hectárea de cultivo.

iii) Porcentaje de maduración

En general el ciclo de crecimiento, o de vida, de los cultivos anuales posee varias etapas de desarrollo y para cada etapa se establece un porcentaje de desarrollo del cultivo o crecimiento asociado a las curvas de crecimiento y de acumulación de materia seca del cultivo.

En los cultivos de rotación (cultivos en que se cosecha fruto o grano, por ejemplo, tomate, trigo, avena, maíz, cebada, poroto, entre otros) se presentan las siguientes etapas:

• Etapa 1: Establecimiento (siembra) y crecimiento inicial

Fase inicial que parte de la siembra y emergencia del cultivo hasta que está con sistema radicular y primeras hojas bien formadas.

• Etapa 2: Desarrollo vegetativo

Fase de alto crecimiento vegetativo, etapa en que la planta tiene una alta tasa de crecimiento formando material vegetal (crecimiento de hojas, tallo y raíces), llega hasta la emisión de las estructuras reproductivas (flores).

• Etapa 3: Desarrollo reproductivo y floración

Etapa desde la emisión de estructuras reproductivas pasando por floración hasta la cuaja (formación del fruto).

• Etapa 4: Crecimiento y maduración del fruto o grano

Esta fase va desde la cuaja (formación del grano o fruto) hasta que el fruto o grano está listo para ser cosechado.

El cálculo del porcentaje en un período, dentro de una etapa de desarrollo, se calcula proporcional al tiempo que dura cada etapa.

Las condiciones climáticas afectan el desarrollo del cultivo ya sea acortando o alargando el tiempo de cada etapa, por lo tanto, el porcentaje se ajusta según el estado de desarrollo del cultivo.

iv) Valor razonable ajustado

El valor razonable ajustado equivale al valor razonable neto multiplicado por el porcentaje de maduración de cada cultivo.

v) Valor libro

Del mismo modo, para las mediciones posteriores, el valor libros se proyecta sumando los gastos estimados necesarios hasta el punto de cosecha. El valor libro ajustado equivale al valor libro proyectado multiplicado por el porcentaje de maduración de cada cultivo.

En resumen, los ajustes periódicos a este grupo de activos biológicos se reconocen en el estado de resultados en el ítem materias primas y consumibles utilizados.

Para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023 no se registra mayor (o menor) costo de la parte cosechada y vendida derivado de este ajuste o revalorización.

NOTA 11. ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES.

La composición de los activos por impuestos corrientes al 31 de diciembre de 2024 y 2023 es la siguiente:

CONCEPTOS	31-DIC-24	31-DIC-23
	MUSD	MUSD
Pagos provisionales mensuales (1)	171	1.472
Impuesto renta por recuperar (2)	1.947	1.171
Otros créditos por recuperar	288	185
Total	2.406	2.828

(1) Al 31 de diciembre de 2024 corresponde a pagos a cuenta de los impuestos anuales, que se incluirán en la declaración de impuesto a la renta del año tributario de la afiliada Icatom. Al 31 de diciembre de 2023 considera las afiliadas Iansa Ingredientes S.A., Agrocomercial Iansa S.A. e Icatom

(2) Al 31 de diciembre de 2024 se considera, mayoritariamente crédito por impuestos pagados en el extranjero (IPE Dividendo ICATOM) por MUSD 1.481, PPM por MUSD 171, PPUA por MUSD 337 y Crédito Sence por MUSD 234. Al 31 de diciembre de 2023 se considera, mayoritariamente PPM por MUSD 1.472, PPUA por MUSD 843 y Crédito Sence por MUSD 424.

NOTA 12. INVERSIONES CONTABILIZADAS UTILIZANDO EL MÉTODO DE LA PARTICIPACIÓN.

La Sociedad mantiene una participación de 30% en la propiedad de Alimentos Premium do Brasil Ltda., sociedad constituida en Brasil con Alimentos Heinz C.A. y que pusiera término a sus actividades comerciales el año 2003, encontrándose en etapa de liquidación.

En noviembre de 2017 Iansa Ingredientes S.A. (filial) y Extractos Naturales Gelymar S.A. constituyen una sociedad por Acciones, denominada "Applefit SpA", participando, en control conjunto, en un 50% cada una de ellas. Dicha sociedad fue disuelta con fecha 11 de julio de 2023.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 no existen restricciones relacionadas con la transferencia de fondos, reembolso de préstamos o anticipos.

Al 31 de diciembre 2024 y 2023 no existen pasivos contingentes que informar.

a) El detalle de este rubro es el siguiente:

SOCIEDAD	PAÍS	MONEDA FUNCIONAL	PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN	SALDO AL 01-ENE-23	ADICIONES	PLUSVALÍA COMPRADA	PARTICIPACIÓN EN GANANCIA (PÉRDIDA)	DIVIDENDOS RECIBIDOS	DIFERENCIA DE CONVERSIÓN	OTRO INCREMENTO (DECREMENTO)	SALDO AL 31-DIC-23
				MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Applefit SpA	Chile	USD	50%	277	-	-	10	-	-	(287)	-
			Totales	277	-	-	10	-	-	(287)	-

NOTA 13. INFORMACIÓN FINANCIERA DE FILIALES.

En el siguiente cuadro se muestra información financiera de Iansagro S.A. (subsidiaria consolidada) y EF. Securitizadora S.A. Patrimonio N° 7 al 31 de diciembre 2024 y 2023:

SOCIEDAD	31 DE DICIEMBRE DE 2024						
	ACTIVOS CORRIENTES	ACTIVOS NO CORRIENTES	PASIVOS CORRIENTES	PASIVOS NO CORRIENTES	INGRESOS ORDINARIOS	OTRAS GANANCIAS (PÉRDIDAS)	GANANCIA (PÉRDIDA)
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Iansagro S.A.	329.634	172.443	437.202	19.081	564.707	(427.051)	34
EF Securitizadora S.A. Patrimonio N° 7	32.154	-	19.035	12.048		(330)	80

SOCIEDAD	31 DE DICIEMBRE DE 2023						
	ACTIVOS CORRIENTES	ACTIVOS NO CORRIENTES	PASIVOS CORRIENTES	PASIVOS NO CORRIENTES	INGRESOS ORDINARIOS	OTRAS GANANCIAS (PÉRDIDAS)	GANANCIA (PÉRDIDA)
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Iansagro S.A.	331.065	166.943	426.605	23.900	583.040	(436.703)	(5.552)
EF Securitizadora S.A. Patrimonio N° 7	34.362	-	9.628	23.593	-	(393)	25

NOTA 14. ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA.

a) El detalle de los activos intangibles distintos a la plusvalía es el siguiente:

CLASES DE INTANGIBLES	31-DIC-24	31-DIC-23
	MUSD	MUSD
Marcas registradas	956	1.056
Programas informáticos	3.232	3.866
Derechos de Agua	2.896	2.528
Total, de intangibles, neto	7.084	7.450

CLASES DE INTANGIBLES	31-DIC-24	31-DIC-23
	MUSD	MUSD
Marcas registradas	3.155	3.255
Programas informáticos	20.193	19.687
Derechos de Agua	2.984	2.616
Total, de intangibles, bruto	26.332	25.558

AMORTIZACIÓN DEL PERÍODO INTANGIBLES,	31-DIC-24	31-DIC-23
	MUSD	MUSD
Marcas registradas	-	-
Programas informáticos	(1.144)	(953)
Derechos de Agua	-	-
Total, amortización del período, intangibles	(1.144)	(953)

AMORTIZACIÓN Y DETERIORO ACUMULADO INTANGIBLES,	31-DIC-24	31-DIC-23
	MUSD	MUSD
Marcas registradas	(2.199)	(2.199)
Programas informáticos	(16.961)	(15.821)
Derechos de Agua	(88)	(88)
Total, amortización y deterioro acumulado, intangibles	(19.248)	(18.108)

La amortización de los activos intangibles identificables es cargada en el rubro de "Depreciación y amortización" del estado de resultados integrales.

MÉTODO UTILIZADO PARA EXPRESAR LA AMORTIZACIÓN DE ACTIVOS INTANGIBLES IDENTIFICABLES	VIDA ÚTIL MÍNIMA	VIDA ÚTIL MÁXIMA
Vida útil para programas informáticos	3 años	4 años

b) Movimientos intangibles identificables al 31 de diciembre de 2024:

DETALLE DE MOVIMIENTOS BRUTOS	MARCAS COMERCIALES	PROGRAMAS DE COMPUTADOR	DERECHOS DE PROPIEDAD INTELECTUAL, Y OTROS DERECHOS	TOTAL, ACTIVOS INTANGIBLES
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Saldo Inicial al 01 de enero de 2024	**3.255**	**19.687**	**2.616**	**25.558**
Adiciones (1)	-	1	292	293
Incrementos (disminuciones) por transferencias	(100)	514	100	514
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	-	(9)	(24)	(33)
Total, movimientos	**(100)**	**506**	**368**	**774**
Saldo final al 31 de diciembre de 2024	3.155	20.193	2.984	26.332

DETALLE DE MOVIMIENTOS AMORTIZACIÓN Y DETERIORO	MARCAS COMERCIALES	PROGRAMAS DE COMPUTADOR	DERECHOS DE PROPIEDAD INTELECTUAL, Y OTROS DERECHOS	TOTAL, ACTIVOS INTANGIBLES
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Saldo Inicial al 01 de enero de 2024	**(2.199)**	**(15.821)**	**(88)**	**(18.108)**
Amortización	-	(1.144)	-	(1.144)
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	-	4	-	4
Total, movimientos	**-**	**(1.140)**	**-**	**(1.140)**
Saldo final al 31 de diciembre de 2024	(2.199)	(16.961)	(88)	(19.248)

DETALLE DE MOVIMIENTOS NETOS	MARCAS COMERCIALES	PROGRAMAS DE COMPUTADOR	DERECHOS DE PROPIEDAD INTELECTUAL, Y OTROS DERECHOS	TOTAL, ACTIVOS INTANGIBLES
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Saldo Inicial al 01 de enero de 2024	**1.056**	**3.866**	**2.528**	**7.450**
Adiciones (1)	-	1	292	293
Amortización	-	(1.144)	-	(1.144)
Incrementos (disminuciones) por transferencias	(100)	514	100	514
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	-	(5)	(24)	(29)
Total, movimientos	**(100)**	**(634)**	**368**	**(366)**
Saldo final al 31 de diciembre de 2024	956	3.232	2.896	7.084

(1) Este monto se refleja en el flujo de efectivo, dentro de compras de propiedades, plantas y equipos, intangibles distintos a la plusvalía y propiedades de inversión.

c) Movimientos intangibles identificables al 31 de diciembre de 2023:

DETALLE DE MOVIMIENTOS BRUTOS	MARCAS COMERCIALES	PROGRAMAS DE COMPUTADOR	DERECHOS DE PROPIEDAD INTELECTUAL, Y OTROS DERECHOS	TOTAL, ACTIVOS INTANGIBLES
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Saldo Inicial al 01 de enero de 2023	**3.255**	**17.690**	**2.607**	**23.552**
Adiciones (1)	-	7	-	7
Incrementos (disminuciones) por transferencias	-	1.990	13	2.003
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	-	-	(4)	(4)
Total, movimientos	**-**	**1.997**	**9**	**2.006**
Saldo final al 31 de diciembre de 2023	3.255	19.687	2.616	25.558

DETALLE DE MOVIMIENTOS AMORTIZACIÓN Y DETERIORO	MARCAS COMERCIALES	PROGRAMAS DE COMPUTADOR	DERECHOS DE PROPIEDAD INTELECTUAL, Y OTROS DERECHOS	TOTAL, ACTIVOS INTANGIBLES
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Saldo Inicial al 01 de enero de 2023	**(2.199)**	**(14.868)**	**(88)**	**(17.155)**
Amortización	-	(953)	-	(953)
Total, movimientos	**-**	**(953)**	**-**	**(953)**
Saldo final al 31 de diciembre de 2023	(2.199)	(15.821)	(88)	(18.108)

DETALLE DE MOVIMIENTOS NETOS	MARCAS COMERCIALES	PROGRAMAS DE COMPUTADOR	DERECHOS DE PROPIEDAD INTELECTUAL, Y OTROS DERECHOS	TOTAL, ACTIVOS INTANGIBLES
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Saldo Inicial al 01 de enero de 2023	**1.056**	**2.822**	**2.519**	**6.397**
Adiciones (1)	-	7	-	7
Amortización	-	(953)	-	(953)
Incrementos (disminuciones) por transferencias	-	1.990	13	2.003
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	-	-	(4)	(4)
Total, movimientos	**-**	**1.044**	**9**	**1.053**
Saldo final al 31 de diciembre de 2023	1.056	3.866	2.528	7.450

(1) Este monto se refleja en el flujo de efectivo, dentro de compras de propiedades, plantas y equipos, intangibles distintos a la plusvalía y propiedades de inversión.

NOTA 15. PLUSVALÍA.

a) Movimientos plusvalía comprada

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024	SALDO INICIAL, NETO	ADICIONAL RECONOCIDA	DADA DE BAJA EN CUENTAS POR DESAPROPIACIÓN DE NEGOCIO	PÉRDIDA POR DETERIORO RECONOCIDA EN EL ESTADO DE RESULTADOS	OTROS	SALDO FINAL, NETO
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Iansa Trading Ltda.	12.723	-	-	-	-	12.723
Droguería Karani S.A.C.	48	-	-	-	-	48
Totales	12.771	-	-	-	-	12.771

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023	SALDO INICIAL, NETO	ADICIONAL RECONOCIDA	DADA DE BAJA EN CUENTAS POR DESAPROPIACIÓN DE NEGOCIO	PÉRDIDA POR DETERIORO RECONOCIDA EN EL ESTADO DE RESULTADOS	OTROS	SALDO FINAL, NETO
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Punto Futuro S.A.	2.947	-	-	(2.947)	-	-
Iansa Trading Ltda.	12.723	-	-	-	-	12.723
Droguería Karani S.A.C.	48	-	-	-	-	48
Totales	15.718	-	-	(2.947)	-	12.771

En el año 2024 no se reconoce deterioro. Al 31 de diciembre de 2023 el deterioro acumulado se compone del deterioro reconocido en los saldos de apertura por un monto de MUSD 2.316 y el deterioro realizado en el año 2023 por MUSD 2.947.

	31 DE DICIEMBRE DE 2024		
	SALDO INICIAL	DETERIORO DEL PERÍODO	SALDO FINAL
	MUSD	MUSD	MUSD
Deterioro acumulado	(5.263)	-	(5.263)
Totales	(5.263)	-	(5.263)

	31 DE DICIEMBRE DE 2023		
	SALDO INICIAL	DETERIORO DEL PERÍODO	SALDO FINAL
	MUSD	MUSD	MUSD
Deterioro acumulado	(2.316)	(2.947)	(5.263)
Totales	(2.316)	(2.947)	(5.263)

NOTA 16. PROPIEDADES, PLANTAS Y EQUIPOS.

a) La composición de este rubro al 31 de diciembre de 2024 y 2023 es la siguiente es la siguiente:

CLASES DE PROPIEDADES, PLANTAS Y EQUIPOS, NETO	31-DIC-24	31-DIC-23
	MUSD	MUSD
Construcciones en curso	12.566	10.820
Terrenos	19.534	12.533
Edificios	50.004	51.551
Planta y equipos	98.052	96.086
Equipamiento de tecnología de la información	581	723
Instalaciones fijas y accesorios	18.891	17.421
Vehículos de motor	223	145
Arrendamiento	3.401	3.686
Otras propiedades, plantas y equipos	4.580	4.824
Total, de propiedades, plantas y equipos, neto	207.832	197.789

CLASES DE PROPIEDADES, PLANTAS Y EQUIPOS, BRUTO	31-DIC-24	31-DIC-23
	MUSD	MUSD
Construcciones en curso	12.566	10.820
Terrenos	19.534	12.533
Edificios	87.522	87.075
Planta y equipos	259.084	244.080
Equipamiento de tecnología de la información	2.239	2.173
Instalaciones fijas y accesorios	44.683	39.640
Vehículos de motor	1.132	1.012
Arrendamiento	9.040	8.595
Otras propiedades, plantas y equipos	14.256	13.930
Total, de propiedades, plantas y equipos, bruto	450.056	419.858

DEPRECIACIÓN DEL PERÍODO PROPIEDADES, PLANTAS Y EQUIPOS	31-DIC-24	31-DIC-23
	MUSD	MUSD
Edificios	(2.028)	(2.536)
Planta y equipos	(13.336)	(11.151)
Equipamiento de tecnología de la información	(218)	(161)
Instalaciones fijas y accesorios	(3.573)	(2.757)
Vehículos de motor	(47)	(27)
Arrendamiento	(730)	(1.033)
Otras propiedades, plantas y equipos	(627)	(881)
Total, Depreciación del período, propiedades, plantas y equipos	(20.559)	(18.546)

DEPRECIACIÓN Y DETERIORO ACUMULADO PROPIEDADES, PLANTAS Y EQUIPOS	31-DIC-24	31-DIC-23
	MUSD	MUSD
Terrenos	-	-
Edificios	(37.518)	(35.524)
Planta y equipos	(161.032)	(147.994)
Equipamiento de tecnología de la información	(1.658)	(1.450)
Instalaciones fijas y accesorios	(25.792)	(22.219)
Vehículos de motor	(909)	(867)
Arrendamiento	(5.639)	(4.909)
Otras propiedades, plantas y equipos	(9.676)	(9.106)
Total, depreciación y deterioro acumulado, propiedades, plantas y equipos	(242.224)	(222.069)

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 se realizaron desapropiaciones de propiedades, plantas y equipos no prescindibles.

Al 31 de diciembre de 2024 las ventas de propiedades, plantas y equipos generan una utilidad de MUSD 463, que se presenta en Otras ganancias (pérdidas), del Estado consolidado de resultados. En el mismo periodo del año anterior se reconoce utilidad de MUSD 6.738 por el mismo concepto.

Al 31 de diciembre de 2024 se presenta en el Estado Consolidado de Flujos de Efectivo Directo MUSD 560 bajo el concepto Importe procedente de la venta de propiedades, plantas y equipos, generados por ventas realizadas durante el año 2024, con un costo de MUSD 62. Al 31 de diciembre de 2023 se presenta en el Estado Consolidado de Flujos de Efectivo Directo MUSD 10.657 bajo el concepto Importe procedente de la venta de propiedades, plantas y equipos, de los cuales MUSD 9.064 se generan por ventas realizadas durante el año 2023, con un costo de MUSD 2.005 y MUSD 1.593 por ventas realizadas durante el año 2022, con un costo de MUSD 68.

Bajo el concepto arrendamientos se presentan todos los contratos de arrendamientos con opción de compra.

b) Detalle del movimiento de las Propiedades, plantas y equipos al 31 de diciembre de 2024:

DETALLE DE MOVIMIENTOS BRUTOS	CONSTRUCCIÓN EN CURSO	TERRENOS	EDIFICIOS	PLANTA Y EQUIPOS	EQUIPAMIENTO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN	INSTALACIONES FIJAS Y ACCESORIOS	VEHÍCULOS DE MOTOR	ARRENDAMIENTO	OTRAS PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO (2)	PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Saldo Inicial al 01 de enero de 2024	**10.820**	**12.533**	**87.075**	**244.080**	**2.173**	**39.640**	**1.012**	**8.595**	**13.930**	**419.858**
Adiciones (1)	20.735	6.962	10	2.096	17	116	412	445	1.536	32.329
Desapropiaciones	(156)	(18)	(39)	(350)	(12)	-	(412)	-	(1.650)	(2.637)
Traslado desde y hacia Propiedades de Inversión	-	57	-	-	-	-	-	-	-	57
Traslado entre clases de activo	(18.833)	-	476	13.258	61	4.928	120	-	323	333
Incremento (disminución) por otros cambios	-	-	-	-	-	(1)			117	116
Total, movimientos	**1.746**	**7.001**	**447**	**15.004**	**66**	**5.043**	**120**	**445**	**326**	**30.198**
Saldo final al 31 de diciembre de 2024	12.566	19.534	87.522	259.084	2.239	44.683	1.132	9.040	14.256	450.056

DETALLE DE MOVIMIENTOS DEPRECIACIÓN Y DETERIORO	CONSTRUCCIÓN EN CURSO	TERRENOS	EDIFICIOS	PLANTA Y EQUIPOS	EQUIPAMIENTO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN	INSTALACIONES FIJAS Y ACCESORIOS	VEHÍCULOS DE MOTOR	ARRENDAMIENTO	OTRAS PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Saldo Inicial al 01 de enero de 2024	**-**	**-**	**(35.524)**	**(147.994)**	**(1.450)**	**(22.219)**	**(867)**	**(4.909)**	**(9.106)**	**(222.069)**
Desapropiaciones	-	-	34	298	10	-	5	-	-	347
Incremento (disminución) por otros cambios	-	-	-	-	-	-	-	-	57	57
Gasto por depreciación	-	-	(2.028)	(13.336)	(218)	(3.573)	(47)	(730)	(627)	(20.559)
Total, movimientos	**-**	**-**	**(1.994)**	**(13.038)**	**(208)**	**(3.573)**	**(42)**	**(730)**	**(570)**	**(20.155)**
Saldo final al 31 de diciembre de 2024	-	-	(37.518)	(161.032)	(1.658)	(25.792)	(909)	(5.639)	(9.676)	(242.224)

DETALLE DE MOVIMIENTOS NETOS	CONSTRUCCIÓN EN CURSO	TERRENOS	EDIFICIOS	PLANTA Y EQUIPOS	EQUIPAMIENTO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN	INSTALACIONES FIJAS Y ACCESORIOS	VEHÍCULOS DE MOTOR	ARRENDAMIENTO	OTRAS PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Saldo Inicial al 01 de enero de 2024	**10.820**	**12.533**	**51.551**	**96.086**	**723**	**17.421**	**145**	**3.686**	**4.824**	**197.789**
Adiciones (1)	20.735	6.962	10	2.096	17	116	412	445	1.536	32.329
Desapropiaciones	(156)	(18)	(5)	(52)	(2)	-	(407)	-	(1.650)	(2.290)
Traslado desde y hacia Propiedades de Inversión	-	57	-	-	-	-	-	-	-	57
Traslado entre clases de activo	(18.833)	-	476	13.258	61	4.928	120	-	323	333
Incremento (disminución) por otros cambios	-	-	-	-	-	(1)	-	-	174	173
Gasto por depreciación	-	-	(2.028)	(13.336)	(218)	(3.573)	(47)	(730)	(627)	(20.559)
Total, movimientos	**1.746**	**7.001**	**(1.547)**	**1.966**	**(142)**	**1.470**	**78**	**(285)**	**(244)**	**10.043**
Saldo final al 31 de diciembre de 2024	12.566	19.534	50.004	98.052	581	18.891	223	3.401	4.580	207.832

(1) Todas las adiciones que se encuentran pagadas en los períodos correspondientes se encuentran reflejadas en el Estado de flujo de efectivo.

(2) En otras propiedades, plantas y equipos se clasifican bienes que por sus características no califican en otras agrupaciones.

c) Detalle del movimiento de las Propiedades, plantas y equipos al 31 de diciembre de 2023:

DETALLE DE MOVIMIENTOS BRUTOS	CONSTRUCCIÓN EN CURSO	TERRENOS	EDIFICIOS	PLANTA Y EQUIPOS	EQUIPAMIENTO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN	INSTALACIONES FIJAS Y ACCESORIOS	VEHÍCULOS DE MOTOR	ARRENDAMIENTO	OTRAS PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Saldo Inicial al 01 de enero de 2023	**28.787**	**12.705**	**84.519**	**222.540**	**1.592**	**34.169**	**1.029**	**10.652**	**14.372**	**410.365**
Adiciones (1)	17.247	-	-	3.293	9	57	8	-	221	20.835
Desapropiaciones	(14)	(180)	(1.885)	(4.541)	-	(15)	(6)	(1.761)	(194)	(8.596)
Traslado entre clases de activo	(35.121)	8	4.441	22.788	572	5.429	(19)	-	(101)	(2.003)
Incremento (disminución) por otros cambios	(79)	-	-	-	-	-		(296)	(368)	(743)
Total, movimientos	**(17.967)**	**(172)**	**2.556**	**21.540**	**581**	**5.471**	**(17)**	**(2.057)**	**(442)**	**9.493**
Saldo final al 31 de diciembre de 2023	10.820	12.533	87.075	244.080	2.173	39.640	1.012	8.595	13.930	419.858

DETALLE DE MOVIMIENTOS DEPRECIACIÓN Y DETERIORO	CONSTRUCCIÓN EN CURSO	TERRENOS	EDIFICIOS	PLANTA Y EQUIPOS	EQUIPAMIENTO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN	INSTALACIONES FIJAS Y ACCESORIOS	VEHÍCULOS DE MOTOR	ARRENDAMIENTO	OTRAS PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Saldo Inicial al 01 de enero de 2023	**-**	**(27)**	**(34.522)**	**(139.476)**	**(1.289)**	**(19.474)**	**(842)**	**(5.933)**	**(8.299)**	**(209.862)**
Desapropiaciones		27	1.534	2.633	-	12	2	1.761	90	6.059
Incremento (disminución) por otros cambios								296	(16)	280
Gasto por depreciación	-	-	(2.536)	(11.151)	(161)	(2.757)	(27)	(1.033)	(881)	(18.546)
Total, movimientos	**-**	**27**	**(1.002)**	**(8.518)**	**(161)**	**(2.745)**	**(25)**	**1.024**	**(807)**	**(12.207)**
Saldo final al 31 de diciembre de 2023	-	-	(35.524)	(147.994)	(1.450)	(22.219)	(867)	(4.909)	(9.106)	(222.069)

DETALLE DE MOVIMIENTOS NETOS	CONSTRUCCIÓN EN CURSO	TERRENOS	EDIFICIOS	PLANTA Y EQUIPOS	EQUIPAMIENTO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN	INSTALACIONES FIJAS Y ACCESORIOS	VEHÍCULOS DE MOTOR	ARRENDAMIENTO	OTRAS PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Saldo Inicial al 01 de enero de 2023	**28.787**	**12.678**	**49.997**	**83.064**	**303**	**14.695**	**187**	**4.719**	**6.073**	**200.503**
Adiciones (1)	17.247	-	-	3.293	9	57	8	-	221	20.835
Desapropiaciones	(14)	(153)	(351)	(1.908)	-	(3)	(4)	-	(104)	(2.537)
Traslado entre clases de activo	(35.121)	8	4.441	22.788	572	5.429	(19)	-	(101)	(2.003)
Incremento (disminución) por otros cambios	(79)	-	-	-	-	-	-	-	(384)	(463)
Gasto por depreciación	-	-	(2.536)	(11.151)	(161)	(2.757)	(27)	(1.033)	(881)	(18.546)
Total, movimientos	**(17.967)**	**(145)**	**1.554**	**13.022**	**420**	**2.726**	**(42)**	**(1.033)**	**(1.249)**	**(2.714)**
Saldo final al 31 de diciembre de 2023	10.820	12.533	51.551	96.086	723	17.421	145	3.686	4.824	197.789

(1) Todas las adiciones que se encuentran pagadas en los períodos correspondientes se encuentran reflejadas en el Estado de flujo de efectivo.

(2) En otras propiedades, plantas y equipos se clasifican bienes que por sus características no califican en otras agrupaciones.

d) El detalle de obras en curso es el siguiente:

ALTAS OBRAS EN CURSO	31-DIC-24	31-DIC-23
	MUSD	MUSD
Azúcar y otras marcas lansa	9.976	9.201
Agrocomercial	639	283
Pulpa, pastas y jugos	1.416	848
Otros	535	488
Total, altas obras en curso	12.566	10.820

e) El gasto por depreciación, presentado en los estados consolidados de resultados integrales, se compone del siguiente detalle:

GASTO POR DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN DEL PERÍODO	31-DIC-24	31-DIC-23
	MUSD	MUSD
Depreciación propiedades, plantas y equipos	20.559	18.546
Depreciación propiedades de inversión	5	21
Amortización activos por derecho de uso	7.856	6.611
Amortización de intangibles	1.144	953
Depreciación a existencias / costo de ventas (1)	(19.714)	(17.441)
Total	9.850	8.690

(1) La depreciación cargada a resultado difiere a la del movimiento del período de Propiedades, Plantas y Equipos, debido a procesos periódicos de costeo en que una parte del cargo por depreciación se incorpora a los inventarios.

f) Arrendamiento.

El valor neto contable de propiedades, plantas y equipos clasificados como arrendamiento es el siguiente:

ARRENDAMIENTO FINANCIERO	31-DIC-24	31-DIC-23
	MUSD	MUSD
Edificios, bajo arrendamiento	343	506
Plantas y equipos, bajo arrendamiento	2.573	3.039
Vehículos de motor, bajo arrendamiento	485	141
Totales	3.401	3.686

El valor presente de los pagos futuros por los arrendamientos son los siguientes:

	31-DIC-24			31-DIC-23		
	BRUTO	INTERÉS	VALOR PRESENTE	BRUTO	INTERÉS	VALOR PRESENTE
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Menos de 1 año	85	23	108	142	24	118
Más de 1 año, menos de 5	183	82	265	-	-	-
Totales	268	105	373	142	24	118

Bases para la determinación de pagos, renovación de contratos, plazos y opciones de compra:

INSTITUCIÓN	VALOR NOMINAL	VALOR CUOTAS	NÚMERO CUOTAS
	MUSD	MUSD	
COMPAÑÍA DE PETROLEOS DE CHILE	2	-	162
BANCO DE CHILE	11	13	37

No existen restricciones que afecten a la Sociedad por estos contratos de arrendamiento.

g) Detalle de Propiedades, plantas y equipos afectos a garantías

PROPIEDADES, PLANTAS Y EQUIPOS AFECTOS A GARANTÍA	31-DIC-24	31-DIC-23
	MUSD	MUSD
Terrenos	10.525	11.140
Edificios	40.200	41.811
Planta y equipos	74.309	74.472
Equipamiento de tecnologías de la información	303	366
Instalaciones fijas y accesorios	11.489	10.944
Vehículos de motor	60	3
Otras propiedades, plantas y equipos	1.455	1.620
Total, Propiedades, plantas y equipos afectos a garantía	138.341	140.356

Al 31 de diciembre de 2024 la Sociedad presenta bienes inmuebles hipotecados a favor de Fondo de Inversión Larraín Vial, por MUSD 4.904 garantizando crédito a mediano plazo. Al 31 de diciembre de 2023 el monto ascendió a 5.695.

Al 31 de diciembre de 2024 y 31 de diciembre de 2023 la Sociedad presenta bienes inmuebles hipotecados a favor del Banco Consorcio, por MUSD 9.100, garantizando obtención de mutuo hipotecario.

Al 31 de diciembre de 2024 la Sociedad presenta bienes inmuebles hipotecados a favor del Banco Santander, Banco BCI y Banco Continental de Paraguay, por MUSD 124.337, garantizando obtención de créditos con dichos bancos. Al 31 de diciembre de 2023 el monto ascendió a MUSD 124.383.

Al 31 de diciembre de 2023 Icatom, filial de Empresas Iansa S.A., presenta bienes inmuebles hipotecados a favor del Banco Scotiabank, por MUSD 1.178, garantizando las líneas de crédito con dicho banco.

NOTA 17. PROPIEDADES DE INVERSIÓN.

a) La composición del rubro se detalla a continuación:

PROPIEDADES DE INVERSIÓN, NETO	31-DIC-24	31-DIC-23
	MUSD	MUSD
Bienes entregados en dación de pago	84	141
Bienes arrendados (1)	13	18
Totales	97	159

PROPIEDADES DE INVERSIÓN, BRUTO	31-DIC-24	31-DIC-23
	MUSD	MUSD
Bienes entregados en dación de pago	84	141
Bienes arrendados (1)	240	240
Totales	324	381

DEPRECIACIÓN DEL PERÍODO, PROPIEDADES DE INVERSIÓN	31-DIC-24	31-DIC-23
	MUSD	MUSD
Bienes arrendados (1)	(5)	(21)
Totales	(5)	(21)

DEPRECIACIÓN ACUMULADA Y DETERIORO DE VALOR, PROPIEDADES DE INVERSIÓN	31-DIC-24	31-DIC-23
	MUSD	MUSD
Bienes arrendados (1)	(227)	(222)
Totales	(227)	(222)

(1) Este ítem corresponde a terrenos y edificaciones clasificados como arrendamiento operativo.

b) Detalle de movimientos al 31 de diciembre de 2024:

DETALLE DE MOVIMIENTOS BRUTOS	BIENES ARRENDADOS	BIENES ENTREGADOS EN DACIÓN DE PAGO	TOTAL, PROPIEDADES DE INVERSIÓN
	MUSD	MUSD	MUSD
Saldo Inicial al 01 de enero de 2024	**240**	**141**	**381**
Traslado a Propiedades, plantas y equipos	-	(57)	(57)
Total, movimientos	**-**	**(57)**	**(57)**
Saldo final al 31 de diciembre de 2024	240	84	324

DETALLE DE MOVIMIENTOS DEPRECIACIÓN MÁS DETERIORO	BIENES ARRENDADOS	BIENES ENTREGADOS EN DACIÓN DE PAGO	TOTAL, PROPIEDADES DE INVERSIÓN
	MUSD	MUSD	MUSD
Saldo Inicial al 01 de enero de 2024	**(222)**	**-**	**(222)**
Depreciación	(5)	-	(5)
Total, movimientos	**(5)**	**-**	**(5)**
Saldo final al 31 de diciembre de 2024	(227)	-	(227)

DETALLE DE MOVIMIENTOS NETOS	BIENES ARRENDADOS	BIENES ENTREGADOS EN DACIÓN DE PAGO	TOTAL, PROPIEDADES DE INVERSIÓN
	MUSD	MUSD	MUSD
Saldo Inicial al 01 de enero de 2024	**18**	**141**	**159**
Traslado a Propiedades, plantas y equipos	-	(57)	(57)
Depreciación	(5)	-	(5)
Total, movimientos	**(5)**	**(57)**	**(62)**
Saldo final al 31 de diciembre de 2024	13	84	97

c) Detalle de movimientos al 31 de diciembre de 2023:

DETALLE DE MOVIMIENTOS BRUTOS	BIENES ARRENDADOS	BIENES ENTREGADOS EN DACIÓN DE PAGO	TOTAL, PROPIEDADES DE INVERSIÓN
	MUSD	MUSD	MUSD
Saldo Inicial al 01 de enero de 2023	**306**	**134**	**440**
Adiciones (2)	-	7	7
Disposiciones	(66)	-	(66)
Total, movimientos	**(66)**	**7**	**(59)**
Saldo final al 31 de diciembre de 2023	240	141	381

(2) Estas adiciones se encuentran pagadas y se reflejan en el estado consolidado de flujos de efectivo en conjunto con las propiedades, plantas y equipos.

DETALLE DE MOVIMIENTOS DEPRECIACIÓN MÁS DETERIORO	BIENES ARRENDADOS	BIENES ENTREGADOS EN DACIÓN DE PAGO	TOTAL, PROPIEDADES DE INVERSIÓN
	MUSD	MUSD	MUSD
Saldo Inicial al 01 de enero de 2023	**(240)**	**-**	**(240)**
Disposiciones	39	-	39
Depreciación	(21)	-	(21)
Total, movimientos	**18**	**-**	**18**
Saldo final al 31 de diciembre de 2023	(222)	-	(222)

DETALLE DE MOVIMIENTOS NETOS	BIENES ARRENDADOS	BIENES ENTREGADOS EN DACIÓN DE PAGO	TOTAL, PROPIEDADES DE INVERSIÓN
	MUSD	MUSD	MUSD
Saldo Inicial al 01 de enero de 2023	**66**	**134**	**200**
Adiciones	-	7	7
Disposiciones	(27)	-	(27)
Depreciación	(21)	-	(21)
Total, movimientos	**(48)**	**7**	**(41)**
Saldo final al 31 de diciembre de 2023	18	141	159

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 no se registran ingresos provenientes de rentas relacionados con propiedades de inversión.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 no se registran gastos operacionales provenientes o asociados a propiedades de inversión.

NOTA 18. ACTIVOS POR DERECHO DE USO Y PASIVOS POR ARRENDAMIENTOS CORRIENTE Y NO CORRIENTE.

En esta nota se muestran todos los contratos vigentes que clasifican bajo la norma IFRS16, y que a la fecha de entrada en vigencia de ésta no se encontraban clasificados como arrendamientos financieros, dentro de Propiedades, plantas y equipos.

a) La composición de este rubro al 31 de diciembre de 2024 y 2023 es la siguiente:

CLASES DE ACTIVOS POR DERECHO DE USO, NETO	31-DIC-24	31-DIC-23
	MUSD	MUSD
Terrenos	17.976	18.684
Planta y equipos	227	759
Vehículos	6.090	7.831
Total, de activos por derecho de uso, neto	24.293	27.274

CLASES DE ACTIVOS POR DERECHO DE USO, BRUTO	31-DIC-24	31-DIC-23
	MUSD	MUSD
Terrenos	36.873	40.618
Planta y equipos	1.530	1.812
Vehículos	9.438	9.010
Total, de activos por derecho de uso, bruto	47.841	51.440

AMORTIZACIÓN DEL PERÍODO ACTIVOS POR DERECHO DE USO	31-DIC-24	31-DIC-23
	MUSD	MUSD
Terrenos	(5.417)	(5.217)
Planta y equipos	(250)	(211)
Vehículos	(2.189)	(1.183)
Total, amortización del período, activos por derecho de uso	(7.856)	(6.611)

AMORTIZACIÓN ACUMULADA ACTIVOS POR DERECHO DE USO	31-DIC-24	31-DIC-23
	MUSD	MUSD
Terrenos	(18.897)	(21.934)
Planta y equipos	(1.303)	(1.053)
Vehículos	(3.348)	(1.179)
Total, amortización acumulada, activos por derecho de uso	(23.548)	(24.166)

b) Detalle del movimiento de activos por derecho de uso:

DETALLE DE MOVIMIENTOS BRUTOS	TERRENOS	PLANTAS Y EQUIPOS	VEHÍCULOS	TOTAL, ACTIVOS POR DERECHO DE USO
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Saldo Inicial al 01 de enero de 2024	**40.618**	**1.812**	**9.010**	**51.440**
Adiciones	12.055	-	304	12.359
Disposiciones	(16.332)	-	(18)	(16.350)
Incremento (disminución) por otros cambios	532	(282)	142	392
Total, movimientos	**(3.745)**	**(282)**	**428**	**(3.599)**
Saldo final al 31 de diciembre de 2024	36.873	1.530	9.438	47.841

DETALLE DE AMORTIZACIÓN ACUMULADA	TERRENOS	PLANTAS Y EQUIPOS	VEHÍCULOS	TOTAL, ACTIVOS POR DERECHO DE USO
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Saldo Inicial al 01 de enero de 2024	**(21.934)**	**(1.053)**	**(1.179)**	**(24.166)**
Disposiciones	8.031	-	-	8.031
Incremento (disminución) por otros cambios	423	-	20	443
Gastos por amortización	(5.417)	(250)	(2.189)	(7.856)
Total, movimientos	**3.037**	**(250)**	**(2.169)**	**618**
Saldo final al 31 de diciembre de 2024	(18.897)	(1.303)	(3.348)	(23.548)

DETALLE DE MOVIMIENTOS NETOS	TERRENOS	PLANTAS Y EQUIPOS	VEHÍCULOS	TOTAL, ACTIVOS POR DERECHO DE USO
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Saldo Inicial al 01 de enero de 2024	**18.684**	**759**	**7.831**	**27.274**
Adiciones	12.055	-	304	12.359
Disposiciones	(8.301)	-	(18)	(8.319)
Incremento (disminución) por otros cambios	955	(282)	162	835
Gastos por amortización	(5.417)	(250)	(2.189)	(7.856)
Total, movimientos	**(708)**	**(532)**	**(1.741)**	**(2.981)**
Saldo final al 31 de diciembre de 2024	17.976	227	6.090	24.293

DETALLE DE MOVIMIENTOS BRUTOS	TERRENOS	PLANTAS Y EQUIPOS	VEHÍCULOS	TOTAL, ACTIVOS POR DERECHO DE USO
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Saldo Inicial al 01 de enero de 2023	**34.518**	**1.639**	**-**	**36.157**
Adiciones	6.850	173	9.037	16.060
Disposiciones	(519)	-	-	(519)
Incremento (disminución) por otros cambios	(231)	-	(27)	(258)
Total, movimientos	**6.100**	**173**	**9.010**	**15.283**
Saldo final al 31 de diciembre de 2023	40.618	1.812	9.010	51.440

DETALLE DE AMORTIZACIÓN ACUMULADA	TERRENOS	PLANTAS Y EQUIPOS	VEHÍCULOS	TOTAL, ACTIVOS POR DERECHO DE USO
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Saldo Inicial al 01 de enero de 2023	**(16.516)**	**(842)**	**-**	**(17.358)**
Disposiciones	199	-	-	199
Incremento (disminución) por otros cambios	(400)	-	4	(396)
Gastos por amortización	(5.217)	(211)	(1.183)	(6.611)
Total, movimientos	**(5.418)**	**(211)**	**(1.179)**	**(6.808)**
Saldo final al 31 de diciembre de 2023	(21.934)	(1.053)	(1.179)	(24.166)

DETALLE DE MOVIMIENTOS NETOS	TERRENOS	PLANTAS Y EQUIPOS	VEHÍCULOS	TOTAL, ACTIVOS POR DERECHO DE USO
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Saldo Inicial al 01 de enero de 2023	**18.002**	**797**	**-**	**18.799**
Adiciones	6.850	173	9.037	16.060
Disposiciones	(320)	-	-	(320)
Incremento (disminución) por otros cambios	(631)	-	(23)	(654)
Gastos por amortización	(5.217)	(211)	(1.183)	(6.611)
Total, movimientos	**682**	**(38)**	**7.831**	**8.475**
Saldo final al 31 de diciembre de 2023	18.684	759	7.831	27.274

c) Información sobre arrendamientos:

	31-DIC-24	31-DIC-23
	MUSD	MUSD
Gastos por intereses por los pasivos por arrendamientos	1.450	1.228
Ingresos por subarrendamiento de activos por derecho de uso	176	120
Salidas de efectivo por arrendamiento (1)	9.350	6.830

(1) Este monto se presenta en el flujo de efectivo de financiamiento, bajo el concepto pago de pasivos por arrendamientos financieros

d) Información sobre pasivos por arrendamientos

	31-DIC-24	31-DIC-23
	MUSD	MUSD
Pasivos por arrendamientos corrientes	6.501	6.605
Pasivos por arrendamientos no corrientes	14.403	16.201
Totales	20.904	22.806

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 no han existido condiciones nuevas en los contratos de arrendamientos.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 no existen restricciones o pactos en los contratos de arrendamientos.

e) Valores nominales al 31 de diciembre de 2024.

RUT DEUDOR	NOMBRE DEL DEUDOR	PAÍS DEUDOR	MONEDA	ACREEDOR	RUT ACREEDOR	PAÍS ACREEDOR	TIPO DE AMORTIZACIÓN	TASA EFECTIVA	TASA NOMINAL	HASTA 90 DÍAS	DESDE 90 DÍAS A 1 AÑO	MÁS DE 1 AÑO HASTA 2 AÑOS	MÁS DE 2 AÑOS HASTA 3 AÑOS	MÁS DE 3 AÑOS HASTA 4 AÑOS	MÁS DE 4 AÑOS HASTA 5 AÑOS	MÁS DE 5 AÑOS	TOTAL, MONTO NOMINAL
										MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
76.724.595-5	Iansa Ingredientes S.A.	Chile	UF	ARRENDADORA DE VEHÍCULOS S.A.	77.225.200-5	Chile	Mensual	6,55%	6,55%	5	15	20	15	-	-	-	55
77.155.289-7	Agrocomercial	Chile	UF	JUNGHEINRICH RENTALIFT SpA	76.536.499-K	Chile	Mensual	7,60%	7,60%	36	108	144	48	-	-	-	336
77.155.289-7	Agrocomercial	Chile	UF	AUTORENTAS DEL PACIFICO SpA	83.547.100-4	Chile	Mensual	6,55%	6,55%	1	3	4	3	-	-	-	11
77.155.289-7	Agrocomercial	Chile	UF	ARRENDADORA DE VEHÍCULOS S.A.	77.225.200-5	Chile	Mensual	6,55%	6,55%	21	63	84	63	-	-	-	231
76.857.210-0	LDA SpA.	Chile	UF	JUNGHEINRICH RENTALIFT SpA	76.536.499-K	Chile	Mensual	7,60%	7,60%	72	216	288	96	-	-	-	672
76.857.210-0	LDA SpA.	Chile	UF	PORTUGAL INMOBILIARIA SUR LTDA.	76.840.074-1	Chile	Mensual	3,50%	3,50%	117	117	-	-	-	-	-	234
76.857.210-0	LDA SpA.	Chile	UF	AUTORENTAS DEL PACIFICO SpA	83.547.100-4	Chile	Mensual	6,55%	6,55%	3	9	20	15	-	-	-	47
76.857.210-0	LDA SpA.	Chile	UF	ARRENDADORA DE VEHÍCULOS S.A.	77.225.200-5	Chile	Mensual	6,55%	6,55%	7	21	32	24	-	-	-	84
96.772.810-1	Iansagro S.A.	Chile	UF	KAESER COMPRESORES DE CHILE SpA	77.152.830-9	Chile	Mensual	6,55%	6,55%	13	39	33	-	-	-	-	85
96.772.810-1	Iansagro S.A.	Chile	UF	JUNGHEINRICH RENTALIFT SpA	76.536.499-K	Chile	Mensual	7,60%	7,60%	67	201	292	97	-	-	-	657
96.772.810-1	Iansagro S.A.	Chile	UF	AUTORENTAS DEL PACIFICO SpA	83.547.100-4	Chile	Mensual	6,55%	6,55%	12	36	48	36	-	-	-	132
96.772.810-1	Iansagro S.A.	Chile	UF	ARRENDADORA DE VEHÍCULOS S.A.	77.225.200-5	Chile	Mensual	6,55%	6,55%	69	207	276	207	-	-	-	759
91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	UF	INMOBILIARIA RENTAS INMOBILIARIAS I S.A.	76.198.327-K	Chile	Mensual	3,50%	3,50%	114	341	341	-	-	-	-	796
91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	UF	AUTORENTAS DEL PACIFICO SpA	83.547.100-4	Chile	Mensual	6,55%	6,55%	3	9	13	10	-	-	-	35
91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	UF	ARRENDADORA DE VEHÍCULOS S.A.	77.225.200-5	Chile	Mensual	6,55%	6,55%	24	72	97	73	-	-	-	266
96.912.440-8	Patagoniafresh S.A.	Chile	UF	AGRICOLA MOR LIMITADA	76.886.710-0	Chile	Mensual	7,54%	7,54%	29	86	43	-	-	-	-	158
96.912.440-8	Patagoniafresh S.A.	Chile	UF	ABASTIBLE S.A.	91806000-6	Chile	Mensual	4,00%	4,00%	54	161	161	-	-	-	-	376
SUB TOTAL VALORES NOMINALES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024										647	1.704	1.896	687	-	-	-	4.934

RUT DEUDOR	NOMBRE DEL DEUDOR	PAÍS DEUDOR	MONEDA	ACREEDOR	RUT ACREEDOR	PAÍS ACREEDOR	TIPO DE AMORTIZACIÓN	TASA EFECTIVA		TASA NOMINAL	HASTA 90 DÍAS	DESDE 90 DÍAS A 1 AÑO	MÁS DE 1 AÑO HASTA 2 AÑOS	MÁS DE 2 AÑOS HASTA 3 AÑOS	MÁS DE 3 AÑOS HASTA 4 AÑOS	MÁS DE 4 AÑOS HASTA 5 AÑOS	MÁS DE 5 AÑOS	TOTAL, MONTO NOMINAL
											MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
96.912.440-8	Patagoniafresh S.A.	Chile	UF	JANSSEN S.A.	81.198.100-1	Chile	Mensual	3,50%		3,50%	196	587	587	-	-	-	-	1.370
96.912.440-8	Patagoniafresh S.A.	Chile	UF	AUTORENTAS DEL PACIFICO SpA	83.547.100-4	Chile	Mensual	6,55%		6,55%	7	22	22	-	-	-	-	51
96.912.440-8	Patagoniafresh S.A.	Chile	UF	ARRENDADORA DE VEHÍCULOS S.A.	77.225.200-5	Chile	Mensual	6,55%		6,55%	29	88	118	98	-	-	-	333
0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	SUCESION MARTHA ALIDA	0-E	Perú	Mensual	3,50%		3,50%		36	34	-	-			70
0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	PARCELEROS VRIOS -MACACONA	0-E	Perú	Mensual	3,50%		3,50%		294	337	400	-			1.031
0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	CARLOS ANTONIO ABUSADA HAYAL	0-E	Perú	Mensual	3,50%		3,50%		642	1.214	588	-			2.444
0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	BENAVIDES RIOS MAGDA VICTORIA	0-E	Perú	Mensual	3,50%		3,50%		114	106	-	-			220
0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	IDA RUBINI VARGAS	0-E	Perú	Mensual	3,50%		3,50%		148	-	-	-			148
0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	FUNDO LA PAMPA	0-E	Perú	Mensual	3,50%		3,50%		205	194	-	-			399
0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	EDMUNDO GARCIA	0-E	Perú	Mensual	3,50%		3,50%		24	22	-	-			46
0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	IQF DEL PERU	0-E	Perú	Mensual	3,50%		3,50%		240	-	-	-			240
0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	CLAUDIA Y ANDREA ARAMBURU	0-E	Perú	Mensual	3,50%		3,50%		27	48	-	-			75
76.016.176-4	Terrandes	Chile	UF	COMPAÑIA DE SEGUROS DE VIDA CONSORCIO NACIONAL DE SEGUROS S.A.	99.012.000-5	Chile	Trimestral	6,90%		6,90%	24	72	96	96	96	96	344	824
SUB TOTAL VALORES NOMINALES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024											256	2.426	2.778	1.182	96	96	344	7.251

RUT DEUDOR	NOMBRE DEL DEUDOR	PAÍS DEUDOR	MONEDA	ACREEDOR	RUT ACREEDOR	PAÍS ACREEDOR	TIPO DE AMORTIZACIÓN	TASA EFECTIVA		TASA NOMINAL	HASTA 90 DÍAS	DESDE 90 DÍAS A 1 AÑO	MÁS DE 1 AÑO HASTA 2 AÑOS	MÁS DE 2 AÑOS HASTA 3 AÑOS	MÁS DE 3 AÑOS HASTA 4 AÑOS	MÁS DE 4 AÑOS HASTA 5 AÑOS	MÁS DE 5 AÑOS	TOTAL, MONTO NOMINAL
											MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
76.016.176-4	Terrandes	Chile	UF	SOCIEDAD AGRICOLA Y FORESTAL LA FORTUNA LTDA	76.031.648-2	Chile	Anual	6,75%		6,75%	-	86	86	86	86	86	358	788
76.016.176-4	Terrandes	Chile	UF	COMPAÑIA DE SEGUROS DE VIDA CONSORCIO NACIONAL DE SEGUROS S.A.	99.012.000-5	Chile	Trimestral	6,90%		6,90%	12	36	48	48	48	48	192	432
76.016.176-4	Terrandes	Chile	UF	COMPAÑIA DE SEGUROS DE VIDA CONSORCIO NACIONAL DE SEGUROS S.A.	99.012.000-5	Chile	Trimestral	6,90%		6,90%	39	117	156	156	156	156	593	1.373
76.016.176-4	Terrandes	Chile	UF	HECTOR MANUEL CERNA VENTURELLI	3.705.808-4	Chile	Anual	3,50%		3,50%	16	47	63	63	63	47	-	299
76.016.176-4	Terrandes	Chile	UF	PEDRO GUSTAVO IGNACIO URRUTIA BUNSTER	5.851.899-9	Chile	Anual	3,50%		3,50%	37	111	149	149	149	149	-	744
76.016.176-4	Terrandes	Chile	UF	MARIA ADELA MENDEZ URRUTIA	4.469.957-5	Chile	Anual	3,50%		3,50%	29	87	116	116	116	10	-	474
76.016.176-4	Terrandes	Chile	UF	SOCIEDAD AGRICOLA DON EUGENIO LTDA.	79.926.460-9	Chile	Anual	6,85%		6,85%	10	31	41	41	41	31	-	195
76.016.176-4	Terrandes	Chile	UF	COMPAÑIA DE SEGUROS DE VIDA CONSORCIO NACIONAL DE SEGUROS S.A.	99.012.000-5	Chile	Trimestral	6,90%		6,90%	23	69	92	92	92	92	370	830
76.016.176-4	Terrandes	Chile	UF	COMPAÑIA DE SEGUROS DE VIDA CONSORCIO NACIONAL DE SEGUROS S.A.	99.012.000-5	Chile	Trimestral	6,90%		6,90%	31	93	124	124	124	124	490	1.110
76.016.176-4	Terrandes	Chile	UF	SOCIEDAD RENE GARCES Y CIA. LTDA.	84.863.400-K	Chile	Anual	6,46%		6,46%	34	103	138	138	138	138	517	1.206
76.016.176-4	Terrandes	Chile	UF	COMPAÑIA DE SEGUROS DE VIDA CONSORCIO NACIONAL DE SEGUROS S.A.	99.012.000-5	Chile	Trimestral	6,90%		6,90%	13	39	52	52	52	52	198	458
76.016.176-4	Terrandes	Chile	CLP	INMOBILIARIA TARQUINO LTDA	76.466.936-3	Chile	Anual	8,36%		8,36%	15	45	60	60	40	-	-	220
76.016.176-4	Terrandes	Chile	UF	RODRIGO ALLENDE ZAÑARTU Y OTRAS	7.050.756-0	Chile	Anual	10,80%		10,80%	64	192	171	-	-	-	-	427
SUB TOTAL VALORES NOMINALES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024											323	1.056	1.296	1.125	1.105	933	2.718	8.556

RUT DEUDOR	NOMBRE DEL DEUDOR	PAÍS DEUDOR	MONEDA	ACREEDOR	RUT ACREEDOR	PAÍS ACREEDOR	TIPO DE AMORTIZACIÓN	TASA EFECTIVA		TASA NOMINAL	HASTA 90 DÍAS	DESDE 90 DÍAS A 1 AÑO	MÁS DE 1 AÑO HASTA 2 AÑOS	MÁS DE 2 AÑOS HASTA 3 AÑOS	MÁS DE 3 AÑOS HASTA 4 AÑOS	MÁS DE 4 AÑOS HASTA 5 AÑOS	MÁS DE 5 AÑOS	TOTAL, MONTO NOMINAL
											MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
76.016.176-4	Terrandes	Chile	CLP	SOCIEDAD AGRICOLA SAN LUIS LIMITADA	89.709.300-6	Chile	Anual	9,94%		9,94%	43	134	115	-	-	-	-	292
76.016.176-4	Terrandes	Chile	UF	SOCIEDAD AGRICOLAS LOS ENCINOS SPA	77.712.841-8	Chile	Anual	7,11%		7,11%	9	27	36	36	27	-	-	135
76.016.176-4	Terrandes	Chile	UF	DANIEL FACUSE--INMOB PAVADA S.A.// AGRICOLA SANTA VALENTINA LTDA	8.373. 614-3 99.562.210-6 76.025.092-5	Chile	Anual	7,11%		7,11%	-	88	88	88	66	-	-	330
76.016.176-4	Terrandes	Chile	UF	INVERSIONES COLTON LTDA	77.258.430-K	Chile	Anual	7,33%		7,33%	28	85	75	-	-	-	-	188
76.016.176-4	Terrandes	Chile	UF	AGRICOLA SANTA CECILIA LIMITADA	77.712.841-8	Chile	Anual	7,33%		7,33%	10	29	25	-	-	-	-	64
76.016.176-4	Terrandes	Chile	UF	ROBERTO TRUFFY REYES	4.544.302-7	Chile	Anual	7,11%		7,11%	4	13	17	17	11	-	-	62
76.016.176-4	Terrandes	Chile	UF	FERNANDO STEVENS ALEGRÍA	77.258.430-K	Chile	Anual	7,11%		7,11%	21	63	84	84	56	-	-	308
76.016.176-4	Terrandes	Chile	UF	ARRENDADORA DE VEHÍCULOS S.A.	77.712.841-8	Chile	Anual	6,55%		6,55%	33	99	132	99	-	-	-	363
76.016.176-4	Terrandes	Chile	UF	CARMEN LEONOR DE LA TORRE PIEDRA	8.480.737-0	Chile	Anual	6,85%		6,85%	10	30	40	40	40	27	-	187
76.016.176-4	Terrandes	Chile	UF	AGRICOLA EL OTOÑAL LTDA	76.902.007-1	Chile	Anual	4,27%		4,27%	14	42	56	33	-	-	-	145
76.016.176-4	Terrandes	Chile	UF	RAUL MONTECINOS JARA	5.797.771-K	Chile	Anual	4,01%		4,01%	57	171	228	228	228	114	-	1.026
76.016.176-4	Terrandes	Chile	UF	LAMAPOLA SpA	77.948.115-8	Chile	Anual	8,83%		8,83%	7	21	28	28	28	14	-	126
76.016.176-4	Terrandes	Chile	UF	ALONSO MANOSALVA GAETE	5.560.430-4	Chile	Anual	4,27%		4,27%	-	5	5	5	5	5	26	51
SUB TOTAL VALORES NOMINALES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024											236	807	929	658	461	160	26	3277
TOTAL VALORES NOMINALES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024											1.462	6.066	6.899	3.652	1.662	1.189	3.088	24.018

f) Valores contables al 31 de diciembre de 2024:

RUT DEUDOR	NOMBRE DEL DEUDOR	PAÍS DEUDOR	MONEDA	ACREEDOR	RUT ACREEDOR	PAÍS ACREEDOR	TIPO DE AMORTIZACIÓN	TASA EFECTIVA		TASA NOMINAL	HASTA 90 DÍAS	TOTAL CTE.	DESDE 90 DÍAS A 1 AÑO	MÁS DE 1 AÑO HASTA 2 AÑOS	MÁS DE 2 AÑOS HASTA 3 AÑOS	MÁS DE 3 AÑOS HASTA 4 AÑOS	MÁS DE 4 AÑOS HASTA 5 AÑOS	MÁS DE 5 AÑOS	TOTAL, NO CORRIENTE
											MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	
76.724.595-5	Iansa Ingredientes S.A.	Chile	UF	ARRENDADORA DE VEHÍCULOS S.A.	77.225.200-5	Chile	Mensual	6,55%		6,55%	4	13	17	25	16	-	-	-	41
77.155.289-7	Agrocomercial	Chile	UF	JUNGHEINRICH RENTALIFT SpA	76.536.499-K	Chile	Mensual	7,60%		7,60%	30	90	120	120	62	-	-	-	182
77.155.289-7	Agrocomercial	Chile	UF	AUTORENTAS DEL PACIFICO SpA	83.547.100-4	Chile	Mensual	6,55%		6,55%	1	6	7	5	4	-	-	-	9
77.155.289-7	Agrocomercial	Chile	UF	ARRENDADORA DE VEHÍCULOS S.A.	77.225.200-5	Chile	Mensual	6,55%		6,55%	17	58	75	75	56	-	-	-	131
76.857.210-0	LDA SpA.	Chile	UF	JUNGHEINRICH RENTALIFT SpA	76.536.499-K	Chile	Mensual	7,60%		7,60%	61	185	246	328	92	-	-	-	420
76.857.210-0	LDA SpA.	Chile	UF	PORTUGAL INMOBILIARIA SUR LTDA.	76.840.074-1	Chile	Mensual	3,50%		3,50%	87	131	218	-	-	-	-	-	-
76.857.210-0	LDA SpA.	Chile	UF	AUTORENTAS DEL PACIFICO SpA	83.547.100-4	Chile	Mensual	6,55%		6,55%	4	12	16	17	13	-	-	-	30
76.857.210-0	LDA SpA.	Chile	UF	ARRENDADORA DE VEHÍCULOS S.A.	77.225.200-5	Chile	Mensual	6,55%		6,55%	6	19	25	27	20	-	-	-	47
96.772.810-1	Iansagro S.A.	Chile	UF	KAESER COMPRESORES DE CHILE SpA	77.152.830-9	Chile	Mensual	6,55%		6,55%	14	42	56	56	47	-	-	-	103
96.772.810-1	Iansagro S.A.	Chile	UF	JUNGHEINRICH RENTALIFT SpA	76.536.499-K	Chile	Mensual	7,60%		7,60%	61	192	253	293	98	-	-	-	391
96.772.810-1	Iansagro S.A.	Chile	UF	AUTORENTAS DEL PACIFICO SpA	83.547.100-4	Chile	Mensual	6,55%		6,55%	5	15	20	20	15	-	-	-	35
96.772.810-1	Iansagro S.A.	Chile	UF	ARRENDADORA DE VEHÍCULOS S.A.	77.225.200-5	Chile	Mensual	6,55%		6,55%	56	164	220	220	155	-	-	-	375
91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	UF	INMOBILIARIA RENTAS INMOBILIARIAS I S.A.	76.198.327-K	Chile	Mensual	3,50%		3,50%	100	301	401	706	-	-	-	-	706
91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	UF	AUTORENTAS DEL PACIFICO SpA	83.547.100-4	Chile	Mensual	6,55%		6,55%	4	12	16	16	12	-	-	-	28
91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	UF	ARRENDADORA DE VEHÍCULOS S.A.	77.225.200-5	Chile	Mensual	6,55%		6,55%	24	72	96	96	72	-	-	-	168
SUBTOTAL VALORES CONTABLES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024											474	1.312	1.786	2.004	662	-	-	-	2.666

RUT DEUDOR	NOMBRE DEL DEUDOR	PAÍS DEUDOR	MONEDA	ACREEDOR	RUT ACREEDOR	PAÍS ACREEDOR	TIPO DE AMORTIZACIÓN	TASA EFECTIVA		TASA NOMINAL	HASTA 90 DÍAS	TOTAL CTE.	DESDE 90 DÍAS A 1 AÑO	MÁS DE 1 AÑO HASTA 2 AÑOS	MÁS DE 2 AÑOS HASTA 3 AÑOS	MÁS DE 3 AÑOS HASTA 4 AÑOS	MÁS DE 4 AÑOS HASTA 5 AÑOS	MÁS DE 5 AÑOS	TOTAL, NO CTE
											MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	
96.912.440-8	Patagoniafresh S.A.	Chile	UF	AGRICOLA MOR LIMITADA	76.886.710-0	Chile	Mensual	7,54%		7,54%	45	102	147	65	-	-	-	-	65
96.912.440-8	Patagoniafresh S.A.	Chile	UF	ABASTIBLE S.A.	91806000-6	Chile	Mensual	4,00%		4,00%	49	147	196	207	-	-	-	-	207
96.912.440-8	Patagoniafresh S.A.	Chile	UF	JANSSEN S.A.	81.198.100-1	Chile	Mensual	3,50%		3,50%	168	493	661	722	-	-	-	-	722
96.912.440-8	Patagoniafresh S.A.	Chile	UF	AUTORENTAS DEL PACIFICO SpA	83.547.100-4	Chile	Mensual	6,55%		6,55%	6	18	24	37	-	-	-	-	37
96.912.440-8	Patagoniafresh S.A.	Chile	UF	ARRENDADORA DE VEHÍCULOS S.A.	77.225.200-5	Chile	Mensual	6,55%		6,55%	24	72	96	108	90	-	-	-	198
0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	SUCESION MARTHA ALIDA	0-E	Perú	Mensual	3,50%		3,50%	-	32	32	32	-	-	-	-	32
0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	PARCELEROS VRIOS -MACACONA	0-E	Perú	Mensual	3,50%		3,50%	-	163	163	272	392	-	-	-	664
0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	CARLOS ANTONIO ABUSADA HAYAL	0-E	Perú	Mensual	3,50%		3,50%	-	585	585	1.151	585	-	-	-	1.736
0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	BENAVIDES RIOS MAGDA VICTORIA	0-E	Perú	Mensual	3,50%		3,50%	-	106	106	106	-	-	-	-	106
0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	IDA RUBINI VARGAS	0-E	Perú	Mensual	3,50%		3,50%	-	143	143	-	-	-	-	-	-
0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	FUNDO LA PAMPA	0-E	Perú	Mensual	3,50%		3,50%	-	192	192	192	-	-	-	-	192
0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	EDMUNDO GARCIA	0-E	Perú	Mensual	3,50%		3,50%	-	22	22	22	-	-	-	-	22
SUBTOTAL VALORES CONTABLES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024											292	2.075	2.367	2.914	1.067	-	-	-	3.981

RUT DEUDOR	NOMBRE DEL DEUDOR	PAÍS DEUDOR	MONEDA	ACREEDOR	RUT ACREEDOR	PAÍS ACREEDOR	TIPO DE AMORTIZACIÓN	TASA EFECTIVA		TASA NOMINAL	HASTA 90 DÍAS	TOTAL CTE.	DESDE 90 DÍAS A 1 AÑO	MÁS DE 1 AÑO HASTA 2 AÑOS	MÁS DE 2 AÑOS HASTA 3 AÑOS	MÁS DE 3 AÑOS HASTA 4 AÑOS	MÁS DE 4 AÑOS HASTA 5 AÑOS	MÁS DE 5 AÑOS	TOTAL, NO CORRIENTE
											MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	
0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	IQF DEL PERU	0-E	Perú	Mensual	3,50%		3,50%		239	239	-	-	-	-	-	-
0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	CLAUDIA Y ANDREA ARAMBURU	0-E	Perú	Mensual	3,50%		3,50%		23	23	46	-	-	-	-	46
76.016.176-4	Terrandes	Chile	UF	COMPAÑIA DE SEGUROS DE VIDA CONSORCIO NACIONAL DE SEGUROS S.A.	99.012.000-5	Chile	Trimestral	6,90%		6,90%	14	43	57	68	68	68	68	230	502
76.016.176-4	Terrandes	Chile	UF	SOCIEDAD AGRICOLA Y FORESTAL LA FORTUNA LTDA	76.031.648-2	Chile	Anual	6,75%		6,75%	13	39	52	60	60	60	60	237	477
76.016.176-4	Terrandes	Chile	UF	COMPAÑIA DE SEGUROS DE VIDA CONSORCIO NACIONAL DE SEGUROS S.A.	99.012.000-5	Chile	Trimestral	6,90%		6,90%	7	21	28	33	33	33	33	115	247
76.016.176-4	Terrandes	Chile	UF	COMPAÑIA DE SEGUROS DE VIDA CONSORCIO NACIONAL DE SEGUROS S.A.	99.012.000-5	Chile	Trimestral	6,90%		6,90%	23	68	91	145	145	145	145	508	1.088
76.016.176-4	Terrandes	Chile	UF	HECTOR MANUEL CERNA VENTURELLI	3.705.808-4	Chile	Anual	3,50%		3,50%	14	41	55	51	51	51	26	-	179
76.016.176-4	Terrandes	Chile	UF	PEDRO GUSTAVO IGNACIO URRUTIA BUNSTER	5.851.899-9	Chile	Anual	3,50%		3,50%	38	112	150	169	169	169	125	-	632
76.016.176-4	Terrandes	Chile	UF	MARIA ADELA MENDEZ URRUTIA	4.469.957-5	Chile	Anual	3,50%		3,50%	49	147	196	138	138	114	-	-	390
76.016.176-4	Terrandes	Chile	UF	SOCIEDAD AGRICOLA DON EUGENIO LTDA.	79.926.460-9	Chile	Anual	6,85%		6,85%	8	25	33	31	31	31	20	-	113
76.016.176-4	Terrandes	Chile	UF	COMPAÑIA DE SEGUROS DE VIDA CONSORCIO NACIONAL DE SEGUROS S.A.	99.012.000-5	Chile	Trimestral	6,90%		6,90%	14	40	54	63	63	63	63	223	475
SUBTOTAL VALORES CONTABLES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024											180	798	978	804	758	734	540	1.313	4.149

RUT DEUDOR	NOMBRE DEL DEUDOR	PAÍS DEUDOR	MONEDA	ACREEDOR	RUT ACREEDOR	PAÍS ACREEDOR	TIPO DE AMORTIZACIÓN	TASA EFECTIVA		TASA NOMINAL	HASTA 90 DÍAS	TOTAL CTE.	DESDE 90 DÍAS A 1 AÑO	MÁS DE 1 AÑO HASTA 2 AÑOS	MÁS DE 2 AÑOS HASTA 3 AÑOS	MÁS DE 3 AÑOS HASTA 4 AÑOS	MÁS DE 4 AÑOS HASTA 5 AÑOS	MÁS DE 5 AÑOS	TOTAL, NO CTE
											MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	
76.016.176-4	Terrandes	Chile	UF	COMPAÑIA DE SEGUROS DE VIDA CONSORCIO NACIONAL DE SEGUROS S.A.	99.012.000-5	Chile	Trimestral	6,90%		6,90%	19	55	74	121	121	121	121	422	906
76.016.176-4	Terrandes	Chile	UF	SOCIEDAD RENE GARCES Y CIA. LTDA.	84.863.400-K	Chile	Anual	6,46%		6,46%	22	64	86	140	140	140	140	474	1.034
76.016.176-4	Terrandes	Chile	UF	COMPAÑIA DE SEGUROS DE VIDA CONSORCIO NACIONAL DE SEGUROS S.A.	99.012.000-5	Chile	Trimestral	6,90%		6,90%	8	22	30	35	35	35	35	123	263
76.016.176-4	Terrandes	Chile	CLP	INMOBILIARIA TARQUINO LTDA	76.466.936-3	Chile	Anual	8,36%		8,36%	9	25	34	45	45	30	-	-	120
76.016.176-4	Terrandes	Chile	UF	RODRIGO ALLENDE ZAÑARTU Y OTRAS	7.050.756-0	Chile	Anual	10,80%		10,80%	62	184	246	-	-	-	-	-	-
76.016.176-4	Terrandes	Chile	CLP	SOCIEDAD AGRICOLA SAN LUIS LIMITADA	89.709.300-6	Chile	Anual	9,94%		9,94%	29	87	116	84	-	-	-	-	84
76.016.176-4	Terrandes	Chile	UF	SOCIEDAD AGRICOLAS LOS ENCINOS SPA	77.712.841-8	Chile	Anual	7,11%		7,11%	7	21	28	36	36	27	-	-	99
76.016.176-4	Terrandes	Chile	UF	DANIEL FACUSE--INMOB PAVADA S.A.// AGRICOLA SANTA VALENTINA LIMITADA	8.373. 614-3 99.562.210-6 76.025.092-5	Chile	Anual	7,11%		7,11%	18	54	72	92	92	69	-	-	253
76.016.176-4	Terrandes	Chile	UF	INVERSIONES COLTON LIMITADA	77.258.430-K	Chile	Anual	7,33%		7,33%	26	78	104	91	-	-	-	-	91
SUBTOTAL VALORES CONTABLES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024											200	590	790	644	469	422	296	1.019	2.850

RUT DEUDOR	NOMBRE DEL DEUDOR	PAÍS DEUDOR	MONEDA	ACREEDOR	RUT ACREEDOR	PAÍS ACREEDOR	TIPO DE AMORTIZACIÓN	TASA EFECTIVA		TASA NOMINAL	HASTA 90 DÍAS	TOTAL CTE.	DESDE 90 DÍAS A 1 AÑO	MÁS DE 1 AÑO HASTA 2 AÑOS	MÁS DE 2 AÑOS HASTA 3 AÑOS	MÁS DE 3 AÑOS HASTA 4 AÑOS	MÁS DE 4 AÑOS HASTA 5 AÑOS	MÁS DE 5 AÑOS	TOTAL, NO CTE
											MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	
76.016.176-4	Terrandes	Chile	UF	AGRICOLA SANTA CECILIA LIMITADA	77.712.841-8	Chile	Anual	7,33%		7,33%	9	26	35	37	-	-	-	-	37
76.016.176-4	Terrandes	Chile	UF	ROBERTO ARTURO TRUFFY REYES	4.544.302-7	Chile	Anual	7,11%		7,11%	78	45	123	14	14	9	-	-	37
76.016.176-4	Terrandes	Chile	UF	FERNANDO STEVENS ALEGRÍA	77.258.430-K	Chile	Anual	7,11%		7,11%	17	51	68	59	59	39	-	-	157
76.016.176-4	Terrandes	Chile	UF	ARRENDADORA DE VEHÍCULOS S.A.	77.712.841-8	Chile	Anual	6,55%		6,55%	29	86	115	126	95	-	-	-	221
76.016.176-4	Terrandes	Chile	UF	CARMEN LEONOR DE LA TORRE PIEDRA	8.480.737-0	Chile	Anual	6,85%		6,85%	7	22	29	37	37	37	26	-	137
76.016.176-4	Terrandes	Chile	UF	AGRICOLA EL OTOÑAL LTDA	76.902.007-1	Chile	Anual	4,27%		4,27%	14	40	54	38	19	-	-	-	57
76.016.176-4	Terrandes	Chile	UF	RAUL MONTECINOS JARA	5.797.771-K	Chile	Anual	4,01%		4,01%	50	106	156	-	-	-	-	-	-
76.016.176-4	Terrandes	Chile	UF	LAMAPOLA SpA	77.948.115-8	Chile	Anual	8,83%		8,83%	-	-	-	19	19	19	19	-	76
76.016.176-4	Terrandes	Chile	UF	ALONSO MANOSALVA GAETE	5.560.430-4	Chile	Anual	4,27%		4,27%	-	-	-	4	4	4	4	19	35
SUBTOTAL VALORES CONTABLES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024											204	376	580	334	247	108	49	19	757
TOTAL VALORES CONTABLES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024											1.350	5.151	6.501	6.700	3.203	1.264	885	2.351	14.403

g) Valores nominales al 31 de diciembre de 2023.

RUT DEUDOR	NOMBRE DEL DEUDOR	PAÍS DEUDOR	MONEDA	ACREEDOR	RUT ACREEDOR	PAÍS ACREEDOR	TIPO DE AMORTIZACIÓN	TASA EFECTIVA	TASA NOMINAL	HASTA 90 DÍAS	DESDE 90 DÍAS A 1 AÑO	MÁS DE 1 AÑO HASTA 2 AÑOS	MÁS DE 2 AÑOS HASTA 3 AÑOS	MÁS DE 3 AÑOS HASTA 4 AÑOS	MÁS DE 4 AÑOS HASTA 5 AÑOS	MÁS DE 5 AÑOS	TOTAL, MONTO NOMINAL
										MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	
76.724.595-5	Iansa Ingredientes S.A.	Chile	UF	ARRENDADORA DE VEHÍCULOS S.A.	77.225.200-5	Chile	Mensual	6,55%	6,55%	5	15	22	22	17	-	-	81
77.155.289-7	Agrocomercial	Chile	UF	JUNGHEINRICH RENTALIFT SpA	76.536.499-K	Chile	Mensual	7,60%	7,60%	40	120	160	160	52	-	-	532
77.155.289-7	Agrocomercial	Chile	UF	AUTORENTAS DEL PACIFICO SpA	83.547.100-4	Chile	Mensual	6,55%	6,55%	2	6	6	6	4	-	-	24
77.155.289-7	Agrocomercial	Chile	UF	ARRENDADORA DE VEHÍCULOS S.A.	77.225.200-5	Chile	Mensual	6,55%	6,55%	24	72	96	96	56	-	-	344
76.857.210-0	LDA SpA.	Chile	UF	JUNGHEINRICH RENTALIFT SpA	76.536.499-K	Chile	Mensual	7,60%	7,60%	79	237	316	316	92	-	-	1.040
76.857.210-0	LDA SpA.	Chile	UF	PORTUGAL INMOBILIARIA SUR LTDA.	76.840.074-1	Chile	Mensual	3,50%	3,50%	126	378	201	-	-	-	-	705
76.857.210-0	LDA SpA.	Chile	UF	AUTORENTAS DEL PACIFICO SpA	83.547.100-4	Chile	Mensual	6,55%	6,55%	5	15	20	20	11	-	-	71
76.857.210-0	LDA SpA.	Chile	UF	ARRENDADORA DE VEHÍCULOS S.A.	77.225.200-5	Chile	Mensual	6,55%	6,55%	8	24	32	32	23	-	-	119
96.772.810-1	Iansagro S.A.	Chile	UF	KAESER COMPRESORES DE CHILE SpA	77.152.830-9	Chile	Mensual	6,55%	6,55%	16	48	64	59	-	-	-	187
96.772.810-1	Iansagro S.A.	Chile	UF	JUNGHEINRICH RENTALIFT SpA	76.536.499-K	Chile	Mensual	7,60%	7,60%	73	219	292	292	133	-	-	1.009
96.772.810-1	Iansagro S.A.	Chile	UF	AUTORENTAS DEL PACIFICO SpA	83.547.100-4	Chile	Mensual	6,55%	6,55%	12	36	48	48	35	-	-	179
96.772.810-1	Iansagro S.A.	Chile	UF	ARRENDADORA DE VEHÍCULOS S.A.	77.225.200-5	Chile	Mensual	6,55%	6,55%	75	225	300	300	228	-	-	1.128
91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	UF	INMOBILIARIA RENTAS INMOBILIARIAS I S.A.	76.198.327-K	Chile	Mensual	3,50%	3,50%	124	371	495	495	-	-	-	1.485
91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	UF	AUTORENTAS DEL PACIFICO SpA	83.547.100-4	Chile	Mensual	6,55%	6,55%	3	9	13	13	9	-	-	47
91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	UF	ARRENDADORA DE VEHÍCULOS S.A.	77.225.200-5	Chile	Mensual	6,55%	6,55%	26	78	105	101	78	-	-	388
96.912.440-8	Patagoniafresh S.A.	Chile	UF	AGRICOLA MOR LIMITADA	76.886.710-0	Chile	Mensual	7,54%	7,54%	31	94	125	62	-	-	-	312
96.912.440-8	Patagoniafresh S.A.	Chile	UF	ABASTIBLE S.A.	91.806.000-6	Chile	Mensual	4,00%	4,00%	58	175	234	234	-	-	-	701
SUB TOTAL VALORES NOMINALES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023										707	2.122	2.529	2.256	738	-	-	8.352

RUT DEUDOR	NOMBRE DEL DEUDOR	PAÍS DEUDOR	MONEDA	ACREEDOR	RUT ACREEDOR	PAÍS ACREEDOR	TIPO DE AMORTIZACIÓN	TASA EFECTIVA		TASA NOMINAL	HASTA 90 DÍAS	DESDE 90 DÍAS A 1 AÑO	MÁS DE 1 AÑO HASTA 2 AÑOS	MÁS DE 2 AÑOS HASTA 3 AÑOS	MÁS DE 3 AÑOS HASTA 4 AÑOS	MÁS DE 4 AÑOS HASTA 5 AÑOS	MÁS DE 5 AÑOS	TOTAL, MONTO NOMINAL
											MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	
96.912.440-8	Patagoniafresh S.A.	Chile	UF	JANSSEN S.A.	81.198.100-1	Chile	Mensual	3,50%		3,50%	213	639	852	851	-	-	-	2.555
96.912.440-8	Patagoniafresh S.A.	Chile	UF	AUTORENTAS DEL PACIFICO SpA	83.547.100-4	Chile	Mensual	6,55%		6,55%	8	24	32	31	-	-	-	95
96.912.440-8	Patagoniafresh S.A.	Chile	UF	ARRENDADORA DE VEHÍCULOS S.A.	77.225.200-5	Chile	Mensual	6,55%		6,55%	32	96	128	128	106	-	-	490
0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	SUCESION MARTHA ALIDA	0-E	Perú	Mensual	3,50%		3,50%	-	37	68	34	-	-	-	139
0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	PARCELEROS VRIOS -MACACONA	0-E	Perú	Mensual	3,50%		3,50%	-	230	213	-	-	-	-	443
0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	SUCESIÓN MEJIA CABRERA ALEJANDRO	0-E	Perú	Mensual	3,50%		3,50%	-	45	-	-	-	-	-	45
0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	CARLOS ANTONIO ABUSADA HAYAL	0-E	Perú	Mensual	3,50%		3,50%	-	388	434	315	293	-	-	1.430
0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	FUNDO LA PAMPA SA	0-E	Perú	Mensual	3,50%		3,50%	-	303	-	-	-	-	-	303
0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	CLAUDIA Y ANDREA ARAMBURU	0-E	Perú	Mensual	3,50%		3,50%	-	23	-	-	-	-	-	23
0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	TA EXPORT S.A.C.	0-E	Perú	Mensual	3,50%		3,50%	-	80	-	-	-	-	-	80
0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	BENAVIDES RIOS MAGDA VICTORIA	0-E	Perú	Mensual	3,50%		3,50%	-	91	52	-	-	-	-	143
0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	AGROEXPORTADORA	0-E	Perú	Mensual	3,50%		3,50%	-	94	93	-	-	-	-	187
0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	IDA RUBINI VARGAS	0-E	Perú	Mensual	3,50%		3,50%	-	162	149	-	-	-	-	311
0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	C & J INVERSIONES S.A.C.	0-E	Perú	Mensual	3,50%		3,50%	-	28	-	-	-	-	-	28
76.016.176-4	Terrandes	Chile	UF	COMPAÑIA DE SEGUROS DE VIDA CONSORCIO NACIONAL DE SEGUROS S.A.	99.012.000-5	Chile	Trimestral	3,50%		3,50%	25	8	-	-	-	-	-	33
SUB TOTAL VALORES NOMINALES AL 30 DE DICIEMBRE DE 2023											278	2.248	2.021	1.359	399	-	-	6.305

RUT DEUDOR	NOMBRE DEL DEUDOR	PAÍS DEUDOR	MONEDA	ACREEDOR	RUT ACREEDOR	PAÍS ACREEDOR	TIPO DE AMORTIZACIÓN	TASA EFECTIVA		TASA NOMINAL	HASTA 90 DÍAS	DESDE 90 DÍAS A 1 AÑO	MÁS DE 1 AÑO HASTA 2 AÑOS	MÁS DE 2 AÑOS HASTA 3 AÑOS	MÁS DE 3 AÑOS HASTA 4 AÑOS	MÁS DE 4 AÑOS HASTA 5 AÑOS	MÁS DE 5 AÑOS	TOTAL, MONTO NOMINAL
											MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	
76.016.176-4	Terrandes	Chile	UF	SOCIEDAD AGRICOLA Y FORESTAL LA FORTUNA LTDA	76.031.648-2	Chile	Anual	3,50%		3,50%	-	93	93	93	93	93	457	922
76.016.176-4	Terrandes	Chile	UF	HECTOR MAURICIO CERNA GUTIERREZ	9.422.860-3	Chile	Anual	3,50%		3,50%	18	12	-	-	-	-	-	30
76.016.176-4	Terrandes	Chile	UF	COMPAÑIA DE SEGUROS DE VIDA CONSORCIO NACIONAL DE SEGUROS S.A.	99.012.000-5	Chile	Trimestral	3,50%		3,50%	10	3	-	-	-	-	-	13
76.016.176-4	Terrandes	Chile	UF	COMPAÑIA DE SEGUROS DE VIDA CONSORCIO NACIONAL DE SEGUROS S.A.	99.012.000-5	Chile	Trimestral	3,50%		3,50%	32	11	-	-	-	-	-	43
76.016.176-4	Terrandes	Chile	UF	HECTOR MANUEL CERNA VENTURELLI	3.705.808-4	Chile	Anual	3,50%		3,50%	17	51	68	68	68	68	34	374
76.016.176-4	Terrandes	Chile	UF	PEDRO GUSTAVO IGNACIO URRUTIA BUNSTER	5.851.899-9	Chile	Anual	3,50%		3,50%	40	121	162	162	162	162	121	930
76.016.176-4	Terrandes	Chile	UF	MARIA ADELA MENDEZ URRUTIA	4.469.957-5	Chile	Anual	3,50%		3,50%	32	95	126	126	126	105	-	610
76.016.176-4	Terrandes	Chile	UF	SOCIEDAD AGRICOLA DON EUGENIO LTDA.	79.926.460-9	Chile	Anual	3,50%		3,50%	11	33	44	44	44	44	22	242
76.016.176-4	Terrandes	Chile	UF	COMPAÑIA DE SEGUROS DE VIDA CONSORCIO NACIONAL DE SEGUROS S.A.	99.012.000-5	Chile	Trimestral	3,20%		3,20%	20	7	-	-	-	-	-	27
76.016.176-4	Terrandes	Chile	UF	COMPAÑIA DE SEGUROS DE VIDA CONSORCIO NACIONAL DE SEGUROS S.A.	99.012.000-5	Chile	Trimestral	3,50%		3,50%	29	10	-	-	-	-	-	39
76.016.176-4	Terrandes	Chile	UF	SOCIEDAD RENE GARCES Y CIA. LTDA.	84.863.400-K	Chile	Anual	3,50%		3,50%	37	112	150	150	150	150	675	1.424
76.016.176-4	Terrandes	Chile	UF	COMPAÑIA DE SEGUROS DE VIDA CONSORCIO NACIONAL DE SEGUROS S.A.	99.012.000-5	Chile	Trimestral	3,50%		3,50%	11	4	-	-	-	-	-	15
76.016.176-4	Terrandes	Chile	UF	REINALDO ERNESTO SPOERER HUDSON	8.689.616-8	Chile	Anual	3,50%		3,50%	23	68	91	91	91	91	228	683
76.016.176-4	Terrandes	Chile	USD	SOCIEDAD AGRICOLAS ADES LIMITADA	77.562.708-8	Chile	Anual	3,50%		3,50%	126	379	505	468	327	285	804	2.894
SUB TOTAL VALORES NOMINALES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023											406	999	1.239	1.202	1.061	998	2.341	8.246

RUT DEUDOR	NOMBRE DEL DEUDOR	PAÍS DEUDOR	MONEDA	ACREEDOR	RUT ACREEDOR	PAÍS ACREEDOR	TIPO DE AMORTIZACIÓN	TASA EFECTIVA		TASA NOMINAL	HASTA 90 DÍAS	DESDE 90 DÍAS A 1 AÑO	MÁS DE 1 AÑO HASTA 2 AÑOS	MÁS DE 2 AÑOS HASTA 3 AÑOS	MÁS DE 3 AÑOS HASTA 4 AÑOS	MÁS DE 4 AÑOS HASTA 5 AÑOS	MÁS DE 5 AÑOS	TOTAL, MONTO NOMINAL
											MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	
76.016.176-4	Terrandes	Chile	UF	AGRICOLA Y FORESTAL ALPINO EN LIQUIDACION LIMITADA	88.528.700-K	Chile	Anual	3,20%		3,20%	59	176	235	235	235	235	585	1.760
76.016.176-4	Terrandes	Chile	UF	SOCIEDAD PASO PIEDRA LIMITADA	77.703.410-3	Chile	Anual	3,20%		3,20%	27	82	110	110	110	110	273	822
76.016.176-4	Terrandes	Chile	CLP	AGRICOLA CHOLGUAHUE LTDA	76.516.069-3	Chile	Unica vez	8,32%		8,32%	47	141	189	189	189	189	110	1.054
76.016.176-4	Terrandes	Chile	CLP	INMOBILIARIA TARQUINO LTDA	76.466.936-3	Chile	Anual	8,36%		8,36%	17	51	68	68	68	45	-	317
76.016.176-4	Terrandes	Chile	CLP	ROSSANA VENZANO CUNEO	10.804.837-9	Chile	Anual	9,72%		9,72%	22	7	-	-	-	-	-	29
76.016.176-4	Terrandes	Chile	CLP	SUCESION RODOLFO OSCAR MATTHEI JENSEN	3.374.421-8	Chile	Anual	10,80%		10,80%	14	42	57	57	19	-	-	189
76.016.176-4	Terrandes	Chile	UF	INVERSIONES NUEVA TIERRA SpA	77.173.804-k	Chile	Anual	10,80%		10,80%	17	51	68	68	24	-	-	228
76.016.176-4	Terrandes	Chile	UF	RODRIGO ALLENDE ZAÑARTU Y OTRAS	7.050.756-0	Chile	Anual	10,80%		10,80%	69	206	275	190	-	-	-	740
76.016.176-4	Terrandes	Chile	CLP	SOCIEDAD AGRICOLA SAN LUIS LIMITADA	89.709.300-6	Chile	Anual	9,94%		9,94%	49	151	196	131	-	-	-	527
76.016.176-4	Terrandes	Chile	UF	SOCIEDAD AGRICOLAS LOS ENCINOS SPA	77.712.841-8	Chile	Anual	7,11%		7,11%	10	29	39	39	39	29	-	185
76.016.176-4	Terrandes	Chile	UF	DANIEL FACUSE--INMOB PAVADA S.A.// AGRICOLA SANTA VALENTINA LTDA	8.373. 614-3 99.562.210-6 76.025.092-5	Chile	Anual	7,11%		7,11%	-	96	96	96	96	70	-	454
76.016.176-4	Terrandes	Chile	UF	INVERSIONES COLTON LTDA	77.258.430-K	Chile	Anual	7,33%		7,33%	31	92	123	82	-	-	-	328
76.016.176-4	Terrandes	Chile	UF	AGRICOLA SANTA CECILIA LIMITADA	79.603.290-1	Chile	Anual	7,33%		7,33%	10	31	41	27	-	-	-	109
76.016.176-4	Terrandes	Chile	UF	ROBERTO TRUFFY REYES	4.544.302-7	Chile	Anual	7,11%		7,11%	5	14	19	19	19	13	-	89
76.016.176-4	Terrandes	Chile	UF	FERNANDO STEVENS ALEGRÍA	3.659.346-6	Chile	Anual	7,11%		7,11%	23	69	92	92	92	61	-	429
76.016.176-4	Terrandes	Chile	UF	ARRENDADORA DE VEHÍCULOS S.A.	77.225.200-5	Chile	Mensual	6,55%		6,55%	36	108	144	144	111	-	-	543
SUB TOTAL VALORES NOMINALES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023											436	1.346	1.752	1.547	1.002	752	968	7.803
TOTAL VALORES NOMINALES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023											1.827	6.715	7.541	6.364	3.200	1.750	3.309	30.706

h) Valores contables al 31 de diciembre de 2023

RUT DEUDOR	NOMBRE DEL DEUDOR	PAÍS DEUDOR	MONEDA	ACREEDOR	RUT ACREEDOR	PAÍS ACREEDOR	TIPO DE AMORTIZACIÓN	TASA EFECTIVA	TASA NOMINAL	HASTA 90 DÍAS	DESDE 90 DÍAS A 1 AÑO	TOTAL CTE.	MÁS DE 1 AÑO HASTA 2 AÑOS	MÁS DE 2 AÑOS HASTA 3 AÑOS	MÁS DE 3 AÑOS HASTA 4 AÑOS	MÁS DE 4 AÑOS HASTA 5 AÑOS	MÁS DE 5 AÑOS	TOTAL, NO CORRIENTE
										MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	
76.724.595-5	Iansa Ingredientes S.A.	Chile	UF	ARRENDADORA DE VEHÍCULOS S.A.	77.225.200-5	Chile	Mensual	6,55%	6,55%	5	13	18	20	20	14	-	-	54
77.155.289-7	Agrocomercial	Chile	UF	JUNGHEINRICH RENTALIFT SpA	76.536.499-K	Chile	Mensual	7,60%	7,60%	12	31	43	173	173	58	-	-	404
77.155.289-7	Agrocomercial	Chile	UF	AUTORENTAS DEL PACIFICO SpA	83.547.100-4	Chile	Mensual	6,55%	6,55%	1	4	5	16	16	6	-	-	38
77.155.289-7	Agrocomercial	Chile	UF	ARRENDADORA DE VEHÍCULOS S.A.	77.225.200-5	Chile	Mensual	6,55%	6,55%	9	22	31	137	137	80	-	-	354
76.857.210-0	LDA SpA.	Chile	UF	JUNGHEINRICH RENTALIFT SpA	76.536.499-K	Chile	Mensual	7,60%	7,60%	69	207	276	306	306	102	-	-	714
76.857.210-0	LDA SpA.	Chile	UF	PORTUGAL INMOBILIARIA SUR LTDA.	76.840.074-1	Chile	Mensual	3,50%	3,50%	113	333	446	224	-	-	-	-	224
76.857.210-0	LDA SpA.	Chile	UF	AUTORENTAS DEL PACIFICO SpA	83.547.100-4	Chile	Mensual	6,55%	6,55%	4	12	16	16	16	16	-	-	48
76.857.210-0	LDA SpA.	Chile	UF	ARRENDADORA DE VEHÍCULOS S.A.	77.225.200-5	Chile	Mensual	6,55%	6,55%	7	21	28	29	29	21	-	-	79
96.772.810-1	Iansagro S.A.	Chile	UF	KAESER COMPRESORES DE CHILE SpA	77.152.830-9	Chile	Mensual	6,55%	6,55%	15	46	61	71	59	-	-	-	130
96.772.810-1	Iansagro S.A.	Chile	UF	JUNGHEINRICH RENTALIFT SpA	76.536.499-K	Chile	Mensual	7,60%	7,60%	57	171	228	249	249	83	-	-	581
96.772.810-1	Iansagro S.A.	Chile	UF	AUTORENTAS DEL PACIFICO SpA	83.547.100-4	Chile	Mensual	6,55%	6,55%	5	15	20	25	25	20	-	-	70
96.772.810-1	Iansagro S.A.	Chile	UF	ARRENDADORA DE VEHÍCULOS S.A.	77.225.200-5	Chile	Mensual	6,55%	6,55%	62	182	244	281	281	212	-	-	774
91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	UF	INMOBILIARIA RENTAS INMOBILIARIAS I S.A.	76.198.327-K	Chile	Mensual	3,50%	3,50%	104	318	422	478	478	-	-	-	956
91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	UF	AUTORENTAS DEL PACIFICO SpA	83.547.100-4	Chile	Mensual	6,55%	6,55%	3	9	12	12	12	6	-	-	30
91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	UF	ARRENDADORA DE VEHÍCULOS S.A.	77.225.200-5	Chile	Mensual	6,55%	6,55%	24	72	96	96	96	64	-	-	256
SUBTOTAL VALORES CONTABLES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023										490	1.456	1.946	2.133	1.897	682	-	-	4.712

RUT DEUDOR	NOMBRE DEL DEUDOR	PAÍS DEUDOR	MONEDA	ACREEDOR	RUT ACREEDOR	PAÍS ACREEDOR	TIPO DE AMORTIZACIÓN	TASA EFECTIVA	TASA NOMINAL	HASTA 90 DÍAS	DESDE 90 DÍAS A 1 AÑO	TOTAL CTE.	MÁS DE 1 AÑO HASTA 2 AÑOS	MÁS DE 2 AÑOS HASTA 3 AÑOS	MÁS DE 3 AÑOS HASTA 4 AÑOS	MÁS DE 4 AÑOS HASTA 5 AÑOS	MÁS DE 5 AÑOS	TOTAL, NO CORRIENTE
										MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	
96.912.440-8	Patagoniafresh S.A.	Chile	UF	AGRICOLA MOR LTDA.	76.886.710-0	Chile	Mensual	7,54%	7,54%	-	-	-	142	71	-	-	-	213
96.912.440-8	Patagoniafresh S.A.	Chile	UF	ABASTIBLE S.A.	91806000-6	Chile	Mensual	4,00%	4,00%	53	159	212	225	225	-	-	-	450
96.912.440-8	Patagoniafresh S.A.	Chile	UF	JANSSEN S.A.	81.198.100-1	Chile	Mensual	3,50%	3,50%	183	549	732	803	803	-	-	-	1.606
96.912.440-8	Patagoniafresh S.A.	Chile	UF	AUTORENTAS DEL PACIFICO SpA	83.547.100-4	Chile	Mensual	6,55%	6,55%	6	18	24	40	41	-	-	-	81
96.912.440-8	Patagoniafresh S.A.	Chile	UF	ARRENDADORA DE VEHÍCULOS S.A.	77.225.200-5	Chile	Mensual	6,55%	6,55%	26	78	104	117	117	97	-	-	331
0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	SUCESION MARTHA ALIDA	0-E	Perú	Mensual	3,50%	3,50%	-	32	32	64	32	-	-	-	96
0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	PARCELEROS VRIOS -MACACONA	0-E	Perú	Mensual	3,50%	3,50%	-	213	213	209		-	-	-	209
0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	SUCESIÓN MEJIA CABRERA ALEJANDRO	0-E	Perú	Mensual	3,50%	3,50%	-	45	45	-	-	-	-	-	-
0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	CARLOS ANTONIO ABUSADA HAYAL	0-E	Perú	Mensual	3,50%	3,50%	-	363	363	405	299	286	-	-	990
0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	FUNDO LA PAMPA SA	0-E	Perú	Mensual	3,50%	3,50%	-	302	302	-	-	-	-	-	-
0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	CLAUDIA Y ANDREA ARAMBURU	0-E	Perú	Mensual	3,50%	3,50%	-	23	23	-	-	-	-	-	-
0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	TA EXPORT S.A.C.	0-E	Perú	Mensual	3,50%	3,50%	-	78	78		-	-	-	-	-
0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	BENAVIDES RIOS MAGDA VICTORIA	0-E	Perú	Mensual	3,50%	3,50%	-	89	89	50	-	-	-	-	50
0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	AGROEXPORTADORA	0-E	Perú	Mensual	3,50%	3,50%	-	90	90	90	-	-	-	-	90
0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	IDA RUBINI VARGAS	0-E	Perú	Mensual	3,50%	3,50%	-	143	143	143	-	-	-	-	143
0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	C&J INVERSIONES S.A.C.	0-E	Perú	Mensual	3,50%	3,50%	-	28	28	-	-	-	-	-	-
76.016.176-4	Terrandes	Chile	UF	COMPAÑIA DE SEGUROS DE VIDA CONSORCIO NACIONAL DE SEGUROS S.A.	99.012.000-5	Chile	Trimestral	3,50%	3,50%	25	8	33	-	-	-	-	-	-
SUBTOTAL VALORES CONTABLES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023										293	2.218	2.511	2.288	1.588	383	-	-	4.259

RUT DEUDOR	NOMBRE DEL DEUDOR	PAÍS DEUDOR	MONEDA	ACREEDOR	RUT ACREEDOR	PAÍS ACREEDOR	TIPO DE AMORTIZACIÓN	TASA EFECTIVA		TASA NOMINAL	HASTA 90 DÍAS	DESDE 90 DÍAS A 1 AÑO	TOTAL CTE.	MÁS DE 1 AÑO HASTA 2 AÑOS	MÁS DE 2 AÑOS HASTA 3 AÑOS	MÁS DE 3 AÑOS HASTA 4 AÑOS	MÁS DE 4 AÑOS HASTA 5 AÑOS	MÁS DE 5 AÑOS	TOTAL, NO CORRIENTE
											MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
76.016.176-4	Terrandes	Chile	UF	SOCIEDAD AGRICOLA Y FORESTAL LA FORTUNA LTDA	76.031.648-2	Chile	Anual	3,50%		3,50%	20	60	80	80	80	80	80	200	520
76.016.176-4	Terrandes	Chile	UF	HECTOR MAURICIO CERNA GUTIERREZ	9.422.860-3	Chile	Anual	3,50%		3,50%	18	12	30	-	-	-	-	-	-
76.016.176-4	Terrandes	Chile	UF	COMPAÑIA DE SEGUROS DE VIDA CONSORCIO NACIONAL DE SEGUROS S.A.	99.012.000-5	Chile	Trimestral	3,50%		3,50%	10	3	13	-	-	-	-	-	-
76.016.176-4	Terrandes	Chile	UF	COMPAÑIA DE SEGUROS DE VIDA CONSORCIO NACIONAL DE SEGUROS S.A.	99.012.000-5	Chile	Trimestral	3,50%		3,50%	31	10	41	-	-	-	-	-	-
76.016.176-4	Terrandes	Chile	UF	HECTOR MANUEL CERNA VENTURELLI	3.705.808-4	Chile	Anual	3,50%		3,50%	14	42	56	63	63	63	63	33	285
76.016.176-4	Terrandes	Chile	UF	PEDRO GUSTAVO IGNACIO URRUTIA BUNSTER	5.851.899-9	Chile	Anual	3,50%		3,50%	33	99	132	88	88	88	88	15	367
76.016.176-4	Terrandes	Chile	UF	MARIA ADELA MENDEZ URRUTIA	4.469.957-5	Chile	Anual	3,50%		3,50%	27	81	108	88	88	88	73	-	337
76.016.176-4	Terrandes	Chile	UF	SOCIEDAD AGRICOLA DON EUGENIO LTDA.	79.926.460-9	Chile	Anual	3,50%		3,50%	8	24	32	37	37	37	37	24	172
76.016.176-4	Terrandes	Chile	UF	COMPAÑIA DE SEGUROS DE VIDA CONSORCIO NACIONAL DE SEGUROS S.A.	99.012.000-5	Chile	Trimestral	3,20%		3,20%	20	7	27	-	-	-	-	-	-
76.016.176-4	Terrandes	Chile	UF	COMPAÑIA DE SEGUROS DE VIDA CONSORCIO NACIONAL DE SEGUROS S.A.	99.012.000-5	Chile	Trimestral	3,50%		3,50%	29	10	39	-	-	-	-	-	-
76.016.176-4	Terrandes	Chile	UF	SOCIEDAD RENE GARCES Y CIA. LTDA.	84.863.400-K	Chile	Anual	3,50%		3,50%	21	63	84	86	86	86	86	385	729
76.016.176-4	Terrandes	Chile	UF	COMPAÑIA DE SEGUROS DE VIDA CONSORCIO NACIONAL DE SEGUROS S.A.	99.012.000-5	Chile	Trimestral	3,50%		3,50%	11	4	15	-	-	-	-	-	-
76.016.176-4	Terrandes	Chile	UF	REINALDO ERNESTO SPOERER HUDSON	8.689.616-8	Chile	Anual	3,50%		3,50%	18	54	72	83	83	83	83	110	442
76.016.176-4	Terrandes	Chile	USD	SOCIEDAD AGRICOLAS ADES LIMITADA	77.562.708-8	Chile	Anual	3,50%		3,50%	95	235	330	184	149	209	170	30	742
SUBTOTAL VALORES CONTABLES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023											355	704	1.059	709	674	734	680	797	3.594

RUT DEUDOR	NOMBRE DEL DEUDOR	PAÍS DEUDOR	MONEDA	ACREEDOR	RUT ACREEDOR	PAÍS ACREEDOR	TIPO DE AMORTIZACIÓN	TASA EFECTIVA		TASA NOMINAL	HASTA 90 DÍAS	DESDE 90 DÍAS A 1 AÑO	TOTAL CTE.	MÁS DE 1 AÑO HASTA 2 AÑOS	MÁS DE 2 AÑOS HASTA 3 AÑOS	MÁS DE 3 AÑOS HASTA 4 AÑOS	MÁS DE 4 AÑOS HASTA 5 AÑOS	MÁS DE 5 AÑOS	TOTAL, NO CTE
											MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
76.016.176-4	Terrandes	Chile	UF	AGRICOLA Y FORESTAL ALPINO EN LIQUIDACION LIMITADA	88.528.700-K	Chile	Anual	3,20%		3,20%	47	91	138	334	334	134	134	161	1.097
76.016.176-4	Terrandes	Chile	UF	SOCIEDAD PASO PIEDRA LIMITADA	77.703.410-3	Chile	Anual	3,20%		3,20%	22	66	88	100	100	100	100	185	585
76.016.176-4	Terrandes	Chile	CLP	AGRICOLA CHOLGUAHUE LTDA	76.516.069-3	Chile	Unica vez	8,32%		8,32%	-	1	1	1	1	1	1	1	5
76.016.176-4	Terrandes	Chile	CLP	INMOBILIARIA TARQUINO LTDA	76.466.936-3	Chile	Anual	8,36%		8,36%	12	36	48	59	59	59	39	-	216
76.016.176-4	Terrandes	Chile	CLP	ROSSANA ANDREA VENZANO CUNEO	10.804.837-9	Chile	Anual	9,72%		9,72%	22	7	29	-	-	-	-	-	-
76.016.176-4	Terrandes	Chile	CLP	SUCESION RODOLFO OSCAR MATTHEI JENSEN	3.374.421-8	Chile	Anual	10,80%		10,80%	13	38	51	24	24	8	-	-	56
76.016.176-4	Terrandes	Chile	UF	INVERSIONES NUEVA TIERRA SpA	77.173.804-k	Chile	Anual	10,80%		10,80%	14	42	56	63	63	21	-	-	147
76.016.176-4	Terrandes	Chile	UF	RODRIGO ALLENDE ZAÑARTU Y OTRAS	7.050.756-0	Chile	Anual	10,80%		10,80%	64	102	166	41	26	-	-	-	67
76.016.176-4	Terrandes	Chile	CLP	SOCIEDAD AGRICOLA SAN LUIS LIMITADA	89.709.300-6	Chile	Anual	9,94%		9,94%	40	41	81	92	63	-	-	-	155
76.016.176-4	Terrandes	Chile	UF	SOCIEDAD AGRICOLAS LOS ENCINOS SPA	77.712.841-8	Chile	Anual	7,11%		7,11%	14	42	56	39	39	39	29	-	146
76.016.176-4	Terrandes	Chile	UF	DANIEL FACUSE--INMOB PAVADA S.A.// AGRICOLA SANTA VALENTINA LIMITADA	8.373. 614-3 // 99.562.210-6 // 76.025.092-5	Chile	Anual	7,11%		7,11%	18	54	72	68	68	68	54	-	258
76.016.176-4	Terrandes	Chile	UF	INVERSIONES COLTON LIMITADA	77.258.430-K	Chile	Anual	7,33%		7,33%	20	60	80	75	50	-	-	-	125
76.016.176-4	Terrandes	Chile	UF	AGRICOLA SANTA CECILIA LIMITADA	79.603.290-1	Chile	Anual	7,33%		7,33%	6	18	24	28	17	-	-	-	45
76.016.176-4	Terrandes	Chile	UF	ROBERTO ARTURO TRUFFY REYES	4.544.302-7	Chile	Anual	7,11%		7,11%	4	12	16	17	17	17	9	-	60
76.016.176-4	Terrandes	Chile	UF	FERNANDO STEVENS ALEGRÍA	3.659.346-6	Chile	Anual	7,11%		7,11%	17	51	68	81	81	81	55	-	298
76.016.176-4	Terrandes	Chile	UF	ARRENDADORA DE VEHÍCULOS S.A.	77.225.200-5	Chile	Mensual	6,55%		6,55%	29	86	115	137	137	102	-	-	376
SUBTOTAL VALORES CONTABLES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023											342	747	1.089	1.159	1.079	630	421	347	3.636
TOTAL, VALORES CONTABLES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023											1.480	5.125	6.605	6.289	5.238	2.429	1.101	1.144	16.201

NOTA 19. ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS Y GASTOS POR IMPUESTO A LAS GANANCIAS.

a) Importes reconocidos en el resultado del período:

GASTO POR IMPUESTO CORRIENTE	01-ENE-24 31-DIC-24	01-ENE-23 31- DIC -23
	MUSD	MUSD
Año corriente	(4.047)	(6.245)
Beneficio (Gasto) por impuesto corriente	**(4.047)**	**(6.245)**

GASTO POR IMPUESTO DIFERIDO	01-ENE-24 31-DIC-24	01-ENE-23 31- DIC -23
	MUSD	MUSD
Nacimiento y reversión de diferencias temporarias	2.943	4.776
Beneficio (Gasto) por impuestos diferidos	**2.943**	**4.776**
Total Beneficio (Gasto) por impuestos corrientes y diferido	(1.104)	(1.469)

b) Importes reconocidos en otro resultado integral:

PARTIDAS QUE SE RECLASIFICAN O PUEDEN RECLASIFICARSE POSTERIORMENTE AL RESULTADO	31 DE DICIEMBRE DE 2024			31 DE DICIEMBRE DE 2023		
	ANTES DE IMPUESTOS	(GASTO) BENEFICIO FISCAL	NETO DE IMPUESTOS	ANTES DE IMPUESTOS	(GASTO) BENEFICIO FISCAL	NETO DE IMPUESTOS
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Reserva de cobertura de flujos de efectivo:						
Porción efectiva de cambios en el valor razonable	9.117	(2.460)	6.657	(2.612)	685	(1.927)
Total importes reconocidos en el patrimonio	9.117	(2.460)	6.657	(2.612)	685	(1.927)

c) Conciliación del beneficio (gasto) por impuestos utilizando la tasa legal con el beneficio (gasto) por impuestos utilizando tasa efectiva

	01-ENE-24 31-DIC-24		01-ENE-23 31-DIC-23	
	%	MUSD	%	MUSD
Utilidades (Pérdidas) de operaciones continuas antes de impuesto				
Utilidad (Pérdida) por Impuesto a las ganancias aplicando la tasa impositiva local	(27)	(898)	(27)	(3.457)
Utilidad por efecto de las tasas impositivas en jurisdicciones extranjeras	110	3.668	33	4.207
Reducción en la tasa impositiva				
Efecto fiscal de:				
(Pérdida) por Participación en el resultado de participadas contabilizadas bajo el método de participación, neta de impuestos.	(71)	(2.356)	(15)	(1.865)
Gastos rechazados	-	-	-	-
Pérdidas del año corriente paras las que no se reconoce activo por impuestos diferidos				
Otro Incremento (Decremento) en cargo por impuestos legales	(45)	(1.518)	(3)	(354)
Ajustes al gasto por impuestos utilizando la tasa legal, total	**(6)**	**(206)**	**15**	**1.988**
Utilidad (Pérdida) Beneficio por impuestos utilizando la tasa efectiva	**(33)**	**(1.104)**	**(12)**	**(1.469)**
Tasa efectiva (%)	**(33)**		**(12)**	

d) Detalle de impuestos diferidos

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 EN MUSD	SALDO NETO AL 01 DE ENERO DE 2024	RECONOCIDO EN EL RESULTADO DEL PERÍODO	RECONOCIDO EN OTROS RESULTADOS INTEGRALES	RECONOCIDO DIRECTAMENTE EN PATRIMONIO	ADQUIRIDOS EN COMBINACIONES DE NEGOCIOS	NETO	ACTIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS
						AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024		
Propiedades, plantas y equipos	(20.818)	332	-	-	-	(20.486)	1.194	(21.680)
Cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar	1.372	(61)	-	-	-	1.311	1.311	-
Beneficios a los empleados	1.390	237	-	-	-	1.627	1.627	-
Provisiones	6.995	(1.212)	-	-	-	5.783	5.962	(179)
Ingresos diferidos	(444)	1.112	-	-	-	668	1.303	(635)
Otras partidas	(511)	240	-	-	-	(271)	302	(573)
Pérdida tributaria	57.051	878	-	-	-	57.929	57.929	-
Activos (Pasivos) por impuestos antes de la compensación	**45.035**	**1.526**	**-**	**-**	**-**	**46.561**	**69.628**	**(23.067)**
Diferencia de cambio	-	1.417	-	-	-	-	-	-
Gastos por impuestos diferidos		**2.943**						

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023 EN MUSD	SALDO NETO AL 01 DE ENERO DE 2024	RECONOCIDO EN EL RESULTADO DEL PERÍODO	RECONOCIDO EN OTROS RESULTADOS INTEGRALES	RECONOCIDO DIRECTAMENTE EN PATRIMONIO	ADQUIRIDOS EN COMBINACIONES DE NEGOCIOS	NETO	ACTIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS
						AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023		
Propiedades, plantas y equipos	(17.900)	(2.918)	-	-	-	(20.818)	722	(21.540)
Cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar	1.477	(105)	-	-	-	1.372	1.372	
Beneficios a los empleados	904	486	-	-	-	1.390	1.390	
Provisiones	4.991	2.004	-	-	-	6.995	7.067	(72)
Ingresos diferidos	59	(503)	-	-	-	(444)	620	(1.064)
Otras partidas	(63)	(448)	-	-	-	(511)	174	(685)
Pérdida tributaria	51.144	5.907	-	-	-	57.051	57.051	
Diferencia de cambio	-	353	-	-	-	-	-	-
Activos (Pasivos) por impuestos antes de la compensación	**40.612**	**-**	**-**	**-**	**-**	**45.035**	**68.396**	**(23.361)**
Diferencia de cambio		353						
Gastos por impuestos diferidos		**4.776**						

e) Activos y pasivos por impuestos diferidos no reconocidos

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 no existen activos y/o pasivos por impuestos diferidos no reconocidos.

f) Pérdida tributaria de períodos anteriores.

Las pérdidas fiscales para las que no se reconoció activo por impuesto diferido no expiran tal como sigue:

EN MUSD	31-DIC-24	FECHA DE EXPIRACIÓN	31-DIC-23	FECHA DE EXPIRACIÓN
No expiran	83	-	82	-
Total	83	-	82	-

Al 31 de diciembre de 2024 las pérdidas fiscales afectas a impuestos diferidos ascienden a USD 215 millones. Al 31 de diciembre de 2023 el monto asciende a USD 211 millones. Dichas pérdidas no tienen fecha de vencimiento y su recuperabilidad dependerá de la generación de resultados futuros.

NOTA 20. OTROS PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES.

Al cierre de los estados financieros consolidados se incluye en esta clasificación obligaciones con bancos e instituciones financieras y valor razonable de instrumentos de cobertura.

La composición del presente rubro al 31 de diciembre de 2024 y 2023 es la siguiente:

	31-DIC-2024			31-DIC-2023		
TIPOS DE PASIVOS	CORRIENTE	NO CORRIENTE	TOTAL	CORRIENTE	NO CORRIENTE	TOTAL
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Préstamos bancarios	40.426	87.968	128.394	21.258	104.118	125.376
Mutuos hipotecarios	440	10.032	10.472	168	10.105	10.273
Bono de oferta pública	-	-	-	5.726	-	5.726
Arrendamientos financieros	85	183	268	118	-	118
Compromiso de retrocompra	14.524	-	14.524	15.091	-	15.091
Bono Securitizado	9.628	12.048	21.676	10.486	23.593	34.079
Otros pasivos financieros	8.449	-	8.449	6.698	-	6.698
Totales	73.552	110.231	183.783	59.545	137.816	197.361

a) Préstamos bancarios que devengan intereses.

a.1) Detalle valores nominales al 31 de diciembre de 2024.

TIPO DE PASIVO	RUT DEUDOR	NOMBRE DEL DEUDOR	PAÍS DEUDOR	MONEDA	ACREEDOR	RUT ACREEDOR	PAÍS ACREEDOR	FECHA DE VENCIMIENTO	TIPO DE AMORTIZACIÓN	TASA EFECTIVA	TASA NOMINAL	HASTA 90 DÍAS	DESDE 90 DÍAS A 1 AÑO	MÁS DE 1 AÑO HASTA 2 AÑOS	MÁS DE 2 AÑOS HASTA 3 AÑOS	MÁS DE 3 AÑOS HASTA 4 AÑOS	MÁS DE 4 AÑOS HASTA 5 AÑOS	MÁS DE 5 AÑOS	TOTAL, MONTO NOMINAL
												MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Crédito Bancario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	BANCO CONSORCIO	99.500.410-0	Chile	19-04-2025	Al vencimiento	7,06%	7,06%	-	2.047	-	-	-	-	-	2.047
Crédito Bancario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	BANCO SECURITY	96.604.380-6	Chile	21-03-2025	Al vencimiento	3,62%	3,62%	7.748	-	-	-	-	-	-	7.748
Crédito Bancario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	BANCO SECURITY	96.604.380-6	Chile	21-03-2025	Al vencimiento	3,62%	3,62%	4.011	-	-	-	-	-	-	4.011
Crédito Bancario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	BANCO CHILE	97.004.000-5	Chile	17-04-2025	Al vencimiento	6,19%	6,19%	-	1.962	-	-	-	-	-	1.962
Crédito Bancario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	BCO INTERNACIONAL	97.011.000-3	Chile	21-02-2025	Al vencimiento	6,74%	6,91%	1.891	-	-	-	-	-	-	1.891
Crédito Bancario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	BANCO BCI	97.006.000-6	Chile	26-03-2025	Al vencimiento	6,91%	6,74%	5.086	-	-	-	-	-	-	5.086
Crédito Bancario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	BCO INTERNACIONAL	97.011.000-3	Chile	21-02-2025	Al vencimiento	6,74%	7,23%	2.838	-	-	-	-	-	-	2.838
Préstamo Exportadores	96.912.440-8	Patagoniafresh S.A.	Chile	USD	BANCO ITAU CORPBANCA	97.023.000-9	Chile	19-03-2025	Al vencimiento	7,23%	7,25%	3.054	-	-	-	-	-	-	3.054
Crédito Bancario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	FONDO DE INVERSION LARRAIN VIAL	76.758.786-4	Chile	28-12-2026	Cuotas Anuales	7,25%	SOFR+ 4,65	145	1.473	7.688	-	-	-	-	9.306
Crédito Bancario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	BANCO BCI	97.006.000-6	Chile	11-11-2030	Trimestral con 2 años de gracia.	SOFR+ 4,65	SOFR+ 4,65	2.546	7.427	9.411	8.857	8.300	7.728	19.530	63.799
Crédito Bancario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	BANCO SANTANDER	97.036.000-K	Chile	11-11-2030	Trimestral con 2 años de gracia.	SOFR+ 4,65	SOFR+ 4,65	1.672	4.875	6.178	5.814	5.449	5.073	12.820	41.881
Crédito Bancario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	BANCO CONTINENTAL	0-E	Paraguay	11-11-2030	Trimestral con 2 años de gracia.	SOFR+ 4,65	7,06%	875	2.551	3.233	3.043	2.852	2.655	6.709	21.918
Total, valores nominales al 31 de diciembre de 2024												29.866	20.335	26.510	17.714	16.601	15.456	39.059	165.541

a.2) Detalle valores contables al 31 de diciembre de 2024.

TIPO DE PASIVO	RUT DEUDOR	NOMBRE DEL DEUDOR	PAÍS DEU-DOR	MO-NEDA	ACREEDOR	RUT ACREE-DOR	PAÍS ACREEDOR	FECHA DE VENCI-MIENTO	TIPO DE AMORTIZA-CIÓN		TASA EFECTIVA	TASA NO-MINAL	HASTA 90 DÍAS	DESDE 90 DÍAS A 1 AÑO	TOTAL CTE.	MÁS DE 1 AÑO HAS-TA 2 AÑOS	MÁS DE 2 AÑOS HASTA 3 AÑOS	MÁS DE 3 AÑOS HASTA 4 AÑOS	MÁS DE 4 AÑOS HASTA 5 AÑOS	MÁS DE 5 AÑOS	TOTAL NO CORRIEN-TE
													MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	
Crédito Bancario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	BANCO CONSORCIO	99.500.410-0	Chile	19-04-2025	Al vencimiento		7,06%	7,06%	-	2.004	2.004	-	-	-	-	-	-
Crédito Bancario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	BANCO SECURITY	96.604.380-6	Chile	21-03-2025	Al vencimiento		3,62%	3,62%	7.687	-	7.687	-	-	-	-	-	-
Crédito Bancario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	BANCO SECURITY	96.604.380-6	Chile	21-03-2025	Al vencimiento		3,62%	3,62%	3.979	-	3.979	-	-	-	-	-	-
Crédito Bancario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	BANCO CHILE	97.004.000-5	Chile	17-04-2025	Al vencimiento		6,19%	6,19%	-	1.926	1.926	-	-	-	-	-	-
Crédito Bancario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	BCO INTERNACIONAL	97.011.000-3	Chile	21-02-2025	Al vencimiento		6,74%	6,91%	1.872	-	1.872	-	-	-	-	-	-
Crédito Bancario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	BANCO BCI	97.006.000-6	Chile	26-03-2025	Al vencimiento		6,91%	6,74%	5.005	-	5.005	-	-	-	-	-	-
Crédito Bancario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	BCO INTERNACIONAL	97.011.000-3	Chile	21-02-2025	Al vencimiento		6,74%	7,23%	2.811	-	2.811	-	-	-	-	-	-
Préstamo Exportadores	96.912.440-8	Patagoniafresh S.A.	Chile	USD	BANCO ITAU CORPBANCA	97.023.000-9	Chile	19-03-2025	Al vencimiento		7,23%	7,25%	3.007	-	3.007	-	-	-	-	-	-
Crédito Bancario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	FONDO DE INVERSION LARRAIN VIAL	76.758.786-4	Chile	28-12-2026	Cuotas Anuales		7,25%	SOFR+ 4,65	2	1.024	1.026	7.167	-	-	-	-	7.167
Crédito Bancario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	BANCO BCI	97.006.000-6	Chile	11-11-2030	Trimestral con 2 años de gracia.		SOFR+ 4,65	SOFR+ 4,65	1.386	4.168	5.554	5.557	5.557	5.557	5.557	18.431	40.659
Crédito Bancario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	BANCO SANTANDER	97.036.000-K	Chile	11-11-2030	Trimestral con 2 años de gracia.		SOFR+ 4,65	SOFR+ 4,65	874	2.736	3.610	3.648	3.648	3.648	3.648	11.760	26.352
Crédito Bancario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	BANCO CONTINENTAL	0-E	Paraguay	11-11-2030	Trimestral con 2 años de gracia.		SOFR+ 4,65	7,06%	513	1.432	1.945	1.909	1.909	1.909	1.909	6.154	13.790
Total, valores contables al 31 de diciembre de 2024													27.136	13.290	40.426	18.281	11.114	11.114	11.114	36.345	87.968

a.3) Detalle valores nominales al 31 de diciembre de 2023.

TIPO DE PASIVO	RUT DEUDOR	NOMBRE DEL DEUDOR	PAÍS DEUDOR	MONEDA	ACREEDOR	RUT ACREEDOR	PAÍS ACREEDOR	FECHA DE VENCIMIENTO	TIPO DE AMORTIZACIÓN	TASA EFECTIVA	TASA NOMINAL	HASTA 90 DÍAS	DESDE 90 DÍAS A 1 AÑO	MÁS DE 1 AÑO HASTA 2 AÑOS	MÁS DE 2 AÑOS HASTA 3 AÑOS	MÁS DE 3 AÑOS HASTA 4 AÑOS	MÁS DE 4 AÑOS HASTA 5 AÑOS	MÁS DE 5 AÑOS	TOTAL, MONTO NOMINAL
												MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Crédito Bancario	0-E	Icatom	Perú	USD	BANCO DE CREDITO DEL PERU	0-E	Perú	05-01-2026	Al vencimiento	8,20%	8,20%	691	2.073	2.764	230	-	-	-	5.758
Crédito Bancario	0-E	Icatom	Perú	USD	SCOTIABANK PERU SAA	0-E	Perú	03-01-2026	Al vencimiento	8,20%	8,20%	717	2.077	2.594	207	-	-	-	5.595
Crédito Bancario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	BANCO BCI	97.006.000-6	Chile	26-02-2024	Al vencimiento	9,20%	9,20%	10.465	-	-	-	-	-	-	10.465
Crédito Bancario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	BCO INTERNACIONAL	97.011.000-3	Chile	27-06-2024	Semestral con 3 años de gracia.	5,26%	5,26%	-	4.107	-	-	-	-	-	4.107
Crédito Bancario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	FONDO DE INVERSION LARRAIN VIAL	76.758.786-4	Chile	28-12-2026	Cuotas Anuales	7,25%	7,25%	169	1.530	1.618	7.688	-	-	-	11.005
Crédito Bancario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	BANCO BCI	97.006.000-6	Chile	11-11-2030	Trimestral con 2 años de gracia.	SOFR+ 4,65	SOFR+ 4,65	1.170	3.509	9.973	9.411	8.857	8.300	27.258	68.478
Crédito Bancario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	BANCO SANTANDER	97.036.000-K	Chile	11-11-2030	Trimestral con 2 años de gracia.	SOFR+ 4,65	SOFR+ 4,65	768	2.304	6.547	6.178	5.814	5.449	17.894	44.954
Crédito Bancario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	BANCO CONTINENTAL	0-E	Paraguay	11-11-2030	Trimestral con 2 años de gracia.	SOFR+ 4,65	SOFR+ 4,65	402	1.206	3.426	3.233	3.043	2.852	9.364	23.526
Total, valores nominales al 31 de diciembre de 2023												14.382	16.806	26.922	26.947	17.714	16.601	54.516	173.888

a.4) Detalle valores contables al 31 de diciembre de 2023.

TIPO DE PASIVO	RUT DEUDOR	NOMBRE DEL DEUDOR	PAÍS DEUDOR	MONEDA	ACREEDOR	RUT ACREEDOR	PAÍS ACREEDOR	FECHA DE VENCIMIENTO	TIPO DE AMORTIZACIÓN	TASA EFECTIVA	TASA NOMINAL	HASTA 90 DÍAS	DESDE 90 DÍAS A 1 AÑO	TOTAL CTE.	MÁS DE 1 AÑO HASTA 2 AÑOS	MÁS DE 2 AÑOS HASTA 3 AÑOS	MÁS DE 3 AÑOS HASTA 4 AÑOS	MÁS DE 4 AÑOS HASTA 5 AÑOS	MÁS DE 5 AÑOS	TOTAL NO CORRIENTE
												MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	
Crédito Bancario	0-E	Icatom	Perú	USD	BANCO DE CREDITO DEL PERU	0-E	Perú	05-01-2026	Al vencimiento	8,20%	8,20%	589	1.839	2.428	2.630	229	-	-	-	2.859
Crédito Bancario	0-E	Icatom	Perú	USD	SCOTIABANK PERU SAA	0-E	Perú	03-01-2026	Al vencimiento	8,20%	8,20%	618	1.938	2.556	2.471	206	-	-	-	2.677
Crédito Bancario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	BANCO BCI	97.006.000-6	Chile	26-02-2024	Al vencimiento	9,20%	9,20%	10.319	-	10.319	-	-	-	-	-	-
Crédito Bancario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	BCO INTERNACIONAL	97.011.000-3	Chile	27-06-2024	Semestral con 3 años de gracia.	5,26%	5,26%	-	4.002	4.002	-	-	-	-	-	-
Crédito Bancario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	FONDO DE INVERSION LARRAIN VIAL	76.758.786-4	Chile	28-12-2026	Cuotas Anuales	7,25%	7,25%	6	1.238	1.244	1.024	6.158	-	-	-	7.182
Crédito Bancario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	BANCO BCI	97.006.000-6	Chile	11-11-2030	Trimestral con 2 años de gracia.	SOFR+ 4,65	SOFR+ 4,65	354	-	354	5.557	5.557	5.557	5.557	23.472	45.700
Crédito Bancario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	BANCO SANTANDER	97.036.000-K	Chile	11-11-2030	Trimestral con 2 años de gracia.	SOFR+ 4,65	SOFR+ 4,65	233	-	233	3.648	3.648	3.648	3.648	15.408	30.000
Crédito Bancario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	BANCO CONTINENTAL	0-E	Paraguay	11-11-2030	Trimestral con 2 años de gracia.	SOFR+ 4,65	SOFR+ 4,65	122	-	122	1.909	1.909	1.909	1.909	8.064	15.700
Total, valores contables al 31 de diciembre de 2023												12.241	9.017	21.258	17.239	17.707	11.114	11.114	46.944	104.118

b) Detalle de arrendamientos financieros.

b.1) Detalle de arrendamientos financieros en valores nominales al 31 de diciembre de 2024.

TIPO DE PASIVO	RUT DEUDOR	NOMBRE DEL DEUDOR	PAÍS DEUDOR	MONEDA	ACREEDOR	RUT ACREEDOR	PAÍS ACREEDOR	TIPO DE AMORTIZACIÓN	TASA EFECTIVA	TASA NOMINAL	HASTA 90 DÍAS	DESDE 90 DÍAS A 1 AÑO	MÁS DE 1 AÑO HASTA 2 AÑOS	MÁS DE 2 AÑOS HASTA 3 AÑOS	MÁS DE 3 AÑOS HASTA 4 AÑOS	MÁS DE 4 AÑOS HASTA 5 AÑOS	MÁS DE 5 AÑOS	TOTAL, MONTO NOMINAL
											MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Arrendamiento financiero	96.912.440-8	Patagoniafresh S.A.	Chile	USD	COMPAÑÍA DE PETROLEOS DE CHILE S.A.	99.520.000-7	Chile	Cuotas mensuales	3,49%	3,49%	2	6	8	8	8	8	33	73
Arrendamiento financiero	96.912.440-8	Patagoniafresh S.A.	Chile	CLP	BANCO DE CHILE S.A.	97.000.004-5	Chile	Cuotas mensuales	6,12%	6,12%	25	75	100	100	-	-	-	300
Total, valores nominales al 31 de diciembre de 2024											27	81	108	108	8	8	33	373

b.2) Detalle de arrendamientos financieros en valores contables al 31 de diciembre de 2024.

TIPO DE PASIVO	RUT DEUDOR	NOMBRE DEL DEUDOR	PAÍS DEUDOR	MONEDA	ACREEDOR	RUT ACREEDOR	PAÍS ACREEDOR	TIPO DE AMORTIZACIÓN	TASA EFECTIVA	TASA NOMINAL	HASTA 90 DÍAS	DESDE 90 DÍAS A 1 AÑO	TOTAL CORRIENTE	MÁS DE 1 AÑO HASTA 2 AÑOS	MÁS DE 2 AÑOS HASTA 3 AÑOS	MÁS DE 3 AÑOS HASTA 4 AÑOS	MÁS DE 4 AÑOS HASTA 5 AÑOS	MÁS DE 5 AÑOS	TOTAL NO CORRIENTE
											MUSD	MUSD		MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Arrendamiento financiero	96.912.440-8	Patagoniafresh S.A.	Chile	USD	COMPAÑÍA DE PETROLEOS DE CHILE S.A.	99.520.000-7	Chile	Cuotas mensuales	3,49%	3,49%	4	-	4	4	4	4	4	11	27
Arrendamiento financiero	96.912.440-8	Patagoniafresh S.A.	Chile	CLP	BANCO DE CHILE S.A.	97.000.004-5	Chile	Cuotas mensuales	6,12%	6,12%	28	53	81	78	78	-	-	-	156
Total, valores contables al 31 de diciembre de 2024											32	53	85	82	82	4	4	11	183

b.3) Detalle de arrendamientos financieros en valores nominales al 31 de diciembre de 2023.

TIPO DE PASIVO	RUT DEUDOR	NOMBRE DEL DEUDOR	PAÍS DEUDOR	MONEDA	ACREEDOR	RUT ACREEDOR	PAÍS ACREEDOR	TIPO DE AMORTIZACIÓN	TASA EFECTIVA	TASA NOMINAL	HASTA 90 DÍAS	DESDE 90 DÍAS A 1 AÑO	MÁS DE 1 AÑO HASTA 2 AÑOS	MÁS DE 2 AÑOS HASTA 3 AÑOS	MÁS DE 3 AÑOS HASTA 4 AÑOS	MÁS DE 4 AÑOS HASTA 5 AÑOS	MÁS DE 5 AÑOS	TOTAL, MONTO NOMINAL
											MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	SCOTIABANK PERU	0-E	Perú	Cuotas mensuales	3,40%	3,40%	40	-	-	-	-	-	-	40
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	SCOTIABANK PERU	0-E	Perú	Cuotas mensuales	3,35%	3,35%	24	55	-	-	-	-	-	79
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	SCOTIABANK PERU	0-E	Perú	Cuotas mensuales	3,42%	3,42%	7	2	-	-	-	-	-	9
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	BBVA BANCO CONTINENTAL	0-E	Perú	Cuotas mensuales	3,35%	3,35%	7	7	-	-	-	-	-	14
Total valores nominales al 31 de diciembre de 2023											78	64	-	-	-	-	-	142

b.4) Detalle de arrendamientos financieros en valores contables al 31 de diciembre de 2023.

TIPO DE PASIVO	RUT DEUDOR	NOMBRE DEL DEUDOR	PAÍS DEUDOR	MONEDA	ACREEDOR	RUT ACREEDOR	PAÍS ACREEDOR	TIPO DE AMORTIZACIÓN	TASA EFECTIVA	TASA NOMINAL	HASTA 90 DÍAS	DESDE 90 DÍAS A 1 AÑO	TOTAL CORRIENTE	MÁS DE 1 AÑO HASTA 2 AÑOS	MÁS DE 2 AÑOS HASTA 3 AÑOS	MÁS DE 3 AÑOS HASTA 4 AÑOS	MÁS DE 4 AÑOS HASTA 5 AÑOS	MÁS DE 5 AÑOS	TOTAL NO CORRIENTE
											MUSD	MUSD		MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	SCOTIABANK PERU	0-E	Perú	Cuotas mensuales	3,40%	3,40%	40	-	40	-	-	-	-	-	-
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	SCOTIABANK PERU	0-E	Perú	Cuotas mensuales	3,35%	3,35%	23	32	55	-	-	-	-	-	-
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	SCOTIABANK PERU	0-E	Perú	Cuotas mensuales	3,42%	3,42%	7	2	9	-	-	-	-	-	-
Arrendamiento financiero	0-E	Icatom S.A.	Perú	USD	BBVA BANCO CONTINENTAL	0-E	Perú	Cuotas mensuales	3,35%	3,35%	7	7	14	-	-	-	-	-	-
Total valores contables al 31 de diciembre de 2023											77	41	118	-	-	-	-	-	-

c) Detalle de bono de oferta pública.

Con fecha 11 de julio de 2019, la Sociedad ha efectuado una colocación del total de los bonos Serie B, con cargo a la línea de bonos a 10 años inscrita en el Registro de Valores de la CMF bajo el N°774, con fecha 19 de diciembre de 2013, por un monto equivalente a UF1.500.000. Los Bonos Serie B tienen vencimiento el 15 de mayo de 2024, devengan intereses a una tasa de carátula anual fija de 2,9%, y podrán ser objeto de rescate total o parcial.

Con fecha 14 de mayo de 2024 se paga el último cupón de este bono, extinguiendo la totalidad de la deuda.

En noviembre 2023 se realizó rescate anticipado voluntario para los Bonos Serie B por un total de 1.091.000 UF, equivalente a 2.182 Bonos Serie B, con un factor de prorrateo de 0,4828.

c.1) Detalle de bono de oferta pública en valores nominales al 31 de diciembre de 2023.

RUT DEUDOR	NOMBRE DEL DEUDOR	PAÍS DEUDOR	NÚMERO DE INSCRIPCIÓN	SERIES	FECHA DE VENCIMIENTO	MONEDA	PERIODICIDAD DE LA AMORTIZACIÓN	TASA EFECTIVA	TASA NOMINAL	HASTA 90 DÍAS	DESDE 90 DÍAS A 1 AÑO	MÁS DE 1 AÑO HASTA 2 AÑOS	MÁS DE 2 AÑOS HASTA 3 AÑOS	MÁS DE 3 AÑOS HASTA 4 AÑOS	MÁS DE 4 AÑOS HASTA 5 AÑOS	MÁS DE 5 AÑOS	TOTAL, MONTO NOMINAL
										MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	644	B	15-05-2024	UF	Al vencimiento	2,90%	2,90%	-	5.726	-	-	-	-	-	5.726
Total valor nominal										-	5.726	-	-	-	-	-	5.726

c.2) Detalle de bono de oferta pública en valores contables al 31 de diciembre de 2023.

RUT DEUDOR	NOMBRE DEL DEUDOR	PAÍS DEUDOR	NÚMERO DE INSCRIPCIÓN	SERIES	FECHA DE VENCIMIENTO	MONEDA	PERIODICIDAD DE LA AMORTIZACIÓN	TASA EFECTIVA	TASA NOMINAL	HASTA 90 DÍAS	DESDE 90 DÍAS A 1 AÑO	TOTAL, CORRIENTE	MÁS DE 1 AÑO HASTA 2 AÑOS	MÁS DE 2 AÑOS HASTA 3 AÑOS	MÁS DE 3 AÑOS HASTA 4 AÑOS	MÁS DE 4 AÑOS HASTA 5 AÑOS	MÁS DE 5 AÑOS	TOTAL, NO CORRIENTE
										MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	644	B	15-05-2024	UF	Al vencimiento	2,90%	2,90%	-	5.726	5.726	-	-	-	-	-	-
Total valor contable										-	5.726	5.726	-	-	-	-	-	-

d) Detalle de mutuos hipotecarios

d.1) Detalle de mutuos hipotecarios en valores nominales al 31 de diciembre de 2024.

TIPO DE PASIVO	RUT DEUDOR	NOMBRE DEL DEUDOR	PAÍS DEUDOR	MONEDA	ACREEDOR	RUT ACREEDOR	PAÍS ACREEDOR	TIPO DE AMORTIZACIÓN	TASA EFECTIVA	TASA NOMINAL	HASTA 90 DÍAS	DESDE 90 DÍAS A 1 AÑO	MÁS DE 1 AÑO HASTA 2 AÑOS	MÁS DE 2 AÑOS HASTA 3 AÑOS	MÁS DE 3 AÑOS HASTA 4 AÑOS	MÁS DE 4 AÑOS HASTA 5 AÑOS	MÁS DE 5 AÑOS	TOTAL NO CORRIENTE
											MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Mutuo Hipotecario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	BANCO CONSORCIO	99.500.410-0	Chile	Cuotas mensuales	4,30%	4,30%	218	655	872	873	873	872	10.256	14.619
Total, valores nominales al 31 de diciembre de 2024											218	655	872	873	873	872	10.256	14.619

d.2) Detalle de mutuos hipotecarios en valores contables al 31 de diciembre de 2024.

TIPO DE PASIVO	RUT DEUDOR	NOMBRE DEL DEUDOR	PAÍS DEUDOR	MONEDA	ACREEDOR	RUT ACREEDOR	PAÍS ACREEDOR	TIPO DE AMORTIZACIÓN	TASA EFECTIVA	TASA NOMINAL	HASTA 90 DÍAS	DESDE 90 DÍAS A 1 AÑO	TOTAL CORRIENTE	MÁS DE 1 AÑO HASTA 2 AÑOS	MÁS DE 2 AÑOS HASTA 3 AÑOS	MÁS DE 3 AÑOS HASTA 4 AÑOS	MÁS DE 4 AÑOS HASTA 5 AÑOS	MÁS DE 5 AÑOS	TOTAL NO CORRIENTE
											MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Mutuo Hipotecario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	BANCO CONSORCIO	99.500410-0	Chile	Cuotas mensuales	4,30%	4,30%	108	332	440	459	478	499	520	8.076	10.032
Total, valores contables al 31 de diciembre de 2024											108	332	440	459	478	499	520	8.076	10.032

d.3) Detalle de mutuos hipotecarios en valores nominales al 31 de diciembre de 2023.

TIPO DE PASIVO	RUT DEUDOR	NOMBRE DEL DEUDOR	PAÍS DEUDOR	MONEDA	ACREEDOR	RUT ACREEDOR	PAÍS ACREEDOR	TIPO DE AMORTIZACIÓN	TASA EFECTIVA	TASA NOMINAL	HASTA 90 DÍAS	DESDE 90 DÍAS A 1 AÑO	MÁS DE 1 AÑO HASTA 2 AÑOS	MÁS DE 2 AÑOS HASTA 3 AÑOS	MÁS DE 3 AÑOS HASTA 4 AÑOS	MÁS DE 4 AÑOS HASTA 5 AÑOS	MÁS DE 5 AÑOS	TOTAL NO CORRIENTE
											MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Mutuo Hipotecario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	BANCO CONSORCIO	99.500410-0	Chile	Cuotas mensuales	4,30%	4,30%	238	712	950	949	950	950	12.109	16.858
Total valores nominales al 31 de diciembre de 2023											238	712	950	949	950	950	12.109	16.858

d.4) Detalle de mutuos hipotecarios en valores contables al 31 de diciembre de 2023.

TIPO DE PASIVO	RUT DEUDOR	NOMBRE DEL DEUDOR	PAÍS DEUDOR	MONEDA	ACREEDOR	RUT ACREEDOR	PAÍS ACREEDOR	TIPO DE AMORTIZACIÓN	TASA EFECTIVA	TASA NOMINAL	HASTA 90 DÍAS	DESDE 90 DÍAS A 1 AÑO	TOTAL CORRIENTE	MÁS DE 1 AÑO HASTA 2 AÑOS	MÁS DE 2 AÑOS HASTA 3 AÑOS	MÁS DE 3 AÑOS HASTA 4 AÑOS	MÁS DE 4 AÑOS HASTA 5 AÑOS	MÁS DE 5 AÑOS	TOTAL NO CORRIENTE
											MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Mutuo Hipotecario	91.550.000-5	Empresas Iansa S.A.	Chile	USD	BANCO CONSORCIO	99.500410-0	Chile	Cuotas mensuales	4,30%	4,30%	113	55	168	478	499	520	543	8.065	10.105
Total valores contables al 31 de diciembre de 2023											113	55	168	478	499	520	543	8.065	10.105

e) Detalle de compromiso de retrocompra

e.1) Detalle de compromiso de retrocompra en valores nominales al 31 de diciembre de 2024.

TIPO DE PASIVO	RUT DEUDOR	NOMBRE DEL DEUDOR	PAÍS DEUDOR	MONEDA	ACREEDOR	RUT ACREEDOR	PAÍS ACREEDOR	TIPO DE AMORTIZACIÓN	TASA EFECTIVA	TASA NOMINAL	HASTA 90 DÍAS	DESDE 90 DÍAS A 1 AÑO	MÁS DE 1 AÑO HASTA 2 AÑOS	MÁS DE 2 AÑOS HASTA 3 AÑOS	MÁS DE 3 AÑOS HASTA 4 AÑOS	MÁS DE 4 AÑOS HASTA 5 AÑOS	MÁS DE 5 AÑOS	TOTAL
											MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Retrocompra	96.772.810-1	Iansagro S.A.	Chile	USD	TANNER LEASING VENDOR LIMITADA.	77.164.280-2	Chile	Al vencimiento	2,80%	2,80%	14.524	-	-	-	-	-	-	14.524
Total, valores nominales al 31 de diciembre de 2024											14.524	-	-	-	-	-	-	14.524

e.2) Detalle de compromiso de retrocompra en valores contables al 31 de diciembre de 2024.

TIPO DE PASIVO	RUT DEUDOR	NOMBRE DEL DEUDOR	PAÍS DEUDOR	MONEDA	ACREEDOR	RUT ACREEDOR	PAÍS ACREEDOR	TIPO DE AMORTIZACIÓN	TASA EFECTIVA	TASA NOMINAL	HASTA 90 DÍAS	DESDE 90 DÍAS A 1 AÑO	TOTAL CORRIENTE	MÁS DE 1 AÑO HASTA 2 AÑOS	MÁS DE 2 AÑOS HASTA 3 AÑOS	MÁS DE 3 AÑOS HASTA 4 AÑOS	MÁS DE 4 AÑOS HASTA 5 AÑOS	MÁS DE 5 AÑOS	TOTAL NO CORRIENTE
											MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Retrocompra	96.772.810-1	Iansagro S.A.	Chile	USD	TANNER LEASING VENDOR LIMITADA.	77.164.280-2	Chile	Al vencimiento	2,80%	2,80%	14.524	-	14.524	-	-	-	-	-	-
Total, valor contable al 31 de diciembre de 2024											14.524	-	14.524	-	-	-	-	-	-

e.3) Detalle de compromiso de retrocompra en valores nominales al 31 de diciembre de 2023.

TIPO DE PASIVO	RUT DEUDOR	NOMBRE DEL DEUDOR	PAÍS DEUDOR	MONEDA	ACREEDOR	RUT ACREEDOR	PAÍS ACREEDOR	TIPO DE AMORTIZACIÓN	TASA EFECTIVA	TASA NOMINAL	HASTA 90 DÍAS	DESDE 90 DÍAS A 1 AÑO	MÁS DE 1 AÑO HASTA 2 AÑOS	MÁS DE 2 AÑOS HASTA 3 AÑOS	MÁS DE 3 AÑOS HASTA 4 AÑOS	MÁS DE 4 AÑOS HASTA 5 AÑOS	MÁS DE 5 AÑOS	TOTAL
											MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Retrocompra	96.772.810-1	Iansagro S.A.	Chile	USD	TANNER LEASING VENDOR LIMITADA.	77.164.280-2	Chile	Al vencimiento	9,50%	9,50%	15.091	-	-	-	-	-	-	15.091
Total valores nominales al 31 de diciembre de 2023											15.091	-	-	-	-	-	-	15.091

e.4) Detalle de compromiso de retrocompra en valores contables al 31 de diciembre de 2023.

TIPO DE PASIVO	RUT DEUDOR	NOMBRE DEL DEUDOR	PAÍS DEUDOR	MONEDA	ACREEDOR	RUT ACREEDOR	PAÍS ACREEDOR	TIPO DE AMORTIZACIÓN	TASA EFECTIVA	TASA NOMINAL	HASTA 90 DÍAS	DESDE 90 DÍAS A 1 AÑO	TOTAL CORRIENTE	MÁS DE 1 AÑO HASTA 2 AÑOS	MÁS DE 2 AÑOS HASTA 3 AÑOS	MÁS DE 3 AÑOS HASTA 4 AÑOS	MÁS DE 4 AÑOS HASTA 5 AÑOS	MÁS DE 5 AÑOS	TOTAL NO CORRIENTE
											MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Retrocompra	96.772.810-1	Iansagro S.A.	Chile	USD	TANNER LEASING VENDOR LIMITADA.	77.164.280-2	Chile	Al vencimiento	9,50%	9,50%	15.091	-	15.091	-	-	-	-	-	-
Total valor contable al 31 de diciembre de 2023											15.091	-	15.091	-	-	-	-	-	-

f) Detalle de bono securitizado.

f.1) El detalle de vencimientos y demás características de los bonos securitizados al 31 de diciembre de 2024, es el siguiente:

RUT DEUDOR	NOMBRE DEL DEUDOR	PAÍS DEUDOR	NÚMERO DE INSCRIPCIÓN	SERIES	FECHA DE VENCIMIENTO	MONEDA	PERIODICIDAD DE LA AMORTIZACIÓN	TASA EFECTIVA	TASA NOMINAL	HASTA 90 DÍAS	DESDE 90 DÍAS A 1 AÑO	TOTAL CORRIENTE	MÁS DE 1 AÑO HASTA 2 AÑOS	MÁS DE 2 AÑOS HASTA 3 AÑOS	MÁS DE 3 AÑOS HASTA 4 AÑOS	MÁS DE 4 AÑOS HASTA 5 AÑOS	MÁS DE 5 AÑOS	TOTAL NO CORRIENTE
										MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
96.971.830-8	EF Securitizadora S.A.	Chile	1099	A	31-03-2027	UF	Trimestral	3,00%	3,00%	2.399	7.229	9.628	9.639	2.409	-	-	-	12.048
Total valor contable										2.399	7.229	9.628	9.639	2.409	-	-	-	12.048

f.2) El detalle de vencimientos y demás características de los bonos securitizados al 31 de diciembre de 2023, es el siguiente:

RUT DEUDOR	NOMBRE DEL DEUDOR	PAÍS DEUDOR	NÚMERO DE INSCRIPCIÓN	SERIES	FECHA DE VENCIMIENTO	MONEDA	PERIODICIDAD DE LA AMORTIZACIÓN	TASA EFECTIVA	TASA NOMINAL	HASTA 90 DÍAS	DESDE 90 DÍAS A 1 AÑO	TOTAL CORRIENTE	MÁS DE 1 AÑO HASTA 2 AÑOS	MÁS DE 2 AÑOS HASTA 3 AÑOS	MÁS DE 3 AÑOS HASTA 4 AÑOS	MÁS DE 4 AÑOS HASTA 5 AÑOS	MÁS DE 5 AÑOS	TOTAL NO CORRIENTE
										MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
96.971.830-8	EF Securitizadora S.A.	Chile	1099	A	31-03-2027	UF	Trimestral	3,00%	3,00%	2.622	7.864	10.486	10.486	10.486	2.621	-	-	23.593
Total valor contable										2.622	7.864	10.486	10.486	10.486	2.621	-	-	23.593

g) Otros pasivos financieros

	CORRIENTE		NO CORRIENTE	
	31-DIC-24	31-DIC-23	30-DIC-24	31-DIC-23
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Cobertura de derivados de azúcar (1)	-	3.453	-	-
Cobertura de derivados compras de gas (1)	-	104	-	-
Cobertura de derivados compras materia prima (1)	552	217	-	-
Cobertura de derivados compras de remolacha (1)	271	-	-	-
Cobertura de derivados compras de predios y capex (1)	113	-	-	-
Cobertura de derivados de gastos fijos (1)	802	144	-	-
Cobertura de derivados de gastos operacionales (1)	3.265	-	-	-
Cobertura créditos bancarios (1)	-	1.580	-	-
Venta de cartera con responsabilidad	3.446	1.200	-	-
Totales	8.449	6.698	-	-

(1) Su detalle se presenta en nota 32 activos y pasivos de cobertura.

h) Obligaciones financieras

	31-DIC-24	31-DIC-23
	MUSD	MUSD
Otros pasivos financieros corrientes	73.552	59.545
Pasivos por arrendamientos corriente	6.501	6.605
Otros pasivos financieros no corrientes	110.231	137.816
Pasivos por arrendamientos no corriente	14.403	16.201
Totales	204.687	220.167

i) Detalle de los flujos futuros (valores nominales) de otros pasivos financieros corrientes y no corrientes de acuerdo con su vencimiento.

TIPO DE PASIVOS (MUSD) AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024	HASTA 3 MESES	3 A 12 MESES	1 A 2 AÑOS	2 A 3 AÑOS	3 A 4 AÑOS	4 A 5 AÑOS	MÁS DE 5 AÑOS
Préstamos bancarios	29.866	20.335	26.510	17.714	16.601	15.456	39.059
Pasivo por arriendo financiero	27	81	108	108	8	8	31
Mutuos Hipotecarios	218	655	872	873	873	872	10.256
Compromiso de retrocompra	14.524	-	-	-	-	-	-
Bono Securitizado	2.399	7.229	9.639	2.409	-	-	-
Pasivos por arrendamientos	1.462	6.066	6.899	3.652	1.662	1.189	3.088
Total	48.496	34.366	44.028	24.756	19.144	17.525	52.434

TIPO DE PASIVOS (MILES DE USD) AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023	HASTA 3 MESES	3 A 12 MESES	1 A 2 AÑOS	2 A 3 AÑOS	3 A 4 AÑOS	4 A 5 AÑOS	MÁS DE 5 AÑOS
Préstamos bancarios	14.382	16.806	26.922	26.947	17.714	16.601	54.516
Pasivo por arriendo financiero	78	64	-	-	-	-	
Bono de oferta pública	-	5.726	-	-	-	-	-
Mutuos Hipotecarios	238	712	950	949	950	950	12.109
Bono Securitizado	2.622	7.864	10.486	10.486	2.621	-	-
Compromiso de retrocompra	15.091	-	-	-	-	-	-
Pasivos por arrendamientos	1.827	6.715	7.541	6.364	3.200	1.750	3.309
Total	34.238	37.887	45.899	44.746	24.485	19.301	69.934

j) Conciliación de los pasivos financieros derivados de las actividades de financiamiento.

		CAMBIOS QUE AFECTAN EL FLUJO EFECTIVO		CAMBIOS QUE NO AFECTAN EL FLUJO EFECTIVO				
	SALDO AL 01/01/2024	OBTENCIÓN	PAGOS(*)	DIFERENCIA DE CAMBIO	CAMBIOS EN VALOR RAZONABLE	TRASPASOS ENTRE PASIVOS CORRIENTES Y NO CORRIENTES	OTROS	SALDO AL 31/12/2024
Préstamos no corrientes	104.118	-	-	1.009	-	(17.159)	-	87.968
Préstamos corrientes	21.258	89.405	(96.343)	(798)	-	17.159	9.745	40.426
Arrendamiento financiero	118	-	(273)	118	-	-	305	268
Mutuos hipotecarios	10.273	-	(37)	236	-	-	-	10.472
Compromiso de retrocompra	15.091	15.000	(31.050)	(314)	-	-	15.797	14.524
Derivados de cobertura	5.498	-	-	-	(495)	-	-	5.003
Bono de oferta pública	5.726	-	(5.604)	(122)	-	-	-	-
Bono securitizado	34.079	-	(10.301)	(2.102)	-	-	-	21.676
Venta de cartera con responsabilidad (**)	1.200	2.246	-	-	-	-	-	3.446
Total	197.361	106.651	(143.608)	(1.973)	(495)	-	25.847	183.783

(*) Considera los intereses pagados en el flujo

(**) Se presentan en el Estados Consolidados de Flujos Efectivos, concepto Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios.

		CAMBIOS QUE AFECTAN EL FLUJO EFECTIVO		CAMBIOS QUE NO AFECTAN EL FLUJO EFECTIVO				
	SALDO AL 01/01/2023	OBTENCIÓN	PAGOS(*)	DIFERENCIA DE CAMBIO	CAMBIOS EN VALOR RAZONABLE	TRASPASOS ENTRE PASIVOS CORRIENTES Y NO CORRIENTES	OTROS	SALDO AL 31/12/2023
Préstamos no corrientes	53.436	91.400	(23.187)	(2.273)		(15.258)	-	104.118
Préstamos corrientes	46.333	72.467	(115.606)	1.025	-	15.258	1.781	21.258
Arrendamiento financiero	1.439	-	(727)	(72)	-		(522)	118
Mutuos hipotecarios	10.688	-	(336)	(79)	-		-	10.273
Compromiso de retrocompra	10.109	15.000	(10.132)	23	-		91	15.091
Derivados de cobertura	7.957	-	-	-	(2.459)		-	5.498
Bono de oferta pública	47.054	-	(44.283)	2.935	-		20	5.726
Bono securitizado	41.024	-	(8.967)	1.266	-		756	34.079
Venta de cartera con responsabilidad (**)	-	1.200	-	-	-		-	1.200
Total	218.040	180.067	(203.238)	2.825	(2.459)	-	2.126	197.361

(*) Considera los intereses pagados en el flujo

(**) Se presentan en el Estados Consolidados de Flujos Efectivos, concepto Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios.

k) El detalle del movimiento de caja al 31 de diciembre de 2024 y 2023 es el siguiente:

	31-DIC-2024	31-DIC-2023
Obtención de préstamos corrientes	104.405	87.467
Obtención de préstamos no corrientes	-	91.400
Pago intereses bono securitizado	(829)	(1.488)
Pago bono securitizado	(9.472)	-
Pago de mutuos hipotecarios	(37)	(336)
Pago de préstamos	(112.392)	(143.895)
Pago de bono subordinado	(5.604)	(44.283)
Pago de intereses	(15.001)	(12.509)
Pago de arrendamiento financiero	(273)	(727)
Pago de arrendamiento financiero (1)	(9.350)	(6.830)
Total	(48.553)	(31.201)

(1) Este monto se representa en Nota N° 18, Activos y pasivos por derechos de uso.

NOTA 21. PROVISIÓN POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS.

La Sociedad mantiene contratos colectivos con sus trabajadores, en los cuales se establecen retribuciones y/o beneficios de corto y largo plazo a su personal, cuyas principales características se describen a continuación:

i. Los beneficios de corto plazo en general están basados en planes o convenios de modalidad mixta destinados a retribuir las prestaciones recibidas, como cubrir los riesgos de invalidez y fallecimiento del personal contratado.

ii. Los beneficios de largo plazo son planes o convenios destinados a cubrir principalmente los beneficios a los empleados generados por el término de la relación laboral.

Los costos de estos beneficios son cargados a resultados en la cuenta "gastos por beneficios a los empleados".

CONCILIACIÓN DEL VALOR PRESENTE OBLIGACIÓN PLAN DE BENEFICIOS DEFINIDOS	31-DIC-24	31-DIC-23
	MUSD	MUSD
Valor presente obligación plan de beneficios definidos, saldo inicial	4.032	3.514
Costo del servicio corriente obligación plan de beneficios definidos	1.858	1.815
Costo por intereses por obligación de plan de beneficios definidos	199	185
Pérdidas (ganancias) actuariales obligación plan de beneficios definidos	(1.103)	(1.481)
Diferencia de cambio	(99)	187
Contribuciones pagadas obligación plan de beneficios definidos	(285)	(188)
Valor presente obligación plan de beneficios definidos, saldo final	4.602	4.032

El pasivo registrado en concepto de planes de beneficios a los empleados se obtiene fundamentalmente de las obligaciones por prestaciones con los empleados y su valorización se basa en el método del valor actuarial, para lo cual se utilizan las siguientes hipótesis actuariales al 31 de diciembre de 2024 y 2023:

HIPÓTESIS ACTUARIALES	31-DIC-24	31-DIC-23
Tabla de mortalidad	RV-2020	RV-2020
Tasa de interés anual	5,950%	5,478%
Edad de jubilación hombres	65 años	65 años
Edad de jubilación mujeres	60 años	60 años

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 Y 2023	TASA DE ROTACIÓN		TASA DE INCREMENTO SALARIAL REAL	TASA DE INCREMENTO SALARIAL NOMINAL
	RENUNCIA	DESPIDO		
Patagoniafresh	1,0%	1,0%	0,5%	3,52%
Ejecutivos	1,9%	4,10%	0,5%	3,52%
Profesionales	2,7%	3,71%	0,5%	3,52%
Sindicalizado	1,5%	3,25%	1,0%	4,03%
Rol General	1,5%	3,25%	1,0%	4,03%

NOTA 22. CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 no existen acuerdos de financiamiento con proveedores.

El detalle de las cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar al 31 de diciembre de 2024 es el siguiente:

PLAZO DE VENCIMIENTO	31 DE DICIEMBRE DE 2024							
	CON PAGOS AL DÍA				CON PLAZOS VENCIDOS			
	BIENES	SERVICIOS	OTROS	TOTAL	BIENES	SERVICIOS	OTROS	TOTAL
Hasta 30 días	74.009	23.873	5.431	103.313	1.208	534	2	1.744
Entre 31 y 60 días	3.550	1.277	36	4.863	306	533	-	839
Entre 61 y 90 días	3.164	195	-	3.359	53	445	-	498
Entre 91 y 120 días	1.604	-	-	1.604	-	213	-	213
Entre 121 y 365 días	1.482	13	-	1.495	214	349	-	563
Total	83.809	25.358	5.467	114.634	1.781	2.074	2	3.857
Total, Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, corriente								118.491

El detalle de acreedores comerciales y otras cuentas por pagar al 31 de diciembre 2023 es el siguiente:

PLAZO DE VENCIMIENTO	31 DE DICIEMBRE DE 2023							
	CON PAGOS AL DÍA				CON PLAZOS VENCIDOS			
	BIENES	SERVICIOS	OTROS	TOTAL	BIENES	SERVICIOS	OTROS	TOTAL
Hasta 30 días	67.611	23.175	8.211	98.997	2.230	1.462	60	3.752
Entre 31 y 60 días	1.320	460	-	1.780	214	47	10	271
Entre 61 y 90 días	1.494	-	-	1.494	35	371	-	406
Entre 91 y 120 días	1.171	5	15	1.191	98	29	-	127
Entre 121 y 365 días	977	8	-	985	43	240	14	297
Total	72.573	23.648	8.226	104.447	2.620	2.149	84	4.853
Total, Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, corriente								109.300

NOTA 23. PASIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES.

La composición de los pasivos por impuestos corrientes al 31 de diciembre 2024 y 2023 es la siguiente:

CONCEPTOS	31-DIC-24	31-DIC-23
	MUSD	MUSD
Impuesto renta por pagar (1)	2.946	1.564
Total	2.946	1.564

(1) Al 31 de diciembre de 2024 se consideran las afiliadas Iansa Ingredientes, LDA, Icatom e Inversiones Iansa. Al 31 de diciembre de 2023 considera la afiliada Icatom y LDA.

NOTA 24. OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS.

El detalle del rubro otros pasivos no financieros al 31 de diciembre de 2024 y 2023 es el siguiente:

CORRIENTE	31-DIC-24	31-DIC-23
	MUSD	MUSD
Ventas no realizadas (1)	4.873	338
Retención liquidación remolacha (2)	19	15
Provisión dividendo mínimo	41	213
Otros	215	50
Totales	5.148	616

(1) El saldo de las ventas no realizadas corresponde a ventas anticipadas normales del negocio, principalmente por azúcar e insumos agrícolas facturados y no despachados.
(2) Corresponde a las cuotas de los agricultores asociados a la Federación Nacional de Agricultores Remolacheros (FENARE), administrada por la afiliada Iansagro S.A.

NOTA 25. PATRIMONIO.

a) Número de acciones y capital.

El capital suscrito y pagado se divide en acciones de una misma serie y sin valor nominal, las que no poseen ningún tipo de derecho, privilegio o restricción por su condición de serie única. Y no existen acciones reservadas.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, el capital de la Sociedad se compone de la siguiente forma:

i) Número de acciones

Al 31 de diciembre de 2024:

SERIE	N° DE ACCIONES AUTORIZADAS	N° DE ACCIONES SUSCRITAS	N° DE ACCIONES PAGADAS	N° DE ACCIONES CON DERECHO A VOTO	N° DE ACCIONISTAS
única	3.983.886.864	3.983.886.864	3.983.886.864	3.983.886.864	14.406

Al 31 de diciembre de 2023:

SERIE	N° DE ACCIONES AUTORIZADAS	N° DE ACCIONES SUSCRITAS	N° DE ACCIONES PAGADAS	N° DE ACCIONES CON DERECHO A VOTO	N° DE ACCIONISTAS
única	3.983.886.864	3.983.886.864	3.983.886.864	3.983.886.864	14.417

ii) Capital:

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023:

SERIE	CAPITAL SUSCRITO MUSD	CAPITAL PAGADO MUSD
única	246.160	246.160

El movimiento del capital pagado es el siguiente:

	31-DIC-2024	31-DIC-23
	MUSD	MUSD
Saldo inicial	246.160	246.160
Suscripción de acciones	-	-
Saldo Final	246.160	246.160

b) Dividendos.

Al 31 de diciembre de 2024 se registra provisión por dividendo mínimo por MUSD 666, que se encuentra clasificado en Nota N°8, Saldos y transacciones con partes relacionadas, por un monto ascendente a MUSD 625, que corresponde a accionistas mayoritarios y en la Nota N°24, Otros pasivos no financieros corrientes, por un monto ascendente a MUSD 41. Dicho saldo corresponde al 30% de la utilidad determinada al 31 de diciembre, según lo establece el artículo N°79 de la Ley de Sociedades Anónimas.

Al 31 de diciembre de 2023 se registra provisión por dividendo mínimo por MUSD 3.400, que se encuentra clasificado en Nota N°8, Saldos y transacciones con partes relacionadas, por un monto ascendente a MUSD 3.187, que corresponde a accionistas mayoritarios y en la Nota N°24, Otros pasivos no financieros corrientes, por un monto ascendente a MUSD 213. Dicho saldo corresponde al 30% de la utilidad determinada al 31 de diciembre de 2023, según lo establece el artículo N°79 de la Ley de Sociedades Anónimas.

c) Políticas de gestión y obtención de capital.

Las políticas de financiamiento de la Sociedad se sustentarán en las siguientes fuentes de recursos, tomándose la alternativa más conveniente y competitiva en cada caso, y cuyo uso no esté restringido por las obligaciones financieras asumidas:

- Recursos propios generados por la explotación.
- Créditos con bancos e instituciones financieras, principalmente denominados en dólares.
- Emisión de títulos de deuda, bonos corporativos y efectos de comercio, en la medida que las condiciones financieras lo aconsejen.
- Créditos ligados a proveedores de materiales e insumos.
- Financiamiento a través de la venta de deudores comerciales a empresas de factoring.
- Operaciones de arrendamientos.
- Venta de activos circulantes, incluyendo cuentas por cobrar e inventarios.
- Venta de activos prescindibles.

d) Otras reservas.

El detalle de otras reservas es el siguiente:

	SALDO AL 31-DIC-23	MOVIMIENTO NETO	SALDO AL 31-DIC-24
	MUSD	MUSD	MUSD
Reserva por variación patrimonial (1)	36	-	36
Reserva por derivados de cobertura (2)	(5.582)	6.657	1.075
Reservas por diferencias de cambio por conversión	1.097	(7.876)	(6.779)
Totales	(4.449)	(1.219)	(5.668)

	SALDO AL 31-DIC-22	MOVIMIENTO NETO	SALDO AL 31-DIC-23
	MUSD	MUSD	MUSD
Reserva por variación patrimonial (1)	36	-	36
Reserva por derivados de cobertura (2)	(3.655)	(1.927)	(5.582)
Reservas por diferencias de cambio por conversión	1.329	(232)	1.097
Totales	(2.290)	(2.159)	(4.449)

(1) Reserva por variación patrimonial: Corresponde a los efectos de la restructuración de las inversiones realizadas el año 2013 y 2012.

(2) Reserva por derivados de cobertura: Corresponde al valor razonable de los instrumentos de cobertura que a la fecha de cierre no se han liquidado con el operador financiero y que no se ha materializado la entrega de la partida cubierta, neta de impuestos.

RESERVA POR DERIVADOS DE COBERTURA	SALDO AL 31-DIC-23	MOVIMIENTO NETO	SALDO AL 31-DIC-24
	MUSD	MUSD	MUSD
Valor razonable de instrumentos de cobertura	(7.644)	9.117	1.473
Impuestos a la renta de los instrumentos de cobertura	2.062	(2.460)	(398)
Totales	(5.582)	6.657	1.075

RESERVA POR DERIVADOS DE COBERTURA	SALDO AL 31-DIC-22	MOVIMIENTO NETO	SALDO AL 31-DIC-23
	MUSD	MUSD	MUSD
Valor razonable de instrumentos de cobertura	(5.032)	(2.612)	(7.644)
Impuestos a la renta de los instrumentos de cobertura	1.377	685	2.062
Totales	(3.655)	(1.927)	(5.582)

e) Resultados acumulados

El movimiento de utilidades (pérdidas) acumuladas es el siguiente:

	31-DIC-24	31-DIC-23
	MUSD	MUSD
Saldo inicial	86.949	79.014
Provisión dividendo mínimo	(666)	(3.400)
Resultado del ejercicio	2.221	11.335
Saldo Final	88.504	86.949

NOTA 26. GANANCIA (PÉRDIDA) POR ACCIÓN.

La ganancia (pérdida) básica por acción es calculada dividiendo el resultado disponible para accionistas por el número promedio ponderado de acciones en circulación durante el período, tal como se indica en letra y) de la nota N°3 "Principales políticas contables aplicadas".

	01-ENE-24 31-DIC-24	01-ENE-23 31-DIC-23
	USD	USD
Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora	2.220.885	11.335.157
Dividendos Preferentes Declarados	-	-
Efecto Acumulado de Cambio en Política Contable por Acción Básica	-	-
Dividendos Preferentes Acumulativos no Reconocidos	-	-
Resultado disponible para accionistas	**2.220.885**	**11.335.157**
Promedio ponderado de número de acciones	3.983.886.864	3.983.886.864
Ganancia básica por acción	**0,0006**	**0,0028**
Número de acciones con opción de compra (stock options)		-
Promedio ponderado de número de acciones	3.983.886.864	3.983.886.864
Ganancia diluida por acción	**0,0006**	**0,0028**
Resultado disponible para accionistas procedente de operaciones continuadas	**2.220.885**	**11.335.157**
Promedio ponderado de número de acciones	3.983.886.864	3.983.886.864
Ganancia básica por acción procedente de operaciones continuadas	**0,0006**	**0,0028**
Ganancia diluida por acción procedente de operaciones continuadas	**0,0006**	**0,0028**

NOTA 27. ACTIVOS Y PASIVOS EN MONEDA EXTRANJERA.

ACTIVOS	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024					
	DÓLARES	EUROS	OTRAS MONEDAS	$ NO REAJUSTABLES	U.F.	TOTAL
Efectivo y equivalentes al efectivo	4.471	-	-	16.619	-	21.090
Otros activos financieros corrientes	6.702	-	-	-	-	6.702
Otros Activos No Financieros, Corriente	8.007	-	-	-	-	8.007
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	49.858	-	317	60.611	9.389	120.175
Inventarios	195.162	-	-	-	-	195.162
Activos biológicos corrientes	13.135	-	-	-	-	13.135
Activos por impuestos corrientes	2.406	-	-	-	-	2.406
Total Activos corrientes totales	279.741	-	317	77.230	9.389	366.677
Cuentas por cobrar no corrientes	742	-	-	-	-	742
Activos intangibles distintos de la plusvalía	7.084	-	-	-	-	7.084
Plusvalía	12.771	-	-	-	-	12.771
Propiedades, planta y equipo	207.832	-	-	-	-	207.832
Propiedad de inversión	97	-	-	-	-	97
Activos por derecho de uso	24.293	-	-	-	-	24.293
Activos por impuestos diferidos	50.588	-	-	-	-	50.588
Activos no corrientes Totales	303.407	-	-	-	-	303.407
Total de activos	583.148	-	317	77.230	9.389	670.084

ACTIVOS	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023					
	DÓLARES	EUROS	OTRAS MONEDAS	$ NO REAJUSTABLES	U.F.	TOTAL
Efectivo y equivalentes al efectivo	15.187	-	-	18.614	-	33.801
Otros activos financieros corrientes	3.410	-	-	-	-	3.410
Otros Activos No Financieros, Corriente	9.343	-	-	-	-	9.343
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	13.575	3	408	129.323	3.339	146.648
Inventarios	164.392	-	-	-	-	164.392
Activos biológicos corrientes	16.424	-	-	-	-	16.424
Activos por impuestos corrientes	2.828	-	-	-	-	2.828
Total Activos corrientes totales	225.159	3	408	147.937	3.339	376.846
Cuentas por cobrar no corrientes	602	-	-	-	-	602
Activos intangibles distintos de la plusvalía	7.450	-	-	-	-	7.450
Plusvalía	12.771	-	-	-	-	12.771
Propiedades, planta y equipo	197.789	-	-	-	-	197.789
Propiedad de inversión	159	-	-	-	-	159
Activos por derecho de uso	27.274	-	-	-	-	27.274
Activos por impuestos diferidos	48.031	-	-	-	-	48.031
Activos no corrientes Totales	294.076	-	-	-	-	294.076
Total de activos	519.235	3	408	147.937	3.339	670.922

PASIVOS	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024				
	HASTA 90 DÍAS	DE 91 DÍAS A 1 AÑO	DE 13 MESES A 5 AÑOS	MÁS DE 5 AÑOS	TOTAL
Préstamos bancarios	27.136	13.290	51.623	36.345	128.394
Dólares	27.136	13.290	51.623	36.345	128.394
Arrendamiento financiero	32	53	172	11	268
Dólares	32	53	172	11	268
Mutuos hipotecarios	108	332	1.956	8.076	10.472
UF	108	332	1.956	8.076	10.472
Otros pasivos financieros	14.524	9.628	12.048	-	36.200
UF	14.524	-	-	-	14.524
Dólares	8.449	9.628	12.048	-	30.125
Pasivos financieros Dólares	35.617	22.971	63.843	36.356	158.787
Pasivos financieros UF	14.632	332	1.956	8.076	24.996
Pasivos por arrendamientos corrientes	6.501	-	14.403	-	20.904
Dólares	6.501	-	14.403	-	20.904
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	118.491	-	-	-	118.491
Dólares	57.255	-	-	-	57.255
Pesos no reajustables	60.861	-	-	-	60.861
UF	375	-	-	-	375
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	864	-	-	-	864
Dólares	864	-	-	-	864
Cuentas por pagar por impuestos corrientes	2.946	-	-	-	2.946
Dólares	2.946	-	-	-	2.946
Otros pasivos no financieros corrientes	5.148	-	-	-	5.148
Dólares	275	-	-	-	275
Pesos no reajustables	4.873	-	-	-	4.873
Pasivos por impuestos diferidos	-	-	4.027	-	4.027
Dólares	-	-	4.027	-	4.027
Beneficios a los empleados	-	-	4.602	-	4.602
Dólares	-	-	4.602	-	4.602
Total pasivos	184.199	23.303	88.831	44.432	340.765
Dólares	103.458	22.971	86.875	36.356	249.660
Pesos no reajustables	65.734	-	-	-	65.734
UF	15.007	332	1.956	8.076	25.371

PASIVOS	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023				
	HASTA 90 DÍAS	DE 91 DÍAS A 1 AÑO	DE 13 MESES A 5 AÑOS	MÁS DE 5 AÑOS	TOTAL
Préstamos bancarios	12.241	9.017	104.118	-	125.376
Dólares	12.241	9.017	104.118	-	125.376
Arrendamiento financiero	77	41	-	-	118
Dólares	77	41	-	-	118
Mutuos hipotecarios	113	55	2.040	8.065	10.273
UF	113	55	2.040	8.065	10.273
Bono oferta pública	-	5.726	-	-	5.726
Dólares	-	5.726	-	-	5.726
Bono Securitizado	2.622	7.864	10.486	13.107	34.079
UF	2.622	7.864	10.486	13.107	34.079
Otros pasivos financieros	21.789	-	-	-	21.789
Dólares	21.790	-	-	-	21.789
Pasivos financieros Dólares	34.108	14.784	104.118	-	153.010
Pasivos financieros UF	2.735	7.919	12.526	21.172	44.352
Pasivos por arrendamientos corrientes	6.605	-	16.201	-	22.806
Dólares	6.605	-	16.201	-	22.806
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	109.300	0	-	-	109.300
Dólares	30.078	-	-	-	30.078
Pesos no reajustables	78.837	0	-	-	78.837
UF	385	-	-	-	385
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	3.264	-	-	-	3.264
Dólares	3.264	-	-	-	3.264
Cuentas por pagar por impuestos corrientes	1.564	-	-	-	1.564
Dólares	1.564	-	-	-	1.564
Otros pasivos no financieros corrientes	351	264	-	-	615
Dólares	15	264	-	-	279
Pesos no reajustables	336	-	-	-	336
Pasivos por impuestos diferidos	-	-	2.996	-	2.996
Dólares	-	-	2.996	-	2.996
Beneficios a los empleados	-	-	4.032	-	4.032
Dólares	-	-	4.032	-	4.032
Total pasivos	157.927	22.967	139.873	21.172	341.939
Dólares	75.634	15.048	127.347	-	218.027
Pesos no reajustables	79.173	-	-	-	79.173
UF	3.120	7.919	15.526	21.172	44.737

NOTA 28. INGRESOS Y GASTOS.

A) INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS.	01-ENE-24 31-DIC-24	01-ENE-23 31-DIC-23
	MUSD	MUSD
Venta de bienes (1)	556.667	573.423
Cobertura Ingresos	(85)	(1.435)
Prestación de servicios (2)	8.281	8.180
Totales	564.863	580.168

(1) Corresponde a ventas de productos terminados, siendo los más relevantes el negocio azúcar, alimento animal, insumos agrícolas y coproductos.
(2) Corresponde a intereses por líneas de crédito remolacha y prestaciones de servicios de fletes, entre otros.

B) COSTOS FINANCIEROS	01-ENE-24 31-DIC-24	01-ENE-23 31-DIC-23
	MUSD	MUSD
Relativos a préstamos bancarios, bono de oferta	(13.191)	(13.655)
Relativos a mutuos hipotecarios y compromisos de retrocompra	(1.174)	(1.302)
Relativos a pasivos por arrendamiento	(1.450)	(1.228)
Relativos a operaciones de factoring	(386)	(436)
Otros costos financieros	(1.674)	(145)
Totales	(17.875)	(16.766)

C) OTROS GASTOS, POR NATURALEZA.	01-ENE-24 31-DIC-24	01-ENE-23 31-DIC-23
	MUSD	MUSD
Fletes	(22.711)	(26.111)
Deterioro, deudores comerciales	(351)	267
Asesorías y servicios externos	(17.475)	(17.292)
Mantención	(2.605)	(1.890)
Inmuebles y otros	(13.224)	(12.215)
Seguros	(2.683)	(2.875)
Publicidad	(5.541)	(7.332)
Patentes y derechos municipales	(1.465)	(1.882)
Otros gastos varios (3)	(4.690)	(4.550)
Totales	(70.745)	(73.880)

(3) Incluye gastos de operación no clasificables en los ítems anteriores.

D) OTRAS GANANCIAS (PÉRDIDAS).	01-ENE-24 31-DIC-24	01-ENE-23 31-DIC-23
	MUSD	MUSD
Participación dieta variable directores	(225)	(240)
Indemnizaciones pagadas	18	-
Venta de materiales	26	109
Venta de Propiedades Plantas y Equipos	463	6.738
Deterioro mayor valor de inversiones	-	(2.947)
Otros ingresos y gastos	24	(175)
Totales	306	3.485

E) GASTOS POR BENEFICIO A LOS EMPLEADOS	01-ENE-24 31-DIC-24	01-ENE-23 31-DIC-23
	MUSD	MUSD
Remuneración personal permanente	(28.766)	(28.672)
Remuneración personal temporada	(3.425)	(3.534)
Bonos de desempeño y participación utilidades	(4.722)	(7.319)
Derivado cobertura gastos fijos	(1.000)	925
Remuneraciones Icatom	(1.972)	(1.545)
Remuneraciones Patagoniafresh	(2.493)	(1.950)
Mano de obra activada	11.690	10.563
Totales	(30.688)	(31.532)

NOTA 29. DIFERENCIAS DE CAMBIO.

Las diferencias de cambio generadas al 31 de diciembre de 2024 y 2023 por saldos de activos y pasivos en monedas extranjeras, distintas a la moneda funcional fueron abonadas (cargadas) a resultados del ejercicio según el siguiente detalle:

	01-ENE-24 31-DIC-24	01-ENE-23 31-DIC-23
	MUSD	MUSD
Efectivo y equivalente al efectivo	(1.137)	493
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	(1.582)	6.521
Otros activos	(7.300)	1.937
Otros pasivos financieros	(227)	(9.374)
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	8.220	(68)
Otros pasivos	(27)	(696)
Utilidad (perdida) por diferencia de cambio	(2.053)	(1.187)

NOTA 30. INFORMACIÓN POR SEGMENTOS.

La Sociedad reporta información por segmentos de acuerdo con lo establecido en la NIIF 8 "Segmentos operativos". Un segmento operativo se define como un componente de una entidad sobre el cual se tiene información financiera separada que es evaluada regularmente.

La Sociedad es un holding agroindustrial-financiero que se especializa en la producción, distribución y comercialización de azúcar y otros alimentos naturales de calidad, los cuales son provistos por las distintas unidades de negocios.

Los segmentos operativos son informados de manera coherente con la presentación de los informes internos que usa la Administración en el proceso de toma de decisiones, la asignación de recursos, la evaluación, gestión de dichos segmentos y control de gestión, considerándolos desde una perspectiva asociada al tipo de negocio y área geográfica.

El desempeño de los segmentos es evaluado en función de varios indicadores, de los cuales el Ebitda es el más relevante. En la información por segmentos, se han eliminado todas las transacciones relacionadas entre los distintos segmentos operativos.

La Sociedad no tiene transacciones con ningún cliente externo que representan el 10% o más de los ingresos consolidados totales, por lo que no depende de un sólo cliente o de un número limitado de clientes.

La Sociedad se estructura en función de sus unidades de negocios, las cuales corresponde a:

- **Azúcar y otras marcas lansa:** Este segmento abarca la producción y comercialización de azúcar, coproductos, alimento para mascotas, no calóricos, alimentos al retail y campos propios.

- **Agrocomercial:** Este segmento abarca la producción y comercialización de nutrición animal e insumos agrícolas.

- **Pulpas, pastas y jugos:** Este segmento abarca la producción y comercialización de pulpas, pastas y jugos.

- **Otros y transacciones relacionadas:** En este segmento la Sociedad agrupa aquellos negocios que no requieren un análisis por separado, y lo componen entre otros, ingresos obtenidos por propiedades clasificadas como de inversión, gastos de administración no absorbidos por los negocios individuales que se incluyen en las cifras consolidadas, administración del patrimonio separado N°7 y servicios financieros.

a) El estado consolidado de situación financiera por segmentos al 31 de diciembre de 2024 es el siguiente:

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA (EN MILLONES USD)	AZÚCAR Y OTROS IANSA	AGROCO-MERCIAL	PULPAS, PASTAS Y JUGOS	ADMINIS-TRACIÓN Y OTROS	AJUSTES DE CON-SOLIDA-CIÓN	CONSOLI-DADO
ACTIVOS	DIC-24	DIC-24	DIC-24	DIC-24	DIC-24	DIC-24
Efectivo y equivalentes al efectivo	0,5	-	4,2	16,4	-	21,1
Otros activos financieros	5,2	-	1,7	-	(0,2)	6,7
Otros activos no financieros	2,3	0,1	0,3	7,4	(2,0)	8,1
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	44,6	16,9	22,4	35,6	0,6	120,1
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	94,6	0,1	18,6	307,5	(420,8)	-
Inventarios	124,0	13,9	58,9	-	(1,7)	195,1
Activos biológicos	7,8	-	5,4	-	-	13,2
Activos por impuestos corrientes	1,3	-	0,2	0,9	-	2,4
Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios	280,3	31,0	111,7	367,8	(424,1)	366,7
Activos corrientes totales	280,3	31,0	111,7	367,8	(424,1)	366,7
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	-	-	0,5	0,2	-	0,7
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	43,1	-	-	69,7	(112,8)	-
Activos intangibles distintos de la plusvalía	3,4	1,0	0,1	2,6	-	7,1
Plusvalía	12,8	-	-	-	-	12,8
Propiedades, planta y equipo	125,7	2,8	69,2	10,3	(0,2)	207,8
Propiedad de inversión	0,1	-	-	-	-	0,1
Activos por derecho de uso	16,0	0,5	7,9	1,7	(1,8)	24,3
Activos por impuestos diferidos	40,6	0,7	6,1	3,2	-	50,6
Activos no corrientes totales	241,7	5,0	83,8	87,7	(114,8)	303,4
Total activos	522,0	36,0	195,5	455,5	(538,9)	670,1
PASIVOS Y PATRIMONIO						
Otros pasivos financieros	16,5	0,2	9,1	48,0	(0,2)	73,6
Pasivos por arrendamiento corriente	3,6	0,2	2,6	0,5	(0,4)	6,5
Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar	84,4	12,3	15,4	6,4	-	118,5
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	278,9	11,9	32,8	63,6	(386,3)	0,9
Pasivos por impuestos corrientes	2,9	-	-	-	-	2,9
Otros pasivos no financieros	4,8	-	0,2	1,9	(1,8)	5,1
Pasivos corrientes totales	391,1	24,6	60,1	120,4	(388,7)	207,5
Otros pasivos financieros	-	-	0,2	110,0	-	110,2
Pasivos por arrendamientos	10,8	0,3	4,0	0,9	(1,6)	14,4
Pasivos por impuestos diferidos	-	-	-	4,0	-	4,0
Provisiones por beneficios a los empleados	2,9	0,5	0,4	0,8	-	4,6
Pasivos no corrientes totales	13,7	0,8	39,1	115,7	(36,1)	133,2
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	117,1	10,6	96,3	219,4	(114,1)	329,3
Patrimonio total	117,1	10,6	96,3	219,4	(114,1)	329,3
Total pasivos y patrimonio	522,0	36,0	195,5	455,5	(538,9)	670,1

b) El estado consolidado de situación financiera por segmentos al 31 de diciembre de 2023 es el siguiente:

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA (EN MILLONES USD)	AZÚCAR Y OTROS IANSA	AGROCO-MERCIAL	PULPAS, PASTAS Y JUGOS	ADMINIS-TRACIÓN Y OTROS	AJUSTES DE CON-SOLIDA-CIÓN	CONSOLI-DADO
ACTIVOS	DIC-23	DIC-23	DIC-23	DIC-23	DIC-23	DIC-23
Efectivo y equivalentes al efectivo	0,5	-	14,9	18,4	-	33,8
Otros activos financieros	1,0	-	2,2	0,2	-	3,4
Otros activos no financieros	4,0	0,1	0,6	4,6	-	9,3
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	74,3	5,6	17,2	48,7	0,8	146,6
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	33,8	-	26,7	308,7	(369,2)	-
Inventarios	94,2	23,1	48,9	-	(1,8)	164,4
Activos biológicos	12,2	-	4,2	-	-	16,4
Activos por impuestos corrientes	0,9	0,4	0,6	1,0	-	2,9
Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios	220,9	29,2	115,3	381,6	(370,2)	376,8
Activos corrientes totales	220,9	29,2	115,3	381,6	(370,2)	376,8
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	0,2	-	-	0,4	-	0,6
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	49,9	-	-	70,7	(120,6)	-
Activos intangibles distintos de la plusvalía	3,2	1,0	0,2	3,0	-	7,4
Plusvalía	12,8	-	-	-	-	12,8
Propiedades, plantas y equipo	118,7	1,8	67,0	10,3	-	197,8
Propiedad de la inversión	0,2	-	-	-	-	0,2
Activos por derecho de uso	17,1	0,8	7,1	2,3	-	27,3
Activos por impuestos diferidos	37,8	0,3	6,4	3,5	-	48,0
Activos no corrientes totales	239,9	3,9	80,7	90,2	(120,6)	294,1
Total activos	460,8	33,1	196,0	471,8	(490,8)	670,9
PASIVOS Y PATRIMONIO						
Otros pasivos financieros	19,8	-	5,4	34,3	-	59,5
Pasivos por arrendamiento corriente	3,5	0,1	2,5	0,5	-	6,6
Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar	67,2	19,9	15,1	7,1	-	109,3
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	223,6	9,9	36,6	67,9	(334,7)	3,3
Pasivos por impuestos corrientes	-	-	1,6	-	-	1,6
Otros pasivos no financieros	0,4	-	-	0,2	-	0,6
Pasivos corrientes totales	314,5	29,9	61,2	110,0	(334,7)	180,9
Otros pasivos financieros	-	-	5,5	132,3	-	137,8
Pasivos por arrendamientos	9,9	0,8	4,3	1,2	-	16,2
Pasivos por impuestos diferidos	-	-	-	3,0	-	3,0
Provisiones por beneficios a los empleados	2,6	0,5	0,3	0,6	-	4,0
Pasivos no corrientes totales	12,5	1,3	44,6	137,1	(34,5)	161,0
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	133,8	1,9	90,2	224,7	(121,6)	329,0
Patrimonio total	113,8	1,9	90,2	224,7	(121,6)	329,0
Total pasivos y patrimonio	460,8	33,1	196,0	471,8	(490,8)	670,9

c) El estado consolidado de resultados por segmentos al 31 de diciembre de 2024 y 2023 es la siguiente:

RESULTADOS	AZUCAR Y OTRAS MARCA IANSA			AGROCOMERCIAL			PULPAS, PASTAS Y JUGOS			ADMINISTRACIÓN Y OTROS			AJUSTES DE CONSOLIDACIÓN			TOTAL CONSOLIDADO		
(MILLONES DE USD)	DIC-24	DIC-23	DIF.	DIC-24	DIC-23	DIF.	DIC-24	DIC-23	DIF.	DIC-24	DIC-23	DIF.	DIC-24	DIC-23	DIF.	DIC-24	DIC-23	DIF.
Ingresos Ordinarios	373,0	368,0	5,0	84,7	95,0	(10,3)	127,4	144,6	(17,2)	2,0	3,4	(1,4)	(22,2)	(30,8)	8,6	564,9	580,2	(15,3)
Consumo de Materias Primas y Materiales Secundarios	(295,7)	(302,6)	6,9	(66,1)	(81,7)	15,6	(90,3)	(87,8)	(2,5)	(1,6)	(1,6)	-	21,6	31,6	(10,0)	(432,1)	(442,1)	10,0
Margen Contribución	77,3	65,4	11,9	18,6	13,3	5,3	37,1	56,8	(19,7)	0,4	1,8	(1,4)	(0,6)	0,8	(1,4)	132,8	138,1	(5,3)
Razón Contribución (%)	21%	18%	3%	22%	14%	8%	29%	39%	-10%	20%	53%	-33%	3%	-3%	5%	24%	24%	0%
Depreciación y Amortización	(5,9)	(4,5)	(1,4)	(0,9)	(0,7)	(0,2)	(1,2)	(1,5)	0,3	(2,4)	(2,4)	-	0,5	0,4	0,1	(9,9)	(8,7)	(1,2)
Gastos operacionales	(63,5)	(63,7)	0,2	(13,0)	(12,6)	(0,4)	(15,1)	(15,3)	0,2	(9,5)	(12,8)	3,3	(0,3)	(1,0)	0,7	(101,4)	(105,4)	4,0
Ganancia (pérdida) de la operación	7,9	(2,8)	10,7	4,7	-	4,7	20,8	40,0	(19,2)	(11,5)	(13,4)	1,9	(0,4)	0,2	(0,6)	21,5	24,0	(2,5)
Costo/Ingresos(1) Financieros	(9,4)	(6,9)	(2,5)	(1,4)	(1,8)	0,4	(3,9)	(3,6)	(0,3)	(1,8)	0,1	(1,9)	0,1	(1,2)	1,3	(16,4)	(13,4)	(3,0)
Otros no operacional	-	-	-	(0,9)	(1,4)	0,5	0,1	(1,2)	1,3	(1,2)	2,7	(3,9)	0,2	2,1	(1,9)	(1,8)	2,2	(4,0)
Ganancia (Pérdida) No Operacional	(9,4)	(6,9)	(2,5)	(2,3)	(3,2)	0,9	(3,8)	(4,8)	1,0	(3,0)	2,8	(5,8)	0,3	0,9	(0,6)	(18,2)	(11,2)	(7,0)
Ganancia (pérdida) antes de Impuestos	(1,5)	(9,7)	8,2	2,4	(3,2)	5,6	17,0	35,2	(18,2)	(14,5)	(10,6)	(3,9)	(0,1)	1,1	(1,2)	3,3	12,8	(9,5)
Impuestos (2)	0,4	2,6	(2,2)	(0,7)	0,9	(1,6)	(3,8)	(7,7)	3,9	3,0	2,7	0,3	-	-	-	(1,1)	(1,5)	0,4
Ganancia (pérdida) Total	(1,1)	(7,1)	6,0	1,7	(2,3)	4,0	13,2	27,5	(14,3)	(11,5)	(7,9)	(3,6)	(0,1)	1,1	(1,2)	2,2	11,3	(9,1)
EBITDA	24,4	11,3	13,1	6,0	1,0	5,0	30,6	48,9	(18,3)	(9,1)	(11,1)	2,0	(0,8)	-	(0,8)	51,1	50,1	1,0

d) El flujo efectivo por segmentos al 31 de diciembre de 2024 y 2023 es la siguiente:

ESTADO DE FLUJO EFECTIVO (EN MILLONES USD)	AZÚCAR Y OTRAS MARCAS IANSA	AGROCOMERCIAL	PULPAS, PASTAS Y JUGOS	ADMINISTRACIÓN Y OTROS	CONSOLIDADO
	DIC-24	DIC-24	DIC-24	DIC-24	DIC-24
Flujo de Efectivo procedentes (utilizados) en actividades de operación	51,1	3,4	10,7	6,2	71,4
Flujo de Efectivo procedentes (utilizados) en actividades de inversión	-	-	(4,4)	(26,4)	(30,8)
Flujo de Efectivo procedentes (utilizados) en actividades de financiación	(51,6)	(3,4)	(17,0)	19,9	(52,1)

ESTADO DE FLUJO EFECTIVO (EN MILLONES USD)	AZÚCAR Y OTRAS MARCAS IANSA	AGROCOMERCIAL	PULPAS, PASTAS Y JUGOS	ADMINISTRACIÓN Y OTROS	CONSOLIDADO
	DIC-23	DIC-23	DIC-23	DIC-23	DIC-23
Flujo de Efectivo procedentes (utilizados) en actividades de operación	(44,1)	37,6	41,2	(10,4)	24,3
Flujo de Efectivo procedentes (utilizados) en actividades de inversión	-	-	(1,9)	(5,4)	(7,3)
Flujo de Efectivo procedentes (utilizados) en actividades de financiación	32,1	(37,6)	(26,9)	1,0	(31,4)

e) La información por área geográfica, de acuerdo con su origen, es la siguiente:

	INGRESOS ORDINARIOS	
EN MILLONES USD	DIC-2024	DIC-2023
Chile	437.473	435.640
Otros países	127.390	144.528
Total	564.863	580.168

	ACTIVOS NO CORRIENTES (1)	
EN MILLONES USD	DIC-2024	DIC-2023
Chile	282.962	279.516
Otros países	20.445	14.560
Total (1)	303.407	294.076

(1) De acuerdo con lo requerido por NIIF 8 los activos no corrientes a revelar exceptúan los instrumentos financieros, activos por impuestos diferidos, activos correspondientes a beneficios post-empleo y derechos derivados de contratos de seguros.

NOTA 31. INSTRUMENTOS FINANCIEROS.

Detalle de activos y pasivos financieros clasificados por su categoría y criterio de valorización, al 31 de diciembre de 2024 y 2023:

DESCRIPCIÓN ESPECIFICA DEL ACTIVO Y PASIVO FINANCIERO	CLASIFICACIÓN EN EL ESTADO DE SITUACION FINANCIERO	CATEGORIA Y VALORIZACIÓN DEL ACTIVO O PASIVO FINANCIERO	CORRIENTE		NO CORRIENTE		VALOR RAZONABLE		
			31-DIC-24 MUSD	31-DIC-23 MUSD	31-DIC-24 MUSD	31-DIC-23 MUSD	NIVEL DE VALOR RAZONABLE	31-DIC-24 MUSD	31-DIC-23 MUSD
Efectivo y equivalentes al efectivo	Efectivo y equivalentes al efectivo	Préstamos y cuentas por cobrar al costo amortizado	21.090	33.801	-	-	Nivel 3	21.090	33.801
Derivado de cobertura	Otros activos financieros	Activo financiero a valor razonable con cambios en el patrimonio	4.701	-	-	-	Nivel 1	4.701	-
Derivado de cobertura	Otros activos financieros	Activo financiero a valor razonable con cambios en el patrimonio	301	1.618	-	-	Nivel 2	301	1.618
Derivado de cobertura	Otros activos financieros	Activo financiero a valor razonable con cambios en el resultado	-	56		-	Nivel 2		56
Otras inversiones	Otros activos financieros	Activo financiero a valor razonable con cambios en el resultado	1.700	1.736		-	Nivel 2	1.700	1.736
Cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar	Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto	Préstamos y cuentas por cobrar al costo amortizado	120.175	146.648	742	602	Nivel 3	120.917	147.250
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	Cuentas por pagar a entidades relacionadas	Pasivo financiero al costo amortizado	864	3.264	-	-	Nivel 3	864	3.264
Pasivos por derechos de uso	Pasivos por arrendamientos	Pasivo financiero al costo amortizado	6.501	6.605	14.403	16.201	Nivel 3	20.904	22.806
Préstamos bancarios	Otros pasivos financieros	Pasivo financiero al costo amortizado	40.426	21.258	87.968	104.118	Nivel 3	128.394	125.376
Pasivos por arrendamientos financieros	Otros pasivos financieros	Pasivo financiero al costo amortizado	85	118	183	-	Nivel 3	168	118
Mutuos Hipotecarios	Otros pasivos financieros	Pasivo financiero al costo amortizado	440	168	10.032	10.105	Nivel 3	10.472	10.273
Bono de oferta pública	Otros pasivos financieros	Pasivo financiero al costo amortizado	-	5.726	-	-	Nivel 3	-	5.726
Bono securitizado	Otros pasivos financieros	Pasivo financiero al costo amortizado	9.628	10.486	12.048	23.593	Nivel 3	21.676	34.079
Compromiso de retrocompra	Otros pasivos financieros	Pasivo financiero al costo amortizado	14.524	15.091	-	-	Nivel 3	14.524	15.091
Derivado de cobertura	Otros pasivos financieros	Pasivo financiero a valor razonable con cambios en el patrimonio	-	3.453	-	-	Nivel 1	-	3.453
Derivado de cobertura	Otros pasivos financieros	Pasivo financiero a valor razonable con cambios en el patrimonio	5.003	2.045	-	-	Nivel 2	5.003	2.045
Cuentas por pagar a proveedores, retenciones previsionales e impuestos y otras cuentas por pagar	Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar	Pasivo financiero al costo amortizado	118.491	109.300	-	-	Nivel 3	118.491	109.300

NOTA 32. ACTIVOS Y PASIVOS DE COBERTURA.

a) Pasivos que cubren el margen de venta futura de azúcar al 31 de diciembre de 2024 y 2023.

CLASIFICACIÓN DEL ACTIVO COBERTURA	TIPO DE COBERTURA	RIESGO CUBIERTO	PARTIDA CUBIERTA	FECHA DE VENCIMIENTO	CORRIENTE		VALOR RAZONABLE	
					31-DIC-24	31-DIC-23	30-DIC-24	31-DIC-23
					MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los comodities (Azúcar)	Margen venta futura de azúcar	mar-24	-	144.407	-	(4.374)
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los comodities (Azúcar)	Margen venta futura de azúcar	may-24	-	57.794	-	1.170
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los comodities (Azúcar)	Margen venta futura de azúcar	jul-24	-	2.849	-	(447)
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los comodities (Azúcar)	Margen venta futura de azúcar	ago-24	-	33.601	-	1.314
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los comodities (Azúcar)	Margen venta futura de azúcar	oct-24	-	14.934	-	(152)
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los comodities (Azúcar)	Margen venta futura de azúcar	dic-24	-	5.012	-	(501)
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los comodities (Azúcar)	Margen venta futura de azúcar	mar-25	79.659	-	91	-
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los comodities (Azúcar)	Margen venta futura de azúcar	may-25	46.282	-	1.058	-
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los comodities (Azúcar)	Margen venta futura de azúcar	jul-25	1.087	-	184	-
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los comodities (Azúcar)	Margen venta futura de azúcar	ago-25	31.211	-	1.814	-
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los comodities (Azúcar)	Margen venta futura de azúcar	oct-25	24.115	-	614	-
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los comodities (Azúcar)	Margen venta futura de azúcar	dic-25	13.943	-	342	-
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los comodities (Azúcar)	Margen venta futura de azúcar	mar-26	2.922	-	218	-
FW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Margen venta futura de azúcar	ene-24	-	9.101	-	(257)
FW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Margen venta futura de azúcar	feb-24	-	5.921	-	(181)
FW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Margen venta futura de azúcar	mar-24	-	4.706	-	(24)
Subtotal, pasivos de cobertura venta futura de azúcar					199.219	278.325	4.321	(3.452)

a) Pasivos que cubren el margen de venta futura de azúcar al 31 de diciembre de 2024 y 2023.

CLASIFICACIÓN DEL ACTIVO COBERTURA	TIPO DE COBERTURA	RIESGO CUBIERTO	PARTIDA CUBIERTA	FECHA DE VENCIMIENTO	CORRIENTE		VALOR RAZONABLE	
					31-DIC-24	31-DIC-23	30-DIC-24	31-DIC-23
					MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
FW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Margen venta futura de azúcar	abr-24	-	1.603	-	(1)
FW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Margen venta futura de azúcar	ene-25	7.609	-	237	-
FW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Margen venta futura de azúcar	feb-25	3.987	-	96	-
FW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Margen venta futura de azúcar	mar-25	2.472	-	37	-
FW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Margen venta futura de azúcar	abr-25	822	-	10	-
Subtotal, pasivos de cobertura venta futura de azúcar					14.890	1.603	380	(1)
Total, pasivos de cobertura venta futura de azúcar					214.109	279.928	4.701	(3.453)

Al 31 de diciembre de 2024 se informa valor justo de instrumentos de cobertura de venta futura en nota N°5 otros activos financieros. Al 31 de diciembre de 2023 se informa valor justo de instrumentos de cobertura de venta futura en nota N°20 pasivos financieros.

Al 31 de diciembre de 2024 se ha reconocido una pérdida de MUSD 3.524, correspondiente a posiciones vencidas y entregadas, de los cuales MUSD 100 se reflejan como menores ingresos de actividades ordinarias y MUSD 3.424 como mayores costos de materias primas y consumibles utilizados (Al 31 de diciembre de 2023 se reconoció pérdida de MUSD 16.842, de los cuales MUSD 1.435 se reflejan como menores ingresos de actividades ordinarias y MUSD 15.407 como mayores materias primas y consumibles utilizados).

Los montos indicados en valor corriente de los instrumentos de cobertura asociados al margen de venta futura de azúcar se presentan como valores absolutos, y representan el valor total de los instrumentos de venta y compra futura de azúcar.

b) Pasivos que cubren la compra de GLP al 31 de diciembre de 2024 y 2023:

CLASIFICACIÓN DEL ACTIVO COBERTURA	TIPO DE COBERTURA	RIESGO CUBIERTO	PARTIDA CUBIERTA	FECHA DE VENCIMIENTO	CORRIENTE		VALOR RAZONABLE	
					31-DIC-24	31-DIC-23	31-DIC-24	31-DIC-23
					MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los comodities (GLP)	Compra de gas	mar-24	-	282	-	(22)
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los comodities (GLP)	Compra de gas	abr-24	-	491	-	(46)
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los comodities (GLP)	Compra de gas	may-24	-	376	-	(36)
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los comodities (GLP)	Compra de gas	mar-25	301	-	15	-
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los comodities (GLP)	Compra de gas	abr-25	503	-	12	-
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los comodities (GLP)	Compra de gas	may-25	589	-	(5)	-
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones en los precios de los comodities (GLP)	Compra de gas	jun-25	156	-	(3)	-
Total, pasivos de compra GLP					1.549	1.149	19	(104)

Al 31 de diciembre de 2024 se informa valor razonable de instrumentos de cobertura de compra de GLP en nota N°5 Otros activos financieros corrientes. Al 31 de diciembre de 2023 se informa valor justo de instrumentos de cobertura de venta futura en nota N°20 pasivos financieros.

c) Pasivos que cubren el margen de venta futura de cultivos al 31 de diciembre de 2024 y 2023:

CLASIFICACIÓN DEL ACTIVO COBERTURA	TIPO DE COBERTURA	RIESGO CUBIERTO	PARTIDA CUBIERTA	FECHA DE VENCIMIENTO	CORRIENTE		VALOR RAZONABLE	
					31-DIC-24	31-DIC-23	31-DIC-24	31-DIC-23
					MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
FW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Venta Cultivos	ene-25	449	-	43	-
FW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Venta Cultivos	feb-25	887	-	85	-
FW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Venta Cultivos	mar-25	1.109	-	106	-
FW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Venta Cultivos	abr-25	503	-	48	-
Total, pasivos de venta cultivos					2.948	-	282	-

Al 31 de diciembre de 2024 se informa valor razonable de instrumentos de cobertura de venta de cultivos en nota N°5 Otros activos financieros corrientes.

Al 31 de diciembre de 2024 se ha reconocido una pérdida de MUSD 15, correspondiente a posiciones vencidas y entregadas, y se reflejan como mayores ingresos de actividades ordinarias.

d) Pasivos que cubren la compra de remolacha al 31 de diciembre de 2024 y 2023 es la siguiente:

CLASIFICACIÓN DEL ACTIVO COBERTURA	TIPO DE COBERTURA	RIESGO CUBIERTO	PARTIDA CUBIERTA	FECHA DE VENCIMIENTO	CORRIENTE		VALOR RAZONABLE	
					31-DIC-24	31-DIC-23	31-DIC-24	31-DIC-23
					MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
FW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra Remolacha Campaña 2023-2024	abr-24	-	1.318	-	22
FW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra Remolacha Campaña 2023-2024	may-24	-	3.221	-	53
FW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra Remolacha Campaña 2023-2024	jun-24	-	2.418	-	46
FW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra Remolacha Campaña 2023-2024	jul-24	-	2.762	-	54
FW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra Remolacha Campaña 2023-2024	ago-24	-	1.278	-	18
FW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra Remolacha Campaña 2024-2025	may-25	603	-	(24)	-
FW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra Remolacha Campaña 2024-2025	jun-25	1.327	-	(55)	-
FW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra Remolacha Campaña 2024-2025	jul-25	1.508	-	(63)	-
FW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra Remolacha Campaña 2024-2025	ago-25	1.568	-	(67)	-
FW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra Remolacha Campaña 2024-2025	sept-25	925	-	(38)	-
FW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra Remolacha Campaña 2024-2025	may-26	480	-	(7)	-
FW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra Remolacha Campaña 2024-2025	jun-26	446	-	(6)	-
FW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra Remolacha Campaña 2024-2025	jul-26	394	-	(5)	-
FW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra Remolacha Campaña 2024-2025	ago-26	291	-	(4)	-
FW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra Remolacha Campaña 2024-2025	sept-26	103	-	(2)	-
Total, pasivos de compra de remolacha					7.645	10.997	(271)	193

Al 31 de diciembre de 2024 se informa valor razonable de instrumentos de cobertura de compra de remolacha en nota N°20 Otros Pasivos Financieros. Al 31 de diciembre de 2023 se informa en nota N°5 Otros activos financieros corrientes.

e) Pasivos que cubren la compra de materias primas al 31 de diciembre de 2024 y 2023 es la siguiente:

CLASIFICACIÓN DEL ACTIVO COBERTURA	TIPO DE COBERTURA	RIESGO CUBIERTO	PARTIDA CUBIERTA	FECHA DE VENCIMIENTO	CORRIENTE		VALOR RAZONABLE	
					31-DIC-24	31-DIC-23	31-DIC-24	31-DIC-23
					MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
FW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra Materias Primas	ene-24	-	268	-	(6)
FW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra Materias Primas	ene-24	-	1.039	-	(32)
FW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra Materias Primas	feb-24	-	199	-	(5)
FW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra Materias Primas	feb-24	-	5.799	-	(74)
FW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra Materias Primas	mar-24	-	112	-	(2)
FW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra Materias Primas	mar-24	-	5.581	-	(71)
FW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra Materias Primas	abr-24	-	1.569	-	(18)
FW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra Materias Primas	may-24	-	495	-	(8)
FW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra Materias Primas	jun-24	-	66	-	(1)
FW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra Materias Primas	ene-25	2.598	-	15	-
FW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra Materias Primas	feb-25	5.146	-	(168)	-
FW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra Materias Primas	mar-25	3.818	-	(146)	-
Subtotal, pasivos de cobertura compra de materias primas			11.562		11.562	15.128	(299)	(217)

f) Pasivos que cubren la compra de materias primas al 31 de diciembre de 2024 y 2023 es la siguiente (Continuación):

CLASIFICACIÓN DEL ACTIVO COBERTURA	TIPO DE COBERTURA	RIESGO CUBIERTO	PARTIDA CUBIERTA	FECHA DE VENCIMIENTO	CORRIENTE		VALOR RAZONABLE	
					31-DIC-24	31-DIC-23	31-DIC-24	31-DIC-23
					MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
FW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra Materias Primas	abr-25	3.651	-	(181)	-
FW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra Materias Primas	may-25	1.605	-	(40)	-
FW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra Materias Primas	jun-25	783	-	(19)	-
FW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra Materias Primas	jul-25	315	-	(8)	-
FW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra Materias Primas	ago-25	167	-	(4)	-
FW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra Materias Primas	sept-25	71	-	(1)	-
Subtotal, pasivos de cobertura compra de materias primas					6.592	-	(253)	-
Total, pasivos de cobertura compra de materias primas					18.154	15.128	(552)	(217)

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 se informa valor razonable de instrumentos de cobertura de compra de materias primas en nota N°20 Otros Pasivos Financieros.

g) El detalle de los pasivos que cubren la inversión en propiedades, plantas y equipos al 31 de diciembre de 2024 y 31 de diciembre 2023 es el siguiente:

CLASIFICACIÓN DEL ACTIVO COBERTURA	TIPO DE COBERTURA	RIESGO CUBIERTO	PARTIDA CUBIERTA	FECHA DE VENCIMIENTO	CORRIENTE		VALOR RAZONABLE	
					31-DIC-24	31-DIC-23	31-DIC-24	31-DIC-23
					MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
FW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Silos & Bunkers	ene-24	-	276	-	16
FW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Silos & Bunkers	feb-24	-	218	-	12
FW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra Predios	ene-25	3.956	-	(48)	-
FW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra Predios	may-25	1.927	-	(20)	-
FW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra Predios	ene-25	582	-	(9)	-
FW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra Predios	feb-25	182	-	(4)	-
FW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra Predios	mar-25	158	-	(3)	-
FW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra Predios	abr-25	197	-	(3)	-
FW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Compra Predios	may-25	477	-	(7)	-
FW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Proyecto Azúcar Flor	jun-25	427	-	(6)	-
FW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Proyecto Azúcar Flor	jul-25	390	-	(5)	-
FW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Proyecto Azúcar Flor	ago-25	293	-	(4)	-
FW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Proyecto Azúcar Flor	sept-25	207	-	(4)	-
Total, pasivos de cobertura inversión en PPE					8.796	494	(113)	29

Al 31 de diciembre de 2024 se informa valor razonable de instrumentos de cobertura de cobertura de inversión en PPE en nota N°20 Otros Pasivos Financieros. Al 31 de diciembre de 2023 se informa en nota N°5 Otros activos financieros corrientes.

h) El detalle de los pasivos que cubren los gastos fijos al 31 de diciembre de 2024 y 2023 es la siguiente:

CLASIFICACIÓN DEL ACTIVO COBERTURA	TIPO DE COBERTURA	RIESGO CUBIERTO	PARTIDA CUBIERTA	FECHA DE VENCIMIENTO	CORRIENTE		VALOR RAZONABLE	
					31-DIC-24	31-DIC-23	31-DIC-24	31-DIC-23
					MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
FW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Gastos fijos	ene-24	-	2.531	-	(9)
FW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Gastos fijos	feb-24	-	2.276	-	(15)
FW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Gastos fijos	mar-24	-	2.658	-	(18)
FW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Gastos fijos	abr-24	-	2.198	-	(16)
FW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Gastos fijos	may-24	-	2.186	-	(16)
FW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Gastos fijos	jun-24	-	1.612	-	(14)
FW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Gastos fijos	jul-24	-	1.680	-	(16)
FW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Gastos fijos	ago-24	-	1.840	-	(17)
FW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Gastos fijos	sept-24	-	1.702	-	(23)
FW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Gastos fijos	ene-25	2.271	-	(91)	-
FW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Gastos fijos	feb-25	2.201	-	(89)	-
FW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Gastos fijos	mar-25	2.920	-	(96)	-
FW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Gastos fijos	abr-25	2.329	-	(95)	-
FW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Gastos fijos	may-25	2.296	-	(90)	-
Subtotal, pasivos de cobertura gastos fijos					12.017	18.683	(461)	(144)

CLASIFICACIÓN DEL ACTIVO COBERTURA	TIPO DE COBERTURA	RIESGO CUBIERTO	PARTIDA CUBIERTA	FECHA DE VENCIMIENTO	CORRIENTE		VALOR RAZONABLE	
					31-DIC-24	31-DIC-23	31-DIC-24	31-DIC-23
					MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
FW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Gastos fijos	jun-25	2.232	-	(89)	-
FW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Gastos fijos	jul-25	2.197	-	(82)	-
FW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Gastos fijos	ago-25	2.117	-	(83)	-
FW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Gastos fijos	sept-25	2.154	-	(87)	-
Subtotal, pasivos de cobertura gastos fijos					8.700	-	(341)	-
Total, pasivos de cobertura gastos fijos					20.717	18.683	(802)	(144)

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 se informa valor razonable de instrumentos de cobertura de gastos fijos en nota N°20 Otros Pasivos Financieros.

h) El detalle de los pasivos que cubren gastos operacionales al 30 de diciembre de 2024 y 2023 es la siguiente:

CLASIFICACIÓN DEL ACTIVO COBERTURA	TIPO DE COBERTURA	RIESGO CUBIERTO	PARTIDA CUBIERTA	FECHA DE VENCIMIENTO	CORRIENTE		VALOR RAZONABLE	
					31-DIC-24	31-DIC-23	31-DIC-24	31-DIC-23
					MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
FW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Gastos Operacionales	ene-24	-	4.519	-	170
FW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Gastos Operacionales	feb-24	-	5.529	-	178
FW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Gastos Operacionales	mar-24	-	6.478	-	167
FW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Gastos Operacionales	abr-24	-	8.453	-	217
FW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Gastos Operacionales	may-24	-	5.757	-	170
FW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Gastos Operacionales	jun-24	-	4.844	-	136
FW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Gastos Operacionales	jul-24	-	5.458	-	154
FW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Gastos Operacionales	ago-24	-	4.266	-	117
FW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Gastos Operacionales	sept-24	-	2.912	-	87
FW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Gastos Operacionales	ene-25	4.207	-	(226)	-
FW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Gastos Operacionales	feb-25	7.112	-	(378)	-
FW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Gastos Operacionales	mar-25	12.068	-	(649)	-
FW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Gastos Operacionales	abr-25	11.281	-	(534)	-
FW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Gastos Operacionales	may-25	9.390	-	(442)	-
Subtotal, pasivos de cobertura gastos operacionales					44.058	48.216	(2.229)	1.396

CLASIFICACIÓN DEL ACTIVO COBERTURA	TIPO DE COBERTURA	RIESGO CUBIERTO	PARTIDA CUBIERTA	FECHA DE VENCIMIENTO	CORRIENTE		VALOR RAZONABLE	
					31-DIC-24	31-DIC-23	31-DIC-24	31-DIC-23
					MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
FW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Gastos Operacionales	jun-25	6.593	-	(307)	-
FW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Gastos Operacionales	jul-25	6.053	-	(281)	-
FW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Gastos Operacionales	ago-25	4.565	-	(210)	-
FW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de las variaciones de tipo de cambio (Clp)	Gastos Operacionales	sept-25	4.770	-	(238)	-
Subtotal, pasivos de cobertura gastos operacionales					21.981	-	(1.036)	-
Total, pasivos de cobertura gastos operacionales					66.039	48.216	(3.265)	1.396

Al 31 de diciembre de 2024 se informa valor razonable de instrumentos de cobertura de estos instrumentos en nota N°20 Otros Pasivos Financieros y al 31 de diciembre de 2023 el valor razonable de estos instrumentos se presenta en nota N°5 Otros Activos Financieros.

i) El detalle de los pasivos que cubren el crédito a largo plazo al 31 de diciembre de 2024 y 2023 es la siguiente:

CLASIFICACIÓN DEL ACTIVO COBERTURA	TIPO DE COBERTURA	RIESGO CUBIERTO	PARTIDA CUBIERTA	FECHA DE VENCIMIENTO	CORRIENTE		VALOR RAZONABLE	
					31-DIC-24	31-DIC-23	31-DIC-24	31-DIC-23
					MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
SW	Instrumento de cobertura del flujo de efectivo	Exposición al riesgo de tasa de interés fijo / variable	Crédito bancario	Jun-24	-	7.000	-	(1.580)
Total, pasivos de cobertura créditos bancarios					-	7.000	-	(1.580)
Total, pasivos de cobertura					339.957	381.595	(1)	(3.880)

El valor razonable de estos instrumentos se presenta en nota N°20, Otros Pasivos Financieros Corrientes y No Corrientes.

j) El resumen de los valores razonable de los instrumentos de cobertura se muestra a continuación:

	31-DIC-24	31-DIC-23
	MUSD	MUSD
Valor razonable instrumentos de cobertura	(1)	(3.880)
Impuesto a las ganancias relacionado con cobertura de flujo de efectivo	(398)	2.062
Resultado partidas no entregadas	1.474	(3.870)
Resultado partidas no vencidas	-	106
Total (1)	1.075	(5.582)

(1) Este valor corresponde al informado en el Estado de Cambios en el Patrimonio por concepto de reserva por coberturas de flujo de caja.

NOTA 33. DETERIORO DE LOS ACTIVOS FINANCIEROS Y NO FINANCIEROS.

1. Activos financieros.

El deterioro acumulado de cada rubro al cierre de cada ejercicio es el siguiente:

RUBRO	DETERIORO	
	31-DIC-24	31-DIC-23
	MUSD	MUSD
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	4.728	4.951

El deterioro que ha afectado los resultados al 31 de diciembre de 2024 y 2023 es el siguiente:

RUBRO	DETERIORO CARGO (ABONO)		CUENTA DEL ESTADO DE RESULTADO
	31-DIC-24	31-DIC-23	
	MUSD	MUSD	
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	351	(267)	Otros gastos, por naturaleza

2. Activos no financieros

El deterioro acumulado de cada rubro al cierre de cada ejercicio es el siguiente:

RUBRO	31-DIC-24	31-DIC-23
	MUSD	MUSD
Propiedades, planta y equipos	82.638	82.638
Propiedades de inversión	8.025	8.025
Plusvalía	5.263	5.263
Activos intangibles distintos de plusvalía	2.798	2.798
Total, deterioro acumulado	98.724	98.724

3. Pruebas de deterioro de activos no financieros.

De acuerdo con lo señalado en nota de criterios contables, letra h), a lo largo del ejercicio y fundamentalmente en la fecha de cierre de este, la Sociedad evalúa la existencia de indicadores de que algunos de sus activos no financieros pudiesen estar deteriorados. Entre los factores a considerar como indicio de deterioro están la disminución del valor de mercado del activo, cambios significativos en el entorno tecnológico, obsolescencia o deterioro físico del activo, cambios en la manera que se utiliza o se espera utilizar el activo, lo que podría implicar su desuso, entre otras. Para ello, se realizan las siguientes pruebas, utilizando supuestos o indicadores que a continuación se detallan para cada activo no financiero:

3.1. Propiedades, plantas y equipos, propiedades de inversión e intangibles.

Para el cálculo del valor de recuperación de las propiedades, plantas y equipos, propiedades de inversión e intangibles, el valor en uso es el criterio utilizado por la Sociedad para este rubro.

Para revisar si hay deterioro en los activos no financieros de la Sociedad se preparan proyecciones de flujos de caja futuros a partir de los presupuestos más recientes o datos históricos disponibles. Estos presupuestos incorporan las mejores estimaciones por parte de la Administración de la Sociedad sobre los ingresos y costos de las Unidades Generadoras de Efectivo (UGE) utilizando las proyecciones sectoriales, la experiencia y las expectativas.

El monto recuperable de las unidades generadoras de efectivo ha sido determinado en base al cálculo de valor en uso y proyecciones de flujos de efectivo descontado. La tasa de descuento aplicada a las proyecciones de flujo de efectivo se estimó usando la metodología de cálculo de la tasa del costo promedio ponderado del capital (por sus siglas en inglés WACC).

En el caso de que el monto recuperable sea inferior al valor neto en libros del activo, se registra la correspondiente provisión por pérdida por deterioro por la diferencia, con cargo al rubro "Aumento o Reverso de deterioro" del estado consolidado de resultados.

Las pérdidas por deterioro reconocidas en un activo en ejercicios anteriores son revertidas cuando se produce un cambio en las estimaciones sobre su monto recuperable, aumentando el valor del activo con abono a resultados con el límite del valor en libros que el activo hubiera tenido de no haberse realizado el ajuste contable.

El cálculo del valor en uso para las unidades generadoras de efectivo es más sensible a las siguientes suposiciones.

3.2. Supuestos claves usados para el cálculo del valor en uso.

Flujos

Los flujos operacionales están basados en datos históricos después de impuestos, ajustados de acuerdo con la realidad más próxima y esperada de cada negocio. Estos valores se ajustan a las proyecciones que la administración estima como las más representativas para el mediano y largo plazo. Los flujos totales proyectados, además de los flujos operacionales, incluyen las inversiones y variaciones en el capital de trabajo necesarias para operación proyectada.

Tasas de descuento.

Las tasas de descuento reflejan la estimación de la administración del costo de capital específico de cada negocio después de impuestos. Esta estimación (WACC) refleja las variables claves de variación y riesgos implícitos de cada país, industria y moneda. Para determinar las tasas de descuento apropiadas se utilizan entre otras variables la tasa libres de riesgo (basada en el rendimiento de un bono gubernamental de EE.UU. a treinta años), la estructura de deuda de cada negocio, las tasas de impuestos propias de cada jurisdicción, los riesgos soberanos de cada nación (índice EMBI de JP Morgan), las tasas por premios por riesgo de la industria, los indicadores "betas" financieros de empresas similares, y las tasas promedio de las deudas financieras de cada negocio (deudas en una misma moneda, en este caso dólares).

La tasa aplicada ha sido la misma para todas las unidades generadoras de efectivo, sin embargo, para la planta ubicada en Rapaco, se utilizó una tasa equivalente al 10% de manera de sensibilizar y mostrar de mejor forma un acercamiento al valor razonable.

Las tasas de descuento aplicadas fueron las siguientes:

PAÍS	MÍNIMO	MÁXIMO
Chile	8,0%	10,0%
Perú	8,5%	10,5%

3.3. Sensibilidad a cambios en los supuestos.

Tasa de crecimiento de los flujos del presupuesto (5 primeros años).

Debido a la alta variabilidad, competencia, alzas de materias primas u otros factores que podrían presentarse en el futuro, las tasas de crecimiento son modificadas variando desde menores crecimientos a los esperados hasta decrecimientos (tasas negativas). En función de lo anterior, se evalúa cómo estos cambios en las tasas de crecimiento afectan los flujos futuros y su comparación con el valor de los activos financieros para estimar si se presentan evidencias potenciales de deterioros. La tasa de crecimiento del valor terminal ha sido determinada en 2,3%.

4. Plusvalía comprada.

Se ha asignado el menor valor adquirido a través de combinaciones de negocios a las unidades generadoras de efectivo individuales, que también son segmentos de reporte, para pruebas de deterioro de la siguiente manera:

El valor libro de la plusvalía comprada asignado a la unidad generadora de efectivo es el siguiente:

UNIDAD GENERADORA DE EFECTIVO ALIMENTO MASCOTAS	TOTAL, BRUTO		TOTAL, NETO	
	31-DIC-24	31-DIC-23	31-DIC-24	31-DIC-23
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Valor libro de plusvalía comprada	5.745	5.745	2.798	2.798

UNIDAD GENERADORA DE EFECTIVO AZÚCAR	TOTAL, BRUTO		TOTAL, NETO	
	31-DIC-24	31-DIC-23	31-DIC-24	31-DIC-23
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Valor libro de plusvalía comprada	12.723	12.723	12.723	12.723

MOVIMIENTO DEL DETERIORO DE LA PLUSVALÍA COMPRADA	MUSD
Saldo inicial deterioro al 01 de enero de 2024	5.263
Deterioro del ejercicio 2024 contra resultado	-
Saldo acumulado deterioro al 31 de diciembre de 2024	5.263

MOVIMIENTO DEL DETERIORO DE LA PLUSVALÍA COMPRADA	MUSD
Saldo inicial deterioro al 01 de enero de 2023	2.316
Deterioro del ejercicio 2023 contra resultado	2.947
Saldo acumulado deterioro al 31 de diciembre de 2023	5.263

NOTA 34. CONTINGENCIAS Y RESTRICCIONES.

a) Garantías.

i) Garantías directas otorgadas.

Al 31 de diciembre de 2024 la Sociedad presenta bienes inmuebles hipotecados a favor de Fondo de Inversión Larraín Vial, por MUSD 4.904 garantizando crédito a mediano plazo. Al 31 de diciembre de 2023 el monto ascendió a 5.695. El detalle se presenta en nota N°16, Propiedades, plantas y equipos.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 la Sociedad presenta bienes inmuebles hipotecados a favor del Banco Consorcio, por MUSD 9.100, garantizando obtención de mutuo hipotecario. El detalle se presenta en nota N°16, Propiedades, plantas y equipos.

Al 31 de diciembre de 2024 la Sociedad presenta bienes inmuebles hipotecados a favor del Banco Santander, Banco BCI y Banco Continental de Paraguay, por MUSD 124.337, garantizando obtención de créditos con dichos bancos. Al 31 de diciembre de 2023 el monto ascendió a 124.383.

El detalle se presenta en nota N°16, Propiedades, plantas y equipos.

Al 31 de diciembre de 2023 Icatom, filial de Empresas Iansa S.A., presenta bienes inmuebles hipotecados a favor del Banco Scotiabank, por MUSD 1.178, garantizando las líneas de crédito con dicho banco. El detalle se presenta en nota N°16, Propiedades, plantas y equipos.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 se presentan depósitos a plazo con vencimiento superior a 90 días en garantías por MUSD 1.700, dichos instrumentos garantizan obligación de cesión de documentos con el Banco Santander, y se presentan en nota N°5, Otros activos financieros. Al 31 de diciembre el monto fue de MUSD 1.736.

Al 31 de diciembre de 2024 se constituyó garantía por TM 21.950,00, equivalente a UF 375.221,46, equivalente a MUSD 14.779, sobre azúcar por financiamiento con Tanner Leasing Vendor Limitada.

Al 31 de diciembre de 2023 se constituyó garantía por TM 21.679.23, equivalente a MUSD 15.000 sobre azúcar por financiamiento con Tanner Leasing Vendor Limitada.

ii) Garantías directas recibidas.

Al 31 de diciembre de 2024 existen las siguientes garantías directas recibidas:

RAZÓN SOCIAL	RUT	GARANTE	MONTO MUSD	VIGENCIA	DOCUMENTO
Rimu S.A.	76.294.870-2	Totora SpA – Rimu S.A.	741	31-12-2026	Pagaré
Rimu S.A.	76.294.870-2	Totora SpA – Rimu S.A.	864	31-12-2026	Pagaré
Rimu S.A.	76.294.870-2	Totora SpA – Rimu S.A.	415	31-12-2026	Pagaré

iii) Garantías Indirectas otorgadas.

No hay garantías indirectas otorgadas al 31 de diciembre de 2024.

iv) Garantías Indirectas recibidas.

Al 31 de diciembre de 2024 existen las siguientes garantías indirectas directas recibidas:

RAZÓN SOCIAL	RUT	GARANTE	MONTO MUSD	VIGENCIA	DOCUMENTO
Nama Internacional S.A.	96.924.340-7	Inversiones Nama	-	Sin Vcto.	Codeuda Solidaria
Supermercado Central S.A.	76.407.505-6	Inmob. e Inv. Cugat Ltda.	-	Sin Vcto	Codeuda Solidaria
Comercial Agrobueno Ltda.	77.748.680-2	Comercial Agrobueno Ltda.	-	Sin Vcto	Hipoteca

b) Juicios Pendientes.

Al 31 de diciembre de 2024 se encuentran pendientes las siguientes causas judiciales que afectan a Empresas Iansa S.A. y sus filiales:

1) Con fecha 25 de mayo de 2001 se dictó sentencia en la causa de carácter declarativo deducida por la sociedad Invermusa S.A., filial de la Sociedad Malterías Unidas S.A., ante el Árbitro don Pedro Doren, con el objeto de que éste declarase que la filial Iansagro S.A. como continuador legal de Compañía Industrial, debe responder, en la eventualidad que ellas se hagan efectivas, de las contingencias tributarias que asumió contractualmente con ocasión de la venta que hizo esta última sociedad en el año 1993 a Malterías Unidas S.A. de las acciones de la sociedad Induexport S.A. y que corresponden a liquidaciones números 1382 a 1389 por un monto de $1.699.438.543 y números 256 a 260 por un monto de $267.959.119 practicadas a Induexport S.A. por el Servicio de Impuestos Internos las cuales han sido objetadas por esta última sociedad dando lugar a las causas tributarias rol 10.054-99 y 10.246-99 respectivamente, ambas en actual tramitación.

La Administración tomando en cuenta la opinión de sus abogados, considera altamente improbable que se deba responder por los montos involucrados y que pueda existir un desembolso de recursos por parte de la Sociedad y no se ha reconocido provisión.

2) Demanda iniciada por Nelson Bonamin con fecha 10 de mayo de 1999 en contra de la ex filial Sofruta Industria Alimenticia Limitada (Sofruta), Empresas Iansa S.A. y The Vision II Private Fund L.P., ante el Juzgado de la ciudad de José Bonifacio en Brasil, para obtener su retiro de la sociedad Sofruta Industria Alimenticia Ltda. conjuntamente con el pago de su participación social que establece en el 7,60 % del capital de la sociedad de R$ 32.746.085 así como el pago por parte de Empresas Iansa S.A. de una indemnización equivalente a cualquier eventual diferencia que pueda resultar entre lo que se determine le corresponde por su retiro y el valor de su participación al tiempo de ingreso de Empresas Iansa a Sofruta, así como el pago de una cantidad equivalente al 4% del capital de esta sociedad como indemnización de perjuicios por lo que califica como una deficiente administración de Sofruta por parte de Empresas Iansa.

A la fecha no existe un pronunciamiento del tribunal acerca de cuál es el valor adeudado a Nelson Bonamin con motivo de haberse decretado judicialmente su salida de la sociedad.

La Administración tomando en cuenta la opinión de sus abogados, considera que no se debe provisionar por el momento, ya que aún se encuentra en primera instancia la determinación del monto que le corresponde pagar a Empresas Iansa en favor de Nelson Bonamin por el porcentaje que le correspondía a este último en los derechos sociales de Sofruta; monto sobre el cual no hay acuerdo y no se encuentra aún ejecutoriado. Dicho criterio podría ser revisado, y quizás confirmado, una vez que el monto a pagar se encuentre determinado en Brasil y no exista recurso alguno en su contra; y el demandante inicie el proceso de "Exequator" hacia Chile, el cual debe ser presentado ante la Corte Suprema de Chile.

3) El 29 de abril de 2013, Agromás S.A. presentó su declaración anual de Impuesto a la Renta por medio del Formulario 22, solicitando una devolución de $328.421.565. Con fecha 11 de febrero de 2014 el SII emitió la Citación N° 4790, en la que solicitó acreditar la procedencia de la pérdida originada en la enajenación de acciones de la sociedad Sercob S.A. Con fecha 21 de marzo Agromás dio respuesta a la Citación. Sin perjuicio de ello, con fecha 29 de abril de 2014 el SII emitió la Resolución N°3554 que rechazó la devolución solicitada por concepto de pago provisional por utilidades absorbidas y que ascendía a $207.716.320. Además, emitió las Liquidaciones N° 99 a 101, liquidando impuestos, reajustes, intereses y multas.

Actualmente la causa se encuentra a la espera de que el recurso de casación sea puesto en tabla, a fin de que las partes efectúen sus alegatos y se resuelva la causa de forma definitiva.

Considerando las circunstancias que rodearon a las operaciones cuestionadas, y en opinión de los abogados especialistas que llevan la defensa de la compañía, dado el estado actual del procedimiento, no se puede estimar el resultado final del mismo.

4) Con fecha 31 de agosto de 2015 el Servicio de Impuestos Internos emitió la Liquidación N°274 en la cual rechazó la deducción de ciertos gastos de Agromás S.A. para el año tributario 2014, y como consecuencia de ello liquidó un impuesto de primera categoría.

Con fecha 22 de agosto de 2024 Agromás interpuso un recurso de apelación por Agromás en contra de la sentencia definitiva de primera instancia dictada por el 4° TTA (por la cual acogió parcialmente el reclamo, dando por acreditada parcialmente una de las partidas reclamadas y rechazando las cuatro restantes), el cual se ingresó a la Iltma. Corte de Apelaciones de Santiago. A la fecha, tanto Agromás como el SII se han hecho parte del recurso, encontrándose pendiente que la Corte declare la admisibilidad de este, lo que permitirá su incorporación a la tabla correspondiente, vista y fallo.

Adicionalmente, con fecha 12 de julio y 24 de septiembre de 2024, el SII rechazó y declaró inadmisible, respectivamente, solicitudes de Revisión de la Actuación Fiscalizadora interpuestas por Agromás respecto de los años tributarios 2013 y 2014.

Cabe hacer presente que Agromás suscribió un convenio de pago con la Tesorería General de la República, en conformidad con el artículo decimotercero transitorio de la Ley 21.713, el cual comprende los impuestos discutidos en ambos litigios. En virtud del convenio de pago Agromás accedió a una condonación del 100% de los intereses y multas, y se comprometió a pagar los impuestos adeudados mediante un pago inicial del 10% del total adeudado y 48 cuotas.

Considerando las circunstancias que rodean las operaciones cuestionadas, y en opinión de los abogados especialistas que llevan la defensa de la Compañía, dado el estado actual del procedimiento, no se puede estimar el resultado final del mismo.

5) Demanda de cumplimiento de contrato e indemnización de perjuicios por la suma de 6.992,05 UF más IVA deducida por INMOBILIARIA ASTUDILLO LIMITADA en contra de Iansagro S.A. ROL C-12568-2019 ante el 4º Juzgado Civil de Santiago. La demanda se funda en un supuesto acuerdo entre Astudillo y Iansagro por la prestación de un servicio de Cross-Docking.

Con fecha 11 de julio de 2023 la parte demandante interpuso un recurso de apelación en contra de la sentencia definitiva dictada el 8 de junio de 2023, la cual con fecha 23 de julio de 2019 fue concedida en ambos efectos y se ordenó elevar los antecedentes a la Iltma. Corte de Apelaciones de Santiago.

La Administración tomando en cuenta la opinión de sus abogados, considera altamente improbable que se deba responder por los montos involucrados y que pueda existir un desembolso de recursos por parte de la Sociedad. No se ha reconocido provisión.

6) Demanda de cumplimiento de contrato e indemnización de perjuicios por la suma de $ 650.000.000 más IPC e intereses deducida por TRANSPORTES GULLERMO EGAÑA VERDUGO E.I.R.L. en contra de Iansa Alimentos S.A. ROL C-3666-2021 ante el 9º Juzgado Civil de Santiago. La demanda se funda en un supuesto incumplimiento del plazo de preaviso para la comunicación del término del contrato por la prestación de servicio de transportes.

Con fecha 22 de mayo de 2024 la parte demandante interpuso un recurso de apelación en contra de la sentencia definitiva dictada el 6 de mayo de 2024, la cual con fecha 31 de mayo de 2024 fue concedida en ambos efectos y se ordenó elevar los antecedentes a la Iltma. Corte de Apelaciones de Santiago.

La Administración tomando en cuenta la opinión de sus abogados, considera altamente improbable que se deba responder por los montos involucrados y que pueda existir un desembolso de recursos por parte de la Sociedad. No se ha reconocido provisión.

7) Demanda de indemnización de perjuicios por la suma de 54.000.000 pesos deducida por PATRICIO DEL CARMEN SEPULVEDA SILVA en contra de Empresas Iansa S.A. ROL C-690-2023 ante el 2º Juzgado Civil de Linares.

Con fecha 14 de septiembre de 2023 se contestó la demanda y posteriormente, con fecha 4 de diciembre de 2023, se evacuó la dúplica.

Con fecha 19 de marzo de 2024 se recibió la causa a prueba, estando en el período de prueba.

Dado el estado actual del procedimiento, no se puede estimar el resultado final del mismo, considerando la Fiscalía que el riesgo existente es bajo.

8) Demanda de cumplimiento de contrato e indemnización de perjuicios presentada por Asesorías e Ingeniería Tecnyca Chile Limitada, por la suma de UF 1.234 por servicios supuestamente prestados y no pagados por la Compañía, caratulada Rol C-17460-2023 y llevada ante el 5º Juzgado Civil de Santiago.

Con fecha 2 de mayo de 2024 se realizó audiencia de conciliación, la cual no se produjo entre las partes.

Dado el estado actual del procedimiento, no se puede estimar el resultado final del mismo, considerando la Fiscalía que el riesgo existente es bajo.

9) Demanda de responsabilidad por infracción de la ley de Propiedad Intelectual y Ley de Propiedad Intelectual en un procedimiento sumario deducida por Marcia Eugenia Kehr Duhart en contra de Iansagro S.A. ROL C-18085-2023 ante el 11º Juzgado Civil de Santiago.

Con fecha 2 de julio de 2024 se notificó la demanda, la cual se contestó dentro de plazo junto con interponer excepciones, encontrándose las partes citadas a una audiencia de conciliación para el 29 de julio de 2024, no llegándose a acuerdo entre las partes en dicha instancia.

Con anterioridad también se presentó una querella ante la Fiscalía por la misma materia, la cual se encuentra en su etapa preparatoria.

Dado el estado actual del procedimiento, no se puede estimar el resultado final del mismo, considerando la Fiscalía que el riesgo existente es bajo.

c) Indicadores financieros.

A continuación, se presentan cálculo de indicadores financieros al 31 de diciembre de 2024 y 2023, que son considerados como restricciones de obligaciones financieras, las que se detallan en letra d) de esta misma nota.

INDICADORES DE ENDEUDAMIENTO		31-12-2024	31-12-2023	UNIDAD
Depreciación activada				
A.	Total, depreciación propiedades, plantas y equipos (1)	20.559	18.546	MUSD
B.	Total, depreciación propiedades de inversión (2)	5	21	MUSD
C.	Total, depreciación intangible distintos a la plusvalía (3)	1.144	953	MUSD
D.	Total, depreciación activos por derechos de uso (4)	7.856	6.611	MUSD
E.	Gastos por depreciación (5)	9.850	8.690	MUSD
Índice: Depreciación activada (*)		19.714	17.441	MUSD
Fórmula: (A+B+C+D)-E				

(1) Monto informado en nota N°16, Propiedades, plantas y equipos.
(2) Monto informado en nota N°17, Propiedades de inversión.
(3) Monto informado en nota N°14, Activos intangibles distintos a la plusvalía.
(4) Monto informado en nota N°18, Activos y pasivos por derechos de uso.
(5) Monto informado en Estado de resultados
(*) Concepto utilizado en el cálculo de Ebitda

EBIT		31-12-2024	31-12-2023	UNIDAD
A.	Ingresos de actividades ordinarias	564.863	580.168	MUSD
B.	Materias primas y consumibles utilizados	(432.070)	(442.111)	MUSD
C.	Gastos por beneficios a los empleados	(30.688)	(31.532)	MUSD
D.	Gastos por depreciación y amortización	(9.850)	(8.690)	MUSD
E.	Otros gastos por naturaleza	(70.745)	(73.880)	MUSD
Índice: Ebit (*)		21.510	23.955	MUSD

(*) Cálculo utilizado en indicador Ebitda

EBITDA		31-12-2024	31-12-2023	UNIDAD
A.	Ebit (*)	21.510	23.955	MUSD
B.	Gastos por depreciación	9.850	8.690	MUSD
C.	Depreciación activada	19.714	17.441	MUSD
Índice: Ebitda (**)		51.074	50.086	MUSD

(*) Cálculo realizado en cuadro anterior

INDICADORES DE ENDEUDAMIENTO		31-12-2024	31-12-2023	UNIDAD
Cobertura de intereses últimos 12 meses				
A.	Ebitda (**)	51.074	50.086	MUSD
B.	Ebitda mismo período año anterior	50.086	33.599	MUSD
C.	Ebitda diciembre año anterior	50.086	33.599	MUSD
(1) Ebitda últimos 12 meses		51.074	50.086	MUSD
Fórmula: (A-B+C)				
D.	Costos financieros	17.875	16.766	MUSD
E.	Costos financieros mismo período año anterior	16.766	10.856	MUSD
F.	Costos financieros diciembre año anterior	16.766	10.856	MUSD
(2) Costos financieros últimos 12 meses		17.875	16.766	MUSD
Fórmula: (D-E+F)				
G.	Ingresos financieros	1.437	3.307	MUSD
H.	Ingresos financieros mismo período año anterior	3.307	1.663	MUSD
I.	Ingresos financieros diciembre año anterior	3.307	1.663	MUSD
(3) Ingresos financieros últimos 12 meses		1.437	3.307	MUSD
Fórmula: (G-H+I)				
Índice: Cobertura de intereses		3,11	3,72	veces
Fórmula: (1)/((2)-(3))				

ACTIVOS LIBRES DE GRAVÁMENES/DEUDA FINANCIERA NETA		31-12-2024	31-12-2023	UNIDAD
A.	Total, de activos	670.084	670.922	MUSD
B.	Activos con gravámenes o en garantía	154.820	157.092	MUSD
C.	Otros pasivos financieros corrientes	73.552	59.545	MUSD
D.	Pasivos por arrendamientos corrientes	6.501	6.605	MUSD
E.	Otros pasivos financieros no corrientes	110.231	137.816	MUSD
F.	Pasivos por arrendamientos no corrientes	14.403	16.201	MUSD
G.	Efectivo y equivalente al efectivo	21.090	33.801	MUSD
Índice: Activos libres de gravámenes/Deuda financiera neta		2,81	2,76	veces
Fórmula: (A-B)/(C+D+E+F-G)				

ACTIVOS LIBRES DE GRAVÁMENES/DEUDA FINANCIERA NETA SIN GARANTÍAS		31-12-2024	31-12-2023	UNIDAD
A.	Total, de activos	670.084	670.922	MUSD
B.	Activos con gravámenes o en garantía	154.820	157.092	MUSD
C.	Otros pasivos financieros corrientes	73.552	59.545	MUSD
D.	Pasivos por arrendamientos corrientes	6.501	6.605	MUSD
E.	Otros pasivos financieros no corrientes	110.231	137.816	MUSD
F.	Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes con garantía	125.099	137.252	MUSD
G.	Pasivos por arrendamientos no corrientes	14.403	16.201	MUSD
H.	Efectivo y equivalente al efectivo	21.090	33.801	MUSD
Índice: Activos libres de gravámenes/Deuda financiera neta sin garantías		8,81	10,46	veces
Fórmula: (A-B)/(C+D+E-F+G-H)				

INDICADORES DE ENDEUDAMIENTO		31-12-2024	31-12-2023	UNIDAD
Razón de Endeudamiento financiero				
A.	Otros pasivos financieros corrientes	73.552	59.545	MUSD
B.	Pasivos por arrendamientos corrientes	6.501	6.605	MUSD
C.	Otros pasivos financieros no corrientes	110.231	137.816	MUSD
D.	Pasivos por arrendamientos no corrientes	14.403	16.201	MUSD
E.	Efectivo y equivalente al efectivo	21.090	33.801	MUSD
F.	Patrimonio Total	329.319	328.983	MUSD
Índice: Razón de endeudamiento financiero		0,56	0,57	veces
Fórmula: (A+B+C+D-E)/F				

d) Restricciones.

i) Contrato de Crédito Bancario por Empresa Iansa S.A., vigente al 31 de diciembre de 2024, por la cantidad inicial de USD 53,0 millones, con Banco Santander, Banco Continental y Banco BCI., que establece las siguientes restricciones:

- Endeudamiento financiero neto menor o igual a 0,8 veces. Al 31 de diciembre de 2024 dicho coeficiente se situó en: 0,56 veces.
- Gasto financiero neto igual o superior a 3,0 veces. Al 31 de diciembre de 2024 dicho coeficiente se situó en: 3,11 veces.
- Activos libres de gravámenes mayor a 1,5 veces. Al 31 de diciembre de 2024 dicho coeficiente se situó en: 2,81 veces.
- El Deudor no podrá transferir, vender, enajenar, arrendar o ceder Activos Esenciales sin previa autorización del Acreedor, en caso de que no digan relación con los giros desarrollados en la actualidad por la Sociedad.

NOTA 35. MEDIO AMBIENTE.

Empresas Iansa S.A. y sus afiliadas, respecto a su gestión ambiental, ha mantenido el trabajo coordinado respecto al control operacional ambiental de sus operaciones a través de su sistema de gestión propio y además ha continuado su trabajo respecto a proyectos asociados a su gestión de sostenibilidad.

En específico:

a) Gestión de riesgos climáticos y plan de adaptación: Se culminó el reconocimiento primario de riesgos y oportunidades climáticas a través del estándar TCFD (Task Force on Climate – Related Financial Disclosures).

b) Plan de gestión energética: Se mantienen al día las validaciones de los Sistemas de Gestión de la Energía (SGE) en base a la norma ISO 50.001 en instalaciones de PatagoniaFresh y Ley N° 21.305 sobre eficiencia energética en nuestra Planta Azucarera.

c) Plan de descarbonización: En base a nuestra ambición de reducción de huella de carbono en un 29% al 2030, se sigue buscando proyectos que consoliden el objetivo. En orden a lo anterior y de forma de fortalecer nuestras acciones hemos firmado el compromiso con la iniciativa SBTi (Science Based Targets Initiative).

d) Plan de gestión hídrica: En revisión por parte de servicios públicos nuestros antecedentes de Huella del Agua (según ISO 14.046) en nuestras plantas de Ñuble y Quepe respecto al Acuerdo de Producción Limpia (APL) Certificado Azul.

e) Plan de gestión de residuos y economía circular: Se mantiene el trabajo en iniciativas para gestionar nuestros residuos en las diferentes instalaciones industriales. Dado lo anterior nuestra Planta de No Calóricos ha comprometido su participación en el APL Cero Residuos a Eliminación en su 2ª etapa. Además, se ha mantenido el cumplimiento de las obligaciones asociadas a la Ley N° 20.290 de Responsabilidad Extendida del Productor (Ley REP).

Para el periodo 2024 – 2025 no se ha requerido un plan de inversiones en activo fijo en medio ambiente corporativo.

Los desembolsos en gastos fijos relacionados con temas medio ambientales corporativos, con cargo a resultados del período enero – diciembre de 2024, ascendieron a MUSD 126. Estos gastos correspondieron en su mayoría a asesorías y consultorías asociadas a cumplimiento legal, cambio climático y economía circular.

Ahora, destaca sobre el desempeño de sus filiales:

IANSAGRO S.A.: La fábrica azucarera de Ñuble, finalizó exitosamente a inicios de septiembre su campaña de elaboración de azúcar de remolacha. En concordancia con lo anterior, se mantiene el control del tratamiento de sus residuos líquidos para los parámetros normados por el D.S. n° 90/00, cumpliendo con la declaración mensual de autocontroles a la Superintendencia de Medio Ambiente.

Respecto al impuesto verde de la Ley N° 20.780, fábrica azucarera Ñuble, se ha mantenido el reporte trimestral de la cuantificación de consumos de combustibles de sus fuentes fijas afectas, a la Superintendencia de Medio Ambiente.

Sobre el plan de inversiones ambientales 2024 – 2025, iniciado en octubre 2024, este alcanza los MUSD 41 y se centrarán en gestión de residuos y arborización entre otros. Estos proyectos se activarán durante los próximos meses.

Los desembolsos en gastos fijos relacionados con temas medio ambientales, con cargo a resultados del período enero – diciembre de 2024, ascendieron a MUSD 825. Estos gastos correspondieron en su mayoría a la operación de sistemas de tratamiento de residuos industriales líquidos, las cuales operan como otra sección de la fábrica donde se poseen equipos, personal a cargo, vigilancia, mantenimiento, materiales de operación, arriendo equipos, obras civiles, además de otros servicios relacionados como asesorías ambientales y monitoreo de descargas con entes autorizados según el DS n° 90/00.

Respecto a riesgos climáticos se destaca lo siguiente:

- Si bien el riesgo de sequía y la desertificación en la zona central del país es latente, la Compañía ha podido mitigarlo a través del aumento de riego tecnificado, disminuyendo el requerimiento hídrico y fortaleciendo relaciones con agricultores que cuentan con suministro en el largo plazo.

- Los accidentes climáticos extemporáneos, como las lluvias intensas en épocas no habituales producto de El Niño, podrían significar un riesgo de pérdida de producción. El mayor riesgo es no poder cosechar la remolacha por la dificultad de acceso a los campos, sin embargo, esto se ha mitigado con el aumento de la proporción presupuestada para cosecha a módulo en las próximas temporadas. En paralelo, el plan estratégico proyecta invertir en cosechadoras a módulo propias para poder tener mayor capacidad de respuesta frente a estos eventos climáticos.

PATAGONIAFRESH S.A.: las plantas ubicadas en Molina y San Fernando inicia sus procesos productivos en el mes de enero en el año 2024. Planta de Molina da fin a procesos productivos a inicio de junio. Planta de San Fernando da fin en noviembre. Se proyecta iniciar proceso para ambas plantas en enero 2025.

Se cumple con las mediciones normativas según Decreto Supremo 90, para las plantas de Molina y San Fernando, este decreto regula la emisión de contaminantes asociados a las descargas de residuos líquidos, aguas marinas y continentales superficiales información la cual se declara mensualmente en la Superintendencia de medio ambiente (SMA).

En referencia a los residuos sólidos, la filial cumple programa de manejo estandarizado para todas sus plantas, consistente en una segregación de residuos donde los residuos orgánicos industriales no peligrosos se disponen en plantas de compostaje, engorda animal, mejoramiento de suelo en predios autorizados y rellenos sanitarios autorizados (basura domiciliaria) y los residuos industriales peligrosos son transportados y dispuesto por empresas especializadas con los permisos respectivos para estos fines. Asimismo, se cumple con la declaración en el Sistema Nacional de Declaración de Residuos No Peligrosos (SINADER) mensual y anual.

En relación al tratamiento de RILes, las plantas tanto de San Fernando como Molina cuentan con sistemas modernos de tratamiento y mediciones de sus procesos (lodos activados con aireación superficial y extendida).

Respecto a las certificaciones orientadas a la gestión ambiental y de energía se indica lo siguiente:

- De abril a junio continua proceso de negociación del Acuerdo de Producción Limpia (APL) V

- El 19 de junio Patagoniafresh participa en la ceremonia APL V - Agroindustria: Camino a la Carbono Neutralidad para el posicionamiento en mercados internacionales. Se consolida y se firma el quinto acuerdo de producción limpia.

- El 24 de octubre de 2024 se llevó a cabo una auditoría de diagnóstico por parte de Chilealimentos. Los resultados, entregados el 27 de diciembre, indican un avance del 34% en el cumplimiento de los requisitos establecidos en el Quinto Acuerdo de Producción Limpia como empresa.

Al cierre de diciembre del 2024 las inversiones activadas alcanzan a MUSD 163 (un 92% del total de lo presupuestado a realizar).

Respecto a riesgos climáticos se destaca lo siguiente:

- Al igual que en la planta San Carlos, el riesgo de baja disponibilidad hídrica, se ha mitigado a través del aumento de riego tecnificado de los productores y de Terrandes.

- La inestabilidad climática y potenciales lluvias fuera de temporada, principalmente durante la cosecha, podrían generar riesgos de pérdida de materia prima, lo que se mitiga en parte al tener una buena planificación de siembra y cosecha.

- La mayor frecuencia con la que se presentan olas de calor son un riesgo para la calidad y la producción de materia prima.

ICATOM: sobre su fábrica de pasta de tomate ubicada en Ica – Perú, inicio su campaña productiva 2024 – 2025, en noviembre del 2024 y está programado que finalice en febrero 2025. Con relación a las actividades y compromisos ambientales, con relación a las actividades y compromisos ambientales estos se vienen desarrollando conforme a lo establecido en su instrumento de gestión ambiental PAMA (Programa de Adecuación y Manejo Ambiental), aprobado mediante Resolución Directoral R.D. N° 756-2024-PRODUCE/DGAAMI, por la autoridad ambiental competente del sector (Dirección de Asuntos Ambientales de Industria del Ministerio de la Producción). Dentro de los principales compromisos se encuentran las actividades de mantenimiento de equipos, capacitaciones, señalizaciones e inspecciones técnicas y monitoreos de condiciones ambientales y ocupacionales que permiten detectar alteraciones en la calidad del aire, ruido, suelo y agua; que se vienen desarrollando conforme a lo establecido en el instrumento de gestión ambiental. A su vez, se ejecuta de manera permanente el Plan de Minimización y Manejo de Residuos Sólidos, Plan de Responsabilidad Social Empresarial y el Programa Anual de Monitoreo Ambiental. Adicionalmente, se realiza el reúso de los efluentes industriales tratados, conforme a la autorización de reúso de aguas aprobada mediante Resolución Directoral N° 690-2020-ANA-AAA-CH.CH., por la Autoridad Nacional del Agua (ANA).

Con el fin de ampliar nuestra capacidad de almacenamiento se está elaborando el informe técnico sustentatorio (ITS) para la "Modificación de uso de áreas", para posteriormente presentarlo a la autoridad competente.

Los desembolsos en gastos fijos relacionados con temas medio ambientales, con cargo a resultados del período octubre-diciembre de 2024, ascendieron a MUSD 6. Estos gastos correspondieron en su mayoría al recojo, transporte y disposición final de residuos peligrosos, consultorías y monitoreos ambientales, gastos de gestión y donaciones (responsabilidad social empresarial).

En el año 2024, han sido aprobados por la Dirección de Asuntos Ambientales de Industria del Ministerio de la Producción, los siguientes instrumentos ambientales:

- Actualización del Plan Manejo Ambiental del Programa de Adecuación de Manejo Ambiental (PAMA) de la Planta procesadora agroindustrial.

- Plan de Cierre Parcial para la zona de Congelado y Empacadora.

- Reaprovechamiento de Residuos Orgánicos.

- ITS para la Instalación de una Caldera de 800 BHP y Mesa de Selección.

- Plan de Cierre Parcial para el Retiro de la Caldera de 350 BHP

Respecto a riesgos climáticos se destaca lo siguiente:

- La producción depende de la contratación de hectáreas de tomate para cumplir con el plan de producción. La baja disponibilidad hídrica implica potencial riesgo de no conseguir suficientes hectáreas con irrigación, lo que se mitiga en parte con un plan de compra de 400 hectáreas con disponibilidad de agua en un plazo de 8 años, esto baja la exposición a terceros.

- El principal riesgo climático son las olas de calor producto de eventos específicos como el fenómeno del Niño. Estos eventos podrían provocar aumentos en plagas y cambios fisiológicos en el desarrollo de las plantas, que se traduce en bajas en rendimientos. Estos efectos se mitigan parcialmente a través de controles permanentes de los cultivos.

NOTA 36. ANÁLISIS DE RIESGOS.

Empresas Iansa y sus afiliadas están expuestas a un conjunto de riesgos inherentes a sus negocios. La Política y Procedimiento de Gestión de Riesgos de Empresas Iansa y sus afiliadas busca identificar y gestionar los riesgos principales que puedan afectar la estrategia y los objetivos del negocio, incorporando un monitoreo de riesgos. El Directorio establece el marco general para la gestión de los riesgos y monitorea la correcta implementación de la Política. También se establecen comités específicos que atienden temáticas relacionadas a distintos aspectos, como el Comité de Auditoría, Integridad, el Comité de Finanzas y el Comité de Sostenibilidad. Cada gerencia es responsable de la prevención y mitigación de los principales riesgos identificados. Adicionalmente, por medio de su Política y Estrategia de Sostenibilidad, Empresas Iansa da cuenta del compromiso adquirido con el cuidado del medio ambiente, hemos definido tres temas foco a abordar desde nuestras operaciones: reducir las emisiones de gases efecto invernadero, reducir el uso del recurso hídrico y aumentar la revalorización, reciclabilidad y reúso de residuos mediante la promoción de la economía circular.

1) Riesgo de mercado

El principal riesgo de mercado para Empresas Iansa proviene de las fluctuaciones en el precio del azúcar, un factor clave en su negocio. Entre 2022 y 2023, el precio internacional del azúcar tuvo un aumento significativo debido a un déficit de oferta y un aumento en el consumo mundial. Durante 2024, el precio ha disminuido volviendo a niveles similares a los observados a fines del 2021. Esta volatilidad en los precios puede afectar los márgenes de la compañía.

Factores Impactantes:

- Oferta y demanda global: La producción de azúcar ha fluctuado en los últimos años, con un aumento significativo en la producción en Brasil, lo que ha compensado las caídas en otros países como India y Tailandia. Luego de 3 años de déficit y 1 año plano, la campaña 2023-2024 cerró con un superávit, lo que ha estabilizado los precios. Primeras estimaciones para la campaña 2024-2025 proyectan nuevamente un superávit, algo más moderado considerando que Brasil tendría nuevamente una campaña importante pero no de los niveles de la campaña 2023-2024.

- Tipo de cambio: La cotización del real brasileño frente al dólar también puede afectar los precios del azúcar a nivel internacional.

- Producción de etanol: Las decisiones de los productores de caña de azúcar sobre la proporción de producción destinada a azúcar o etanol, según los precios de ambos productos, son otro factor por considerar.

Para mitigar este riesgo, Empresas Iansa ha implementado un programa de coberturas diseñado para estabilizar los márgenes de venta, reduciendo el impacto de la volatilidad de los precios internacionales.

Otros Productos:

Empresas Iansa también comercializa coproductos como coseta y melaza, los cuales enfrentan riesgos asociados a la volatilidad de los precios de los commodities en mercados globales inciertos. Además, participa en el mercado de jugos concentrados y pulpas de frutas, que también se comportan como commodities. La volatilidad en los precios internacionales de estos productos puede afectar negativamente los márgenes de la empresa. La compañía gestiona este riesgo mediante un control estricto de los inventarios y la exposición a los precios del mercado.

Finalmente, el desempeño de la economía mundial puede influir en los precios y volúmenes de venta. Para manejar este riesgo, Empresas Iansa reduce al mínimo sus inventarios, controla su endeudamiento y mantiene márgenes de contribución adecuados en sus distintos negocios.

2) Riesgo de precios de commodities.

Empresas Iansa, cuya principal fuente de ingresos proviene del negocio de Azúcar y otras marcas Iansa, está expuesta a las fluctuaciones de los precios del azúcar en los mercados internacionales y nacionales. Para mitigar este riesgo, la compañía ha implementado un programa de cobertura de futuros de azúcar. Este programa, gestionado anualmente, tiene como objetivo proteger los márgenes de producción del azúcar de remolacha frente a las variaciones de precio en el mercado internacional, lo que, a su vez, impacta los precios de ventas locales. Gracias a este programa de cobertura, Empresas Iansa ha logrado mantener una estabilidad financiera, asegurando la rentabilidad de su negocio de azúcar y otras marcas Iansa en el corto plazo. Adicionalmente, se realiza un análisis de sensibilidad que muestra cómo las variaciones en los precios del azúcar impactan los resultados, evidenciando la efectividad del programa de coberturas.

En su gestión de riesgos, la compañía también se enfoca en equilibrar los compromisos de venta y los niveles de stock de productos terminados y de abastecimiento de materias primas, para evitar que caídas abruptas en los precios internacionales afecten significativamente el margen de ventas.

Análisis de sensibilidad al precio del azúcar

EFECTO DE LA VARIACIÓN DEL PRECIO INTERNACIONAL - LONDRES N°5		
Producción azúcar de remolacha 2024	102,0	000 TM Azúcar
Cobertura (asignable campaña 2024)	72,0	000 TM Azúcar
Volumen sin cobertura	**30,0**	**000 TM Azúcar**
Desfase en transferencia de precios spot	13,2	000 TM Azúcar
Volumen Expuesto	**16,8**	**000 TM Azúcar**
Precio Internacional cierre diciembre 2024	507,0	US$/TM
Variación U12M de 11,6% en el precio (*)	38,7	US$/TM
Utilidad / (Pérdida) máxima	**0,7**	**millones US$**
Resultado Controladora (últimos 12m)	2,2	millones US$
Efecto sobre el Resultado	29,3%	
EBITDA (últimos 12m)	51,1	millones US$
Efecto sobre el Ebitda	1,3%	
Ingresos (últimos 12m)	564,9	millones US$
Efecto sobre los Ingresos	0,1%	

(*): Corresponde a desviación estándar del Precio Internacional de los últimos 12 meses.

3) Riesgo de sustitución.

Los productos "edulcorantes no calóricos" se han convertido en los principales sustitutos del azúcar, y su consumo ha mostrado un leve aumento en los últimos años. Si bien existen otros sustitutos, como el jarabe de alta fructosa, su uso en ciertos sectores industriales, como las bebidas gaseosas, no representa un riesgo significativo para Empresas Iansa debido al bajo nivel de consumo en el país. Para enfrentar el riesgo de sustitución del azúcar, la compañía ha desarrollado un negocio de edulcorantes, diversificando su oferta y mitigando posibles impactos en la demanda de azúcar.

Las importaciones de "edulcorantes no calóricos" en el país han experimentado fuertes fluctuaciones, con variaciones notables tanto al alza como a la baja en los últimos años. Paralelamente, el consumo de alimentos con bajo contenido de azúcar o bajos en calorías ha sido promovido por las autoridades de salud, quienes han implementado campañas para fomentar hábitos y estilos de vida más saludables. Estas iniciativas han incluido la reducción del consumo de sal, azúcar y grasas saturadas, y se han visto reforzadas por medidas como el incremento del impuesto adicional a las bebidas azucaradas y la posterior implementación de la ley de etiquetado de productos alimenticios.

Estas regulaciones y cambios en las preferencias del consumidor reflejan un entorno en evolución para el mercado del azúcar, donde la capacidad de adaptación de Empresas Iansa, a través de su negocio de edulcorantes, resulta clave para mitigar los riesgos asociados a la sustitución del azúcar en su portafolio de productos.

4) Riesgo de abastecimiento de materia prima.

Empresas Iansa depende de dos materias primas principales para la fabricación de azúcar refinada: la remolacha y el azúcar cruda.

Remolacha:

El abastecimiento de remolacha para las plantas de Iansa depende de la disponibilidad de suelos para su siembra y de los rendimientos agrícolas. En los últimos años, las hectáreas sembradas han experimentado cambios significativos. En la temporada 2018-2019, con tres plantas productivas, se sembraron aproximadamente 11.400 hectáreas. Para la temporada 2022-2023, la superficie sembrada disminuyó a 6.284 hectáreas, operando con una sola planta productiva. A pesar de la reducción en la superficie sembrada, los rendimientos agrícolas han mejorado notablemente, pasando de 80 toneladas por hectárea en el periodo 2005-2009 a un promedio de 101,5 toneladas por hectárea en las últimas cinco temporadas. Sin embargo, las temporadas recientes han enfrentado desafíos climáticos significativos. En la campaña 2021-2022, el rendimiento bajó a 96,6 toneladas por hectárea debido a una de las sequías más severas en años, afectando a toda la agricultura nacional. En la campaña 2022-2023, el rendimiento fue similar, con 96,2 toneladas por hectárea, afectado por enfermedades radiculares y golpes de calor superiores a 40°C.

Dado que la superficie futura de siembra de remolacha es difícil de proyectar con precisión debido a la volatilidad de los márgenes de cultivos alternativos, tipo de cambio, condiciones climáticas y precios internacionales del azúcar, Empresas Iansa ha implementado un plan permanente de apoyo a los agricultores remolacheros. Este plan incluye asesoría técnica, nuevas tecnologías de cosecha, riego tecnificado, variedades de semillas de alto rendimiento, contratos a precios conocidos, y financiamiento de costos de producción y maquinaria. Este apoyo busca incentivar a los agricultores a optar por la siembra de remolacha en lugar de otros cultivos.

Azúcar Cruda:

Empresas Iansa también ha implementado una planta de refinación de azúcar cruda, transformándola en azúcar refinada apta para el consumo humano. Además, la compañía importa azúcar refinada directamente desde ingenios extranjeros para satisfacer la demanda interna de sus clientes.

Abastecimiento de Fruta y Tomate Industrial:

Para el suministro de fruta, la estrategia comercial y de abastecimiento sigue una política de máxima exposición durante la temporada, definida por el Directorio. En cuanto al tomate industrial, utilizado en la producción de pasta de tomate, Empresas Iansa enfrenta desafíos similares a los de la remolacha, como la competencia por suelos y el abastecimiento de agua. La producción de tomate se lleva a cabo tanto mediante la contratación de agricultores como a través de la producción propia, especialmente en la filial peruana Icatom y la chilena Patagoniafresh.

En la temporada 2023-2024, la producción propia de tomate en Chile, con una plantación propia de 137 hectáreas y 346 hectáreas de la filial Terrandes, las cuales representan, en conjunto, aproximadamente el 28% del abastecimiento total, en comparación con 502 hectáreas en la temporada anterior, sólo de la filial Terrandes. Los contratos con agricultores para el tomate se establecen en condiciones de financiamiento similares a los de los agricultores remolacheros, y también incluyen asistencia técnica especializada para asegurar un desarrollo óptimo de las plantaciones. A pesar de las posibles variaciones en la superficie cultivada, históricamente se ha logrado abastecer las plantas productivas con las materias primas necesarias para cumplir con el plan de producción anual.

5) Riesgo agrícola.

Empresas Iansa opera principalmente en el sector de Azúcar y otras marcas Iansa, lo que la hace susceptible a diversos riesgos climáticos y fitosanitarios que podrían afectar sus niveles de producción.

Riesgos Climáticos y Fitosanitarios en el Cultivo de Remolacha:

La remolacha, principal materia prima para la producción de azúcar, enfrenta riesgos significativos debido a problemas climáticos como inundaciones, heladas y sequías, así como riesgos fitosanitarios, incluyendo plagas y enfermedades. Para mitigar estos riesgos, la producción de remolacha se dispersa en distintas regiones, y se aplican altos niveles tecnológicos en su cultivo. Entre las medidas clave se encuentra el riego tecnificado, que mejora la resistencia de los cultivos frente a las sequías, y el uso de variedades de semillas tolerantes a enfermedades como Rhizoctonia y esclerocio.

Además, los agricultores que trabajan con financiamiento de Empresas Iansa están protegidos por una póliza de seguro agrícola frente a riesgos climáticos y ciertas enfermedades del cultivo. Este seguro cubre una parte significativa de los costos directos de producción, y sus términos y condiciones se licitan anualmente para asegurar las mejores condiciones disponibles en el mercado asegurador local.

Riesgos en el Abastecimiento de Tomate:

Similar al cultivo de remolacha, los contratos de compra de tomate para la producción de pasta de tomate se establecen en condiciones de financiamiento similares, incluyendo asistencia técnica especializada para garantizar un óptimo desarrollo de las plantaciones. Aunque la superficie cultivada puede variar anualmente debido a factores climáticos y de mercado, históricamente Empresas Iansa ha logrado asegurar el abastecimiento necesario para cumplir con el plan de producción anual. Los contratos vigentes con los agricultores aseguran un suministro constante de materia prima, lo que permite a la compañía mantener la estabilidad en su producción de tomate.

6) Riesgo financiero.

6.1) Riesgo de tipo de cambio.

Dado que los ingresos de los principales negocios de Empresas Iansa —azúcar y coproductos de la remolacha, insumos agrícolas, jugos concentrados y pasta de tomates— están denominados en dólares, ya que dependen del precio alternativo de importación o exportación, la compañía ha adoptado políticas específicas para gestionar el riesgo cambiario.

Fijación de Precios de Materias Primas: Para mitigar el impacto de las fluctuaciones en el tipo de cambio sobre los márgenes, Empresas Iansa establece los precios de compra de materias primas en dólares o utiliza coberturas cambiarias. Por ejemplo, para la campaña 2023-2024, todos los contratos de compra de remolacha, el principal insumo para la producción de azúcar, se expresaron en dólares. Esto asegura una alineación directa entre los ingresos y los costos en la misma moneda, protegiendo así los márgenes operacionales.

Capital de Trabajo y Financiamiento: Dado que la moneda funcional de la compañía es el dólar americano, gran parte de su capital de trabajo (como azúcar importada, fertilizantes, otros insumos agrícolas y materias primas para la producción de productos de nutrición animal) y sus ingresos están denominados en esa moneda. Para gestionar el riesgo cambiario, la compañía prefiere financiar sus pasivos en dólares. Si las condiciones de mercado sugieren una alternativa, la empresa podría optar por un financiamiento en una moneda diferente, y de ser necesario, utilizar forwards y/o swaps para convertir estos pasivos a dólares. Además, cualquier diferencia no cubierta de esta manera se maneja a través de forwards, manteniendo un calce de balance por moneda.

Gastos en pesos: Algunos gastos, como remuneraciones, otros gastos fijos y ciertos costos variables, están denominados en pesos chilenos, lo que los deja expuestos a las variaciones en el tipo de cambio. La compañía mitiga este riesgo a través de programas de coberturas cambiarias, asegurando que las fluctuaciones del tipo de cambio no afecten significativamente su estructura de costos.

6.2) Riesgo de tasa de interés.

Empresas Iansa utiliza una combinación de instrumentos de financiamiento a corto y largo plazo para gestionar su estructura de deuda, con un enfoque en minimizar el riesgo asociado a las fluctuaciones en las tasas de interés.

i. Financiamiento a Tasa Fija: La Compañía prefiere contratar financiamiento a tasa fija para evitar la exposición al riesgo de variación en las tasas de interés. Esto asegura una mayor previsibilidad en los costos financieros, contribuyendo a la estabilidad en los resultados financieros de la empresa. No obstante, la Compañía puede contratar deuda a tasa variable si las condiciones de mercado lo ameritan.

ii. Coberturas para Financiamiento a Tasa Variable: En los casos en que el financiamiento es a tasa variable, Empresas Iansa evalúa la contratación de derivados financieros, como swaps de tasas de interés, para convertir esas tasas variables en tasas fijas. Esto ayuda a eliminar la volatilidad que podría impactar los estados financieros debido a cambios en las tasas de interés del mercado.

iii. Monitoreo de Condiciones Macroeconómicas: La Compañía realiza un seguimiento constante de las condiciones macroeconómicas globales y locales. Este monitoreo incluye el análisis de las decisiones de política monetaria tanto de la Reserva Federal de EE.UU. como del Banco Central de Chile, dado que estas decisiones impactan directamente las tasas de interés y, por ende, los costos de financiamiento.

iv. Riesgo de Tasa de Interés en Financiamiento de Corto Plazo: Los financiamientos de corto plazo que eventualmente deban renovarse están expuestos a las fluctuaciones en las tasas de interés del mercado. Empresas Iansa gestiona esta exposición monitoreando las tasas de interés y las condiciones macroeconómicas para decidir cuándo y cómo asegurar o renovar estos financiamientos de manera eficiente.

Análisis de sensibilidad a la tasa base de interés internacional

EFECTO DE LA VARIACIÓN DEL 0,5% DE LA TASA DE INTERÉS (PRÉSTAMOS EN USD)

DIC 2024			DIC 2023		
Deuda*	**196,3**	**millones US$**	**Deuda***	**213,4**	**millones US$**
Arrendamiento financiero	0,3	(tasa fija)	Arrendamiento financiero	0,1	(tasa fija)
Bancaria	29,3		Bancaria	39,6	
Bancaria (tasa fija)	109,6	(tasa fija)	Bancaria (tasa fija)	111,1	(tasa fija)
No Bancaria (tasa fija UF)	14,5	(tasa fija)	No Bancaria (tasa fija UF)	5,7	(tasa fija)
Pasivos por derecho de uso	20,9			Pasivos por derecho de uso	22,8
Bono Securitizado	21,7		Bono Securitizado	34,1	
Caja	**(21,1)**	**millones US$**	**Caja**	**(33,8)**	**millones US$**
Deuda Total Neta	**175,2**	**millones US$**	**Deuda Total Neta**	**179,6**	**millones US$**
Deuda Neta Expuesta	29,3	millones US$	Deuda Neta Expuesta	39,6	millones US$
Variación 0,5% en la tasa	**0,1**	**millones US$**	**Variación 0,5% en la tasa**	**0,2**	**millones US$**

(*): Al 31 de diciembre de 2024 no considera otros pasivos financieros por USD 8,4 millones (USD 6,7 millones al 31 de diciembre de 2023), que corresponden al valor de mercado de instrumentos de cobertura y venta de cartera con responsabilidad vigentes al cierre de los estados financieros.

7) Riesgo de Liquidez.

El riesgo de liquidez es un aspecto crítico en la gestión financiera de Empresas Iansa, y se refiere a la posible incapacidad de la Compañía para cumplir con sus obligaciones económicas en los plazos estipulados.

i. Cumplimiento Oportuno de Obligaciones: Empresas Iansa otorga alta prioridad al pago oportuno de sus obligaciones tanto con el sistema financiero como con sus proveedores. Esto se extiende a la gestión eficiente de las cuentas por cobrar, asegurando que los clientes cumplan con sus pagos dentro de los plazos establecidos, lo que a su vez facilita la capacidad de la Compañía para cumplir con sus propios compromisos.

ii. Diversificación de la Estructura de Financiamiento: Para mitigar el riesgo de liquidez, Empresas Iansa diversifica su estructura de financiamiento entre obligaciones a corto y largo plazo. Esta diversificación permite a la Compañía manejar de manera más efectiva sus necesidades de capital de trabajo y sus inversiones a largo plazo, reduciendo la dependencia de fuentes de financiamiento de corto plazo que podrían estar sujetas a condiciones de mercado más volátiles.

iii. Refinanciamiento Anticipado: La Compañía también gestiona proactivamente el refinanciamiento de sus obligaciones, asegurándose de hacerlo con la suficiente anticipación y en condiciones favorables de mercado. Esta estrategia permite minimizar la exposición a riesgos de liquidez y a fluctuaciones inesperadas en las condiciones financieras globales y locales.

Empresas Iansa implementa una estrategia financiera prudente y diversificada para mitigar el riesgo de liquidez. A través de un enfoque en el cumplimiento oportuno de sus obligaciones, la diversificación del financiamiento, y el aumento del financiamiento a largo plazo, la Compañía asegura su capacidad para enfrentar desafíos financieros y mantener una posición de liquidez saludable.

Descomposición de pasivos financieros por plazo de vencimiento

31 DE DICIEMBRE DE 2024

IMPORTES NOMINALES DE CLASES DE PASIVOS EXPUESTOS AL RIESGO LIQUIDEZ POR VENCIMIENTO

TIPO DE PASIVOS (MILES DE USD)	HASTA 3 MESES	3 A 12 MESES	1 A 2 AÑOS	2 A 3 AÑOS	3 A 4 AÑOS	4 A 5 AÑOS	MÁS DE 5 AÑOS
Préstamos bancarios	29.866	20.335	26.510	17.714	16.601	15.456	39.059
Pasivo por arriendo financiero	27	81	108	108	8	8	31
Mutuos Hipotecarios	218	655	872	873	873	872	10.256
Compromiso de retrocompra	14.524	-	-	-	-	-	-
Bono Securitizado	2.399	7.229	9.639	2.409	-	-	-
Pasivos por arrendamientos	1.462	6.066	6.899	3.652	1.662	1.189	3.088
Total	48.496	34.366	44.028	24.756	19.144	17.525	52.434

31 DE DICIEMBRE DE 2023

IMPORTES NOMINALES DE CLASES DE PASIVOS EXPUESTOS AL RIESGO LIQUIDEZ POR VENCIMIENTO

TIPO DE PASIVOS	HASTA 3 MESES	3 A 12 MESES	1 A 2 AÑOS	2 A 3 AÑOS	3 A 4 AÑOS	4 A 5 AÑOS	MÁS DE 5 AÑOS
(miles de USD)							
Préstamos bancarios	14.382	16.806	26.922	26.947	17.714	16.601	54.516
Pasivo por arriendo financiero	78	64	-	-	-	-	-
Bono de oferta pública	-	5.726	-	-	-	-	-
Mutuos Hipotecarios	238	712	950	949	950	950	12.109
Bono Securitizado	2.622	7.864	10.486	10.486	2.621	-	-
Compromiso de retrocompra	15.091	-	-	-	-	-	-
Pasivos por arrendamientos	1.827	6.715	7.541	6.364	3.200	1.750	3.309
Total	34.238	37.887	45.899	44.746	24.485	19.301	69.934

8) Riesgo de crédito.

El riesgo de crédito se refiere a la posibilidad de que Empresas Iansa enfrente pérdidas debido al incumplimiento de pago por parte de sus clientes. Este riesgo es particularmente relevante para las cuentas por cobrar, ya que el no pago de estas podría afectar negativamente la posición financiera de la Compañía.

i. Comité de Crédito: Evaluación y Asignación de Líneas de Crédito: En los segmentos de Azúcar y otras marcas Iansa, Agrocomercial y Pulpas, pastas y jugos, el riesgo de crédito es cuidadosamente evaluado por un Comité de Crédito. Este comité es responsable de determinar el nivel de exposición crediticia de cada cliente, asignándole una línea de crédito específica. Las líneas de crédito asignadas son revisadas regularmente para ajustar la exposición según el comportamiento de pago y la situación financiera de los clientes, asegurando que la Compañía mantenga un control riguroso sobre el riesgo de crédito.

ii. Seguros de Crédito: Para mitigar el riesgo asociado a las cuentas por cobrar, Empresas Iansa utiliza seguros de crédito, especialmente para aquellos segmentos de clientes que presentan un mayor riesgo. Estos seguros ofrecen una cobertura que protege a la Compañía contra pérdidas derivadas del incumplimiento de sus clientes.

La conveniencia de mantener estos seguros de crédito es revisada de manera periódica, asegurando que la Compañía esté protegida en las mejores condiciones disponibles en el mercado. La póliza se contrata con una compañía aseguradora líder en este rubro, garantizando así una cobertura robusta.

iii.Provisiones para Cuentas Deterioradas: Para protegerse contra cuentas deterioradas, Empresas Iansa realiza una segmentación de sus clientes utilizando un modelo crediticio simplificado de pérdida esperada. Este modelo ayuda a identificar aquellos clientes que presentan un riesgo significativo de incumplimiento. En base a la segmentación, se constituyen provisiones específicas para los clientes que tienen una morosidad significativa o que representan un riesgo crediticio elevado. Estas provisiones permiten a la Compañía anticiparse a posibles pérdidas y mantener un balance financiero sólido. Este riesgo está referido a la posibilidad que la Compañía sufra una pérdida como consecuencia del incumplimiento de pago por parte de sus clientes.

9) Riesgo medioambiental.

Empresas Iansa S.A. ha mantenido una gestión ambiental proactiva en diversas áreas:

i. Gestión de Riesgos Climáticos y Plan de Adaptación:

Trabajo Coordinado: Se ha concluido el trabajo conjunto con el área de auditoría interna para identificar y estandarizar los aspectos ambientales asociados a posibles delitos económicos y atentados contra el medio ambiente, en cumplimiento con la Ley N°21.595.

Reconocimiento de Riesgos Climáticos: A partir del segundo semestre, se inicia la etapa de reconocimiento de riesgos climáticos utilizando el estándar TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures).

ii. Plan de Gestión Energética:

Se han mantenido las certificaciones de Sistema de Gestión de la Energía (SGE) en base a la norma ISO 50.001 en instalaciones de PatagoniaFresh. Por otra parte, nuestra filial Iansagro, se culminó el proceso de auditoría de comprobación de SGE (no certificado) según el reglamento de la Ley 21.305 sobre eficiencia energética.

iii. Plan de Descarbonización:

En base a nuestra nueva ambición de reducción de huella de carbono en un 29% al 2030, se sigue trabajando en proyectos que consoliden el objetivo. En orden a lo anterior y de forma de fortalecer nuestras acciones hemos firmado el compromiso con la iniciativa SBTi (Science Based Targets Initiative).

iv. Plan de Gestión Hídrica:

En revisión por parte de servicios públicos nuestros antecedentes de Huella del Agua (según ISO 14.046) en nuestras plantas de Ñuble y Quepe respecto al Acuerdo de Producción Limpia (APL) Certificado Azul.

v. Plan de Gestión de Residuos y Economía Circular:

Programas Zero Waste: Se mantiene el trabajo en iniciativas para gestionar nuestros residuos en las diferentes instalaciones industriales. Dado lo anterior nuestra Planta de No Calóricos ha comprometido su participación en el APL Cero Residuos a Eliminación en su 2ª etapa. Además, se ha mantenido el cumplimiento de las obligaciones asociadas a la Ley N° 20.290 de Responsabilidad Extendida del Productor (Ley REP).

En relación con el desempeño de sus filiales:

IANSAGRO S.A.:

La fábrica azucarera de Ñuble, finalizó exitosamente a inicios de septiembre su campaña de elaboración de azúcar de remolacha. En concordancia con lo anterior, se mantiene el control del tratamiento de sus residuos líquidos para los parámetros normados por el D.S. n° 90/00, cumpliendo con la declaración mensual de autocontroles a la Superintendencia de Medio Ambiente.

Respecto al impuesto verde de la Ley N° 20.780, fábrica azucarera Ñuble, se ha mantenido el reporte trimestral de la cuantificación de consumos de combustibles de sus fuentes fijas afectas, a la Superintendencia de Medio Ambiente.

Sobre el plan de inversiones ambientales 2024 – 2025, iniciado en octubre 2024, este alcanza los MUSD 41 y se centrarán en gestión de residuos y arborización entre otros. Estos proyectos se activarán durante los próximos meses.

Los desembolsos en gastos fijos relacionados con temas medio ambientales, con cargo a resultados del período enero – diciembre de 2024, ascendieron a MUSD 825. Estos gastos correspondieron en su mayoría a la operación de sistemas de tratamiento de residuos industriales líquidos, las cuales operan como otra sección de la fábrica donde se poseen equipos, personal a cargo, vigilancia, mantenimiento, materiales de operación, arriendo equipos, obras civiles, además de otros servicios relacionados como asesorías ambientales y monitoreo de descargas con entes autorizados según el DS n° 90/00.

Respecto a riesgos climáticos se destaca lo siguiente:

- Si bien el riesgo de sequía y la desertificación en la zona central del país es latente, la Compañía ha podido mitigarlo a través del aumento de riego tecnificado, disminuyendo el requerimiento hídrico y fortaleciendo relaciones con agricultores que cuentan con suministro en el largo plazo.

- Los accidentes climáticos extemporáneos, como las lluvias intensas en épocas no habituales producto de El Niño, podrían significar un riesgo de pérdida de producción. El mayor riesgo es no poder cosechar la remolacha por la dificultad de acceso a los campos, sin embargo, esto se ha mitigado con el aumento de la proporción presupuestada para cosecha a módulo en las próximas temporadas. En paralelo, el plan estratégico proyecta invertir en cosechadoras a módulo propias para poder tener mayor capacidad de respuesta frente a estos eventos climáticos.

PATAGONIAFRESH S.A.:

Las plantas ubicadas en Molina y San Fernando inicia sus procesos productivos en el mes de enero en el año 2024. Planta de Molina da fin a procesos productivos a inicio de junio. Planta de San Fernando da fin en noviembre. Se proyecta iniciar proceso para ambas plantas en enero 2025.

Se cumple con las mediciones normativas según Decreto Supremo 90, para las plantas de Molina y San Fernando, este decreto regula la emisión de contaminantes asociados a las descargas de residuos líquidos, aguas marinas y continentales superficiales información la cual se declara mensualmente en la Superintendencia de medio ambiente (SMA).

En referencia a los residuos sólidos, la filial cumple programa de manejo estandarizado para todas sus plantas, consistente en una segregación de residuos donde los residuos orgánicos industriales no peligrosos se disponen en plantas de compostaje, engorda animal, mejoramiento de suelo en predios autorizados y rellenos sanitarios autorizados (basura domiciliaria) y los residuos industriales peligrosos son transportados y dispuesto por empresas especializadas con los permisos respectivos para estos fines. Asimismo, se cumple con la declaración en el Sistema Nacional de Declaración de Residuos No Peligrosos (SINADER) mensual y anual.

En relación al tratamiento de RILes, las plantas tanto de San Fernando como Molina cuentan con sistemas modernos de tratamiento y mediciones de sus procesos (lodos activados con aireación superficial y extendida).

Respecto a las certificaciones orientadas a la gestión ambiental y de energía se indica lo siguiente:

- De abril a junio continua proceso de negociación del Acuerdo de Producción Limpia (APL) V.

- El 19 de junio Patagoniafresh participa en la ceremonia APL V - Agroindustria: Camino a la Carbono Neutralidad para el posicionamiento en mercados internacionales. Se consolida y se firma el quinto acuerdo de producción limpia.

- El 24 de octubre de 2024 se llevó a cabo una auditoría de diagnóstico por parte de Chilealimentos. Los resultados, entregados el 27 de diciembre, indican un avance del 34% en el cumplimiento de los requisitos establecidos en el Quinto Acuerdo de Producción Limpia como empresa.

Al cierre de diciembre del 2024 las inversiones activadas alcanzan a MUSD 163 (un 92% del total de lo presupuestado a realizar).

Respecto a riesgos climáticos se destaca lo siguiente:

- Al igual que en la planta San Carlos, el riesgo de baja disponibilidad hídrica, se ha mitigado a través del aumento de riego tecnificado de los productores y de Terrandes.

- La inestabilidad climática y potenciales lluvias fuera de temporada, principalmente durante la cosecha, podrían generar riesgos de pérdida de materia prima, lo que se mitiga en parte al tener una buena planificación de siembra y cosecha.

- La mayor frecuencia con la que se presentan olas de calor son un riesgo para la calidad y la producción de materia prima.

ICATOM:

sobre su fábrica de pasta de tomate ubicada en Ica – Perú, inicio su campaña productiva 2024 – 2025, en noviembre del 2024 y está programado que finalice en febrero 2025. Con relación a las actividades y compromisos ambientales, con relación a las actividades y compromisos ambientales estos se vienen desarrollando conforme a lo establecido en su instrumento de gestión ambiental PAMA (Programa de Adecuación y Manejo Ambiental), aprobado mediante Resolución Directoral R.D. N° 756-2024-PRODUCE/DGAAMI, por la autoridad ambiental competente del sector (Dirección de Asuntos Ambientales de Industria del Ministerio de la Producción). Dentro de los principales compromisos se encuentran las actividades de mantenimiento de equipos, capacitaciones, señalizaciones e inspecciones técnicas y monitoreos de condiciones ambientales y ocupacionales que permiten detectar alteraciones en la calidad del aire, ruido, suelo y agua; que se vienen desarrollando conforme a lo establecido en el instrumento de gestión ambiental. A su vez, se ejecuta de manera permanente el Plan de Minimización y Manejo de Residuos Sólidos, Plan de Responsabilidad Social Empresarial y el Programa Anual de Monitoreo Ambiental. Adicionalmente, se realiza el reúso de los efluentes industriales tratados, conforme a la autorización de reúso de aguas aprobada mediante Resolución Directoral N° 690-2020-ANA-AAA-CH.CH., por la Autoridad Nacional del Agua (ANA).

Con el fin de ampliar nuestra capacidad de almacenamiento se está elaborando el informe técnico sustentatorio (ITS) para la "Modificación de uso de áreas", para posteriormente presentarlo a la autoridad competente.

Los desembolsos en gastos fijos relacionados con temas medio ambientales, con cargo a resultados del período octubre-diciembre de 2024, ascendieron a MUSD 6. Estos gastos correspondieron en su mayoría al recojo, transporte y disposición final de residuos peligrosos, consultorías y monitoreos ambientales, gastos de gestión y donaciones (responsabilidad social empresarial).

NOTA 37. HECHOS POSTERIORES.

Con fecha 17 de enero de 2025, en el contexto del proceso de reorganización de ED&F Man Holdings Limited ("ED&F Man"), actual controlador de la Sociedad, ésta ha alcanzado un acuerdo con Hartree Partners, LP ("Hartree") en virtud del cual Hartree tendrá la opción de convertir en el futuro todo o parte de sus créditos preferentes por participaciones en el capital de ED&F Man o sus filiales. De ejercerse la referida opción, podría producirse un cambio de control indirecto en la Sociedad.

De acuerdo con la información recibida, a esta fecha, Hartree no tiene la intención de ejercer la referida opción directamente en ED&F Man Chile Holdings SpA o la Sociedad.

En virtud de lo anterior, la Sociedad comunica a esta Comisión, el cese del carácter de Hecho Reservado conferido a la operación informada con fecha 28 de febrero de 2024, complementado con fecha 15 de marzo de 2024, 19 de junio de 2024 y 14 de octubre de 2024.

Entre el 01 de enero de 2025 y la fecha de emisión de estos estados financieros consolidados no han ocurrido otros hechos de carácter financiero o de otra índole que afecten en forma significativa las cifras en ellos contenidas o la interpretación de los estados financieros.

Declaración de Responsabilidad

RUT: 91.550.000-5

Razón Social: Empresas Iansa S.A.

En Sesión Ordinaria de Directorio de fecha 26 de febrero de 2025, las personas abajo indicadas tomaron conocimiento y se declaran responsables respecto de la veracidad de la información incorporada en el presente informe consolidado, referido al 31 de diciembre de 2024, de acuerdo con siguiente detalle:

	Consolidado
Informe de los Auditores Externos	X
Estados Consolidados de Situación Financiera	X
Estados Consolidados de Resultados Integrales	X
Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio	X
Estados Consolidados de Flujos de Efectivo	X
Notas a los Estados Financieros Consolidados	X
Análisis Razonado Consolidado	
Hechos Relevantes	X

Gonzalo Sanhueza Dueñas
Presidente
8.813.539-3

ASISTIÓ POR VIDEOCONFERENCIA

Melvin Wenger Weber
Director
8.513.521-K

ASISTIÓ POR VIDEOCONFERENCIA

Arthur Whitfield Huguley
Director
0-E

Phillip Murnane
Director
0-E

ASISTIÓ POR VIDEOCONFERENCIA

Pablo Montesinos Pizarro
Gerente General
8.646.757-7

2024

empresas iansa